



S E M A N A R I O P A R A E L

INVERSIONISTA

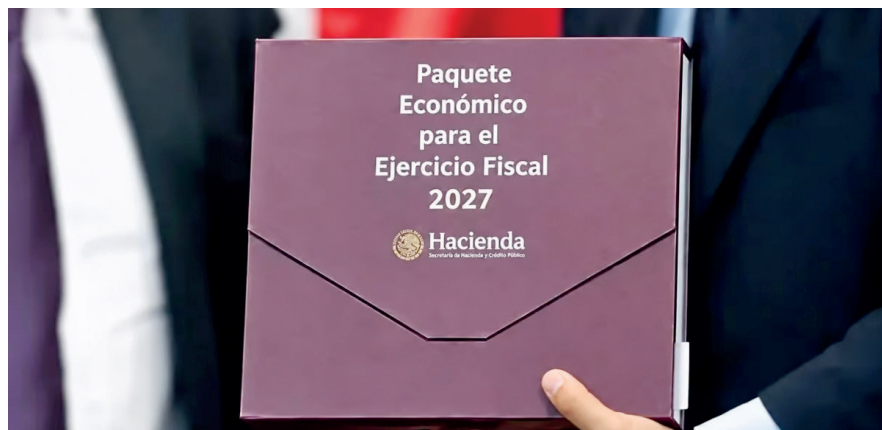


SONORA

Año 33 No.1694

Del 12 al 18 de Septiembre de 2026

\$7.00



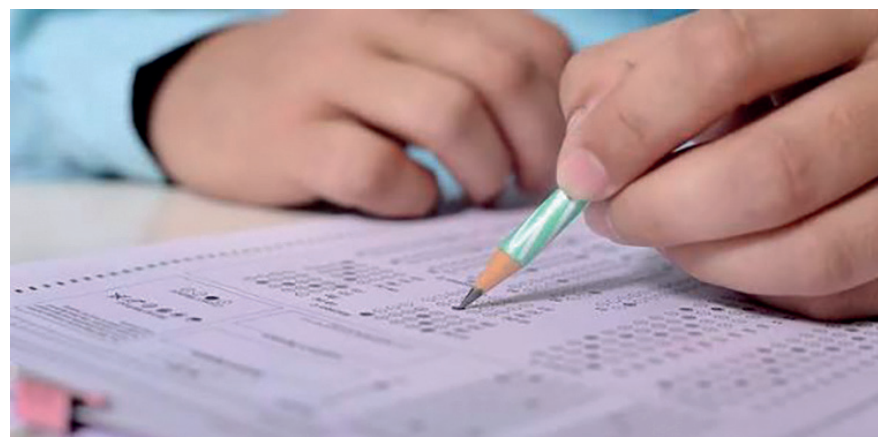
CCE: Prioridad, preservar el grado de inversión y acelerar el crecimiento

El sector empresarial insiste en finanzas públicas responsables, mayor eficiencia del gasto y reglas claras para impulsar la inversión y el empleo formal

pág 15

Resultados de PISA complican formación de talento calificado en México

Los resultados de PISA 2025 evidencian rezagos en matemáticas y ciencias entre estudiantes mexicanos, una situación que puede profundizar la brecha de talento calificado, limitar la competitividad y dificultar la formación de perfiles acordes con las necesidades laborales



pág 21

Editorial

Editorial: PISA 2025: el espejo que no miente sobre la educación en México

LOS resultados de la prueba PISA 2025, dados a conocer este 8 de septiembre por la OCDE, vuelven a poner el dedo en la llaga de un problema estructural que México arrastra desde hace décadas: el bajo aprendizaje de sus estudiantes de 15 años. Con 388 puntos en matemáticas (siete menos que en 2022), 408 en lectura (también siete menos) y 414 en ciencias (apenas cuatro más), el país se mantiene muy por debajo del promedio de la organización (463, 461 y 482 puntos, respectivamente). Lo más alarmante no es sólo la cifra absoluta, sino la tendencia.

En matemáticas, el puntaje es el más bajo desde 2006 y se acerca peligrosamente a los 385 de 2003. Sólo el 30% de los alumnos alcanzó el nivel mínimo de competencia (Nivel 2), frente al 65% del promedio OCDE. Eso significa que siete de cada diez estudiantes no pueden resolver problemas básicos como comparar distancias o convertir monedas. El 41.8% quedó por debajo del nivel elemental en las tres áreas al mismo tiempo, el doble del promedio de los países desarrollados.

Estos números no son un accidente ni se explican únicamente por la pandemia. Reflejan años de políticas educativas inconsistentes, formación docente insuficiente, desigualdad territorial y una evaluación que a menudo se ha preferido evitar o descalificar antes que enfrentar. Mientras países de América Latina como Uruguay y Chile obtienen mejores resultados, México se estanca o retrocede, condenando a una generación a competir en desventaja en un mundo que exige cada vez más habilidades analíticas y científicas.

La educación no puede seguir siendo rehén de discursos ideológicos ni de cambios de modelo cada sexenio. Se requiere continuidad, inversión real en las escuelas públicas —especialmente en las zonas más pobres—, mejores programas de formación y acompañamiento a los maestros, y un sistema de evaluación transparente y riguroso. Los estudiantes mexicanos no son menos capaces; el sistema les está fallando.

PISA no es una prueba perfecta, pero es un espejo. Y lo que muestra hoy es una realidad incómoda que no se resuelve con negación ni con triunfalismos. El futuro del país se construye en las aulas. Seguir ignorando estos resultados es una forma de renunciar a ese futuro.

Tarea pendiente...



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Paquete Económico 2027: un tercer año de consolidación fiscal bajo la lupa de las calificadoras

El Paquete Económico 2027 estará marcado por un tercer año de consolidación fiscal. El Gobierno Federal tendrá que mostrar que puede reducir el déficit para no perder el grado de inversión, a la vez de hacer frente a las presiones en el gasto público –como servicio de la deuda, pensiones, participaciones, entre otros– donde el margen de maniobra es escaso y los ingresos no son suficientes, señalaron analistas. “El gran reto es, claramente, lograr ahora sí estabilizar la deuda pública, que ha estado creciendo en años recientes en un contexto donde hay crecimiento económico, pero se mantiene moderado y donde hay muchas rigideces en el gasto (...) hay poco margen en la parte del gasto y se requiere disminuir o al menos estabilizar la deuda pública y, a su vez, atender otros temas como la situación financiera de Petróleos Mexicanos (Pemex)”, indicó Iván Arias, director de Estudios Económicos de Banamex. En el 2024, los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP) cerraron en un nivel histórico de 5.8% del Producto Interno Bruto (PIB). El año pasado, el gobierno de Claudia Sheinbaum realizó fuertes recortes al gasto público, pero, por los apoyos a Pemex, el déficit cerró en 4.8 por ciento. Y para este segundo año de consolidación, la meta es reducirlo a 4.1 por ciento. En este contexto, el analista de Banamex recordó que las calificadoras han advertido sobre la lenta reducción del déficit, por lo que se necesita llevar la consolidación fiscal lo más rápido posible para no perder el grado de inversión. “Lo más importante para evitar la pérdida de calificaciones es que haya movimientos institucionales que den certeza a las calificadoras de que habrá una trayectoria de

Por el Staff de El Inversionista



cumplimiento sostenible. No es tan importante el hecho de un cambio brusco, sino de un cambio certero”, aseveró, por su parte, Jorge Cano, coordinador del Programa de Gasto y Rendición de Cuentas de México Evalúa.

Mayor fiscalización

Ante un año de elecciones federales, los analistas no prevén que en el 2027 se proponga una reforma fiscal, pero sí algunos cambios fiscales como una mayor fiscalización a los contribuyentes que se traduzca en mayores ingresos tributarios. “Es probable que veamos medidas más severas de fiscalización, de eficiencia recaudatoria y que se busque fortalecer el cumplimiento. Las declaraciones que se han hecho respecto a la reforma fiscal van más hacia que no va a ocurrir en el corto plazo”, señaló Janneth Quiroz, directora de Análisis Económico de Grupo Financiero Monex.

Sin embargo, el modelo de fiscalización del gobierno se está agotando, advirtió Jorge Cano, por lo que ve complicado que los ingresos tributarios puedan presentar un incremento importante para el siguiente año.

Como alternativa para generar liquidez e ingresos petroleros al Gobierno Federal, y así solventar de mejor manera el gasto público, Jorge Cano reiteró la necesidad de reestructurar Pemex para que deje de perder dinero y pueda volver a aportar fiscalmente.

El gobierno tiene hasta mañana, 8 de septiembre, para entregar el Paquete Económico 2027. Hasta el momento, se desconocen las propuestas, pero la presidenta ha adelantado algunas modificaciones como la trazabilidad del IEPS a combustibles, mientras que en la Cámara de Diputados hay algunas otras para modificar el IEPS a bebidas alcohólicas, además de cobrar este gravamen en alimentos que son nocivos para salud.

Pemex en la mira

De acuerdo con la expectativa del gobierno, Pemex –una de las petroleras más endeudadas a nivel mundial– será autosuficiente el siguiente año, por lo que ya no requerirá de transferencias de la administración federal; sin embargo, para los analistas esto aún está en duda, y puede generar una presión extra al presupuesto del siguiente año.

“Es complicado que sea autosuficiente porque Pemex sigue teniendo pérdidas en el agregado total que reporta cada trimestre. Si bien en la parte de refinación ya no está teniendo pérdidas, eso tiene que ver con los cambios en la contabilidad y con el simple hecho de que Pemex no sea rentable en su totalidad significa que está acumulando deuda, y esto obligará al gobierno a mantener su apoyo”, dijo Jorge Cano.

Este 2026, Pemex tiene por tercer año consecutivo una línea presupuestaria para que, a través de la Sener, reciba recursos por parte del Gobierno Federal. Lo aprobado para este año es una línea de 263,500 millones de pesos y está condicionada a que Pemex mejore su balance financiero para que la operación no tenga impacto en el déficit del sector público, ya que las amortizaciones de deuda se registran como reducción de pasivos y no como gasto presupuestario. Sin embargo, ante la apreciación cambiaria que se ha reportado este año, así como el refinanciamiento de certificados bursátiles realizado en febrero pasado, la línea será 59,400 millones de pesos menor a lo aprobado, de acuerdo con las estimaciones de los Precriterios Generales de Política Económica 2027.

Analizarán los destilados con Denominación de Origen del norte de México en seminario virtual

Por investigador del CIAD



El Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) y el Instituto de Investigaciones Económicas de la Universidad Nacional Autónoma de México (IIEc-UNAM) realizarán el próximo 24 de septiembre, a las 10:00 horas (Ciudad de México), la sesión virtual Destilados con Denominación de Origen del Norte, como parte del proyecto editorial "Territorios de origen y agaves en México: impactos socioeconómicos y territoriales de los destilados, coordinado por Edgar Iván Roldán Cruz y Jessica Mariela Tolentino Martínez. Las sesiones reunirán a especialistas de distintas instituciones académicas para abordar, desde perspectivas biológicas, productivas, ambientales y sociales, algunos de los principales temas relacionados con los agaves y otros recursos vegetales empleados en la elaboración de bebidas tradicionales del norte del país. En el panel participarán Humberto Reyes-Valdés y Ana Luisa Gómez Espejo,

investigador de la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro; José Luis Valenzuela, estudiante del Doctorado en Ciencias del CIAD; Martín Esqueda Valle, investigador del CIAD, y Mario Alberto Velázquez García, investigador de El Colegio de Sonora. La moderación estará a cargo de Edgar Iván Roldán Cruz. El seminario es coordinado por Jessica Mariela Tolentino Martínez (IIEc-UNAM) y Edgar Iván Roldán Cruz, integrante del programa de Investigadores e Investigadoras por México de la Secihti, comisionado al CIAD, quienes impulsan este espacio de diálogo académico sobre la relación entre los territorios, los agaves, los procesos productivos y las dinámicas sociales vinculadas con su aprovechamiento. Entre los participantes se encuentra Humberto Reyes-Valdés, especialista en genética, genómica y conservación de recursos fitogenéticos. Parte de su trabajo se ha enfocado en la

biología del sotol y en el desarrollo de modelos y métodos analíticos para la conservación y manejo de germoplasma. Además, lidera el grupo de trabajo de sotol de la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro y cuenta con una amplia producción científica sobre estas plantas. Por su parte, José Luis Valenzuela desarrolla en el CIAD investigaciones orientadas a optimizar la aclimatación y el endurecimiento de plántulas de agave producidas mediante cultivo de tejidos. También ha colaborado directamente con productores sonorenses de bacanora, particularmente en la optimización de procesos de fermentación y en la diversificación de destilados. La participación de Martín Esqueda Valle aportará la perspectiva de la biología, ecología y biotecnología de hongos y agaves. El investigador del CIAD ha coordinado proyectos multidisciplinarios sobre el

aprovechamiento sostenible del agave mediante cultivo in vitro y estrategias de trasplante, además de publicar recientemente un libro dedicado al manejo sostenible de este recurso en Sonora. Finalmente, Mario Alberto Velázquez García abordará estas temáticas desde las ciencias sociales. Sus investigaciones recientes sobre el bacanora en Sonora examinan los dilemas culturales, económicos y regulatorios que enfrentan sus productores, así como los procesos de patrimonialización, las identidades territoriales y las barreras al emprendimiento femenino. Con esta sesión, el seminario busca propiciar una reflexión interdisciplinaria sobre la importancia biocultural de los agaves y destilados del norte de México, así como sobre los retos para su conservación, producción sostenible y desarrollo territorial.



Del desecho al campo: cáscara de cacahuete ayuda a producir un hongo aliado de los cultivos



En una agricultura más sostenible, los microorganismos benéficos son fundamentales. Entre ellos destaca *Trichoderma harzianum*, de gran importancia en el campo por su capacidad para ayudar a las plantas a crecer y a protegerlas frente a otros hongos que pueden causar enfermedades.

Para aprovechar sus beneficios es necesario producirlo en grandes cantidades. Una de las formas más utilizadas para hacerlo es el cultivo en estado sólido, un proceso en el que el hongo crece sobre un material que le proporciona soporte y nutrientes.

Tradicionalmente, uno de los materiales más utilizados para producir *T. harzianum* es el arroz. Esto se debe a que proporciona condiciones adecuadas para que el hongo crezca y produzca una gran cantidad de conidios (una especie de esporas que permite reproducir y aplicar el hongo). Sin embargo, utilizar alimentos no es la opción más sostenible, ya que compite con un recurso alimentario, por lo que es necesario buscar otras opciones. Y aquí aparece una alternativa que normalmente vemos como un simple desecho: la cáscara de cacahuete. La cáscara de cacahuete es uno de los

residuos que se generan al procesar este alimento. Después de retirar la parte que consumimos, grandes cantidades de cáscara pueden quedar sin un aprovechamiento adecuado. Aunque muchas veces se considera un desecho, en realidad contiene componentes que pueden ser aprovechados por diferentes procesos. Por ello, ha comenzado a estudiarse para elaborar materiales, obtener energía y, como en este caso, utilizarse como materia prima para procesos biotecnológicos. Un estudio reciente realizado en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) demostró que la cáscara de cacahuete es un sustrato viable para la producción de *T. harzianum* mediante cultivo en estado sólido.

¿Qué se encontró?

Se observó que la cáscara tiene características que pueden favorecer el cultivo en estado sólido, especialmente su capacidad para absorber y conservar agua. También se encontró que el tamaño de los fragmentos de la cáscara y los nutrientes disponibles influyen en el crecimiento del hongo. Al encontrar una combinación adecuada de estas condiciones, *T. harzianum* logró desarrollarse y producir una cantidad importante de conidios. También se buscó mejorar la forma en que el aire circula durante el proceso. Esto es importante porque, aunque el hongo necesita oxígeno para crecer, no se trata simplemente de "ponerle más aire". Una circulación adecuada ayuda a distribuir el

oxígeno y a mantener condiciones favorables dentro del material donde crece el hongo. Gracias a la optimización del proceso, fue posible obtener una producción mayor en menor tiempo.

Uno de los aspectos más interesantes fue comprobar que el proceso no queda únicamente en una escala de laboratorio. Mediante un equipo a mayor escala (biorreactor de columna empacada), fue posible mantener condiciones adecuadas para que el hongo creciera sobre la cáscara de cacahuete. Esto representa un paso importante, porque para que un microorganismo pueda convertirse en una alternativa agrícola, no basta con demostrar que puede crecer: también es necesario encontrar formas prácticas de producirlo en mayores cantidades.

¿Cuál es la importancia de este hallazgo?

Aprovechar la cáscara de cacahuete significa darle una segunda oportunidad a un material que normalmente podría terminar como residuo. En lugar de verlo únicamente como un desecho,

puede considerarse una materia prima capaz de participar en la producción de un bioinsumo agrícola, es decir, un producto biológico para ser usado en el campo en lugar de químicos sintéticos. Así, se conectan dos necesidades: aprovechar mejor los residuos agrícolas y desarrollar alternativas más sostenibles para el campo. En conclusión, el aprovechamiento de la cáscara de cacahuete para producir *Trichoderma harzianum* representa un ejemplo de cómo la ciencia puede transformar algo que normalmente desechamos en una oportunidad para generar valor, reducir desperdicios y buscar formas más responsables de producir en el campo.

*** Autores(as): Viviana Becerra Reyes, egresada de la Maestría en Ciencias del CIAD, subsección Delicias; Emilio Ochoa Reyes, Mónica Alvarado González, José Fernando Méndez González y José Juan Buenrostro Figueroa, académicos(as) del Laboratorio de Biotecnología y Bioingeniería del CIAD, subsección Delicias; y Pedro Aguilar Zárate, investigador del Instituto Tecnológico de Ciudad Valles del Tecnológico Nacional de México.**



Meta cambió sus reportes en agosto y el error es silencioso: lo que conviene revisar antes del Buen Fin

Recopilado por Amalia Beltrán



El comercio electrónico en México alcanzó un valor de 941 mil millones de pesos en 2025, con un crecimiento de 19.2% y una penetración de 17.7% de las ventas minoristas, según el Estudio de Venta Online 2026 de AMVO. Buena parte de ese volumen se concentra en unas cuantas semanas del año. Faltan menos de 12 semanas para el Buen Fin y la mayoría de los equipos todavía está esperando que se apruebe el presupuesto. Mientras tanto, Meta Ads movió varias piezas este mes. Una de ellas puede hacer que llegues a medir la temporada con los reportes vacíos sin que nada te avise.

El cambio del 6 de agosto que no lanza ningún error

Desde el 6 de agosto, tres desgloses de la API de reportes de Meta Ads —dispositivo, estadísticas por

hora y frecuencia dejaron de estar activos por defecto y ahora requieren habilitación cuenta por cuenta. Una cuenta que no está habilitada sigue recibiendo una respuesta correcta, pero con el conjunto de datos vacío. No hay error, no hay advertencia. Los tableros simplemente dibujan ceros, y unos ceros donde antes había datos se parecen mucho a un desplome del rendimiento. La restricción alcanza cualquier consulta que incluya dispositivo, así que un cruce rutinario de dispositivo por ubicación también queda atrapado. La revisión toma cinco minutos: extrae un reporte de dispositivo o por hora que cubra del 6 de agosto en adelante. Si regresa vacío en una cuenta que sí tenía datos el día 5, un administrador puede activar los desgloses

desde el Administrador de anuncios y el histórico se recupera después. Hacerlo hoy es distinto a descubrirlo el 15 de noviembre. Vale la pena resolverlo antes de cualquier ejercicio de diagnóstico. El Barómetro Q2 de AMVO propone auditar tráfico web, apps y omnicanalidad; ese ejercicio sólo sirve si los datos que estás leyendo realmente existen.

