SEMANARIO PARA EL

INVERSIONISTA

SONORA

PIMEX INDUSTRIAL PARK

PIMEX INDUSTRIAL PARK

Año 32 No.1633 | Del 21 al 27 de Junio de 2025 | $ 7.00

El futuro se construye desde hoy: Dena María Camarena Gómez

Con un emotivo mensaje de gratitud, compromiso y esperanza, Dena María Camarena Gómez asumió el cargo de rectora de la Universidad de Sonora para el periodo 2025-2030

Dena Camarena Gómez, rectora de la Universidad de Sonora.

Pag. 20

Antonio Astiazarán Gutiérrez, alcalde de Hermosillo.

Plan H Suma busca transformar a Hermosillo hacia una inclusión más profunda

El alcalde Antonio Astiazarán explicó que el Plan busca que todos los programas y oficinas del Ayuntamiento sean accesibles y funcionales para las personas con discapacidad, mejorando así su calidad de vida

Pag. 21

Editorial

Gira de Sheinbaum al G7, viajar, ilustra y marca presencia

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo asistió el pasado lunes a la 51 Cumbre del G7, en Alberta, Canadá, a pesar de que México no forma parte del grupo de las siete potencias económicas mundiales, por lo que su participación tiene un gran significado para la política exterior mexicana, que va más allá de las reuniones que sostuvo con otros mandatarios.

La presidenta acudió a la cumbre como país invitado, al igual que sus homólogos de Brasil, Inácio Lula da Silva; de la India, Narendra Modi; de Ucrania, Volodimir Zelenski; y de Corea del Sur, Lee Jae-myung.

La presidenta tuvo diversas reuniones bilaterales con los mandatarios de diversos países, aunque la más esperada era su encuentro con su homólogo de Estados Unidos, Donald Trump, ya que sería la primera vez que hablarían frente a frente.

No obstante, el republicano canceló la reunión debido a que concluyó su participación en la cumbre un día antes de lo previsto para volver a Estados Unidos y atender el conflicto en el Medio Oriente.

Sin embargo, esto no le quitó el protagonismo a México, pues la asistencia de Sheinbaum a la cumbre fue relevante debido a diversos factores.

Uno de los principales puntos a destacar es que Sheinbaum se convirtió en la primera titular del gobierno de México en ser invitada a la cumbre.

Y aunque no se concretó el encuentro con Donald Trump, la mandataria tuvo reuniones bilaterales con otros líderes mundiales, como los primeros ministros de Canadá, Mark Carney; y de la India, Narendra Modi; así como con el canciller de Alemania, Friedrich Merz.

La presidenta también se reunió con el Consejo Europeo y la Comisión Europea, y dio un mensaje ante el pleno, en el que propuso la celebración de una Cumbre por el Bienestar Económico en el que participen los países miembros del G7, las naciones invitadas a la cumbre de este año, la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), así como otros países interesados.

Además, el viaje representa un reacercamiento importante con el gobierno canadiense, liderado por el primer ministro Mark Carney, impulsado principalmente por Ottawa.

Retomar la relación con Canadá permite a México construir un frente común de cara al proteccionismo de Estados Unidos y facilita la renegociación del T-MEC.

La buena reputación de Sheinbaum en el exterior, contrastando con el estilo de Donald Trump, es un activo valioso.

Diversos especialistas aseguran que su participación en la cumbre adquiere un mayor significado ya que esto marca un cambio en la política exterior mexicana, pues a diferencia de su antecesor, Andrés Manuel López Obrador, el gobierno de Sheinbaum le apuesta a la diplomacia activa.

A diferencia de AMLO, Sheinbaum ha entendido la importancia de la diplomacia activa. Este era un foro ideal para hablar de migración y comercio, aunque no estuviera al centro del escenario.

Marcando la diferencia..!

INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para "EL INVERSIONISTA" edición Sonora, Boulevard Rodríguez #20, colonia Centro, Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49 y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros colaboradores no reflejan necesariamente el criterio editorial de la empresa.

México, la décima economía más desigual: UBS

Por el Staff de El Inversionista

Estudio revela que al cierre del año pasado había 399 mil personas con patrimonios superiores a un millón de dólares, que en conjunto tienen 788 mil 571 millones de dólares, alrededor de la mitad del valor de la economía mexicana

México es la décima economía más desigual, en un comparativo de países analizados por UBS, y se encuentra por heredar parte de esta brecha a las próximas generaciones, de acuerdo con el informe sobre la riqueza mundial elaborado por el banco de inversión.

Al cierre del año pasado había 399 mil personas con patrimonios superiores a un millón de dólares, que en conjunto tienen 788 mil 571 millones de dólares, alrededor de la mitad del valor de la economía mexicana.

El organismo expone que, más allá de este grupo de millonarios, la riqueza en México "ha aumentado considerablemente" durante el último cuarto de siglo, sobre todo por una mayor acumulación en las clases medias.

En total, el patrimonio en el país se compone en 43 por ciento de activos financieros y el resto de patrimonio concreto, como la vivienda y la tierra.

Este patrimonio (activos financieros y bienes raíces) está en fila a cambiar de manos en los próximos 20 a 25 años.

México será el cuarto país con la mayor cantidad de transferencias de riqueza, 4.5 billones de dólares (más del doble de lo que actualmente produce la economía), que en su mayoría serán heredados a generaciones más jóvenes y no vendrán de una acumulación producto del trabajo.

Si bien, el organismo expone que la riqueza en general "ha aumentado considerablemente" en México, casi 12.6 por ciento en 2024 y cerca de 16.8 por ciento desde 2020; este avance choca con las tendencias en el crecimiento de la población, dado que la riqueza por habitante se contrajo 3.45 por ciento en un año y más de 18 por ciento desde que inició el siglo.

En ese tenor, el banco expuso que de 2019 a 2024 hubo una ligera reducción en la desigualdad medida a través del índice de gini, pero este aún se encuentra en 0.72 puntos, lo que la hace de México la décima economía más desigual, por detrás de Brasil, Rusia, Sudáfrica, Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudita, Suecia, Estados Unidos, India y Turquía.

A nivel mundial, la riqueza creció 4.6 por ciento el año pasado, tras aumentar 4.2 por ciento en 2023. Sin embargo, medido en dólares estadunidenses y en términos reales, más de la mitad de los 56 países analizados por UBS vieron disminuir la riqueza media por adulto.

Suiza volvió a encabezar la lista de patrimonio medio por adulto, seguida de Estados Unidos, Hong Kong (China) y Luxemburgo.

El banco de inversión destacó que en los últimos 25 años se ha producido un aumento notable y constante de la riqueza en todo el mundo, tanto en el conjunto como en cada una de las principales regiones. La riqueza total ha aumentado a una tasa de crecimiento anual compuesta de 3.4 por ciento desde 2000.

En particular, el número de personas que tienen entre 1 y 5 millones de dólares en activos invertibles, se ha multiplicado por más de cuatro desde el año 2000, y a finales del año pasado rondaron los 52 millones en todo el mundo. Un segmento que "se ha visto impulsado en gran medida por el aumento de los precios inmobiliarios y los efectos de los tipos de cambio", explicó el banco.

En este punto, UBS sostiene que a nivel global en los próximos 20 a 25 años se espera que se transfieran más de 83 billones de dólares en riqueza, de los cuales 9 billones se traspasarán intrageneracionalmente (entre cónyuges), y 74 billones pasarán de una generación a otra (de padres a hijos).

Por encima de México, donde se espera la cuarta mayor transferencia de riqueza, debido a las tendencias demográficas propias del país, se prevé que en Estados Unidos se transfieran más de 29 billones de dólares en patrimonio; en Brasil cerca de 9 billones de dólares y en China continental más de 5 billones de dólares.

Marcello Chilov, líder de UBS Global Wealth Management para América Latina, destacó que los datos del informe exhiben "cómo las fuerzas estructurales, demográficas y macroeconómicas están moldeando el futuro de la creación y preservación de la riqueza".

Importancia de la tecnología para el comercio exterior

Recopilado por Amalia Beltrán

La tecnología juega un papel esencial en la globalización y el comercio exterior, a través de su impacto en las comunicaciones, las finanzas y la logística.

Nunca antes ha sido tan fácil para una pequeña o mediana empresa vender en el extranjero.

Los avances tecnológicos facilitan las comunicaciones, mejoran la productividad mediante la automatización de procesos y, al mismo tiempo, amplían y agilizan los servicios financieros.

Asimismo, la ubicuidad de internet, la proliferación de dispositivos móviles y la digitalización de la logística permiten que todas las empresas, grandes y pequeñas, puedan abrir una puerta de acceso a los clientes a través de un sitio de comercio electrónico, sin importar dónde se encuentren.

En un aspecto más amplio, las tecnologías están apoyando a los gobiernos al estimular el crecimiento de sus economías y crear empleos. De ahí que la competitividad de los países se base en su rápida adopción de las nuevas plataformas y procesos digitales.

Estas son cinco maneras en que las llamadas tecnologías de la comunicación y la información (TCI) están apoyando el desarrollo económico y fomentando la innovación:

Impulsan al mercado laboral. La industria de la tecnología está creando empleos directos a un ritmo inusitado. Las grandes empresas tecnológicas como Google y Apple atraen a cada vez más empleados calificados, tanto a sus sedes estadounidenses como en los centros de investigación, desarrollo y de producción que tienen en diferentes partes del mundo.

A eso se suma que son empleos de alta especialización con salarios altos que la misma ley de la oferta y la demanda está empujando al alza.

Asimismo, el gran número de empleados que se concentran en la industria crean una demanda de bienes y servicios a su alrededor que genera empleos para muchas otras personas, creando una red de distribución de la riqueza.

Contribuyen al crecimiento del PIB.

Gracias al auge del comercio electrónico, ya sea a través de la publicidad digital o la venta de productos en línea, el internet impulsa el crecimiento económico de las naciones.

Según un estudio de la consultora McKinsey, en 13 países estudiados (Alemania, Brasil, Canadá, Corea del Sur, China, Estados Unidos, Francia, India, Italia, Japón, Reino Unido, Rusia y Suecia), el internet impulsó al PIB en un 3.4 por ciento, en promedio.

Engendran nuevas industrias y servicios.

El internet y los dispositivos móviles han estimulado la innovación en el ámbito empresarial, creando productos y servicios antes inimaginables.

La computación en la nube es uno de ellos y esta, a su vez, ha engendrado una variedad de empresas basadas en las capacidades de almacenamiento y accesibilidad de información que permite.

Otro son las aplicaciones móviles para smartphones y tabletas, que ahora ofrecen a los usuarios un sinnúmero de funciones que les facilitan su trabajo y su estilo de vida.

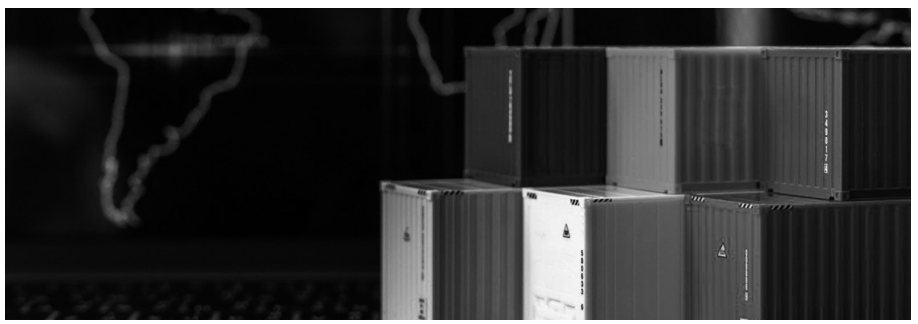
Hacen evolucionar a la dinámica de trabajo. La subcontratación de actividades administrativas y el trabajo colaborativo, que permite trabajar a distancia, están transformando al ambiente laboral. Las empresas ya no requieren que todas sus funciones y empleados se concentren en un solo lugar.

Esta flexibilidad en cuanto al lugar y horario de trabajo de los empleados está impulsando un crecimiento en la productividad y, por tanto, en la rentabilidad de las empresas.

Igualmente, las transacciones financieras y el intercambio de información digitalizada, por ejemplo, agilizan las funciones de pago y cobranza, así como las actividades contables y fiscales de las empresas.

Se suma a todo esto la facilidad con que los emprendedores pueden acceder

a asesoría e información en el proceso del desarrollo de su empresa, así como a las fuentes de financiamiento y los mercados donde comercializar su producto o servicio.
Fomentan la innovación. Por cada nueva herramienta o plataforma tecnológica surgen varias nuevas ideas de cómo aprovecharlas para mejorar las actividades económicas, financieras o comerciales.
Esto ha fomentado el comercio internacional, la eficiencia y automatización de procesos, la relación de las empresas con sus consumidores y la competitividad y rentabilidad de las empresas.
Desde plataformas de CRM que mejoran la gestión de las relaciones con los clientes, sistemas de ERP que reducen costos mediante una óptima planeación de los recursos y herramientas de contabilidad electrónica que permiten un buen manejo del flujo de efectivo, los avances en la tecnología han significado sustanciales ahorros de costos para las empresas.
Por otro lado, las innovaciones en hardware permiten una mayor precisión y optimización de los procesos, reduciendo los gastos operativos, mejorando la calidad de los productos y elevando el valor de los mismos para el consumidor.



Una economía incluyente

Lo mejor que han hecho los avances tecnológicos por la economía internacional es incluir a los emprendedores y las Pymes en la dinámica del comercio exterior. Ahora están en posición de llevar sus soluciones a quienes las necesiten, sin importar dónde se encuentren.
Con la facilidad que les permiten para exponer sus bienes y servicios en otros mercados, aparte de ampliar su base de clientes, pueden liberarse de las presiones y vaivenes dentro de sus países y regiones.
Con el simple hecho de tener acceso a internet, ya pueden establecer un sitio de comercio electrónico que los contacte con consumidores en todo el mundo.
Y los progresos en los servicios financieros, así como en la logística y el transporte, hace posible que la relación entre vendedores y compradores fluya sin contratiempos y la transacción comercial se ejecute rápidamente.

Infraestructura, la clave

La clave para la participación de las Pymes y de las naciones en desarrollo en la nueva dinámica comercial está en contar con la infraestructura tecnológica y física necesarias.
Contar con servicios de internet de banda ancha es esencial para que los consumidores puedan acceder a los sitios de comercio electrónico, por ejemplo.
En este sentido, la proliferación de los smartphones y dispositivos móviles con planes de datos ha significado un gran salto en el número de consumidores con acceso a internet.

Plaguicidas en el ambiente: un riesgo invisible para la salud intestinal

Una línea de investigación desarrollada en el Laboratorio de Ecotoxicología de la subsede Mazatlán del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) tiene como objetivo evaluar cómo la exposición individual y simultánea a dos de los plaguicidas más controversiales, glifosato y clorpirifos, podrían alterar el equilibrio de la microbiota intestinal en peces y cómo esto podría tener repercusiones en funciones clave del sistema nervioso.

Estos compuestos, comunes en la agricultura en México, llegan frecuentemente a ríos, lagunas y cuerpos de agua dulce, donde pueden afectar especies acuáticas, incluso en concentraciones consideradas bajas.
Aunque hay antecedentes de los efectos de cada plaguicida por separado, existe escasa información sobre cómo actúan en combinación y en exposiciones prolongadas.
La investigación se realiza con el pez cebra (Danio rerio), un modelo experimental ampliamente utilizado en toxicología ambiental y biomedicina. El estudio se centra en analizar cómo estas sustancias pueden alterar la composición del consorcio de bacterias esenciales que intervienen en la digestión, pero que también desempeñan un papel importante en la regulación del sistema inmune, la inflamación y la producción de señales químicas que en conjunto integran el llamado eje microbiota-intestino-cerebro.
Este eje es un sistema de comunicación bidireccional entre el intestino y el sistema nervioso central y su alteración puede ocasionar modificaciones en el comportamiento, el metabolismo y el desarrollo neurológico.
Si bien el enfoque es ambiental, los hallazgos podrían tener implicaciones importantes también para la salud humana. Muchas funciones biológicas observadas en peces son comparables a las de los vertebrados, incluido el ser humano. Por ello, este tipo de estudios permiten anticipar riesgos que podrían afectar a las personas que viven en entornos agrícolas expuestos a contaminantes, proporcionando información clave para la evaluación de riesgo ambiental o de salud humana.

*** Autores(as): Ariadna L. Cerezo Rodríguez, estudiante del Doctorado en Ciencias del CIAD; Samuel Calderón Liévanos, investigador de Estancias Posdoctorales por México (Secihti) comisionado al CIAD, y Miguel Betancourt Lozano, investigador de la subsede Mazatlán del CIAD.**

Las remesas financian el desarrollo

Por el Staff de El Inversionista

El Día Internacional de las Remesas Familiares, se celebra el 16 de junio de cada año. Esta efeméride fue establecida mediante decreto por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), con el objetivo de reconocer la importancia que tiene la contribución económica aportada por los trabajadores migrantes de todo el mundo, para la mejora de la calidad de vida de sus familiares de los distintos países de donde son originarios.
Las remesas familiares también son fundamentales para el desarrollo y avance económicos de las naciones.

Las remesas, mucho más que dinero

Juan es un joven que migró de Honduras a España para trabajar. Cada mes, con esfuerzo, envía parte de su sueldo a su madre y hermanos que siguen en su pueblo rural. Ese dinero no sólo cubre comida o medicinas. También permite que su hermana vaya al colegio y que su madre empiece un pequeño negocio vendiendo alimentos caseros.
Como Juan, millones de migrantes hacen lo mismo, y todo ese dinero enviando las remesas, tiene un impacto enorme a nivel mundial.
En los últimos diez años, los migrantes como Juan han enviado 5 billones de dólares a sus países de origen (con renta baja o media). Es una cantidad mayor que toda la ayuda internacional oficial, y está casi a la par con lo que invierten los grandes inversores extranjeros. Más de un tercio de ese dinero ha llegado a zonas rurales, donde más se necesita.
Las remesas familiares consisten en el envío de dinero y otros recursos (alimentos y medicamentos) por parte de los emigrantes desde cualquier parte del mundo a su país de origen, destinados a cubrir gastos básicos para la subsistencia de sus familiares.
Esta transacción se efectúa mediante una transferencia bancaria o a través de una empresa de servicios financieros especializada en la materia.
Cada país cuenta con sus disposiciones legales para el envío y recepción de remesas familiares, las cuales están exentas (en la mayoría de los casos) del pago de impuestos, aranceles y otras restricciones.

¿Cómo se originó el Día Internacional de las Remesas Familiares?

Esta importante y significativa fecha, fue posible por un decreto aprobado en Asamblea General de las Naciones Unidas en el año 2018.
Gracias a ello, fue posible lograr un merecido reconocimiento para los millones de trabajadores migrantes que a nivel mundial se esfuerzan cada día para contribuir al bienestar económico y un futuro mejor para sus familiares.
Por otro lado, el objetivo de la ONU es dar a conocer hacia dónde se destina el dinero proveniente de las remesas familiares, las cuales se orientan fundamentalmente a programas y ayuda para las poblaciones más pobres, principalmente las áreas rurales, donde vive la mayoría de la población que no tienen acceso a los servicios sanitarios básicos y que viven en situación de miseria extrema.
Así mismo, la Organización de Naciones Unidas hace un llamamiento a los gobiernos en todo el mundo, a las empresas privadas y a la sociedad en general para que las remesas sean utilizadas de manera equitativa y puedan beneficiarse de ellas un mayor número de personas, mejorando su condición de vida.

