



S E M A N A R I O P A R A E L

INVERSIONISTA



SONORA

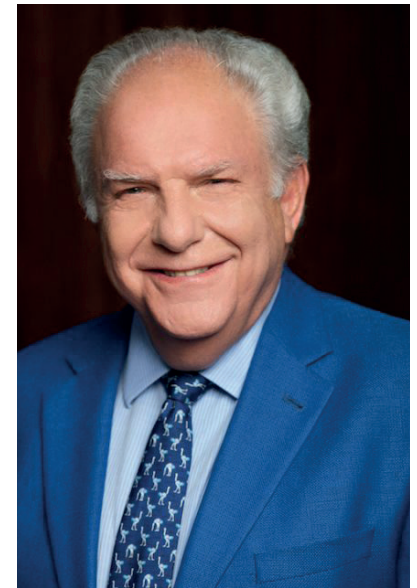
Año 32 No.1611

Del 11 al 17 de Enero de 2025

\$ 7.00

2025, volátil y complicado: Maizel

Sin embargo, el analista financiero, considera que puede ser un año que marque el comienzo de un nuevo orden global y haga de éste, un mundo mejor



Editorial

Donald Trump quiere todas las canicas

El presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, ha afirmado que no puede descartar a estas alturas que tenga que recurrir a medidas de presión militar o económica para poder controlar el canal de Panamá o el archipiélago de Groenlandia, un territorio ártico dependiente de Dinamarca y sobre el que el magnate se ha mostrado interesado hasta el punto de plantear su compra.

Ha dicho en los últimos días que no puede descartar ninguna de las dos anteriores opciones, pero lo que sí puede decir es que Estados Unidos necesita el canal de Panamá y Groenlandia para “nuestros intereses económicos”.

Trump ha dicho que, tal y como está configurado actualmente el canal de Panamá, “es una desgracia”, ya que sería China quien realmente controla la infraestructura. En este sentido, ha lamentado que el expresidente Jimmy Carter cediese el control de este estratégico paso por un dólar, a cambio “supuestamente” de que a Estados Unidos “se le tratase bien”.

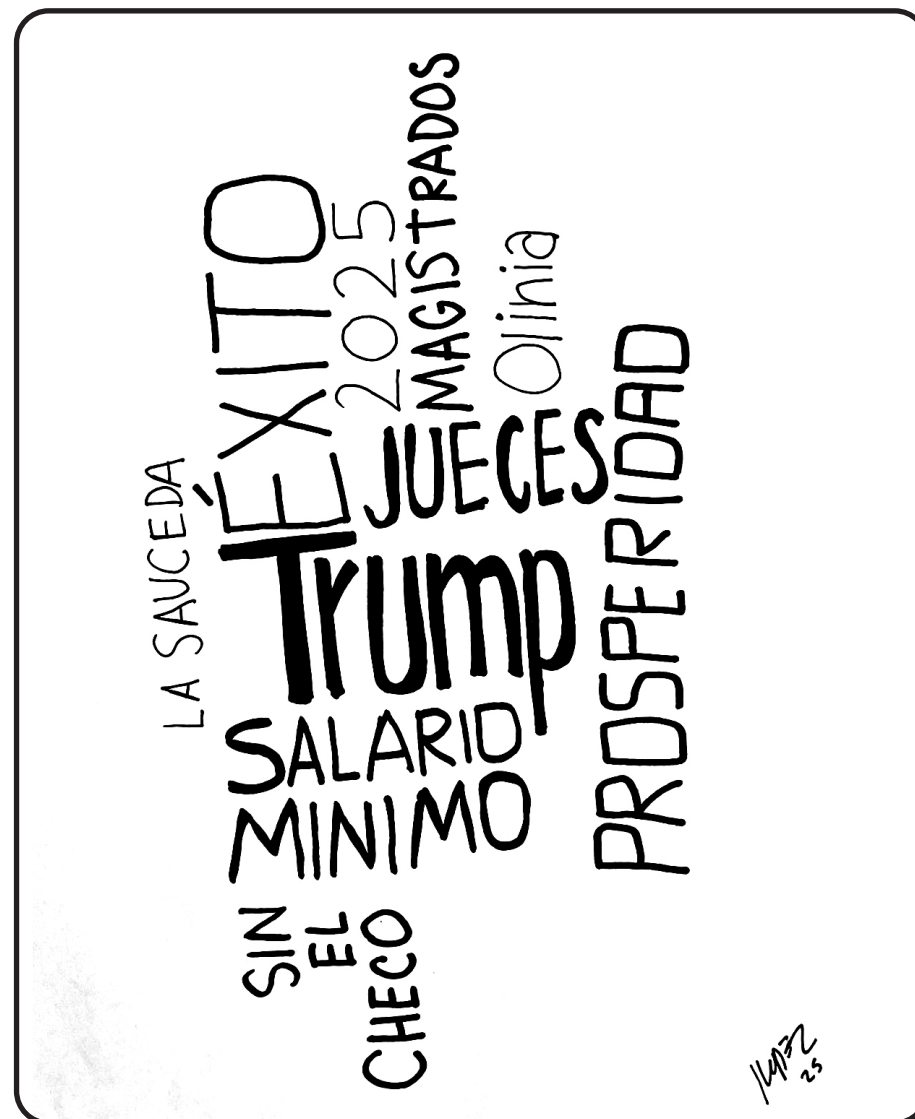
“Fue un gran error”, ha remachado el vencedor de las elecciones de noviembre, que ha reconocido que está ya sobre la mesa un plan para tratar de recuperar el control del canal. Sobre Groenlandia, ha amenazado a Dinamarca con imponer aranceles si no se pliega a sus intereses, el mismo día en que su hijo mayor, Donald Trump Jr., ha iniciado una visita a la zona que ha llevado a la primera ministra danesa, Mette Frederiksen, a dejar claro de nuevo que “Groenlandia no está en venta”.

Trump también pretende dejar su impronta política en la toponimia y ha planteado que, cuando regrese a la Casa Blanca, Estados Unidos cambiará de nombre al Golfo de México, que pasará a llamarse Golfo de América. Cree que el cambio es “apropiado”, en un intento por marcar distancia con México, al que ha vuelto a instar a frenar el flujo de “millones” de migrantes.

De lo contrario, México se arriesga a nuevos aranceles, como ha advertido de nuevo Trump, que ha amenazado igualmente con medidas económicas al vecino del norte, Canadá. Pero la presidenta Claudia Sheinbaum, ya le respondió al explicar que el nombre está reconocido a nivel internacional desde 1607 por lo que en broma propuso llamarle ‘América mexicana’ a Norteamérica.

La idea del cambio de nombre a “golfo de América”, es una más de las amenazas que Trump ha lanzado desde que ganó las elecciones en noviembre pasado, en contra de México, al que ha acusado nuevamente de estar “esencialmente” controlado por los cárteles de la droga y al que ha reiterado su amenaza de imponerle aranceles si el Gobierno de Sheinbaum no consigue detener de manera radical el tráfico de fentanilo hacia Estados Unidos.

Lo que viene !!!!



INVERSIONISTA

SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros

Amalia Beltrán

Diseño Editorial

Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista

Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio

José Rentería Torres

Héctor Villalba

Luis A. Galaz

Marco A. Paz

Abel Monjaraz

Octavio Galaz

Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos

Azálea Lizárraga

Olga Armida Grijalva

Germán Palafox Moyers

Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
“EL INVERSIONISTA”
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Cartera vencida de créditos a familias, alcanza récord en 2024

Por el Staff de El Inversionista

El incremento de la cartera vencida se presenta en un momento en que los bancos reportaron un portafolio vigente de un billón 681 mil millones de pesos en préstamos al consumo



Al cierre de noviembre de 2024, el saldo de la cartera vencida de los créditos que la banca privada destina para el consumo de las familias tocó su nivel más alto desde que se tienen registros, al situarse en 46 mil 343 millones de pesos, según información del Banco de México (BdeM). Se trata de financiamientos otorgados por medio de productos como las tarjetas de crédito, préstamos de nómina o personales, los cuales no han recibido pago alguno en 90 días o más. El saldo en cartera vencida es 1.9 por ciento superior en términos reales si se

compara con los 43 mil 481 millones de pesos reportados en noviembre de 2023. El incremento de la cartera vencida se presenta en un momento en que los bancos reportaron un portafolio vigente de un billón 681 mil millones de pesos en préstamos al consumo. Como proporción de la cartera vigente, el portafolio vencido de los financiamientos de consumo representa 2.7 por ciento.

Todo con la tarjeta

En el apartado de las tarjetas de crédito, el saldo vencido se situaba en noviembre en 17 mil 298 millones de pesos, cifra 5.3 por ciento superior en términos reales si se compara con los 15 mil 711 millones reportados en el onceavo mes de 2023. Según el banco central, el saldo de la cartera vigente de este producto alcanzó en noviembre un monto de 629 mil millones de pesos; el saldo vencido equivale a 2.7 por ciento y también es el monto más elevado desde que hay registros en el Banco de México (julio de 2009). Noviembre es uno de los meses con más

transacciones en el sistema financiero mexicano, como resultado de ventas como El Buen Fin y el inicio de las compras para las festividades de fin de año.