Meta ya publicó lo que quiere que hagas en temporada

Entre el 11 y el 13 de agosto, Meta soltó tres publicaciones seguidas de planeación de fin de año. Son contenido de marketing, no cambios de producto, pero la secuencia que recomiendan coincide

con lo que se ve en operación: Activar ubicaciones automáticas desde ya, para que octubre funcione como periodo de aprendizaje y no como periodo de arranque. Correr tres o más formatos creativos distintos. Sus datos ubican la intención de compra 2.1 veces más alta cuando el comprador interactúa con tres formatos o más. Montar la medición de incrementalidad antes del pico, cuando el volumen de temporada permite alcanzar significancia en dos o tres semanas en lugar de seis. El punto de fondo es el mismo en los tres: la estructura que vas a correr en noviembre tiene que estar activa y aprendiendo antes de que suban los costos, no estrenándose el día del arranque. Y la pauta es apenas la mitad del problema. La otra mitad es que la operación aguante: inventario, proveedores y facturación tienen su



propio calendario de preparación para eventos de alta demanda.

Duplicar una creatividad no es probarla

Esta merece atención especial porque contradice la práctica más común de temporada.

Cuando un anuncio se desgasta, el reflejo es duplicarlo y volverlo a subir. El problema es que Meta Ads no trata la copia como nueva: la entrega arranca arrastrando el historial del original, es decir, reinicia a la mitad del desgaste. Lo engañoso es lo que pasa después. El clic y la conversión repuntan unos días, el panel parece confirmar que revivió, y luego cae más rápido que la versión original.

Duplicar es mantenimiento. No es testeo. Si tu plan para noviembre era rotar duplicados cuando las piezas se cansen, ese plan no va a sostener la temporada, y las piezas genuinamente nuevas se producen ahora, no cuando ya se están quemando.

Esto se vuelve más relevante conforme las herramientas de generación con inteligencia artificial abaratan las variaciones. Producir diez versiones del mismo concepto es cada vez más barato; producir tres conceptos realmente distintos sigue costando lo mismo. Ese es el insumo escaso.

Ahora bien, conceptos distintos sobre qué. La lectura del Consumer Pulse Q3 2026 de AMVO es el punto de partida más sensato: la confianza, las prioridades y la sensibilidad al precio del comprador digital mexicano no son las mismas del año pasado.

El análisis previo a HOT FASHION 2026 muestra el ejercicio ya hecho: leer la intención de compra antes del evento en lugar de deducirla después.



El feed dejó de ser un asunto de catálogo

Un cambio de junio que sigue sin aterrizar en muchos equipos: los datos de producto se volvieron fundacionales para todas las campañas de ventas, no sólo para los formatos de catálogo.

En la práctica significa que un feed con precios desactualizados, atributos faltantes o descripciones pobres ya no degrada únicamente tus anuncios dinámicos: contamina todo lo que corras con objetivo de

venta.

Es la tarea más aburrida de esta lista y probablemente la de mayor rendimiento. Y a diferencia de la creatividad, no se puede arreglar en noviembre.

ROAS de equilibrio en temporada: el número que sigue mandando

Nada de lo anterior sustituye el cálculo que decide si la temporada dejó dinero. El retorno que muestra la plataforma

no es el retorno que te hace ganar. El segundo depende de tu margen de contribución: una marca con 60% de margen es rentable en un múltiplo donde otra con 25% pierde en cada venta. Y en temporada, con costos de impresión más altos y devoluciones al alza, ese margen se comprime todavía más. Poner ese umbral por escrito antes de aprobar la inversión cambia la conversación con dirección: dejas de pedir presupuesto y empiezas a proponer un piso. Para correr el ejercicio con cifras propias existe esta calculadora de unit economics.

Cómo preparar tus campañas de Meta Ads antes del Buen Fin 2026

El Buen Fin premia la preparación, no la reacción. Revisa hoy que tus reportes no estén regresando vacíos, deja la estructura corriendo para que octubre sea aprendizaje, produce conceptos nuevos en vez de duplicados, y limpia el feed mientras todavía hay tiempo. Son cuatro tareas de septiembre. Ninguna se puede hacer en noviembre.

MHA Consulting, que gestiona campañas de Meta Ads para eCommerce en México, trabajan este calendario de preparación como parte de la operación anual y no como un esfuerzo de temporada. Porque al final se trata de lo mismo que ya se ha discutido en este blog: la ventaja no está en acumular información, sino en convertirla en decisiones a tiempo. La pregunta que vale la pena hacerse antes del 13 de noviembre no es cuánto vas a invertir, sino qué tan lista está la cuenta para que esa inversión rinda.



Economía

* Por Marco Paz Pellat

Celulares en las escuelas: prohibir no basta

Una encuesta nacional de Enkoll para El País y W Radio encontró que 84% de los mexicanos considera inseguro para los menores el uso de internet y redes sociales



México está avanzando hacia reglas nacionales para limitar el uso de celulares en las escuelas. Y parece existir bastante consenso sobre que tenemos un problema. La SEP consultó a 565 mil maestros: 81% quiere reglas claras; 48% dice que los celulares dificultan mantener la atención y casi 39% ha visto conflictos originados en redes sociales trasladarse a la escuela. La preocupación también existe entre los ciudadanos. Una encuesta nacional de Enkoll para El País y W Radio encontró que 84% de los

mexicanos considera inseguro para los menores el uso de internet y redes sociales. Preocupan el contacto con desconocidos, el ciberacoso, los contenidos violentos y la adicción. Entonces parecería sencillo: prohibamos los celulares. Pero aquí está la pregunta que me interesa: ¿Sabemos si prohibirlos funciona? México ya tiene experiencia. La SEP informa que 17 estados cuentan con algún tipo de regulación. Sonora está entre las entidades que ya han establecido restricciones.



Antes de adoptar una política nacional uniforme, deberíamos aprovechar esa experiencia y evaluar: ¿Mejoró la atención? ¿Disminuyó la indisciplina? ¿Bajó el ciberacoso? ¿Mejoró el aprendizaje? ¿Los estudiantes conviven más? No encuentro todavía una evaluación pública rigurosa que permita responder estas preguntas para Sonora y comparar sus resultados con estados sin restricciones. La experiencia internacional también aconseja equilibrio. UNESCO reporta que más de 114 países han adoptado algún tipo de regulación sobre celulares, plataformas o redes sociales en las escuelas. Mi posición sería muy concreta: Sí a restringir fuertemente el celular durante las clases, especialmente en primaria y secundaria. Pero prohibir no basta. Necesitamos también educación digital, participación de los padres y evaluación de resultados. Porque

nuestros hijos van a vivir en un mundo con más tecnología, redes sociales e inteligencia artificial, no con menos. La escuela debe proteger unas horas para aprender sin competir permanentemente con TikTok, Instagram o WhatsApp. Pero también debe enseñar algo más difícil: a controlar la tecnología en lugar de que la tecnología los controle a ellos. Y antes de extender una política a todo México, aprovechemos la experiencia de los estados que ya la aplican. En política pública no basta que una medida parezca buena. Hay que demostrar que funciona.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com; Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**



SAMSUNG

Estrena el último Samsung Galaxy S26
con Telcel para Siempre

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

CON
40GB

WhatsApp Facebook Messenger X Snapchat Instagram Uber
ILIMITADAS

Samsung Galaxy S26+

De: ~~\$1,698~~
*Precio sin Telcel para siempre

a: ~~\$1,499~~
*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

De: ~~\$1,998~~
*Precio sin Telcel para siempre

a: ~~\$1,699~~
*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

De: ~~\$2,098~~
*Precio sin Telcel para siempre

a: ~~\$1,799~~
*Aplica para la versión de 1TB

telcel

1) Los equipos terminales comunicados (Samsung Galaxy S26+ 512GB, Samsung Galaxy Ultra 512GB y Samsung Galaxy Ultra 1TB) son provistos en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (pospago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vip) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de pospago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasempre. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 6) Los precios comunicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 10 al 23 de septiembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Fatiga creativa en Meta Ads: cómo saber si lo que se agotó es la pieza, la oferta o la audiencia

Recopilado por el Staff de El Inversionista



Cuando una campaña de Meta Ads deja de rendir, la reacción más común es cambiar el creativo de inmediato. A veces funciona; muchas otras, el problema estaba en otro lado y sólo perdimos tiempo y presupuesto.

La llamada “fatiga creativa” es un diagnóstico que se usa demasiado a la ligera. Antes de reemplazar una pieza, conviene separar tres cosas que pueden agotarse por separado: el creativo, la oferta y la audiencia. Este artículo te da un método práctico para distinguir cuál de los tres se desgastó, apoyándote en las métricas que Meta ya te muestra, sin necesidad de herramientas externas. La diferencia es económica: identificar la causa correcta evita rehacer creativos que no eran el problema y te ayuda a invertir el

presupuesto donde de verdad mueve la aguja.

Qué es (y qué no es) la fatiga creativa

La fatiga creativa ocurre cuando tu audiencia ha visto tantas veces el mismo anuncio que deja de reaccionar. La frecuencia sube, el CTR baja y el costo por resultado se dispara poco a poco. El error está en asumir que todo estancamiento es fatiga del creativo. Un anuncio puede caer porque la promesa dejó de ser atractiva, o porque ya saturaste al público al que le hablabas.

Por eso el primer paso no es producir más piezas, sino leer las señales con calma y ubicar dónde está realmente la fuga.

Las tres cosas que pueden agotarse

La pieza (el creativo)

Es el desgaste clásico. La gente correcta ve el anuncio correcto, pero lo ha visto demasiadas veces. El mensaje sigue siendo válido; sólo perdió novedad.

Señal típica: la frecuencia crece (por encima de 2.5–3 en un periodo corto), el CTR desciende y el CPM se mantiene relativamente estable. La audiencia no cambió; se cansó de la misma imagen o video.

La oferta

Aquí el creativo puede ser nuevo y aun así no convertir. El problema es lo

que prometes: el precio, el gancho, el beneficio o la urgencia ya no mueven a la persona.

Señal típica: hay clics (CTR sano) pero pocas conversiones. La gente entra a la landing y se va. El desgaste no está en la pieza, sino en el trato que ofreces.

La audiencia

Sucede cuando ya alcanzaste a casi todo el público disponible dentro de tu segmentación. No importa cuántos creativos nuevos subas: le sigues hablando a las mismas personas.

Señal típica: la frecuencia sube incluso con piezas nuevas, el alcance incremental se estanca y el CPM sube porque compites por un inventario



cada vez más chico.

Cómo diagnosticas cuál se agotó

El diagnóstico se hace cruzando cuatro métricas: frecuencia, CTR, CPM y tasa de conversión. Cada combinación apunta a una causa distinta.

Si sube la frecuencia y baja el CTR con CPM estable, es fatiga de la pieza. Renueva el formato, el hook o el primer segundo del video.

Si el CTR está bien pero la conversión es pobre, se agotó la oferta. El anuncio atrae, pero la propuesta ya no cierra.

Si la frecuencia sube y el CPM también, incluso con creativos frescos, se saturó la audiencia. Necesitas ampliar o cambiar de público.

Qué hacer en cada caso

Si el problema es la pieza, reitera sobre ángulos, no sólo sobre colores. Prueba testimonios, demostraciones de producto, formatos verticales y ganchos que resuelvan una objeción concreta.

Si el problema es la oferta, ajusta el incentivo: un bono, una garantía, un paquete o una prueba sin riesgo. A veces basta con reformular el beneficio principal para revivir la campaña.

Si el problema es la audiencia, expande con públicos similares (lookalikes), abre segmentaciones amplias con optimización de Meta, o activa retargeting para recuperar a quienes ya interactuaron.

Un experimento simple para confirmar el diagnóstico

Antes de reventar el presupuesto, prueba en pequeño durante una semana. Duplica el conjunto de anuncios y cambia una sola variable: si tocas la audiencia, deja el mismo



creativo y la misma oferta. Si al aislar la audiencia el rendimiento se recupera, ahí estaba el problema. Si no cambia nada, repite el ejercicio moviendo únicamente el creativo y observa el CTR en las primeras 48 horas.

Cambiar una variable a la vez es la única forma de saber con certeza qué se agotó. Mover todo al mismo tiempo te deja sin aprendizaje y con la misma duda del inicio.

Errores frecuentes al leer la fatiga

El primero es mirar sólo el costo

por resultado. Ese número es una consecuencia, no una causa: te dice que algo falla, pero no dónde. Para eso necesitas la frecuencia, el CTR y el CPM juntos.

El segundo es reaccionar con muy pocos días de datos. Un mal fin de semana no es fatiga; puede ser estacionalidad, un pico de competencia o simple ruido estadístico.

El tercero es producir creativos sin ángulo nuevo. Cambiar el color de un botón o la música de fondo rara vez revive una campaña; lo que reactiva es un mensaje distinto para la misma necesidad.

Cómo se aborda cada tipo de fatiga

Cada causa exige un tipo de trabajo distinto, y suele apoyarse en perfiles diferentes. La gestión de campañas y de audiencias es terreno de la operación de Meta Ads, donde se ajustan pujas, segmentaciones y ritmo de renovación.

Cuando la fuga está en la pieza, el reto es de producción creativa: generar variaciones con ángulos nuevos y a un ritmo que permita testear sin depender de un solo anuncio ganador.

Y si el problema es que la gente hace clic pero no convierte, la revisión va más allá del anuncio: entra la oferta, la landing y la medición, un enfoque propio de la consultoría de marketing digital.

Preguntas frecuentes

¿Cada cuánto debo renovar los creativos en Meta Ads? No hay un número universal. Depende del tamaño de tu audiencia y del presupuesto: a mayor inversión sobre un público chico, más rápido llega la fatiga. La frecuencia y el CTR te avisan cuándo actuar.

¿La frecuencia alta siempre significa fatiga? No. Una frecuencia alta con buen rendimiento puede ser sana en campañas de recordación. El problema aparece cuando sube la frecuencia y, a la vez, cae el CTR o la conversión.

¿Puedo tener fatiga de creativo y de audiencia al mismo tiempo? Sí, y es frecuente en cuentas maduras. Por eso el diagnóstico cruza varias métricas: rara vez hay una sola causa, y atacar solo deja la campaña a medias.

¿Sirve duplicar el conjunto de anuncios para "resetear" la fatiga? Es un parche temporal. Puede reiniciar el aprendizaje y dar un respiro, pero si la oferta o la audiencia siguen agotadas, el problema regresa. Lo sostenible es corregir la causa de fondo.



¿Tu empresa está lista para El Buen Fin? Checklist rápido

La rentabilidad durante la temporalidad de El Buen Fin no se define durante los días de venta, sino en las decisiones tomadas en las etapas previas al evento. El incremento acelerado en la adopción del eCommerce ha desplazado la ventaja competitiva desde la simple ejecución de descuentos hacia la solidez de la estrategia operativa y la precisión en la captación de demanda.

Los comercios que enfrentan puntos de abandono en la compra, fricción en las pasarelas y métodos de pago o retrasos en entregas y envíos suelen registrar estas fallas debido a una planificación tardía. Preparar la organización para el pico de demanda más alto del año exige auditar paralelamente dos frentes de igual jerarquía: la dinámica de comportamiento del comprador omnicanal y la capacidad de la automatización comercial y logística para responder sin margen de error.

La decisión de compra ocurre semanas antes del pico transaccional. El comprador omnicanal actual no descubre productos durante el evento; ejecuta compras previamente planificadas tras auditar opciones, políticas de devolución y tiempos de entrega. La fricción en el checkout o la falta de claridad en los términos comerciales desvían la conversión hacia competidores con propuestas de valor más transparentes.

La capacidad de cumplimiento determina la sostenibilidad de la marca. Las interrupciones en la cadena de suministro o la falta de visibilidad en el rastreo de envíos erosionan el valor de vida del cliente (LTV). La eficiencia de la última milla y la flexibilidad en las opciones de entrega son factores determinantes en la percepción de servicio y la tasa de recompra post-evento.

La sofisticación tecnológica y la prevención de fraude como aceleradores de conversión. El procesamiento transaccional requiere un equilibrio entre rigor en la prevención de fraudes y fluidez en la experiencia del usuario. La implementación de inteligencia artificial agéntica y orquestación de pagos optimiza la tasa de aceptación sin incrementar el riesgo operativo. Preparación especializada del ecosistema: AMVO Forum. El análisis de las variables que impactan el desempeño en ventas de alta demanda exige una revisión profunda desde la perspectiva táctica y estratégica. Para guiar a las organizaciones en este proceso, la Asociación Mexicana de Venta Online organiza el AMVO Forum: Rumbo a El Buen Fin. El evento se llevará a cabo el 6 de octubre en formato 100% digital y gratuito, diseñado para que directores, heads de área y tomadores de decisión ajusten sus planes operativos antes del inicio de la campaña comercial.

El 42% de las mujeres en México vive con estrés financiero alto

Recopilado por Amalia Beltrán

Condusef y Concanaco Servytur llaman a fortalecer la salud financiera de las familias

La salud financiera es uno de los principales retos de las familias mexicanas, y las mujeres son quienes enfrentan la mayor presión: el 42% presenta estrés financiero alto, frente al 31% de los hombres, de acuerdo con los resultados de la primera Encuesta Nacional sobre Salud Financiera, presentada por Óscar Rosado Jiménez, Presidente de la Condusef, durante la conferencia de prensa de Concanaco Servytur México.

El estudio recuperó información de 20,448 personas representativas de un universo de 92.8 millones de habitantes (el 63% población urbana y el 37% rural); en total, el 72% de la población registra un nivel alto o moderado de estrés financiero.

La presión sobre las finanzas de las mujeres es sistémica. El 62% manifestó que nunca le sobra dinero al finalizar el mes; representan el 57% de quienes perciben hasta un salario mínimo mensual y concentran el 55% del gasto mensual en el hogar. Son quienes más administran, con menos recursos y mayor incertidumbre.

El ingreso es también un factor determinante. Entre quienes reciben hasta un salario mínimo, el 41% presenta estrés alto y el 34% moderado (es decir, tres de cada cuatro, están bajo presión financiera relevante). En rangos superiores, el estrés alto se mantiene

entre el 29% y el 36%, lo que muestra que la presión financiera no desaparece al crecer el ingreso.

La encuesta identificó además el denominado «ciclo tóxico de las finanzas»: ingresos destinados al consumo, luego al endeudamiento y al pago de obligaciones, generando nuevamente escasez y presión para incrementar los ingresos.

Al respecto Óscar Rosado Jiménez, Presidente de la Condusef, señaló que «las mujeres hacen magia para que el dinero alcance: administran el hogar, resuelven imprevistos y sostienen buena parte de la economía familiar. Pero no podemos pedirles que hagan más con menos. La salud financiera también significa darles herramientas para que el dinero deje de ser una fuente de presión y se convierta en una herramienta de tranquilidad y de futuro».