Día Mundial de las Remesas Familiares 2025: las remesas financian el desarrollo

Las remesas no son simples transferencias. Son una fuente estable y directa de ingresos para millones de familias. Si bien cubren necesidades básicas como alimentación, vivienda o salud, se estima que hasta una cuarta parte se usa en cosas que generan ingresos a futuro, como educación, ahorro, pequeños negocios o mejoras en la vivienda.
Las remesas no son simples transferencias. Son una fuente estable y directa de ingresos para millones de familias. Cubren necesidades básicas como alimentación, vivienda o salud. Y se estima que hasta una cuarta parte se usa en cosas que generan ingresos a futuro, como educación, ahorro, pequeños negocios o mejoras en la vivienda.
El dinero que un migrante envía no sólo ayuda hoy, sino que puede transformar el futuro de su familia.
Este flujo de dinero contribuye directamente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU.
Por eso, la campaña de 2025 se centra en potenciar aún más el impacto de las remesas, bajo el lema: «Las remesas financian el desarrollo».
En 2025 se celebrará una gran conferencia internacional sobre Financiación para el Desarrollo, y será la oportunidad perfecta para repensar cómo financiar el futuro del planeta.
Uno de los puntos clave será cómo aprovechar mejor las remesas y la inversión de la diáspora para apoyar a los países más necesitados.

La importancia de las remesas familiares en la Agenda 2030 para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Se espera que para el año 2030 se logren alcanzar los objetivos contemplados en la Agenda del Desarrollo Sostenible. Con ello, se busca erradicar los altos índices de pobreza y miseria que afectan a millones de personas en todo el mundo.
Se calcula que para esta fecha se logren disminuir de forma significativa los costos que se producen por las transacciones de las remesas que se logran a través del trabajo y esfuerzo de los migrantes, quienes, en la mayoría de los casos, ejercen ocupaciones que les exigen grandes sacrificios y que muchas veces, los obligan a poner sus propias vidas en riesgo.
El trabajo que realizan los migrantes es por un mejor porvenir. En este sentido, todos los aportes que provienen de contribuciones han tenido un reconocimiento de gran valor en el denominado Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular, el cual fue establecido en el año 2018.

Last Mile Delivery en 2025: innovación, sostenibilidad y experiencia al cliente

Recopilado por Amalia Beltrán

En los últimos años, la logística de última milla ha pasado de ser una parte operativa de la cadena de suministro a convertirse en un factor estratégico para las empresas. Para 2025, las expectativas del consumidor, el auge del comercio electrónico y las presiones medioambientales han transformado por completo la forma en que se concibe, planea y ejecuta la entrega final al cliente.

Hoy, la última milla no es sólo un trayecto; es una experiencia. Una oportunidad para fidelizar, diferenciarse y cumplir con las promesas de marca. Y en un mercado donde los consumidores no sólo comparan precios, sino también tiempos de entrega, trazabilidad y compromiso ecológico, optimizar esta etapa es más crucial que nunca.

La innovación tecnológica ha sido la gran aliada de esta transformación. En 2025, muchas operaciones ya integran inteligencia artificial para asignar rutas dinámicas según variables como tráfico en tiempo real, condiciones meteorológicas y comportamiento histórico de los destinatarios. Esto no sólo reduce los tiempos de entrega, sino que mejora la eficiencia del combustible y permite cumplir con ventanas horarias cada vez más exigentes. Incluso, en algunas ciudades ya es común el uso de lockers inteligentes o puntos de entrega alternativos, que brindan al cliente mayor control sin generar costos logísticos adicionales.

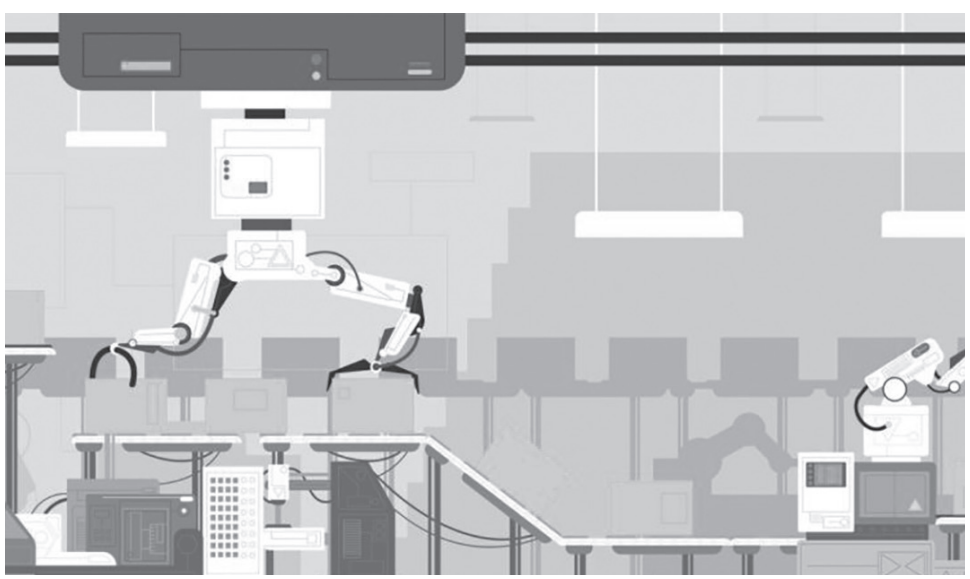
Por otro lado, la experiencia al cliente se ha redefinido completamente. Si hace unos años lo importante era recibir el paquete en 24 ó 48 horas, hoy los usuarios quieren elegir el momento, lugar y hasta el tipo de entrega. ¿Deseas que te lo entreguen en mano, lo dejen en tu casillero o en la recepción del edificio? ¿Prefieres una notificación por WhatsApp o seguimiento vía app? En 2025, los niveles de personalización han alcanzado un nuevo estándar. La trazabilidad en tiempo real ya no es un lujo, sino una expectativa básica.

La comunicación juega un papel esencial. Las marcas que se comunican de forma clara, anticipan posibles retrasos y ofrecen soluciones rápidas ante incidentes, son las que construyen confianza. De hecho, la última milla se ha convertido en el momento más vulnerable, pero también más valioso, para demostrar compromiso y profesionalismo. Un error en esta etapa puede costar la pérdida de un cliente; una buena gestión, en cambio, puede convertir una compra en una recomendación.

Además, la logística de última milla está cada vez más integrada con el marketing y la fidelización. Programas de recompensas por recibir entregas sin reprogramación, encuestas post-entrega con beneficios, o simplemente empaques personalizados, forman parte de esta nueva era donde cada detalle cuenta. Las empresas que ven la entrega como parte de la experiencia de marca —y no sólo como un costo— están marcando la diferencia.

Los desafíos, sin embargo, no desaparecen. Los costos siguen siendo altos, especialmente en entregas individuales o zonas alejadas. Las devoluciones, particularmente en ecommerce, representan un reto logístico y financiero. Y la falta de infraestructura en algunas regiones puede limitar la adopción de ciertas tecnologías. Aun así, las empresas más exitosas han optado por modelos colaborativos, alianzas estratégicas y plataformas tecnológicas para sortear estas barreras.

En resumen. No se trata únicamente de llegar a destino, sino de cómo se llega. En un mundo donde todo se mueve rápido, la última milla se ha convertido en el punto de encuentro entre eficiencia operativa, responsabilidad ambiental y conexión emocional con el consumidor.



Un país y dos narrativas

** Por Marco Paz Pellat*

Los disturbios recientes en Los Ángeles, marcados por protestas, vandalismo y redadas migratorias, han encendido la confrontación entre dos visiones opuestas del país: la de Donald Trump, centrada en "ley y orden", y la del Partido Demócrata, enfocada en derechos humanos, legalidad y democracia.

En un estado simbólico como California, bastión progresista, el conflicto se convierte en un escaparate nacional.

Trump ha aprovechado los operativos migratorios para reforzar su imagen de líder fuerte, presentando la migración como una "invasión" que amenaza el orden y la seguridad. Bajo esta lógica, justifica las redadas y el uso de la fuerza federal como medidas necesarias para restaurar el control y expulsar a quienes califica como "criminales".

Además, acusa a los líderes demócratas, como el gobernador Gavin Newsom y la alcaldesa Karen Bass, de ser incapaces de mantener el orden, usando los disturbios como prueba de que el progresismo conduce al caos. El despliegue de la Guardia Nacional y marines, sin el aval estatal, forma parte de esta estrategia para proyectar autoridad, movilizar a su base y dominar la narrativa de crisis.

Trump ha aprovechado los operativos migratorios para reforzar su imagen de líder fuerte, presentando la migración como una "invasión" que amenaza el orden y la seguridad

En respuesta, los demócratas condenan el uso de operativos migratorios como actos de intimidación que violan derechos fundamentales y siembran miedo en comunidades trabajadoras.

Plantean una visión alternativa: una reforma migratoria humana y justa, que solucione de fondo el problema sin criminalizar a los migrantes.

También denuncian el uso unilateral de fuerzas federales como un abuso de poder y una intromisión que vulnera el pacto federal. Para ellos, Trump no busca resolver la crisis, sino provocarla para legitimarse como el único capaz de imponer orden. El gobernador Newsom lo acusó directamente de "inflamar una situación ya tensa" con fines políticos.

A la vez, los demócratas marcan distancia respecto a los actos violentos, dejando claro que rechazan el vandalismo y los saqueos, pero defienden el derecho a la protesta pacífica como expresión legítima en una democracia. Esta distinción busca evitar que Trump deslegitime todo el movimiento social bajo la etiqueta del desorden.

En el fondo, se libra una batalla por el relato. Trump apela al miedo, al control y al castigo. Los demócratas, a la empatía, la justicia y la inclusión. Ambas posturas buscan movilizar a sus bases y persuadir a los votantes indecisos, especialmente en estados clave.

En este contexto, el manejo de la comunicación –desde las imágenes de las protestas hasta los discursos– será determinante para definir cuál narrativa se impone.

Aunque California no cambiará de color político, lo ocurrido en Los Ángeles resuena a nivel nacional. El tema migratorio se ha reposicionado al centro del debate, y la forma en que cada partido lo enfrente será crucial. Lo que está en juego no es sólo el control del orden público, sino el modelo de país que se desea construir.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: @marcopazpellat; Facebook: MarcoPaz/MX; Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**

telcel
empresas
Gestiona tus activos a distancia, optimiza la productividad y reduce costos operativos de tu empresa
El siguiente nivel de tu negocio
Conoce más en: telcel.com/empresas
La mayor Cobertura y Velocidad
telcel

Necesitamos cuidar mejor a quienes cuidaron de nosotros

Por Redacción.

El Día Mundial de Toma de Conciencia del Abuso y Maltrato en la Vejez se celebra el 15 de junio de cada año, una fecha oficial de la ONU con el objetivo de concienciar y denunciar el maltrato, abuso y sufrimientos a los cuales son sometidos muchos ancianos y ancianas en distintas partes del mundo.

En 2025, se estudia el maltrato a las personas mayores en residencias y centros de cuidados a largo plazo

Este 15 de junio de 2025, el Día Mundial de Toma de Conciencia del Abuso y Maltrato en la Vejez lanza una alerta muy clara: necesitamos cuidar mejor a quienes cuidaron de nosotros.
El foco de este 2025 está en los centros de atención a largo plazo, donde viven muchas personas mayores. Aunque hay más conciencia sobre el problema, aún faltan datos fiables y, lo más grave, hay situaciones preocupantes: casi el 64% del personal en instituciones admitió haber cometido algún tipo de maltrato en el último año, según un estudio respaldado por la OMS.

Detrás de estas cifras, hay una realidad que no podemos ignorar: escasez de personal, falta de formación y condiciones que aumentan el riesgo de abuso o abandono. Con una población mundial cada vez más envejecida, es urgente garantizar que quienes viven en estos centros lo hagan con seguridad, respeto y dignidad.
El lema de este año lo deja claro: "Abordar el maltrato a las personas mayores en centros de cuidados a largo plazo: a través de datos y acciones".
Porque no basta con saber que el problema existe: hay que actuar.

¿Qué es la vejez?

La vejez está referida a la última etapa de vida de las personas denominada tercera edad, que se inicia a partir de los 65 años de edad.
En la etapa del envejecimiento comienzan las transformaciones mentales y físicas progresivas, propias de la edad. Este proceso o última etapa de la vida es irreversible, culminando con la muerte o fallecimiento del individuo:
Deterioro en la capacidad regenerativa de las células, generando un déficit de las mismas (apoptosis).
Pérdida de neuronas y disminución del volumen cerebral.
Cambios morfológicos y patológicos: disminución de estatura, disminución de agudeza visual, pérdida auditiva, cambios en la piel.
Disminución de la capacidad psicomotriz.
Disminución de las capacidades intelectuales.
Disminución de la memoria.
Alteración de la capacidad de adaptación.

La protección y el cuidado que merecen todas las personas en la etapa de la vejez

Actualmente observamos cómo cada vez más personas llegan a la etapa de la vejez con una calidad de vida bastante precaria, sobre todo en aquellos países con elevados índices de pobreza.
Muchos de estos ancianos y ancianas terminan abandonados o sufriendo maltratos de toda índole, en los lugares al que son llevados por sus familiares cuando ya no pueden hacerse cargo de ellos.
Cuando las personas llegan a la etapa de la vejez necesitan de ciertos cuidados especiales, y en muchas ocasiones no pueden ser atendidos por la falta de recursos, disponibilidad de tiempo y apoyo por parte de su entorno familiar.
Por este motivo, quedan al cuidado de otras personas que terminan abusando física y psicológicamente de ellos,

aprovechándose de su estado de vulnerabilidad.
En tal sentido, la Organización de las Naciones Unidas decretó la creación de esta efeméride el 15 de junio de 2006, con la finalidad de hacer valer los derechos de todas las mujeres y hombres que han llegado a la vejez.

Películas aleccionadoras sobre la vejez

La vejez debe ser vista, aceptada y vivida como una de las mejores etapas en la vida de los seres humanos y no como una limitación. Por ello, mostramos a continuación algunos títulos de películas que encierran un mensaje positivo y esperanzador acerca de la vejez:
No me dejes solo (España, año 2017): este largometraje, que contó con la colaboración de la Fundación de Amigos de los Mayores de España, busca visibilizar un problema social latente. Retrata la soledad de dos octogenarios y cómo afecta su salud y calidad de vida.
La Juventud (Paolo Sorrentino, 2015): Un film lleno de esperanza, que nos dice que la vida siempre está llena de posibilidades, sin importar la edad que se tenga. El ser humano, a pesar de los años, siempre puede tener un espíritu joven, que lo impulsa a alcanzar todos sus sueños.
Amor (Austria, año 2012): Dos maestros de música clásica retirados deben enfrentar las vicisitudes de la vejez, poniendo a prueba el amor de esta pareja.
Poesía (Lee-ChangDong, año 2010): trata la conmovedora historia de una mujer con Alzheimer, que puede desempeñar un rol importante dentro de la sociedad. Un film realmente aleccionador.
El abuelo (José Luis Garci, 1998): Una película para reflexionar sobre los valores familiares. Es una adaptación de la obra literaria escrita por Benito Pérez Galdós llevada al cine, que muestra la importancia de las personas mayores dentro de cualquier núcleo familiar.

Día Mundial de Toma de Conciencia de Abuso y Maltrato en la Vejez. Histórico y lemas

2024: Las emergencias
Las emergencias, como pueden ser los desastres naturales, las pandemias y los conflictos o guerras, afectan especialmente a las personas mayores, aumentando su vulnerabilidad. Es fundamental considerar sus necesidades en la planificación y respuesta ante estas situaciones, ya que suelen enfrentar problemas de movilidad, enfermedades crónicas o aislamiento social. Estos problemas dificultan su acceso a la ayuda, la evacuación segura y la atención médica que necesitan.
Con el lema «Las personas mayores en el punto de mira de las emergencias», el Día Mundial de Toma de Conciencia del Abuso y Maltrato en la Vejez 2024 subrayó la necesidad urgente de proteger y asistir a los mayores durante las crisis. También destaca la importancia de educar y capacitar al personal de emergencias, a los cuidadores y al público en general.

2023: Cerrar el círculo

En 2023, el tema fue: «Cerrar el círculo: Abordar la violencia de género (VBG) en las respuestas basadas en políticas, leyes y evidencias para la vejez».
2022: Combatir el abuso hacia nuestros mayores
En 2022 el tema fue: «Combatir el abuso hacia nuestros mayores».
En 2021 comenzó la Década de las Naciones Unidas para el Envejecimiento Saludable (2021-2030), el cual marcó el inicio de diez años de colaboración en el sector para mejorar la vida de las personas mayores y sus familias.
Se cumplen además 20 años de la Segunda Asamblea Mundial sobre el Envejecimiento.
Ambos eventos nos dan la oportunidad de avanzar en el ámbito internacional en la temática del envejecimiento, algo que nos incumbe a todos.
2020 y 2021: Protección de las personas mayores en tiempos de pandemia.
En la conmemoración del Día Mundial de la Toma de Conciencia del Abuso y Maltrato en la Vejez, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) eligió como tema central para el año 2020 «Protección de las personas mayores durante el COVID-19 y más allá».
En el año 2021 este tema continuó vigente, dada la elevada vulnerabilidad de las personas de la tercera edad ante la pandemia por el virus COVID-19.
El Día Mundial de Toma de Conciencia del Abuso y Maltrato en la Vejez es una efeméride emblemática, que invita a la sociedad en general a respetar y hacer valer los derechos que tienen todas las personas mayores a gozar de una vida de calidad, donde el abuso, el maltrato y el abandono no sean permitidos ni aceptados en ningún país del mundo.

Del carrito al mundo: claves logísticas para escalar un e-commerce desde México

Recopilado por Amalia Beltrán

El auge del e-commerce está transformando no sólo la forma en que compramos, sino también cómo vendemos, enviamos y competimos a nivel internacional. Para 2025, se espera que más de la mitad de las ventas totales provengan del comercio electrónico, sin embargo, sólo el 10% de las Pymes mexicanas exportan sus productos, lo que revela una brecha enorme entre el potencial del mercado y la preparación para aprovecharlo.

Hoy, vender en línea ya no es sólo subir productos a una plataforma. Se trata de orquestar una operación compleja que incluye inventarios dinámicos, múltiples puntos de contacto con el cliente y, sobre todo, una logística impecable capaz de cumplir la promesa de entrega en cualquier lugar: desde el corazón de una metrópoli hasta una comunidad rural o un destino internacional.

En ese contexto, la última milla ha dejado de ser el paso final para convertirse en un elemento crítico y estratégico de toda la cadena de valor. Ya no se trata sólo de entregar un paquete, sino de cerrar una promesa: rapidez, confiabilidad y conveniencia. En UPS, entendemos que ese último tramo hacia el cliente es el momento de la verdad. Cada entrega es el desenlace de una historia que comenzó con un clic, y su cumplimiento influye directamente en la satisfacción, la fidelización y la recomendación.

