

SONORA

Año 32 No.1649

Del 11 al 17 de Octubre de 2025

\$ 7.00



No se escatimarán ningún esfuerzo para seguir blindando la seguridad de Hermosillo: Toño Astiazarán

Con la entrega de 70 patrullas eléctricas, la capital de Sonora se convirtió en el municipio con mayor número de unidades a nivel mundial, al aumentar a 354, mismas que se cargan con energía solar

Pag. 19

Revisión del T-MEC 2026 definirá futuro económico: Esteban Moctezuma

El embajador de México en Estados Unidos participó, junto a su homólogo de Canadá, Cameron MacKay, en el North Capital Forum, donde destacaron el fortalecimiento de la cooperación empresarial entre los tres países integrantes del Tratado



Pag. 20

Editorial

Revisión del T-MEC, panorama difícil, pero no imposible de negociar

El Banco Mundial (BM) aseguró que la economía de México crecerá cuando consiga resolver la incertidumbre en la que está sumida por su relación con sus vecinos estadounidenses y la renegociación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), aunque la institución mejoró las perspectivas de crecimiento de la economía mexicana hasta 2027.

Y es sabido que cuanto antes se resuelva la relación comercial con Estados Unidos, mejor será para los inversores de todo el mundo que estén pensando en México, pero todo parece que se complica pues las negociaciones son tensas, incluso nuestros vecinos del norte ya "sugirieron" sacar a México del Tratado.

La Secretaría de Economía, a cargo de Marcelo Ebrard, ha empezado la fase preliminar de este proceso, pero la revisión está prevista que comience en enero de 2026 y que culmine a mediados de ese año.

Son varios los analistas que consideran que para México no será nada fácil la negociación del T-MEC y dicho momento podría convertirse en una renegociación a fondo que pondrá a prueba la capacidad de negociación del Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum.

¿Por qué podría pasar esto?, porque hay señales que así lo indican, como el hecho de que la relación de México con China será objeto de escrutinio, pues existe la percepción de que el país asiático utiliza a México para acceder al mercado estadounidense. Pero además hay un déficit comercial crónico, ya que el superávit de nuestro país con EU casi se ha triplicado al pasar de 64 mil a 171 mil millones de dólares en casi una década.

Pero eso no es todo, ya que de parte de Estados Unidos, cualquier modificación sustancial del T-MEC necesitará aprobación del Congreso, un factor que añade incertidumbre dado que justamente en 2026 hay elecciones intermedias en Estados Unidos.

Por lo anterior es importante que México dimensione lo que significa formar parte de este bloque de países.

La revisión del T-MEC debe ser una oportunidad para actualizar los capítulos del tratado, proponiendo mejoras en el comercio digital, inteligencia artificial, propiedad intelectual y certificación laboral.

La visión geopolítica exige pensar en cadenas de valor norteamericanas integradas, no fragmentadas.

Es necesario pensar en el valor agregado regional, identificar sectores que fortalezcan cadenas de suministros trilaterales y consolidar la industria mexicana en las áreas que pueda consolidarse como un proveedor confiable.

¿Acaso en México no hay la suficiente capacidad para lograr estas condiciones?

Pinta su raya...



INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres

Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Nuevas reglas en la telefonía móvil

Por Redacción

A partir de octubre es obligatorio el Registro de Usuarios de Telefonía Móvil

Desde el pasado 1 de octubre, se volvió obligatorio el Registro de Usuarios de Telefonía Móvil, una medida impulsada por el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum que busca disminuir los delitos de extorsión y de fraudes en el país.

Este proyecto se puso en marcha desde septiembre cuando comenzaron con las pruebas piloto, donde los usuarios tenían que registrarse en sus operadoras de telefonía móvil.

Con el Registro de Usuarios de Telefonía Móvil, las empresas de telefonía registradas en la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), como AT&T, Movistar, Bait y Telcel, tendrán que registrar a sus usuarios con su Clave Única de Registro de Población (CURP). Este proyecto de Sheinbaum fue criticado por el Congreso del país debido a la amenaza que significa el compartir los datos personales de los usuarios, pero ¿cómo funciona?

Registro de Usuarios de Telefonía Móvil ¿quiénes lo tienen que hacer?

De acuerdo con la ATDT, las personas que busquen sacar una línea telefónica nueva tendrá que registrarse ante las compañías de telecomunicaciones con su CURP, esto vincularía la información del usuario con su servicio móvil.

Este trámite se realizará desde los centros de atención de cada empresa como Telcel, Movistar, AT&T, Bait o Altán.

Sin embargo, si ya cuentan con una línea telefónica activa, la ATDT dará un periodo para que las empresas de telecomunicaciones los puedan

registrar en una modalidad remota, para facilitar el trámite.

Según lo indica la nueva Ley de Telecomunicaciones, aprobada por el Congreso el pasado mes de julio, los datos que proporcionen las personas quedarán protegidos por las compañías telefónicas y el gobierno de México no tendría acceso a ellos.

Los beneficiados

Esta nueva regla impuesta por el gobierno de Claudia Sheinbaum podría impactar a los operadores móviles virtuales (OMVs) así como aquellas telefónicas con una cartera de clientes reducida, ya que los precios de este procedimiento podrían ser elevados para ellos.

Empresas como AT&T o Movistar y a operadores virtuales como BAIT, propiedad de Walmart, que tendría que solventar un gasto muy elevado para cumplir con los nuevos requerimientos de la ATDT. Sin embargo, la empresa del mexicano más rico del mundo, Carlos Slim, América Móvil, podría ser la más beneficiada, no sólo por el golpe económico que enfrentarán sus principales contrincantes comerciales sino, porque para ellos no significaba un gasto desmedido.

De acuerdo con un estudio de UBS Investment Bank, esta nueva regla le daría ciertas ventajas comerciales a Telcel, la telefónica de Slim, para poder ganarle más terreno a sus competidores. Dado que todos los operadores en México deben cumplir con la nueva regulación, creemos que Telcel podría tener algunas ventajas (...) Los requisitos de software y comerciales para recopilar la nueva información no son sencillos y podrían ser costosos para los operadores con una base de clientes más pequeña, como AT&T, Movistar y BAIT, señaló el estudio de UBS.



¡Proteínas al rescate!, péptidos de moringa contra el síndrome metabólico

Por investigadores del CIAD



El síndrome metabólico se encuentra definido por la aparición de un conjunto de factores de riesgo que comprenden la obesidad abdominal, la resistencia a la insulina, la hipertensión arterial y la dislipidemia aterogénica. Este síndrome se ha convertido en un problema de salud pública. Solamente en México, un estudio realizado en 2018 estimó que la prevalencia de este conjunto de afecciones es del 56.31% en adultos, calculando que en ese año 36.5 millones de adultos mexicanos lo padecían. El síndrome metabólico aumenta al doble las posibilidades de morir y triplica el riesgo de ataques cardíacos y accidentes cerebrovasculares. Además, este padecimiento se relaciona con el desarrollo de enfermedades hepáticas, enfermedades neurológicas y cáncer. Teniendo en cuenta este impacto en la salud pública, se han buscado alternativas que tengan la capacidad de prevenir y coadyuvar en las afecciones

de este síndrome. Entre estas alternativas se han destacado los compuestos bioactivos derivados de matrices vegetales como la Moringa oleífera.

El “árbol de la vida”

La especie Moringa oleífera es conocida como el «árbol de la vida» y es originaria de regiones tropicales como India y África. En México es cultivada desde el sur de Sonora hasta Chiapas, incluyendo el sur de la península de Baja California. Esta planta se ha destacado por sus múltiples beneficios para la salud debido a su alto contenido en compuestos bioactivos como antioxidantes y su alto contenido en proteínas (25.00 – 30.30%). Este contenido proteico tan elevado la convierte en una matriz alimentaria de interés para la obtención de péptidos derivados. Los péptidos son cadenas cortas de aminoácidos sobre los cuales se ha

encontrado relación con funcionalidades bioactivas. Entre estas funciones, y hablando específicamente de los péptidos derivados de moringa, se ha observado un efecto en la disminución del estrés oxidativo en células in vitro. Este tipo de estrés está relacionado con enfermedades crónicas como la diabetes, la hipertensión y la inflamación crónica (característica de la obesidad), que son factores clave para el manejo del síndrome metabólico. Recientemente se ha encontrado que el efecto de la hidrólisis sobre las proteínas de Moringa oleífera Lam. produce péptidos que tienen potencial de ser beneficiosos para la salud y anteriormente se habían reportado derivados de otros alimentos. Estos péptidos se han validado mediante herramientas computacionales de simulación de acoplamiento molecular, observándose que existe una relación potencial para inhibir enzimas clave en la disminución de la hiperglicemia como la dipeptil peptidasa IV y la disminución de la hipertensión mediante la inhibición de

la enzima convertidora de angiotensina (ECA).

En este sentido, existen otros reportes que validan el potencial hipotensor de manera in vitro en el efecto inhibitorio de la ECA. Asimismo, se ha validado in vitro el potencial hipoglucemiante mediante la inhibición de la enzima α -amilasa (siendo esta inhibición más efectiva que la ECA). Estos resultados preliminares dan una perspectiva sobre el potencial que tienen los péptidos derivados de moringa, ya sea como ingredientes agregados para la formulación de alimentos funcionales o su utilización como agentes nutraceuticos en la mejora o prevención del síndrome metabólico.

*** Autores: Víctor Eduardo Zamudio Sosa, estudiante del Doctorado en Ciencias del CIAD; J. Basilio Heredia, investigador de la subsección Culiacán del CIAD, y Erick Paul Gutiérrez Grijalva, Investigador por México (Secihti) comisionado al CIAD.**



Huesos de tilapia: uso de sus componentes en membranas para limpieza de agua

Por investigadoras del CIAD



La ciencia y la tecnología apoyan en buscar soluciones sostenibles y eficientes para aprovechar los subproductos de la industria pesquera y acuícola. Ejemplo de ello es el potencial que revelan los huesos de pescado como la tilapia (*Oreochromis niloticus*), puesto que, de forma natural, sus minerales contribuyen con un componente llamado hidroxiapatita, sustancia biocompatible que también se encuentra en nuestros huesos y dientes. Recientemente este componente se ha estado estudiando por su potencial capacidad de tratar agua contaminada.

¿Por qué la hidroxiapatita derivada de huesos de tilapia puede limpiar el agua?

La contaminación de los cuerpos de agua por diversos contaminantes

como metales pesados, colorantes y fármacos, entre otros, representa un problema que afecta directamente la salud humana y la vida acuática. Si observamos muy de cerca la hidroxiapatita obtenida de los huesos de tilapia, esta presenta pequeños poros (orificios) que tienen la capacidad de atrapar a los contaminantes en su superficie, disminuyendo su presencia en el agua; de forma sencilla, es así como puede actuar como un material descontaminante natural. Esta característica de la hidroxiapatita la convierte en una alternativa prometedora a los métodos tradicionales de tratamiento de aguas, que generalmente son costosos y pueden generar otros residuos. Además, al ser un subproducto de la industria pesquera y acuícola, su utilización contribuye a la economía circular, transformando lo que antes era un desecho en un producto de potencial valor.

Membranas con hidroxiapatita

Para mejorar el uso de la hidroxiapatita en la remediación de aguas, se están explorando nuevas tecnologías que incluyen su incorporación en otros materiales llamados membranas. Estas membranas se elaboran por medio de la técnica de electrohilado, que, con la ayuda de la electricidad, convierte el líquido de un componente específico en fibras muy delgadas, casi invisibles, hasta formar una especie de malla llamada membrana electrohilada. Al hacer esto, se pueden generar mezclas con hidroxiapatita y este líquido, de forma que el mineral quede distribuido de manera uniforme dentro de las fibras, creando un filtro eficiente para remover los contaminantes del agua.

Ventajas de estas membranas

Las fibras, aunque son muy finas, tienen una gran superficie para atrapar y retener los contaminantes del agua. Su estructura permite que el agua pase sin problemas, mientras que los elementos contaminantes se quedan atrapados en esta fibra. En el futuro, se podrían adaptar para diferentes usos, desde filtros para el hogar hasta grandes sistemas en plantas de tratamiento de agua. La ciencia y tecnología enfocadas en la aplicación de hidroxiapatita obtenida de huesos de la tilapia o algunas otras especies de pescado para elaborar membranas abren la puerta a la creación de materiales

innovadores con aplicación ambiental, demostrando que un recurso tan sencillo como los huesos de pescado puede convertirse en un pilar para un futuro más sostenible. La próxima vez que veas huesos de pescado, piensa en ellos como un recurso innovador para la solución de grandes problemas y no como un desperdicio.

*** Colaboración de Celia Olivia García Sifuentes, investigadora del Laboratorio de Bioquímica y Calidad de Productos Pesqueros de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD en Hermosillo, y Beatriz Guadalupe González González, investigadora del Departamento de Biotecnología y Ciencias Alimentarias del Instituto Tecnológico de Sonora.**



Jornada Mundial por el Trabajo Decente

Recopilado por Amalia Beltrán



Cada 7 de octubre los sindicatos de todo el mundo llevan a cabo movilizaciones para promover el trabajo decente, empleos seguros y sin riesgos, así como salarios decentes. Se celebra la Jornada Mundial por el Trabajo Decente.

¿Por qué se celebra?

Esta efeméride ha sido promovida por la Confederación Sindical Internacional (CSI), con la finalidad de promover anualmente una jornada de movilización mundial con la participación activa de sindicatos de todo el mundo, a fin de reclamar trabajos decentes. Asimismo, esta jornada mundial se enfoca en que el trabajo decente debe ser una prioridad en las políticas y acciones gubernamentales para la recuperación del crecimiento económico de las naciones, contribuyendo a la construcción de una nueva economía mundial.

Confederación Sindical Internacional (CSI)

La Confederación Sindical Internacional (CSI) ha sido creada el 1 de noviembre de 2006, cuya sede central se ubica en

Bruselas (Bélgica). Su principal objetivo es asegurar el respeto de los derechos fundamentales de los trabajadores, promovidos por la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Esta central sindical surgió a partir de la fusión de la Confederación Internacional de Organizaciones Sindicales Libres y de la Confederación Mundial del Trabajo. Actualmente representa a unos 207 millones de trabajadores, en más de 163 países.

¿En qué consiste el trabajo decente?

La definición o concepto de trabajo decente surgió en el año 1999 por parte del Director General de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), referida a la «generación de oportunidades para que todos los hombres y mujeres accedan a un empleo en condiciones de libertad, igualdad, seguridad, y dignidad humana». El trabajo decente permite la generación de ingresos bajo un esquema de derechos y protección social, promoviendo el progreso social y económico que

contribuye al bienestar de las personas, sus familias y las comunidades a las que pertenecen.

Campañas de años anteriores

Campaña 2023: Es hora de un aumento salarial
Haciendo hincapié en la misma idea de 2022, los salarios siguen estando estancados frente a la inflación creciente y no se ha producido una subida de salarios que posibilite una justicia social. En 2023, el tema de la campaña es: «Es hora de un aumento salarial». Se trata de evitar la enorme presión sobre los trabajadores y sus familias.
Campaña 2022: Justicia Salarial. La inflación galopante, el aumento de los precios de la energía, el combustible, los alimentos y otros productos básicos está llevando a muchas familias a una situación de pobreza. Esta subida del coste de la vida no se ha visto compensada con la subida

de los salarios, y esto crea mayores desigualdades en un mundo donde hay cada vez más pobreza.

Campaña 2021: «Crear empleos justos». Anualmente la Confederación Sindical Internacional (CSI) lleva a cabo campañas para la celebración de esta Jornada Mundial.

A raíz de la pandemia por COVID-19 se estima la pérdida de unos 200 millones de empleos, excluyendo a un elevado número de personas del mercado de trabajo, en su mayoría mujeres. En tal sentido, esta campaña invita a los gobiernos de todo el mundo a tomar en cuenta el empleo como prioridad fundamental, sentando de esta manera las bases para la seguridad económica y la justicia social.

Asimismo, la CSI propone la creación de unos 575 millones de puestos de trabajo y la formalización del empleo informal para el año 2030, en cumplimiento del objetivo de desarrollo sostenible 8, contemplado en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.



Caso de éxito: cómo un exportador logró proteger su margen aun sin fechas exactas de pago

Recopilado por Amalia Beltrán

En un entorno de incertidumbre económica, las empresas exportadoras deben proteger sus recursos financieros y márgenes de utilidad. Un desafío común es cómo protegerse del tipo de cambio, incluso sin fechas exactas de pago. En el siguiente caso de éxito que compartimos se muestra cómo un exportador mexicano logró garantizar estabilidad en sus operaciones futuras, certidumbre en su presupuesto y una sólida planificación financiera a través de una estrategia de cobertura cambiaria para empresas adaptada a sus necesidades.

Reto: fechas de pagos inciertas, márgenes en riesgo

Una empresa exportadora en México que recibe pagos en dólares enfrentaba un dilema común: ¿cómo cubrirse ante la fluctuación del mercado si no sabía con certeza cuándo le pagarían sus clientes? Su mayor preocupación era que la fecha de cobro no coincidiera con la de la cobertura y terminara perdiendo, lo que lo mantenía vulnerable a la volatilidad del tipo de cambio y ponía en riesgo su margen de utilidad.

Solución: una cobertura cambiaria para empresas diseñada a la medida

El éxito de este caso radicó en entender a detalle la necesidad del cliente y diseñar una estrategia de cobertura cambiaria flexible y diversificada. ¿Cómo? Primero, ayudando a comprender que el objetivo de la cobertura cambiaria para empresas no es adivinar el mercado, sino lograr que el tipo de cambio promediado de sus operaciones

en divisas y pagos fuera mayor al tipo de cambio presupuestado. Con base en ello, dimos tres pasos clave: Definir su tipo de cambio presupuestado. Identificar la periodicidad y los montos esperados de los pagos internacionales con cambio de divisas. Escuchar sus inquietudes para alinear la estrategia a su operación real. En este proceso, aplicamos principios de gestión de riesgos financieros, con un enfoque de protección cambiaria para resguardar su margen frente a escenarios inciertos.

Estrategia: diversificación como clave de éxito

Para administrar sanamente el riesgo, diseñamos un portafolio de cobertura balanceado:

50% al mercado, para conservar flexibilidad y capturar movimientos favorables.

40% en forwards, que ofrecían la flexibilidad necesaria para cerrar o liquidar anticipadamente según la fecha real de pago.

10% en opciones, cuidando el punto de equilibrio de la prima, de manera que quedara incorporada en el tipo de cambio presupuestado.

Además, incorporamos mecanismos adicionales de flexibilidad:

Liquidación anticipada, cuando el pago llegaba antes de lo previsto.

Rollovers, para extender el vencimiento si el pago se retrasaba.