Por su parte, Octavio de la Torre de Stéfano, presidente de Concanaco Servytur México, dijo que «detrás de cada cifra hay una familia tomando decisiones para llegar a fin de mes. Necesitamos más educación financiera, mejores herramientas y condiciones que permitan a las personas administrar sus recursos con mayor tranquilidad y tomar decisiones informadas».

Para Condusef la Educación Financiera es esencial para tomar decisiones inteligentes con el dinero, evitar deudas y asegurar un futuro económico estable, e invita a revisar su oferta educativa en su micrositio «Educa tu cartera»: <https://webappsos.condusef.gob.mx/EducaTuCartera/index.html>, donde hay cursos y talleres digitales, dos Diplomados (uno en Educación Financiera, otro en Seguros) y otros materiales de consulta que pone a disposición.

La XVI Conferencia de Ministerios de Minería de las Américas (CAMMA) fortalece la cooperación regional en minerales críticos

Por el Staff de El Inversionista



La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en su calidad de Secretaría Técnica de la Conferencia de Ministerios de Minería de las Américas (CAMMA), realizó la XVI Conferencia el 26 de agosto de 2026 en la Sala Celso Furtado de su sede en Santiago de Chile. La CAMMA constituye un foro ministerial para el intercambio de experiencias, la identificación de buenas prácticas y la construcción de acuerdos orientados a promover una minería más productiva, sostenible e inclusiva en las Américas. La sesión inaugural contó con la participación de Javier Medina Vásquez, Secretario Ejecutivo Adjunto de la CEPAL; Joel Santos Echavarría, Ministro de Energía y Minas de República Dominicana y Presidente Pro Tempore saliente de la CAMMA, quien intervino de manera virtual; y Daniel Mas Valdés, Ministro de Economía, Fomento y Turismo y Ministro de Minería de Chile. En la reunión participaron autoridades de los organismos responsables de la minería de Argentina, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Ecuador, Guatemala, Honduras, Jamaica, México, República Dominicana y Uruguay. Uno de los principales resultados de la Conferencia fue el traspaso de la Presidencia Pro Tempore de la CAMMA a México para el período 2026-2027. Fernando José

Aboitiz Saro, Titular de la Unidad de Coordinación de Actividades Extractivas de la Secretaría de Economía de México, agradeció la confianza depositada en su país y reafirmó el compromiso de ejercer una presidencia activa y propositiva. En su intervención, destacó la importancia de consolidar la CAMMA como un espacio estratégico para el diálogo intergubernamental, la coordinación de acciones conjuntas, el fortalecimiento de la cooperación regional y el intercambio de conocimientos y experiencias. Asimismo, subrayó la necesidad de promover un desarrollo minero que contribuya al bienestar social, la equidad territorial y la sostenibilidad ambiental.

Las autoridades acordaron además celebrar la XVII Conferencia de Ministerios de Minería de las Américas en la Ciudad de México en agosto de 2027.

Durante la reunión se presentó el avance del Plan de Acción Bial de la CAMMA 2026-2028, orientado a impulsar la cooperación regional, fortalecer la gobernanza y promover el desarrollo de capacidades en los países miembros.

La Conferencia incluyó un diálogo interministerial sobre "Cooperación regional en minerales estratégicos y críticos para la transición energética: desafíos y oportunidades", que permitió intercambiar perspectivas nacionales y analizar oportunidades de colaboración en torno al desarrollo de estos recursos. El intercambio favoreció la identificación de desafíos comunes y posibles líneas de acción conjunta para profundizar la cooperación regional en un contexto de creciente demanda de minerales necesarios

para la transición energética. Las autoridades destacaron la importancia de fortalecer las capacidades gubernamentales para responder eficazmente a este escenario, promoviendo un desarrollo minero responsable y una mayor generación de encadenamientos productivos locales. Asimismo, enfatizaron la necesidad de reforzar la investigación, la innovación y la generación de conocimiento como factores clave para mejorar la competitividad y agregar valor a la producción minera regional. Al cierre de la XVI CAMMA, las autoridades reafirmaron la importancia de avanzar en la implementación efectiva del Plan de Acción Bial 2026-2028 y de consolidar la cooperación regional como un pilar fundamental para el desarrollo sostenible del sector. Asimismo, subrayaron que una gestión coordinada y una visión compartida permitirán fortalecer

la posición de América Latina y el Caribe como actor relevante en la producción y el aprovechamiento sostenible de minerales críticos para la transición energética.

Las actividades de la XVI CAMMA concluyeron el 27 de agosto con la participación de autoridades ministeriales en el panel "América Minera: una agenda común para liderar el próximo ciclo de crecimiento", realizado en el marco de la Cumbre de la Minería SONAMI 2026.

La XVI CAMMA contó con el apoyo del Grupo BID, el Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sostenible (IGF) y el proyecto "Minerales para una transición justa en América Latina y el Caribe (MinJust)", financiado por la Unión Europea (UE) y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ), e implementado por la CEPAL y la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.





El Congreso Minero se llevará a cabo del 9 al 14 de noviembre, informó Roberto Sitten Ayala, presidente de la AIMMGM.

Suman esfuerzos sectores minero y hotelero para Congreso Internacional Mineros Sonora 2026

Para afinar la logística de hospedaje y la atención a los miles de congresistas que se reunirán en Hermosillo durante el 16 Congreso Internacional Minero Sonora 2026, el Comité Organizador se reunió con integrantes de la Asociación de Hoteles y Moteles de Hermosillo, informó Roberto Sitten Ayala.

El presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMGM) Distrito Sonora, asociación organizadora del Congreso, que esta edición será con Causa a favor de CRIT Sonora y la Asociación Va Por Ellos, explicó que esta reunión de trabajo tiene como objetivo principal establecer acuerdos previos de coordinación para el evento que se llevará a cabo del 9 al 14 de noviembre.

Durante el encuentro los representantes del sector minero señalaron la importancia de asegurar un esquema de reserva ágil, tarifas competitivas y una capacidad que responda a la alta demanda que genera este evento internacional minero, considerado el congreso

técnico y comercial más relevante del sector en el noroeste del país. Por parte del gremio hotelero, Francisco Javier Laso Castro ratificó el compromiso de colaborar estrechamente con el comité organizador para ofrecer el mejor servicio de atención a visitantes. Ambos sectores coincidieron en que la derrama económica derivada de este evento beneficia directamente a la cadena de servicios de la ciudad, impactando a sectores como el restaurantero, transporte local y comercio en general. Presentes en la reunión: Rosalba Bernard Jiménez, presidenta de la Oficina de Convenciones y Visitantes (OCV) de Hermosillo; Brenda Córdova Búzani, subsecretaria de Promoción Económica y Turística de la Secretaría de Economía; Elizabeth Araux Sánchez, secretaria del Comité Directivo Local de la AIMMGM Distrito Sonora; Sara Canchola Reyes, coordinadora de la Expo Minera del 16 Congreso Internacional Minero Sonora 2026; así como representantes de hoteles, y de Turismo del Gobierno Municipal de Hermosillo.

Día internacional de la Beneficencia: Fomentar una cultura de ayuda al prójimo en la sociedad

El 5 de septiembre de cada año se celebra a nivel mundial el Día Internacional de la Beneficencia, en honor a la Madre Teresa de Calcuta, quien en vida fuese una de las más grandes misioneras de la historia. En su labor, ella llevó ayuda y sosiego a los más necesitados del planeta, creando el cuerpo de monjas conocidas como Misioneras de la Caridad, que no sólo se centraron en realizar obras benéficas por pobres, niños y enfermos, sino que también lograron recolectar fondos suficientes para la construcción de hospicios y residencias para los más desamparados.

La Madre Teresa murió el 5 de septiembre de 1997, fecha que tomó la ONU para la conmemoración del Día Internacional de la Beneficencia. ¿Qué se busca promover con el Día Internacional de la Beneficencia? En el año 2010 los países que componen la ONU, pudieron acordar el llevar a cabo de forma conjunta la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que busca mitigar la pobreza y preservar el planeta. En dicha agenda, las naciones se comprometieron a cumplir 17 objetivos de desarrollo sostenibles que son los siguientes: Poner fin a la pobreza en todas sus formas a nivel mundial. Poner fin al hambre garantizando la buena nutrición y la agricultura sostenible. Garantizar una vida sana para las personas de cualquier edad. Garantizar la educación y las oportunidades educativas para toda la vida. Lograr la igualdad entre los géneros y potenciar el empoderamiento femenino.

Garantizar la disponibilidad de agua potable en todas las regiones del mundo.

Garantizar el acceso a fuentes de energía que sean seguras, sostenibles y sustentables.

Promover el crecimiento económico de las naciones y el pleno empleo para los ciudadanos.

Construir infraestructuras que estén en armonía con el medio ambiente, garantizando un hogar para todas las personas.

Reducir la desigualdad en y entre los países.

Lograr que las ciudades del mundo sean mucho más ecoamigables y autosustentables.

Garantizar el consumo y la productividad sostenible.

Adoptar medidas para combatir el cambio climático y mitigar sus efectos.

Conservar y utilizar los océanos y mares de forma sostenible.

Promover, proteger y restablecer el uso adecuado del ecosistema terrestre.

Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible.

Fortalecer los medios de ejecución y la alianza mundial para cumplir estos propósitos.

En líneas generales, la ONU considera que uno de los medios adecuados para alcanzar estos objetivos es promoviendo acciones altruistas dentro de las naciones, para así lograr el bienestar y la sostenibilidad mundial.

El Día Internacional de la Beneficencia, lo que busca es acercar un poco más a las naciones al logro de estos 17 objetivos, pero desde el punto de vista de la caridad, la solidaridad y el altruismo.

Paquete Económico 2027

CCE: Prioridad, preservar el grado de inversión y acelerar el crecimiento

Por el Staff de El Inversionista

En el marco de la presentación del Paquete Económico 2027, por parte del Ejecutivo Federal al Congreso de la Unión, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) reitera que la prioridad debe ser mantener el grado de inversión del país, disminuir gradualmente el déficit público, desacelerar el crecimiento de la deuda y crear las condiciones para que la economía crezca a un ritmo mayor al observado en los últimos años.

Reconocemos un avance hacia finanzas públicas más sostenibles que genere estabilidad económica y, por tanto, mejores condiciones para invertir y crear empleos formales. El proyecto contempla una reducción del déficit de los Requerimientos Financieros del Sector Público de 4.1% del PIB estimado para 2026 a 3.9% en 2027, mientras el Saldo Histórico de dichos requerimientos se ubicaría en torno a 55% del PIB. Aunque este ritmo de consolidación es moderado, representa un paso en la dirección correcta. Para que sea creíble y suficiente, solicitamos que se asegure, en primer lugar, un ejercicio eficiente del gasto público, así como soluciones estructurales de mediano plazo para las empresas del Estado, particularmente Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad, cuyo desempeño financiero sigue generando presiones relevantes sobre las cuentas públicas. En segundo lugar, es indispensable ampliar la base de contribuyentes, fortalecer la formalidad, combatir la evasión y las redes de facturación falsa. Es decir, que quienes hoy no cumplen con sus obligaciones fiscales paguen los impuestos que les corresponden. Datos recientes

El sector empresarial insiste en finanzas públicas responsables, mayor eficiencia del gasto y reglas claras para impulsar la inversión y el empleo formal

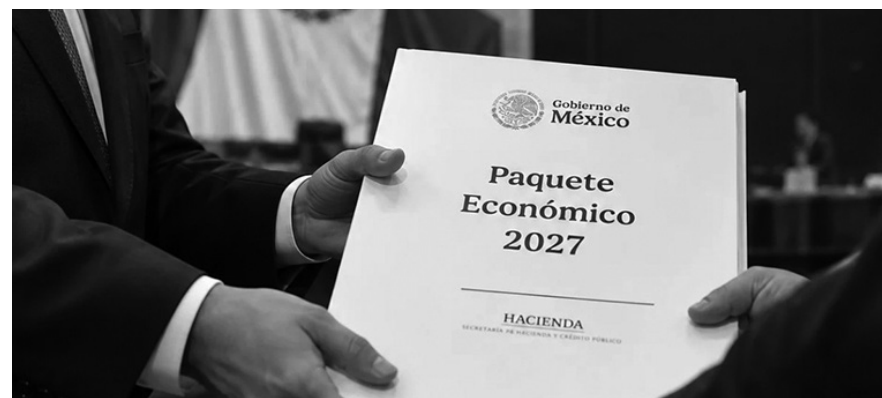
del propio gobierno confirman la magnitud del problema: alrededor de 60% de las empresas que declaran ingresos positivos no pagan Impuesto Sobre la Renta, muchas mediante deducciones superiores a sus ingresos o el uso de pérdidas fiscales acumuladas. Las medidas anunciadas para acotar esquemas de elusión y combatir el contrabando podrían generar ingresos adicionales cercanos a 185 mil millones de pesos, lo que contribuiría a elevar la recaudación tributaria hacia el 15.9% del PIB proyectado, sin necesidad de crear nuevos impuestos ni elevar tasas generales.

En materia de ingresos, será muy útil continuar el diálogo técnico y evaluar el impacto de las medidas propuestas, de manera que logremos que el efecto sea equitativo y no desincentive la inversión productiva. En paralelo, para apoyar la inversión y el crecimiento de la economía, el sector empresarial busca reglas claras, seguridad jurídica y certidumbre fiscal, así como acceso confiable a energía y agua. Estos elementos son los que demanda la inversión, tanto nacional como extranjera, especialmente en un entorno internacional complejo y con un crecimiento proyectado de apenas

entre 1.5% y 2.5% para 2027. Reconocemos que el Paquete contempla incentivos para las Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs), que son fundamentales para la actividad económica y para la generación de aproximadamente el 70% del empleo en el país. Facilitar su formalización, simplificar trámites y ampliar regímenes como el Simplificado de Confianza son pasos positivos, siempre y cuando se acompañen de un entorno de menor incertidumbre y mayor competitividad. Valoramos el acuerdo de mantener el diálogo con el Gobierno, para que podamos evaluar estos impactos y proponer los ajustes que resulten necesarios a través de un mecanismo formal de seguimiento. Este espacio

de interlocución técnica es esencial para alinear las prioridades de política pública con las necesidades reales de la economía productiva. El objetivo común entre el Gobierno y el sector empresarial es aumentar el crecimiento económico y proteger el bienestar de los mexicanos, priorizando el gasto social en salud y educación, así como la inversión en infraestructura productiva. Un mayor crecimiento es la única vía sostenible para generar empleos formales de calidad, elevar la productividad y ampliar las oportunidades. Este entendimiento manda una señal de confianza dentro y fuera del país: que México es capaz de construir acuerdos y actuar con responsabilidad frente a un entorno económico complejo, caracterizado por un crecimiento moderado, presiones sobre la deuda y la necesidad de preservar el grado de inversión otorgado por las principales calificadoras.

El CCE reitera su disposición a colaborar de manera constructiva para que el Paquete Económico 2027 se convierta en un instrumento efectivo de estabilidad, inversión y prosperidad compartida.





Las Breves

Navegan las afores entre señales mixtas



La falta de claridad sobre la trayectoria de la economía mexicana está obligando a las Afores a navegar entre señales mixtas, pues todavía no es posible determinar si

el repunte observado en el segundo trimestre marca el inicio de una recuperación o fue sólo un episodio coyuntural. Guillermo Zamarripa, presidente de

la Asociación Mexicana de Afores (Amafore), consideró que será hasta conocer los datos del tercer trimestre cuando pueda evaluarse con mayor certeza hacia dónde se dirige la actividad económica. “Hay quien dice que esta aceleración del segundo trimestre es el inicio de una tendencia positiva. Y hay una visión alternativa que te dice que fue un poquito, pero que vamos a regresar. No sabemos”, afirmó en entrevista. El directivo señaló que distintos indicadores durante el segundo trimestre sugerían que la mejoría no se limitaba al Producto Interno Bruto (PIB) y que había componentes de la economía que comenzaban a mostrar mayor dinamismo. Sin embargo, durante el trimestre

en curso las señales han vuelto a ser mixtas. “El tercer trimestre nos va a dar mucha luz de si se está dando una recuperación o fue una coyuntura de segundo trimestre”, sostuvo. Zamarripa consideró que, mientras no se conozcan esos datos, inclinarse por cualquiera de los dos escenarios implica entrar en el terreno de la especulación. “No es claro si va para arriba o regresa al ritmo que traía del primer trimestre”, resumió. En este entorno, dijo, las Afores mantienen su papel como inversionistas de largo plazo y, en materia de proyectos sostenibles, uno de los principales obstáculos no es la disponibilidad de recursos, sino la oferta de proyectos susceptibles de recibir financiamiento.

Roza banca el 30% en crédito a Mipymes

La banca mexicana registra avances en su meta de ampliar el acceso al financiamiento para las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes).

La Asociación de Bancos de México (ABM) reportó que la cobertura de crédito ya alcanza 28 por ciento, frente al objetivo de llegar a 30 por ciento para 2030.

Emilio Romano, presidente de la ABM, recordó que el compromiso de elevar el financiamiento a las Mipymes surgió con el Plan México, estrategia del Gobierno Federal para impulsar el desarrollo económico.

Cuando se estableció la meta, la cobertura era de 24.6 por ciento y para junio de 2026 había aumentado a 27.6 por ciento.

El directivo destacó que el objetivo de la banca no es sólo alcanzar la meta, sino superarla, para lo cual consideró necesario ampliar el número de empresas que sean sujetas de crédito y mejorar la información disponible para evaluar su capacidad de pago.

Además, la ABM señaló que las tasas de interés para nuevos créditos a Mipymes han disminuido; en junio de 2024 se ubicaban en 14.9 por ciento y para junio de 2026 bajaron a 13.0 por ciento, una reducción de 190 puntos base.

Romano atribuyó parte de esta disminución a la política monetaria del Banco de México y a una reducción de los márgenes financieros.

El organismo también destacó que México mantiene un spread promedio de 6.5 por ciento, por debajo de Brasil y Colombia, y aseguró que existe margen para seguir reduciendo costos mediante

una mayor eficiencia del sistema financiero.

Finalmente, la ABM informó que la cartera de crédito al sector privado alcanzó un récord de 7.6 billones de pesos.



Falta salud mental laboral

En México, un 27 por ciento de los empleados presenta un perfil de riesgo alto sobre temas de salud mental, generado por factores como un mal liderazgo, problemas financieros o el avance tecnológico, reveló un estudio de Aon. Omar Viveros, Head of Health and Human Capital de Aon, explicó que en un índice, donde los 100 puntos representan que las organizaciones tienen menos problemas de salud mental en sus trabajadores, México obtuvo un puntaje de 65.8, lo cual quiere decir que un porcentaje de la fuerza laboral está operando bajo un tema de tensión psicológica importante.

“Esto quiere decir que se está afectando la productividad en los lugares de trabajo”, comentó Viveros.

El estudio, publicado el 19 de agosto, reflejó que tres de cada cuatro personas trabajan sintiéndose mal, mental o físicamente, al menos una vez por semana.

Esta situación afecta la

productividad de los empleados y el desempeño organizacional. Los empleados que tienen menor calidad de salud mental registran pérdidas de productividad cuatro veces mayores que aquellos que tienen mejor salud mental, dijo Viveros.