Tradicionalmente, los consumidores utilizan sus tarjetas de crédito en este periodo del año como principal medio de apalancamiento, debido a las promociones que ofrecen los bancos o las tiendas departamentales, como los meses sin intereses o el "compre ahora y pague después".

Préstamos personales y cobrados vía nómina

La información del BdeM indica que el portafolio vencido en los préstamos descontados a los trabajadores por medio de sus nóminas alcanzó un saldo de 11 mil 225 millones de pesos, cantidad 7.2 por ciento más baja respecto a los 11 mil 602 millones de pesos reportados en noviembre de 2023. Por su parte, el saldo vencido de los financiamientos personales alcanzó 11 mil 766 millones de pesos, mientras en noviembre de 2023 el monto era de 11 mil 196 millones de pesos, lo que muestra una baja de 0.5 por ciento.



(Primera parte de dos partes)

Ciencia al rescate de los quesos artesanales mexicanos genuinos

Recopilado por Amalia Beltrán



LOS quesos artesanales mexicanos genuinos son altamente valorados, no sólo por su valor nutricional, sino también por sus características sensoriales únicas y placenteras a los sentidos, que son diferentes, intrínsecas y típicas, según la variedad. Hasta la fecha se ha documentado la existencia de al menos sesenta diferentes tipos de quesos artesanales genuinos en México, los cuales se disfrutaban solos o como ingredientes básicos en una gran diversidad de platillos tradicionales de la gastronomía.

Lo que distingue a estos quesos es su combinación de formas, texturas, colores y exquisitas notas de sabor y aroma, que logran una armonía perfecta al paladar. Por todo ello, estos quesos artesanales mexicanos genuinos constituyen un verdadero tesoro culinario con un

profundo impacto social y cultural, que merece ser resignificado para su rescate y preservación. Estos alimentos reflejan la rica diversidad de tradiciones de diferentes regiones de México, en armonía con los peculiares entornos en los que se producen. No obstante, al tratarse de productos artesanales, sus procesos de elaboración suelen ser poco controlados o no estandarizados; como resultado de ello, la escasa o nula implementación de buenas prácticas de manufactura pone en constante cuestionamiento tanto la calidad como la seguridad de su consumo.

En contraste, los productos similares fabricados por marcas comerciales con presencia en el territorio nacional representan una competencia en términos de posicionamiento en el mercado. Aunque estos productos puedan cumplir con las normativas



vigentes, frecuentemente incluyen una variedad de ingredientes diferentes a la leche (materia prima del queso) en sus formulaciones para aumentar los rendimientos y prolongar su vida útil en anaquel.

Estas prácticas comprometen las características esenciales de los quesos, alterando principalmente su sabor, aroma y textura que son esperados por las y los consumidores, a diferencia de los quesos genuinos, que garantizan dichas cualidades. En este contexto, la caracterización fisicoquímica, microbiológica y sensorial de estos quesos, así como de su proceso de elaboración, resulta clave para preservar su identidad, asegurar su inocuidad y fortalecer su valor tanto en los mercados locales como internacionales (González-

Córdova et al., 2016; Vallejo-Córdova, 2023).

¿Qué implica la caracterización de un queso artesanal?

Las características propias y típicas de cada queso son el resultado de diversos factores; entre ellos se encuentra la composición de la leche empleada como materia prima y de sus ingredientes añadidos, el proceso de elaboración con sus condiciones muy particulares y propias de cada variedad y, finalmente, de las poblaciones microbianas presentes en la matriz del queso. Por ello, para comprender su complejidad, la caracterización de los quesos artesanales

abarca varios estudios que comienzan con la documentación del proceso de elaboración, lo cual es esencial para conocer las técnicas e ingredientes específicos utilizados en su producción. Los análisis fisicoquímicos y sensoriales se llevan a cabo para evaluar o caracterizar la calidad composicional y sensorial. Se identifica la microbiota nativa que contribuye a sus características únicas de sabor, aroma y textura, y se aíslan los microorganismos propios, como las bacterias ácido lácticas. Estudios actuales demuestran potenciales beneficios para la salud derivados de los procesos fermentativos que se dan en estos productos. Cada uno de estos pasos es fundamental para comprender a fondo los quesos mexicanos genuinos; el contar con esta información es una base técnica que permite promover el rescate y revalorización de los quesos artesanales genuinos al garantizar su autenticidad y calidad nutricional y sensorial.

Caracterización del proceso de elaboración

Conocer el proceso de elaboración de los quesos artesanales implica una fina labor de recopilación de datos del proceso mediante entrevistas a las y los maestros queseros. En este proceso se definen y detallan minuciosamente las cantidades de ingredientes utilizados y todas las condiciones del proceso, desde la recepción de la materia prima hasta la obtención del producto final, empaque y manejo para su comercialización. Asimismo, se realizan muestreos meticulosos de leche cruda, suero fermentado, cuajada, suero lixiviado y queso; esto debe llevarse en las diversas etapas de elaboración directamente en las queserías (Cuevas-González et al., 2017; De la Rosa-Alcaraz et al., 2020). La información recabada permite un análisis exhaustivo de cada etapa, resaltando las características únicas que definen cada tipo de queso. También ayuda a identificar etapas críticas donde podrían implementarse mejoras para optimizar la calidad e inocuidad del producto, proporcionando perspectivas valiosas para la estandarización y mejora continua de los procesos.



Composición química de los quesos

Diversos análisis instrumentales de laboratorio son fundamentales para definir las características fisicoquímicas de los quesos, que a su vez permiten evaluar la calidad nutricional del producto (Vallejo-Córdoba, 2023). Estos

análisis incluyen la medición de pH, contenido de humedad, grasa, proteínas, carbohidratos totales, cenizas y sal, que también son esenciales para entender las propiedades organolépticas y la vida útil del queso (Cuevas-González et al., 2017; Méndez-Romero et al., 2021; De la Rosa-Alcaraz et al., 2020). Además, mediante técnicas avanzadas como la cromatografía de gases acoplada a espectrometría de masas, se

identifican los compuestos volátiles responsables del aroma y sabor del queso (Reyes-Díaz et al., 2020). Estos estudios permiten evaluar la estandarización de los quesos de una misma región y adaptar los procesos para resaltar sus características únicas.

Evaluación sensorial de quesos

Paralelamente, los análisis sensoriales son esenciales para determinar las propiedades organolépticas del queso, como el sabor, el aroma, la textura y la apariencia (Reyes-Díaz et al., 2020). Estos análisis son realizados por paneles de cata entrenados que proporcionan una evaluación cualitativa y cuantitativa de las características sensoriales del alimento. Esta evaluación directa es fundamental para comprender cómo el mercado consumidor percibe el producto, así como para asegurar que el queso cumple con las expectativas de calidad y autenticidad.

Identificación de la microbiota nativa

La microbiota nativa es esencial para definir las características sensoriales de los quesos artesanales. Las bacterias ácido lácticas (BAL) son especialmente importantes debido a su capacidad para generar compuestos que afectan el aroma, sabor y textura del queso. Para estudiar estos microorganismos se emplean técnicas dependientes de cultivos que facilitan su cultivo en condiciones controladas para determinar su presencia y concentración (Torres-Llánez et al., 2005). Además, se utilizan técnicas independientes de cultivos, como la secuenciación de ADN, que permite identificar qué tipos de microorganismos están presentes, sin necesidad de cultivarlos, proporcionando una visión amplia de la diversidad microbiana y su impacto en las propiedades del queso (Méndez-Romero et al., 2021).

5 tendencias para el e-commerce en 2025



Uso de herramientas IA

Las herramientas IA siguen en constante evolución y se convierten en un excelente aliado para tu tienda en línea. Las herramientas IA pueden ayudarte en: La creación de chatbots inteligentes para atender a tus clientes. Hacer un análisis de precios para ofrecer opciones más competitivas y acorde a la oferta/demanda. Detectar fraudes en las compras. Optimizar la logística de envío.

Personalización

Con ayuda de herramientas de IA, es posible recopilar datos que permitan mejorar la experiencia de compra y hacerla más personalizada. Con la IA podrás ofrecer sugerencias de compra, ofertas personalizadas y asesoría en tiempo real. La IA recopila datos y, mediante el análisis predictivo y aprendizaje automático, permite realizar estrategias

Recopilado por Amalia Beltrán

Mantenerse al margen de las tendencias de e-commerce, ayudará a que puedas impulsar tu negocio. Conoce las tendencias de e-commerce para 2025 e impleméntalas en tu estrategia

de personalización efectiva. Lo anterior disminuirá la pérdida de clientes, un mejor entendimiento de los mismos y aumentará las ventas.

Experiencia omnicanal

Consiste en integrar la compra física con la digital para mejorar la experiencia. La fusión de ambos canales deberá permitir que el cliente inicie la compra en línea y la termine en tienda física o viceversa. Es decir, que el cliente pueda ver la disponibilidad de los productos en línea y finalizar la compra en la tienda física o, que visite la tienda física y pueda encontrar el producto fácilmente en la tienda en línea. Para ello se requiere de soporte técnico y un equipo de ventas

alineado en ambos canales.