Esta estrategia no sólo le permitió administrar mejor sus recursos financieros, sino también aprovechar las ventajas de contratar cobertura cambiaria con un banco especializado en comercio exterior y respaldarse con

asesoría financiera especializada.

Resultado: tranquilidad y mejores decisiones

Gracias a esta estrategia, el cliente logró: Asegurar que su tipo de cambio promedio estuviera alineado con su presupuesto.

Proteger el 100% de sus necesidades en dólares con un esquema flexible y balanceado.

Evitar la exposición a la volatilidad, aun sin tener fechas exactas de cobro.

Operar con la tranquilidad de que su cobertura estaba hecha a la medida.

Presentar a su consejo directivo resultados con mayor certidumbre, fortaleciendo la planificación financiera anual, haciéndola más estratégica.

En palabras del cliente:

“Nunca pensé que una cobertura me daría flexibilidad, siempre creí que me ataba. Hoy sé que me dio libertad para operar con confianza.”

Convertir la incertidumbre en ventaja

El cliente no sólo consiguió protegerse en un entorno de incertidumbre y volatilidad, sino que además logró superar su tipo de cambio presupuestado para el año. Aun en un escenario alcista, la estrategia le permitió sacar oportunidad del mercado: gracias a la diversificación entre coberturas financieras explicadas paso a paso por un especialista y la parte que dejó expuesta en spot, su tipo de cambio promedio se colocó por encima del presupuestado.

Este resultado confirma que:

La cobertura cambiaria para empresas no significa renunciar a oportunidades, sino administrarlas inteligentemente.

La clave está en diseñar un portafolio diversificado y flexible, alineado a la operación real de cada empresa.

Con la asesoría adecuada de un banco especializado en comercio exterior, es posible transformar la volatilidad en certidumbre... e incluso en ventaja.





Ventajas ocultas de los aranceles de Trump

* Por Marco Paz Pellat

Mientras competidores como China o la Unión Europea enfrentan tarifas superiores al 50%, México mantiene una tasa efectiva promedio de sólo 8.28%, una de las más bajas del mundo

El regreso de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos en 2025 reactivó su política de aranceles y reordenó el comercio mundial. Muchos ven en ella una amenaza para México; sin embargo, si el país sabe aprovechar sus ventajas comparativas en este rubro, puede convertirla en una oportunidad histórica para fortalecer su economía y consolidar su papel en Norteamérica. México cuenta con fortalezas claras: cercanía geográfica, mano de obra calificada y competitiva, energía a buen precio y pertenencia al T-MEC, que lo protege de los aranceles más agresivos. Mientras competidores como China o la Unión Europea enfrentan tarifas superiores al 50%, México mantiene una tasa efectiva promedio de sólo 8.28%, una de las más bajas del mundo. Esa diferencia genera un incentivo poderoso para el nearshoring, es decir, para que las empresas estadounidenses y globales relocalicen su producción en territorio mexicano. El sector automotriz representa cerca del

20% de las exportaciones mexicanas hacia Estados Unidos, con un valor superior a los 100 mil millones de dólares anuales. Las reglas de origen del T-MEC permiten mantener la competitividad y evitan las tarifas más altas. Frente a China –castigada con aranceles de hasta 57%–, México ofrece costos de operación bajos y una cadena de suministro integrada. La proximidad acorta tiempos y costos logísticos, y atrae inversión extranjera, empleo y transferencia tecnológica. La política arancelaria estadounidense ha golpeado con fuerza a China, desviando hacia México parte de la inversión global en electrónica. Empresas como Foxconn o Intel expanden operaciones en Baja California y Jalisco gracias a la combinación de estabilidad, cercanía y mano de obra especializada. México produce entre 30% y 50% más barato que EE. UU., con acceso libre al mercado norteamericano, lo que lo convierte en un destino natural para la manufactura avanzada. En acero y aluminio, México ha logrado condiciones preferenciales pese a los aranceles del 25%. Su integración productiva con Norteamérica y costos energéticos competitivos fortalecen al país como proveedor de materiales estratégicos para la industria automotriz. En el campo, el acceso preferente al mercado estadounidense y los bajos costos de producción han mantenido la competitividad en productos como aguacate, tomate y berries. Esto no sólo sostiene el empleo rural, sino que refuerza la seguridad alimentaria regional. Los aranceles de Trump, lejos de ser un castigo, pueden consolidar a México como socio indispensable en la reconfiguración económica del continente. Con una política industrial moderna, incentivos a la innovación y colaboración público-privada, el país puede atraer inversión, generar empleos



de calidad y reducir su dependencia de mercados volátiles. En un mundo que se cierra, México tiene la posibilidad de abrirse camino: aprovechar el proteccionismo estadounidense para impulsar su propio desarrollo. Convertir los aranceles en ventaja no es cuestión de suerte, sino

de estrategia. Y México, si actúa con inteligencia, está en posición de hacerlo.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**

NUEVOS
PLANES TELCEL
ULTRA

con muchos más
GIGAS
en la red más rápida



40 POR **\$549**
GIGAS AL MES

- MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP** 
SIN LÍMITE en México E.U.A. y Canadá
-  **LLAMADAS Y VIDEOLLAMADAS**
INCLUIDAS en México

Telcel 5G, mi mejor decisión

La mayor Cobertura y Velocidad 

1) El precio publicado corresponde al Plan Telcel Ultra 5. 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Consulta términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 08 de octubre al 16 de noviembre de 2025.

Algodón, el tejido de nuestras vidas

Recopilado por Amalia Beltrán

El 7 de octubre se celebra el Día Mundial del Algodón, proclamado por la Asamblea General de las Naciones Unidas

¿Por qué se celebra el Día Mundial del Algodón?

La finalidad del Día Mundial del Algodón es generar conciencia en la población acerca de la importancia histórica del algodón a nivel mundial en el desarrollo económico y sostenible, el comercio internacional y la mitigación de la pobreza, especialmente en los países en desarrollo.

De acuerdo a estimaciones efectuadas, el comercio internacional de algodón genera aproximadamente 18 mil millones de dólares anuales.

La fibra de algodón constituye una fuente importante de sustento para agricultores, trabajadores rurales y sus familias, destacando el papel de las mujeres en la producción de algodón.

¿Cómo se originó el Día Mundial del Algodón?

La creación del Día Mundial del Algodón surgió en el año 2019, debido a una solicitud oficial por parte del grupo Cotton-4 (conformado por Benin, Burkina Faso, Chad y Mali) ante la Secretaría de la Organización Mundial de Comercio (OMC), con la finalidad de destacar la importancia del algodón como producto básico a nivel mundial.

Dicha iniciativa contó con la colaboración de las Secretarías de las Naciones Unidas, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), el Centro de Comercio Internacional (ITC) y el Comité Asesor Internacional del Algodón (ICAC).

Cultivo de algodón

Los objetivos que persigue el Día Mundial del Algodón son los siguientes:

Divulgar la importancia del algodón, así como reconocer a los involucrados en la producción, transformación y comercio de este producto básico.

Fortalecer la asistencia para el desarrollo del algodón.

Estimular la participación del sector privado e inversores en la generación de industrias y la producción de algodón en los países en desarrollo. Promover actividades de investigación, avances tecnológicos y de desarrollo sobre el algodón.

Día Mundial del Algodón 2025: el tejido de nuestras vidas

En el año 2025, el tema del Día Mundial del Algodón es "Algodón, el tejido de nuestras vidas".

Tema 2024: "Hacer del algodón un cultivo justo y sostenible para todos". El algodón es uno de los tejidos más presentes en nuestros armarios, y además es el sustento de muchos agricultores y sus familias. De ahí la importancia de que la industria del algodón sea justa, aliviando la pobreza y apostando por un desarrollo sostenible.

Historia del algodón

El algodón es una fibra textil de origen vegetal, perteneciente a la familia de plantas del género *Gossypium* y la familia de las malváceas, siendo conocidas tradicionalmente como plantas de algodón, algodones o algodones.

La palabra algodón proviene del vocablo árabe al-qutun. Está compuesto por un biopolímero que contiene moléculas de glucosa, que permiten la rápida absorción de la



humedad.

Esta planta data de la Antigüedad en Persia y Babilonia, siendo su cultivo una actividad tradicional proveniente de algunas culturas de América, África, Asia y Oriente.

De acuerdo a referencias históricas, en la época grecorromana el algodón era considerado un tejido exótico proveniente del comercio con la India.

En el siglo XII esta planta fue introducida en Europa por los árabes.

En América el algodón comenzó a cultivarse hace 8,000 años por los incas. Posteriormente, en el siglo XVIII comenzó a producirse de manera

masiva, con extensas plantaciones ubicadas en La India y El Caribe.

En la actualidad existen más de 40 especies de plantas de algodón. Las más cultivadas son las siguientes:

Gossypium arboreum, proveniente de la India y Pakistán.

Gossypium barbadense, de origen peruano.

Gossypium herbaceum, originaria de África y la península arábiga.

Gossypium hirsutum, originaria de México y el Caribe.





Proyecto + Algodón

El Proyecto + Algodón es una iniciativa regional de Cooperación Sur-Sur, creada en el año 2013 por el gobierno de Brasil, a través de la Agencia Brasileña de Cooperación (ABC), la FAO y siete países socios de América Latina y el Caribe.

Su objetivo principal es contribuir a la superación de la pobreza en las zonas rurales, garantizando la seguridad alimentaria y nutricional, mediante la producción de algodón. Asimismo, promover la igualdad de género y autonomía de la mujer agricultora, el reconocimiento de los pueblos indígenas y su relación con el algodón nativo.

Este proyecto ha vinculado iniciativas de otros países latinoamericanos productores de algodón, en lo concerniente a estudios e investigaciones, técnicas sostenibles de manejo de cultivos y producción de algodón, uso de maquinarias y modelos productivos.

Se han llevado a cabo las siguientes iniciativas de cooperación con los países socios (Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador, Haití, Paraguay y Perú), las cuales constituyen los ejes conceptuales de este proyecto: Desarrollo de tecnologías sostenibles de producción, a fin de disminuir el impacto ambiental, uso racional del suelo y recuperación de la biodiversidad.

Generación de alianzas estratégicas con el sector público y privado, para la generación de políticas, programas y acciones que benefician el cultivo de algodón y fomentar la competitividad

del sector.

Fortalecimiento de la asociación entre productores, mediante modelos asociativos, inclusivos e integrales entre países socios, mediante la promoción de sistemas de Asistencia Técnica y Extensión Rural (ATER).

Generación de oportunidades de acceso a mercados inclusivos, a fin de contribuir al aumento de empleos e ingresos, orientados a mejorar la seguridad alimentaria de las familias.

¿Sabías que? Algunos datos curiosos e interesantes

El algodón es una fibra natural ampliamente utilizada a nivel mundial, con grandes usos y beneficios. A continuación algunos datos interesantes:

El cultivo de algodón es uno de los más antiguos de la humanidad, que data de 1,500 a.C.

En el antiguo Egipto el uso de prendas de algodón era para el uso exclusivo de sacerdotes y faraones.

La planta de algodón constituye el cultivo no comestible que más se cosecha en el mundo.

El algodón representa el 40% de la producción mundial de fibra.

Es utilizada como materia prima en el proceso industrial de fabricación de telas, lonas, hilo industrial, billetes, biocombustibles, aceites e insumos médicos, como algodón, gasas y vendajes.

Se estima la producción de unos 26 millones de toneladas anuales de algodón a nivel mundial.

La semilla de algodón posee propiedades antioxidantes.

Mineras mexicanas impulsan Bolsa gracias al rally del oro 2025

Por Redacción

Desde comienzos de año, los precios del oro y la plata han vivido un ascenso vigoroso, y este fenómeno ha detonando un sólido impulso para las empresas mineras que cotizan en Bolsa. En México el efecto se ve con claridad en firmas como Peñoles, Grupo México y Minera Frisco, cuyas acciones registran subidas de dos dígitos e incluso de más del 100 %. En mercados internacionales, empresas como Newmont y AngloGold Ashanti también reportan ganancias contundentes.

El rally del oro ha superado el 48% en lo que va de 2025 y la plata avanza más del 66%, lo que ha atraído el interés de inversores institucionales y particulares. Este desplazamiento hacia los metales preciosos responde a una combinación de factores macroeconómicos. Por un lado, los rumores sobre posibles recortes de tasas en Estados Unidos motivan reflejo de refugio. Por otro, existe inquietud sobre la inflación. A ello se suma la tensión geopolítica global y la estrategia de los bancos centrales de diversificar reservas alejándose del dólar.

En la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), Peñoles lidera este empuje con un crecimiento cercano al 200% en 2025, cotizando cerca de 798 pesos por acción. Frisco, del empresario Carlos Slim, crece más del 120%.

Grupo México también muestra alzas destacadas, mientras que su filial Fresnillo, que cotiza en Londres, acumula un avance de más del 270%. En mercados extranjeros, Newmont sube más del 130%, AngloGold Ashanti supera 200% y otras mineras de metales base también registran ganancias expresivas (aunque en menor escala).

Expertos del sector coinciden en que los inversores han redirigido recursos hacia empresas mineras. Mauricio Brocado, de Nuclio Wealth, atribuye parte del fenómeno al clima de incertidumbre, el debilitamiento del dólar y la urgencia de portafolios más estables. En ATFX LATAM, se señala que las expectativas sobre utilidades mayores del sector atraen flujos frescos a estas compañías. También se destaca el papel de los ETF especializados en minería, que han ofrecido un canal eficiente para acceder a la exposición minera.

La subida en los precios de metales industriales como cobre, platino y paladio ha reforzado esa tendencia, aunque no con la misma intensidad que los metales preciosos. El cobre ha subido cerca del 27%, el platino supera el 82% y el paladio avanza más del 40%, lo que sugiere una demanda diversificada.

Si bien el panorama luce optimista, el riesgo no ha desaparecido. La volatilidad del mercado internacional podría revertir impulsos, al igual que decisiones abruptas de política monetaria en EE. UU. o choques geopolíticos inesperados. También dependerá del comportamiento del dólar, de la inflación y del apetito global por activos refugio.



Concesiones mineras en zonas protegidas podrían perderse: el caso de México

Recopilado por el Staff de El Inversionista

Desde julio de 2025, el gobierno de México ha dado pasos firmes para cancelar alrededor de 805 concesiones mineras asentadas en áreas naturales protegidas. Estas acciones responden a incumplimientos legales por parte de las empresas concesionarias, entre ellos no pagar derechos mineros en los años recientes. Las concesiones en cuestión cubren más de 216,000 hectáreas que podrían recuperarse al término de los procedimientos administrativos. El trasfondo es complejo. Durante una revisión concluida en abril de 2025, la Secretaría de Economía detectó que de un total de 2,007 concesiones dentro de áreas protegidas, 1,043 mostraban irregularidades. Con base en ese diagnóstico, estructuró un programa que apunta a recuperar terrenos donde las concesiones incumplan sus obligaciones, especialmente aquellas con al menos 70% de ocupación dentro de un Área Natural Protegida (ANP). La dependencia sostiene que muchas concesiones funcionaban más como instrumentos especulativos que como proyectos extractivos legítimos. La falta de cumplimiento se tradujo en mora prolongada en el pago de derechos, particularmente en 2023 y 2024, así

como deficiencias en las operaciones permitidas. Ante este escenario, conviene explorar las dimensiones que se entrelazan: legal, ambiental, económica y social. Primero, desde el punto de vista jurídico, los propósitos del programa de cancelación descansan en facultades que tiene el Estado para regular el uso del territorio, asegurar el respeto a los instrumentos de conservación y exigir obligaciones contractuales de las concesiones. Pero esas facultades no son absolutas: los concesionarios pueden defender sus derechos vía amparos u otros medios legales, lo que puede prolongar el conflicto. En el frente ambiental, recuperar hectáreas de ANP podría traducirse en beneficios para la biodiversidad, los ecosistemas y los servicios ambientales, como el mantenimiento de cuencas hídricas, integridad de suelos o funciones ecológicas clave. Precisamente, la figura de Área Natural Protegida tiene sentido porque busca conservar especies, hábitats y paisajes frente a presiones humanas. La minería dentro de estos territorios genera tensiones inherentes

con esos propósitos. Desde lo económico, las cancelaciones podrían generar choques en inversiones previstas, capital comprometido o cadenas de proveedores locales. Quizá algunos proyectos estaban próximos a desarrollar infraestructura o exploración avanzada. Al mismo tiempo, el Estado podría recuperar derechos adeudados y recuperar terreno al patrimonio territorial del país. Socialmente, esta decisión involucra comunidades locales, pueblos originarios y actores sociales con intereses diversos. En algunos casos, las operaciones mineras han generado empleo o actividad económica local; en otros, conflictos por derechos territoriales, impacto ambiental o falta de beneficios compartidos. La cancelación puede reavivar reclamos, reconfigurar expectativas o requerir mecanismos de diálogo. Un ejemplo ilustrativo reciente: el gobierno mexicano declaró como área natural protegida un polígono de más de 53,000 hectáreas en Quintana Roo, que incluía terrenos disputados con la

minera Vulcan Materials. Esa declaratoria prohíbe actividades extractivas y ha generado una disputa legal con la empresa por compromisos en tratados internacionales. Para la industria minera, estas medidas representan una señal de alerta. Aunque las concesiones canceladas eran aquellas con incumplimientos claros, muchas compañías podrían revisar sus operaciones, asegurar cumplimiento estricto de obligaciones y anticipar riesgos legales. Si bien algunos verán esta acción como hostil, desde la perspectiva de la gobernanza, puede reforzar la credibilidad del Estado como regulador. En el balance, veo que esta acción —aunque conflictiva— abre una oportunidad para reforzar la minería responsable en México. Cancelar concesiones con incumplimientos sistemáticos envía un mensaje de que nadie está por encima de las reglas. Pero, para que eso no se traduzca en arbitrariedades, el procedimiento debe ser transparente, respetuoso de derechos y sujeto a control legal efectivo. De lo contrario, corre el riesgo de generar incertidumbre sobre la seguridad jurídica para las inversiones en el país.



El CIAD celebrará el Día Mundial de la Alimentación 2025

Por Amalia Beltrán



El Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) celebrará el Día Mundial de la Alimentación 2025 con la realización del 6° Simposio de Nutrición, Alimentación y Salud, un espacio académico que reunirá a especialistas nacionales e internacionales en torno al lema de este año: “Mano de la mano por unos alimentos y un futuro mejores”. El evento se llevará a cabo en modalidad virtual del 16 al 17 de octubre del presente y será transmitido a través de las redes sociales oficiales del CIAD.

Una celebración con propósito global

Esta conmemoración se suma al llamado de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), que invita a todos los sectores de la sociedad a emprender acciones que contribuyan al cumplimiento de los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, particularmente en materia de alimentación y nutrición.