El estigma relacionado con la salud mental también tiene un peso significativo en el entorno laboral mexicano. El 69 por ciento de los empleados teme que sus oportunidades profesionales se vean limitadas si en su lugar de trabajo se sabe que atraviesa un problema de salud mental.

Asimismo, 45 por ciento señala que no buscaría apoyo debido al costo, mientras que 17 por ciento considera que los beneficios y programas ofrecidos por su empleador no cubren sus necesidades.

“Para las empresas, estos hallazgos son una oportunidad para que apoyen a sus empleados”, manifestó Aon.



Alerta por credibilidad de México en presupuesto 2027

El Presupuesto de Egresos de 2027 que se conocerá mañana tendrá más juego de lo habitual, ya que la credibilidad en el paquete presentado será clave para evitar que la confianza de los inversionistas siga erosionándose y para que México no siga pagando altas tasas al endeudarse, consideró The Economist.

Para que bajen los rendimientos de los bonos mexicanos, a los que hace unas semanas Bloomberg se refirió como bonos basura, para la publicación británica hará falta convencer mucho más a los mercados.

«La credibilidad del presupuesto es clave», afirma Renzo Merino, de Moody's.

En su publicación del 3 de septiembre, la revista recordó que el Gobierno mexicano está pagando de más para endeudarse en dólares, con un rendimiento de sus bonos a 10 años de 6.4 por ciento, superior al de muchos países con calificación especulativa, como Guatemala. En pesos, ahora paga 9.3 por ciento cuando en octubre de 2025 pagaba

8.5.

En la última década, añadió, México había ganado credibilidad.

Sin embargo, recordó, que cuando Claudia Sheinbaum asumió el poder de manos de su mentor izquierdista, Andrés Manuel López Obrador, en 2024, el déficit fiscal llegó a 5.7 por ciento del PIB, el nivel más alto en casi 40 años.

Aunque reconoce buenas intenciones de la presidenta, como reducir el déficit, destacó que tres cuartas partes del presupuesto ya está comprometido por las pensiones, transferencias sociales, el servicio de la deuda y Pemex.

«Ha intentado aumentar los ingresos exprimiendo una mayor recaudación fiscal de las grandes empresas y añadiendo gravámenes al azúcar. Sin embargo, cada vez deja salir más a la izquierdista que lleva dentro», aseguró.

La Secretaría de Hacienda dijo que The Economist omitió métricas y el texto está «desactualizado» al no incluir a otras calificadoras que mantienen una perspectiva «estable» de la deuda nacional.



México necesita contribuir a la innovación global: OMPI

Por el Staff de El Inversionista

México genera el 0.79 por ciento de las innovaciones mundiales y su sofisticación es media



La forma en cómo México se inserta en las cadenas de valor global es una gran fortaleza de la economía, pero mucha de esa capacidad de producción no se convierte ni en ciencia, ni en tecnología, afirmó Marco Alemán, subdirector general del sector de propiedad intelectual y ecosistemas de innovación de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI).

El directivo de la OMPI explicó que el funcionamiento y el tamaño del

sistema de innovación de México goza de grandes fortalezas. En particular, la principal fortaleza, es el tamaño de su economía y la capacidad a producir. "México, como pocos, tiene una capacidad instalada de producción donde la industria mexicana es un ejemplo a nivel global, la producción en México es la gran fortaleza. No obstante, mucha de esa capacidad de producción no es el fruto de la relación universidad e industria o centro de investigación e industria. "Si México lograra avanzar en estos dos grandes retos, esa capacidad del país a contribuir en la innovación global se vería ampliada y reforzada", aseveró Marco Alemán.

Añadió que México se ha especializado, deshaciéndose de algunas capacidades de complejidad alta; es decir, escogió hacer más de cosas simples, que hacer menos de cosas más sofisticadas. Por lo que puede recuperar algunas de estas capacidades complejas porque siguen conectadas, pero se requiere de una política pública activa y de recuperación en áreas como los biofarmas.

El área que le ofrece grandes oportunidades de sofisticación (conocimiento tecnológico mayor) a México es la Tecnologías de la Información y la Comunicación (ICT, por sus siglas en inglés) y la biofarma.

México, autoridad de búsqueda

En el marco del foro: "La propiedad intelectual como detonante de la innovación y la inversión en México y América Latina. Anuncio de México como nueva autoridad de búsqueda internacional (ISA) y de examen preliminar internacional (IPEA)", organizado por el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), el subdirector de la OMPI reveló que México genera el 0.79 por ciento de las innovaciones mundiales y su

sofisticación es media. Por su parte, Vidal Llerenas, director general del IMPI, recibió la certificación ISO 9001, requisito como nueva autoridad de búsqueda internacional (ISA) y autoridad de examen preliminar internacional (IPEA) en el marco del Tratado de Cooperación en materia de Patentes. "Vamos avanzando en que México sea una oficina internacional de búsqueda y registro previo de patentes; favorece a México en su competitividad y es importante para el desarrollo de la propiedad industrial", aseveró Vidal Llerenas.



Pensiones contributivas ejercen una fuerte presión sobre el gasto público

Por el Staff de El Inversionista

El gasto público en pensiones contributivas del Gobierno Federal llegó casi al billón de pesos en los primeros siete meses del 2026, con lo que este rubro absorbió prácticamente uno de cada cinco pesos de los ingresos presupuestarios

El gasto público en pensiones contributivas del Gobierno Federal llegó casi al billón de pesos en los primeros siete meses del 2026, con lo que este rubro absorbió prácticamente uno de cada cinco pesos de los ingresos presupuestarios. De enero a julio de 2026, el gasto del Gobierno Federal en pensiones y jubilaciones sumó 990,568 millones de pesos, según cifras de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Se trata de una cifra sin precedentes para un periodo similar además de que representa un crecimiento de 5% en términos reales respecto a enero-

julio de 2025.

De esa manera, el gasto en las pensiones contributivas representó el 20% de los ingresos presupuestarios obtenidos por el Gobierno Federal en el periodo, que totalizaron 4,996 billones de pesos.

Un análisis de Grupo Financiero Base destacó que se trata de la mayor proporción para un periodo similar desde que hay un registro comparable, que es desde 1995. "El gasto corriente, las pensiones y los programas para el Bienestar continúan creciendo por encima de los ingresos, por lo que el margen de ajuste sigue



concentrándose en el gasto discrecional, en particular la inversión física, que acumula dos años consecutivos de contracción pese al repunte de julio", remarcó Banco Base.

Visto de otra manera, las pensiones contributivas absorbieron el 29% de la recaudación total de impuestos, el 56% de la recaudación de Impuesto Sobre la Renta (ISR), así como el 95% de los ingresos por Impuesto al Valor Agregado (IVA).

Asimismo, el gasto en pensiones contributivas representó el 25% del gasto programable del Gobierno Federal en el periodo, así como más de dos veces el gasto en inversión física.

Carlos Ramírez, socio director de Integralia Consultores, recordó que el gasto en pensiones contributivas finalizará el 2026 en 2.3 billones de pesos. "Cada año, Hacienda tiene que encontrar 100,000 millones de pesos adicionales para el pago de pensiones", dijo.

¿Cuáles son las pensiones contributivas?

Las pensiones contributivas son las que obtienen las personas que contribuyeron o cotizaron al sistema de pensiones a lo largo de su vida laboral. Normalmente quienes tienen acceso a este tipo de pensiones son los trabajadores del sector formal. En tanto que las pensiones no contributivas son otorgadas por el Estado ya sea de manera universal como la Pensión Universal de (PUAM) o a un grupo específico de la población sin necesidad de que los beneficiarios hayan contribuido al sistema pensionario para poder recibirla.

Cabe resaltar que la cifra de gasto anteriormente referida no incluye el gasto destinado a las pensiones no contributivas, debido a que este último dato sólo es dado a conocer a detalle en los informes trimestrales de finanzas públicas.



Rezago educativo en México se hace más profundo

Por el Staff de El Inversionista

En las tres áreas principales, el desempeño mexicano se mantuvo por debajo del promedio de la OCDE

México profundizó su rezago educativo frente al promedio de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) en la prueba PISA 2025, particularmente en matemáticas, donde el puntaje promedio de los estudiantes cayó siete puntos respecto de 2022 y sólo tres de cada 10 alcanzaron el nivel básico de competencia.

Con base en los resultados de la evaluación internacional, México obtuvo 388 puntos en matemáticas, frente a los 463 puntos del promedio de la OCDE, una brecha de 75 puntos. En lectura alcanzó 408 puntos, mientras que en ciencias obtuvo 414 puntos.

En las tres áreas principales, el desempeño mexicano se mantuvo por debajo del promedio internacional. En ciencias, la diferencia fue de 68 puntos respecto de la OCDE, mientras que en lectura alcanzó 53 puntos.

PISA estimó que una diferencia de aproximadamente 20 puntos equivale a un año de aprendizaje escolar. Bajo esta referencia, el rezago de México frente al promedio de la OCDE se ubica entre aproximadamente 2.5 y 3.7 años de aprendizaje, con la mayor distancia en matemáticas.

La evaluación también incorporó por primera vez la resolución de

problemas computacionales, área en la que México obtuvo 453 puntos, por debajo de los 500 puntos del promedio de la OCDE. De un listado de 91 países y economías, nuestro país se ubicó en la posición 64.

Los números, dolor de cabeza

Uno de los resultados de mayor rezago se ubicó en matemáticas. Según los datos, sólo 30% de los estudiantes mexicanos alcanzó al menos el Nivel 2, lo que se considera el umbral básico de competencia, frente a 65% en la OCDE.

Según se explicó, los estudiantes que alcanzan este nivel pueden interpretar situaciones cotidianas que pueden representarse matemáticamente, como comparar distancias o realizar conversiones de moneda, sin requerir instrucciones directas.

En ciencias y lectura, el panorama tampoco alcanza los estándares de la OCDE: 50% de los estudiantes mexicanos llegó al Nivel 2 o superior en ambas áreas, frente a 74 y 69%, respectivamente, en la OCDE. Además, prácticamente ningún estudiante mexicano se ubicó en los niveles de excelencia —5 o 6— en ciencias, matemáticas y lectura.

En conjunto, apenas 0.5% de los estudiantes alcanzó niveles de excelencia en al menos una de las áreas.

Mientras tanto, 41.8% de los alumnos se ubicó en niveles de bajo rendimiento en las tres materias principales.

Desigualdades sociales

Además, el nivel socioeconómico continúa siendo un factor relevante para explicar el desempeño académico.

En México, 30% de los estudiantes evaluados se encuentra dentro del cuartil internacional más desfavorecido en términos económicos, sociales y culturales. Este grupo obtuvo un promedio de 387 puntos en ciencias.

Los estudiantes provenientes de entornos socioeconómicos favorecidos superaron a los desfavorecidos por 68 puntos en ciencias, aunque la brecha es menor que la registrada en promedio por la OCDE, de 85 puntos.

En América Latina, México se encuentra en un rango medio-alto, aunque por debajo de Chile y Uruguay en las principales áreas. Chile obtuvo 442 puntos en ciencias, 436 en lectura y 403 en matemáticas, mientras que Uruguay alcanzó 445, 423 y 405 puntos, respectivamente.

México obtuvo resultados similares a Colombia y Brasil. En ciencias empató con Colombia en 414 puntos y superó ligeramente a Brasil, que obtuvo 409. En lectura igualó a Brasil con 408 puntos.

Disposición para aprender

Los estudiantes mexicanos reportaron niveles elevados de curiosidad y esfuerzo, 80% afirmó sentir curiosidad por muchas cosas diferentes, frente a 73% en la OCDE, mientras que 76% dijo realizar un esfuerzo adicional cuando una tarea escolar se vuelve difícil, frente a 60% en la organización.

Asimismo, 82% recurre a sus maestros cuando necesita ayuda y 86% pregunta a sus compañeros cuando no comprende algo. Sólo 11% consideró que la escuela ha sido una pérdida de tiempo, frente a 24% en la OCDE.

No obstante, el apoyo familiar mostró un retroceso. El porcentaje de estudiantes que reportó que sus padres les preguntaban semanalmente qué habían hecho en la escuela cayó de 71% en 2022 a 63% en 2025.

El rezago mexicano ocurre en un contexto internacional de deterioro del aprendizaje.

PISA 2025 registró el promedio más bajo de la historia de la OCDE en las tres materias principales.

En lectura, el rendimiento promedio de los países de la OCDE cayó 28 puntos durante la última década.

En matemáticas, la disminución entre 2015 y 2025 fue de 22 puntos, equivalente aproximadamente a un año de escolaridad.

Ciencias mostró una mayor estabilidad, con una reducción de siete puntos en la OCDE durante el mismo periodo.

Resultados de PISA complican formación de talento calificado en México

Los estudiantes de México mantienen un dominio en matemáticas, ciencias y lectura deficiente, por debajo del promedio de la OCDE, de acuerdo con los resultados de la Prueba PISA 2025 del organismo. A decir de especialistas, esto posiciona al país en un reto para la formación de talento calificado. Sólo el 30% de los estudiantes en México alcanzó el nivel 2 en matemáticas; es decir, tienen la capacidad de “interpretar y reconocer, sin instrucciones directas, cómo puede representarse matemáticamente una situación sencilla”; por ejemplo, convertir un precio a otra moneda. El promedio de la OCDE es de 65% en esta dimensión.

Según los resultados de PISA, el país no muestra una evolución positiva en la asignatura, de hecho, “los resultados promedio de 2025 en México fueron inferiores a los de 2022 en matemáticas”.

“Vemos un retroceso en matemáticas y ciencias, y esto al final es determinante en lo que sigue para las trayectorias educativas y en un aumento del fenómeno que conocemos como brecha de talento o escasez de talento”, afirma Natalia Campos, coordinadora de Sociedad del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

Prácticamente ningún alumno alcanzó un rendimiento sobresaliente en matemáticas, el nivel 5 o 6 que

Por el Staff de El Inversionista

Los resultados de PISA 2025 evidencian rezagos en matemáticas y ciencias entre estudiantes mexicanos, una situación que puede profundizar la brecha de talento calificado, limitar la competitividad y dificultar la formación de perfiles acordes con las necesidades laborales

engloba los conocimientos para modelar situaciones complejas. En ciencias se observa un estancamiento. El desempeño es similar al de la última prueba PISA de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE). En este campo, el 50% de los alumnos alcanza el nivel 2, saben explicar correctamente fenómenos científicos familiares y encuentran una conclusión en casos sencillos. Sin embargo, el promedio global es del 74% de los estudiantes.

“Es complicado que una persona sin buenas bases de educación formal no consolide estos conocimientos y no alcance los estándares mínimos”, apunta Mercedes de la Maza, CEO de Generation México.

El bajo desempeño en ambas asignaturas pone al futuro talento mexicano en una posición de desventaja frente a los perfiles que se desarrollan en otras economías. “La globalización nos ha dado la posibilidad de poder aplicar a vacantes en todas partes del mundo y viceversa. La competencia ya no es sólo con los compañeros del salón, es con personas en otros países. Los mexicanos perdemos

productividad y competitividad frente a talento en otras economías, y las vacantes se van a cubrir con las personas que mejor lo hagan”, expone la especialista.

En lectura el panorama es similar. La mitad de los alumnos en México alcanza un nivel 2 que les permite identificar la idea principal de un texto de longitud moderada y detectar información basada en criterios explícitos. En este campo, la brecha es más baja con respecto al promedio global (69%), aun así, la distancia es de 19 puntos porcentuales.

Los resultados de PISA en matemáticas y ciencias dificultan el impulso de la competitividad en el país porque proyectan una fuerza laboral que carece de habilidades que el mercado laboral necesita.

“Tenemos un problema de talento, el mal desempeño no es sólo un problema de política educativa, es también de crecimiento económico e impulso de la productividad, y de mejoramiento de calidad de vida”, indica Natalia Campos.

En eso coincide Mercedes de la Maza. “Si México asume mejor su papel de enseñar mejor a sus estudiantes estas

materias tan esenciales, podríamos tener un Producto Interno Bruto superior y una economía que genera valor en puestos distintos a los que hoy tenemos”.

Matemáticas, la carrera mejor pagada

De acuerdo con el Compara Carreras 2026 del IMCO, las carreras de matemáticas tienen el salario promedio más alto, con 29,887 pesos mensuales. También figuran entre los programas académicos con mejor vinculación entre estudio y trabajo. “Estamos desvinculados entre lo que está premiando el mercado laboral y lo que observamos como resultado en la educación”, subraya Natalia Campos. Un bajo nivel en matemáticas también representa una menor expectativa de movilidad social y de mejora de ingresos. El mercado laboral premia las matemáticas porque está conectada con habilidades de alta demanda en el mundo del trabajo. “No es sólo una asignatura, es una lógica de pensamiento que ayuda a desarrollar capacidades de pensamiento para analizar información, resolver problemas, tomar decisiones, programar, entender sistemas computacionales e incluso innovar porque tienes una visión sólida para entender conceptos abstractos que ayudan a desarrollar tecnologías y sistemas”, comparte Mercedes de la Maza.

Según la Encuesta de Escasez de Talento 2026 de ManpowerGroup, el 67% de las empresas en México tiene dificultad para encontrar perfiles con las habilidades necesarias. Una parte de esta brecha se vincula con la demanda de capacidades en inteligencia artificial.



Gestión del tiempo, clave para reducir la jornada laboral sin perder productividad

Por Redacción

El cómo se gestiona el tiempo será crucial en 2027 ante el inicio de la reducción de la jornada laboral que exigirá decir adiós a las horas en el trabajo como único indicador de productividad y medirla por logro de resultados

Revisar y transformar el paradigma de la gestión del tiempo ayudará a identificar las barreras que limitan trabajar con más agilidad y así cumplir en 2027 con la reducción de la jornada laboral sin afectar la productividad, consideran especialistas.

"Viene un tema importante en esta transición que es eliminar las barreras o las fricciones que impiden que las personas trabajen con agilidad y eficiencia", destaca Olivia Segura, socia de Asesoría en Capital Humano y Gestión de Talento en KPMG. Las barreras van desde tiempo usado en actividades sociales ajenas a los resultados, fallas en las herramientas de trabajo, falta de claridad en los objetivos y confundir productividad con estar ocupado.

"Será muy importante preguntarnos si lo que hacemos da un resultado o si es una actividad aislada que sólo consume tiempo sin agregar valor. En México tenemos esta sensación de que estar ocupado es ser productivo, pero eso está completamente desconectado", asegura Melhina Magaña, fundadora de Daucon y especialista en alto rendimiento y cambio de comportamiento.

En México, la organización del tiempo en el trabajo se basa en su mayoría en horarios más que resultados, una situación requiere modificarse para no sólo cumplir con la ley sino transformar la cultura laboral.

"Ese es el gran tema, establecer claramente qué se espera que una persona entregue como resultado de su trabajo en su horario laboral (...) que esas horas trabajadas se asocien a la productividad y no sólo tiempo que se pasa en el centro de trabajo sin un resultado concreto", resalta Olivia Segura.

Usar la gestión del tiempo para identificar ineficiencias

Las especialistas coinciden en que la reducción de la jornada impulsará un cambio de paradigma orientado a resultados más que en horas trabajadas.