Protección de datos

Salvaguardar datos personales en las tiendas en línea es de suma importancia para diversos clientes. Las interfaces de las tiendas en línea, deben ofrecer confianza durante todo el proceso de compra. Para ello se sugiere implementar lo siguiente: Agregar una doble autenticación de datos como enviar un código al móvil para confirmar la compra. Activar la encriptación de datos. Activar notificaciones de seguridad. Agregar una sección donde el cliente pueda leer las políticas de privacidad.

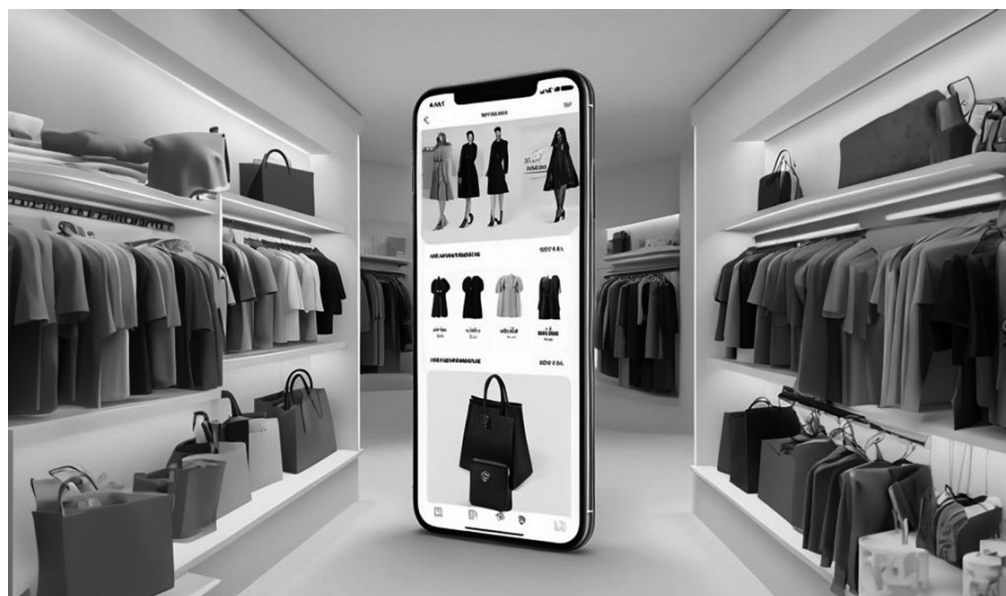
Comercio por voz

Ante el incremento de la popularidad

de asistentes como Siri o Alexa, los usuarios utilizan la búsqueda por voz para hacer compras en línea. Para enfrentar este reto, las empresas deberán crear contenidos y publicidad accesible mediante la búsqueda por voz e integrar sistemas de pago afines. La búsqueda por voz con la ayuda de la inteligencia artificial hace que la experiencia sea conversacional y los clientes obtengan respuestas más específicas y personalizadas sobre los productos que están buscando.

Sostenibilidad en el comercio electrónico

Los usuarios son cada vez más conscientes de la huella ambiental que provocan las decisiones de compra, por eso buscan empresas que ofrezcan soluciones sustentables. Por ejemplo, la plataforma de Mercado Libre transporta los productos a través de vehículos eléctricos e incluso hace un informe anual sobre sus emisiones de efecto invernadero y el plan de acción para reducirlas. Por su parte, Amazon tiene entregas sin emisiones en países como España a través de los centros de micro movilidad o el uso de embalaje 100% reciclable en países como Alemania. Implementa nuevas estrategias para alinearte a las tendencias del mercado este 2025.



¿Por qué una Agencia SEO es clave para potenciar las ventas online?

Por Redacción

Contar con una agencia de SEO es una inversión estratégica que aporta beneficios medibles en la generación de tráfico de calidad y mejora el posicionamiento orgánico en buscadores, en particular para términos o palabras clave que se encuentren directamente relacionadas con los productos y servicios que una empresa ofrece de forma online. A continuación se detallan algunos de los principales aspectos que hacen tan importante para un ecommerce el poder contar con servicios y consultoría SEO especializada en marketing orgánico.

¿Qué beneficios ofrecen las mejores agencias SEO en México?

Atraer audiencia y a potenciales nuevos clientes. Una agencia SEO es fundamental para determinar las palabras clave más relevantes para los productos y servicios de una tienda online. Esto asegura que las personas que visiten el ecommerce o sitio web, tengan una intención clara de compra de acuerdo con las búsquedas que fueron realizadas.

A través de estrategias como la generación de contenido de calidad optimizado para SEO y el linkbuilding, se atraen visitantes interesados en determinados productos y servicios, lo cual permite mejorar las posibilidades de conversión.

Optimizar el posicionamiento SEO en los motores de búsqueda. Las mejores agencias SEO trabajan de forma estratégica para optimizar títulos, descripciones, y etiquetas de las páginas de producto de un ecommerce y de sus principales landing pages. Siguiendo buenas prácticas relacionadas con la optimización SEO, se puede lograr aparecer en los primeros lugares para exploraciones específicas. Además, superar a los competidores directos en las búsquedas de ciertas palabras clave, es fundamental para ganar mercado. Una agencia de contenidos SEO especializada, analizará el entorno competitivo para posicionar al ecommerce en los términos más valiosos de acuerdo con sus características. Reducir la dependencia en publicidad pagada. Las campañas de marketing y publicidad en Google Ads y redes sociales requieren de una inversión constante para obtener resultados, mientras que el SEO ofrece resultados que se mantienen en el tiempo, generando que el tráfico orgánico a un ecommerce o tienda online se pueda transformar en una fuente de ingresos más económica a largo plazo. Al mejorar los resultados en el SEO, los costos de campañas pagadas pueden disminuir, ya que la relevancia del sitio web aumenta, mejorando la calidad de las palabras clave y el posicionamiento. Tomar decisiones basadas en

datos y resultados. Una agencia de posicionamiento SEO con experiencia, utilizará herramientas avanzadas, por ejemplo, Google Analytics, SEMrush o Ahrefs, para analizar datos relacionados con el posicionamiento, palabras clave, autoridad y de esa forma, determinar las estrategias más adecuadas y monitorear los resultados de las acciones que se estén realizando.

También es posible analizar el comportamiento de los usuarios que visitan una web y detectar los puntos de fricción en la navegación del ecommerce,

como altos índices de rebote o páginas que no convierten y, por supuesto, proponer soluciones para mejorar su desempeño.

Agencia SEO y los resultados del marketing orgánico. Trabajar con una agencia SEO en México es clave para que un ecommerce pueda potenciar su visibilidad, atraer nuevos clientes y generar ventas mediante un ROI eficiente y sostenible.

Postedin, además de ser una agencia digital experta en el ámbito técnico y estratégico de SEO, ofrece un enfoque integral que permite maximizar el marketing orgánico y la competitividad de las marcas.





La crisis que viene en migración ilegal

* Por Marco Paz Pellat

En particular, Sonora registró alrededor de 400 mil intentos de cruce irregular en 2023, según datos de la Patrulla Fronteriza, consolidándose como uno de los estados con mayor actividad migratoria en el país

La migración hacia Estados Unidos, impulsada por factores económicos, sociales y de seguridad, ha convertido a Sonora en un punto crítico debido a su ubicación fronteriza. Políticas restrictivas y amenazas de Donald Trump, como el cierre de fronteras y la construcción de un muro, han exacerbado esta situación, intensificando los retos para la región. En 2023, el Departamento de Seguridad Nacional reportó más de 2.5 millones de detenciones en la frontera sur, con una alta proporción de mexicanos y centroamericanos. Sonora es un punto clave de tránsito, destacándose ciudades como Nogales, Agua Prieta y San Luis Río Colorado como principales corredores migratorios. En particular, Sonora registró alrededor

de 400 mil intentos de cruce irregular en 2023, según datos de la Patrulla Fronteriza, consolidándose como uno de los estados con mayor actividad migratoria en el país. Esta cifra representa un aumento del 25% respecto al año anterior, lo que refleja la creciente presión migratoria en la región.

La crisis migratoria que se avecina pondrá varios impactos negativos para Sonora:

* **Económico:** Las exportaciones de Sonora, que alcanzaron 19 mil millones de dólares en 2023, dependen en un 80% del mercado estadounidense. El endurecimiento de los controles fronterizos amenaza sectores clave como agricultura, manufactura y minería, provocando pérdidas millonarias. Los cruces de carga en Nogales y San Luis Río Colorado sufrieron importantes retrasos, afectando cadenas de suministro regionales.

* **Seguridad:** Las restricciones han generado concentraciones de migrantes en condiciones precarias, alimentando el tráfico de personas. En Nogales, los delitos asociados a esta actividad aumentaron un 30% en 2023. Además, las comunidades fronterizas enfrentan mayores riesgos de violencia y sobrecarga en servicios locales.