A medida que el e-commerce crece a doble dígito año con año, la última milla se convierte en una ventaja competitiva real. Hoy vemos cómo las soluciones innovadoras —como la optimización de rutas, el rastreo en tiempo real, las entregas flexibles y la automatización— están redefiniendo este sector. El futuro será más rápido, confiable y personalizado que nunca, respondiendo no sólo a la demanda, sino también a las altas expectativas del consumidor digital.

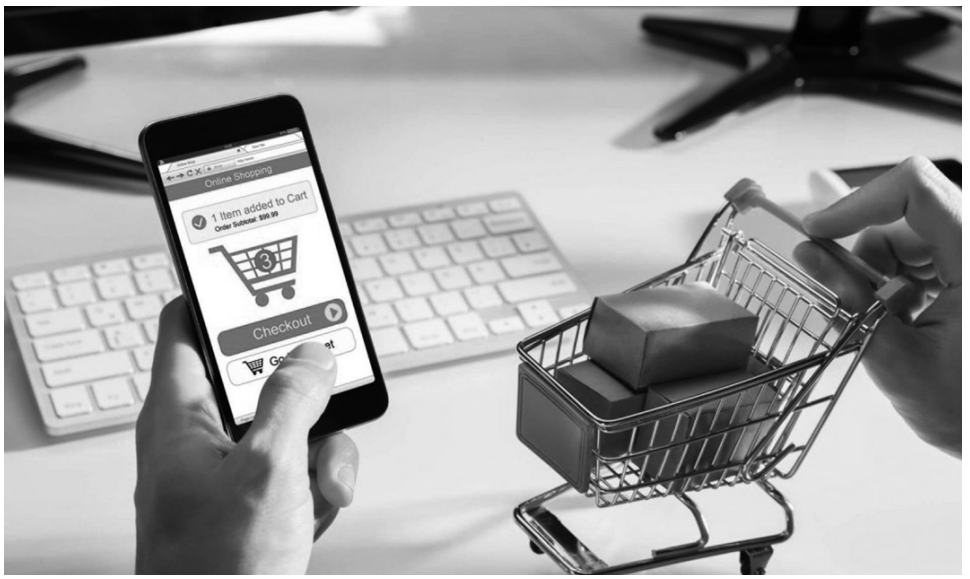
Por eso, este crecimiento sostenido y la apertura de nuevos mercados internacionales no son sólo una tendencia: son una invitación urgente a que tanto grandes empresas como Pymes replanteen su modelo logístico. Aprovechar la última milla ha pasado de ser una necesidad operativa, a convertirse en una oportunidad estratégica para diferenciarse, conquistar nuevos clientes y crear una experiencia que deje huella. Porque cuando la logística se hace bien, deja de ser un costo y se convierte en una herramienta de crecimiento.

La expansión internacional, para muchas marcas mexicanas, ha dejado de ser aspiración, hoy se ha convertido en una necesidad para escalar sostenidamente. Pero exportar no se trata solamente de enviar productos al extranjero. Implica navegar un entorno normativo complejo, superar barreras logísticas y adaptarse a las expectativas del cliente internacional. Para las empresas mexicanas que están listas para llevar sus productos desde su carrito electrónico al mundo, estas son algunas recomendaciones clave:

Diversificar mercados: establecer alianzas estratégicas con empresas logísticas con cobertura global y buena presencia en los países de destino permite adaptarse rápidamente a los entornos regulatorios, culturales y logísticos. Elegir al socio logístico adecuado no es sólo una decisión operativa, es una ventaja competitiva.

Cumplir con normativas locales desde el inicio: cada país tiene sus propias reglas en materia de etiquetado, impuestos, requisitos de empaque y trámites aduanales. Anticiparse y entender estos marcos normativos no sólo evita retrasos o costos adicionales, sino que transmite confianza y profesionalismo ante nuevos clientes internacionales. Ver el cumplimiento regulatorio como una oportunidad para diferenciarse es clave.

Adaptarse a cada mercado: lo que funciona en México no necesariamente funciona en Estados Unidos, Europa o Sudamérica. Las diferencias en hábitos de consumo, logística, regulaciones y hasta medios de pago requieren un enfoque adaptativo. Un aliado logístico



bien posicionado en distintos mercados no sólo ofrece soluciones operativas, sino también asesoría experta sobre cómo ajustar tu modelo logístico a cada contexto, facilitando el acceso a nuevos territorios.

Formación y acompañamiento con un aliado estratégico: exportar implica mucho más que mover productos de un país a otro. Es fundamental que el equipo comprenda aspectos clave como aranceles, tratados comerciales (como el T-MEC o los acuerdos con la Unión Europea) y la documentación requerida en cada destino. Un socio logístico como UPS con infraestructura y cobertura global, tecnología de seguimiento y servicios aduanales integrados, puede marcar la diferencia al simplificar procesos, reducir riesgos y asegurar una operación eficiente desde el origen hasta el destino final.

No subestimar el servicio postventa: las devoluciones y reclamaciones son parte natural del e-commerce. Tener protocolos claros y eficientes para resolverlas es tan importante como entregar a tiempo.

Hoy más que nunca, las Pymes mexicanas tienen en sus manos una oportunidad histórica: transformar cada clic de compra en una experiencia global. El comercio electrónico ya no tiene fronteras, y la logístic —especialmente la última milla— se ha convertido en el nuevo campo de batalla para competir, diferenciarse y crecer. No basta con tener un buen producto; hay que saber llevarlo al mundo con inteligencia, eficiencia y visión estratégica.

Aquellas empresas que inviertan en logística, alianzas internacionales y conocimiento del comercio exterior, no se limitarán a sobrevivir en esta nueva era digital, sino que estarán en la posición de liderar el futuro del e-commerce desde México hacia el mundo.

Porque crecer globalmente ya no es una opción, es el siguiente paso natural.

Mujeres impulsan innovación y sostenibilidad en Peñoles

Recopilado por Amalia Beltrán

Industrias Peñoles reconoce la contribución de las mujeres en sus operaciones mineras. En unidades como Velardeña y Capela, representan el 20% de la plantilla, y en el conjunto de la empresa alcanzan el 21%. Ellas ejercen roles técnicos, operativos, de seguridad, medio ambiente y áreas de soporte, mostrando capacidad, profesionalismo e innovación constantes.

Mujeres transforman la cultura y los resultados

Rafael Rebollar, director general de Peñoles, afirma: "La presencia y el trabajo de las mujeres no sólo enriquecen la cultura organizacional…, sino que también aportan perspectivas diversas y soluciones innovadoras a los desafíos de la minería moderna." Su aporte es esencial para operaciones seguras, eficientes y sostenibles.

El 15 de junio se conmemora el Día Internacional de la Mujer en la Minería. Peñoles lo aprovecha para visibilizar los logros y el progreso en equidad de género dentro del sector. Las mujeres ya no ocupan sólo roles tradicionales, sino que acceden a puestos estratégicos y técnicos en el corazón de la operación minera.

Peñoles identifica desafíos específicos que enfrentan las mujeres en minería, como brechas en capacitación, oportunidades de ascenso y entornos de trabajo adaptados. Por ello, implementa acciones concretas:

Programas de formación técnica diseñados para mujeres, con enfoque en nuevas tecnologías.

Mentoría y redes de apoyo interno para fomentar crecimiento profesional.

Medidas de seguridad y bienestar: desde infraestructura adaptada hasta protocolos inclusivos.

Reconocimientos y visibilidad pública: promover modelos a seguir para motivar más participación femenina.

La empresa reafirma su compromiso con la igualdad de oportunidades y el desarrollo profesional de sus empleadas. Busca no sólo incrementar la presencia femenina, sino también garantizar que desempeñen roles críticos dentro de la cadena de valor minera.

En este Día Internacional de la Mujer en Minería, Peñoles reconoce y celebra a todas las mujeres que, con su esfuerzo y talento, impulsan el presente y el futuro del sector. Su labor constituye un ejemplo inspirador, reafirmando que la minería moderna es más fuerte, innovadora y sostenible cuando es inclusiva.

Guanajuato Silver obtiene la certificación ESR 2024 por su compromiso social en México

Recopilado por Amalia Beltrán

Guanajuato Silver Company Ltd., mediante su subsidiaria Minera Mexicana El Rosario, recibió en 2024 el distintivo de Empresa Socialmente Responsable (ESR), otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi). Este sello avala el compromiso sostenido de la empresa con prácticas responsables en los ámbitos ambiental, social, de gobernanza (ASG) y contexto global.

Este reconocimiento no sólo fortalece la reputación de la minera ante comunidades, autoridades e inversionistas, sino que también valida el enfoque sostenible y humano de su modelo de negocio. La certificación ESR representa un estándar nacional al que sólo acceden las empresas que demuestran prácticas empresariales éticas y transparentes, así como una integración activa con sus comunidades de influencia.

Aunque Guanajuato Silver no ha detallado en su comunicado los programas específicos evaluados por el Cemefi, es común que las mineras certificadas incluyan acciones como:

Programas de salud y educación en comunidades vecinas.

Iniciativas de protección y restauración ambiental.

Empleos dignos y capacitación continua.

Diálogo permanente con comunidades e instituciones locales.

Estrategias de diversidad e inclusión en sus centros de trabajo.

La empresa opera en los estados de Guanajuato y Durango, donde su presencia implica una derrama económica relevante y oportunidades laborales. La certificación ESR subraya que esta actividad productiva va de la mano con una visión socialmente consciente.

La obtención del distintivo ESR por parte de Guanajuato Silver representa un hito importante dentro del sector minero mexicano. En una época donde la licencia social para operar es tan importante como la técnica o la legal, este tipo de reconocimientos refuerzan la legitimidad de las operaciones mineras responsables.

Además, abre la puerta a colaboraciones con actores clave del desarrollo sostenible y mejora las condiciones para atraer inversión responsable, especialmente en momentos donde la industria busca adaptarse a criterios ESG más rigurosos.

Guanajuato Silver CO LTD

Otorgan patente al CIAD de vacuna para sanidad porcina

Por el Staff de El Inversionista

Al Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) le ha sido otorgada la patente MX/a/2018/007070, por el desarrollo de una vacuna innovadora basada en un anticuerpo quimérico ratón/cerdo anti-DEC205 porcino, destinada al control de enfermedades infecciosas en cerdos.

Esta aportación representa un avance significativo en el área de la sanidad animal y la biotecnología al permitir una mejor interacción con el sistema inmunológico del cerdo mediante la estimulación directa de las células dendríticas.

Dicho mecanismo optimiza la respuesta inmune del animal, ofreciendo beneficios como mayor especificidad, eficacia inmunológica prolongada y un potencial destacado para su uso en programas de inmunización preventiva en la industria porcina.

Los responsables de este desarrollo tecnológico son los profesores investigadores del Laboratorio de Inmunología de la Coordinación de Nutrición del CIAD, Jesús Hernández López, Mónica Reséndiz Sandoval y Lorena Bustamente Córdova.

El equipo de académicos(as) comentó que, además de su aplicación directa en la salud animal, esta tecnología puede contribuir a reducir el uso de antibióticos en la porcicultura, apoyando los esfuerzos globales por mitigar la resistencia antimicrobiana y fortalecer la seguridad alimentaria.

Asimismo, añadieron que este logro representa el trabajo de diez años de esfuerzo en los que fue necesario dedicar muchas horas de trabajo para poco a poco construir la base de este desarrollo tecnológico. "Esta innovadora vacuna logra llegar directamente a las células dendríticas, las cuales son clave en la correcta estimulación del sistema inmune. Esta vacuna tiene la versatilidad de adaptarse a diferentes enfermedades y, en todos los casos, creemos que inducirá una respuesta inmune duradera y protectora", compartió Hernández López.

La patente otorgada por la Secretaría de Economía de México, a través del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, estará vigente del 16 de mayo de 2025 al 20 de noviembre de 2038, consolidando al CIAD como una institución líder en la generación de soluciones biotecnológicas aplicadas a la producción pecuaria.

Derechos laborales en México avanzando

Por el Staff de El Inversionista

Informe destaca que se ha impulsado el surgimiento de sindicatos independientes aunque continúa la presencia de sindicatos de protección

La aplicación de la reforma laboral ayudó a que México avanzara en el Índice Global de Derechos, realizado por la Confederación Sindical Internacional (CSI), que clasifica los mejores y peores países para los trabajadores.

En la edición de 2025 en la que calificó a 151 países, se mostró un deterioro general importante, pero tres lograron mejorar, entre ellos México.

Además de Australia y Omán, al ubicarse en la escala 2 y 3, respectivamente, México pasó de 4 a 3, en una escala donde el 5 es la peor calificación al considerar que no se garantizan los derechos de los trabajadores porque no existe un estado de derecho.

Estar calificado con 1 indica que la violación de los derechos laborales es esporádica, con 2 que las violaciones son repetidas, con 3, donde está México, que la violación a los derechos de los trabajadores es regular y con 4 que hay una violación sistemática a los derechos laborales.

"México mejoró su calificación de 4 a 3 en el Índice 2025, tras importantes reformas a su sistema de justicia laboral. Estas incluyeron el establecimiento de centros de conciliación y tribunales laborales federales y locales, y el cierre de las juntas de conciliación y arbitraje", advirtió el informe publicado la semana pasada.

Destacó también la creación de la Comisión Nacional de Concertación y

Productividad.

Afirmó que con la reforma se mejoró sustancialmente el acceso al sistema de justicia laboral y añadió que los nuevos Tribunales han resuelto más de 30 mil casos, muchos relacionados con el derecho de sindicación y negociación colectiva.

El informe destacó que se ha impulsado el surgimiento de sindicatos independientes aunque continúa la presencia de sindicatos de protección.

La Comisión es un órgano consultivo integrado por representantes de los sectores empresarial, laboral y académico, con el objetivo de fortalecer los procesos de conciliación, el registro sindical, la representación y la negociación colectiva.

"Si bien persiste la preocupación por la influencia de los sindicatos favorables a los empleadores y el reconocimiento de los sindicatos independientes en los procesos de negociación colectiva, las reformas han impulsado significativamente el movimiento sindical independiente", subrayó.

Los derechos de los trabajadores se encuentran en caída libre en todos los continentes, según el Índice Global de los Derechos 2025 de la CSI. Europa y las Américas han registrado sus peores puntuaciones desde que comenzó a elaborarse el Índice en 2014. Sólo 7 países alcanzan actualmente la calificación máxima de 1 por su respeto a los derechos de los trabajadores, mientras que 40 países han obtenido un 5.

Hace una fuerte crítica al gobierno del Presidente de Estados Unidos, Donald Trump, ya que considera que ha «demolido» los derechos laborales colectivos de los trabajadores.

Advirtió que poco después de asumir el cargo, el presidente Trump anunció que no se aprobaría ningún acuerdo de negociación colectiva alcanzado con trabajadores federales en los 30 días posteriores a su investidura.

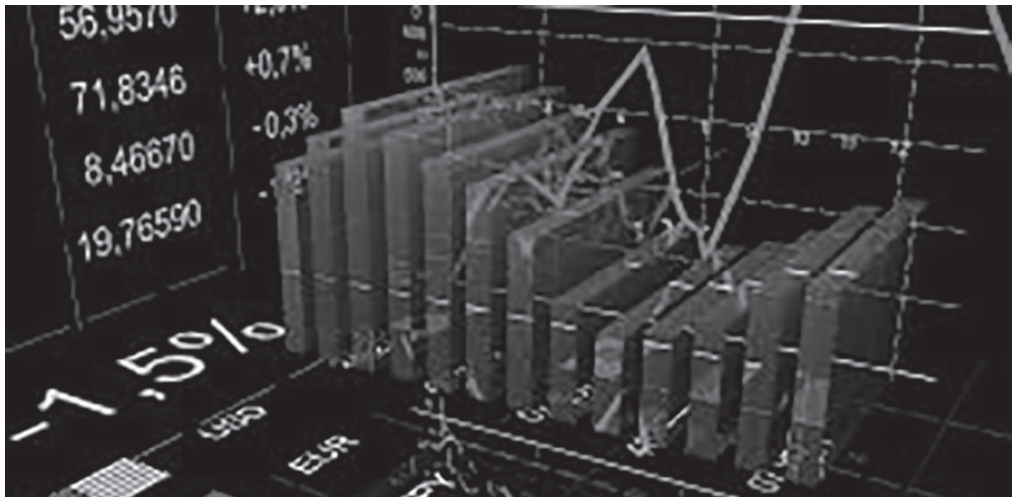
También decidió despojar de las protecciones sindicales a 47 mil empleados de la Administración de Seguridad en el Transporte (TSA), incluido el derecho a la negociación colectiva.

Mientras que en el Departamento de Salud y Servicios Humanos, a aproximadamente 80 mil trabajadores se les ofrecieron indemnizaciones por despido si aceptaban renunciar antes de mediados de marzo de 2025.

Mientras tanto, el Departamento de Educación anunció planes para despedir a mil 300 empleados, casi la mitad de su plantilla.

Las Breves

Guerra Israel e Irán genera pérdidas en los mercados financieros



Ante el llamado de Donald Trump, presidente de Estados Unidos, de evacuar Teherán, que activó el temor a una mayor escalada en el conflicto de Medio Oriente, el peso mexicano cotiza por debajo de los 19 por dólar, pero con una depreciación frente al dólar en la apertura de la jornada, aunque durante su operación nocturna mostró más volatilidad a la alza.

Los inversionistas se quedaron sin una referencia el martes pasado, pues esperaban el resultado de la reunión bilateral entre Claudia Sheinbaum y Donald Trump, con respecto a temas como el comercio, la migración y seguridad, la cual fue cancelada, debido a las tensiones entre Israel e Irán.

La agenda macroeconómica de la jornada pasa de nuevo a segundo plano ante la inquietud que genera entre los analistas la escalada del conflicto en Medio Oriente. La situación obliga a los inversionistas a permanecer en alerta, y más aún después del abandono por sorpresa de Donald Trump de la cumbre del G7 y de sus declaraciones planteando la evacuación de la capital iraní, Teherán.

Los operadores del mercado de divisas están pendientes de las novedades que comienzan a deparar los bancos centrales y el conflicto geopolítico. El yen se atasca después de la decisión del Banco de Japón de mantener sin cambio sus tasas de interés.

El mercado del petróleo reacciona con nuevas subidas. El barril de Brent vuelve a cotizar al filo de los 75 dólares, con una ganancia esta mañana de 2.58 por ciento, a 75.12 dólares, con los inversionistas pendientes de que el conflicto no escale y materialice los peores escenarios previstos, los que podrían provocar una súbita escalada en su precio. Por su parte, el WTI, de referencia de Estados Unidos, sube 2.36 por ciento, a 71.91 dólares.

Por su parte, Wall Street abre a la baja. Los principales índices estadounidenses caen en promedio 0.50 por ciento. En tanto, la Bolsa Mexicana de Valores retrocede 0.23 por ciento.

Prevén dos años de inversión deprimida por reforma judicial

Es muy probable que la inversión se mantenga deprimida hasta que la nueva estructura del Poder Judicial, derivada de la reforma, compruebe su independencia y credibilidad en sus decisiones, algo que tardaría al menos dos años, indicó el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

"Las cortes actuales contaban con cierta credibilidad a pesar de sus limitaciones, pero los nuevos juzgados tienen que construir su credibilidad propia, muchos de ellos empezando prácticamente de cero.