"El primer paradigma que hay que romper es que no podemos seguir pagando con tiempo las ineficiencias de sistemas o procesos que nosotros mismos hemos generado", considera

Magaña.

Para hacerlo es necesario definir las metas y objetivos que debe cumplir un colaborador y comunicarlas con claridad al equipo.

"Tiene que ver con cómo enfocamos al equipo en actividades en las que se puedan medir resultados y que esas horas trabajadas realmente se asocian a la productividad", detalla Olivia Segura.

Caminar hacia ese cambio requiere dejar de considerar el tiempo como único indicador de desempeño, porque ocho horas no necesariamente implica agregar un valor, explica Magaña.

Para lograrlo, las compañías requerirán revisar y, en su caso, rediseñar sus procesos para poder obtener tiempo al identificar y eliminar ineficiencias.

"(Solemos) pensar que los trabajadores necesitan más tiempo, pero lo que tal vez necesita es información de dónde hay interrupciones innecesarias, tareas muy normalizadas que erosionan la productividad bajo el típico 'así se ha hecho siempre'", agrega la

especialista.

De acuerdo con datos de Aon, existen empresas que tras medir el tiempo efectivo de trabajo han hallado que en algunos casos sus jornadas ya están por debajo de las 48 horas. Para personal sindicalizado observaron jornadas de 46 horas en promedio, mientras que colaboradores no sindicalizados cubren 43 horas semanales en promedio.

Las especialistas confían en que los empleadores se den cuenta que sí pueden hacer en menos tiempo sus tareas.

El reto, dice Segura, será definir para qué se usa ese tiempo si para producir más o es utilizado en actividades como la capacitación y formación dentro del mismo horario laboral.

"Las empresas tienen que analizar caso por caso. Cómo se va a gestionar si las personas cumplen su resultado previo al horario, cómo se va a gestionar ese tiempo que quede disponible porque la persona ya cumplió su objetivo", menciona Olivia Segura.



Jóvenes mexicanos tienen como acciones digitales favoritas la de chatear y escuchar música

Por el Staff de El Inversionista

El informe Jóvenes en México 2026 destaca, entre sus principales hallazgos sobre la conectividad y cultura digital, que más de 80 por ciento de ellos tienen consumos elevados de contenido audiovisual, accesible e instantáneo. El estudio, elaborado por el Observatorio de la Juventud Iberoamérica de la Fundación SM, también revela que hacen uso de las plataformas para buscar información para tareas y proyectos académicos (67.9 por ciento); leer noticias o artículos (51.9) y hacer trámites en línea (44.2), mientras que 33.7 toma clases o cursos en línea. El profesor-investigador de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México, Enrique Pérez Reséndiz, coautor del informe, advierte que el acceso a este mundo digital “no siempre es libre ni equitativo”. La cultura digital, subraya, “también

Informe revela que el acceso a este mundo digital “no siempre es libre ni equitativo” y está marcado por factores socioeconómicos, geográficos y de infraestructura, entre otros, que condicionan las posibilidades de acceso, de sociabilidad y de recreación en estos entornos

tiene una cara B, la cual está atravesada por brechas digitales de primer o segundo orden: factores socioeconómicos, geográficos y de infraestructura, alfabetización mediática, clase, género y territorio,

que condicionan las posibilidades de acceso, de sociabilidad y de recreación en estos entornos”. En cuanto a sus prácticas digitales, el estudio confirma que chatear o enviar

mensajes a través de plataformas como WhatsApp o Messenger es la función más frecuente, con 84.2 por ciento.

Le siguen, escuchar música o podcasts (77.9 por ciento) y ver videos en YouTube o TikTok (78.9).

“Estas actividades no sólo son populares por su facilidad de uso y disponibilidad, sino porque permiten una forma de participación informal, lúdica y afectiva que se adapta a los ritmos y necesidades de la juventud”, agrega el documento.

Pero también advierte que existen otras prácticas digitales marginales, que darían pistas sobre la baja implicación de los jóvenes “en formas más propositivas, creativas o institucionales de participación digital, como foros o comunidades en línea, pues sólo 21.3 por ciento lo hace con cierta frecuencia”.





¿Conmemorar o celebrar nuestra Independencia?

* Por Olga Armida Grijalva Otero



Llegamos al 2026 y con ello se cumplen 2016 años del inicio de la lucha de independencia en nuestro país, ¿vamos a conmemorar o celebrar esta fecha? Consideramos pertinente ubicar bien estos dos términos, si nos referimos a conmemorar, significa ceremonia que recuerda un acontecimiento importante, mientras que celebrar significa exaltar, alabar, aplaudir o aclamación. Optamos por conmemorar, en razón de que en una mañana reciente la Presidenta de la República expuso un comentario relativo a la necesidad de refundar nuestro país, teniendo para ello, gran importancia la educación, ante esta sugerencia consideramos oportuno conmemorar en este artículo, nuestra independencia señalando la distorsión en los hechos de origen y de su consumación, es también mantener vivos los mitos sobre la historia nacional, como soporte de un espíritu nacionalista y cívico. Conmemorar equivale a hurgar

en la vida real de México y revivirla en su justa dimensión, como lo expreso Cicerón "no saber lo que ha ocurrido antes de nosotros es como seguir siendo niños". Con reflexión crítica, propia del ejercicio democrático, tenemos que saber lo que hemos sido, para entender la problemática actual que nos aqueja, es también continuar el proyecto de nación que nos legó

el ex presidente López Obrador, un país más justo y democrático. Conmemorar equivale a hurgar en la vida real de México y revivirla en su justa dimensión.

De ahí que sea importante analizar la personalidad de los sujetos que fueron clave en nuestra conformación como nación: el indígena y el conquistador, teniendo presente que no sólo nos conquistaron con las armas la monarquía más absoluta de Europa, sino también con la evangelización, el sincretismo de ricos y pobres que tanto daño nos ha hecho, ¡los ricos son malos, los pobres son buenos! Así tenemos que los indígenas aceptaron no tener riqueza; aceptaron la noción de una vida después de la muerte (sufrir en la tierra gozar en el paraíso), se creó en los indígenas una personalidad atada a la tierra y carente de noción de cambio, la pobreza vista como privilegio, una evangelización que favorecía al poder establecido, "pobre

pero honrado", "esta su humilde casa", etc., etc.

Respecto al conquistador, la conquista sirvió para interpretar al héroe en la variante de cómo hacerse rico pronto, a cualquier costo, desarrollando una mentalidad que se distinguió por: una conducta desordenada, cruel y de privilegios formó una sociedad basada en el status; en la que el amiguismo y el favor fueron los elementos dominantes, en la facilitación del proceso social de bienestar y privilegio; el sistema de privilegios impuso un culto al ego y al poder, así como la falta del elemento moral como regulador de las instituciones. ¿Una semejanza con la realidad será mera coincidencia? Bajo esta circunstancia la cultura mestiza: se conformó en lo político, el concepto de hacienda, mantuvo su hegemonía sobre el concepto de república. (El hacendado dueño de vidas y haciendas) en lo social, la honestidad y el sentido de cooperación no se reforzaron, todo mundo quiere ser rico rápidamente

y funcionario público, actualmente por medio del "chapulineo", tan en moda en nuestro tiempo. Respecto a la nación mestiza que se formó, en la vejación y el desprecio, es un capítulo aparte.

Conmemorar es un reencuentro con las verdades ocultas, con los mitos, es un reto en la forma de hacer política, a la forma de hacer gobierno, a la forma de hacer ciudadanía, de hacer gerencia, es el reto en la búsqueda de hombres y mujeres con una comprensión cabal de los principios y valores democráticos.

¡Tomémosle la palabra a la Presidenta de la República, iniciemos la refundación de nuestro país, asumiendo una conducta realmente ciudadana, en lo individual, en lo social y, por supuesto, en lo institucional!

*** Maestra universitaria. Ex presidenta del Consejo Estatal Electoral. Correo: olgagrijalva@hotmail.com**





El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Gritar para sanar: Independencia emocional

No hay libertad externa que compense la esclavitud de un corazón que calla lo que siente



Septiembre en México es el mes del estallido, del color y, sobre todo, del "Grito". Celebramos nuestra independencia como nación, pero como filósofo y tanatólogo, te invito a reflexionar: ¿De qué te sirve ser ciudadano de un país libre si vives encadenado a un dolor que no te atreves a nombrar? Tras una pérdida, es común que el doliente se imponga un "toque de queda" emocional, reprimiendo el llanto, el

enojo o la frustración para mantener las apariencias. Sin embargo, la verdadera Independencia Emocional sólo comienza cuando te das permiso de «gritar» tu verdad.

El Grito como catarsis

En la tanatología transpersonal, el silencio impuesto es el peor enemigo de la sanación. Reprimir el dolor es como intentar contener el vapor en una caldera: tarde o temprano, la presión buscará una salida, a menudo a través de la enfermedad física o el colapso nervioso. El «Grito de Dolores» que dio inicio a nuestra historia nacional fue un acto de desesperación, pero también de valentía. De la misma manera, permitirte un momento de desahogo radical es el primer paso para derrocar al «virreinato» de la tristeza que ha gobernado tu vida últimamente.

En cualquier estructura humana u organización, aquello que no se comunica ni se nombra termina por minar los cimientos desde adentro. Al asumir la dirección consciente de tu propia vida, necesitas mantener canales de comunicación transparentes con tu ser interior. Gritar no es perder el control; es reclamar el derecho soberano a sentir. Al liberar la emoción, vacías el espacio necesario para que la resiliencia y la estrategia vuelvan a ocupar su lugar.

Conquistar la soberanía personal. Ser independiente emocionalmente significa que tu paz ya no es rehén de las circunstancias externas ni de las expectativas de los demás. Cuando dejas de ocultar tu duelo para no «incomodar» a otros,



estás declarando tu soberanía. La independencia no es aislamiento; es la capacidad de decidir cómo procesas tu historia sin permitir que el pasado te dicte el futuro. Al igual que nuestra nación, tu espíritu tiene derecho a reconstruirse bajo sus propias leyes de amor y autocuidado.

Te propongo el siguiente ejercicio

Esta semana, busca un espacio de absoluta privacidad (puede ser en tu auto, en la naturaleza o incluso contra una almohada). Identifica la opresión: ¿Qué es eso que has callado por meses? (un «te extraño», un «estoy enojado», un «no puedo solo»). Libéralo: Di esa frase en voz alta, grítala si es necesario. Permite que la vibración de tu voz rompa la tensión de tu pecho. El Decreto: Después del desahogo, respira profundamente y afirma: «Hoy declaro mi independencia de la culpa y el silencio. Soy el único soberano de mi corazón».

En suma, la independencia no es un evento que ocurrió hace siglos; es una decisión que tomas cada mañana al elegir la honestidad sobre la máscara. Al gritar tu dolor, le quitas su poder de destruirte y lo transformas en la fuerza necesaria para reconstruir tu «morada». Que este septiembre no sólo celebres la libertad de México, sino la libertad de tu propio espíritu. ¡Que viva tu capacidad de sentir, que viva tu resiliencia y que viva tu vida, hoy más libre que nunca!

Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296



Sonora sin director de Minería

Por Miguel Ángel Marín Payán

La minería es en Sonora la ruta del tiempo y del espacio. La ubicación de los yacimientos minerales y su aprovechamiento generó polos de desarrollo cultural a lo largo de los siglos. Cananea, El Tigre, Álamos, San Javier, Trincheras, etc. Por mencionar algunos. Actualmente es el Estado líder en producción en muchos minerales, tanto metálicos como no metálicos. Y el reflejo de la actividad minera tiene como consecuencia favorable un PIB del orden del 25%, que propicia un desarrollo que, en armonía con el medio ambiente, impulsa una mejor calidad de vida en las comunidades en donde se tienen las operaciones mineras. La mayoría de esas operaciones son en lugares remotos y apartados de tal suerte que no se tienen otras fuentes de trabajo y, si no hay opciones, es tentador para los moradores dedicarse a actividades fuera de la ley. Las empresas mineras llevan apoyos en sectores importantes como escuelas y becas; apoyos o creación de clínicas para atención a la salud, creación y, en su caso, mantenimiento de infraestructura carretera y de energía, entre otros. La actividad minera está regida por normas muy estrictas en materia laboral y de medio ambiente así como el cuidado del agua dado que se tienen inspecciones permanentes para confirmar el cumplimiento de la Ley Ambiental y sus Reglamentos. En Sonora, los trabajos en minería son diversos y variados no siendo fácil clasificarlos porque hay minería de metálicos, y de no metálicos, además se debe

de tomar en cuenta el volumen de producción, el valor de la misma y el número de personas que trabajan en las minas. Pero para tener alguna idea se puede dividir, sin que sea estricto, en las siguientes categorías:

Gran Minería: Son las grandes empresas que cuentan con más de 500 trabajadores, su volumen debe ser mayor a 500 toneladas de mineral por día y sus ingresos deben ser mayores a un millón de dólares por día.

Mediana Minería: Son empresas con una cantidad de trabajadores entre 50 y 500, volumen de producción hasta 500 ton. por día e ingresos menores a un millón de dólares por día.

Pequeña Minería: Cuenta con plantilla laboral hasta 50 plazas, volumen de producción de hasta 50 toneladas/día e ingresos menores a

50 mil dólares por día.

Minería Social: Aunque es la base para la semilla de donde se puede llegar a escalar a la Pequeña, Mediana y Gran Minería, no hay un parámetro fijo, se puede operar desde una sola persona, una producción mínima y un ingreso a veces de sobrevivencia. El Gobierno del Estado de Sonora despliega una función de facilitar las actividades productivas de los diferentes sectores que participan en el desarrollo económico, social y cultural. Dispone, en consecuencia, de una estructura de gobierno para tal propósito. En el caso de la minería, el sector es atendido por una dirección que forma parte de la Secretaría de Economía y Turismo. Para atender la Ganadería, el Gobierno cuenta con la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Recursos Hidráulicos, Pesca y Acuicultura. La

aportación de la actividad minera en el PIB, es mayor a todas las actividades de esta última Secretaría en su conjunto. Entonces ¿Por qué no tener una Secretaría de Minas?

La problemática que enfrenta y ha enfrentado el Sector Minero a lo largo de su historia la ha resuelto el mismo sector, ciertamente ha recibido apoyo en su momento por parte del Gobierno, pero al ser la minería una actividad regida eminentemente por leyes federales, al ser una dirección, el nivel de interlocución no es lo suficientemente adecuado para la búsqueda de la solución de los problemas.

Bueno, dejemos eso de lado porque en este momento la minería en Sonora enfrenta un grave problema. Desde hace algunas semanas el titular de la Dirección de Minería renunció y no se ha nombrado el relevo. Todo indica que, dado los tiempos políticos actuales, no se llenará esa plaza hasta pasado el proceso electoral y que llegue el nuevo gobernador con la consiguiente falta de seguimiento a los programas y acciones que deben atenderse.

Voces del Sector Minero solicitan al Gobernador Durazo que se nombre de manera inmediata el nuevo Director de Minería que, sin duda alguna, debe de tener el perfil de experiencia y el conocimiento de la problemática que enfrenta la minería así como las posibles soluciones que habrán de ejecutarse para beneficio de la sociedad en su conjunto.

*** Integrante de Minería Siglo XXI**





Paquete Económico 2027: PEMEX y CFE, entre el recorte y sostén fiscal

Por Aurora Retes Dousset

La Secretaría de Hacienda entregó este martes a la Cámara de Diputados el Paquete Económico 2027, con un gasto neto proyectado de 10.6 billones de pesos. El documento confirma recortes reales al presupuesto de Pemex y CFE, pero ambas empresas seguirán recibiendo transferencias públicas para sostener sus finanzas.

Pemex: la autosuficiencia que no llegó

El presupuesto programable de Pemex cae 1.3% real, a 527,122 millones de pesos. Pese al ajuste, Hacienda transferirá 81,800 millones de pesos a la petrolera — una reducción de 69% frente a los recursos inyectados en 2026, según cifras de Bloomberg— para sostener el pago de deuda. “Pemex sale solito a partir de 2027.” — Claudia Sheinbaum, agosto de 2025

La promesa no se cumplió: aunque el apoyo bajó, Pemex sigue dependiendo del erario. La empresa proyecta un superávit financiero de 95,000 millones de pesos para el próximo año, mientras arrastra una deuda financiera cercana a 77,500 millones de dólares y adeudos con proveedores por 21,400 millones de dólares, a lo que se suma la presión constante de su carga pensionaria. La meta de producción se mantiene en 1.8 millones de barriles diarios, frente a 1.65 millones actuales.

CFE: el ajuste más profundo, el respaldo más firme

La Comisión Federal de Electricidad recibe el recorte real más pronunciado, de 8.5%, con un presupuesto de 523,748 millones de pesos. A cambio, su transferencia de 90,400 millones de pesos se mantendrá constante en términos reales respecto a 2026 —la señal más clara de que la infraestructura eléctrica sigue siendo prioridad de

inversión pública, particularmente relevante para el corredor Sonora–Arizona.

El trasfondo: más deuda, más gasto militar

Hacienda proyecta un déficit fiscal de 3.9% del PIB para 2027, con una consolidación fiscal que se ralentiza, en un entorno de menor crecimiento económico (estimado entre 1.5% y 2.5%). El gasto en seguridad sube a 331,416 millones de pesos,

34,625 millones más que este año, concentrado en las Fuerzas Armadas: la Marina recibe el mayor incremento porcentual (19.4%, a 81,223 millones), y la Defensa, 185,706 millones. PAN y PRI ya adelantaron que buscarán frenar en el Congreso posibles alzas de impuestos o recortes adicionales.

Lectura para el inversionista

El mensaje de fondo es de disciplina fiscal con matices: el gobierno prioriza sostener a Pemex y CFE por la vía de transferencias directas — más predecibles que los subsidios operativos— mientras acepta mayor déficit para no tocar impuestos ni tarifas en el corto plazo.

Para el capital privado en energía, la lectura es de certidumbre financiera acotada: los compromisos de deuda de Pemex están cubiertos para 2027, pero el respaldo decreciente y el pasivo laboral pendiente son focos que conviene monitorear en la discusión legislativa de las próximas semanas.

La oportunidad para la región Sonora–Arizona está en CFE: su transferencia sostenida confirma que la inversión en transmisión y generación eléctrica seguirá siendo palanca de nearshoring, incluso en un año de ajuste presupuestal.

*** Directora Voz Empresarial**
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretos0@gmail.com





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Chapman, Cool Papa, Judge ¡y cuántos más..!



Hoy un fructífero día beisbolero por aquí en su columna Al Bat. Verá que si no. Vemos primero al "Misil" cubano: El estelar cerrador de los Medias Rojas de Boston, Aroldis Chapman, se cubrió de gloria al consagrarse como el noveno lanzador en la historia del béisbol de las Grandes Ligas en acumular 400 salvamentos. Con ese logro, Chapman (38 años) se sitúa en un selecto grupo junto a leyendas de la talla de Mariano Rivera (652), Trevor Hoffman (601), Kenley Jansen (493), Lee Smith (478), Craig Kimbrel (441), el venezolano Francisco Rodríguez (437), John

Franco (424) y Billy Wagner (422). De tan exclusivo club, cuatro ya pertenecen al Salón de la Fama (Rivera, Hoffman, Smith y Wagner) y dos se mantienen activos junto al cubano (Jansen y Kimbrel).