* **Social:** El discurso antimigrante ha estigmatizado a los migrantes, intensificando tensiones en la región. Albergues sonorenses, que atendieron a más de 50 mil migrantes el año pasado, operan más allá de su capacidad, dejando a muchos expuestos a condiciones insalubres y peligrosas. La COMAR asignó 300 millones de pesos para albergues en estados fronterizos, incluyendo Sonora. A nivel estatal, se destinaron 150 millones para infraestructura y servicios en



albergues. Programas como «Jóvenes Construyendo el Futuro» y «Sembrando Vida» buscan generar empleo temporal y desarrollo económico en zonas de alta migración. Mientras tanto, el INM y la Guardia Nacional han reforzado operativos para garantizar una migración ordenada y segura.

Las amenazas de Trump agravan la situación económica y social de Sonora, poniendo en jaque su estabilidad comercial, seguridad y bienestar social. La región enfrenta el reto de equilibrar la atención humanitaria con la mitigación

de los impactos restrictivos. ¿Podrá la administración federal implementar una política binacional efectiva que respete los derechos humanos, promueva el desarrollo económico y atienda las raíces de esta crisis migratoria?

* **Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv

¿Podrá México mantener su competitividad minera ante el auge en El Salvador y Costa Rica?

Recopilado por el Staff de El Inversionista

LOS recientes avances en la minería centrada en Centroamérica, a partir de la creación de nuevas leyes en El Salvador y Costa Rica, están transformando el mapa de la inversión minera en esta zona. Importar inversión extranjera no es el único objetivo de estas leyes, ya que después de introducirlas entra en discusión qué va a pasar con países como México, que con decisiones de política pública poco favorables se han convertido en economías poco atractivas para la minería.

El Salvador y Costa Rica, el nuevo referente de la minería en la región

En diciembre de 2023, El Salvador aprobó una ley que permite la minería metálica y la exploración. Por su parte, Costa Rica avanza con la propuesta de una legislación para legalizar la minería a cielo abierto. Estas propuestas, conducidas por los presidentes Nayib Bukele y Rodrigo

Chaves, son un cambio radical para un área que ha sido muy poco libre en relación a la minería. La apertura de la minería no sólo genera expectativas de obtener inversión, sino también de conseguir un desarrollo económico más equitativo en la zona. También se envía un mensaje claro, pertenecerá a economías que comienzan a ver que su atractivo en relación a la minería se va diluyendo, como México que ciertamente ha visto cómo las políticas públicas poco favorables lo han transformado en una economía poco atractiva para este sector.

México en la mira de que una economía grande pueda perder atractivo

De acuerdo con el índice de atractivo para la inversión minera del Instituto Fraser, México cayó 37 posiciones hasta colocarse en el puesto 74 de 86 jurisdicciones evaluadas en 2023. Este cambio lo explica la suspensión de la concesión de nuevas concesiones

mineras y porque el proceso para obtener permisos ambientales es lento. En mayo de 2023, se aprobó una modificación de las normativas del sector que limitó la contratación del sector privado en el ámbito de las exploraciones, tras conceder la exclusividad al Servicio Geológico Mexicano (SGM). Esta modificación, en un contexto de aumento impositivo específico para el sector, está provocando un desincentivo para atracción de nuevas inversiones. Camimex estima que la inversión descenderá un 20% en 2024 a 3,800 millones de dólares, muy por debajo de los 5,000 millones de dólares que se invirtieron en años previos.

El contexto regional y los desafíos de la competitividad

En un contexto en el que México enfrenta estas problemáticas, otros países del área centroamericana están aprovechando

la oportunidad de reposicionarse nuevamente como destinos para la minería formal. En Panamá, el cierre de la mina Cobre Panamá ha llevado al país a la búsqueda de alternativas a través de la diversificación de la economía y la atracción de nuevas inversiones mineras. En un contexto regional cada vez más orientado a la minería responsable, México tiene que hacer frente al gran reto de replantearse sus políticas. Según Andrés Abogado, socio director de Abolaw en México, "el éxito de estas iniciativas centroamericanas podría marcar un cambio de paradigma que empuje a México a reformular su marco regulatorio para recuperar su competitividad a nivel global". El panorama minero latinoamericano está en un proceso de transformación. Centroamérica ya ha realizado un paso contundente para actualizar sus políticas mineras, mientras México se encuentra en una disyuntiva. Sólo reformulando su estrategia regulatoria será un destino atractivo para la inversión.



Una oportunidad para la maricultura mexicana: el gran robalo blanco del Pacífico

Por investigadoras del CIAD



El robalo blanco (*Centropomus viridis*) es una especie endémica, de alto valor, de las costas tropicales y subtropicales del Pacífico. Representa un símbolo de la biodiversidad marina en México y constituye un recurso económico clave para la pesca. Sin embargo, la creciente demanda de productos marinos, la presión sobre las pesquerías y las alteraciones antropogénicas han disminuido las poblaciones naturales de esta especie, lo que ha incrementado su demanda y precio en el mercado.

El robalo blanco en la maricultura: un futuro prometedor

La maricultura del robalo blanco del Pacífico representa una oportunidad única para México. Este país, con

su extensa línea costera, está bien posicionado para liderar la producción sostenible de esta especie. La cría de robalo blanco en ambientes controlados no sólo puede ayudar a reducir la presión sobre las poblaciones silvestres, sino que también ofrece ventajas económicas como la generación de empleo y la diversificación de la producción acuícola. Asimismo, la maricultura del robalo puede contribuir a la seguridad alimentaria y al desarrollo de prácticas de pesca más sostenibles. Al integrar la tecnología con el conocimiento tradicional, el sector productivo mexicano puede optimizar la cría de este pez, mejorar la eficiencia en el uso de recursos y minimizar el impacto ambiental.

Avances en la producción y la alimentación de cultivo de robalo

Actualmente, la subsección en Mazatlán del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) es la única institución en México que ha logrado establecer la reproducción controlada del robalo blanco (*Centropomus viridis*) a una escala piloto-comercial, con un éxito productivo de un 60 a un 90% de sobrevivencia larval. Este logro representa un avance significativo en la acuicultura del país, proporcionando un modelo sostenible para la producción de esta especie y abriendo nuevas oportunidades para su comercialización a gran escala. Además de su enfoque en la reproducción, en el Laboratorio de Nutrición Acuícola de este centro de investigación se está trabajando en el desarrollo de alimentos especializados que optimicen el crecimiento y bienestar de esta especie. Estos esfuerzos buscan

formular dietas que no sólo maximicen el rendimiento y la rentabilidad del cultivo, sino que también promuevan la salud y resistencia de los peces a través de alimentos funcionales, reduciendo la dependencia de insumos marinos y minimizando el impacto ambiental. Hasta ahora se ha logrado a escala experimental la formulación de alimentos que reemplazan en un 30% hasta en un 60% los insumos derivados de la pesca (como harina de pescado) con ingredientes económicos y nutritivos como la harina de soya. El éxito de estas formulaciones se ha destacado por la gran aceptación del robalo hacia las dietas con alto contenido de soya, evidenciado por las altas tasas de crecimiento específico obtenido y una alta supervivencia. Estos avances en la nutrición acuícola son esenciales para asegurar la viabilidad económica y sostenibilidad de la producción de robalo en México. La labor de la subsección

Mazatlán del CIAD es un paso crucial hacia la diversificación de la acuicultura mexicana y la reducción de la presión sobre las poblaciones silvestres de robalo.

Conclusión

El robalo blanco del Pacífico (*Centropomus viridis*) es más que un recurso pesquero; es un símbolo de oportunidades para la maricultura en México. Su cultivo no sólo puede satisfacer la creciente demanda de productos del mar, sino que también puede promover un modelo de desarrollo sostenible para las comunidades costeras mexicanas.

*** Autoras: Alondra Abigail Mesina Peña, estudiante del doctorado en ciencias, y Crisantema Hernández González, investigadora de la subsección Mazatlán del CIAD.**



Pure Lithium revoluciona el mercado con baterías de litio-metal y vanadio: resultados inéditos

Recopilado por el Staff de El Inversionista

La empresa Pure Lithium, dedicada a la tecnología de baterías de litio metálico, ha anunciado unos resultados que, según afirma, nunca se habían obtenido antes en el ciclo de baterías de litio metálico, y que demuestran aún más la viabilidad comercial de su tecnología. Esta nueva empresa privada con sede en Boston afirma que ha inventado una batería de litio metálico única que sustituye el níquel y el cobalto por vanadio, y que ha encontrado la forma de fabricar baterías de litio desde cero, pasando «de la salmuera a la batería» en menos de 48 horas.

La empresa afirma que su batería supera a las de ión-litio y no necesita grafito, que se procesa casi por completo en China.