«Por el tiempo que toman varios juicios, esta credibilidad se irá construyendo en los siguientes 24 meses; si se llegan a materializar los temores de falta de independencia de los nuevos juzgadores, la inversión no se recuperará en el mediano plazo», indicó Gabriela Gutiérrez, presidenta nacional del IMEF, en conferencia de prensa.

Víctor Manuel Herrera, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del Instituto, indicó que el crecimiento de la economía en los siguientes meses dependerá principalmente de la implementación de la reforma judicial, que tuvo una participación ciudadana muy baja.

«Y que empiecen a ganar credibilidad los jueces que van a tomar control de sus juzgados, solamente el tiempo es el que nos va demostrar si pueden ser independientes y con estricto apego a la ley las nuevas cortes y por eso va tomar tiempo.

«Estos juicios duran tiempo, lamentablemente no son muy expeditos y sí vamos a tener que tener paciencia para ver qué también funcionan», indicó.

La renegociación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) es otro de los factores que podrían inhibir el crecimiento de la economía, toda vez que se logre

tener un tratado con condiciones de crecimiento y de inversión a largo plazo. «Tenemos que tener en mente que hoy tenemos un tratado de libre comercio que nos da un beneficio, y que en la renegociación muy probablemente ya no tengamos el mismo tratado con esos mismos beneficios.

Bajan trabajadoras del hogar en IMSS

En mayo, el número de trabajadoras del hogar en México registradas en el IMSS mostró una disminución de 924 puestos respecto al mes previo, acumulando un segundo mes consecutivo de bajas, que suman 3 mil 769.

Así, el número total de personas trabajadoras del hogar a nivel nacional en mayo fue de 59 mil 642, cifra 2.1% menor en su comparación anual. De la cifra total, 66% son mujeres (39 mil 584), y por grupos de edad, 10 mil 364 personas (17%) tienen de 55 a 59 años.

El salario diario promedio de cotización de las mujeres es de 403.3 pesos, mientras que el de hombres de 522 pesos.

Jesús Rubio, investigador del Colegio de la Frontera Norte (Colef), indicó que el número de personas registradas en el IMSS aún es mínimo respecto al número de trabajadores domésticos que indica el Inegi.

Consideró que aún se sigue viendo como voluntario este esquema, y al significar un costo para el bolsillo de las familias, optan por no registrar a las trabajadoras del hogar en el IMSS.

«La gente lo sigue viendo como voluntario, aunque ya se haya previsto en la ley y que se les debe registrar. Muchas personas no lo hacen porque representa un costo adicional», apuntó.

Ante un menor dinamismo de la economía, dijo, también este tipo de puestos lo resienten.

«Ante un freno de la economía, pues es también previsible que el empleo de las trabajadoras del hogar disminuya, al igual que están disminuyendo otros, otros empleos.

Senadores de EU mantienen en 3.5% el impuesto a remesas

El Comité de Finanzas del Senado estadunidense publicó el texto de conciliación para incluirlo en el proyecto de ley de reconciliación presupuestaria que presentaron los republicanos en el Senado. El documento mantiene en 3.5 por ciento el impuesto sobre las remesas ya propuesto por la Cámara de Representantes y recortan billones de dólares en impuestos a los hogares.

Hace unos días, el senador republicano por Misuri, Eric Schmitt, propuso subir de 3.5 a 5 por ciento dicho gravamen, luego de que él mismo manifestó su intención de que el aumento fuera hasta de 15 por ciento.

Por la presente se impone a cualquier transferencia de remesas un impuesto equivalente a 3.5 por ciento del importe de dicha transferencia, se lee en el documento de 549 páginas.

El impuesto que impone esta sección con respecto a cualquier transferencia de remesas será pagado por el remitente con respecto a dicha transferencia, añade.

Entre los aspectos más relevantes de la propuesta, que aún deberá ser sometida a votación en el pleno del Senado, destacan los siguientes puntos:

Se mantiene la tasa del impuesto en 3.5%.

Las transacciones iniciadas con tarjetas de crédito o débito estarán excluidas del impuesto. Esta medida podría tener impacto en la comunidad mexicana en Estados Unidos, considerando que desde 2003 el Departamento del Tesoro autorizó el uso de la Matrícula Consular como identificación para abrir cuentas bancarias en ese país.

El crédito fiscal estará disponible para personas que cuenten con un número de Seguro Social (SSN), lo cual podría beneficiar directamente a residentes permanentes (green card holders).

La fecha prevista de entrada en vigor continúa siendo el 31 de diciembre de 2025.

Además, en un comunicado el Senado ponderó que la propuesta presentada evita un aumento de impuestos de más de 4 billones de dólares y hace permanentes los exitosos recortes de impuestos de Donald Trump de 2017, lo que permite a las familias y las empresas ahorrar y planificar el futuro.

En este sentido, Bloomberg explicó que el proyecto de ley incluye una nueva serie de reducciones de impuestos, incluidas algunas de las promesas de campaña del presidente de eliminar las obligaciones fiscales sobre las propinas y el pago de horas extras.

Consejo Benefactor CRIT Sonora, comprometido con la inclusión y bienestar de niñas, niños y adolescentes con discapacidad

Integrantes del Consejo Benefactor del CRIT, acompañados de la Senadora Lorenia Valles Sampedro.

Silvia Álvarez Amaya, fue nombrada presidenta del Consejo Local Benefactor del CRIT Sonora.

El Centro de Rehabilitación e Inclusión Infantil Teletón (CRIT) Sonora llevó a cabo, el pasado 12 de junio, la ceremonia de toma de protesta del nuevo Consejo Local Benefactor, un acto protocolario que reafirma el compromiso ciudadano con la inclusión y el bienestar de niñas, niños y adolescentes con discapacidad.

Durante la ceremonia, Jorge Mazón Rubio, presidente saliente del Consejo, dirigió un emotivo mensaje de agradecimiento por su compromiso y dedicación a esta causa. Acto seguido, Lorenia Valles Sampedro, Senadora de la República, le entregó un reconocimiento en honor a su destacada labor y entrega, que han sido fundamentales para el fortalecimiento del CRIT Sonora.

El evento contó con la presencia en el presídium de distinguidas autoridades, entre ellas, el Dr. Félix Higuera Romero, quien en representación del Gobernador del Estado de Sonora, destacó en su mensaje el compromiso del Gobierno del Estado como aliado fundamental del CRIT Sonora, reafirmando su apoyo constante para impulsar y fortalecer la labor de esta institución en beneficio de las niñas, niños y adolescentes con discapacidad.

Jorge Manuel Alcántara Aguileta, Director General del Sistema Infantil Teletón, encabezó la ceremonia de toma de protesta del nuevo Consejo Local Benefactor del CRIT Sonora, donde Silvia Álvarez Amaya, fue nombrada presidenta entrante.

Alcántara Aquileta, invitó a los integrantes del Consejo a asumir con honestidad, entrega y generosidad su compromiso con el bienestar de niñas, niños y adolescentes con discapacidad.

Asimismo, dirigió un mensaje inspirador que reafirma la importancia de esta labor social.

El nuevo Consejo Local Benefactor quedó integrado por:

Silvia Álvarez Amaya
Alejandra Millán López
Alejandro Acosta Borbón
Ariel Zepeda Amaya
Bibiana Arely García Rivera
Eduardo Almada Soto
Emmanuel López Cañizales
Francisca Elena Chávez Sánchez
Francisco Escalante Plouin
Jesús Rubén Salazar Rebolloso
José Antonio de la Llata Quibriera
Juan Pablo Camou León
Karina Janette Bujanda García
Karina Vildósola Palacios
Leticia Ramos Arreguín
Lucía Guadalupe Canseco Campoy
María Elena Gallego
Miroslava Serrano Coronel
Oliver Stewart Vivian
Ricardo Barrón Morales
Saturnino Campoy Ramos

Silvia Álvarez Amaya, presidenta entrante del Consejo Local Benefactor del CRIT Sonora, agradeció la confianza depositada en el nuevo consejo y reafirmó su compromiso para fortalecer y ampliar el impacto del CRIT en Sonora.

Además, reconoció el valioso trabajo del equipo del centro, destacando la dedicación y compromiso de médicos, terapeutas, personal operativo, administrativo y voluntarios, quienes hacen posible la transformación de vidas.

En sus palabras, enfatizó la importancia del trabajo en comunidad y la solidaridad, destacando que "aquí se rehabilitan cuerpos, pero también se reconstruyen sueños." Con esta frase, subrayó que el CRIT no sólo ofrece terapias, sino que también brinda esperanza y nuevas oportunidades a niñas, niños y jóvenes con discapacidad.

El Consejo Local Benefactor es un órgano voluntario de participación ciudadana que respalda el trabajo del CRIT Sonora a través de estrategias de vinculación, recaudación y promoción de su impacto social. Sus integrantes no forman parte de la operación clínica o administrativa, sino que actúan como aliados estratégicos desde sus distintos ámbitos de influencia.

Antecedentes del Consejo

El Consejo Local Benefactor del CRIT Sonora fue creado en octubre de 2020 con el propósito de reunir a personas comprometidas con la inclusión y el bienestar de niñas, niños y adolescentes con discapacidad motriz. Desde su creación, el Ing. Jorge Mazón Rubio presidió el consejo hasta mayo de 2025, impulsando acciones clave para fortalecer la recaudación de fondos, la promoción social y las alianzas estratégicas. En mayo de 2025, Silvia Álvarez Amaya lo releva, asumiendo el compromiso de continuar consolidando y ampliando el impacto del CRIT Sonora en la región.

Entra en vigor la Ley Silla y el derecho al descanso en la jornada laboral

Por Redacción

Luego de 180 días de su promulgación, este 17 de junio entró en vigor la Ley Silla, una reforma a la Ley Federal del Trabajo (LFT) que reconoce el derecho al descanso durante la jornada laboral y obliga a los empleadores a proporcionar asientos con respaldo para tomar una pausa.

¿Qué cambia con la Ley Silla? Además de la obligación patronal de otorgar los asientos, ahora la LFT prohíbe a las empresas obligar a los empleados a permanecer de pie la totalidad de la jornada laboral. El objetivo de la reforma es prevenir riesgos asociados a la exposición prolongada en una postura vertical.

Antes de la reforma laboral, la Ley Federal del Trabajo establecía la obligación de otorgar el número de sillas suficientes para los trabajadores; sin embargo, la disposición no estaba vinculada con el derecho al descanso, se interpretaba más como una herramienta para desempeñar las actividades.

La Ley Silla es de los pocos cambios a la LFT que tienen una conexión con el descanso en el trabajo, junto con la reforma de vacaciones o el derecho a la desconexión digital establecido con la reforma de teletrabajo, son las últimas modificaciones a la legislación laboral que se han enfocado en esta materia.

La reforma laboral prohíbe a los empleadores obligar a las personas a permanecer de pie la totalidad de la jornada laboral, reconociendo el derecho a las pausas

Aunque la nueva regulación obliga a los empleadores a otorgar los asientos con respaldo, estos deberán estar en un espacio que la empresa destine para este fin; es decir, no hay una obligación de colocar las sillas en el lugar donde se desarrollan las actividades.

La Ley Silla está dirigida principalmente a centros de trabajo del sector de servicios, comercio y análogos. En empresas con giro industrial, la disposición sólo será aplicable si la naturaleza de las actividades lo permite.

A partir del 17 de junio, la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) tiene un plazo de 30 días naturales para emitir la normatividad sobre los factores de riesgo de trabajo asociados con la exposición extensa en postura vertical.

También, a partir de la entrada en vigor correrá un plazo de 180 días naturales para que las empresas adecúen su normativa interna para cumplir con la nueva obligación. La fecha límite para esto será el 14 de diciembre del 2025.

Si bien la reforma laboral reconoce el derecho al descanso, el uso de las sillas y el tiempo destinado para las pausas será regulado a través de los reglamentos internos de trabajo.

Este tipo de regulaciones no son nuevas en otras economías. Hasta ahora, México tenía una brecha de 111 años con Chile en disposiciones vinculadas con el descanso en una silla, la distancia con Uruguay es de 107 años, y con Argentina hay 90 años de retraso en normatividad en la materia.

Por otra parte, una compilación de estudios publicada en la revista Gait and posture subraya que la evidencia clínica sugiere que el "límite de exposición seguro" es de 40 minutos ininterrumpidos en una postura vertical, "antes de que las personas desarrollen niveles clínicamente relevantes de síntomas lumbares".

La postura vertical sin descanso también está asociada con fatiga, tendinitis, várices, lesiones en las rodillas, dolores musculares, fascitis plantar y lumbalgia, entre otros padecimientos.

El futuro se construye desde hoy: Dena María Camarena Gómez

Por el Staff de El Inversionista

"Conmigo llega todo mi pasado y mi presente", expresó con firmeza y emoción, la nueva rectora de la Universidad de Sonora (Unison), Dena Camarena Gómez, al dirigirse a la comunidad universitaria, familiares, representantes de gobierno, ex rectores e invitados especiales, reunidos en su toma de protesta el pasado 16 de Junio.
Durante su intervención, Camarena Gómez resaltó la transformación de una institución que, desde su fundación en 1942 con 326 estudiantes, ha crecido hasta convertirse en el mayor patrimonio educativo, social y cultural de los sonorenses.
"Mi visión de la institución para el periodo 2025-2030 va más allá de la excelencia académica: busca formar personas comprometidas con la sociedad y la sostenibilidad, sin perder la perspectiva de un futuro donde la tecnología y la innovación, con un enfoque humanista, sean ejes fundamentales del aprendizaje", enfatizó.
La nueva rectora invitó a la comunidad universitaria a participar activamente en un proyecto colectivo que privilegia la inclusión, la igualdad de oportunidades, la responsabilidad social, el respeto a la diversidad y el uso estratégico de tecnologías emergentes para afrontar los retos de un mundo en constante cambio.
Enfatizó que uno de los mayores desafíos será garantizar que nadie quede fuera de los beneficios del conocimiento y la transformación tecnológica.
"El futuro se construye desde hoy", afirmó con convicción, al proponer una Universidad del Futuro profundamente arraigada en los valores que le dan sentido.
Enfatizó también el respaldo de los tres niveles de gobierno, en particular del Gobierno del Estado de Sonora, y refrendó su respeto por la autonomía universitaria, como principio que permite a la institución definir con libertad su rumbo académico, administrativo y social, siempre con rendición de cuentas y compromiso con la sociedad.

Doctora Dena Camarena Gómez, rectora de la Universidad de Sonora para el periodo 2025-2030.

Agentes de cambio

Durante su primer mensaje, convocó a la comunidad universitaria a asumirse como agentes de cambio, con una mirada solidaria, propositiva y siempre colaborativa.
"Para que sigamos honrando el resplandeciente lema "El saber de mis hijos hará mi grandeza", ratifico ante ustedes el compromiso personal de liderar con integridad, pasión, transparencia, austeridad y responsabilidad los esfuerzos del mejor equipo de colaboradoras y colaboradores que una Rectora puede tener: la comunidad universitaria", asentó.
Camarena Gómez dejó claro que su rectorado será un periodo de unión de esfuerzos, sensibilidad social y una amplia visión hacia el porvenir.

Unison, patrimonio académico: Sectores

Por su parte, la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (Anuies), a través de su Secretario General, Luis Armando González Plascencia destacó que recibe una institución con bases sólidas y con un legado importante de madurez tanto académica y política, además de que es una casa de estudios con mucho prestigio y trayectoria científica y de docencia.
Por su parte, Pedro Ortega Romero, ex rector de la institución, deseó el mayor de los éxitos a la nueva rectora y reconoció que a 82 años de fundación, la institución sigue firme, sólida y persigue una dinámica muy importante en los sectores de la sociedad porque sigue siendo el patrimonio cultural científico y académico, más importante de la entidad.
En tanto, Manuel Balcázar Meza y Enrique Fernando Velázquez Contreras, coincidieron que el reto que enfrenta la Universidad de Sonora es aplicar los recursos que ofrece la inteligencia artificial, pues son herramientas muy poderosas que obligan a una nueva forma en los procesos de enseñanza aprendizaje.
El también ex rector, Heriberto Grijalva Monteverde destacó que con el apoyo de la comunidad universitaria podrá ir llevando a la Universidad hacia el futuro y resolviendo los nuevos retos que tiene el presente", opinó.

Gobernador Durazo refrenda compromiso con la transformación educativa

El gobernador Alfonso Durazo Montaño, al presidir la ceremonia de toma de protesta de la doctora Dena María Jesús Camarena Gómez como nueva rectora de la Universidad de Sonora, calificó ese momento como histórico por ser el resultado de un proceso democrático que garantiza la autonomía y representa a toda la comunidad universitaria.
Durante su mensaje, el mandatario estatal reconoció a la Universidad de Sonora como una institución educativa de primer nivel, tanto en su comunidad académica como estudiantil, y reiteró que su gobierno seguirá haciendo el mayor esfuerzo para brindar su respaldo total.
«Estoy seguro que bajo la gestión de la doctora Camarena, la Universidad continuará siendo un espacio de libertades, de innovación y desarrollo.
Subrayó que, bajo este nuevo modelo de gobernanza democrática, la Universidad de Sonora se fortalece como un actor clave para el desarrollo del estado, especialmente en el contexto del Plan Sonora de Energías Sostenibles, donde su potencial académico e interdisciplinario será fundamental en áreas estratégicas como semiconductores, energías renovables, minería sustentable, ciencia de datos e inteligencia artificial.

Plan H Suma busca transformar a Hermosillo hacia una inclusión más profunda

Por el Staff de El Inversionista

El alcalde Antonio Astiazarán explicó que el Plan busca que todos los programas y oficinas del Ayuntamiento sean accesibles y funcionales para las personas con discapacidad, mejorando así su calidad de vida

El alcalde Antonio Astiazarán durante el evento donde fue presentado el programa municipal de inclusión, "La H. Suma".

Con el fin de construir un Municipio donde la inclusión sea una realidad tangible, asegurando que todos los programas y oficinas sean accesibles y funcionales para las personas con discapacidad, mejorando así su calidad de vida, el presidente municipal Antonio Astiazarán Gutiérrez, junto a su esposa y presidenta de DIF Hermosillo, Patricia Ruibal Zaragoza, lanzó el Plan H Suma.

"Hoy estamos aquí para sumar una nueva transformación a la que ya hemos venido impulsando desde el 2021 en la vida de las y los hermosillenses y para hacerla realidad, como siempre, todas y todos los involucrados debemos y tenemos que estar presentes, porque las transformaciones, las que en verdad impactan son las que la sociedad hace suyas, las que las y los ciudadanos adoptan como propias", expuso.

Astiazarán Gutiérrez dijo que este nuevo cambio es el más especial de todos, porque los anteriores han logrado que la H suene más fuerte que nunca y esta nueva transformación plasmada en un nuevo Plan logrará que la sensibilidad de la H todavía sea mucho más profunda que nunca.

Compartió que se trabaja en un análisis inicial de cada dependencia municipal para identificar cómo está en accesibilidad y avanzar en el cumplimiento de la Ley de Inclusión de Personas con Discapacidad del Estado de Sonora.