Con más de 80 años de trabajo en favor de la seguridad alimentaria, la FAO promueve que instituciones, comunidades y gobiernos actúen de manera conjunta para transformar los sistemas alimentarios hacia modelos más sostenibles, incluyentes y equitativos. El CIAD responde a este llamado mediante un programa que integra conferencias magistrales, mesas redondas y presentaciones académicas de interés para todo el público, que abordan los grandes desafíos de la alimentación desde diversas perspectivas científicas y sociales.

Primer día: hacia sistemas alimentarios sostenibles

El simposio se inaugurará con un mensaje de la directora general del CIAD, Graciela Caire Juvera, que dará paso a la primera conferencia magistral titulada ¿Cómo alimentar a 130 millones de personas en México?: los retos de los sistemas alimentarios, que será impartida por Héctor Robles Berlanga (consultor en rurología). Posteriormente, la primera

mesa redonda abordará el tema “Mano de la mano por un ambiente mejor: hacia la transformación de los sistemas alimentarios más resilientes, inclusivos y sostenibles”. En ella se discutirán prácticas como la producción limpia de maíz, la presencia y regulación de contaminantes en agua, el papel de las comunidades microbianas en el suelo y la vigilancia de microorganismos entéricos en la producción de alimentos. Más tarde, la segunda mesa redonda se centrará en “Mano de la mano por una mejor producción de alimentos: retos de las enfermedades infecciosas transfronterizas”, donde se analizarán estrategias de prevención sanitaria y el papel de las organizaciones y del gobierno en el control de enfermedades, el impacto de las vacunas en la producción animal, los riesgos en la camaronicultura y la resistencia antimicrobiana en los sistemas interfase personas, animales y agrícolas.

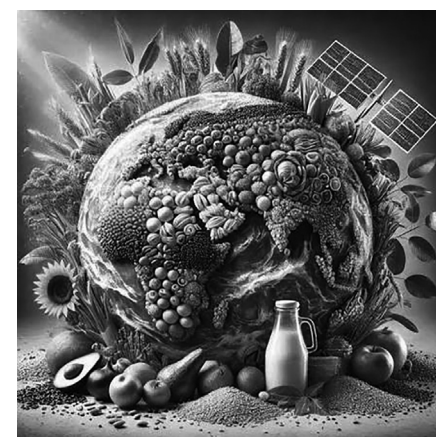
Segundo día: nutrición, salud y equidad

Esta segunda jornada iniciará con una conferencia magistral que ofrecerá Rebeca Monroy Torres, investigadora de la Universidad de Guanajuato, quien hablará sobre los retos de la alimentación saludable y sostenible y la oferta de alimentos ultraprocesados. A continuación se llevará a cabo la tercera mesa redonda que se enfocará en “Mano de la mano por una mejor nutrición: nuevos enfoques y política pública para el fomento de dietas saludables y sostenibles”. Expertas compartirán experiencias sobre la implementación de la estrategia Vida Saludable: los avances en el cumplimiento de recomendaciones de dietas sostenibles en América Latina y en comunidades indígenas, los vínculos entre dietas sostenibles y salud planetaria, así como casos regionales de recomendaciones alimentarias adaptadas a comunidades específicas. Posteriormente, la última mesa redonda

girará en torno al eje “Mano de la mano por un futuro mejor: contra la desigualdad y la pobreza”, con ponencias sobre el impacto de la variabilidad climática en la productividad del maíz (un elemento central de la dieta en México), los efectos arancelarios en las exportaciones agroalimentarias y otros temas vinculados con la equidad y el acceso a los alimentos.

Un cierre con visión de futuro

El simposio concluirá con un espacio de reflexión sobre los compromisos que la academia, la sociedad y las instituciones deben asumir para garantizar un futuro alimentario más justo y sostenible. Con este evento, el CIAD reafirma su compromiso con la investigación y la divulgación científica como herramientas fundamentales para responder a los retos globales en materia de alimentación, nutrición y ambiente. La invitación está abierta a todo público interesado en seguir las transmisiones en vivo y sumarse a esta celebración mundial por la seguridad alimentaria. Para conocer el programa completo puede ingresar al micrositio electrónico www.ciad.mx/dma, mismo lugar en el que puede realizar su pre-registro para unirse a las transmisiones del evento y obtener su constancia de asistencia virtual.



5 beneficios de reducir el uso del efectivo

Recopilado por Amalia Beltrán

Mucho se habla de la importancia de reducir el uso del efectivo en México, sin embargo, en muchas ocasiones no es claro por qué realmente debemos enfocarnos en esto.

A nivel regional, México se destaca por tener una de las tasas de uso del efectivo más grandes, actualmente el 85% de las compras menores a 500 pesos todavía se hacen en efectivo. Según la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2024, nueve de cada diez mexicanos siguen usando billetes y monedas para su vida diaria.

Entonces, ¿qué ganaríamos como país si aumentamos los pagos digitales?

Inclusión financiera

Fomentar el uso de pagos digitales promueve que más personas abran cuentas, usen billeteras electrónicas y accedan a servicios financieros. Esto tiene un impacto positivo a la hora de crear más oportunidades de crédito. "Hoy menos del 25% de las micro, pequeñas y medianas empresas del país, cuya operación suele basarse en el efectivo, tienen acceso a crédito formal. Por tanto, lograr su incorporación en la economía digital al incentivar los pagos

electrónicos, es clave para detonar el crecimiento del país, comentó Fernando López, Country Manager de Kushki en México.

Formalización de la economía

Al reducir el efectivo, se disminuyen actividades fuera del radar fiscal, lo que amplía la base tributaria y fortalece las finanzas públicas. De acuerdo con los datos más recientes del INEGI, en 2023 se calcula que la economía informal representó el 24.8% del Producto Interno Bruto (PIB) de México, es decir, aproximadamente 8 mil millones de pesos, los cuáles podrían incorporarse a la base fiscal del país.

Reducción de gastos para los negocios

Manejar efectivo implica costos de transporte, seguridad, almacenamiento, seguros y conciliación de caja. Usar pagos digitales disminuye estos gastos y permite mayor eficiencia operativa. Adicionalmente, los negocios tienen menor riesgo de robos y pérdidas físicas.



Mayor trazabilidad y control

Los pagos digitales generan un rastro verificable de cada transacción: montos, fechas, lugares y participantes quedan registrados en sistemas bancarios o plataformas de pago. Esto ayuda a combatir el lavado de dinero y el financiamiento ilícito. Para las empresas, la transparencia de pagos y gastos, es clave ya que facilita auditorías internas y externas, y permite un control más claro de gastos y presupuestos.

Comodidad para consumidores

El uso de medios digitales simplifica la vida diaria de las personas al ofrecer alternativas más ágiles, seguras y flexibles frente al efectivo. Las personas

ahorran tiempo al no tener que hacer filas en cajeros, no es necesario preocuparse por horarios bancarios. Se evitan los problemas de falta de cambio o errores al dar dinero en efectivo. Con un clic o un código QR, el pago se concreta al instante. Y por supuesto, los pagos digitales permiten comprar, transferir o pagar servicios en cualquier momento y lugar, incluso sin estar físicamente en la tienda. México tiene una penetración del 95.7% en el uso por smartphones, lo cual presenta un escenario particularmente favorable para la adopción de iniciativas como CoDi, Dimo y SPEI, las cuáles son clave para continuar con la adopción de pagos electrónicos. "Sabemos que el efectivo no desaparecerá de la noche a la mañana, pero reducir su uso es clave para que México avance hacia un sistema financiero más inclusivo, transparente y eficiente", concluyó López.



Ofrece la Unison servicios gratuitos de salud a la comunidad

Por el Staff de El Inversionista

La Universidad de Sonora invita a la comunidad en general a la Feria Universitaria: La salud es responsabilidad de todos, la cual brindará servicios gratuitos el próximo miércoles 15 de octubre, en la Plaza del Estudiante del campus Hermosillo, en un horario de 9:00 a 13:00 horas.

En conferencia de prensa, Denisse Mercedes Romero Valenzuela, encargada de la Dirección de Apoyo a Programas Institucionales, detalló que este acercamiento de la máxima casa de estudios de Sonora con la comunidad tiene el fin de atender problemas sociales, por lo que amplían los servicios que se han ofrecido en las Jornadas Universitarias al incluir acciones de sustentabilidad, el bufete jurídico y salud animal.

“Vamos a brindar diferentes servicios. En esta dinámica colocaremos diversos stands en la plaza para cualquier persona, tanto de la comunidad universitaria como fuera de ella. Invitamos a la sociedad en general para que se acerque a la Universidad de Sonora y puedan verse beneficiados de manera gratuita con diferentes servicios. “Queremos que la comunidad en general se acerque a la institución y nos identifique como esos agentes que les pueden brindar servicios”, señaló.

Servicios de salud

Carolina Angélica Soto Coronado, coordinadora del Programa Institucional de Vida Saludable, precisó que, de los 31 servicios de la feria, 24 de ellos serán brindados por programas de salud de la propia Universidad.

“El objetivo de esta feria es promover y acercar los servicios de salud a aquellas personas que quizá se les dificulta acudir a ellos; es por eso que todos son gratuitos”, indicó la funcionaria. Los servicios que se ofrecerán son: signos vitales PIVS, por parte del Programa

Institucional de Vida Saludable; el Centro Avanzado de Atención Primaria a la Salud (CAAPS) aplicará vacunas y realizará pruebas de VIH, hepatitis C y sífilis; la Licenciatura en Químico Biólogo Clínico hará tipeo de sangre, glucosa sanguínea y prevención de diabetes. Además, habrá detección de sobrepeso y obesidad; la Licenciatura en Ciencias Nutricionales brindará orientación nutricional; estará el Centro de Atención Telefónica de Intervención en Crisis (CATIC); también se realizará chequeo visual y orientación sobre salud sexual y reproductiva por parte de Salud Estudiantil.

También participará la Licenciatura en Fisioterapia con prevención de lesiones por uso de aparatos electrónicos; la Licenciatura en Medicina ofrecerá consulta médica y exploraciones mamarias; la Licenciatura en Odontología realizará revisiones dentales, y la Licenciatura en Enfermería aplicará técnicas de relajación y manejo del estrés, además de promover las salas de lactancia.

Seguridad Universitaria brindará capacitación en primeros auxilios y uso de extintores; habrá afiliación al IMSS, el Bufete Jurídico Gratuito, Derechos Estudiantiles, Defensoría de los Derechos Universitarios, y la Licenciatura en Cultura Física y Deporte ofrecerá un módulo interactivo de ejercicio.

Además, estará el Programa D.A.R.E. y el módulo de Prevención de Alcoholimetría de parte de Seguridad Pública Municipal.

En atención de salud animal, la Licenciatura en Médico Veterinario Zootecnista realizará corte de uñas a perros y gatos, aplicará la vacuna antirrábica a felinos y caninos, y llevará a cabo desparasitación interna

y externa.

Se precisó que es requisito llevar a los animales sanos: los perros deberán portar collar y correa, los gatos deberán ir en jaula; ambos deben tener al menos tres meses de edad y, en el caso de vacunación, un mes de edad.

Octubre Rosa

Soto Coronado agregó que dentro de los servicios que se ofrecerán de atención a pacientes y prevención de cáncer de mama, habrá participación de la Licenciatura en Enfermería con acciones de prevención, así como stands de los Programas de Acompañamiento para Pacientes con Cáncer de Mama y de Entrenamiento Muscular para Sobrevivientes de Cáncer de Mama. También estará Melissa Chávez Salón, con corte de cabello para donación,

que será entregada al Centro Estatal Oncológico.

Árboles nativos

El Programa Institucional de Sustentabilidad participará con la entrega de más de 500 árboles nativos, donación de la Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora, con ejemplares de especies como mezquite, palo verde, palo fierro, chiltepín y tepehuaje, informó Héctor Pérez Montesinos, coordinador del programa.

“Vamos a estar repartiendo en esta Feria Universitaria 510 árboles, con el objetivo de concientizar a la comunidad sobre el cuidado y la importancia de tener árboles en nuestras casas o en parques recreativos. La importancia de regarlos, cuidarlos, tener esta empatía con la naturaleza, que de alguna manera nos ayuda mucho a contrarrestar las llamadas islas de calor”, indicó.





Las Breves

Prevén aumenten salario 6 de cada 10 empresas en 2026

De acuerdo con México Evalúa, cada persona pagará en promedio 2,023 pesos adicionales en impuestos en 2026. Sin embargo, estos recursos extras no se canalizarán a proyectos sociales ni de infraestructura, sino que una parte significativa se dirigirá al rescate de Pemex. La organización advierte que esta dependencia hacia la petrolera limita la capacidad del gobierno de atender otras necesidades prioritarias del país. El análisis subraya que el rescate financiero de Pemex continúa siendo uno de los principales compromisos del Estado. Esta situación reduce aún más el espacio fiscal, comprometiendo recursos que podrían destinarse a educación, seguridad o programas de salud. México Evalúa enfatiza que mientras las transferencias a la empresa sigan creciendo, se seguirá debilitando la capacidad de reacción del presupuesto frente a emergencias o nuevos proyectos.

Otro punto señalado es que el gasto en pensiones se ha convertido en una de las presiones más fuertes para las finanzas públicas. En 2026, este rubro superará al gasto conjunto en sectores estratégicos como seguridad, educación y salud. La combinación de pensiones crecientes, deuda elevada y rescate de Pemex deja poco margen para que el Estado pueda redirigir recursos hacia áreas de inversión o desarrollo. México Evalúa concluye que el Paquete Económico 2026 presenta un escenario restrictivo: gran parte del dinero está comprometido y el aumento en los impuestos será absorbido por gastos ineludibles. De acuerdo con el organismo, este panorama reduce la posibilidad de financiar nuevos proyectos y limita la flexibilidad del presupuesto para responder a las necesidades futuras del país.



No afecta baja de empleos: IMSS



Al 31 de agosto (2025) se tienen un millón 39 mil 351 registros patronales inscritos al IMSS y se observa que en el mismo lapso los registros patronales asociados a empresas de más de 500 trabajadores tuvieron un incremento de 23 registros patronales», indicó el IMSS en una comunicación pública. Para el IMSS la reducción de registros patronales no tiene un impacto negativo en la política laboral. «La política laboral es mucho más compleja que un solo dato y el propio registro patronal tiene dobleces que vale la pena explicar y entender», consideró. Un registro patronal «no es necesariamente una empresa <grande>; puede desde una microempresa, una persona física o un despacho unipersonal. Entonces, cuando hablamos de <registros patronales> en el contexto de un incremento o disminución, no se trata sólo de <grandes empresas>, sino en muchos caso de personas físicas», dijo.

«Anteriormente se abrían registros patronales de personas físicas con lo que hacían simulaciones o cobraban prestaciones. Desde hace un año, se puso una restricción para abrir este tipo de registros patronales y validar la información con el SAT con el fin de evitar simulaciones de una relación laboral», indicó el IMSS. El Instituto defendió que para el 31 de agosto se tiene un nivel de 22 millones 454 mil 917 puestos de trabajo «cifra máxima para un mes de agosto de toda la historia». Y entre enero y agosto 2025 se han creado más de 216 mil empleos formales, explicó. Empresarios han atribuido la disminución de registros patronales al mayor costo del empleo formal dadas las reformas laborales. El IMSS indica que lo que ocurre es baja de registros patronales con incrementos de empleos. «Quiere decir que menos patrones están contratando más. Hay más empleo de mexicanas y mexicanos», insistió.

Cae producción de autos

En septiembre, los resultados en la producción y las exportaciones de vehículos ligeros no fueron positivos, puesto que en los dos casos se observaron disminuciones con respecto al mismo mes del año pasado, lo que a su vez contribuyó a balances en contra en los primeros nueve meses de 2025. La producción de vehículos sumó dos reveses a tasa anual y su mayor reducción en cinco meses, al descender 6.09 por ciento en septiembre de 2025 a 355 mil 525 vehículos indican cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Esto ocurrió a la par de un decremento de 0.33 por ciento anual en las exportaciones de autos a 314 mil 656 unidades, poniendo fin a un periodo de tres meses con tasas de incremento favorables. Los números negativos del noveno mes del año en curso abonaron para que en el acumulado de enero a septiembre

de 2025, tanto la producción como la exportación de vehículos, así como las ventas, presentaran las primeras bajas en un lustro para lapsos comparables. La producción tuvo un retroceso anual de 0.31 por ciento en el periodo de enero a septiembre a 3 millones 21 mil 554 unidades y las exportaciones cayeron 0.94 por ciento a 2 millones 567 mil 172 vehículos ligeros. Por otro lado, las ventas de vehículos de los primeros nueve meses del año, se colocaron en un millón 75 mil 188 unidades, 0.55 por ciento por debajo de lo reportado en el mismo lapso del año 2024, primera baja en un quinquenio. Lo anterior luego de que la facturación de autos en el mercado interno tuviera un ligero avance de 0.34 por ciento en septiembre a 117 mil 181 unidades (una menos que lo reportado la semana pasada en el avance mensual de ventas), después de cinco meses con decrementos a tasa anual.



Amenaza vivienda reforma a Amparo

La Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI) advirtió que la reforma a la Ley de Amparo podría impactar negativamente a inversionistas y desarrolladores inmobiliarios, además de provocar aumentos en los precios finales para los consumidores. Aunque reconoce la importancia de un marco jurídico que garantice derechos y certeza legal para la inversión, la ADI expresó su preocupación por algunas reformas propuestas, especialmente las que limitan la suspensión de juicios y restringen los efectos de las resoluciones judiciales. «De manera especialmente alarmante, incluyen un artículo transitorio con efectos retroactivos. Este último representa un grave riesgo, ya que podría afectar directamente a inversionistas y desarrolladores que hoy tienen juicios de amparo en curso, vulnerando el principio constitucional de no retroactividad de la ley», advirtió. La asociación agregó que el sector inmobiliario es uno de los más sensibles a los cambios regulatorios y, al mismo tiempo, uno de los más golpeados por actos discrecionales de autoridades en materia de permisos, usos de suelo, densidades y normativas ambientales. «Limitar el alcance de la suspensión en el amparo implica dejar a los desarrolladores sin una defensa efectiva

frente a posibles arbitrariedades, generando desventajas competitivas entre proyectos similares y debilitando la confianza de los inversionistas», externó.

Además, señaló que, la aplicación inmediata de normas cuestionadas mientras se resuelve su constitucionalidad expone a los proyectos a sobrecostos, retrasos y modificaciones que afectan su viabilidad financiera.

«La incertidumbre jurídica obligaría incluso a renegociar contratos con inversionistas y clientes, elevando los riesgos financieros y trasladando posibles incrementos de precios al consumidor final», expuso en un comunicado.