Las pilas de bolsa de Pure Lithium, que utilizan un ánodo de metal de litio fabricado a partir de salmuera de litio de bajo coste junto con un electrolito patentado, han superado ya los 2.200 ciclos a un ritmo de 1 hora de carga y 1 hora de descarga, conservando una capacidad superior al 80%, según informó la empresa en un comunicado. Según la empresa, los ciclos se han realizado al 100% de la profundidad de descarga, a diferencia de los «ciclos completos equivalentes» o «ciclos proyectados» de los que informan los competidores, y añade que las células siguen funcionando.

«Estoy encantada de anunciar estos resultados transformadores que los competidores no han logrado ni de lejos», declaró Emilie Bodoin, fundadora y consejera delegada de la empresa. «Las baterías de metal de litio son el santo

grial del almacenamiento de energía, ya que tienen el doble de capacidad y la mitad de peso que las baterías de iones de litio actuales».

Bodoin afirmó que estos resultados superan las especificaciones comerciales y ofrecen una mayor duración para cualquier aplicación que cumplan actualmente las baterías de iones de litio. La empresa combina su ánodo de metal de litio con un cátodo de óxido de vanadio inventado por el premio Nobel Stan Whittingham, figura clave en la historia de las baterías de iones de litio. La cartera de propiedad intelectual de la empresa (73 patentes pendientes) incluye una solicitud de patente conjunta con el profesor Whittingham, que realizó las pruebas para demostrar el mejor perfil de seguridad.

En octubre de 2024, Pure Lithium adquirió todos los activos de Dimien Inc, una empresa privada estadounidense de materiales de cátodos de vanadio. La empresa también adquirió la propiedad intelectual de Dimien, equipos de fabricación y un equipo experimentado, lo que, según afirma, acelerará el desarrollo de su batería de litio metal vanadio.

Ese mismo año, Pure Lithium ganó el premio Coup de Coeur en el Foro Mundial de Materiales por su electrodo de metal de litio para baterías y recibió el premio al mejor proyecto nuevo en Fastmarkets, compitiendo con varias empresas más maduras.

Oxy Low Carbon Ventures ha invertido 15 millones de dólares en Pure Lithium y la empresa canadiense E3 Lithium le suministra concentrado.



¿Conoces el muicle? Descubre el potencial antioxidante de su bebida

Por investigadores del CIAD

El «muicle» (*Justicia spicigera* Schtdl) es una planta medicinal, de hojas largas verdes con flores tubulares anaranjadas, perteneciente a la familia de las acantáceas y originaria de México y países de Centroamérica. Tradicionalmente el muicle se ha utilizado para el tratamiento de diabetes, anemia, presión alta, insomnio, dolencias relacionadas con el aparato digestivo, dolor de estómago, diarrea, estreñimiento, cólicos menstruales, fiebre y dolencias respiratorias. Comúnmente se usan las hojas o partes aéreas de la planta y se preparan principalmente en forma de bebidas como el té, las cuales presentan ciertos sabores y aromas agradables, pero son más apreciadas por sus beneficios a la salud. Estas se preparan en forma de infusión o decocciones de hojas y partes aéreas (tallo, hoja, flor), frescas o secas. Los extractos acuosos de sus hojas producen colores desde magenta hasta púrpura; esto debido a la presencia de pigmentos llamados antocianinas, los cuales pertenecen al grupo de los flavonoides y son de los antioxidantes naturales más potentes. Entre los flavonoides más comunes se encuentran la hesperidina, naringenina, kaempferol y kaempferitrina, siendo esta última la de mayor presencia en el muicle. Otros antioxidantes identificados han

sido ácidos fenólicos, taninos, lignanos, criptoxantina y terpenos.

Un dato curioso es que los extractos de esta planta se utilizaron hace cientos de años como tintes sobre códices mesoamericanos.

Tras realizar la extracción de los fitoquímicos presentes en el muicle se han llevado a cabo estudios in vitro e in vivo y se han observado múltiples actividades biológicas, demostrando propiedades antihipertensivas, antidepresivas, ansiolíticas, antiinflamatorias, anticonvulsivantes, antidiabéticas, antibacterianas, antifúngicas, anticancerígenas y antileucémicas.

Debido a que esta planta ha sido poco estudiada, sobre todo en forma de bebidas, como sus principales formas de consumo, en el Laboratorio de Alimentos Funcionales y Nutraceuticos del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), subsección Culiacán, se trabaja en la caracterización fenólica de la decocción de muicle con la finalidad de conocer el contenido de los compuestos bioactivos relacionados con el estrés oxidativo, así como su nivel de toxicidad.

*** Autoras(es):** María Jesús Wong Félix, estudiante de la maestría en ciencias; Laura Aracely Contreras Angulo y José Basilio Heredia, investigadoras(es) de la subsección Culiacán del CIAD.



PURE LITHIUM

¿Cómo optimizar el algoritmo de Amazon en 2025 para aumentar tus ventas y mejorar el posicionamiento de tus productos?

Recopilado por Amalia Beltrán



Se estima que alrededor del 35% de los usuarios le da clic y compra los productos que ven en la primera página de Amazon. Esto demuestra la importancia de posicionar tus productos en los primeros resultados de búsqueda. Si quieres crecer en Amazon, necesitas entender su algoritmo, llamado A9, y saber cómo optimizar tus listados para maximizar las ventas y la visibilidad en el 2025.

¿Qué es el Algoritmo de Búsqueda de Amazon?

El algoritmo de Amazon, llamado A9,

es el sistema que decide qué productos se muestran cuando los usuarios realizan una búsqueda en la plataforma. A diferencia de otros motores de búsqueda como Google, que priorizan la relevancia orgánica, Amazon se enfoca en mostrar productos que tienen una alta probabilidad de ser comprados. El algoritmo de Amazon no sólo evalúa la relevancia de los productos, sino también la calidad de la experiencia de compra y la probabilidad de conversión de un clic a una venta.

Factores que afectan el posicionamiento en Amazon

El algoritmo de Amazon toma en cuenta diversos factores para determinar qué productos aparecen en los primeros resultados de búsqueda. Estos son algunos de los principales factores SEO que influyen en el posicionamiento de tus productos en Amazon:

- Relevancia de las Palabras Clave. Las palabras clave son fundamentales para el SEO de Amazon. Si deseas que tu

producto sea encontrado, es crucial que las palabras clave relevantes estén bien distribuidas en tu título, descripción, características, y términos de búsqueda. El uso adecuado de palabras clave de alto volumen y bien investigadas te ayudará a mejorar la visibilidad de tu producto. Las palabras clave deben ser específicas y ajustarse al tipo de búsqueda que los usuarios realizan en Amazon.

Rendimiento de Ventas y Ventas Históricas. El rendimiento histórico de ventas juega un papel crucial en el algoritmo de Amazon. Los productos con un historial sólido de ventas tienen mayores posibilidades de aparecer en los primeros resultados de búsqueda, ya que Amazon prioriza los artículos populares por considerarlos más relevantes y atractivos para los usuarios. Por ello, es fundamental mantener un desempeño constante y mejorar las ventas para optimizar el posicionamiento.

Tasa de Conversión. La tasa de conversión mide cuántas personas que ven tu producto terminan comprándolo.

Si un producto tiene una tasa de conversión alta, el algoritmo de Amazon lo considera atractivo y relevante para los compradores. Asegúrate de mejorar la tasa de conversión mediante fotos de alta calidad, descripciones detalladas y precios competitivos. Todo esto ayudará a que más personas realicen la compra después de hacer clic en tu producto.

Opiniones de los clientes y calificación del producto

Las reseñas y calificaciones de los productos son factores esenciales en el SEO de Amazon. Los productos con muchas reseñas positivas y altas calificaciones son favorecidos por el algoritmo, ya que reflejan la satisfacción del cliente. Para mejorar la calificación de tu producto, es importante gestionar las reseñas, responder a las negativas de manera proactiva y fomentar que los compradores satisfechos dejen comentarios. Las reseñas positivas no





sólo ayudan a aumentar la confianza de otros compradores, sino que también impactan positivamente en el posicionamiento del producto. Disponibilidad de Inventario y Tiempos de Envío. Amazon favorece los productos que están disponibles en inventario y que pueden enviarse rápidamente. Los tiempos de envío rápidos, como los ofrecidos por Amazon Prime o mediante el programa Fulfillment by Amazon (FBA), son cruciales para mejorar el posicionamiento. Si tu producto está agotado o tiene tiempos de envío largos, puede caer en los resultados de búsqueda. Asegúrate de mantener el inventario actualizado y utilizar los servicios de Amazon para optimizar los tiempos de entrega.

Cómo optimizar tus productos para el Algoritmo de Amazon

Para mejorar el posicionamiento de tus productos en Amazon, es fundamental implementar estrategias de optimización que ayuden a que tu producto sea más visible y atraiga más clientes. Aquí tienes algunos consejos prácticos para mejorar tu SEO en Amazon:
Optimiza las listas de productos con

palabras clave. Una de las maneras más efectivas de mejorar el posicionamiento en Amazon es optimizando las listas de productos con las palabras clave adecuadas. Incluye las palabras clave principales en el título del producto, las características y las descripciones. Además, las imágenes deben ser de alta calidad y mostrar el producto desde diferentes ángulos. Esto no sólo mejora la apariencia de la página de producto, sino que también ayuda al algoritmo de Amazon a entender mejor el contenido de tu lista.