James "Cool Papa" Bell

Verá: seguramente le gustará el siguiente artículo: Jim Koenigsberger: "Era más rápido que Maury Wills, Lou Brock y Mickey Mantle, incluso cuando éste tenía buenas piernas. Era más rápido que Bo Jackson y Kenny Lofton. Correr las bases no se trata sólo de velocidad, sino de técnica, de cortar las esquinas

y mantener el equilibrio. Y "Cool Papa" Bell era un maestro en todo eso": Buck O'Neil.

"Si 'Cool Papa' hubiera sabido de las universidades, o estas lo hubiesen conocido, Jesse Owens habría parecido que estaba caminando": Satchel Paige.

"Recuerdo un juego en el que conseguí cinco hits y robé igual cifra de bases, pero nada de eso se anotó porque se olvidaron de traer el libro de anotaciones al juego ese día. Dicen que nací demasiado pronto. Yo digo que las puertas se abrieron demasiado tarde": James Thomas «Cool Papa» Bell.

El compañero de equipo de la Liga Negra y también miembro del Salón de la Fama, Satchel Paige, afirmó que Bell era más rápido que la estrella del atletismo y medallista de oro olímpico Jesse Owens. Era boy!

En la LMB

Al Bat 42: De "Cool Papa" ¡cuánto he publicado-compartido con usted! Hoy, le doy una síntesis de su formidable presencia-accionar en la pelota azteca veraniega: Exacto; recuerde: la afición mexicana lo vio brillar de manera intensa en los años 30-40 en la LMB. Jugó cuatro temporadas consecutivas entre 1938 y 1941 y el legendario jardinero está calificado como uno de los peloteros más rápidos de la historia. Llegó a México huyendo de la



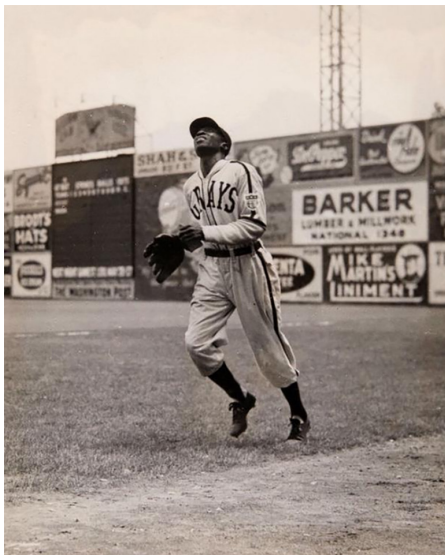
BUILD YOUR ALL-TIME LINEUP

YOU HAVE \$25

	C	1B	2B	3B	SS	OF	OF	OF	DH
\$5 TIER	JOHNNY BENCH	LOU GEORGE	RODGERS HODGSON	MIKE SCHMIDT	HONUS WAGNER	WILLIE MAYS	RAVE RUTH	TED WILLIAMS	BARRY BOND
\$4 TIER	MIKE PIAZZA	ALBERT PUJOLS	JOE MORGAN	GEORGE BRETT	ALEX RODRIGUEZ	HANK AARON	KEN GRIFFEY JR.	MIKEY MANTLE	DAVID ORTIZ
\$3 TIER	YOGI BERRA	MIGUEL CABRERA	ROBERTO ALONSO	CHIPPER JONES	COL RYAN JR.	FRANK ROBINSON	TONY GUYTON	REGGIE JACKSON	FRANK THOMAS
\$2 TIER	IVAN RODRIGUEZ	FRANK THOMAS	RYNE SANDERS	WADE BOGGS	DEREK JETER	ICHIRO SUZUKI	VLADIMIR GUERRERO	JUAN SOTO	NELSON CRUZ
\$1 TIER	BUSTER POSEY	JET BROWNE	JACKIE ROBINSON	SCOTT HOLLEN	OSCAR SMITH	MOORE BETTS	RYEY PARKER	RONALD ACUNA JR.	SHOHEI OTSUKI

PICK 1 PER POSITION. DON'T GO OVER \$25. MLBTHROWBACKS

segregación racial imperante en los Estados Unidos y dejó una huella imborrable en el país con los siguientes equipos: Alijadores de Tampico (1938 y 1939), Azules de Veracruz y Algodoneros de Torreón



(1940). En esta última tuvo una temporada histórica en la que alternó entre ambas novenas.

Con Torreón conquistó la Triple Corona de Bateo de la LMB al liderar el circuito con un espectacular porcentaje de .437, 12 cuadrangulares y 79 carreras producidas.

En 1941 vio acción con Carta Blanca de Monterrey (Industriales) y luego tuvo un regreso breve en 1943 para jugar unos pocos partidos con los Cafeteros de Córdoba, cerrando de forma definitiva su ciclo en la liga de verano.

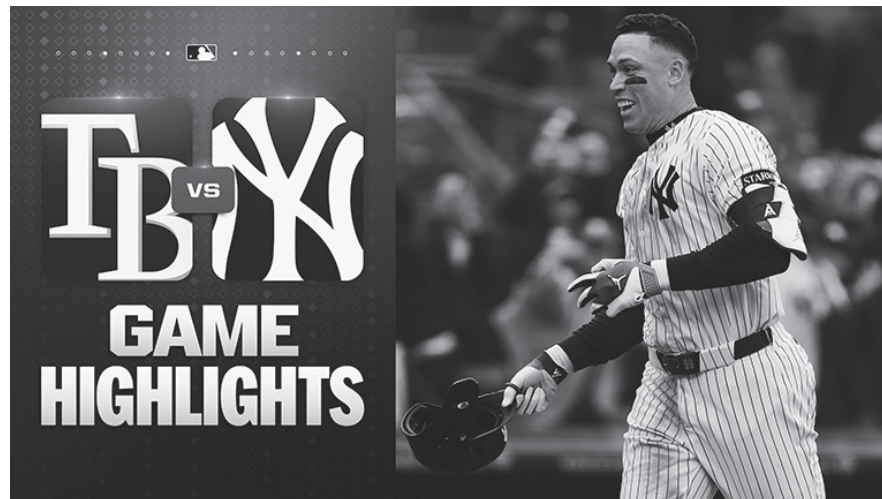
A lo largo de su paso por México acumuló un impresionante promedio de bateo de por vida de .367.

Mi admiración en el eterno tiempo. Ah, forma parte del Salón de la Fama del Beisbol Mexicano.

<https://www.mediotiempo.com/mlb/jugadores-salon-de-la-fama-ligas-negras-que-jugaron-en-lmb>

TIPS:

1.- Andrés Muñoz (Seattle), hoy por hoy el nativo de Los Mochis, Sinaloa, representa el mejor cerrador mexicano en la Gran Carpa: al redactar llegó a 103 salves en su carrera ligamayorista. Hasta la noche del lunes llevaba 25 en la actual temporada. (Foto).



2.- Jugadores de SF Giants con 35 HR y 35 2B en una temporada: Rafael Devers (2026), Jeff Kent (2002), Rich Aurilia (2001), Barry Bonds (1993, 1998), Willie McCovey (1970), Willie Mays (1962) y Mel Ott (1929).

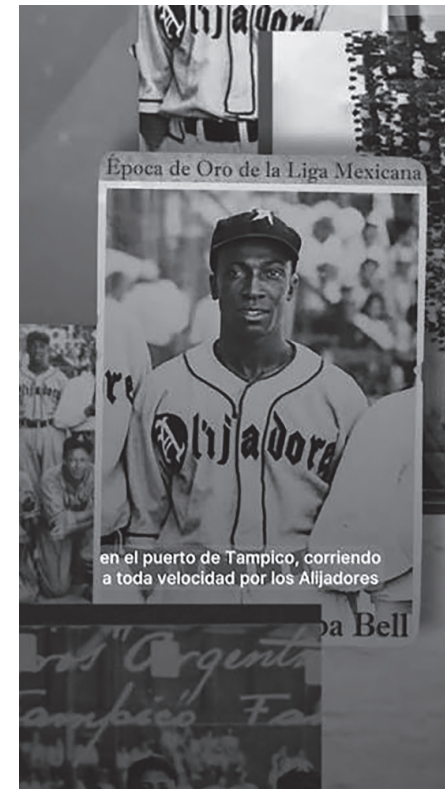
Más: Devers ha estado encendido con el madero durante las últimas semanas, bateando .421 (24 de 57) con nueve jonrones, cinco dobles y 22 carreras impulsadas en sus últimos 15 juegos. Conectó seis vuelacercas en siete partidos durante la reciente gira de los Gigantes por Atlanta, Pittsburgh y Nueva York, y rápidamente extendió esa gran racha al regresar a casa el lunes.

3.- OldTimeHardball: Crea tu alineación de todos los tiempos (ver

foto).

4.- El pasado día 7 Naranjeros de Hermosillo honró la memoria de Héctor Espino en su 29 aniversario de su deceso. Miembros de la Asocrodes y la Peña de Beisbol de Hermosillo acudimos a la ceremonia en la que también montamos guardia en recuerdo del eterno No. 21 de la franquicia y el beisbol mexicano.

5.- Seis peloteros de RD en la Serie del Rey en LMB entre Toros de Tijuana y Olmecas de Tabasco, equipo que tuvo el mejor pitcheo de la temporada. Cornelio García, coach de bateo de Pericos de Puebla y Naranjeros de Hermosillo me lo subrayó durante el homenaje póstumo a Héctor Espino, allí en la Plaza de las Leyendas del



Estadio Fernando Valenzuela.

“El Juez” está de regreso

6.- Aaron Judge está de regreso: El cañonero de los Yankees fue activado de la lista de lesionados de 60 días. Su activación se produjo después de la práctica en el Yankee Stadium en la que enfrentó pitcheo en vivo por primera vez desde que se fracturó una costilla a finales de mayo. No necesitó una asignación de rehabilitación en Ligas Menores antes de regresar, y Aaron Boone señaló que existen maneras creativas de ayudar a Judge a recuperar su resistencia.

El tres veces JMV de la Liga Americana bateaba .248/.375/.533, con 17 jonrones y 38 carreras impulsadas, cuando ingresó a la lista de lesionados el 5 de junio. En total, Judge se perdió 83 juegos, durante los cuales los Yankees tuvieron marca de 45-38 (.542). ¡Bienvenido Mr. Capitán Yankee! Y retorna a la hora clave, sí, de frente a postemporada.



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

La lógica del caudillismo heredada...

Después de la gira de la Presidenta Claudia Sheinbaum por algunos estados del país, no queda muy claro —luego de alusiones personales a presidentes de la república y fobias ideológicas— si la mandataria intentaba cumplir su figura de Presidenta de todos los mexicanos o simplemente liderar un movimiento político. El mensaje de la titular del Ejecutivo parecía dirigido a su “rebaño” más aun y por momentos, parecía un acto anticipado de campaña. Una campaña que Morena ha decidido, con el dispendio de la autoridad electoral, empujar con ventaja desde la plaza pública. ¿Pero, por qué Claudia sale al más puro estilo de AMLO cubriendo terreno? Se sabe que hay encuestas —muy creíbles todas— donde Morena sigue bien posicionada, pero... estas mismas mediciones ponen de relieve un dato que la 4t nos dejó para el anecdotario. De agosto del año pasado y este, Morena ha caído 11 puntos; dicen los que saben que, se debe en buena medida a que la Presidenta se ha detenido a echar “grilla” y no a incluir en sus temas urgentes: “Rocha Moya”, “Andy”, “La Barredora”, desapariciones forzadas, la deuda al doble, Sector Salud en pedazos, PEMEX en números rojos y un crecimiento escandaloso de la informalidad. Luego entonces, me parece, continúa la lógica del caudillismo heredada. AMLO construyó un movimiento donde el líder manda

todo. Sheinbaum heredó esa estructura y la ha consolidado en lugar de separarla del Estado. Por eso se ve más como «jefa del movimiento» que como jefa de Estado. No hay separación entre partido y gobierno. Ella dirige ambos. Gobernar como «Presidenta de todos» exigiría neutralidad y distancia; pero su poder se sostiene manteniendo unido y controlado al movimiento que la llevó al poder. Por eso se percibe primero como líder de Morena, y sólo después como Presidenta de la República.

No convence Ernestina Godoy ...

Ernestina Godoy exoneró anticipadamente al exsecretario de Marina, Rafael Ojeda Durán. La crítica más fuerte y extendida contra Godoy es que colocó al almirante Ojeda exclusivamente como denunciante y lo eximió de responsabilidad, a pesar de que durante su gestión como titular de la Secretaría de Marina (Semar) ocurrieron los presuntos delitos, y que los implicados principales —los primos Farías Laguna— eran sobrinos políticos suyos y ocupaban puestos estratégicos por designación de su oficina. Ernestina no convenció con su explicación. Dijo que “la responsabilidad es individual”: argumentó que la institución no se corrompe por

algunos, pero no aclaró cómo su entorno cercano fue colocado en cargos clave ni por qué tardó tanto en actuar tras tener conocimiento de las alertas. Se contradijo en las cifras; habló de un daño al erario de ~4,456 millones de pesos, mientras que informes internos del gobierno calculaban hasta 600,000 millones de pesos en evasión fiscal por esa misma red. La diferencia generó desconfianza. Tampoco explicó la demora; si las denuncias empezaron en 2024, ¿por qué se permitió que la red siguiera operando hasta el aseguramiento del buque en 2025 sin actuar antes? Además, juicio paralelo y filtración de imágenes; sí, difundió fotografías e identidades de imputados antes de sentencia,

violando presunción de inocencia, según especialistas. Luego entonces me pareció más un control de daños que alguien intentando hacer justicia; “control de daños” para blindar a la Semar y al exsecretario... Lo que no convenció a nadie es que exoneró al responsable de la institución donde operaba la red sin investigar su posible omisión o complicidad, atribuyó todo a “malos elementos aislados”, y las cifras y fechas no cuadran con otros datos oficiales. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* **Empresario y escritor.**
@coleccionsonora.





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

El Galardón “Profesionista del Año 2026”

Este año tengo el honor de integrar el Jurado Calificador del Galardón “**Profesionista del Año**”, una distinción institucional que representa el máximo reconocimiento que otorga el Estado a quienes entregan su talento, ética, preparación y vocación de servicio al desarrollo de Sonora, lo cual agradezco a las autoridades estatales profundamente por esta distinción.

Un antecedente gremial y la continuidad institucional

Esta iniciativa nació en **2006 en el seno del Consejo INCIDE, A.C.** y logró cristalizarse formalmente en **2008**, promoviendo desde sus orígenes el valor de la colegiación, la actualización continua y el ejercicio profesional de excelencia. Como testimonio del impacto de esta propuesta en la comunidad profesional, en diciembre de 2008 los colegios de profesionistas reconocen formalmente al Consejo INCIDE por haber impulsado esta valiosa plataforma que año con año enaltece la labor de los profesionistas de la entidad y el impulso a la Ley de Profesiones en Sonora. En este trayecto, es indispensable destacar la iniciativa, acompañamiento y compromiso de la **Lic. Liseth María Burgos Villaescusa**, actual directora general de Registro Escolar y Servicios a Profesionistas de la SEC. Su labor como funcionaria pública ha sido fundamental para dar certeza, fortaleza y continuidad a un programa que trasciende administraciones estatales y que sustenta su marco operativo en

el **Artículo 3° de la Constitución Mexicana, el Artículo 4° (Fracción XI) de la Ley de Profesiones del Estado de Sonora y el Reglamento Interior de la SEC.**

Instalación del Jurado Calificador 2026

Con el objetivo de dar inicio formal a los trabajos de evaluación, se llevó a cabo la reunión de instalación y toma de protesta del Jurado Calificador 2026, encabezada por la **Dra. Beatriz Cota Ponce**, Encargada de Despacho de la Secretaría de Educación y Cultura (SEC) y coordinada por la directora general de Registro Escolar y Servicios a Profesionistas de la SEC. Durante esta sesión se conformó la mesa directiva que coordinará los trabajos del Comité Técnico, quedando integrada de la siguiente manera:

* **Presidencia: Gloria Guadalupe Cocoba Paz**, Centro de Estudios Educativos y Sindicales de la Sección 54 del SNTE
 * **Vicepresidencia: Jesús Guillermo Moreno Ríos**, Consejo Integrador de la Construcción, la Industria y el Desarrollo, INCIDE, (Colegio), A.C.
 * **Secretaría: Ruth Yamina Baz Moreno**, Colegio de Contadores Públicos de Sonora, A.C.
 Asimismo, el Jurado Calificador 2026 está integrado por destacadas y destacados representantes de colegios e instituciones profesionales del estado:
 * **Tomás Roberto Ibarra Galaviz**: Colegio de Nutriólogos del Estado de Sonora, A.C.
 * **Francisco Javier Muro Dávila**: Colegio de Profesionales de Salud Pública del Estado de Sonora, A.C.

* **Norma Patricia Adan Bante**:

Federación de Químicos de Sonora, A.C.

* **Edith Lucía Canizales Ibarra**:

Colegio ASOFT Asociación Sonorense de Fisioterapeutas, A.C.

* **Angélica Sandoval Morales**: Barra Sonorense de Abogados (Colegio), A.C.

* **César Meléndez Canizales**: Colegio de Dentistas de Hermosillo, A.C.

* **Julián Flores Figueroa**: Colegio Nacional de Cultura Física y Entrenamiento Deportivo, A.C.

* **Norma Angélica Almanza López**: Colegio Sonorense de Enfermeras, A.C.

* **Roxana Guadalupe López García**: Colegio de Arquitectos de la Ciudad de Hermosillo, A.C. (CACH)

* **Eugenio Leyva Leyva**: Colegio de Valuadores Profesionales del Estado de Sonora, Covaproes, A.C.

* **Liseth María Burgos Villaescusa**: Secretaría de Educación y Cultura (SEC)

* **Juan Fernando Moya Díaz**: Secretaría de Educación y Cultura (SEC)

¿En qué consiste el Galardón y cómo participar?

El galardón evalúa y reconoce las aportaciones en áreas como las Ciencias de la Salud, Ciencias Exactas, Ciencias Sociales, Humanidades e Ingenierías, considerando el valor académico, el beneficio al gremio y la trascendencia del trabajo profesional. Para esta edición 2026, la convocatoria incluye de manera especial la categoría «**Contribución a la comunidad**», destinada a visibilizar el impacto social de los

proyectos.

Hacemos una cordial invitación a todos los colegios de profesionistas, asociaciones, instituciones públicas y privadas, así como a la comunidad en general, a consultar las bases de la convocatoria pública y presentar sus propuestas o postulaciones. Reconocer la excelencia y la ética profesional es una vía directa para seguir fortaleciendo el desarrollo de Sonora.

Corolario

En lo personal, participar nuevamente en este proceso me llena de gratitud y compromiso. Tuve el honor de ser galardonado en **2011** por el *Programa Mayor Infraestructura Local*, impulsado en aquellos años para fortalecer con proyectos técnicos y de desarrollo a los municipios de Sonora con población menor a 20 mil habitantes. Vivir este premio, pero ahora como galardonado me permitió comprobar el valor de poner el conocimiento técnico e ingenieril al servicio de las comunidades más vulnerables, una enseñanza que me acompaña y reafirma mi convicción sobre la importancia de reconocer el trabajo de quienes día a día aportan al bienestar de nuestro estado.