Entre los puntos importantes del Plan está el cambio del reglamento municipal de las dependencias, se incluirá una nueva área en cada una de ellas con un enlace que será responsable de darle seguimiento al Plan (accesibilidad, sensibilización, inclusión laboral, comunicación, etc.).

Los enlaces de esa nueva área serán personas con discapacidad y/o cuidadores de personas con discapacidad; incluirá en el presupuesto 2026 una partida para realizar lo necesario para ir avanzando; donde personal de COMUDIS coordinará este Plan con todos los enlaces de las dependencias.

Con la contratación de estas personas seguirá avanzando para terminar de cumplir con el 3% de personas con discapacidad en la nómina que la ley de inclusión estatal nos obliga como Municipio.

Toño Astiazarán anunció que propondrán a Cabildo un nuevo reglamento para asegurar que en todas las dependencias se asegure la accesibilidad a las personas con discapacidad.

"Sabemos también que este esfuerzo requiere del compromiso y de la participación unida del Gobierno Municipal, pero también de la sociedad en su conjunto para que, en Hermosillo, nadie, absolutamente nadie se quede atrás, porque las barreras hay que derribarlas, que no se van a caer solas, demandan que todas y todos tomemos conciencia de que muchas de las acciones que requerimos son para derribarlas», puntualizó.

El presidente municipal destacó el ejemplo de Julissa, quien tiene una hija con discapacidad auditiva y buscó apoyo emocional en el taller para cuidadores de personas con discapacidad y participó en el concurso de fotografía «Una mirada a la discapacidad»; donde obtuvo el segundo lugar.

"Fue una experiencia que le ayudó a descubrir su voz y compartir también su historia. Se le invitó entonces a formar parte del primer Desafío Incluyente; al principio, según platica, dudaba sentía vergüenza y no se creía capaz, pero con el tiempo y animada decidió intentarlo y fue en este tercer Desafío Incluyente cuando finalmente se lanzó con su emprendimiento con la venta de chorizo casero, un trabajo que ha sostenido desde hace años para cubrir los gastos y opciones de su hija", explicó.

Mexicanos tienen menos hijos por falta de dinero, advierte informe

Por el Staff de El Inversionista

Estudio revela, entre otros aspectos, que la reacción violenta contra los derechos de las mujeres contribuye a una creciente brecha en las actitudes de hombres y mujeres jóvenes

La caída en la tasa de fecundidad en México, y en muchos otros países, no responde necesariamente a un menor deseo de tener hijos, sino a condicionantes que incluyen, en primer lugar, las restricciones económicas, advierte un informe del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA, por sus siglas en inglés).

El reporte Estado de la Población Mundial 2025, titulado «La Verdadera Crisis de Fecundidad», presenta los resultados de una encuesta aplicada a 14 mil adultos (hombres y mujeres) de 14 países, incluido México, que en conjunto suman más del 37 por ciento de los habitantes del planeta.

En el caso de México, indica, el 14 por ciento de los encuestados menores de 50 años señaló que preveía tener menos hijos del número que consideraba ideal.

En tanto, el 31 por ciento de los de 50 años y más reportó haber tenido menos hijos de los que hubiera deseado.

A la pregunta: «En sus circunstancias particulares, ¿qué factores le han llevado o probablemente le lleven a tener menos hijos de los que quería en un principio?», 35 por ciento indicó restricciones económicas, 23 limitaciones relacionadas con la vivienda, 21 desempleo o precariedad laboral, 21 inquietud por la situación política o social, 16 ausencia de pareja (adecuada) y 14 opciones de cuidado de los hijos insuficientes o de poca calidad.

Y el número «ideal» de hijos era ya de por si bajo. El 37 por ciento de los hombres y el 33 por ciento de las mujeres indicó que 2, y el 12 y el 14 por ciento, respectivamente, que uno.

Sólo 10 y 11 por ciento de los encuestados señalaron que 4 o más, mientras que 7 y 8 por ciento señaló que ninguno.

Las principales razones señaladas para tener hijos fueron: «para llenarme de alegría de por vida» y «para sentir satisfacción por encauzar el desarrollo de un niño y enseñarlo», por un lado, y «para afianzar el vínculo con mi pareja» y «para darle un hermano al hijo o los hijos que ya tengo», por el otro.

Al presentar el informe, Alana Armitage, representante del UNFPA en México, indicó que a nivel global las tasas de fecundidad están disminuyendo, en gran parte, porque muchos sienten que no pueden formar las familias que desean.

«No hay una crisis de fecundidad, sino una crisis de contexto», subrayó. «Esta no es una crisis de falta de deseo, es una crisis de barreras».

Y en América Latina y el Caribe, advirtió, las barreras económicas se ven agravadas por la desigualdad y la exclusión.

Atribuir la caída de la fecundidad a que la gente opta por no tener hijos, indicó, es perder de vista todos los condicionantes de esa decisión.

En tanto, advirtió el organismo, la reacción violenta contra los derechos de las mujeres contribuye a una creciente brecha en las actitudes de hombres y mujeres jóvenes.

«Todo esto influye en la llamada epidemia de la soledad y en las menores tasas de matrimonio y la disminución de la fecundidad», señaló.

Adopción desigual de Inteligencia Artificial preocupa al sector financiero

Por el Staff de El Inversionista

La aplicación de la Inteligencia Artificial (IA) está impulsando transformaciones profundas y a un ritmo acelerado en el sector financiero, una tendencia que se hace cada vez más evidente; sin embargo, existe el riesgo de que entidades financieras se queden fuera de las innovaciones que podría tener esta tecnología, según expresaron representantes del gremio durante el evento "Open Finance 2025".

"¿Realmente va a impactar o no va a impactar? La respuesta es: sí, va a impactar. Pero el verdadero reto es cómo lograr que ese impacto sea efectivo. Si no lo conseguimos corremos el riesgo de que la tecnología llegue tarde y sólo beneficie a unos pocos, usualmente en zonas urbanas, con niveles educativos medios o altos. Entonces, volvemos a tener pequeñas islas de desarrollo en lugar de un avance inclusivo", señaló Felipe Vallejo, presidente de la Asociación Fintech México.

Frente a este panorama, Vallejo hizo un llamado a la colaboración entre los distintos gremios del sector financiero, con el fin de reducir las brechas tecnológicas y extender los beneficios de la IA a microfinancieras, como las que forman parte de Prodesarrollo.

De acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, se espera que las instituciones financieras dupliquen su inversión en IA para el 2027

"Por qué no vemos en esas plataformas todas las oportunidades que dan a una persona para que una microfinanciera pueda otorgarle un crédito sin que represente un costo elevado; por ejemplo, a un individuo que ir a verlo nos toma al menos dos horas como financiera. Es importante que todos y todas nos sintamos incómodos mientras existan brechas tan grandes de desigualdad", destacó Claudia Revilla, directora general de Prodesarrollo.

De acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI), se espera que las instituciones financieras dupliquen su inversión en IA para el 2027. Este aumento en el gasto refleja un cambio en las prioridades del sector. Según datos de International Data Corporation (IDC), las ventas globales de software, hardware y servicios relacionados con sistemas de IA superarán los 400,000 millones de dólares en el 2027.

"En el largo plazo seguimos subestimando su impacto. Creo que la Inteligencia Artificial va a tener efectos mucho más profundos de lo que imaginamos. Y debemos considerar el componente social desde ahora, porque esta transformación no va a dejar a nadie fuera. Nos va a alcanzar a todos", afirmó Vallejo.

Complementando esta visión, Enrique Bojórquez, presidente de la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE), subrayó que la tecnología también está modificando los fundamentos del sistema financiero, incluyendo la forma en que se entiende el valor, la confianza y la inclusión.

"Enfrentamos una oportunidad histórica: utilizar la tecnología no para excluir con mayor rapidez, sino para incluir con mayor profundidad; no para imponer soluciones, sino para co crearlas con las personas; no para concentrar poder, sino para democratizar el acceso a oportunidades", afirmó Bojórquez.

El presidente de la Asociación Fintech México señaló que incluso las empresas con una base tecnológica avanzada ya están experimentando un impacto significativo en el ámbito laboral, especialmente en los perfiles de ingeniería, que históricamente han sido los más difíciles de cubrir.

"Antes, esos puestos eran los más escasos y también los mejor pagados. Pero hoy, con IA, ya se puede generar código de altísima calidad de forma automatizada", comentó Vallejo.

En esa misma línea, un análisis de PwC destaca que la IA ayuda a los equipos financieros para liberarse de tareas repetitivas, como la elaboración de reportes y permitirles enfocarse en actividades de mayor valor estratégico, como el análisis de datos y la toma de decisiones.

Beneficiará Infonavit a invasores de vivienda

Por el Staff de El Inversionista

Se dará a los ocupantes de la casa un esquema de renta con opción a compra, para que vayan pagando la renta y al mismo tiempo la casa

El director del Infonavit, Octavio Romero, dijo que por instrucciones de la Presidenta Claudia Sheinbaum se buscará que personas que invaden una vivienda deshabitada puedan adquirirla mediante un precio "muy económico".

El funcionario aseguró que "la instrucción de la Presidenta es hablar con cada uno de estos que están dentro de las viviendas y buscarles una solución", afirmó Romero.

«Voy a poner un ejemplo. Alguien que de manera irregular está dentro de una vivienda qué se hace, no lo vamos a sacar pero sí le vamos a advertir que si no se regulariza nunca va a ser dueño de la vivienda. La puede ocupar pero no va a ser de él y lo que queremos es que sea de ellos», agregó.

«Entonces, estamos planteando que la puedan adquirir a un precio muy económico, valor en libros, con un esquema, si no son derechohabientes, con un esquema de renta con opción a compra, de manera que vayan pagando la renta y al mismo tiempo la casa y a los 4 o 5 años sean ya dueños de su vivienda».

El director de Infonavit afirmó que antes de la Administración del ex Presidente Andrés Manuel López Obrador, se daban desalojos de quienes ocupaban ilegalmente una vivienda para darle a la casa una «chaineadita» y venderlas a particulares «carísimas».

«Las viviendas habitadas que están de manera irregular la idea es que ya no haya desalojos, antes era lo que se acostumbraba, lo prohibió el licenciado Andrés Manuel López Obrador en su administración», sostuvo.

«Era meter despachos de abogados y para afuera, y luego vendían las casas a particulares y les daban una chaineadita, una pintadita, le ponían la puerta la ventana y las vendían carísimas. Ahora no».

Dijo que hasta junio de este año hay 843 mil viviendas «emproblemadas». De esas viviendas se han censado 168 mil viviendas.

De esas 168 mil, un total de 145 mil están habitadas por personas que originalmente sacaron un crédito y ya no pagan o por personas que las vieron desocupadas y las ocupan de manera irregular.

Las 23 mil restantes que ya fueron censadas están deshabitadas o vandalizadas.

Cuestionado sobre los dueños de las casas que estaban deshabitadas y fueron invadidas, el director de Infonavit dijo que buscarían cómo reponerles la vivienda.

«En el caso de quienes pudiera estar todavía como dueños, lo que estamos haciendo es reprogramando su crédito, reestructurando su crédito para que se quede con la vivienda que él tiene», dijo Romero.

«En el caso de que tuviesen esa vivienda, lo que debería es cómo les reponemos la vivienda. Acuérdense que hay mucha vivienda abandonada, son cerca de 25 mil viviendas que vamos a rehabilitar y que va a servir para darle regularidad a todo esto que está ocurriendo que es un desastre».

Romero reportó que de octubre de 2024 a junio de 2025 han sido presentadas 150 denuncias ante la FGR por corrupción.

Además, se han rescindido a 22 trabajadores del Infonavit también por actos de corrupción.

Engaños en gestión de vivienda: Sedatu

Edna Vega, titular de la Secretaría de desarrollo Agrario Territorial y Urbano (Sedatu), afirmó que personas son engañadas con ser incluidas en listas para obtener Viviendas del Bienestar.

La funcionaria afirmó que los engaños han llegado a un nivel preocupante.

«Volver a insistir cada vez que, eso es muy frecuente, vamos a territorio, nos encontramos con señalamientos de personas que nos dicen ‹es que ya nos inscribimos en una lista que nos pasó X o Y persona›, es recurrente», informó Vega.

«Nos sorprende mucho porque ya está alcanzando niveles preocupantes».

«Decirles a las personas, no hay listas, ya en el caso de la Comisión Nacional de Vivienda, nos va a explicar el director general Rodrigo Chávez cómo va a ser la incorporación al programa, pero en ningún caso hay listas, en ningún caso está condicionado a ningún tipo de apoyo de nada».

«Entonces pedirle a la gente que no se deje sorprender. Todas las páginas de las instituciones de Conavi, de Infonavit, de Fovissste o de la propia Sedatu pueden ahí acceder a la información».

«Insistir mucho en esto porque sí, sobre todo en las comunidades más alejadas pueden pedir desde 300 pesos, pero ya sabemos casos que piden 35 o 50 mil pesos».

«Entonces por favor, insistir a la gente que nos escucha que no se dejen sorprender por estas situaciones y ya muy pronto van a tener ese contacto directo para poder sumarse el programa».

H. AYUNTAMIENTO DE
HERMOSILLO
Tesorería
¿ERES DUEÑO DE UN LOTE BALDÍO?
Ponlo al día, ¡Sin recargos!
Del 17 al 30 de Junio
DESCUENTOS EN PREDIAL
100%
en recargos y multa
15%
en la base 2025, pagando como en enero
Aplica restricciones
Pagando en una sola exhibición
hermosillogob
www.hermosillo.gob.mx

Empresas en México y Centroamérica consideran los planes de gestión de riesgos un tema prioritario: KPMG México

Por el Staff de El Inversionista

Al menos la mitad de las organizaciones en México y Centroamérica temen rezagarse en innovación y transformación digital en los próximos dos o tres años

La mitad de las compañías en México (52%) y Centroamérica (50%) coinciden en que el rezago en innovación y transformación digital es el principal riesgo a enfrentar a largo plazo, es decir, durante los próximos dos o tres años. Así lo revela el estudio Riesgos en México y Centroamérica 2025. Gestión estratégica y resiliencia ante un entorno global desafiante de KPMG México, firma multidisciplinaria que provee servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría.

En cuanto a los riesgos a corto plazo (en los próximos doce meses), las empresas en México destacan los cambios en el entorno geopolítico actual (75%), la imposición de aranceles a importaciones del exterior (75%), así como la inseguridad y la falta de Estado de derecho (69%). Por su parte, en Centroamérica, las organizaciones señalan los ciberataques (73%), los cambios en el entorno geopolítico actual (70%) y el riesgo de ser víctima de fraudes y robos (70%).

Por otro lado, en cuanto a los aspectos ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG), las compañías en México y Centroamérica identificaron la seguridad y salud de los colaboradores (62% y 46%, respectivamente), los eventos climáticos extremos (31% y 43%) y contar con una cadena de suministro sostenible (29% y 26%) como los riesgos más relevantes a afrontar.

"Las empresas son más conscientes de la necesidad de elevar su nivel de resiliencia frente a un panorama geopolítico, ambiental y social cada vez más retador. En este sentido, la gestión integral de riesgos es fundamental para anticipar posibles eventos y situaciones que permitan adaptar los modelos de operación para desarrollar ventajas competitivas", señala Juan Carlos Resendiz, Socio Líder de Asesoría en Gobierno Corporativo, Riesgo y Cumplimiento de KPMG México.

En cuanto a los escenarios con mayor probabilidad de materialización, las organizaciones en México y Centroamérica prevén repercusiones como la pérdida de clientes (54% y 71% respectivamente) y la reconfiguración del modelo de negocio (42% y 47%). De manera particular, la reducción o suspensión de inversiones de capital (40%) preocupa a las compañías en México, mientras que los ajustes relevantes en la estructura organizacional (41%) constituye un tema de interés en Centroamérica.

Al respecto, como medidas de mitigación, las organizaciones en México consideran la implementación de programas de capacitación (51%), la definición de un plan de gestión con escenarios alternos para riesgos con alta probabilidad de materialización (38%) y el desarrollo de políticas y procedimientos internos más robustos (37%). En Centroamérica, estas acciones consisten en el desarrollo de políticas y procedimientos internos más robustos (51%), la definición de un plan de gestión con escenarios alternos para riesgos con alta probabilidad de materialización (47%) y el desarrollo o fortalecimiento del plan de continuidad del negocio (39%).

"El éxito de las medidas de prevención ante riesgos corporativos depende de la participación de todos los niveles de la organización. Asimismo, contar con un enfoque estratégico y holístico a largo plazo permite una mayor efectividad de las implementaciones, dando como resultado equipos de trabajo más ágiles y flexibles, capacitados para evaluar, identificar, monitorear, gestionar y prever los riesgos de manera oportuna", destaca Federico García, Socio de Asesoría en Gestión de Riesgos de KPMG Costa Rica.

Lo cierto es que, para lograr una gestión de riesgos eficiente, las herramientas tecnológicas son esenciales, ya que permiten automatizar determinadas actividades, optimizar tareas repetitivas y analizar grandes volúmenes de información. No obstante, las organizaciones aún no logran concretar su implementación, pues 39% en México y 29% en Centroamérica actualmente no utilizan habilitadores tecnológicos, aunque planean invertir en ellos a futuro.

"Contar con información integra y oportuna es clave en la gestión de riesgos, por lo que aprovechar la tecnología de manera adecuada permitirá una respuesta oportuna ante situaciones de riesgo que puedan afectar al negocio. Esto depende, en gran medida, de una estructura de gobierno corporativo sólida, con políticas y procedimientos claros, definidos y supervisados desde la Alta Dirección y los consejos de administración", concluye José Carlos Ortiz, Socio de Asesoría en Gobierno Corporativo, Riesgo y Cumplimiento de KPMG México.

Infonavit ¿justicia social o incentivo al delito?

Por Aurora Retes Dousset

El Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) ha anunciado un nuevo programa para regularizar viviendas que han sido invadidas, permitiendo que los ocupantes actuales puedan rentarlas con opción a compra y, eventualmente, escriturarse a su nombre en un periodo de cuatro a cinco años. Esta iniciativa ha generado un intenso debate entre empresarios, trabajadores y especialistas en política pública.

El programa propone otorgar certeza jurídica a personas que actualmente habitan de manera irregular casas abandonadas o invadidas del Infonavit, a través de un esquema de renta con opción a compra. Si cumplen con pagos mensuales durante un plazo determinado, podrán adquirir legalmente la vivienda.

Esta propuesta del INFONAVIT ha causado revuelo en la iniciativa privada, porque genera incertidumbre en la certeza de la legalidad de la propuesta.

Los pros que arguye el oficialismo es la de recuperación de viviendas abandonadas: Muchas viviendas del Infonavit están vandalizadas o deshabitadas. El programa busca reincorporarse al parque habitacional útil y evitar su deterioro.

Se argumenta que habrá reducción de inseguridad: Las casas invadidas o abandonadas suelen convertirse en focos de violencia, drogadicción o delincuencia. Regularizar su situación puede mejorar el entorno social y urbano.

El oficialismo actual agarra la bandera de la justicia social, desde una visión humanitaria, se brinda una oportunidad de vivienda a personas de bajos recursos que ya están habitando el inmueble, dándoles acceso legal a un hogar.

Y se convierte en un ingreso para el Infonavit, en lugar de mantener activos improductivos, se convierte la ocupación irregular en una fuente de recuperación financiera mediante rentas y pagos.