Mejora la Tasa de Conversión. Para aumentar la tasa de conversión, es crucial ofrecer precios competitivos y realizar un esfuerzo en la presentación del producto. Las descripciones deben ser claras, persuasivas y fáciles de entender. Utiliza imágenes nítidas y detalladas, y asegúrate de que las características del producto estén bien destacadas. La calidad de la página de producto es esencial para mantener a los usuarios interesados y reducir la tasa de rebote. Gestiona las Opiniones y Reseñas. Las reseñas son un aspecto fundamental para el SEO de Amazon. Incentiva a tus clientes a dejar

comentarios positivos y responde a los comentarios negativos de manera rápida y profesional. Asegúrate de ofrecer una experiencia positiva para los compradores, ya que esto incrementará las reseñas y, por ende, mejorará tu posicionamiento. Los productos con más reseñas y calificaciones altas tienden a estar más arriba en los resultados de búsqueda. Utiliza la Publicidad de Amazon.

La publicidad dentro de Amazon, como Amazon Sponsored Products, puede ayudar a aumentar la visibilidad de tu producto. Estos anuncios permiten llegar a más clientes potenciales y, al generar más ventas, mejorarán tu posicionamiento orgánico. Considera invertir en campañas de publicidad en Amazon para incrementar tus oportunidades de exposición. Mantén tu inventario y envíos al día. El algoritmo de Amazon favorece a los productos que están en inventario y disponibles para envío inmediato. Asegúrate de que tu inventario se mantenga actualizado y no se agoten tus existencias. Utilizar Amazon FBA es una excelente opción para asegurar un envío rápido y eficaz, lo cual influye positivamente en el posicionamiento de tus productos.

El algoritmo de Amazon juega un papel crucial en el éxito de los vendedores dentro de la plataforma. Comprender cómo funciona y optimizar tu estrategia en torno a los factores clave como las palabras clave, la tasa de conversión, las reseñas de los clientes y la gestión de inventario te permitirán mejorar el posicionamiento de tus productos y aumentar tus ventas. La competencia en Amazon es feroz, pero si implementas una estrategia de SEO efectiva, podrás destacar en la plataforma y atraer a más compradores potenciales.



Arranca 2025 con las deudas casi impagables

Por el Staff de El Inversionista

Cuatro de cada 10 mexicanos arrancó 2025 con deudas que promedian 180 mil pesos, reveló la reparadora de crédito Bravo.

El 25% de los afectados por las deudas apenas puede con el pago mínimo de sus tarjetas de crédito y está ahogado por los pagos chiquitos y altos intereses. Las deudas **casi impagables** se convirtieron en una **maldición para millones de mexicanos al arranque de 2025**, quienes destinan casi la **mitad de su ingreso al pago mínimo y a puros intereses** asociados a su tarjeta de crédito y préstamos personales o de nómina.

La reparadora de crédito Bravo informó que 40% de los mexicanos – cuatro de cada 10– llegó al Año Nuevo con retrasos de pago, sobreendeudamiento y problemas de morosidad o impago de sus compromisos financieros. Reportó que 25% de los afectados está sumido en la trampa del pago mínimo, en el 95% del dinero abonado es para intereses y 5% para el adeudo original, lo que genera “deudas de largo plazo” o casi impagables en casos extremos. El country manager para México de Bravo, Diego Paillés, explicó que 10% de

40% de los mexicanos llegó al Año Nuevo con retrasos de pago, sobreendeudamiento y problemas de morosidad o impago de sus compromisos financieros

las personas, que compran con tarjeta o tienen créditos al consumo, “ya están acostumbrados a vivir con deudas” y con riesgos o problemas graves de impago. “Estamos hablando de un 10% –del total de las personas que utilizan crédito– que, de forma constante, está generando deudas año con año y no puede pagar”, apuntó el directivo.

¿Cuánto deben los mexicanos?

Diego Paillés señaló que los mexicanos terminaron 2024 e iniciaron 2025 con una deuda **promedio de 180 mil pesos**, por persona, que está contratada a través de tarjetas de crédito o departamentales, préstamos personales o de nómina. “Típicamente, los mexicanos cuentan con dos o tres créditos: dos tarjetas

y un préstamo personal, con un adeudo promedio de 180 mil pesos; aunque podemos ver a personas con adeudos de millones de pesos”, refirió. Apuntó que la deuda promedio corresponde a personas con un ingreso bruto –antes del pago de impuestos– **de 15 mil a 20 mil pesos mensuales**, mientras que las personas con mayores recursos incurrir en compromisos financieros que fácilmente multiplican los adeudos hasta más de 10 veces. “A veces, pensamos que el atraso e impago de **las deudas es un asunto de las personas con pocos ingresos**,

pero –la verdad– es que se trata una problemática que sucede en todos los niveles. Entonces, si llegamos a ver deudas por arriba de dos millones de pesos”, subrayó.

¿Cuánto tardan los mexicanos en pagar sus deudas?

El country manager de Bravo indicó que existen diferentes escenarios y plazos en que los mexicanos resuelven en pagos sus adeudos:

***Tres años**, si sólo cubres el pago mínimo y dejas de utilizar las tarjetas de crédito o solicitas nuevos préstamos.

* **Toda la vida**, cuando no dejas de usar la tarjeta de crédito y sólo pagas el mínimo, con el riesgo latente de caer en morosidad o impago de las deudas.

* **Dos años y medio**, si recurres a una estrategia bien planeada de ahorro, negociación de quitas o reducción del adeudo y reactivación de pagos –diferentes al mínimo–, como ofrece Bravo.



Coneval: Mitad de las mexicanas carecen de seguridad social

Por el Staff de El Inversionista

De cada 100 mujeres, en promedio 49 no tienen acceso a la seguridad social y 37 carecen de servicios de salud, según la valoración estratégica sobre el avance de las mujeres en el ejercicio de sus derechos, realizada por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval).

Además, de 100 mexicanas 19 tienen rezago educativo, 18 carecen de acceso a alimentación nutritiva y de calidad, 17 no tienen servicios básicos en su vivienda y ocho no cuentan con espacios de calidad en su casa-habitación, reveló el organismo. Las mujeres en el país aún enfrentan una estructura de oportunidades desigual, producto de procesos sociales que involucran pautas de conducta, expectativas y aspiraciones diferenciadas por razones de género que se traducen en procesos de discriminación, exclusión y

La baja participación de las mujeres en la fuerza de trabajo y su concentración en sectores de menor productividad se debe a que sobre ellas se recarga el trabajo doméstico y de cuidados no remunerados

desigualdades en diversos lugares, enfatiza el Coneval en su análisis.

“La incorporación de las mujeres en el mercado laboral y la vida pública evidencian las barreras enfrentadas para alcanzar una participación igualitaria respecto a los hombres”, expone el documento.

Según la medición multidimensional de la pobreza del Coneval, de las 67.1 millones mujeres que había en México durante 2022 (52.1 por ciento del total de la población), 36.9 por ciento se

encontraban en situación de pobreza, una proporción que se redujo respecto a los niveles de 2018, cuando 42.6 por ciento de ellas se hallaban en esa condición.

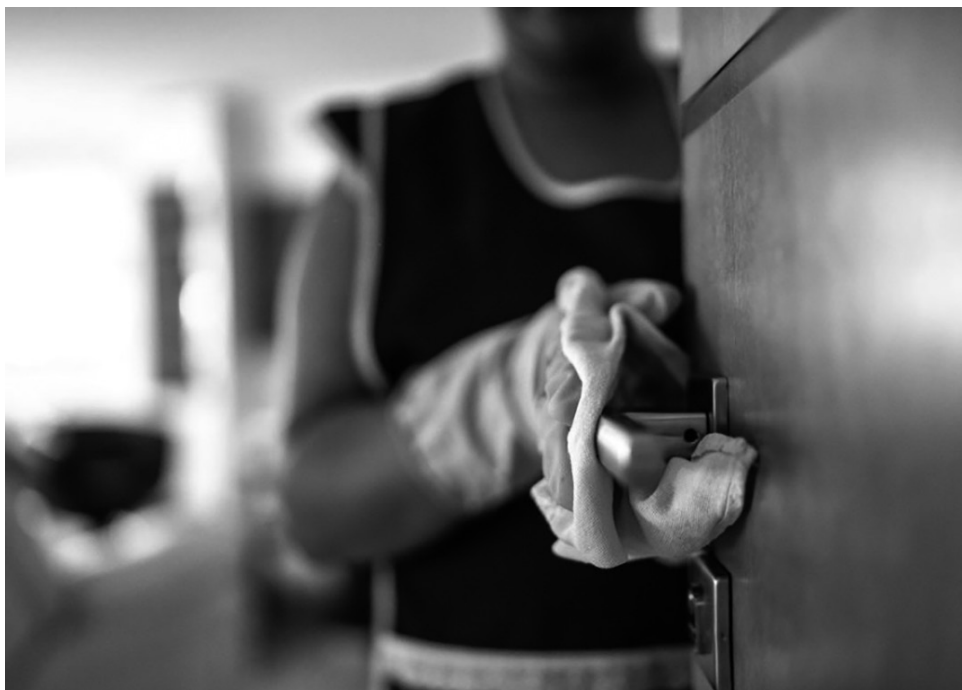
Datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo y la Nacional de Ocupación y Empleo Nueva Edición del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (2023), refieren una creciente incorporación de las mujeres al mercado laboral en México. Entre 2018 y 2022 la tasa de participación económica de las mexicanas ha oscilado entre 40.0 y 46.2 por ciento. Sin embargo, al cuarto trimestre de 2022 más de la mitad de las mujeres en México en edad de trabajar no lo hacía,

y persistió una brecha de participación económica entre hombres y mujeres de 30.3 puntos porcentuales.