Por último, mencionó que, en conjunto, estos cambios perjudican gravemente la competitividad del sector, reducen la oferta de vivienda e infraestructura, y desincentivan la llegada de capital extranjero.

El organismo reiteró su disposición al diálogo con los Poderes de la Unión y con la sociedad civil organizada, con el propósito de construir soluciones que fortalezcan la certeza jurídica, protejan la inversión y permitan que el sector inmobiliario continúe siendo motor del desarrollo económico, la generación de empleo y la creación de vivienda digna en México.

¿Invasión a la privacidad?: Meta utilizará conversaciones de usuarios con IA

Por el Staff de El Inversionista

Meta, la empresa matriz de Facebook, Instagram, WhatsApp y Messenger, ha confirmado que comenzará a utilizar las conversaciones que los usuarios mantengan con su inteligencia artificial (Meta AI) para fines lucrativos, específicamente para mejorar la precisión de sus anuncios dirigidos y recomendaciones de contenido.

Esta decisión, que será notificada a los usuarios a partir de octubre de 2025, ha generado una fuerte polémica por la ausencia de mecanismos de exclusión y por el uso de datos conversacionales considerados privados.

Meta utilizará lo que los usuarios dicen o preguntan a su IA –ya sea por texto o voz– para alimentar su sistema de personalización publicitaria. Estos datos se combinarán con señales ya existentes como publicaciones, reacciones, historial de navegación, conexiones y preferencias para:

- * Mostrar anuncios más precisos en Facebook, Instagram y Threads.
- * Sugerir Reels, grupos y páginas relacionadas con los temas conversados.
- * Impulsar contenido comercial en tiempo real, basado en intereses detectados en los chats.

Esta decisión ha generado una fuerte polémica por la ausencia de mecanismos de exclusión y por el uso de datos conversacionales considerados privados

Por ejemplo, si un usuario pregunta a Meta AI por «ideas para decorar una sala pequeña», es probable que luego vea anuncios de muebles, iluminación o decoración en su feed.

* Meta ha confirmado que no habrá forma de evitar que estas conversaciones sean utilizadas con fines comerciales. La única alternativa para los usuarios que no deseen ser parte de esta política es no interactuar con Meta AI. Aunque se podrán ajustar preferencias publicitarias para limitar ciertos temas o bloquear anunciantes específicos, la recopilación de datos conversacionales será automática y obligatoria. La medida se aplicará en la mayoría de los países, excepto en la Unión Europea, Reino Unido y Corea del Sur, donde las leyes de protección de datos prohíben este tipo de prácticas sin consentimiento

explícito.

Meta asegura que no utilizará temas sensibles como:

- * Orientación sexual
- * Creencias religiosas
- * Afiliación sindical
- * Salud
- * Ideología política

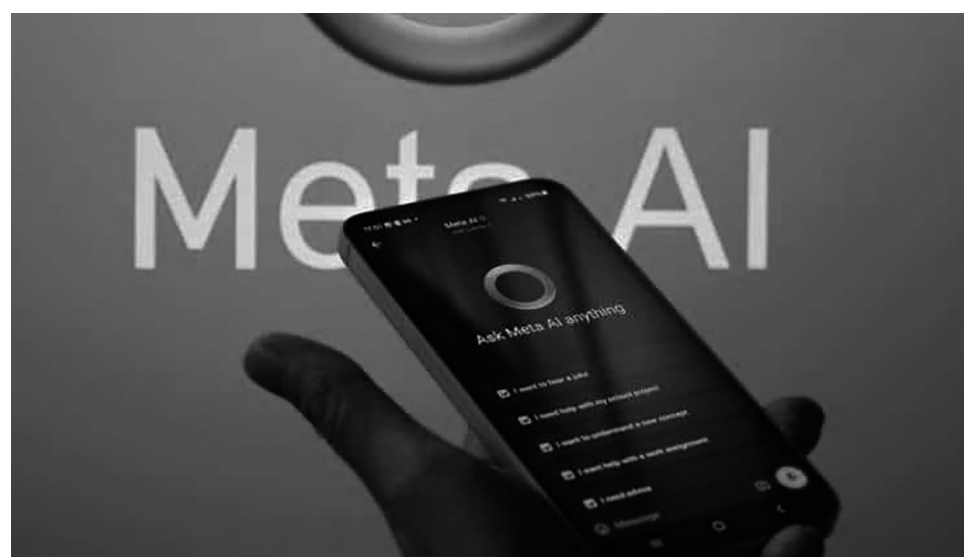
Sin embargo, no se ha detallado cómo se garantiza esta exclusión ni qué mecanismos de auditoría se aplicarán, lo que ha generado inquietud entre expertos en privacidad digital. Organizaciones como la Electronic Frontier Foundation (EFF) y Mozilla Foundation han advertido que esta práctica representa una forma avanzada de vigilancia comercial, donde las conversaciones privadas con IA –percibidas por muchos como confidenciales– se convierten en

insumos para el negocio publicitario. Además, se señala que los usuarios tienden a compartir información más íntima o espontánea con asistentes virtuales, lo que aumenta el riesgo de exposición involuntaria de datos personales.

Meta comenzará a enviar notificaciones a los usuarios desde el 7 de octubre de 2025, aunque según reportes, el **mensaje inicial** no menciona explícitamente el uso de IA, lo que podría generar confusión. La política entrará en vigor el 16 de diciembre de 2025.

Este movimiento se suma a una tendencia creciente entre grandes tecnológicas que buscan monetizar la interacción con IA generativa. Google, Amazon y Microsoft también han explorado modelos similares, aunque con distintos niveles de transparencia y control por parte del usuario.

En países como México, donde aún no existe una legislación específica sobre el uso comercial de conversaciones con IA, la medida podría abrir el debate sobre la necesidad de actualizar los marcos regulatorios en materia de protección de datos personales y derechos digitales.



No se escatimará ningún esfuerzo para seguir blindando la seguridad de Hermosillo: Toño Astiazarán

Con la entrega de 70 patrullas eléctricas, la capital de Sonora se convirtió en el municipio con mayor número de unidades a nivel mundial, al aumentar a 354, mismas que se cargan con energía solar



El alcalde de Hermosillo, Antonio Astiazarán hizo entrega de unidades totalmente eléctricas destinadas a mejorar la capacidad operativa de elementos y a proteger la tranquilidad de familias.

El Gobierno Municipal no escatimará ningún esfuerzo para seguir blindando la seguridad de hermosillenses, destacó Antonio Astiazarán Gutiérrez al aumentar el estado de fuerza de la Jefatura de Policía Preventiva y Tránsito Municipal con la entrega de 70 patrullas eléctricas que suman un total de 354 unidades sustentables al servicio de la ciudadanía. El presidente municipal entregó las llaves de unidades tipo pick ups y sedán totalmente eléctricas que suman una inversión de 54 millones de pesos destinadas a mejorar la capacidad operativa de elementos que diariamente arriesgan sus vidas para proteger la tranquilidad de familias. “Esto nos convierte no sólo en el municipio de México que más patrullas eléctricas tiene sino de todo el mundo, no hay municipio que no tenga 354 unidades 100% eléctricas y que además

las estemos cargando con energía del sol, lo que demuestra que es posible pensar en nuevas soluciones a viejos problemas”, mencionó en el Centro Histórico de Hermosillo. Por su parte, Jesús Alonso Durón Montaña, comisario general de la Jefatura de Policía Preventiva y Tránsito Municipal, resaltó la importancia de contar con más unidades eléctricas para fortalecer la labor técnica y logística de los agentes que patrullan tanto el casco urbano como el área rural de la capital sonorense. “Tenemos la convicción, la preparación, nos ha dado más equipo, la principal función del policía municipal es la prevención y una rápida atención, en eso estamos enfocados, hemos creado el Grupo SER (Seguridad y Respuesta) que hacía mucha falta en la corporación. Con estas unidades y como lo mencioné aumenta el estado de fuerza en la ciudad



La nueva flotilla que se suma al estado de fuerza de Hermosillo sumó una inversión de 54 millones de pesos y fortalecerán la labor técnica y logística de los agentes policiales en el área urbana y rural de la capital sonorense.

para seguir con esa misma iniciativa de dar una rápida atención a los hermosillenses”, expresó.

Más equipo para la seguridad de la capital

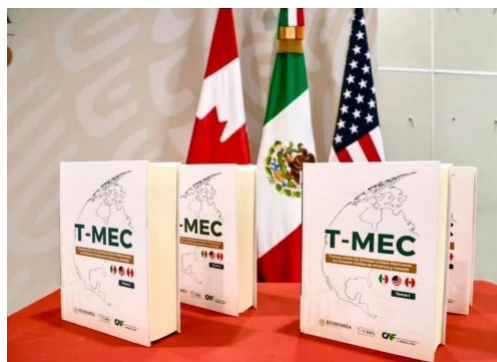
Hermosillo pasó de tener 70 patrullas en el año 2021 a 354 patrullas eléctricas registrando un incremento del 400 por ciento en su flotilla; 21 Centros de Respuesta Inmediata (CRI) distribuidos en distintos sectores, 5 drones de vigilancia, así como uniformes, chalecos balísticos y programas de capacitación, que en conjunto representan una

inversión de más de 525.1 millones de pesos en materia de seguridad pública y sustentabilidad.

En su visita a Hermosillo, el ciudadano Jorge Álvarez Máñez coincidió con la visión del presidente municipal de apostar a la sustentabilidad e innovación para enfrentar los retos de las ciudades, especialmente en un estado con gran potencial como Sonora.

“México tiene un enorme potencial y un estado como Sonora mucho más potencial; Toño le apostó primero al tema de las energías eólicas, luego encontró las energías solares y ha sido el más importante promotor de las energías solares en este país. Es algo que me llena de orgullo”, puntualizó.

Revisión del T-MEC 2026 definirá futuro económico: Esteban Moctezuma



El embajador de México en Estados Unidos participó, junto a su homólogo de Canadá, Cameron MacKay en el North Capital Forum, donde destacaron el fortalecimiento de la cooperación empresarial entre los tres países integrantes del Tratado



Esteban Moctezuma Barragán, embajador de México en Estados Unidos.

La revisión del tratado de libre comercio entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), en 2026, determinará cómo prevalece la región frente a otras naciones y alianzas comerciales, indicó Esteban Moctezuma Barragán, embajador mexicano en tierras estadounidenses. Durante su participación en el North Capital Forum, el diplomático resaltó que será importante cómo se lleva a cabo la revisión del acuerdo frente a la competencia de naciones asiáticas en el plano económico. El North Capital Forum es un evento

organizado por la U.S.-Mexico Foundation, que se enfoca en comprender los principales desafíos de América del Norte y crear soluciones mutuamente beneficiosas, para lo cual se realizan diálogos sobre retos económicos, sociales y tecnológicos.

Ahí, y durante su participación, Moctezuma Barragán destacó que “lo más importante será ver el bosque completo, no sólo los árboles. Esta no es una negociación entre dos economías Estados Unidos y México, o dos economías, Estados Unidos y Canadá, o tres economías, esta negociación implica cómo la región prevalecerá frente a otras del mundo en esta nueva revolución comercial global”.

“Esto significa que para competir con las economías asiáticas, y en particular con China, y prevalecer en nuestros esfuerzos económicos, necesitaremos trabajar como región”, abundó el funcionario mexicano. Indicó que uno de los puntos fuertes del gobierno es la puesta en marcha del Plan México, ya que destacó está perfectamente alineado con las demandas y observaciones que tiene Estados Unidos sobre el tratado comercial. “Un punto fuerte de esto es que se alinea perfectamente con las políticas mexicanas, porque si leen el Plan México

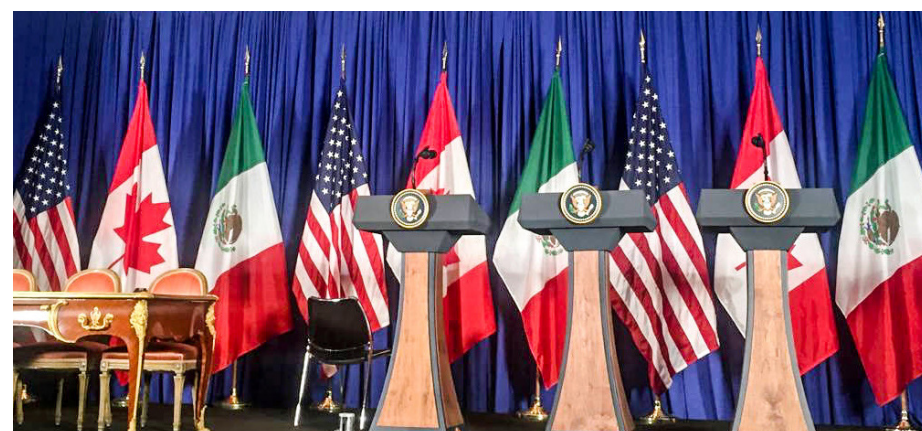
que la presidenta Sheinbaum lanzó para construir una economía mexicana sólida y con la sustitución de importaciones y un enfoque regional, verán que lo que queremos hacer está perfectamente alineado con lo que quiere hacer Estados Unidos y eso, por supuesto, será un factor clave para la revisión”, remarcó el embajador.

Destacan relación México-Canadá

Por su parte, Cameron MacKay, embajador de Canadá en México, resaltó durante su participación que a fin de fortalecer la cooperación entre ambos países se llegue con una integración completa a la revisión del tratado y en temas de diplomacia. “Habrá reuniones frecuentes de

comunicación entre líderes, ministros canadienses y secretarios mexicanos, también habrá reportes diarios sobre eso y en la diplomacia esto importa”, dijo el diplomático. «Nosotros tenemos esta relación México- Canadá y la hemos elevado», resaltó Cameron MacKay, durante la charla «Feeling good» en el marco del North Capital Forum. Por otro lado, destacó que a 31 años de colaboración comercial en marco del tratado, se ha fortalecido la cooperación empresarial entre los tres países, destacando que ha sido un gran logro para la región.

Indicó que desde su perspectiva prefiere que la revisión del tratado sea limitada con alcance específico, estos a fin de que temas comerciales en los que se han trabajado no den marcha atrás para la región. “Ahora fabricamos cosas juntos, manufacturamos coches juntos, fabricamos aviones juntos. Producimos numerosas mercancías de manufactura avanzada, en particular, juntos, así que intentar deshacerlo sería, creo, desaconsejable”, abundó el diplomático. “Y como saben, no deberíamos intentar deshacer los grandes frutos que hemos logrado. Por eso, nos gustaría que la revisión fuera limitada, con un alcance muy específico. Y si logramos identificar, Canadá lo consideraría con gusto sólo como una revisión”, destacó el embajador canadiense.



Quinta Nápoles

1904

BACANORA

VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE



AHORA EN



¿Por qué la mayoría dice “no” a los seguros?

Por Redacción

La cultura de prevención es relativamente baja en México. El 76.5% de la población de 18 a 70 años no tiene ningún tipo de seguro para enfrentar imprevistos, porque considera que son “muy caros”, desconfía de las aseguradoras, no tiene recursos para adquirirlo o simplemente no le interesa contratarlo, entre otras causas. Según la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2024, en México habitan 86.62 millones de personas de ese rango de edad, de los cuales 66.24 millones no tienen ningún tipo de póliza. De ese universo, 85% nunca ha tenido una, mientras que el resto, alguna vez la tuvo o simplemente no sabe. Al ver por género, 71.3% de los hombres está en esa situación, cifra que aumenta a 80.9% en el caso de las mujeres. “La cultura previsional que existe en nuestro país es baja, a pesar de que el papel de los seguros es fundamental, ya que contribuye al desarrollo, tranquilidad y bienestar de los usuarios, al proteger a los asegurados y sus familias de desequilibrios económicos ante la ocurrencia de un siniestro o pérdida de la vida, la salud o un accidente”, señala la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef). Esto implica que sólo 23%, equivalente a 19.81 millones, sí cuenta con al menos

La cultura previsional que existe en nuestro país es baja, a pesar de que el papel de los seguros es fundamental, ya que contribuye al desarrollo, tranquilidad y bienestar de los usuarios, dice la Condusef

un seguro y otro 0.7% (567 mil personas) desconoce si tiene uno. El de vida es el más popular (60.8% de los que sí tienen), seguido de auto (50.1%), gastos médicos (32.7%), personal contra accidentes (12.1%) y de casa (8.3 por ciento).

¿Por qué no tienen un seguro?

De las personas que nunca han tenido un seguro (56.20 millones, equivalente a 85% de los que no contaban con uno al momento de la encuesta), la mayoría afirmó que le es innecesario. Es decir, 33.7% consideró que no lo necesita o no le interesa y 24% afirmó que no tiene dinero, está sin trabajo o su

ingreso es variable. El resto aseguró que tiene ahorros para imprevistos, no confía en las aseguradoras, no le han ofrecido uno, no sabe qué son ni cómo funcionan o son “muy caros”.

En tanto, de los que alguna vez fueron usuarios de un seguro (9.78 millones o 14.7% de los que no contaban con uno al momento de la encuesta), lo dio de baja por una mala experiencia; porque dejó de trabajar, estudiar o cambió de empleo; porque son “muy caros” y no lo utilizaba, entre otras causas.

Para las hermanas Karla y Lorena la principal causa de no tener uno son sus precios. “Quería uno de gastos médicos mayores y me costaba 52 mil pesos al año, prácticamente necesitaría dos meses de trabajo para adquirirlo, es difícil”, dice la primera.

Héctor Magaña, catedrático del Tecnológico de Monterrey, considera que en México la cultura financiera debe avanzar para trabajar en este tipo de temas, donde el seguro es visto como necesario, pero inalcanzable.

María Pérez piensa que los seguros son importantes, pero son poco confiables. Después de una mala experiencia que tuvo en un viaje, piensa que las empresas del sector deben ser más claras en sus contratos. “Usan términos muy técnicos, poco entendibles o inentendibles para la gran mayoría y se aprovechan del poco conocimiento que tenemos”.

Luis dice que paga la póliza de su auto por necesidad, pero su percepción sobre las aseguradoras no es buena. “Hace unos años di de baja mi seguro con Qualitas. Vencía el 31 de mayo y mi coche se descompuso el 29. Llamé para pedir una grúa y me dijeron que





ya no era cliente de la empresa y jamás me resolvieron, cuando el contrato aún estaba activo”.

Posteriormente contrató con Axa. Todo iba bien, pero después de algunos años, le cobraron una especie de anualidad que nunca le dijeron que existía. “Todas tienen sus mañas, pero necesitamos ese seguro de auto”.

Alondra comenta que sólo ha tenido una vez un seguro en su vida, de gastos médicos. “Lo utilicé un par de veces y todo bien, pero me salí de trabajar para cuidar a mi bebé y me quedé sin él”.