Los contras no se hicieron esperar, se asegura que se incentiva a la ilegalidad, Coparmex Nacional y varios organismos empresariales consideran que este programa premia a quienes invadieron propiedades, lo cual desalienta la cultura del cumplimiento y la legalidad.

Lo más grave es que desmoraliza al trabajador cumplido, aquellos que pagan puntualmente su crédito podrían sentirse agraviados al ver que quienes ocupan viviendas de manera ilegal están recibiendo facilidades y beneficios.

El uso discrecional de recursos del fondo, representantes empresariales han advertido que el Infonavit no debe olvidar que sus recursos provienen de las aportaciones obrero-patronales, y que su función es otorgar créditos, no administrar programas sociales a costa del patrimonio de los trabajadores.

Y la falta de transparencia y consulta como organismo tripartito, se cuestiona que esta medida no fue debidamente consultada con todos los sectores involucrados, en particular el sector patronal y sindical.

El programa del Infonavit se presenta como una solución pragmática ante un problema estructural de abandono y falta de acceso a la vivienda. Sin embargo, plantea dilemas éticos y de justicia para quienes cumplen con la ley y aportan a un sistema que ahora podría beneficiar a quienes lo transgredieron.

El debate está abierto, y será clave que se transparente el alcance, los criterios de selección y el impacto real del programa para evitar polarizaciones y pérdida de confianza en el sistema de vivienda que era un sector que se había mantenido con un grado de confianza alto en la sociedad.

*** Directora Voz Empresarial**
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretes0@gmail.com

Al Bat

Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

¡Felicidades a Asocrodes y Era Deportiva!

ECO: De nuevo la Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes) estuvo de manteles largos: celebramos con gran beneplácito el 25 aniversario de fundación ocurrida el 10 de junio de 2000.

En el encuentro, grato y del todo hermanado entre los 17 asistentes en el Salón Señorial del Hotel Gándara, donde precisamente nació en aquella fecha nuestra organización, se rindió homenaje póstumo con un minuto de aplausos a los fundadores de Asocrodes como una expresión de gratitud por su legado y memoria siempre presente al paso del tiempo.

Ellos son: Carlos Vázquez Castro, Manuel Torres Rivera, Jesús Arturo Llanes Camacho, Domingo Bello Quiroga, Juan Córdova Santamaría, José Ortega Guillén, Francisco "Gallo" Rodríguez, Francisco Villalba y Armando Polilla» Quijada, quien fue testigo de honor.

Hacia nuevos horizontes

Y sí le diré: en efecto: a 25 años de la fundación de nuestra excelsa agrupación, hoy estamos de frente –si no es que ya– en una nueva etapa/época con renovados derroteros/horizontes en bien de la comunicación deportiva y agremiados.

En la celebración del aniversario disfrutamos de una muy grata y cálida reunión plasmada en reflexiones, ideas, propuestas y rutas a seguir.

Asimismo, se hizo un recuento de los grandes momentos realizados por nuestra agrupación, incluyendo el papel relevante que ha jugado en todo ese tiempo el Comité de Apoyo y sus distinguidos integrantes.

También se puntualizó en la importancia de formar parte de la asociación y lo que ello conlleva, así como el rol que tenemos para impulsar una muy positiva y alentadora responsabilidad en la toma de mejores decisiones colaborativas en bien del deporte y el periodismo deportivo.

Planteamientos

La reunión la presidió Pedro Samuel Vázquez Delgado quien también expresó el agradecimiento de su presencia a los asistentes y en especial el momento y futuro mediato que depara a la Asocrodes con la conjunción-colaboración de nuevos vínculos, miembros y nueva generación que se están incorporando.

Abel López Rodríguez, vicepresidente, planteó: "Jamás imaginé que después de 10 años de haber iniciado Era Deportiva sería parte de la mesa directiva de una agrupación de personas que admiro y respeto del periodismo deportivo. Mi reconocimiento a Pedro "Pitín" Vásquez nuestro presidente y líder.

Hoy nos reunimos en el hotel Gándara, agradeciendo a Martín Gándara Camou las facilidades, para celebrar estos 25 años, buscando siempre reconocer la labor del cronista deportivo, ya sea con su pluma o con su voz y como un comunicador de emociones.

Sí, con emociones y pasión que sólo el deporte nos puede dar.

Hoy con grato diálogo y lluvia de ideas estamos fortalecidos para que nuestra labor sea un orgullo en cada uno de nosotros y de los que nos leen y escuchan.

¡Vayamos por una Asocrodes más unidad y fuerte!".

En la fraternal reunión todos tomamos la palabra para manifestar el beneplácito de llegar a las "bodas de Plata" de la asociación, comprometiéndonos también a conjuntar esfuerzos para su engrandecimiento.

Paco Salazar

Francisco "Paco" Salazar Encinas, expresó: "Se dice fácil, pero llegar al aniversario de plata de una organización, y en forma ininterrumpida, significa sin duda un gran mérito y reconocimiento.

Primero, para sus fundadores, algunos que ya se nos adelantaron en el viaje eterno; los que con gran ímpetu-entusiasmo permanecen activos y, quienes nos hemos ido integrando en el correr de los años.

Importantes los conceptos vertidos en nuestra celebración de hoy: participación, compromiso, lograr servicios de salud y vivienda, para sus agremiados sobre todo los independientes; vinculación con la sociedad y autoridades, y muy importante, la renovación generacional para mantener el dinamismo en el grupo.

Pero, ante todo y lo debemos subrayar con énfasis, un agradecimiento ante el Creador por permitimos llegar hasta esta

etapa, con grandes vivencias, logros y reconocimientos. ¡Vamos por la segunda parte!".

Julio Maquinay Díaz

"Esta labor que han sabido acrecentar periodistas, locutores, entusiastas del deporte y que, con su entrega incansable de difundir y contar, han dado gloria al deporte sonorense e internacional, en hechos e historias que merecen ser contadas.
Durante el poco tiempo que tengo de pertenecer a la asociación he sido testigo de incontables momentos que han marcado mi pasión por el deporte y su historia.
Su voz, su pluma, su mirada crítica y apasionada, sus imágenes fotográficas, convenciones, reuniones y la convivencia me han permitido experimentar las emociones de cada hazaña y entrega de los deportistas.
¡Felicidades por estos 25 años! Que sigan construyendo memoria, dejando huella, y siendo parte fundamental del deporte en Sonora.
Hoy celebramos más que un aniversario. La constancia, el profesionalismo y el amor por contar las historias que merecen ser contadas.
"Que sigan construyendo memoria, dejando huella, y siendo parte fundamental del deporte en Sonora".
Por supuesto, debo destacar, los demás colegas hermanos asistentes –como un servidor–expresamos todos planteamientos de alto interés para la organización y el periodismo/comunicación deportiva: Vicente Arturo Carranza Fernández, Samuel Koiriff Martínez, Eugenio Madero Samaniego, Ignacio Romero Navarrete, Carlos Casillas Álvarez, Ernesto Arredondo, Felipe Silva Durazo, Óscar Burruel, Edgar Ramón Luna, José María Montaño, Carlos Armando Briones, Antonio «Tony» Aguilar Preciado e Ismael Vega.

¡Felicidades!

Mire: Era Deportiva está cumpliendo su primera década de actividades, por lo que desde esta gran trinchera/espacio va nuestras felicitaciones y reconocimiento:
Su director, José Abel López Rodríguez, nos destaca de qué se trata su medio informativo: "Era Deportiva se trasmite por el 103.5FM, www.lobosfm.com y FB Live en Era Deportiva de lunes a viernes a partir de las 2pm.
Colaboramos con estaciones en Navojoa, Guaymas, Hermosillo, Cananea y Phoenix Arizona.
Mis colaboradores: Claudio Laguna, Ignacio Molinar, Yamil Carvajal, Jessica Carvajal, Bibiana Gil, Hugo Tellaeche, Cheyo Cruz, Rodrigo Márquez, Sebastián Lobos, Elizabeth Martínez. En la producción Jorge Moga, quien fue el primer productor que tuve y creativo de Era Deportiva.
Empezamos este proyecto de información y promoción deportiva en un espacio llamado Era Radio, el cual se transmitía en Línea con Daniel Sinohui.
Un servidor es ex pentatleta y además beisbolista y me enviaban a grabar comerciales ya que imitaba voces de Cronistas nacionales y también a dar mi «opinión» sobre algunos aspectos del Deporte.
Cuando fui a correr el Maratón de San Diego en el 2015, al llegar del mismo me dieron la noticia de que empezaríamos con este proyecto de Era Deportiva.
Este proyecto me ha llevado a ser la voz de muchos eventos de nuestro país y fuera del mismo y ser organizador de otros de promoción a la activación física y deporte... además narro boxeo y béisbol.
Soy una persona que no pretendo saber todo y me rodeo de personas apasionadas y expertas en las diferentes disciplinas y hemos hecho un gran equipo de colaboradores.
Soy también miembro del comité elector del Salón de la Fama del Deportista Sonorense y del Premio Estatal del Deporte y, actualmente, vicepresidente de Asocrodes. Soy Licenciado en Ciencias de la Educación".

Nace Asociación Sonorense de Cronistas Deportivos

CRONISTA	MEDIO	CIUDAD
Jesús Alberto Rubio	Inversionista	Hermosillo
Jesús A. Rubio Guzmán	Guía Deportiva	Hermosillo
José Ortega Guillén	Deportivo Sonorense	Hermosillo
Francisco Rodríguez Gómez	Grupo ACIR	Guaymas
Francisco Pérez Díaz	Radio XEOX	Cd. Obregón
Francisco Villalba	Telemax	Hermosillo
Eugenio Madero Samaniego	Guía Deportiva	Hermosillo
Heriberto Flores Moroyoqui	Guía Deportiva	Hermosillo
Jesús A. Llanes Reyes	El Independiente	Hermosillo
Nassim Alonso Molina Herrera	Radio Sonora	Hermosillo
Miguel Cebreros Cervantes	Diario del Yaqui	Cd. Obregón
Alfonso Araujo Bojórquez	Diario del Yaqui	Cd. Obregón
Juan Córdova Santamaría	Radio XENY	Nogales
Domingo Bello Quiroga	Radio XEFQ	Cananea
Alejandra Bello Hernández	Radio XEFQ	Cananea
Carlos A. Vásquez Castro	Telemax	Hermosillo
Jesús A. Llanes Camacho	El Independiente	Hermosillo
Manuel Torres Rivera	El Independiente	Hermosillo
Carlos Casillas Álvarez	Revista ASI	Hermosillo

Colección PRIVADA

** Por Alejandro F. Ceceña*

G-7 sin Trump…

Como supieron, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, partió anticipadamente de la localidad canadiense de Kananaskis, donde se llevó a cabo el encuentro cumbre del Grupo de los Siete (G-7), debido a lo que está ocurriendo en Medio Oriente, según dijo la secretaria de Prensa de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, en referencia a la escalada bélica en curso entre Israel e Irán, tras las agresiones perpetradas el viernes pasado por Tel Aviv en contra de Teherán.
Previamente, el hombre naranja emitió un ominoso mensaje en el que llamó a la población de la capital iraní a abandonar la ciudad de inmediato.
En esas circunstancias, la reunión, a la que asistía la presidenta Claudia Sheinbaum, siguió desarrollándose sin la presencia del estadunidense. Cabe recordar que el G-7 fue conformado en los años 70 del siglo pasado por los países que, por aquel entonces, eran las mayores economías de Occidente: Reino Unido, Estados Unidos, Canadá, Japón, Alemania, Francia e Italia.
Actualmente, la Unión Europea (UE) participa como un integrante más.
México, por su parte, participa en calidad de invitado. Es pertinente asimismo señalar que es falsa la noción según la cual el G-7 está constituido por las mayores economías del mundo, toda vez que, por sus respectivos productos internos brutos, China e India, que no pertenecen a la organización, ocupan el segundo y el quinto sitios en el planeta, muy por encima de Gran Bretaña, Francia, Italia y Canadá.
Luego entonces, el G-7 sigue siendo un foro de suma relevancia, y la presencia de la presidenta Sheinbaum y de varios de sus principales colaboradores en

Kananaskis representó una buena oportunidad para que México abordara diversos asuntos con los gobernantes de India (que no es integrante del foro, al igual que nuestro país), Europa, Alemania y el país anfitrión, con cuyo primer ministro, Mark Carney, hablara sobre la renegociación del tratado comercial de América del Norte (T-MEC). Por lo pronto la agenda que nos importa, esperará, T-MEC y Migrantes…
Así pues, aunque en esta ocasión la presidenta Sheinbaum no haya podido exponer a Trump la demanda mexicana de cesar la cacería de migrantes y otros puntos fundamentales de la agenda bilateral, su presencia en Canadá tuvo muchos otros propósitos que hablar con el intempestivo habitante de la Casa Blanca, el cual, por su parte, hace bien en ocuparse en este momento de buscarle una salida a la gravísima confrontación que él mismo, con su apoyo y complacencia para con el régimen de Tel Aviv, contribuyó a desencadenar.
Las cosas como son, ustedes saben, la guerra para EE. UU. es sólo una gran oportunidad de negocio, y lo ha sido con el "genocida" Netanyahu…

***

Fake News para Alfonso Durazo…

Lo resumió bien Paloma Terán (Titular de Comunicación Social de Sonora), "burdo montaje" –se pasan– la verdad sobre este "pantallazo" y las ganas de golpear al Gobernador de Sonora se hacen evidentes, luego de que su nombre sonara para un posible relevo en la Secretaría de Gobernación de la Presidencia de la República… Luego entonces, Alfonso Durazo negó tajantemente los señalamientos que ha hecho en las últimas horas el periodista Luis Chaparro en el medio Pie de Nota, donde refiere que autoridades de Estados Unidos lo tienen como «sospechoso de terrorista» con orden de captura. La versión maliciosas venia así: "hay versiones que circulan sobre el gobernador Alfonso Durazo y su presunta investigación en EE. UU., posible cancelación de visa y señalamientos que lo vinculan con delitos graves…". Hay que decirlo, los tiempos electorales ya están enfrente, los grupos antagónicos hacen sus apuestas y algunos quieren quedar bien, pero, en este caso, el ridículo fue monumental –nacional–. La evidente campaña negra no despeinó a Durazo, por el contrario, le pone todos los reflectores para una publicidad no pagada. Mientras tanto, el de Bavispe, ya alista maletas para la próxima reunión plenaria de la Comisión Arizona-México, que se celebrará los días 26 y 27 de junio en Phoenix, Arizona. Un anuncio que no deja dudas ni para sus detractores. La pretendida campaña de desinformación fue atajada por la recién llegada a Palacio, Paloma Terán, quien en este intento de golpe bajo, entra por la puerta grande. Si el golpe vino del PAN de Lilly Téllez, menudo favor para una oposición desdibujada. Por cierto, ALERTA AMBER para Gildardo Real. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

*** Empresario y escritor.**
@coleccionsonora

INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Bambú: Solución verde con impacto social y ambiental

Cada 17 de junio, el mundo conmemora el **Día de la Lucha contra la Desertificación y la Sequía**, una fecha que nos recuerda que la degradación del suelo, la escasez de agua y la pérdida de cobertura vegetal no son amenazas distantes: son realidades palpables en gran parte del territorio sonorense. Frente a este desafío que compromete nuestra seguridad alimentaria, nuestra economía y nuestra calidad de vida, **una alternativa natural, resiliente y altamente rentable emerge con fuerza: el bambú**.

El bambú: restaurador del suelo, capturador de carbono y generador de esperanza.

El bambú, posee una serie de cualidades ecológicas y económicas que lo posicionan como **una solución integral para Sonora**:

* **Captura carbono de forma eficiente**, permitiendo que los productores accedan al creciente mercado internacional de bonos de carbono.
* **Fija el suelo, combate la erosión y restablece ciclos hidrológicos**, permitiendo que el agua vuelva a infiltrarse en la tierra y que los ecosistemas comiencen a regenerarse.
* **Tiene la capacidad de absorber metales pesados y regenerar suelos contaminados por actividades mineras**, una problemática crítica en diversas regiones del estado.
* **Produce biomasa en abundancia** y en poco tiempo, sin necesidad de replantar, lo que permite un aprovechamiento continuo y sustentable.

Además, el bambú **es altamente versátil**: puede utilizarse para fabricar muebles, textiles, papel, utensilios, brotes comestibles… y lo más importante para miles de familias: **para construir viviendas económicas, dignas, resistentes y de bajo impacto ambiental**.

Vivienda digna y metas de desarrollo: una oportunidad para Sonora

El Estado de Sonora ha anunciado metas importantes en materia de vivienda social, infraestructura ecológica y combate a la marginación rural. **El bambú es el catalizador para cumplir esas metas de forma sustentable, rápida y con valor social agregado**.

En regiones donde los costos de construcción son elevados o los materiales tradicionales escasean, **la bioconstrucción con bambú representa una solución viable y replicable**, alineada con las políticas de combate al cambio climático. El sustituto ideal del acero, representando poco más del 35% de ahorro en el sistema tradicional.

Mercado de carbono: ingresos verdes para las comunidades rurales

Cada hectárea de bambú bien manejada **puede capturar en promedio 30 toneladas de CO_2** al año, lo que permite registrar proyectos que generen bonos de carbono y que puedan ser vendidos en mercados internacionales. Esto representa una **nueva fuente de ingresos para pequeños productores, ejidos y comunidades indígenas**, sin necesidad de destruir el ecosistema.

En países como Perú, Colombia o India ya se han implementado exitosamente modelos similares. Sonora **puede ser el primer estado del norte de México** en aprovechar esta oportunidad.

Ecoturismo y economía verde

El bambú no sólo regenera ecosistemas y genera productos. **También transforma paisajes**. Proyectos de **senderismo, turismo ecológico, centros de educación ambiental y alojamiento rural en casas de bambú** pueden convertirse en fuentes de ingreso para regiones que hoy dependen únicamente de actividades primarias e incluso del sector minero en peligro de receso.

Zonas como la Sierra Alta, los Valles agrícolas abandonados o los municipios cercanos a las minas pueden convertirse en **corredores de restauración productiva y de turismo regenerativo** si se apuesta por este modelo.

Un llamado a la tierra, a la acción y a la visión disruptiva

Durante el Foro de Consulta del Plan Estatal de Desarrollo, convocado por el Gobierno del Estado de Sonora, la propuesta de implementar un modelo basado en el cultivo y aprovechamiento del bambú destaca como una de las más integrales, sostenibles y visionarias. Participamos activamente cumpliendo con los formatos oficiales, en foros y mesas específicas, presentando argumentos que hemos construido desde 2011 y reactivado en octubre de 2023 a través de nuestra consulta con especialistas.

Por ello, hacemos un llamado urgente, firme y respetuoso a las autoridades estatales y federales, a los legisladores, presidentes municipales, universidades y organismos de desarrollo: **volteen a la tierra, escuchen a las comunidades y apuesten al bambú.** No se trata de una utopía: se trata de una herramienta concreta, con evidencia científica y resultados internacionales, capaz de regenerar suelos, activar economías locales y captar carbono a gran escala.