“México sobresale por ser el país donde se presenta la mayor brecha entre mujeres y hombres en cuanto a participación económica en la región de América Latina y el Caribe”, menciona el documento del Coneval. En 2022, México reportó una brecha de 32.1 puntos porcentuales por encima del promedio de los países de la región.

La baja participación de las mujeres en la fuerza de trabajo y su concentración en sectores de menor productividad se debe a que sobre ellas se recarga el trabajo doméstico y de cuidados no remunerados. Eso las lleva a buscar empleos flexibles o informales, de menor calidad, e incluso a interrumpir sus carreras profesionales.

“Estos factores limitan su posibilidad de generar ingresos propios y consolidar una autonomía económica. En este sentido, las brechas de ingresos entre mujeres y hombres apuntan a las diferencias en los tipos de trabajo y en el tiempo que le destinan”, explicó el Coneval.





Las Breves

¡Alto! a las llamadas de bancos y otras empresas

Si alguna vez te has sentido acosado por las constantes llamadas telefónicas de bancos, empresas de telecomunicaciones o servicios turísticos ofreciendo promociones, especialmente durante las festividades decembrinas, en la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) se ofrece una herramienta gratuita que permite ponerle fin a este tipo de acoso telefónico: el Registro Público para Evitar la Publicidad (Repep). Se trata de un servicio proporcionado por Profeco que permite a los consumidores registrarse para evitar recibir llamadas publicitarias no deseadas. Esta iniciativa tiene como objetivo proteger la privacidad de los consumidores y garantizar que no sean molestados por empresas que intentan vender productos y servicios a través de llamadas telefónicas masivas. El registro en el Repep es completamente gratuito y se ha convertido en una herramienta muy popular entre quienes buscan reducir las interrupciones constantes

de estos mensajes promocionales, que pueden ser especialmente frecuentes en períodos de alto consumo como el fin de año. Cualquier persona que resida en México puede inscribirse en el Repep. El proceso es sencillo y accesible para todos, ya que no requiere grandes trámites ni tiempos de espera. Los usuarios que viven en áreas metropolitanas de la Ciudad de México, Guadalajara o Monterrey pueden registrarse rápidamente llamando al número 55 9628 0000 desde el teléfono que desean dar de baja. Respecto a habitantes del resto del país, Profeco ha habilitado el número 800 962 8000, que está disponible para que cualquier ciudadano pueda realizar el registro sin complicaciones. Además, existe una alternativa aún más conveniente: la inscripción en línea. Los usuarios pueden acceder al sitio web oficial de Profeco y completar el proceso en unos pocos pasos desde la comodidad de su hogar.



Registra Hacienda máximo de recaudación por IEPS al carbono



Durante noviembre del año pasado, el impuesto al carbono –que grava el contenido de este elemento en los combustibles fósiles– alcanzó su mayor monto de recaudación en casi siete años, de acuerdo con datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). En el penúltimo mes de 2024, el Impuesto Especial sobre la Producción y los Servicios (IEPS) referente al carbono, recaudó 1,177 millones de pesos. Dicho resultado significó el mayor monto gravado desde diciembre de 2017, cuando se registraron 1,756 millones de pesos, es decir, en los últimos 83 meses; además, representó un crecimiento de 21.2% a tasa anual real, tras una caída previa. Su objetivo principal es desincentivar el consumo de combustibles en la población, básicamente por el incremento en su precio, todo ello con la intención de contribuir a mitigar las emisiones nacionales de gases de efecto invernadero explica la Semarnat. La SHCP señala que la Ley del IEPS establece un

impuesto a los combustibles de acuerdo a su contenido de carbono, definiéndolo como un instrumento fiscal que manda señales de precios en los combustibles. Lo anterior, para ayudar al cumplimiento de los compromisos internacionales y objetivos nacionales de México respecto a sus metas de cambio climático; “la respuesta de consumidores y empresas a estos impuestos es lo que ayuda al cambio del comportamiento, en agregado”. En términos fiscales, su objetivo es recaudar de una manera sustentable, y desde su puesta en práctica en enero de 2014, hasta noviembre de 2024, la recaudación por este tributo se ubica en 73,282 millones de pesos. El impuesto al carbono se encuentra en el grupo de los IEPS diferentes a gasolinas. Durante noviembre pasado, se ubicó como el sexto gravamen de mayor importancia en recaudación. De hecho, se colocó por encima de los impuestos correspondientes a redes públicas de telecomunicaciones, juegos con apuestas y sorteos, plaguicidas y bebidas energéticas.

Se estanca economía mexicana: IMEF

El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) advirtió que los datos de los indicadores manufacturero y no manufacturero del mes de diciembre sugieren la ausencia de impulso económico al cierre de 2024 y los resultados incrementan la posibilidad de que la economía cierre el año con un bajo o nulo crecimiento económico. “La señal de los indicadores IMEF de los últimos meses del año continúa siendo de estancamiento o carencia de sólida expansión tanto en el sector manufacturero, como en el no manufacturero. Ambos indicadores registraron una ligera caída respecto al mes de noviembre, y sus respectivos niveles se sitúan en zona de contracción, por lo que la lectura es de una carencia de dinamismo”, señaló el IMEF. De acuerdo con información de la institución, en diciembre pasado, el Indicador IMEF Manufacturero bajó 0.3 puntos, respecto al mes de noviembre, y se situó por noveno mes consecutivo

en zona de contracción, al registrar una lectura de 47.7 unidades y estar por debajo de 50, mientras que las series de tendencia-ciclo y ajustado por tamaño de empresa se mantuvieron por debajo de la zona de expansión con niveles de 47.8 y 48.1 respectivamente.

“En conjunto, la señal es contundente, las cifras reflejan que la contracción del sector manufacturero prevalece”, advirtió el IMEF.

Por su parte, el Indicador IMEF No Manufacturero disminuyó 0.8 puntos y se ubicó en 49.6 unidades, mientras que la serie tendencia-ciclo prevaleció sin cambio, en 49.8 unidades y la ajustada por tamaño de empresa se contrajo 2.1 puntos al situarse en 49.5 unidades.

El IMEF explicó que las tres mediciones fluctúan ligeramente por debajo del umbral de 50 unidades, por lo que la lectura es de una falta de expansión o simplemente de una ausencia de sólido crecimiento al cierre del cuarto trimestre de 2024.



Habrá discusión sectorial para reducir jornada



La Secretaría del Trabajo (STPS) convocará a diversos sectores para establecer mesas de discusión sobre la reducción de la jornada laboral, aseveró su titular, Marath Bolaños.

Dijo que la dependencia a su cargo coordinará la discusión con miras a aprobar la reducción de 48 a 40 horas semanales.

«México es de los países que más trabaja a nivel mundial en horas por semana y (la reducción) es una solicitud sentida por muchos trabajadores. «Lo que debe quedar claro es que logremos ese objetivo, pero el método es importante, a través del diálogo, de escucha y que eso nos arroje como resultado un esquema donde podamos avanzar como nación y podamos avanzar de manera gradual», afirmó Bolaños en entrevista reciente. Ante la expectativa que ha despertado esta reforma, el funcionario dijo que se debe abrir el diálogo con el sector privado.

“Todas las medidas laborales han sido siempre con todos los sectores y eso lo vamos a replicar en esta ocasión”.

“Vamos a hacer las convocatorias, desde la STPS vamos a coordinar la discusión”, subrayó.

En el Congreso se han presentado diversas iniciativas para reducir la jornada laboral, de 48 a 40 horas, y en las que el principal punto de controversia es el tiempo en el cuál se aplicará este cambio.

La primera en plantear la reducción de jornada fue Susana Prieto, ex diputada de Morena, y en cuya iniciativa se proponía que el cambio debería hacerse de inmediato.

No obstante, el sector privado argumentó que no sería posible para las empresas asimilar el impacto de esta reforma, ya que tendrían que contratar a más personal o pagar horas extra.

El diputado Napoleón Gómez Urrutia también presentó una iniciativa, la cual indica que por cada cinco días de trabajo deberá disfrutar el operario de dos días de descanso, cuando menos, con salario íntegro de siete días. Y da un año para la entrada en vigor de la reforma.