Baja participación

La penetración del seguro en México es equivalente a 2.7% del Producto Interno Bruto (PIB) del país, una cifra inferior al promedio de América Latina (6%) y al de los países que integran la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (cerca de 9%), dijo Norma Alicia Rosas, directora general de la

Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), en una reciente conferencia de prensa.

“El avance ha sido sostenido. ¿Estamos contentos? Yo diría que después de 85 años de AMIS y ver cómo se ha movido la penetración del seguro, sí estamos contentos, pero falta mucho todavía”, comentó.

Esta brecha con América Latina y los países de la OCDE, añadió, muestra la diferencia que se debe seguir cubriendo con educación financiera.

Eduardo Esteva, socio líder del Sector Asegurador en Deloitte Spanish Latin America, considera que para aumentar la participación de los seguros, es necesario adoptar un enfoque centrado en el cliente y en la digitalización de los procesos. En su opinión, no sólo se trata de involucrar cada vez más a la tecnología en los negocios, sino de transformar las maneras de atraer a los consumidores y de brindarles una experiencia de compra excepcional.

Tramita tu Pensión Inteligente

Empresas

- Evita multas y recargos
- Lleva bien el Riesgo de Trabajo
- Actualizaciones



Derechohabientes

¿Sabes cuánto te corresponde?

¿Sabes que puedes recuperar tu Infonavit y tu Afore?

pensionesinteligentes@gmail.com

Una tercera parte del sector automotriz mundial se prepara para reinventarse: KPMG

Por el Staff de El Inversionista

Frente a un entorno de negocios en constante cambio, 36% de los ejecutivos automotrices afirman que, en los próximos tres años, el modelo de negocio, los productos o las operaciones de su empresa serán completamente transformados, de acuerdo con el informe 25th Global Automotive Executive Survey de KPMG, firma multidisciplinaria que provee servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría.

El estudio destaca que la industria enfrenta un panorama desafiante debido a factores geopolíticos, marcos regulatorios en constante evolución, vulnerabilidades en las cadenas de suministro, avances tecnológicos acelerados y nuevas tendencias en las preferencias del consumidor hacia la electrificación y la digitalización, lo que obliga a las compañías a revisar y reinventar su modelo operativo. Ante este panorama, 86% de los fabricantes de equipos originales (OEM, por sus siglas en inglés) comentan que están invirtiendo fuertemente en inteligencia artificial (IA) y tecnologías emergentes para mantenerse competitivos. Por su parte, 68% de las organizaciones están reestructurando activamente sus cadenas de suministro (enfocándose en regiones específicas o adoptando modelos locales) y 77% reconoce que las alianzas estratégicas han contribuido y seguirán siendo importantes para el crecimiento del negocio.

"El sector automotriz se mantiene a la vanguardia en innovación, integrando la electrónica con la inteligencia artificial. La competencia es intensa y las y los líderes del mercado cambian con la entrada de nuevos jugadores. Por ello, invertir en tecnología y construir cadenas de suministro resilientes es crucial para conservar la competitividad",

Uno de cada tres ejecutivos automotrices prevé un cambio radical en su empresa en los próximos tres años

señala Mario Hernández, Socio Líder del segmento IMMEX de KPMG México.

Cinco pilares que están redefiniendo la industria automotriz

El informe presenta una hoja de ruta estratégica para enfrentar los desafíos del sector automotriz y convertirlos en oportunidades de liderazgo, a través de cinco pilares clave:

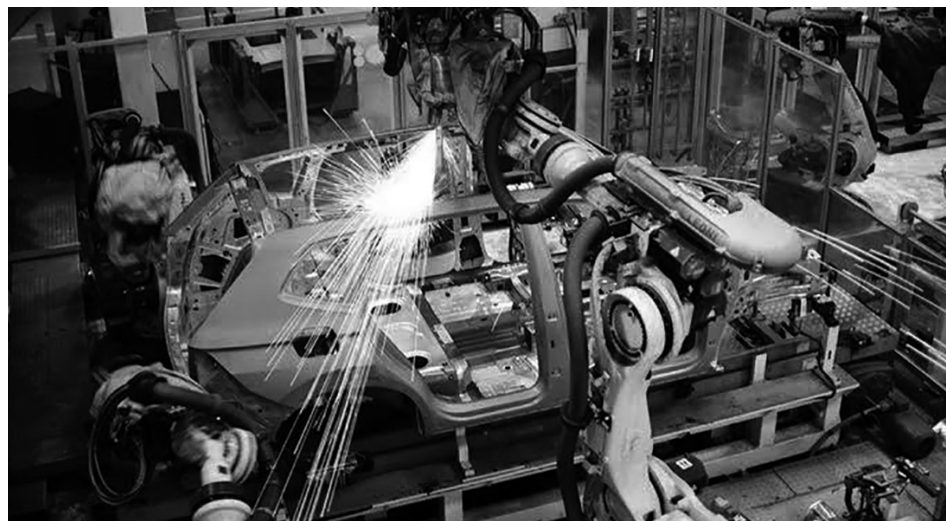
Encabezar la transformación: redefinir lo que significan escala, velocidad del crecimiento y valor para el negocio, priorizando modelos más inteligentes y orientados a la innovación tecnológica de alto valor sobre el modelo tradicional basado en el volumen.

Dominar la tecnología: orientar el desarrollo hacia vehículos constituidos

por software y torres de control digitales que garanticen una mayor seguridad, confiabilidad y rendimiento. Los OEM deberán identificar las tecnologías clave con las que deben contar y las que tengan que codesarrollar o subcontratar para obtener ventajas competitivas. Generar confianza: fortalecer la lealtad a través de la creación de experiencias de cliente hiperpersonalizadas y basadas en datos, considerando que 48% considera la satisfacción del cliente como un elemento clave para garantizar la rentabilidad.

Enfrentar las tensiones: implementar estrategias para construir cadenas de suministro resilientes, sostenibles y estratégicamente localizadas que permitan contrarrestar la volatilidad geopolítica, incorporar la previsión regulatoria y diversificar los riesgos. Prosperar juntos: crear valor a través

de alianzas estratégicas, asociaciones y ecosistemas donde las empresas puedan colaborar, especialmente en áreas como electrificación, software y soluciones de sostenibilidad, para generar un éxito colectivo. "Para asegurar la continuidad de las organizaciones y aprovechar las oportunidades que surgen de la profunda transformación de la industria automotriz, se requiere una planeación estratégica respaldada por la innovación, la tecnología y un enfoque colaborativo", destaca Héctor Romo, Socio Líder de Impuestos de la Oficina Querétaro de KPMG México. La 25th Global Automotive Executive Survey confirma que la industria automotriz se encuentra en una transición sin precedentes, en la cual la transformación digital, los cambios regulatorios y la fragmentación del mercado están obligando a las compañías a transformar sus modelos operativos. En definitiva, aquellas que logren integrar tecnología, resiliencia y colaboración en sus estrategias de negocio estarán mejor posicionadas para enfrentar los desafíos del entorno y capitalizar las oportunidades emergentes.



México rompe récord al importar más de Asia que de T-MEC

En el segundo trimestre de 2025, las importaciones de nuestro país desde Asia superan a las de Estados Unidos y Canadá

Por el Staff de El Inversionista

Por primera vez en la historia reciente, México importó más bienes desde Asia que desde sus socios del T-MEC (Estados Unidos y Canadá), según datos del segundo trimestre de 2025 publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) y la Secretaría de Economía.

Este cambio marca un punto de inflexión en la estructura comercial del país, con implicaciones profundas para la política industrial, la logística y las relaciones geoeconómicas.

Durante el segundo trimestre de 2025, las importaciones mexicanas provenientes de Asia alcanzaron los 65,300 millones de dólares, mientras que las provenientes de Estados Unidos y Canadá sumaron 64,900 millones, según cifras del Sistema de Información Arancelaria Vía Internet (SIAVI). El

crecimiento asiático fue impulsado principalmente por:

- * China, con más de 40,000 millones de dólares en exportaciones hacia México.
- * Corea del Sur, Japón y Taiwán, con fuerte presencia en tecnología, maquinaria y componentes electrónicos.
- * Vietnam e India, con aumento en textiles, farmacéuticos y manufactura ligera.

* Los principales productos importados incluyen:

- * Semiconductores y componentes electrónicos.
- * Maquinaria industrial y automatización.
- * Paneles solares y baterías de litio.
- * Textiles, calzado y productos farmacéuticos.

* Bienes de consumo como electrodomésticos y tecnología personal. Este patrón refleja la creciente dependencia de México en insumos tecnológicos y manufactura intermedia, especialmente en sectores como el automotriz, electrónica y energías renovables.

El cambio en la balanza comercial ocurre en medio de tensiones logísticas y desacuerdos normativos dentro del T-MEC, especialmente en temas como energía, reglas de origen automotriz y subsidios industriales.

Aunque Estados Unidos sigue siendo el **principal destino de exportaciones mexicanas**, la diversificación de

proveedores asiáticos responde a factores como:

- * **Costos más bajos en manufactura.**
- * **Mayor disponibilidad de componentes tecnológicos.**
- * **Estrategias de abastecimiento ante disrupciones globales.**
- * **Reconfiguración de cadenas de suministro postpandemia.**

La Secretaría de Economía reconoció el fenómeno como parte de una «reconfiguración global de flujos

comerciales», y aseguró que México mantendrá su compromiso con el T-MEC, pero también fortalecerá sus relaciones con Asia-Pacífico, especialmente a través del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT). Expertos del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP) advierten que este cambio debe ser acompañado por una política industrial más robusta, que permita a México reducir vulnerabilidades en insumos críticos y fortalecer su capacidad de producción nacional.

18 años
VOZ VOZ VOZ
VOZ VOZ VOZ
empresarial

FO PUNTO
DE RO
QUIEBRE

ALTOZANO
EL NUEVO HERMOSILLO

Sonora, jugador clave en el nuevo tablero global

CONFERENCIA • CONVERSATORIO • NETWORKING

Dr. Luis Eduardo García Lafarga
Dir. Médico, Hosp. San José Hermosillo

Dra. Margarita Bejarano Celaya
Dir. del Clúster Automotriz de Sonora

Dr. Pablo Wong González
Economista

Dr. Luis Núñez Noriega
Economista

Dr. Gonzalo Rodríguez
Desarrollo regional empresarial

Ing. Héctor Hallal Zepeda
Ing. Civil y Empresario

Mtro. Marco Antonio Paz Pellat
Político

Mtro. Próspero Peral Bojórquez
Empresario



vozempresarial.mx/puntodequiebre



662 223 0557

Jueves

30 de Octubre

Terraza del 2do Piso de Edificio Comercial de Altozano Residencial

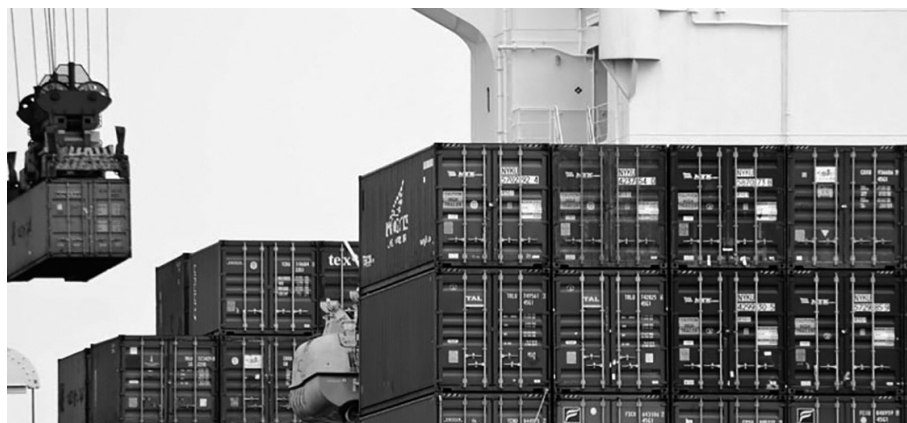
Pre Registro 3:30 p.m.

El foro propone que las regiones liderarán el desarrollo, y que el empresario debe asumir un rol protagónico.

¡Pre Venta!

PULSERA

ACCESS \$325.





El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

La espiritualidad como horizonte en el duelo

Abrir el alma a la esperanza



El duelo no sólo se vive en la mente o en el cuerpo; también toca lo más profundo de nuestra alma. Cuando la pérdida llega, muchas personas se preguntan: *¿Dónde está Dios en medio de mi dolor? o ¿qué sentido tiene seguir viviendo si lo que más amaba ya no está?* Estas preguntas no buscan respuestas rápidas; son un clamor del corazón que necesita un horizonte para no quedar atrapado en la oscuridad. Reconocerlas y darles un espacio es el primer paso para comenzar a caminar con honestidad en medio de la pérdida.

Visualiza: una persona que muere su padre puede descubrir que, al expresar estas preguntas en un grupo de ayuda mutuo o de oración, no sólo encuentra eco en otros, sino que siente que su voz se eleva y no queda encerrada en la soledad.

Espiritualidad: un recurso interior

La espiritualidad no se reduce a un credo religioso específico. Es, sobre todo, la capacidad de conectar con algo más grande que nosotros mismos: con la trascendencia, con el amor, con la vida

en su totalidad. Este recurso interior nos ayuda a recordar que el dolor, por grande que sea, no es lo único que existe; también hay belleza, vínculos, memorias y esperanza. Viktor Frankl lo expresa con claridad al señalar que el ser humano tiene una "dimensión espiritual" que le permite encontrar sentido incluso en las condiciones más adversas. En el duelo, esta dimensión puede convertirse en un faro que orienta hacia adelante, sin negar lo que duele, pero mostrando que también hay motivos para vivir.

Visualiza: hombre que fallece su esposa decide cada semana caminar por el parque donde solían pasear juntos. Ese recorrido no sólo le recuerda lo que perdió, sino que también le conecta con la naturaleza, con el aire fresco y con una fuerza interior que le anima a seguir.

La fe como sostén

Para quienes se reconocen creyentes, la fe puede ofrecer un marco de consuelo: la confianza en que la muerte no es el final, sino un paso hacia otra forma de vida. La fe ofrece palabras, símbolos y prácticas que dan calma cuando todo parece derrumbarse. El salmista expresa esta confianza en un momento de angustia: *"Aunque camine por cañadas oscuras, nada temo, porque tú vas conmigo"* (Salmo 23,4). Este versículo recuerda que incluso en medio del dolor más profundo, hay una presencia que acompaña y sostiene.

Visualiza: una mujer que atraviesa el duelo por la muerte de su hijo adolescente encuentra alivio al acudir a misa o a servicio de la palabra cada domingo. En la comunidad, en los cantos y en la escucha de la palabra,

siente que su hijo sigue presente en un horizonte de eternidad, y eso le ayuda a respirar con menos angustia. Más allá de lo religioso, abrirse a la espiritualidad significa permitirse reconocer lo sagrado en lo cotidiano: un amanecer, una canción, la mano de un amigo que acompaña. Estos pequeños signos no cambian lo ocurrido, pero recuerdan que el amor nunca se pierde y que seguimos siendo parte de algo mayor que nosotros.

Visualiza: alguien que no se considera creyente encuentra consuelo al ver las estrellas cada noche y pensar que su ser querido también las contempló. Esa contemplación se vuelve un acto espiritual, una conexión silenciosa con la memoria y con la vida misma.

Ejercicio de espiritualidad cotidiana

Te propongo un ejercicio sencillo: dedica unos minutos cada día a un acto espiritual que te conecte con tu ser querido y contigo mismo. Puede ser encender una vela, escribir una oración, contemplar la naturaleza o simplemente guardar un momento de silencio consciente. Lo importante no es la forma, sino la intención de abrir un espacio interior para reconectar con lo que da sentido. Al final, escribe estas palabras

para ti: *"Mi dolor es real, pero también lo es mi capacidad de amar y seguir viviendo con esperanza"*.

Visualiza: una persona en duelo decide colocar una fotografía de su ser querido junto a una planta en crecimiento. Cada vez que la riega, pronuncia unas palabras de gratitud. Ese gesto, repetido a diario, se convierte en una fuente de paz y en un recordatorio de que la vida sigue floreciendo.

En suma, la espiritualidad en el duelo no es evasión, sino un camino profundo de conexión con la vida y con lo eterno. Cuando abrimos el alma a lo trascendente, el dolor deja de ser un muro y se convierte en un umbral: el inicio de una nueva manera de estar en el mundo, más consciente, más humilde y más amorosa.

Esta reflexión no reemplaza la consulta médica o tanatológica. Cada uno ofrece lo que lleva en su corazón. Escoge lo que te sirva. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, y verás cómo se abre un nuevo horizonte en tu vida.

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com



¿Qué es la Constancia de Situación Profesional y cómo tramitarla?

Por el Staff de El Inversionista

El nuevo documento de la Secretaría de Educación Pública permite validar el historial académico de una persona



La Constancia de Situación Profesional es un nuevo documento que emite la Secretaría de Educación Pública (SEP) para validar los estudios, competencias y hasta las microcredenciales de una persona. Su trámite es gratuito y en línea. La Constancia de Situación Profesional es parte de las actualizaciones portal del Registro Nacional de Profesionistas. La plataforma de la SEP ya permitía consultar la cédula profesional, pero a partir de este cambio, se puede descargar el documento con el historial académico. Durante la presentación del nuevo portal, José Omar Sánchez Molina, titular de la Dirección General de Profesiones (DGP) de la SEP, explicó que

con este documento, cualquier persona podrá verificar no sólo la cédula profesional, también las competencias que posee o si pertenece a un colegio de profesionistas.

¿Qué información contiene la Constancia de Situación Profesional? Estos son los elementos que la integran:

- * Datos de identificación.
- * Estudios académicos registrados ante la SEP.
- * Afiliación o no a un colegio de



profesionistas.
* Certificaciones o microcredenciales.
* Competencias transversales.
* Sanciones.
* Además, el documento cuenta con QR que permite validar directamente en la página del Registro Nacional de Profesiones su estatus.

¿Cómo se tramita la Constancia de Situación Profesional?

El trámite es en línea, en el portal del Registro Nacional de Profesiones. Para descargar la Constancia, se necesita el nombre completo de la persona y su CURP, también está disponible la opción de colocar el número de cédula profesional. Una vez que se ingresan estos datos, se realiza la búsqueda y se selecciona, en caso de haber más de una opción, la persona de la que se desea conocer el historial académico. Posteriormente, el sistema habilita la opción de descarga de la Constancia de Situación Profesional, la cual tiene

una vigencia de 15 días a partir de su expedición.