El bambú no es un cultivo más. Es una solución regenerativa, económica, climática y socialmente transformadora. Y puede ser –sin exagerar– la respuesta estructural que Sonora necesita. La decisión está en nuestras manos: sembrar bambú es sembrar futuro.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú.**
guillermo.moreno@consejoincide.org

El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

El billete premiado que no quiere ser canjeado

Una manera de nombrar y trabajar las emociones en el proceso de duelo

En la vida emocional de quienes atraviesan el fallecimiento del ser querido o pérdidas significativas, procesos de cambio profundo o crisis existenciales, surgen imágenes simbólicas que expresan estados internos difíciles de nombrar con palabras ordinarias. En algunos grupos de mutua ayuda se emplea la técnica de la metáfora para darle nombre a las emociones que se están viviendo en el proceso de adaptación. Te comparto una metáfora que se me ocurrió: *"Me siento como un billete premiado de lotería que no quiere ser canjeado"*, representa una profunda verdad psicológica y espiritual: el ser humano, aunque valioso por naturaleza, muchas veces no se siente digno de sí mismo, no se reconoce o no se permite expresar su plenitud. Desde mi experiencia, esta imagen se convierte en un vehículo de autoconocimiento y sanación. Porque considero al ser humano como una totalidad cuerpo-mente-emoción-espíritu, en constante evolución, y he experimentado y visto en los consultantes que cada experiencia dolorosa, incluida la muerte, puede ser una oportunidad de transformación y expansión de conciencia. Iniciemos nuestra trayectoria por algunos caminos.

Camino uno: nombré mi emoción mediante metáfora

Un billete premiado de lotería representa algo de altísimo valor, de enorme potencial, algo que ha sido tocado por la suerte, el destino o la gracia. Por decisión propia se ha comprado o recibido un billete de lotería, y ha sido ganador. Pero en este caso, ese billete no quiere ser canjeado. Es decir, su valor permanece oculto, negado, sin traducirse en experiencia concreta. Se guarda, se posterga, se esconde. En el lenguaje de la psicología profunda, esto puede simbolizar una identidad valiosa no reconocida, un talento no expresado, una dignidad interior no aceptada. Esta metáfora, por tanto, expresa una tensión entre el ser y el manifestarse, entre el valor real y el valor asumido, entre la luz interna y la dificultad para dejarla brillar.

Camino dos: un enfoque integrador

La tanatología transpersonal humanista nos invita a mirar más allá del ego y del dolor inmediato, para descubrir la dimensión espiritual y evolutiva del sufrimiento. Desde este marco, el billete premiado representa el ser esencial, nuestra verdadera naturaleza, dotada de valor, sabiduría y potencial. El "no querer canjearse" refleja una resistencia psicoespiritual, una herida que impide la autoafirmación plena. Esta resistencia suele estar anclada en creencias aprendidas: "No soy suficiente." "Si muestro quién soy, no seré amado." "No merezco todo eso bueno que me espera." "Es peligroso brillar."
Estas creencias operan desde el inconsciente y nos llevan a una forma de autoabandono sutil. Como el billete, sabemos que hay un valor allí, pero no nos permitimos vivirlo, en este momento se me viene a la mente, que pudiera ser un pensamiento o creencia limitante.

Camino tres: Qué sucede al interior

A nivel experiencial, el "billete no canjeado" se manifiesta en varias formas emocionales y conductuales, entre ellas el autosabotaje; es decir, postergar

decisiones, evitar oportunidades, saboteando los propios logros. El síndrome del impostor, porque se siente que no se merece lo que se ha conseguido o lo que la vida ofrece.
La dependencia de la aprobación externa, se tiene la necesidad constante de que otros valoren para poder valorarse. Negar el mérito propio, al minimizar logros, talentos o cualidades personales son formas de anulación.
Otro es la resistencia a la gratitud y al gozo, hay una dificultad para aceptar momentos felices o regalos de la vida.
Estas manifestaciones no son defectos personales, sino formas de defensa del yo herido, que aún no ha integrado su pérdida, su historia o su dolor.

Camino cuatro: Valórate, acéptate y apruébate

En el proceso de duelo, crecimiento personal o transformación espiritual, estas tres dimensiones se entrelazan y se potencian mutuamente. Muchas veces confundidas o asumidas como equivalentes, cada una tiene un matiz y una función distinta en el desarrollo interior del ser humano.
La valoración es la capacidad de reconocer el valor esencial de uno mismo, no por lo que se hace o se logra, sino por lo que se es. Es la mirada profunda hacia el ser, que descubre dignidad y sentido incluso en medio de la fragilidad, la enfermedad, el error o la pérdida. **Cuando te reconoces** tu propio valor intrínseco, sin depender de los logros, la apariencia o la opinión externa, es como mirar el billete y saber que es auténtico, valioso por sí mismo.
La aceptación es la capacidad de asumir la realidad tal y como es, sin negarla, evadirla ni luchar contra ella. **Implica decirle sí** a la historia personal, al momento presente, a las emociones y a las heridas. Aceptar no es resignarse: es reconciliarse con lo que ha sido para poder transformarlo. **Cuando te aceptas,** es tu disposición a acoger la realidad tal como es: con sus dones y límites, con las pérdidas y las posibilidades. Es **asumir que el billete existe**, que está en mis manos, y que hay una historia que explica por qué aún no lo canjeé.
La aprobación es el acto de darse permiso para ser tal como uno es. Va más allá de la valoración y la aceptación, porque implica expresarse con libertad, sin pedir permiso, sin disculpas, sin esconder lo que uno piensa, siente o desea. Es decirse a uno mismo: "puedo estar aquí, puedo hablar, puedo vivir mi verdad". **Cuando te apruebas,** te das el permiso consciente de **ser quién eres**, de mostrarte y manifestarte sin necesitar validación. Es tomar el billete y decir: *"Me lo merezco."*
Estos tres pilares no son escalones lineales, sino **dimensiones complementarias** de la sanación interior. A veces, se inicia por la aceptación para llegar a la valoración. Otras veces, se experimenta la aprobación como puerta a la autoaceptación. Cada ser humano tiene su propio ritmo. En el proceso tanatológico, acompañar a alguien a **valorar, aceptar y aprobar su historia y su ser** es acompañarlo a **recuperar su poder interior**, a dejar de esconder el billete premiado, y a vivir con sentido, incluso en medio del dolor.

Te sugiero un breve ejercicio

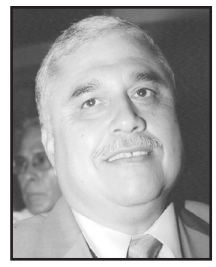
Escribe tus dones y talentos, y visualiza que "canjeas" por un acto de expresión (compartir algo, tomar una decisión, iniciar un proyecto). Es de ti y para ti.
Y si aún no puedes hacerlo, recuerda: estás en proceso. Basta con que hoy, por un instante, te valores, te aceptes, y te apruebes. Ese pequeño acto interno puede cambiar tu vida.

En suma, la metáfora del *billete premiado que no quiere ser canjeado* revela una dimensión profunda del alma humana: la distancia entre lo que somos y lo que nos permitimos ser. Esta imagen nos invita a honrar el valor que ya habita en nosotros, a aceptar nuestra historia y a darnos permiso para vivir con dignidad, propósito y verdad. En cada proceso de duelo, de sanación o de crecimiento, hay un momento clave en el que el alma reconoce que no necesita seguir esperando. Que ya ha sido "premiada" por el simple hecho de existir. Que el valor no se mendiga, se reconoce. Y que está en nuestras manos **tomar el billete, caminar hacia la vida, y decir: aquí estoy. Me atrevo a ser.**

Recuerda que esta es una reflexión que no sustituye la consulta médica o tanatológica. Nadie da lo que no tiene. Esto te lo doy sin temor; sólo escoge lo que te sirva. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador. Correo electrónico: mi.red.soc@gmail.com**

PIMEX INDUSTRIAL PARK



Hemerofagia

PIMEX INDUSTRIAL PARK

** Por Hilario Olea*

Vaya semana tan interesante y movida. Por eso mejor vamos al granito…

ESTÁN SALIENDO CARTAS… Se pone interesante el escenario político de la capital, porque la elección 2027 se antoja estará muy pareja. De acuerdo con las encuestas electorales, *Morena* no tiene la misma preferencia que en otras plazas. Prueba de ello es que en las dos últimas elecciones ha ganado la oposición y de forma clara. Porque *Morena* tiene un problema, que tiene ventajas como partido, pero cuando le montan un candidato se viene abajo el apoyo. Y en Hermosillo está muy marcado este fenómeno político. Por lo pronto el oficialismo ya comenzó a mover piezas, aunque las trae con freno de mano según mensaje del propio gobernador **Alfonso Durazo**, que pidió a su gente que no se distraiga en proyectos personales. Por lo pronto apunten las primeras cartas…

MORENA Y ALIADOS… De alguna manera ven fácil ganar Hermosillo ahora que no estará **Toño Astiazarán** como candidato... Por *Morena* ya se han apuntado **Adolfo Salazar, Jacobo Mendoza**, **Fernando Rojo de la Vega**, y **Paulina Ocaña**. Por el *Verde* está **Omar del Valle Colosio**. Por el *PT* apunten a **Froylán** Gámez y ha levantado la mano por si hay chance de reintegro **Ramón Flores**. Pues de todos, quien está destacando por su talacha y presencia es, sin duda, la jefa del *Gabinete*. Los demás se están quedando rezagados y más vale que le apuren, pero sin dejar sus responsabilidades. Ojo, que sólo hablamos de la capital y no de la gubernatura, por si consideran que faltan algunos…

Alfonso Durazo

LAS CARTAS DEL PRI… De acuerdo a lo comentado por la dirigente del *PRI*, **Lupita Soto**, en desayuno con el *Grupo Contra Punto Diez*, para su partido ven como prospectos a **Alfonso Elías Calles, Onésimo Aguilera,** quien se encartó, además la diputada **Iris Sánchez Chiu** y **Flor Ayala**. Estos son por el momento. Pero recordar que el *PRI* no se irá solo, sino que va con el *PAN* y a lo mejor tiene que negociar esa candidatura. Por este partido ya se encartó el exalcalde **Alejandro López Caballero**, que pese a las campañistas en su contra, los partidos de oposición reconocen que en el sector popular de la capital tiene alta aprobación y aceptación. Si la elección será por encuesta, es posible que la tenga amarrada. Esto nos lo confirmó en la reunión con el *Grupo Contra Punto Diez* de periodistas. Pero dijo que está disciplinado a las circunstancias, una de ellas es el resultado de las encuestas y dos, lo que tenga proyectado su partido…

SOREPRESA TE DA LA VIDA… Vaya que levantó polvo el comentario de que había que apuntar como precandidato a la alcaldía nada menos que a **Manlio Fabio Beltrones**. Ya aclaró que no va por ahí, pero dejó la víbora chillando. Este comentario despertó el furor en redes y espacios de opinión. Se aclaró que no va. Hummm… Pero ya alguien dijo que lo dieran por muerto y estaba muy vivo. Un político con el colmillo de **Beltrones**, hay que seguirlo porque el pueblo se puede encaprichar…

FINAL DE FOTOGRAFÍA… Un ejercicio de fantasía es pensar que el *PRI* haga alianza con el *PAN* y *PRD* y acepten la figura del exalcalde **Alejandro López Caballero**. Con esto tendría la mitad del camino andando y esto lo sabe **Toño Astiazarán**. Los priistas

Alejandro López Caballero

tienen gente animosa, pero no tienen suficiente capital como para competirle a la *4T* en Hermosillo. En cuanto a *Morena* la final debe ser entre **Paulina Ocaña, Omar del Valle** y **Froylan** Gámez, porque **Adolfo Salazar** está apuntado para la grande. Desde luego es de pensar que **Beltrones** podría aceptar la invitación de *Movimiento Ciudadano*. Para estas alturas está por demás considerar que ya se han dado pláticas con **Ernesto de Lucas**, el líder de este partido en Sonora. Además, contarían con la anuencia de **Dante Delgado**. No olvidar que él y **Beltrones** fueron los discípulos destacados de don **Fernando Gutiérrez Barrios**. Además, jugar con *MC* no es dormir con el enemigo del *PRI*. Más vale que no pierdan de vista este juego de cartas…

SE ACABA LA MARMAJA… Siguen costando mucho los caprichos presidenciales que no producen, como es el mentado *Tren Maya* que no saca ni para la nómina. O la refinería de *Dos Bocas* que no ha refinado un mugre litro de gasolina, porque los que presumen son traídos de fuera, por lo que hay que pagar en lugar de cobrar. En fin, el caso es que de nuevo le están pellizcando a los *Afores* de los mexicanos. Ahora en esta segunda transferencia anual mandaron más de cinco mil millones de pesos para poder completar las *Pensiones*

del Bienestar le pegaron pellizco a 210 mil cuentas individuales, que según sus titulares están bajo honrado cobijo en su *Afore*, pero nanay. Ahí sólo hay polvo. Eso sí, en el improbable caso de que alguien reclame el dinero se lo darán… Claro con sus reglas y retrasos. Pero dejemos eso, la lectura es que cada vez el gobierno tiene menos de donde echar mano. Para el otro año tendrán que buscar dinero maldito en deuda pública. Y ahí comenzará el desplome. Horror…

USUARIOS AL RESCATE…Como todos los años y cada temporada de calor, la *Unión de Usuarios* se prepara para entrar al rescate de personas que de plano no tienen como cubrir el recibo de la luz, porque están llegando en algunos casos que echan lumbre. Lo que hace esta organización ciudadana es gestionar para conseguir prórrogas para cubrir este gasto. De acuerdo con el líder de la *UU,* **Ignacio Peinado**, a diario se reciben entre 30 y 40 peticiones de prórroga porque de plano lo que ganan no alcanza para cubrir este gasto y además mantener la casa, con comida y servicios. Reconocen que es de gran ayuda el subsidio *1F*, pero hace falta otro cachito. Y lo peor, que estamos entrando a la época de más calor con temperaturas arriba de los 45 grados, lo que obliga a la refrigeración, porque un abanico nomás nones. Y ni modo, lástima que no vemos en nuestros diputados la mínima intención de buscar aumento al subsidio. Están ocupados en otros temas que ni al caso…

DEJÓ DE SER NIÑO… El que está dando cada día más dolores de cabeza es el junior menor de los **López Obrador**. Se trata de **Jesús Ernesto López Gutiérrez**, quien antes podía presumir de lujos y excesos de gastos y no se le podía decir nada porque estaba en el rango de menor de edad. Pero ya cumplió 18 años y ahora sí es adulto legalmente. Pues resulta que se sumó al dilecto Club de los Hijos de Papi. Y como todo chamaco hijo de expresidente, están mostrando que papi tenía su guardadito para darle sus lujos. Ahora ya no se cuida, de hecho nunca lo hizo, pero ahora lo hace con descaro. La última fue una serie de fotos donde luce y presume unos tenis *Balenciaga* que cuestan 24 mil pesos. Claro, hay más bara de 19 mil. Además muestra una pulserita *Loop It de Louis Vuitton,* cuyo precio anda por los 8 mil pesos. Y el nene como si nada. No cabe duda que lo de primero los pobres no ha sido más que una vacilada. Ah, ahora además su señora madre ya no puede salir a defenderlo en redes de que es un niño. En cuanto a Palenque sobre estos derroches sólo hay mutis. Callan como momia, diría el ahora ex. Sin duda que esto hará que los junior se vuelvan a poner de moda como pasó con el viejo *PRI* o con los hijos de **Fox**…

Manlio Fabio Beltrones

TODO QUEDA APROBADO… A pesar de las miles de irregularidades detectadas en las pasadas elecciones del *Poder Judicial*, el *INE* considera que todo estuvo normal. Nadie vio una sola irregularidad al grado de que nadie se percató del reparto y abuso de acordeones, que gracias a esta práctica se impusieron más del 80% de las posiciones. Como no hubo conteo de salida, no se dieron cuenta que hubo casillas en donde aparecieron más votos que los votantes registrados. Boletas sin doblez o sea manipulados. El uso de los carruseles y hasta de la vieja práctica del ratón loco para la oposición. Pero todo hace indicar que nadie se dio cuenta de lo que sucedió a pesar de que todos lo vieron, como fue el cínico caso de los acordeones…

JUSTICIA A MODO… Más vale que se vayan preparando porque en breve tendremos una justicia al estilo Cuba o Nicaragua. Fíjense nomás, una figura hasta ahora respetable como el caso de **Bernardo Bátiz**, quien será el próximo presidente del *Tribunal de Disciplina Judicial*, dijo que el uso de los acordeones para votar sólo fue una herramienta hecha por los ciudadanos, pero que no indujeron al voto. Caray, no sean gachos. El maestro **Bátiz** se suma al cinismo de asegurar de que no se indujo el voto, cuando en el acordeón venían los números que se debían de poner en las boletas electorales. Cierto, no se indujo, sino que se ordenó por quién votar. Además, el próximo magistrado que cuidará la decencia de los jueces, dice que no se violó el secreto del voto. Caray, si se les dijo por quién votar, qué más violación. Bueno, esa es la justicia que nos espera...

FUEGO AMIGO CONTRA EL GOBER… Todo hace indicar que la nueva víctima del llamado fuego amigo es el gobernador de Sonora, **Alfonso Durazo**, contra el que se lanzó una campaña en redes sociales donde manejan que Estados Unidos nombra al sonorense como el primer gobernador mexicano como «sospechoso de terrorista» con orden de captura

Claudia Sheinbaum

cuando ingrese a suelo americano. ¿Quién puede ser el autor de la calumnia? Sin duda que la oposición no tiene tal alcance. En cambio huele y feo a fuego amigo. Como que es un grupo que quiere quitarlo del camino y que deje la presidencia del *Consejo Político de Morena*. Por lo pronto su equipo reaccionó rápido y aclaró que esto se trata de una campaña sucia porque no hay nada de ello. Pero como en el medio oriente, estos misiles no van a dejar de seguir explotando. Y luego vino el remate al anunciar que el gobernador estará en Phoenix para la asamblea de la *Comisión Arizona-México*. O sea que puede pasar la línea sin mayor problema…

ES LA ECONOMÍA ESTÚPIDO… En su tiempo, uno de los asesores de **Bill Clinton** le advertía que el factor clave para tener la aprobación de los ciudadanos era mantener una economía estable. Por eso donde quiera le dejaba recados con la frase ¡Es la economía, estúpido! Lo demás era sin importancia política. De ahí que fuera uno de los presidentes mejor calificados, hasta que comenzó a meter la pata con escándalos personales. Pero ahora está igual, si la presidenta **Claudia Sheinbaum** quiere mantener la aprobación, debe mantener una economía sólida. Pero los mexicanos piensan que las cosas no están bien al grado de que 6 de cada 10 ciudadanos consideran que habrá recesión económica y como se ve, no tendrán recursos económicos para enfrentarla. Si esto se hace realidad, mal le va a ir en el 2027 al oficialismo. Ya vieron como hicieron tambalear a *Morena* en las elecciones de Durango y Veracruz. Y eso que se gastaron cientos de millones. Más vale que no confíen. Recuerden que es la economía, estúpido… En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven se verán.

Un saludo.