Mayor información: <https://educacion.sonora.gob.mx/>

* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú.** guillermo.moreno@consejoincide.org



Marchitos

* Por José Rentería Torres



"Mira, Nino, le dibujé un cerebro a Mario", me dijo mi nieta Ana Paula. El cerebro parecía el follaje de un árbol en donde las neuronas se asemejaban a nidos de pájaros, o si lo prefiere, unas frutas, de las cuales brotaban unos filamentos (las dendritas) uniéndose entre sí, y en aquel entre sí, juntas se hacían ramas que descendían haciéndose tronco (médula espinal) que terminaba en multitud de raíces nerviosas. Ante aquella alegoría de un cerebro, mi cabeza dio tumbos, y en un tumbo me pregunté "¿dónde aprendería Ana Paula que el cerebro tiene tan linda forma?" y me respondió: "Quizá esta lindura le viene por la definición que se le ha venido dando a este órgano: el cerebro es el órgano principal del sistema nervioso central que coordina todas las funciones del cuerpo". Cierto, pero algo falta. Ana Paula pintó un cerebro bonito. Un cerebro sano. En otro tumbo

pensé: "Para que un cerebro esté funcionalmente sanamente se necesita algo más. "Usted quien me lee, quizá ya le agregó lo que a este le falta."

Hubo una historia por allá en el siglo XIII cuando Federico II, rey del Sacro Imperio Romano Germánico y del reino de Sicilia, quiso saber un día cuál era el idioma original, entonces, para salir de dudas, ordenó: "Traigan treinta niños recién nacidos. Los quiero, a todos sanos y que no hayan oído palabra alguna porque deseo saber con cuál idioma empezarán a hablar. ¿Serán las voces con las que Eva le hizo morder la manzana al inocente Adán, o será el alemán que mis institutrices me enseñaron, o el italiano, o el francés, o el español que me falta por aprender? Los niños fueron escogidos, todos sanos.

En ese entonces, no había tomografías, ni resonancias, pero sus lisas fontanelas indicaban unos cerebros saludables. Aquí vamos suponiendo que aquellos niños tenían unas medidas promedio de un perímetro craneal de 35 cm, talla 49 cm y un peso de 2,800 gramos. Este agregado, a todas horas ficticio, lo pongo para un resultado también ficticio. ¿Ficticio? Los cerebros de aquellos niños tenían la madurez propia de un recién nacido sano, madurez que les permitiría seguir madurando a través de sus aprendizajes, aprendizajes que en los primeros años de vida serían el motor que continuaría con una neurogénesis acelerada (producción de neuronas) que expandirían el volumen de sus

cerebros, y a su vez este volumen aumentaría el perímetro de sus cráneos.

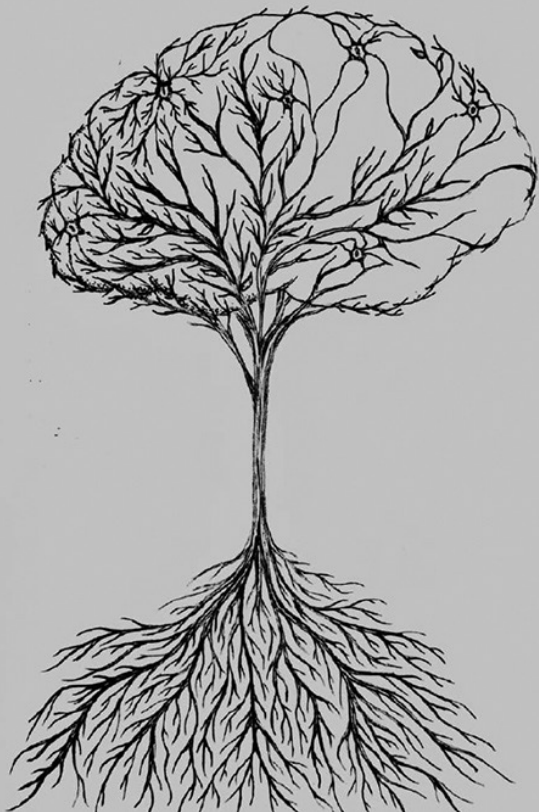
Las nodrizas y enfermeras hacían su trabajo y un clérigo tomaba notas de aquella importante indagatoria. Tres años pasaron en espera de que hablaran. No hubo ningún lenguaje. No hubo quien les enseñara a hablar. Todos fueron muriendo en aquel páramo, yermo de humanidad. El monarca siguió con su duda. Aquí me atrevo a pensar: En los tres años que fueron pereciendo, quizá algunos de ellos, por observación, aprendieron a caminar, pero a caminar hacia... nada. "Ana Pau, en tu dibujo plasmaste sólo la parte anatómica, del cerebro, pero hay algo que pasa con frecuencia desapercibo. Te comento: la biológica cerebral ¡humana!, tiene dos funciones inseparables: UNIDAS. Una función es para adentro del cerebro y la otra es para afuera (es la



Linking Neurotransmitter, Perceptual, and Experiential Levels of Sensory Processing in Autistic Adults: A Community-Engaged Pilot Study

Master of Science in Clinical Neurodevelopmental Sciences
Institute of Psychiatry, Psychology & Neuroscience
King's College London

August 2026



que con frecuencia se nos olvida). La de adentro es bioquímica. La de afuera es mental, es psíquica con la capacidad de sentir, razonar y decidir, que nos permite a los humanos, ir siendo con lo que vamos haciendo en el trascurso de nuestras vidas. Este ir haciendo

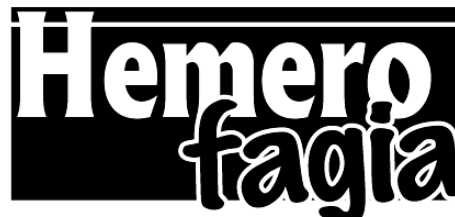
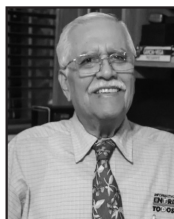
nuestras vidas, es lo que pone en marcha los centros cerebrales específicos que nos permiten realizar lo que deseamos llevar a cabo (correr, dormir, etc., etc., etc.) Federico II efectivamente escogió niños sanos con un cerebro normal, pero ¿cómo era la epigénesis

que los rodeaba? En tres años, nada, fue lo que fueron aprendiendo, tiempo crucial para su desarrollo neurológico. Nada, se les fue metiendo en sus centros del habla, del afecto, de los sentimientos, de la razón, de la orientación, etc. Nada, les fue enseñando a aprender, nada, a recordar, nada. Nada, invadió sus sistemas endócrino e inmunológico. Ese nada, en sus tres años de vida, los hizo: nada. Como me habría gustado haber sabido cuál era la somatometría (talla, peso, pero en especial el perímetro de los cráneos, de aquellas víctimas de una decisión, quizá propia de aquel tiempo). “Nino” me comenta Ana Paula, “qué importante es la epigénesis para tener un cerebro sano. ¿Entonces vida y cerebro son la misma cosa?” “Sí,” le respondí, “pero agregaría algo más: cuerpo, mente y persona, las separamos para su estudio. Pero en el fondo pertenecen a la acción, una de hacer la vida. “Oye Nino, y en los abandonados, en los metidos en su soledad, en los deprimidos, ¿no les podría pasar lo mismo que a los niños de Federico II?” “En estas personas, con el tiempo, tal vez podrían ir perdiendo (como el aire de las llantas de un carro), el ánimo para vivir, y en este desánimo, los centros neurológicos se podrían estar “desinflando” entre natas blanquecinas, que los podría estar llevando a: nada”. “Nino, ¿y con la IA, no será algo ampliado de aquella jaula de los niños de Federico II?” “No, Ana, aquellos niños no tenían escapatoria. No le tengas miedo a este magnífico instrumento tecnológico. Tente miedo a ti, si obedecieras a

los que dicen que <ya todo está pensado>, porque solita te meterías a la jaula. Tu inteligencia, Ana, no la tiene ningún robot que corre más rápido que Usain Bolt, ni a la IA que te responde a tus preguntas, y aunque te digan que la IA es inteligente, no lo es, es sólo un artificio mercadológico, que no siente, no razona, no decide, ni tiene tu creatividad.” Ya para despedirse Ana Paula, me dice: “El dibujo me lo encargó Mario -su hermano- porque con él quiere empastar su tesis recepcional para alcanzar el grado de Maestro en Neuro ciencias”. “Ana Paula”, la detengo: “¿Cómo dibujarías los cerebros de aquellos niños de Federico II?” “Marchitos”, me responde. ¡Aguas!

* Médico retirado. Ex rector de la Universidad Kino. Correo: Joret_2004@yahoo.com.mx





* Por Hilario Olea

Semana más que buena, cuando se pensaba en destapes. Ahora a esperar y comer uñas, o agua con azúcar. Mejor un bacanora, porque da valor. Vamos, pues...

QUINTO INFORME DE GOBIERNO... Si el diablo no mete la cola este sábado, mañana domingo el gobernador Alfonso Durazo presentará su quinto informe de gobierno. De acuerdo a la agenda, entregará el informe de manera formal al Congreso del Estado a las 10:30 horas. Una vez concluido el protocolo se trasladará al Auditorio Cívico del Estado y ahí leerá el tradicional mensaje donde destacará logros a lo largo de los cinco años y desde luego que además de presumir buenos números también mandará señales del próximo escenario electoral. Hay que reconocer que puede presumir que en el estado gozamos de paz social, porque no enfrentamos masacres y presencia abierta de grupos criminales. También puede presumir que hay un buen clima laboral, porque salvo lo de la Unison, no hay paros laborales. Además, no hay enfrentamientos abiertos con la oposición salvo el choque con Luis Donaldo Colosio...

LA ÚLTIMA Y NOS VAMOS... Todos saben que hay tres tiempos claves para los políticos que llegan a un cargo de gobierno. El primer año, porque inicia la curva de aprendizaje y se cometen muchos



Alfonso Durazo

errores. Luego viene el sexto, cuando ya dejó herencia al imponer a sus piezas. Este es clave para la reconciliación. Y el fatídico séptimo año, que es cuando se inicia la valoración de la población. En este séptimo año crecen los enemigos y desaparecen los amigos. En el quinto año todavía tiene capacidad completa de convocatoria porque no sale todavía el candidato de su partido que pueda sucederlo y se desatan cargadas con el candidato o candidata. Por lo mismo, este quinto informe tiene que echar la casa por la ventana. Porque el sexto no lo oyen ni los familiares. Así es la grilla a la mexicana...

EL APLAUSÓMETRO PRESENTE...

Además de escuchar cifras alegres y logros fantásticos, todos rompiendo récords porque nunca se había hecho lo que se ha hecho. El chiste de estos actos en el proceso electoral es saber cómo están acomodadas las calabazas y por eso hay que fijarse en las señales que manda el gobernador Durazo, que dicho sea de paso sigue siendo presidente del consejo nacional de Morena, y algo debe traer. Pero veamos, porque de eso se trata de ver quién es quién en esta carrera electoral. Primero es aplausómetro. Si dejan meter porras veremos cuál es la mesa que más aplaudió. Segundo, el saludo. Como saludó, si con efusividad o con indiferencia a las corcholatas. Veremos si es de mano firme, de tres dedos, de puño o saludo desde lejos. Ah, si hay abrazo se pone mejor. No los pierdan de vista...

EN LA FILA BABY... Luego viene la prueba, muy importante que es ver cómo quedan en la fila dentro del Auditorio. Mero enfrente no hay problema porque estará la familia. Pero en esa primera fila cómo quedan y de qué lado. Luego a los que mandaron a segunda fila, que también cuenta como ringside. Y conforme se van llenando las filas se van acomodando de acuerdo a la invitación, porque en esto no puede haber agandalle. Con eso no hay pierda, y seguramente es mensaje político, aunque no crean todo lo que ven, porque Durazo es tan colmilludo que



Luis Donaldo Colosio

sabe engañar con la verdad. No se vaya con la finta y terminen finteados y se van a la cargada equivocada. Ya ha pasado. Por eso hay que aprender a descifrar el lenguaje críptico.

EXAMEN DE CONFIANZA... Ya arrancó el año electoral el primero de septiembre y ahora viene la ola de precampañas y destapes. Docenas de políticos de todos los colores y sabores andan a mil por hora haciendo promoción para salir bien en las encuestas porque no tienen más que hacer, pues la principal obligación es presentar una declaración patrimonial y pasar un examen toxicológico. Nada que les complique la vida, porque tener muchos bienes no es pecado y pueden ponerse en terapia para pasar el examen anti drogas. En pocas palabras nada para quitar el sueño, pues estas pruebas son de lo más simple. Y esto desde regidores hasta el presidente de la república. Friega la que tiene un pobre aspirante a policía que tiene que pasar el examen de confianza, más complicado que correr el maratón...

MUCHOS NO LO PASAN... Oficialmente se llama examen de control y confianza porque incluye cinco evaluaciones principales para comprobar la salud, la honestidad y la idoneidad de los aspirantes y elementos activos y que no

mienta al declararlos... Pero qué contempla este examen. De acuerdo con Google, son varios puntos: "Examen médico: Revisa el estado de salud físico general y detecta condiciones médicas o limitaciones que afecten el servicio. Examen toxicológico: Busca rastros de drogas ilegales o medicamentos controlados que alteren el sistema nervioso. Evaluación psicológica: Mide la estabilidad emocional, el manejo del estrés y los rasgos de la personalidad. Prueba poligráfica: Usa un detector de mentiras para verificar la veracidad de la información y descartar nexos delictivos. Investigación socioeconómica: Revisa el entorno familiar, el historial laboral, las referencias y la situación patrimonial o financiera". Y pensar que muchos no lo pueden pasar...

POLÍGRAFO ASESINO... El más duro de estos exámenes es el del polígrafo o llamado detector de mentiras, porque la gran mayoría de políticos y funcionarios difícilmente lo pasarían. Para tener una idea cuantas mentiras dicen los demagogos. Según los datos recopilados por la consultora política SPIN dirigida por Luis Estrada el expresidente Andrés Manuel López Obrador realizó en su sexenio más de 100,000 afirmaciones falsas, engañosas o no probadas a lo largo de sus conferencias matutinas. Hubo algunas que fueron auténticas jaladas. Seguro que si le hubieran puesto el polígrafo como candidato quema el aparato. Y eso que los principios de Morena son aquellos de no engañar, no robar y no mentir. Esta está más dura que la prueba antidrogas...

UN PASO AL FRENTE... La pregunta es si los aspirantes a cargos de elección popular en todos sus niveles se animan a pasar la prueba del polígrafo, pero no en lo oscurito, porque saldría lo mismo que las encuestas cuchareadas. Y además las preguntas que sean por sorteo y no fabricadas por funcionarios del INE, porque capaz y se llevan el acordeón. Aquí se pone bueno, pues la pregunta también es preguntar quién se anima a dar el primer paso para que le pongan el detector de mentiras. Si se dicen honestos, que no engañan y



Célida López

menos dicen mentiras no debe haber problemas. Lo malo es que apenas los santos pasan la prueba. Y depende de qué partido estén. Anímense y la gente los va a aplaudir...

BUEN PLEITO... Muy comentado primero el discurso de Luis Donaldo Colosio en el Senado desde donde lanzó dura crítica contra el informe de la presidenta Sheinbaum. Obvio que ya sabemos que el que se lleva se aguanta y no fue lejos por la réplica que, aunque resulta increíble corrió a cargo del padrino Alfonso Durazo. El joven Colosio optó por no seguir la confrontación y respondió con elegante indiferencia. Pero con este choque le va bien porque muchos ya no pensarán que es un palero más de Morena, por lo mismo puede tener chance en la elección a gobernador si se viene a Sonora. En la semana ha tenido toneladas de publicidad y promoción informativa gratis. Seguro que Movimiento Ciudadano va a provechar la situación...

CITA ACELERADA EN USA... Pero hay buenas noticias, pues de acuerdo al Departamento de Estado ahora los solicitantes de visa de turista o negocios de Estados Unidos conocidas como B1/B2, actualmente en los diferentes consulados en México pueden acceder a una opción que se conoce como cita acelerada mediante un pago adicional de 750 dólares, con la posibilidad de obtener una entrevista en un plazo de hasta 10 días hábiles, siempre que exista disponibilidad. Ah, pero eso no es garantía de que les aprobarán la visa. Sólo aceleran el trámite. Pero es buena noticia después de todo, porque ahorita hay citas que se van hasta el otro año...

NO ME VOY... ¿Y qué pasará con los que no salgan premiados? ¿Aceptarán un premio de consolación. Hasta ahorita la que no daría brazo a torcer es Célida López porque asegura estar a la cabeza en las encuestas de todos los calibres incluyendo la de El Universal. Pudiera poner en jaque a Morena si abandona el barco y se va a otro partido. Lorenia Valles totalmente institucional dice que regresa al Senado. Javier Lamarque asegura que dejaría el cargo no sin dar su último informe de gobierno. María Dolores del Río regresa al cargo porque sólo pidió permiso, lo mismo que Froylán Gámez, que dicho sea de paso anda muy movido, sobre todo en Hermosillo. Así las cosas, se aprecia que no habrá divisiones de protesta, pero puede haber desbandada...

HAY DESBANDADA... Caray esto ya parece temporada del Draft de la agencia libre. Es cuando muchos cambian de camiseta. Ahí tienen el caso de Movimiento Ciudadano que perdió una de sus mejores cartas con la salida de Natalia Rivera, pero se refuerzan con la contratación de Alejandro



Alianza de Vicente Fox y Alito Moreno.

López Caballero y el bloque padrecista. Toño Astiazarán aprovecha la temporada y firma al líder social y empresario Rogelio Cota Gutiérrez, quien deja Movimiento Ciudadano y pasa a las filas del alcalde de Hermosillo. Y para que vean aquí sí hay premio, lo nombran coordinador de Sonora Con Todo en Hermosillo. Los próximos días seguiremos viendo cómo es el canto de los chapulines, porque muchos van a dejar su actual partido, sobre todo si no les garantizan una candidatura o un cargo en lo nuevos gobiernos. Uno de los más afectados podría ser el PAN si lo abandona el bloque padrecista. Máxime si no logra retener la candidatura para la alcaldía de la capital, que por escalafón se supone ahora tocaría al PRI, porque el blanquiazul ya tiene a la gubernatura.

MEGA ALIANZA... Mucho escándalo hizo la foto de Vicente Fox con Alito Moreno y otros liderazgos del PRI, y el oficialismo hizo creer que se había pasado al PRI. Por eso tuvo que salir para aclarar el asunto señalando que esto forma parte de una estrategia. Según nota de El Financiero: "Vicente Fox, expresidente de México, reveló que su reunión con 'Alito' Moreno, líder nacional del Partido Revolucionario Institucional (PRI) fue para proponerle la creación del movimiento 'Alma de México' cuyo objetivo principal es vencer a Morena en las elecciones de 2027. Vicente Fox aseguró que, por dicha situación, es necesario hacer algo por el país y será un movimiento encabezado por la oposición. Por eso, hubo reuniones con Somos México, desde el Partido Acción Nacional (PAN) y ahora con el Partido Revolucionario Institucional (PRI)". O sea que es plan con maña. De todos modos, que quemada dejarse tomar foto con Alito. En fin, por eso recuerden lo que decía el Mulas Pedro, los informes sirven para dos cosas, para informar y para dormir.