Mexicanos y las mentiras sobre la formación académica

En el caso de los empleadores, este documento es importante para validar la información sobre los estudios académicos y certificaciones de los postulantes a un empleo. De acuerdo con el último Reporte Anual de Tendencias de First Advantage Multilatin el 16% de los candidatos a una vacante en México tiene discrepancias en su historial académico, estas inconsistencias incluyen documentación falsa o datos información inexacta sobre sus estudios. Si bien ha disminuido la proporción de personas con discrepancias en su historial académico, de acuerdo con la firma, esto puede ser más atribuible a un enfoque de contratación basado en habilidades y no en títulos.

(Segunda y última parte)



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Vigente: Zenón Tiburcio Ochoa



Tiró 15 episodios

También otro de sus grandes momentos como lanzador sucedió en un juego de 20 innings en Empalme (1947), cuando operó en nuestra entidad el primer circuito organizado de béisbol, la Liga de Sonora: Con emoción, él siempre recordaba en vida aquel histórico partido: "Lancé ante Santa Ana las primeras 15 entradas, pero le dejé el partido a Manuel "Ciclón" Echeverría cuando me lastimé la oreja en una jugada en segunda; seguí en la primera base y ganamos en 20 entradas con hit del "Ciclón", quien con su batazo me envió al plato con la carrera decisiva". Recordó que Juan Guerrero, como "todo un caballo de la loma", lanzó todo el partido por Santa Ana, donde también era el timonel. Igual, tiene entre sus gratos recuerdos como aquella vez en que jugando con el Agrario vencieron en un partido de exhibición a los atléticos de Filadelfia (2-1) con magistral pitcheo de Alberto Romo Chávez y donde él, con doble robo (a segunda y el plato) fue el gran héroe a la ofensiva ¡y de qué forma! El 47 en la Liga de Sonora, con Empalme, bateó .292 y en el 49, con El águila de Veracruz, en la Mexicana, tuvo una gran temporada bateando .336. Después en el 48 resultó el mejor fildeador del circuito con el México-Rojos de la Mexicana. Volvería a jugar con el Monterrey en 1950 para batear .300 luego de ver acción como mánager-jugador en ese mismo año con Tijuana en lo que fue la Liga Sunset, promediando también la



Hoy con gusto cierro la segunda parte del tema dedicado a don Zenón Tiburcio Ochoa, quien además de trascender como jugador de posición, también fue un excelente lanzador, el ejemplo siguiente lo retrata tal cual sobre la loma de pitcheo:

En su carrera, veré, tuvo el privilegio de lanzar 16 1/3 de entradas: Ocurrió el domingo 16 de julio de 1946 en la entonces Liga Nacional lanzando para los Pericos de Saltillo ante los Indios de Cd. Juárez:

Ese histórico día se enfrascó en enorme e inolvidable duelo de pitcheo con el ilustre cubano Conrado Marrero manteniéndose por espacio de 16 1/3 de entradas!, todo un récord en los anales del béisbol profesional mexicano. Zenón entraría a lanzar en la tercera entrada ya con dos outs y desde ese instante mostró su enorme talento y calidad en un juego de 19 entradas que terminaría empatado a siete carreras por bando. (Marrero había entrado a la altura del décimo episodio).



cifra mágica de .300.

¿Y de ampayer?

Al retirarse como pelotero activo, a partir de 1959 comenzó en esa nueva función, primero en los circuitos de Sonora y la Invernal Veracruzana, continuando luego en la Liga Mexicana.

En sus inicios como ampayer, en Hermosillo se inscribió en una Asociación dirigida por Efraín Noriega donde dijo figuraban Darío Pereyda, Enrique Romero, Jesús Monteverde, Francisco Navarrete, Andrés Ruiz, Leopoldo Macías, Perfecto Valenzuela, Heriberto Lagarda, Ricardo Martínez, Francisco Dessens, Alejandro García Galindo, Alberto Salvatierra, Felipe Navarrete y Baldemar Barrios Matrecitos. "Carlos G. Balderrama era el presidente honorario de la asociación y recuerdo muy bien que en esos años don César Gándara, entonces alcalde de esta capital, apoyaba sobremedera al béisbol y pues eso ayudaba mucho a nuestra academia".

Trabajó en esa función hasta el 61 en la Liga Mexicana; luego hasta el 63 en la Invernal de Sonora y el 65 en la Tabasqueña, dejando esa actividad porque le llegó un contrato de trabajo en Petróleos Mexicanos, donde también fue intenso promotor de béisbol construyendo parques para la pelota infantil y de primera fuerza. Su elocuente carrera trascendió como



jugador –lanzador y primera base–; luego de coach, manager, umpire y finalmente instructor y permanente colaborador de los programas de las Ligas Pequeñas de Béisbol donde fue el subdirector del Distrito 13 Sonora, siendo precisamente él quien junto al recordado ampayer Fernando Guerrero (+) elaboró los reglamentos y el credo de ese nivel de pelota de biberón. Por todo ello y más, desde el año 2000 Zenón Ochoa tiene un nicho de oro en el Salón de la Fama del Deportista Sonorense.

Asimismo, el Ayuntamiento de su tierra natal le honró el 16 de septiembre de 1994 bautizando una calle con su nombre y luego las autoridades de esa cabecera municipal le brindaron otro gran reconocimiento entregándole la «Presea al Mérito».

Ese galardón también lleva su nombre, la que se entrega al que resulte el mejor deportista de ese municipio veracruzano.

Al orgullo de Alvarado, sin duda alguna, siempre le rodeó una gratísima historia por toda su contribución al deporte rey.

Marcelo Mojica Cruz

En relación a esos dos honores que le menciono, el profesor Marcelo Mojica Cruz, historiador alvaradeño y amigo eterno de Zenón, quien falleció el 12 de enero de 2012, dijo aquella ocasión:

"Quienes estamos cerca de don Zenón sabemos de sus innumerables

méritos ganados con esfuerzo y voluntad a lo largo de su larga existencia. Su triunfo en las lides de la vida, sea como ciudadano, padre de familia o extraordinario deportista, es indiscutible.

El ayuntamiento de Alvarado (2005-2009), presidido por Pedro José Delfín Almeida y con el maestro Rafael Alfredo Ouvierth Sánchez al frente del Comité Municipal del Deporte, estableció el Premio Municipal del Deporte instituyendo como presea máxima la Medalla al Mérito Deportivo Zenón Tiburcio Ochoa.

En noviembre de 2005, don Zenón y su amable esposa, doña Amalia Robles, se dejaron venir desde Hermosillo para recibir el más grande de los homenajes que se le ha hecho en esta ciudad heroica.

Presidió el desfile deportivo del 20 de noviembre, asistió a juegos de béisbol, se vistió de domingo para asistir a la magna ceremonia realizada en su honor en la Casa de Cultura Narciso Serradel Sevilla, donde colgó las medallas a los deportistas destacados en el año y lo mejor, al final del acto tomó el micrófono y dijo lo que le dio la gana.

Se lució como orador consagrado improvisando todo su discurso en el cual expresó emociones grandes y pequeñas molestias profesionales que guardó por muchos años. Firmó varias decenas de un folleto escrito para dar a conocer

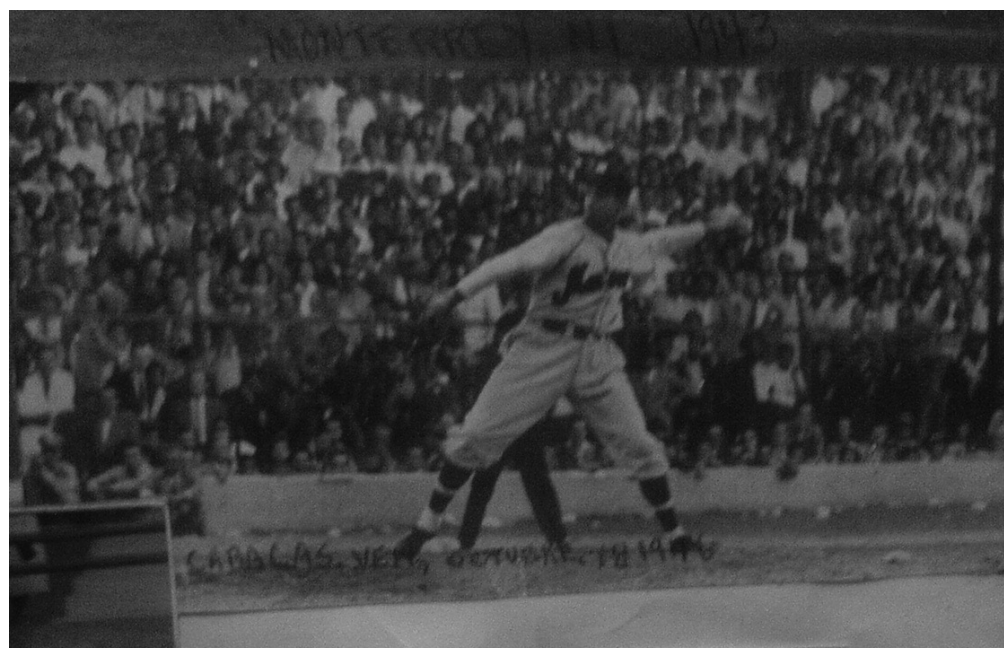
parte de su brillante trayectoria.

Tres días estuvo con nosotros. Siempre disculpándose por no tener la actividad de la juventud, pero haciendo en todo momento un esfuerzo sobrehumano para caminar apoyando sus largos brazos en una andadera clínica. Cubrió el programa en su honor por completo y en todo momento denotó una alegría de espíritu nueva que demostró en las mil formas de agradecimiento al ayuntamiento y a sus paisanos.

Hoy, cuando faltan unos meses para que se cumplan cuatro años de su última visita, don Zenón no se quita de la cabeza la idea de volver a su tierra natal para pasar el verano en compañía de la peña alvaradeña. Aunque sus rodillas están fuera del juego su corazón de alvaradeño late juvenil, animado por todos los recuerdos vividos en la tierra que lo vio nacer.

Su memoria prodigiosa, aún retiene cosas de Alvarado como el calorillo del mediodía, las tardes de brisas frescas a la orilla de la laguna, los chascarrillos y las invenciones de los paisanos en las pláticas nocturnas y las empanadas de jaiba o de camarón en las fonditas de los portales del zócalo.

Zenón falleció aquí en Hermosillo el 17 de enero de 2010 a sus 97 años de edad. Su Memoria, sigue vigente al paso del tiempo; descanse en paz.





Sonora y Arizona: Una alianza estratégica que abre nuevas fronteras en la industria de semiconductores

Por Aurora Retes Dousset



Más de seis décadas de colaboración entre Sonora y Arizona están alcanzando un punto de inflexión estratégico. La participación de representantes sonorenses en SEMICON West, la feria comercial de semiconductores más importante de Norteamérica que se celebra en Phoenix, marca el inicio de una nueva era de integración productiva binacional en uno de los sectores más dinámicos de la economía global, informó el Dr. José Luis Rubio, CEO del Grupo Rubio Pino & Hijos. La relación entre Sonora y Arizona ha sido históricamente sólida, basada en vínculos comerciales, culturales y familiares que han resistido el paso del tiempo. Sin embargo, el momento actual presenta una oportunidad única e irrepetible: la consolidación de Phoenix como centro neurálgico de la industria de semiconductores en Estados Unidos coincide con la capacidad manufacturera y el talento técnico que Sonora ha desarrollado durante décadas. "No se trata sólo de mantener una buena vecindad, sino de construir una integración productiva de clase mundial", señaló Rubio Pino. «Sonora tiene la oportunidad de posicionarse como socio estratégico

en una cadena de valor que está redefiniendo la tecnología global». A esta misión comercial binacional asistieron el presidente de Sonora Global, Arturo Fernández; María Elena Gallego, CEO Collectron; Dr. José Luis Rubio, CEO Rubio Pino & Hijos; Flor Madai Rascón, directora de Gummer Metal y Tegovi; Dr. Luis Núñez, Rector UCAN; Antonio Proto y Ana María Araque entre otras importantes personalidades.

SEMICON West: La ventana hacia el futuro tecnológico

Con más de 35,000 asistentes esperados, SEMICON West no es simplemente una feria comercial: es el epicentro donde se diseña el futuro de la microelectrónica. El evento reúne a líderes de la industria global, innovadores y tomadores de decisiones de toda la cadena de suministro tecnológica.

¿Qué hace especial a este evento?

Escala sin precedentes: La mayor concentración de talento y capital de la industria de semiconductores en Norteamérica. **Impacto económico inmediato:** Se estima que generará más de \$10 millones de dólares para la economía del centro de Phoenix. **Contenido estratégico:** Aborda temas críticos como inteligencia artificial, ciberseguridad, sostenibilidad y gestión de cadenas de suministro. **Desarrollo de talento:** Conecta buscadores de empleo con empresas líderes y establece estrategias para formar la fuerza laboral del futuro.

La visión binacional: Más que fronteras, un ecosistema integrado. La estrategia que emerge de este acercamiento va mucho más allá de la manufactura tradicional. Se trata de construir un ecosistema binacional que

integre:
1. Innovación y transferencia tecnológica. La proximidad entre Phoenix y Hermosillo (menos de 4 horas por carretera) permite una integración operativa en tiempo real,





algo que pocas regiones del mundo pueden ofrecer. 2. Desarrollo de capital humano. Las universidades y centros de formación técnica de Sonora pueden alinearse con las necesidades específicas de la industria de semiconductores, creando programas especializados que beneficien a ambos lados de la frontera. 3. Sostenibilidad y responsabilidad social. La industria de semiconductores demanda enormes cantidades de agua y energía. La colaboración binacional puede generar soluciones innovadoras en gestión de recursos, estableciendo estándares de sostenibilidad que beneficien a las comunidades de ambos estados. 4. Resiliencia en cadenas de suministro. Los eventos globales recientes han demostrado la fragilidad de las cadenas de suministro intercontinentales. Una integración Arizona-Sonora ofrece nearshoring estratégico con ventajas logísticas, culturales y de zona horaria.

Más allá del discurso: Acciones concretas

Para que esta oportunidad histórica se materialice, se requieren acciones

específicas:
Mesas de trabajo permanentes entre gobiernos estatales, cámaras empresariales y universidades. Programas de certificación técnica alineados con los estándares de la industria de semiconductores. Incentivos fiscales coordinados que hagan atractiva la inversión binacional. Infraestructura fronteriza modernizada que facilite el flujo eficiente de personas, mercancías e información. Iniciativas de innovación conjunta que

aprovechen el talento de ambos lados de la frontera.

Una visión con proyección internacional

Lo que está en juego trasciende lo regional. En un mundo donde la tecnología de semiconductores es estratégica para la seguridad nacional y la competitividad económica, la alianza Sonora-Arizona

puede convertirse en modelo de integración binacional productiva. «Estamos hablando de posicionar a la región Sonora-Arizona como un polo tecnológico de relevancia global», afirman expertos en desarrollo económico. «La suma de la capacidad manufacturera de Sonora, la innovación de Arizona y la visión estratégica de ambos puede crear algo verdaderamente transformador.»

El momento es ahora

SEMICON West 2025 no es sólo un evento más en el calendario: es una señal clara de que Arizona está consolidando su liderazgo en semiconductores. Para Sonora, la pregunta no es si debe participar en esta transformación, sino cómo maximizar su rol en ella. Después de 60 años de buena vecindad, Sonora y Arizona tienen frente a sí la oportunidad de escribir un nuevo capítulo: uno donde la colaboración construya prosperidad compartida, innovación tecnológica y un modelo de integración binacional que inspire a otras regiones. La historia juzgará si supimos estar a la altura de este momento decisivo.

*** Directora Voz Empresarial / Medios**
| Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación/
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretas0@gmail.com





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

MC va solo en Sonora y quiere al "Toño"...

Álvarez Máynez desecha posible Alianza con el PAN rumbo al 2027 en Sonora y nos compartió que, para ellos, la marca que ha construido **Toño Astiazarán** es digna de valorarse, por eso la cúpula del partido naranja ha mandado cordial invitación a cerrar filas. ¿El Alcalde de la ciudad capital valorará ese guiño? Hay que estar al pendiente de las formas. En la línea discursiva así fue el alcance; Movimiento Ciudadano participará con propuestas y alternativas que busquen fortalecer el sistema democrático. Y así continuó "que se tenga una democracia equitativa y menos costosa deben ser puntos principales de una reforma electoral"... Fue en su visita del pasado martes, donde el líder de los Naranjas, destapó al Toño Astiazarán para hacer equipo, frente al proceso electoral que se avecina. Con esta misiva, ya son tres partidos políticos que ven en la figura del Alcalde, un proyecto ganador; en contraposición el PRI extraviado y el PAN con muchas inseguridades. Luego entonces el "Toño" tendrá que reflexionar y activar su Ajna Chakra –Chakra del Tercer Ojo– para atraer concentración y elevar el nivel de conciencia. Sobre el tema de **Ernesto de Lucas**, Máynez fue enfático: lo quieren vincular de una manera muy forzada, por una razón política y manifestó su apoyo a Ernesto de Lucas Hopkins, quien ha sido señalado de estar presuntamente involucrado en el desvío de recursos cuando fue secretario de Educación y Cultura en el periodo de **Claudia Pavlovich**. Regresando a la visita de Álvarez Máynez, vino para la inauguración de la nueva sede del Comité Directivo Estatal de ese partido y aprovechó las candilejas... hizo

énfasis en revisar a fondo cualquier iniciativa que busque modificar las reglas del sistema electoral mexicano, para priorizar la representación justa y el uso eficiente de los recursos públicos.

22 implicados 2 detenidos (Guardería ABC).

Durante su gestión, Copado era el encargado de firmar los dictámenes de seguridad y funcionamiento que avalaban el cumplimiento de medidas de protección civil. Aquí los detalles: el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos (ICE, por sus siglas en inglés) detuvo en Arizona a Roberto Copado Gutiérrez, quien se desempeñaba como director de la Unidad Municipal de Protección Civil de Hermosillo en junio de 2009, cuando ocurrió el incendio en la Guardería ABC, tragedia que cobró la vida de 49 niñas y niños y dejó más de un centenar con lesiones.