Colosio: El político, el amigo

** Por Bulmaro Pacheco*

A finales de 1982, el recordado maestro Samuel del Villar —egresado de la UNAM y Harvard, profesor en El Colegio de México— me habló de un paisano que era académico en esa institución: Luis Donaldo Colosio. Quería presentarnos, así que la cita fue en uno de los restaurantes Loredo de la Ciudad de México. Ya tenía referencias de Colosio por un amigo común: Leonel Argüelles Méndez, quien había sido su compañero en las luchas estudiantiles de 1967 en Sonora.

En esa comida conversamos ampliamente y agradecimos a Samuel su amable intermediación para conocernos. Al despedirnos, acordamos mantenernos en contacto.

Poco después, el Presidente Miguel de la Madrid formó su gabinete. Dos nombres de sonorenses destacaron: Rodolfo Félix Valdés, como secretario de Comunicaciones y Transportes; y Colosio, como director general de Desarrollo Regional en la Secretaría de Programación y Presupuesto, bajo las órdenes de Carlos Salinas de Gortari.

Días después de esos nombramientos, Gustavo Félix —hijo de don Rodolfo— nos llamó para invitarnos a un desayuno informal con el nuevo secretario. La cita fue en la oficina de la SCT el lunes siguiente. Ahí nos encontramos Colosio, Manlio Fabio Beltrones (entonces diputado federal por Sonora), Juan Manuel Verdugo Rosas (representante de la CNC) y yo.

Don Rodolfo propuso institucionalizar esos encuentros: desayunar el primer lunes de cada mes para intercambiar opiniones y seguir de cerca el acontecer político de Sonora, de cara a la sucesión del gobernador Samuel Ocaña, ya próxima en el calendario.

Fueron reuniones memorables, llenas de anécdotas y reflexiones. Así se consolidó un pequeño grupo unido por la amistad, el origen y la inquietud por el futuro del Estado.

La primera gran prueba política del grupo llegó el 28 de noviembre de 1984, cuando el PRI nacional postuló a Don Rodolfo Félix Valdés como candidato a gobernador de Sonora. Manlio, Verdugo y yo nos unimos a su campaña en enero de 1985. Colosio, aunque no se integró formalmente, lo acompañó desde su puesto federal y con visitas estratégicas a Sonora.

Por entonces ya circulaba el rumor de que Colosio sería postulado a diputado federal, lo cual se confirmó en marzo de 1985. El PRI anunció entonces las candidaturas por los siete distritos de Sonora: Alicia Arellano, Luis Donaldo Colosio, Ismael Torres Díaz, Eleno de Anda, Jorge Acedo Samaniego, Francisco Villanueva Castelo y un servidor.

En las elecciones de julio, Colosio ganó en el primer distrito. Sólo Alicia Arellano no logró el escaño.

Con la toma de protesta del gobernador Félix Valdés, Beltrones pasó de la dirigencia estatal del PRI a la secretaría de Gobierno; Verdugo, subsecretario de Asuntos Agrarios. Colosio y yo asumimos nuestras diputaciones federales. Él presidió la Comisión de Presupuesto, mientras que yo coordiné a los diputados sonorenses y fui secretario de la Comisión de Seguridad Social. Colosio y Verdugo tenían 35 años; Beltrones 33 y yo 31.

El trabajo legislativo en la LIII Legislatura fue un aprendizaje clave. Compartimos escaño con figuras como Eliseo Mendoza Berrueto, Blas Chumacero, Heberto Castillo, Demetrio Vallejo, Alejandro Gascón Mercado, Fernando Ortiz Arana, Mario Niebla y Diego Valadés entre otros. Fueron tres años intensos de debate político y maduración.

Más tarde, Colosio fue designado delegado de la CNOP en Sinaloa, y yo asumí la dirigencia estatal del PRI en Sonora para la elección de 1988.

Con la postulación de Carlos Salinas de Gortari a la presidencia, en octubre de 1987, Colosio fue nombrado oficial mayor del CEN del PRI y coordinador de la campaña presidencial. Posteriormente, él y Manlio Fabio Beltrones fueron postulados como fórmula al Senado, con Armando Hopkins y un servidor como suplentes. Juan Manuel Verdugo sería postulado como diputado federal por Navojoa.

Al iniciar la LIV Legislatura, Beltrones ocupó la curul hasta diciembre, cuando fue llamado a la Subsecretaría de Gobernación. En su lugar, asumí la senaduría.

Como senadores, con Colosio, compartimos espacio con políticos de peso: Emilio González (coordinador) Alfonso Martínez Domínguez, Leonardo Rodríguez Alcaine, Carlos Jonguitud, Netzahualcóyotl de la Vega, entre otros.

En 1989, ya como presidente nacional del PRI, Colosio encabezó una etapa difícil para el partido, luego de la ruptura interna con la Corriente Democrática. Ese mismo año, desde Sonora con Colosio y el gobernador Félix promovimos la creación del municipio número 70, al que llamamos "Plutarco Elías Calles", en homenaje al sonorense fundador del PRI. Irónicamente y a pesar de las aportaciones históricas de Calles —ingratitudes aparte— ninguna ciudad ni municipio del país llevaba su nombre.

En 1990, por invitación de Colosio, fui nombrado delegado del CEN en Colima para la elección de 1991, en la que resultó electo gobernador Carlos de la Madrid Virgen. Ese mismo año, Beltrones resultó candidato a gobernador de Sonora.

Tras finalizar mi periodo en el Senado, Colosio me citó para hablar sobre el futuro. Le comuniqué mi decisión —gracias a la decisión de Don Fernando Solana— de integrarme al servicio exterior como cónsul en Phoenix. Me pidió mantenernos en contacto, y así fue durante mi estancia en EE. UU., tanto en Phoenix como en Miami, entre 1991 y 1994.

Fue muy importante el apoyo financiero desplegado por Colosio para atención de los mexicanos damnificados por el Huracán "Andrew" que pegó muy fuerte en la Florida en 1992.

A medida que se acercaba la sucesión presidencial, la comunicación se intensificó a través de Guillermo Hopkins, y los documentos a través de Tere Ríos.

En 1993, ya como secretario de Sedesol, Colosio y yo tuvimos una conversación privada donde le compartí las versiones que llegaban desde Florida sobre su posible candidatura presidencial. No lo negó. Sonrió y agradeció la información.

Ese verano coincidimos en Los Pinos, en una reunión con empresarios cubano-americanos exiliados.

Cuando Jorge Más Canosa, líder de la influyente Fundación Nacional Cubano-americana, lo vio, le preguntó: "¿Es usted Colosio, el que va a ser el próximo presidente de México?". La respuesta de Colosio fue instantánea: "¿Dónde le firmo?".

El 28 de noviembre de 1993, se oficializó su candidatura. Nos volvimos a ver en la Ciudad de México. Poco después, el 4 de enero de 1994, Ernesto Zedillo —coordinador de su campaña— me llamó para decirme que Colosio quería que me integrara a la campaña presidencial. "Habla con el canciller Tello me dijo, para que no dejes pendientes en Miami. Lo hice y me incorporé de inmediato a las tareas políticas en el equipo de campaña.

Durante la campaña lo vi pocas veces. Fueron saludos esporádicos, encuentros breves. Sin embargo, mantuve una estrecha coordinación con su equipo cercano.

Fue una campaña difícil: Chiapas, los rumores, las tensiones de la sucesión… muchos pendientes políticos no resueltos, muchas heridas abiertas. No tengo la menor duda de que hubiera arrasado en la elección y hubiera sido un gran Presidente de México, por sus valores, su integridad y su vocación.

Su asesinato cimbró a México y nos impactó a todos. Al recordarlo, lo hacemos con la misma emoción con la que lo tratamos y con la que compartimos amistad, sueños e ideales.

Crucigrama político

Por H. T. Lara

Dena Camarena Gómez, rectora de la Universidad de Sonora.

De nuevo en este espacio, luego de una calurosa semana, no sólo respecto al clima, sino también en el plano del clima político local, nacional y hasta internacional.

EL LUNES PASADO INICIÓ una nueva etapa en la vida universitaria en Sonora, pues llega una nueva rectora al alma mater sonorense. **Dena Camarena,** será quien desde este mes de junio hasta el 2030 lleve las riendas de la rectoría y, por lo poco que conocemos de ella, al menos su trayectoria o perfil profesional, todo indica que si se lo propone puede hacer un buen papel al frente de la institución académica.

A la nueva rectora la respalda una trayectoria académica muy extensa, y a pesar de ser joven (48 años), en su haber hay mucho que le pueda servir para dirigir los destinos de la *Unison*, los cuales no son nada fáciles.

Es licenciada en Economía por la misma *Unison*, estudió una maestría en *Marketing Agroalimentario* y completó un doctorado en Economía por la *Universidad de Navarra*. Ha publicado cinco libros y más de 50 artículos que se han divulgado en revistas nacionales e internacionales.

Son muchos los retos. Uno de los principales es lidiar con los dos sindicatos, el de maestros (*Staus*) y el de empleados (*Steus*) que semestre a semestre emplazan a huelga a la *Uni*, y que es una piedra en el zapato con la cual deberá estar muy pendiente porque la *Unison* ya agarró la mala fama de que cada seis meses ronda sobre ella el fantasma de la bandera roji negra.

Pero tiene mucho más en qué trabajar, pues gracias precisamente a ese fenómeno de las huelgas, existe la percepción de que la *Uni* ha venido perdiendo ese prestigio universitario con el cual contaba no hace mucho tiempo. Y la percepción a veces pesa más que la objetividad de la información.

Ojalá que pronto la rectora **Dena Camarena** inicie con acciones que conlleven a lograr los retos que la *Uni* exige y que el alma mater sonorense ofrezca certeza, calidad, continuidad, extensionismo y un largo etcétera que se vea traducido en calidad académica para los alumnos y egresados de la *Universidad de Sonora*.

Por cierto, la presencia del gobernador **Alfonso Durazo** en la toma de protesta de la rectora **Dena Camarena**, es un buen punto a considerar, ya que el respaldo ahí dado es determinante para el devenir universitario, ya que el mandatario se ofreció a respaldar, sobre todo en el ámbito del presupuesto, a la *Universidad de Sonora*. Veamos si así sucede.

ALGO NOVEDOSO PARA LA capital sonorense es el programa de parte de *Bloomberg Philanthropies*, que recién acaba de seleccionar a Hermosillo como una de las 10 ciudades de América del Norte para recibir el reconocimiento de la iniciativa *Asphalt Art Initiative*, mismo que a través del *Instituto Municipal de Planeación Urbana, Movilidad y del Espacio Público (IMPLAN)* se logró y que consiste en un premio que incluye hasta 100 mil dólares en financiamiento y asesoría técnica especializada y personal creativo para transformar los espacios públicos a través del arte que además suma a las acciones en materia de seguridad vial.

El alcalde **Toño Astiazarán** explicó que este premio se traducirá en transformar vialidades tradicionales en corredores peatonales con cruces artísticos, banquetas ampliadas y elementos de diseño que darán identidad a Hermosillo, pero no sólo eso, pues el principal motivo es que con estas acciones se busca reducir accidentes, fomentar la movilidad activa y reactivar la vida comunitaria.

Y otra buena noticia por rumbos de palacio es que esta semana el propio alcalde dio a conocer el programa la *H Suma*, que son acciones de inclusión para que todos los programas y las oficinas que conforman el *Ayuntamiento de Hermosillo*, sean accesibles y funcionales para las personas con discapacidad, y que, obviamente, mejoren la calidad de vida de ese sector vulnerable.

Hoy en día para lograr con eficiencia dicho programa, se trabaja en un análisis inicial de cada dependencia municipal para identificar cómo está en accesibilidad y avanzar en el cumplimiento de la *Ley de Inclusión de Personas con Discapacidad del Estado de Sonora*.

Bien por el Ayuntamiento de Hermosillo.

Y YA QUE ANDAMOS POR el área de Palacios, desde el *Palacio de Gobierno*, informaron esta semana algo que resulta interesante en la era de la transición energética, y que contempla el *Plan México* impulsado por la presidenta **Claudia Sheinbaum**.

Y fue allá en la Ciudad de México, hasta donde acudió el gobernador **Alfonso Durazo** para estar presente en la firma del convenio que crea el *Comité Educativo de Minería México 2025*, mismo que contó también con la "poderosa" del secretario de *Economía*, el incansable, **Marcelo Ebrard**, quien llevó la representación de la presidenta **Sheinbaum.**

¿Qué implica esta firma de convenio? te preguntarás, pues se hizo con la intención de hacer equipo entre

Toño Astiazarán

Lupita Soto

instancias como el propio gobierno, la industria y las instituciones académicas para ofrecer el apoyo directo a las universidades que imparten carreras en *Ciencias de la Tierra* para fortalecer, promover, desarrollar programas y acciones que beneficien a la comunidad estudiantil y personal docente.

Cierto es que no es un plan que dará resultados en el corto plazo, pero confiemos en que los beneficios se vean reflejados al menos durante la vigencia del convenio, que es de dos años, porque es necesario que la entidad, en este marco de relaciones bilaterales complicadas que hoy vive México con Estados Unidos, se busquen estrategias con nuevos rumbos.

NO HAY PEOR LUCHA QUE la que no se hace, dice el refrán… Y todo indica que la presidenta del *PRI* en Sonora está haciendo todo tipo de esfuerzos por levantar al partido que años atrás era el de "el carro completo" en cuanto a triunfos electorales.

Lupita Soto, la dirigente priista en Sonora va y viene por diversos municipios a donde va y se reúne con los cuadros priistas que aún siguen vigentes, ya sea para integrar los comités municipales, o para alentar a seguir en la lucha y tratar, como dije líneas arriba, de levantar de la lona al partido.

Esta semana viajó a Cajeme a tomar protesta a la nueva dirigente en ese municipio, pero aprovechó la joven presidenta para hacer un llamado y recuperar la dignidad, la seguridad –sobre todo–, y el orgullo de esa región del Estado.

A la par de que dijo "necesitamos el despertar de Cajeme para que Sonora vuelva a ser una tierra de gigantes", **Lupita,** también se dio tiempo para denunciar con contundencia el abandono en que se encuentra el municipio por parte del actual gobierno de *Morena* que encabeza **Javier Lamarque**. Señaló que *Morena* ha convertido al municipio en uno de los más peligrosos del país y del mundo, donde la tragedia se vive a diario. Pero también amplió su crítica con datos sobre los renglones ganaderos y agrícolas, remarcando las grandes pérdidas económicas que se han generado por la falta de atención a estos dos actividades otrora distintivas de Cajeme.

En fin, siento que fue más crítica, quizá se haya dado cuenta que la oposición entre sus tareas, tiene la de señalar al partido en el poder.

Por cierto, **Lupita** iba a estar en este semanario esta semana, pero precisamente por su gira a Cajeme, se cambió la cita para un futuro próximo.

REUNIÓN DEL GRUPO CONTRAPUNTO con **Alejandro López Caballero,** a quien tengo varios años de no verlo**,** en un contexto de aspiraciones, de decir que sí le gustaría volver a ser alcalde de la capital sonorense, pues ve ciertas condiciones para ello. De esto hablaron mis colegas periodistas con el ex presidente municipal de Hermosillo, quien les platicó de las reuniones en corto que ha venido sosteniendo con diversos vecinos de las colonias de Hermosillo.

Está consciente, les dijo **López Caballero**, que tiene primero que respetar los tiempos no sólo del partido, sino los oficiales para poder abiertamente decir que buscará ser candidato del *PAN* y quien se una a ellos, en el proceso electoral del 2027. También tiene muy claro dónde está parado y ante quién pudiera luchar por ser el elegido no sólo en su partido, porque también sabe que *Morena* y sus aliados al día de hoy se sienten o se ven ganadores en las próximas pizcas, pero aun así no deja de aspirar, y lo hace sostenido, según les explicó, en encuestas de percepción ciudadana que le han dicho que a pesar de que ya pasaron 10 años de que dejó de ser alcalde de Hermosillo, todavía cuenta con algunas preferencias en la capital de Sonora.

El tiempo le dirá a **López Caballero** si se lanza o no a buscarla otra vez.

POR ÚLTIMO, UN COMENTARIO relacionado con la exclusiva que dimos la semana pasada, respecto a la reunión que sostuvieron empresarios de San Carlos con las autoridades estatales y la *Fiscalía General de la República*, para resolver el problema de los retenes.

Este acontecimiento será ejemplo para que en todos los estados los retenes se manejen como se acordó aquí en Sonora.

Esto lo señaló el fiscal *General de la República*, **Alejandro Hertz Manero**.

Bien por este hecho.

QUIZÁ FUE MEJOR QUE el presidente **Donald Trump** haya huido de la reunión de líderes del *G7* donde estaba agendado un encuentro con la presidenta **Claudia Sheinbaum**… por qué digo esto, pues porque así la mandataria mexicana tuvo más soltura, tiempo y dedicación para sostener encuentros con un buen número de líderes que se dieron cita el pasado lunes y martes allá en la gélida Canadá... Aprovechó mejor su viaje pues.

Quizá la llamada compensatoria de **Trump** por no haberla podido atender, dejó la agenda abierta para un próximo encuentro, pero mientras con esta gira la política de la *Cuarta Transformación* ganó adeptos por varios aspectos, el primero, es que marca una diferencia con su antecesor, el ex presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien no le gustaba salir fuera del país, para tratar asuntos importantes.

Claudia Sheinbaum se dio el tiempo para conversar con varios de los importantes representantes de países con los que en una de estas, diría el pueblerino, hasta logra acuerdos comerciales que ayuden a que México deje de estar dependiendo de nuestros vecinos del norte. Se ve difícil pero no imposible.

Otro elemento importante de esta gira canadiense, es el hecho de haberse acercado al ministro de Canadá, nación con la que nuestro país tiene el *T- Mec* con Estados Unidos, tratado que está próximo a revisarse, de ahí la importancia de buscar un respaldo con el líder canadiense.

Y, desde luego, el tema de migración, que aunque no pudo ser tratado directamente ante la retirada de **Trump**, sí dejó la semillita porque lo trató de forma breve con otras autoridades estadunidenses presentes en el *G7*.

Habrá que ver ahora qué resultados le acarrea a México esta nueva forma de ver la política exterior desde un gobierno de la *Cuarta Transformación*.

Antes de cerrar este espacio, estimado lector, te comento que a partir de la próxima semana me tomaré dos semanas de vacaciones, por lo tanto en mi ausencia, *Crucigrama* será cubierto por el *Staff de El Inversionista*.

Regreso pronto.

Hasta la próxima.

Claudia Sheinbaum

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El precio comunicado incluye IVA del 16% y corresponde al **Plan Telcel Libre 5** (abierto CPP). **2) CashBack Telcel** es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los servicios y/o productos participantes contratados. Consulte téminos y condiciones en **www.telcel.com 3) Los Gigabytes** incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: **www.telcel.com/sinfrontera 4) "Con más Gigas"** se refiere a su comparación con los **Planes de la familia Telcel Plus. 5) Redes Sociales Ilimitadas:** Se refiere a las redes sociales incluidas. Sujeto Política de Uso de Redes Sociales: **www.telcel.com/redessociales 6) Equipo terminal NO INCLUIDO**. Consulte opciones en punto de venta. **7)** Términos, condiciones, políticas de uso y folios de registro IFT en **www.telcel.com**, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. **Válido del 01 de mayo de 2025 al 31 de julio de 2025.**