Sale.



Sonora 2027: El clima político

* Por Bulmaro Pacheco



La primera expectativa en el terreno político local es sobre la contienda entre seis aspirantes de Morena a la candidatura al gobierno estatal. ¿Qué tanta unidad podrán presumir después del proceso de selección interna? ¿Habrá alguna inconformidad que amenace el proceso interno como ya se anda manejando? ¿Tendrán segura la victoria en 2027 como seguido lo presumen en encuestas hechas? ¿Seguirá el transfuguismo político vigente posterior al sexenio actual o muchos de los actores principales quedarán desamparados? La otra más importante: la posibilidad real de alianzas entre los partidos de oposición: PRI, PAN, PRD y PS. ¿Llegarán todos con un solo candidato al gobierno estatal? Con miras al proceso electoral del 2027 en Sonora, el primer partido político que experimentó una fractura fue el Partido Sonorense, de reciente creación con una primera participación electoral en el 2024 cuando ganó —de la mano del gobierno estatal— varias alcaldías y una diputación local de representación proporcional, y

refrendó su registro como partido local con derecho a las prerrogativas de ley otorgadas por el Instituto Estatal Electoral.

El partido no tardó en dividirse —¡codicia al final!— y sus fundadores jalaron cada quien por su lado.

Raúl González de la Vega, diputado local, optó por jalar con el Gobierno del Estado y lo han arropado como diputado del Partido Verde Ecologista. El gobierno estatal también operó para llevarse a Morena a los siete alcaldes de municipios chicos que bajo las siglas del PS ganaron en la elección de 2024.

Alí Camacho, el otro dirigente fundador, pintó su raya del gobierno estatal y se alineó con las aspiraciones del alcalde de Hermosillo, Antonio Astiazarán. El Partido Sonorense ha impuesto un récord difícil de igualar en Sonora. Nació dividido, con apoyos oficiales y nunca reparó las fracturas. Veremos sus resultados en la próxima elección, donde también tiene el reto de lograr cuando menos el 3% de la votación para conservar el registro. El Partido de la Revolución



Democrática (PRD) en Sonora selló su destino cuando la mayoría de sus miembros se pasaron gradualmente a Morena de la elección del 2015 en adelante.

En la elección del 2024, el PRD perdió el registro nacional y sólo lo conserva como local en 11 entidades federativas.

Para colmo, en Sonora también se encuentra dividido y en proceso de extinción. Su dirigente estatal apoya a una corriente importante del partido que quiere cambiarle el nombre por MACISO (Movimiento de Acción Cívica Sonorense) y los miembros antiguos del PRD se resisten y dan la batalla en el seno de los organismos electorales.

Al PRD local terminó por agotarlo la lucha de sus tribus internas y esa predilección tan ¡ay! arraigada —en

la política actual—, de creer que los familiares de los dirigentes cuentan con más derechos que la militancia original para ocupar los cargos de representación. En la crisis del PRD local tendrá la palabra la autoridad electoral para decidir —y no tardará mucho— su futuro inmediato: o cambia su nombre por MACISO, o se conserva con su nombre histórico. Movimiento Ciudadano es otro caso de crisis. La renuncia de varios de sus cuadros importantes a nivel de dirigencia ha puesto al partido en un verdadero dilema y ya no tiene mucho tiempo para decidir y resolver. El tiempo se les vino encima. Para colmo, la indecisión del senador por Nuevo León, Luis Donald Colosio Riojas, que a cada rato dice que su opción es ¡México!, los pone todavía más en desventaja.



Algunos han querido ver e interpretar el reciente mensaje del gobernador Alfonso Durazo como una confrontación o pleito contra el senador Colosio, y a nuestro juicio no es así. En el fondo —y por eso la indecisión del joven Colosio— ha quedado muy claro que el hijo del malogrado candidato presidencial de 1994, Luis Donaldo Colosio Murrieta, afecta las intenciones del gobernador de Nuevo León, Samuel García, que aspira a imponer —¿tiempos de monarquía?— a su esposa como candidata a gobernadora en 2027

y el propio García como candidato presidencial en 2030 y Colosio les estorba y por eso quieren enviarlo a Sonora. Muy clara la jugada. ¿Qué hizo Alfonso Durazo? Pintar su raya ante el abundante sospechosismo en Sonora —a nivel susurros, dentro y fuera de los partidos— de que el gobernador pudiera estar detrás y apoyando al hijo de su exjefe dada la gran relación histórica, afectuosa y familiar entre ambos. Las palabras del gobernador suenan como un consejo familiar a quien quiere advertir y evitarle problemas mayores, por la obvia



intención de quienes quieren utilizar a Colosio Jr. con su nombre y todo para satisfacer las ambiciones de uno de los dos gobernadores de MC con todo y la frivolidad incluida. El tema dará para mucho y no tardaremos en ver el desenlace. Por lo pronto, el Partido Movimiento Ciudadano se encuentra fracturado en Sonora y tardará en recomponerse. Los rumores de integración de expanistas en sus futuras candidaturas provocaron la desbandada y renuncia de cuadros importantes en sus dirigencias y en el ánimo de quienes hace poco todavía creían que los de MC eran diferentes.

El Partido Verde Ecologista en Sonora ha estrenado dirigente estatal en la persona del —exalcalde, regidor, diputado local y federal para variar, del PRI—, Manuel Ignacio Acosta. Maloro Acosta tiene muy claras las razones que lo llevaron a alejarse del PRI después de la elección del 2018 y ha tenido una discreta aparición en los medios y en los municipios en medio de ataques fomentados por sus exaliados. Su suerte —of course— estará ligada al apoyo que reciba del oficialismo cuando se concreten las alianzas y su destino personal

también, ante las resistencias que se han manifestado por su llegada al liderazgo local del partido del Tucán. ¿Qué tantos votos le costará al Partido Acción Nacional la migración a MC que se presume de Alejandro López Caballero, su expresidente municipal de Hermosillo del 2012 al 2015? ¿Qué tanto le afectará al PRI que su senador suplente se declare senador «independiente», cuando no llegó por esa vía? Sonora cuenta con cinco exgobernadores del Estado: Beltrones, López Nogales, Bours, Padrés y Claudia Pavlovich. De todos ellos, los más activos en la política local por ahora han sido: Beltrones, Bours y Padrés. Les asiste el derecho constitucional de opinar y participar en política sin restricción alguna. ¿Qué tanto influirán sus apariciones en los votantes y en sus partidos de origen? El proceso electoral en Sonora empieza el próximo octubre y ya se sienten tanto los tiros de calentamiento como la intensidad en el clima político. Veremos lo que viene.

*** Presidente de la Fundación Colosio.**
Correo: bulmarop@gmail.com

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Alfonso Durazo

Septiembre, mes de la patria... y de informes... El primero que se dará es el del gobernador **Alfonso Durazo**, quien mañana domingo 13, primero lo entregará al *Congreso del Estado* para posteriormente dirigir un mensaje a los sonorenses donde habrá de resaltar lo hecho en este último año, que, por cierto, marca el inicio formal del último año de su administración en Sonora. Seguramente el gober dará cuentas sobre las becas, reducción de homicidios dolosos, vivienda, seguridad, conectividad, educación, y un presupuesto con fuerte componente social, como lo son todos en esta era de la *Cuarta Transformación*. En el caso de Sonora, casi el 60% de los recursos se orientan a programas sociales. Pero más que nada también como dicen sus promocionales, hablará sobre las promesas de acciones que realizará en este último año. Como son las 65 mil viviendas que se construirán. En lo personal, no estaré en el informe, sin embargo, espero que el Staff me dé información sobre el mismo. Pero lo más interesante será escuchar entre líneas lo que pueda venir para este año de Hidalgo... Es decir, lo que viene después ya que como bien sabemos, estimado lector, el último año de un sexenio estatal siempre desata movimientos. El gabinete puede reacomodarse pues algunos de los funcionarios o ya no están, o bien pueden regresar para tomar luego nuevos rumbos. Incluso

se rumora en pasillos, que después del domingo el gober puede cambiar todavía ciertos funcionarios de gobierno.

Supongo que **Durazo** a querer y no tocará el tema de **Luis Donald Colosio Riojas**, quizá no con todo su nombre, pero sí evocando que "ciertas fuerzas políticas...", porque como bien dice un experto en política, hay tensiones que nunca desaparecen.

Así que, estimado lector, hay que estar atentos para ver qué piezas se mueven a partir del lunes rumbo a su último año, cómo equilibrará el gobierno con la precampaña que traen todavía las corcholatas de *Morena*, y si su equipo logra mantener la cohesión o se fragmenta ante la carrera por la gubernatura. En política, los informes cierran capítulos; el último año es el que más se recuerda en la historia.

¡Atentos!

Y PARA CALENTAR MAS EL ambiente político esta semana, "**Colosito**" regresa hoy a Hermosillo a una cena en casa de **José Coppel** y un grupo de amigos empresarios, los que seguramente le cuestionarán sobre su venida como candidato de *Movimiento Ciudadano* por Sonora.

De ser así, seguramente "**Colosito**" aprovechará para pedirles la ayuda económica que tanto necesita ese partido, ya que hoy por hoy *Movimiento Ciudadano* no cuenta con el apoyo de Jalisco y muy pronto tampoco con Nuevo León. Y la campaña por realizar es muy costosa.

En fin, mandaremos un espía a dicha cena para que nos diga lo que ahí se comentó.

VAYA REVUELO QUE GENERÓ la reaparición pública de **Ramón Corral Ávila** quien salió a señalar culpables del sexenio de **Guillermo Padrés** y directamente a **Alejandro López Caballero** como el principal promotor de la corrupción de aquella administración.

Si es una estrategia de algún grupo político del *PAN* Sonora, pues parece como que no era la estrategia adecuada, aunque hay que reconocer que sus declaraciones no llegan fuera de lugar, pues ocurren justo cuando se habla de la posible apertura de *Movimiento Ciudadano* a **López Caballero**, quien todavía, según sé, no viste la

camiseta naranja.

En ese contexto, el ataque de **Ramón Corral** suena a que el padrecismo sigue vivo, pero también a que tanto a *Movimiento Ciudadano* como al propio *PAN* no saben si **López Caballero** es activo o pasivo.

Y por qué digo que quizá no fue la estrategia adecuada, porque no hay que dejar de lado que su hijo, **Ramón Corral Aguirre**, aspira a la presidencia municipal de Hermosillo y milita en el entorno del alcalde **Toño Astiazarán**.

Al reabrir la herida del sexenio de **Padrés**, el padre pone en la mesa un pasado que el hijo preferiría no cargar.

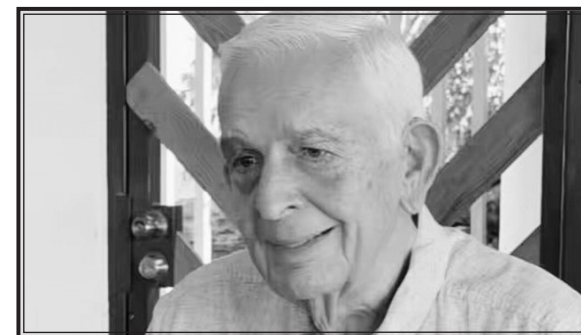
¿Tú cómo viste las declaraciones de **Ramón Corral**, estimado lector?

Un servidor considera que el ataque fue a un grupo político que encabeza **Guillermo Padrés**, el cual tiene fuerza e información de algunas acciones que, seguramente, **Ramón** y su equipo realizaron como funcionarios de *Conapesca* y que hoy por hoy pudieran ser mal vistas.

En pocas palabras, creo que **Ramón** no debió haber dado estas declaraciones, que lo único que hacen es enturbiar, aun más, el ambiente político.

Y YA QUE CITO A TOÑO ASTIAZARÁN, hay que analizar los pasos que sigue dando rumbo a su posible candidatura para el próximo año. Lo sucedido el domingo pasado es una muestra de que **Toño** tiene con qué.

El hecho de que haya asistido a un evento de *MACISO*, habla de la fuerza que pueda representar



Ramón Corral Ávila

**Toño Astiazarán**

su candidatura, pues **Toño** no sólo asistió como invitado especial a la instalación de los 25 comités municipales del “nuevo” partido, que nace del antiguo *PRD* sonorense: tomó la protesta a sus nuevos dirigentes. El gesto no es protocolario. Es político, no podemos negarlo. Al invitar al alcalde de Hermosillo y colocarlo en el centro del acto, el mensaje es claro: el proyecto de **Toño Astiazarán** rumbo a 2027 ya suma piezas más allá del *PAN* y del *PRI*, más lo que se le suma con el *Partido Sonorense*, a donde se rumora, iría **Natalia Rivera** y sus seguidores.

El éxito de sus alianzas dependerá de si logra convertir estos acercamientos en un frente electoral unido antes de 2027, o si las divisiones nacionales y locales terminan diluyendo su proyecto.

Por ahora, **Toño** es el opositor que más activamente está tejiendo redes en Sonora.

A PROPÓSITO, TOÑO también rendirá su informe este miércoles 16 de septiembre y creo que más que “un corte de caja”, su acto será un ensayo de campaña, y el viernes 18 dará un mensaje a los hermosillenses, en el cual estará presente. Gracias por la invitación recibida. En este segundo aniversario de su segundo periodo llega en el momento preciso en que su figura se proyecta con fuerza hacia la gubernatura de Sonora en 2027. La pregunta no es sólo qué números entregará, sino qué narrativa construirá para que su imagen no se desgaste y, sobre todo, si este acto se convertirá en un verdadero parteaguas para su aspiración estatal.

Lo que se espera es un informe de resultados orientado a reforzar tres pilares que ya ha venido trabajando: finanzas sanas y autónomas, obra pública visible y seguridad con resultados medibles. Sumado a los reconocimientos en transparencia y manejo del gasto público que el municipio ha obtenido en evaluaciones nacionales. **Toño** tiene que ser político en el mejor sentido: mostrar que Hermosillo funciona mejor que

hace dos años, que hay capacidad de gestión y que ese modelo puede escalar al estado. Por eso el informe no puede limitarse a listar logros; deberá anticipar críticas y mostrar una visión de continuidad y proyección, si su visión está en el próximo año.

Ya analizaremos lo dicho por **Toño Astiazarán**. **Y EN EL PARTIDO DE ENFRENTÉ**, en el *PAN*, andan también enredados con tantos aspirantes, al menos a la alcaldía de Hermosillo.

Lo de **López Caballero** vino a darle un toque conflictivo a los panistas, pero aun así hay otros más en la fila para cuando llegue la definición. La lista de aspirantes no es corta: El mismo **López Caballero** (porque todavía es panista); **Gildardo Real**, **Ramón Corral** hijo; **Agustín Rodríguez**, sin contar a quienes se suman a través de la plataforma abierta de registro que el partido habilitó a nivel nacional.

La pregunta que se hace en los círculos políticos: ¿por qué no deciden? Suponemos que hasta que **Toño Astiazarán** no cierre del todo si se lanza por la gubernatura, lo que hace que la alcaldía de la capital queda en un limbo, pero también hay que considerar que el *PAN* implementó un método más abierto: registro digital, inclusión de ciudadanos no militantes y, después, mediciones y encuestas; algo muy moderno, pero que creo que no ha pegado entre los panistas, y por último, la espera de la famosa alianza con cualquier otro partido. Lo que sea, lo mejor es esperar a ver cómo se acomodan las piezas.

¿QUÉ PASARÁ REALMENTE AL INTERIOR DE Morena? Hago esta pregunta porque ahora nos topamos con las declaraciones de la presidenta nacional de ese partido, **Ariadna Montiel**, quien dejó claro que no hay prisa por definir a los coordinadores de los *Comités de Defensa de la 4T* (los virtuales candidatos a las gubernaturas de 2027). El plazo puede llegar hasta diciembre. “Hay que hacerlo bien, con calma... queremos salir juntos, unidos”, dijo y con esto muchos de los hoy aspirantes se pusieron más nerviosos de lo que ya andan, aparte de cansados.

Dicen los que saben de la grilla política que cuando se dice que “no corre prisa”, casi siempre significa que hay fricciones que todavía no se han acomodado. Faltan todavía doce estados, varios de ellos complejos, con más de un aspirante fuerte, como es el caso de Sonora, donde dos de ellos: **Lorenia Valles** y **Javier Lamarque** tienen casi la misma fuerza entre sus seguidores, según lo que se ha visto en este proceso que hoy viven.

Se dice también que aplazar la definición hasta diciembre da tiempo para negociar, para aplicar encuestas, para medir fuerzas reales en el territorio

y, sobre todo, para evitar rupturas prematuras. Mientras tanto, al menos en Sonora, **Lorenia**, **María Dolores**, **Célida**, **Froylán**, **Javier** y **Omar**, unos más que otros, siguen trabajando, midiendo y, en algunos casos, desgastándose entre sí. Sin embargo, varias fuentes me comentaron que será el próximo martes 15 cuando den a conocer el resultado de la encuesta para destapar al coordinador que dentro de poco sería el candidato a gobernador o gobernadora por *Morena*. Ojalá esto sea cierto.

POR CIERTO, EL PASADO JUEVES 10 de septiembre, el *INE* dio el banderazo formal al proceso 2026-2027. Se vienen 500 diputaciones federales y más de 19 mil cargos locales, entre ellos 17 gubernaturas. La cita con las urnas es el 6 de junio de 2027.

Lo que se abre no es sólo un calendario sino también la segunda mitad del sexenio de **Claudia Sheinbaum** y la primera prueba sería de la oposición después de 2024.

El escenario es que *Morena* llega con el control de la mayoría de las entidades y de la maquinaria federal; la oposición, como cité líneas arriba, aletargada y fragmentada.

De aquí a junio del 2027 se definirán equilibrios reales de poder.

EN TEMAS DE LA farándula, que gran error cometió el cantante **Carín León**, al haber venido a Hermosillo, cuando tenía sus conciertos en *The Sphere* en Las Vegas, sobre todo tratando de regresarse el mismo día.

Las redes hoy en día están llenas de críticas y ataques hacia el cantante... ¡Tan bien que iba en *Las Vegas* con estos conciertos tan importantes para su carrera!

Veremos qué pasa con las consecuencias de esta equivocada decisión, ya que no queda en un simple: usted disculpe.

Hasta aquí llegó este espacio.

Hasta la próxima.

**Carín León**

24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



**HONOR 600 512GB
+ HONOR Watch 6**

DESDE
\$1,332 AL MES



**HUAWEI
Pura 90s Pro Max 512GB**

DESDE
\$1,545 AL MES



**OPPO
Find X9 Pro**

DESDE
\$1,770 AL MES



**SAMSUNG
S26 Ultra 512GB**

DESDE
\$1,860 AL MES



**XIAOMI
17 Ultra 512GB**

DESDE
\$1,999 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB

      
ILIMITADAS



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM 

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y credicia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, E.E. UU. y Canadá. Servicio sujeto a Políticas Sin Fronteras de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre S) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-vrimconnect-freemium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 10 al 23 de septiembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.