Con información de primera fuente, se sabe que Copado Gutiérrez se encuentra recluido en el centro de detención migratoria de Florence, Arizona, a la espera de definirse su situación legal. El exfuncionario cuenta con una sentencia vigente de cinco años y siete meses de prisión... ¿Qué hacía Copado? era el encargado de firmar los dictámenes de seguridad y funcionamiento que avalaban el cumplimiento de medidas de protección civil. Dichos documentos fueron parte de las investigaciones que derivaron en procesos penales contra distintos funcionarios de los tres niveles de gobierno tras la tragedia del 5 de



junio de 2009. Esta detención llega 16 años después del incendio, en medio de una serie de acciones judiciales recientes contra implicados en el caso, entre ellos la reciente deportación y captura de Sandra Lucía Téllez Nieves, socia propietaria de la Guardería ABC quien fue detenida el pasado 15 de enero en Estados Unidos. La justicia para que sea justicia, tiene que ser expedita, y aquí, sólo vemos extravíos y un cansancio que sabe a derrota, pero jamás a olvido. Hay voces que señalan al Poder Judicial sonoreño y su airada forma de resolver "convenientemente". Se ha denunciado reiteradamente que la corrupción en el Poder Judicial se encuentra enraizada, pues la mayoría de los responsables fueron absueltos, pero continúan interponiendo recursos para dilatar la aplicación de

la justicia. Aquí **el dato revelador; de los 22 implicados sólo dos han sido detenidos**. Saque sus concisiones. No obstante, el caso ha recorrido todas las instancias judiciales del país, persisten la impunidad y el retardo en la ejecución de las penas. Las familias de las víctimas siguen reiterando su demanda de justicia real, castigo efectivo a los responsables y reparación integral del daño. Lo que debería de corresponder en un estado de derecho. Y justo aquí recuerdo la siguiente línea: La justicia retrasada es la justicia negada. – William Gladstone. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES
* Empresario y escritor. @
coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Cabildeo legislativo de Incide: Un antes y un después

Durante más de 25 años, el Consejo Integrador de la Construcción, la Industria y el Desarrollo (INCIDE, A.C.) ha sido una voz constante en temas que han marcado el rumbo de Sonora: mejora regulatoria, gestión integral de riesgos, ciencia y tecnología, derechos humanos, agentes inmobiliarios y ordenamiento territorial, entre otros. Hemos sido actores propositivos en la construcción de políticas públicas desde la sociedad civil. Participamos en parlamentos abiertos, elaboramos propuestas, acompañamos dictámenes y contribuimos a la modificación de 21 leyes y reglamentos –como las de Obras Públicas, Profesiones y Protección Civil–, impulsando siempre soluciones con base técnica y visión social. Hoy ese esfuerzo recibe un reconocimiento formal: INCIDE ha sido inscrito en el Padrón de Personas Morales Cabilderas del Congreso de la Unión, según la Gaceta Parlamentaria del 31 de enero de 2025, y acreditado oficialmente para realizar gestión legislativa durante el periodo 2025–2027.

Pero, ¿qué significa realmente ser cabildero del Congreso de la Unión?

Ser cabildero no es sólo portar una acreditación, sino asumir una responsabilidad ante la Nación. Implica promover el diálogo entre sociedad y Estado, acompañar técnicamente los procesos legislativos y asegurar que las decisiones públicas sean más justas, sostenibles y cercanas a la realidad de los sectores productivos.

Para INCIDE, esta acreditación no nos cambia, sino que formaliza la labor que ya realizábamos, ahora con respaldo jurídico y administrativo. Antes abríamos

puertas por mérito y relaciones; hoy tenemos una llave institucional para permanecer en ellas, participar en comisiones, presentar observaciones y emitir opiniones técnicas que incidan directamente en las leyes.

De la buena voluntad a la especialización técnica

Este paso representa una evolución natural. Durante años, nuestra participación se sustentó en la buena voluntad y el trabajo colaborativo; hoy, esa etapa da paso a una colaboración técnica, estructurada y constante con los poderes públicos. El registro como cabildero es, en esencia, un voto de confianza hacia nuestra capacidad para articular causas, generar propuestas y acompañar soluciones, consolidando a INCIDE como un aliado técnico y estratégico en la construcción de políticas públicas.

No somos todólogos: somos integradores

En INCIDE sabemos que el conocimiento está distribuido y que ningún sector lo sabe todo. Por eso insistimos: no somos todólogos, somos integradores. Representamos y articulamos con visión de conjunto a las voces que participan en nuestro Consejo –cámaras empresariales, colegios profesionales, instituciones académicas y organismos técnicos–, porque cada uno sabe dónde le duele, y ahí comienza el verdadero trabajo del cabildeo. Invitamos a revisar las Gacetas Parlamentarias, mantenerse atentos a las iniciativas y detectar oportunamente los temas que impactan su sector. La gestión legislativa no debe hacerse “al cuarto



Gaceta Parlamentaria

Año XXVIII

Palacio Legislativo de San Lázaro, viernes 31 de enero de 2025

Número 6710-II

CONTENIDO

Comunicaciones

De la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados, con la que remite el padrón de personas morales que realizarán las actividades de cabilderas y cabilderos dentro del Palacio Legislativo de San Lázaro durante la LXVI Legislatura

para las doce”, sino con información, análisis y colaboración constante.

Cabildeo con causa

INCIDE defiende causas con visión de largo plazo. Nuestra esencia permanece: una organización civil sin fines de lucro, comprometida con el desarrollo integral de México y el bienestar de sus comunidades.

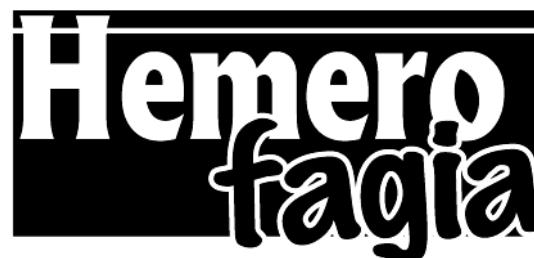
El registro nos otorga un nuevo nivel de interlocución, donde las ideas tienen más peso, acceso y continuidad. No cambia lo que somos, pero amplía lo que podemos hacer. Nos consolida como un puente confiable entre sectores e instituciones, donde convergen técnica, ética y experiencia para construir acuerdos sostenibles.

Desde esta nueva posición, llevaremos la voz del noroeste de México al debate nacional, con argumentos y propuestas sustentadas. Sonora requiere infraestructura, agua, inversión, vivienda, empleo, certeza minera y nuevos modelos de desarrollo. Y para lograrlo, también necesita una representación técnica y política sólida ante quienes toman decisiones en la capital.

Conclusión: una nueva responsabilidad compartida

Esta acreditación no es una medalla, sino un compromiso. Nos exige estar mejor preparados, trabajar con mayor coordinación y mantenernos a la altura de la confianza depositada. INCIDE alcanza así su madurez institucional, consolidándose como aliado estratégico del desarrollo nacional. Pero el reto apenas comienza: mantener independencia técnica, transparencia y constancia en cada gestión. Los invitamos a caminar junto a nosotros en esta nueva etapa. Porque la verdadera transformación no surge del escritorio ni de la protesta, sino de la participación informada, responsable y constante en las decisiones que dan forma a las leyes del país.

* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú.**
guillermo.moreno@consejoincide.org



* Por Hilario Olea

Una semana interesante, sobre todo por las ocurrencias, cómo castigar a quien haga memes. Y bueno, otras por el estilo. Por lo pronto vamos al granito...

PROHIBIDO LOS MEMES... Siguen aumentando las acciones de censura en el país de parte del oficialismo, sobre todo de gobiernos estatales y del partido *Morena*. La última ocurrencia va directo contra las redes sociales y frenar críticas a funcionarios y políticos, al proponer el diputado morenista, **Armando Corona**, una iniciativa que sanciona hasta con seis años de cárcel y más de cien mil pesos de multas, a quien haga memes, stickers, videos o audios con inteligencia artificial que ridiculicen o dañen la reputación de las personas, incluidos funcionarios públicos. Sobre todo a políticos y funcionarios. Aunque se supone que incluye a los que usan las redes para agredir a cualquier persona...

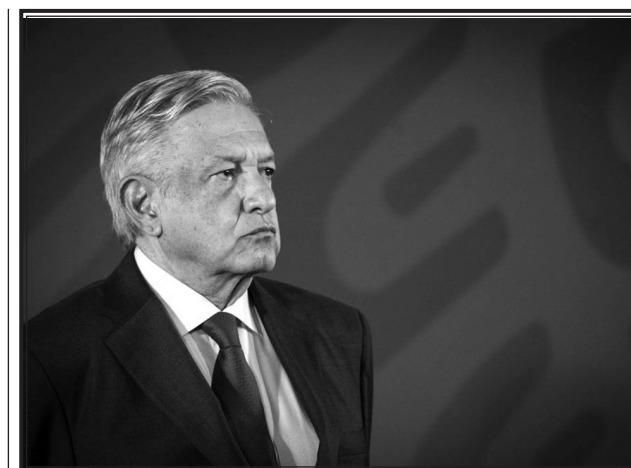
CIERRAN LAS REDES... Textualmente la propuesta de *Morena* señala que se culpará "al que por cualquier medio digital, cree, manipule, transforme, reproduzca o difunda imágenes, videos, audios o representaciones digitales generados con tecnologías de edición o

inteligencia artificial, que utilicen sin consentimiento la imagen, voz o identidad de una persona física, con el propósito de ridiculizar, acosar, suplantar o dañar su reputación o dignidad, se impondrá de tres a seis años de prisión y de 300 a 600 días de multa». En pocas palabras con esto se acaba la crítica en las redes sociales, porque al igual que hacen con ese rollo de violencia de género, se puede interpretar como quiera y como ahora los jueces obedecen lo que dictan del oficialismo, ya se imaginarán. Agárrense y cuidado con lo que ponen en las redes. Hay bote de por medio...

LAAASTIMA MARGARITO... Pero parece que esta propuesta no llegará muy lejos porque el coordinador de los diputados de *Morena*, **Ricardo Moreal**, salió a decir que esta ocurrencia no pasará. Y apenas si hace bien, porque es alborotar el bitachero sin chiste. Además, este sedicente diputado se ve que no es bien visto ni en su partido, y ahora menos con estas jaladas de pelos. De modo y manera que no se preocupen, por lo pronto los memes seguirán vivos en las redes sociales...

NO LOS SALUDARON... Ha dado mucho de qué hablar la ignorada que les dieron a los políticos que el pasado 9 de marzo le dieron la espalda en el *Zócalo* a la presidenta **Claudia Sheinbaum**. Ahora en el evento del domingo por el primer informe llegaron las facturas. Para empezar a **Adán Augusto López** ni siquiera le devolvieron el saludo. Al **Andy López Beltrán** lo mandaron hasta la fila tres, pero después de la valla. Aunque la presidenta dijo que eso no tenía importancia, para los que se dieron cuenta ahí y luego lo que vieron en redes y espacio de opinión, quedó claro que ya forman parte del Club de los Gansitos Marinela, o sea eso que congelados saben mejor. Eso les toca por pasarse de verde quelites. Y crean que fueron los únicos. Con esto ya comenzó la separación de las tribus. Unos suben y otros van en franca bajada. Quien les manda...

MUCHAS MENCIONES... Lo que sí resultó sospechoso fue tantas menciones de la presidenta **Sheinbaum** para con **Andrés Manuel López Obrador**. Lo mencionó cinco veces elogiando todas sus virtudes republicanas,



Andrés Manuel López Obrador

como si fuera ritual funerario y luego vino una ardiente defensa. Dijo de forma enfática que «se han empeñado en separarnos, en que rompamos. Su objetivo es acabar con el movimiento de la *Transformación*, pero eso no va a ocurrir porque compartimos valores». Aseguró que no habrá ruptura con **AMLO** y que, aunque quieran distanciarla de él para terminar con la *4T*, no pasará». Tantas menciones, flores y piñas se entendieron como un mensaje de que las agresiones que sufre el ex no vienen de palacio nacional. Algo que seguramente en Palenque no se lo creyeron, pero seguro van a seguirle el juego. Política a la mexicana, así son las reglas y así se juega...

TIEMPO DE MUJERES... De acuerdo con el calendario electoral oficial falta mucho para elegir candidatas a gobernador en los 17 estados donde habrá elecciones en el 2027. Pero en México lo que funciona es el calendario político que se fija de acuerdo a las pistolas de todos los amantes de la grilla y cosas peores. Por eso consideran que con el segundo año de la presidenta **Sheinbaum** ya se dio el banderazo para comenzar a promoverse, cosa que dicho sea de paso, muchos se lo pasaron por el arco del triunfo y desde hace rato andan



Armando Corona

encampañados. Pero vamos al tema. Ahora el asunto es que según el *INE* habrá paridad de género en cuanto a la selección de candidatos. Serán dicen, 9 candidaturas para mujeres y 8 para hombres. La bronca es ¿cómo se escogerán para cada estado?...

ALTERNANCIA O DEDAZO... Les recomiendo para que tengan un panorama más amplio del tema, el análisis que hace **Armando Vázquez**, en su columna *Archivo Confidencial*, del jueves. Pero será si se respetaran las reglas y las leyes electorales. Pero recuerden que estamos en México y aquí lo que priva es la ley de la selva, donde manda el rey león. Por eso, primero hay que definir qué tendremos para finales del 2026 cuando se designen las candidaturas. ¿Tendremos una presidencia fuerte o prevalecerá el *Maximato* de **López Obrador**? Eso lo dice todo. Porque si la que manda es la de palacio, podrá imponer a sus candidatos. Pero si se mantiene como hasta ahora el *Maximato* de Palenque, tendrá que negociar solo algunas de las 17 posiciones, y eso cambia todas las reglas del juego...

LA MARCA PONE REGLAS... Si se guían por la lógica política, para llegar a la elección de candidatos, primero deben precisar que la marca *Morena* tenga suficiente fuerza política para garantizar el triunfo electoral pongan a quien pongan. Así no habrá problema en designar a quien sea, porque el partido lo hará ganar. Ah, pero si hay debilidad de partido, broncas con las autoridades electorales y guerras internas, entonces poner a Juan Camaney es de alto riesgo. Tienen que irse por una ficha ganadora. Sonora es un ejemplo. Irse, como hasta ahora con **Javier Lamarque**, es de alto riesgo. A lo mejor por eso ya comenzaron a testarlo para que desempareje cartones con **Toño Astiazarán**.



Javier Lamarque

Bueno, por lo pronto deben asegurarse que la marca *Morena* es garantía de triunfo. Luego siguen los otros pasos...

LA ALTERNANCIA DE GÉNERO... Se supone que se respetará la alternancia de género, pero no explican cómo será esta alternancia. Una forma es de acuerdo al género del gobernador. Entonces de respetarse esto, en Sonora le debería tocar una mujer. Porque ya fue **Claudia Pavlovich**, va una. Luego sigue **Alfonso Durazo**, lo que implica que el tercero debe ser mujer. Con esto la señal es directa para **Lorenia Valles**. Pero si le dejan el manejar las reglas de la alternancia al *INE*, pues pueden poner el género que quieran, que es obvio que estará protegido por **Lupita Taddei**. Y por las relaciones con palacio de gobierno, coincidimos con otros colegas, que el nombre lo va a sugerir **Alfonso Durazo**. Y por lo pronto vemos mucha inclinación hacia **Javier Lamarque**. Aunque conociendo al de Bavispe, hay que cuidarse porque es un experto en engañar con la verdad...

DE TIN MARIN... También se maneja la versión de que jugarán al tin marín. Esto quiere decir que si a un estado toca candidato varón, el que sigue será dama. Nomás que no se me vayan con la finta, nos estamos refiriendo a las reglas del oficialismo, porque la oposición puede poner a quien se le pegue en gana. Bueno, entonces hay que determinar, primero, en qué turno le tocará la designación a Sonora para ir contando. Se dice que para no pecar de dedazo abierto, de palacio nacional pidieron a los gobernadores de *Morena* que propongán una pareja de varón y dama para que la presidenta escoja. Aquí en Sonora, dicen, ojo, dicen, que ya están amarrados **Lorenia Valles** y **Javier Lamarque**. Pero esos son rumores. En fin, veremos, porque al final, todo terminará en el tradicional dedazo. Sólo que no sabemos si será de palacio nacional o Palenque...

PAGO NI DE LOCOS... Recordando a los clásicos se puede decir que el *Gobierno Federal* está parado en un polvorín económico. Ante un escenario limitado, como lo menciona el análisis de *México Evalúa*, el gasto público depende de la deuda porque no se observa que haya inversiones como para salvar la situación. El *Paquete Económico 2026* no es alentador, porque deja en claro que tres de cada cuatro pesos del presupuesto ya están destinados a pensiones, y sobre todo a deuda, que alcanzará un máximo histórico de 20.3 billones de pesos, con lo que se supera en más del 50% del *Producto Interno Bruto*. Qué significa esto, que no hay dinero para enfrentar catástrofes o sea, que de presentarse un suceso extraordinario habrá un tronido económico. Y si pega en la economía va a rebotar en lo electoral. Dirán lo que quieran y culparán a quien quieran, pero la amenaza es clara de que puede presentarse en el 2027 un voto de castigo...



Donald Trump

DEUDA AMARRADA... Según el análisis de *México Evalúa*, esta enorme deuda pública, más la que tiene *Pemex*, tiene comprometidos recursos futuros. Por lo mismo, no hay capacidad de maniobra para destinar fondos para infraestructura y obra pública, programas sociales, y sobre todo, que no se puede invertir en sectores claves. Y lo más grave, no hay fondos contra desastres, y por lo mismo no se puede echar mano a los estados que sufran desastres como el huracán que casi destruye a Acapulco. Esto lo sabe el gobierno de **Claudia Sheinbaum**, por lo que tienen que cruzar los dedos, hacerse una limpia o implorar a los dioses porque no se presenten situaciones desastrosas. No podrán levantarla y lo más grave, que no pueden echarle la culpa al sexenio anterior y si quieren culpar a **Felipe Calderón** no les van a creer...

CERO CRECIMIENTO... Si bien se ha frenado en cierta medida la inflación, esto también frenó el crecimiento económico que cuando mucho llegará al uno por ciento. Esto lo saben los economistas oficiales ya que puede provocar problemas económicos en sectores sociales. Mantenerse en ceros, pero sin recesión sería un gran logro. Que no pegue en salarios o en precios de alimentos sería un gran logro. Pero para esto se requiere lana y ese es el problema, dinero no hay. Incluso ya se refleja en los estados, en donde algunas obras ya han sido detenidas, como dicen pasa con el tren fantasma. Bueno, veremos, porque todavía faltan las ocurrencias de **Donald Trump** y la renegociación del *Tratado de Libre Comercio* que toca el año entrante. Mal escenario por lo pronto. Esperemos le encuentren la cuadratura al círculo. En fin, así es la dura vida, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán. Sale.



Estado de Derecho: El gran déficit de México

* Por Bulmaro Pacheco



Da pena observar las explicaciones de los funcionarios del gobierno de la Ciudad de México acerca de la violencia que estalló en ese lugar el pasado jueves 2 de octubre, en la marcha con motivo del 57 aniversario de los hechos violentos de Tlatelolco. Se recordó el movimiento estudiantil de 1968, cuando el gobierno de la República, desorientado y con pésima información, se hizo bolas y no supo manejar políticamente el conflicto social que lo marcó históricamente. Lo que se vio el jueves fue a manifestantes encapuchados saqueando comercios, robando joyerías y golpeando sin conmiseración a los guardianes del orden, presentes ahí para vigilar, supuestamente, que la

manifestación se desarrollara en orden y sin agresiones.

“Una conspiración de la derecha que no quiere que el movimiento de Morena tenga éxito al frente de la Ciudad de México” (sic), dijo uno de los funcionarios locales. “Símbolo de libertades y de ejercicio de derechos, donde las fuerzas del orden se convirtieron en garantes de la ciudadanía”, dijo otro. “Del total de manifestantes violentos (300), de negro y encapuchados, sólo hay un detenido, pero se están abriendo expedientes con las denuncias de los afectados”, con ironía y cierto aire de inocencia confirmó otra voz. “Las fuerzas del orden no cayeron en la provocación, y eso las hace merecedoras de un reconocimiento oficial”, remató otro.

La realidad es que, en este como en otros eventos, el Estado de derecho –la ley igual para todos– estuvo ausente, y los afectados como siempre fueron los ciudadanos que nada tienen que ver con las manifestaciones y sí mucho que sufrir en sus personas y propiedades por las agresiones de los vándalos.

Cada año sucede lo mismo con las manifestaciones de la CNTE (Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación), que paralizan la Ciudad de México y afectan servicios fundamentales como los aeropuertos, las calles y avenidas, el transporte colectivo y las oficinas públicas, donde se dan cita un gran número de ciudadanos para trámites diversos.

Con el tiempo le han tomado la medida

a los gobiernos para incrementar sus logros. Ya lo hicieron con la presidenta, cuando dio marcha atrás a la reforma del ISSSTE y se vio presionada para anunciarles un incremento salarial. También toman las vías del ferrocarril en puertos estratégicos como el de Lázaro Cárdenas, en Michoacán, donde la CNTE tuvo varada la circulación de mercancías del puerto por meses, con los impactos económicos y sociales del caso, pero nada pasó.

“No vamos a reprimir” es la consigna oficial de la presidenta para abajo, en cada movilización, hagan lo que hagan y afecten a quien afecten. ¿De dónde sacarán ese razonamiento? ¿De sus antecedentes de izquierda, en su mayoría?

Se trata de una afirmación carente de toda visión del estado de derecho y de una ausencia total de reconocimiento a los derechos de terceros que nada tienen que ver. Una verdadera crisis.

Se trata de una visión equivocada y conformista de la autollamada 4T. No se trata de una disyuntiva política: reprimir o no las manifestaciones que la Constitución obliga a que sean pacíficas. Se trata de poner orden, ejercer la autoridad vía la negociación y garantizar jurídicamente que se respete a los ciudadanos que nada tienen que ver en los conflictos y que resultan afectados por las acciones de quienes protestan. Tampoco se trata de negar el derecho a manifestarse, sino apegarse a lo establecido por las leyes. Nada más, nada menos.

¿Y qué con la circulación de una ambulancia con enfermos que es interrumpida por los que toman las calles?; la demora en el acceso a los vuelos en el aeropuerto por la obstrucción de las vías de comunicación; las pérdidas económicas para todos registradas por la interrupción de la circulación en las carreteras, por ejemplo. El estado de derecho y su aplicación en la realidad registran un enorme déficit en el

México moderno, y a cada rato lo vemos. De las mayores preocupaciones en la actualidad, la de la incertidumbre en todos los órdenes está en la cima: ¿Qué va a pasar? Existen muchas dudas sobre la viabilidad del modelo de gobierno actual que no va al fondo de los problemas.

¿Qué va a pasar con una reforma judicial a modo, impulsada desde el poder para concentrarlo, y así eliminar a uno de los obstáculos que identificó la 4T para su esquema de gobierno?

Hoy tenemos una Suprema Corte controlada desde el poder e integrada por los favoritos del oficialismo, electos mediante acordeones diseñados también desde el poder.

¿Qué va a pasar con el nuevo proyecto de reformas a la Ley de Amparo, que busca hacer regresivo el derecho ciudadano y que, incluso, en una evidente muestra de ignorancia –o mala fe– o con dedicatoria, fue aprobada la semana pasada por el Senado?

De paso, los senadores le agregaron un transitorio que contradice totalmente lo establecido en el artículo 14 constitucional, acerca de la no retroactividad en la aplicación de las leyes; uno de los artículos de la Constitución que, por su trascendencia e importancia, permaneció sin reformas desde 1917 hasta 2005.

No se trata de “reprimir”, como



equivocadamente se razona desde el poder del oficialismo para justificar y disfrazar su inacción.

Se ha formado, en las manifestaciones, un grupo encapuchado que no quiere que lo identifiquen a la hora de cometer sus delitos y tropelías. También, y en otras manifestaciones, se perfeccionan los mecanismos para tomarle la medida al gobierno, al saber que habrá total impunidad ante las medidas de presión que se ejercen.

Las autoridades no deben eludir su obligación jurídica y política, por más

que presuman que ellos provienen de esas luchas. ¿Y eso qué? Se trata de garantizar el ejercicio del estado de derecho para que, en la práctica, la cacareada igualdad ante la ley sea una realidad y no una mera quimera o una ilusión padecida por muchos mexicanos que, por delitos muy menores —como el robo sin violencia en tiendas de conveniencia— o por carecer de dinero para pagar una buena defensa jurídica, permanecen presos por largos meses sin que nadie se preocupe por ellos. O el estado que guardan las prisiones de México, el gran fracaso de muchos gobiernos, en su mayoría escuelas del

delito y la extorsión, donde también se registra la desigualdad en el trato y la marginación de la mayoría.

Las autoridades electas llegan al poder a través de los partidos políticos, pero a la hora de rendir protesta se convierten en automático en servidores de todos —del interés general—, sin distinción de partido o ideologías. El gobierno todavía les debe mucho a los ciudadanos en materia de Estado de Derecho. Enorme el déficit.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Luis Maizel

La edición anterior me quedó pendiente el análisis de México, tanto en lo económico como en lo político, que nos envía mi buen amigo **Luis Maizel** cada mes, y que en esta ocasión, casi al igual que las anteriores en dicho análisis nuestro país no sale muy bien librado, que digamos.

Luis inicia señalando que la situación en México sigue muy complicada.

En general las empresas van bien con excepción de la industria de la construcción, donde lo único que se vende son casas de nivel medio y bajo. Poca gente quiere comprar una propiedad cara. Las bodegas industriales, que iban muy bien, se han detenido por la indefinición del futuro del T-MEC que se vence el próximo año y no se sabe qué tanto van a querer renegociar los norteamericanos.

No puede faltar en el análisis de **Maizel**, el tema de la corrupción en México, de la cual afirma, sigue muy fuerte con los casos de **Adán Augusto López** y de **Andy López Obrador**, en las primeras páginas de los periódicos; retoma el asunto de la acusación de los altos dirigentes de la *Marina* involucrados en el caso del huachicol fiscal, y califica esta situación como muy desalentadora. Todo indica que la buena imagen de la que gozaba la *Secretaría de Marina*, de ser la única confiable en el gobierno y a la que acudía el *Ejecutivo* para operativos donde la transparencia y la lealtad fueran intachables, quedó atrás.

Sobre los aranceles, acierta en señalar que no se

define aún bien la afectación que tendrán sobre las exportaciones de México.

A mi amigo **Maizel**, le preocupa, y mucho, que si al crimen organizado le quitan los ingresos del fentanilo, como organización, dediquen a su gente a otras actividades delictivas en México que hagan aun más grave la inseguridad y afecten la vida de los mexicanos. Y acota, comentando que los americanos quieren parar el tráfico de la droga y no les importa el daño colateral que esto provoque en México.

Y al igual que en análisis anteriores, enlista una serie de aspectos positivos y negativos de nuestro país, de entre los que destaco los siguientes:

Positivos.

- * Las remesas de dinero crecieron mucho, sobre todo por el temor de los migrantes de ser deportados.
- * Las reservas llegaron a su máximo histórico, \$246,882 billones de dólares.
- * **Carlos Slim** se ha metido fuerte a la industria petrolera en México.
- * La inflación sigue alrededor de 3.7%, aunque la subyacente está en 4%.
- * Las agencias calificadoras están analizando mejorar la perspectiva crediticia de *PEMEX* cuyo costo de capital ha bajado 2%.

Negativos.

- * El déficit comercial creció \$2 billones de dólares a pesar de un aumento en las exportaciones.
- * *PEMEX* se lleva \$1 de cada \$2 pesos invertidos por el gobierno en proyectos prioritarios.
- * Nuevos impuestos a refrescos y otros productos comprendidos en el *IEPS*.
- * El deterioro de la relación con China y las amenazas a México por el anuncio de nuevos aranceles incluyendo el 50% a automóviles.
- * La inseguridad sigue muy fuerte con más del 60% de la gente a nivel nacional diciendo que teme salir a la calle en la noche.

Así las cosas en nuestro país, y lo que al día de hoy se ha acumulado. Ojalá que en este inicio de su segundo año como presidenta, **Claudia Sheinbaum** tome con más fuerza el timón y nos lleve por mejores rumbos.

Y EN TEMAS MÁS LOCALES, me dio gusto enterarme de la entrega de más patrullas a la *Policía Municipal* de nuestra ciudad, pues con las 70 que entregó el alcalde **Toño Astiazarán** esta semana, suman ya 354 unidades

eléctricas que circulan en el área urbana y rural de la capital sonorense.

Incluso, este paquete de más patrullas a la flotilla de Hermosillo, nos coloca como el primer municipio a nivel mundial con el mayor número de patrullas eléctricas, y lo mejor es que las unidades se cargan con la luz solar, que tenemos y en grandes cantidades.

Con estas acciones, **Toño** pretende que todo esfuerzo vaya encaminado a seguir blindando la seguridad de los hermosillenses, que en las últimas semanas se ha inquietado un poco debido a los delitos de alto impacto, a lo que **Toño** no le saca la vuelta, pues con el aumento de unidades policiacas y la coordinación con todos los niveles de gobierno, se espera que la inseguridad se reduzca, aun cuando el alcalde reconoció que los hechos son disputas entre grupos delictivos, que buscan apoderarse de la plaza. No obstante, para **Toño** la función preventiva que tiene la *Policía Municipal* se estará intensificando para coadyuvar en resolver lo más que se pueda, las acciones de inseguridad.

Y EN MÁS DE HERMOSILLO, PRECISAMENTE esta semana también **Toño** viajó a Phoenix, Arizona, para participar junto a empresarios y autoridades de la capital sonorense en el *Foro Semicon West*, un evento de talla internacional, que reúne a líderes globales del sector de semiconductores organizado por la *American Chamber México*.



El alcalde Toño Astiazarán con el dirigente nacional de Movimiento Ciudadano, Jorge Álvarez Maynez.



La familia Tapia Serrano durante la inauguración del Hotel Comfort Inn Hermosillo Pitic, acompañado por ejecutivos de la cadena Choice Hotels y de autoridades municipales.

Siendo Hermosillo una ciudad con un fuerte desarrollo en ese tema, el alcalde no dudó en ir a promoverla para atraer más inversiones a la capital que a su vez generen más y mejores ofertas de empleos para los pobladores de la ciudad.

En su visita a Phoenix, el alcalde recorrió la planta de semiconductores TSMC y sus empresas proveedoras y compartió con la alcaldesa de Phoenix, **Kate Gallego**, las virtudes de esta capital como destino atractivo de inversiones y expuso los avances en la transición energética.

Fue una agenda de muchas reuniones del alcalde con autoridades y directivos de la capital de Arizona, de las cuales ojalá que pronto se vean los frutos de esta gira, y podamos contar con más empresas que vengan a invertir a nuestra ciudad.

LA GIRA QUE HIZO EL presidente de *Movimiento Ciudadano*, **MC**, **Jorge Álvarez Maynez**, a Hermosillo dejó pensando a muchos políticos de varios partidos. Me explico, estimado lector: Como bien sabes se ha rumorado que el alcalde **Toño Astiazarán** es "bien visto" por **MC** desde su dirigencia nacional, como alguien que pueda representarlos en las próximas pizcas electorales del 2027, como candidato al *Gobierno del Estado*, pero el partido naranja es muy "chiquión" y quiere que **Toño** no llegue a la contienda en alianza con el **PRI** y el **PAN**, como sucedió en el ámbito de la presidencia municipal.

El pasado martes que **Maynez** estuvo en la capital sonorense para inaugurar la nueva *Casa Naranja* de su partido, y habló muy bien sobre **Toño**, pero sus comentarios los cerró con: si, y siempre si, **Toño** sea candidato único de **MC**.

Incluso, es tanto el interés que tienen en el partido sobre que **Maynez** estuvo presente durante el evento de entrega de patrullas eléctricas a la *Policía Municipal*. La pregunta o inquietud de algunos políticos prianistas

fue: el permitir que **Maynez** estuviese en un acto oficial del presidente municipal, ¿significa entonces que a **Toño** le late el ofrecimiento de la candidatura de *Movimiento Ciudadano*?

¿Tú, cómo la ves estimado lector? Yo no lo veo participando de candidato único con **MC**, pues **Toño** requiere del **PAN** y del **PRI** para poder darle la pelea a **Morena**, y si se suma *Movimiento Ciudadano*, ¡ciudadano! **TODO PARECE INDICAR** que al *Gobierno del Estado* se le sigue complicando la relación y entendimiento con los pobladores de la zona del *Río Sonora*, pues todavía hay grupos de ciudadanos inconformes con el proyecto hídrico que se contempla para sus comunidades.

Se le ha complicado el que la población termine por aceptar, pero aunado a eso, hay algunos que se quieren colgar del asunto y han enredado de una u otra forma el tema. Incluso, entre algunos disidentes se rumoró que el *Gobierno Estatal* pretendía construir la presa en la *Puerta del Sol*, pero también un acueducto, lo que tuvo que ser negado rotundamente por el secretario de gobierno, **Adolfo Salazar**, quien ha encabezado a los diversos funcionarios que han ido a la región a explicar el tema a los habitantes.

Todavía le falta mucho a este polémico asunto, pues no hay un arreglo definitivo que termine siendo aceptado al 100 por ciento por las comunidades involucradas.

HOTEL BUGAMBILIA SE TRANSFORMA... Un emotivo momento se vivió el pasado martes, cuando resultado de la transformación del histórico y tradicional **Hotel Bugambilias** pasó a ser parte de la historia, pero queda plasmado en lo que hoy es la majestuosa construcción del *Hotel Comfort Inn Hermosillo Pitic*, y que forma parte de la cadena *Choice Hotels*, misma que ya cuenta con 3 hoteles en la capital sonorense, *Comfort Inn* y *Sleep Inn*. *Comfort Inn Hermosillo Pitic* es un moderno y confortable hotel que cuenta con 78 habitaciones, terraza, internet de alta velocidad piscina al aire libre además de ofrecer una política de pet-friendly. La inauguración estuvo a cargo de ejecutivos de la cadena hotelera como **Daniel Tapia**, director general de *Hotelera Nogales*; **Germán Fernández**, CEO de *Choice Hotels CALA*; además de autoridades locales como **Fernanda Cisneros**, directora de *Turismo Municipal*; **Francisco García Karam**, de la *Oficina de Convenciones y Visitantes de Hermosillo*, y representantes de la *Asociación de Hoteles y Moteles de Sonora*.

Durante la inauguración, **Daniel Tapia Serrano**, integrante de una familia hotelera de tradición y prestigio en Sonora, explicó que más que una renovación, el paso que dan al inaugurar el nuevo hotel, es apostarle a elevar la competitividad en Hermosillo y ofrecer un servicio de hospitalidad con estándares internacionales.

Este hotel será operado por la familia **Tapia Serrano**. *Choice Hotels International*, es una de las cadenas hoteleras más grandes del mundo en el modelo de franquicia. Hoy en día administra cerca de 7,500 hoteles con más de 630,000 habitaciones en más de 45 países y

territorios.

Comfort Inn Hermosillo Pitic llega a fortalecer la oferta de hospedaje en la capital de Sonora, para todo turista o viajero de negocios además de contribuir a la competitividad del sector hotelero.

¡Enhorabuena y mucho éxito!

YA QUE CITO A LA PRESIDENTA, si yo fuera presidente, ya hubiera "tumbado" al nefasto de **Gerardo Fernández Noroña**, quien un día sí y el otro también deja mucho que desear una, como funcionario federal, y dos, como representante de los principios de la *Cuarta Transformación*.

Seguramente la misma presidenta **Claudia Sheinbaum** a diario a de pensar «no me ayudes compadre», después de la nueva ocurrencia de «austeridad» que se aventó el senador **Noroña**.

No sale todavía la presidenta del escándalo de la casa de doce millones de **Noroña**, cuando ahora el senador se gasta un dineral al volar en un *Jet* privado al que pagó 14,000 dólares.

Qué lejos y olvidada quedó esa austeridad republicana, y sobre todo la pobreza franciscana que el gobierno pregonaba a los cuatro vientos.

Pudiera decir, allá ellos, pero no, porque todo esto repercute a los mexicanos, porque esos gastos superfluos que se "avienta" **Noroña** salen de los impuestos que millones de mexicanos pagamos mes a mes.

¡No que no eran lo mismo, pues!

DESDE ESTE ESPACIO envío un abrazo solidario a mi amigo **Octavio López**, quien hoy sufre la pérdida de su señor padre, **Jesús Octavio López Armendáriz**.

El suceso fue en Ciudad Obregón, y hoy lloran su partida, su esposa, la señora **Isabel Cristina Peñúñuri Landavazo** e hijos.

Vayan para él y su familia nuestras más sinceras condolencias, rogando al *Creador* que pronto les reconforte en este triste momento.

Descanse en paz Jesús Octavio López Armendáriz Mejor dejo de hacer corajes y termino por esta ocasión los comentarios políticos.

Hasta la próxima.



Adolfo Salazar

NUEVO
PLAN TELCEL
ULTRA
ILIMITADO

con muchos más
GIGAS
en la red más rápida



GIGAS
ILIMITADOS

POR **\$1,349** AL MES

MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP
SIN LÍMITE en México E.U.A. y Canadá



LLAMADAS Y VIDEOLLAMADAS
INCLUIDAS en México

Telcel 5G, mi mejor decisión

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El precio comunicado corresponde al Plan Telcel Ultra Ilimitado. 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) El Plan Telcel Ultra Ilimitado incluye el uso de datos para navegación libre ilimitados, sujeto a una política de uso de 200 Gigabytes. Al término de los datos incluidos como política de uso justo, el usuario podrá continuar navegando de forma ilimitada, sin costo adicional, con una velocidad topada de 512 Kilobytes hasta el corte del ciclo de facturación corriente. La velocidad será reestablecida al inicio del siguiente ciclo de facturación. 4) Consulta términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 09 de octubre al 16 de noviembre de 2025.