Gobierno de México apostará por autos eléctricos con "Olinia"

Por el Staff de El Inversionista

El proyecto se alinea con los objetivos de sostenibilidad promovidos por la Unión Europea, como la eliminación gradual de los motores de combustión interna para 2035

El gobierno de México mencionó la creación de Olinia, la primera armadora nacional de vehículos eléctricos diseñados por ingeniería mexicana. El proyecto busca revolucionar la movilidad urbana al ofrecer soluciones accesibles, sostenibles y seguras para millones de ciudadanos.

Según anunció Roberto Capuano Tripp, encargado del Proyecto de Desarrollo Sustentable del Estado de México, Hidalgo y Ciudad de México, el objetivo principal es la producción de tres tipos de vehículos eléctricos basados en una plataforma multipropósito:

Movilidad personal: Dirigido a jóvenes, madres de familia y usuarios de motocicletas, este vehículo será una alternativa más segura y económica.

Movilidad de barrio: Diseñado para sustituir a los mototaxis, ofreciendo mayor seguridad, comodidad y costos operativos más bajos.



Entregas de última milla: Pensado para la creciente demanda de comercio en línea, con un enfoque en la eficiencia y el bajo costo.

De la misma forma, Capuano enfatizó que las imágenes presentadas durante la conferencia, sólo eran ilustrativas, ya que el diseño del automóvil será una de las primeras tareas que realizarán los involucrados en el proyecto.

¿Cuánto costará un auto de Olinia?

El proyecto plantea una cadena de producción basada en la colaboración entre el gobierno y empresas privadas, con un enfoque en el diseño nacional y la regionalización de las ensambladoras para reducir costos logísticos. Además, señaló que se buscará que estos vehículos, según el modelo, tendrán un precio entre 90,000 y 150,000 pesos y se buscará que el primer auto se use en la inauguración de la Copa Mundial de Fútbol el 11 de junio en el Estadio Azteca. Será de los autos eléctricos más

accesibles del mercado, lo cual lo posiciona como un rival directo de modelos extranjeros como BYD Dolphin Mini de origen chino.

¿Quiénes serán los encargados de su creación?

También, se detalló que el proyecto cuenta con el respaldo de la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, y la participación del Instituto Politécnico Nacional y el Tecnológico Nacional de México, quienes han reclutado a los mejores especialistas en movilidad eléctrica y automotriz; por otro lado, el funcionario dio a conocer que se asignaron, inicialmente, al proyecto 25 millones de pesos. Este proyecto promete ser una opción más económica para las familias mexicanas, combinado con sostenibilidad, además busca democratizar el acceso a los autos eléctricos en el país para permitir a más personas sumarse a la movilidad eléctrica.

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, subrayó que este proyecto busca no sólo atender una necesidad de transporte seguro, sino también impulsar la industria automotriz nacional mediante la producción de componentes mexicanos. Además, dijo que Olinia ofrecerá una opción segura y eléctrica, ideal para los desplazamientos urbanos. "Las motocicletas son una alternativa de movilidad popular en muchas ciudades, pero también muy riesgosa. Los accidentes de tránsito asociados a su uso han aumentado considerablemente. Este auto pequeño debe ser seguro, eléctrico y capaz de conectarse a cualquier enchufe, además de contar con componentes mayoritariamente mexicanos", explicó. Cabe mencionar que el proyecto se alinea con los objetivos de sostenibilidad promovidos por la Unión Europea, como la eliminación gradual de los motores de combustión interna para 2035.

¿Dónde se armarían?

En la construcción del mini vehículo, se estima tener armadoras en diferentes puntos de la República, lo cual permitirá hacer más accesible este medio de transporte. "La idea es que el gobierno apoye a la Secretaría para generar este diseño y ya, a la hora de la construcción de los vehículos, las piezas se puedan construir en distintos lugares y se puedan armar en distintos lugares, ese es uno de los objetivos. Porque llevar un auto de Sonora a Yucatán tiene un costo, eso incrementa el costo del vehículo. Si podemos tener una armadora en Yucatán y una en Sonora, pues sería muy bueno tener armadoras regionales que nos permitan poder proveer a más bajo costo el vehículo", comentó la jefa del Ejecutivo.

México podría aplicar tarifas a ciertos productos: Moody's

Por el Staff de El Inversionista

La canasta de productos debe incluir bienes agrícolas, semi-manufacturados y metálicos, seleccionados con base en su sensibilidad al mercado mexicano



corta duración, se lee en el documento. Coutiño recomendó que México enfoque su estrategia en una canasta de productos específicos, que sean altamente sensibles, costosos y disruptivos para la contraparte.

Los productos que debe elegir México para los aranceles

Según Moody's Analytics, la canasta de productos debe incluir bienes agrícolas, semi-manufacturados y metálicos, seleccionados con base en su sensibilidad al mercado mexicano. La estrategia óptima para México debe considerar una selección de productos estadounidenses que dependan en cierta medida de la demanda de México, que tengan un impacto negativo significativo en los productores, y que produzcan perturbaciones considerables en los proveedores regionales. El arancel estratégico debe ser de una magnitud al menos igual al arancel aplicado por los Estados Unidos a los

productos mexicanos. Dicha medida también podría reducir tanto el impacto adverso en la inflación interna como la interrupción en el suministro de insumos para la industria mexicana, detalló Coutiño.

México también debe optar por la diplomacia

Previo a esta posible aplicación de aranceles focalizados, Alfredo Coutiño recomendó que México tiene que aplicar una estrategia de alta diplomacia y política de alto nivel, "con argumentos sólidos y convincentes sobre los beneficios de un acuerdo justo y colaborativo entre todas las partes".

Esto requiere que México arme un equipo de negociadores altamente capacitados y respetados internacionalmente, con un conocimiento profundo de la economía, las reglas y leyes del comercio internacional, subrayó. Cada jugada de México debería estar sujeta a cada movimiento del oponente para producir un resultado más efectivo, concluyó.

Ante la posible "guerra comercial" entre Estados Unidos y México, el país debe evitar la implementación de un arancel generalizado y optar por una estrategia más focalizada de aranceles específicos a una canasta de productos estadounidenses estratégicamente seleccionados, de acuerdo con Alfredo Coutiño, director para América Latina de Moody's Analytics.

Por medio de una nota de análisis, Coutiño subrayó que dicha táctica sería la respuesta más efectiva frente a la agenda proteccionista que podría retomar Donald Trump, quien ha dejado entrever una postura más

agresiva hacia sus socios comerciales, en particular México.

El economista expuso que, aunque México cuenta con varios mecanismos de defensa comercial –como la represalia arancelaria uno a uno, la depreciación competitiva del peso y la reacción comercial estratégica–, las primeras dos opciones podrían agravar el conflicto.

Las dos primeras opciones tienen el potencial de agravar el conflicto comercial e incluso de detonar una guerra tarifaria y cambiaria, mientras que una estrategia comercial bien ejecutada podría producir un resultado menos desfavorable para el país y de

2025, volátil y complicado: Maizel

Por el Staff de El Inversionista

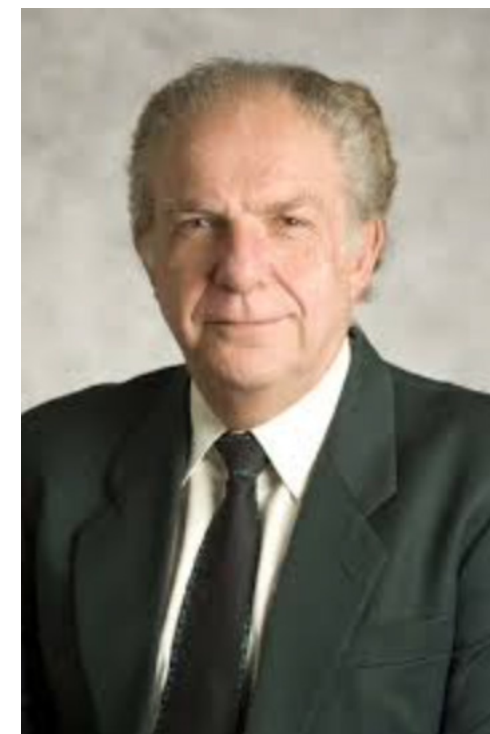
Sin embargo, el analista financiero considera que puede ser un año que marque el comienzo de un nuevo orden global y haga de éste, un mundo mejor

Enmarcado en el contexto de la llegada a la Casa Blanca del próximo presidente de Estados Unidos, Donald Trump, el escenario, no solo del vecino país, sino de otras regiones del mundo, se presume marcado por fluctuaciones en datos y cambios en las políticas económicas que afectarán a la población en general, prevé Luis Maizel, analista financiero y Director General de LM Capital Group, quien en esta ocasión analiza el panorama venidero para México y el vecino país. Al respecto, aseguró que el inicio de la administración de Trump provocará una serie de cambios en Estados Unidos tales como una menor regulación e intervención por parte

del gobierno, mayor fomento a la producción interna en detrimento de la globalización y un proteccionismo que hará más independiente al país. “La nueva etapa que se avecina, será un cambio importante en lo relativo a inmigración, cerrando muchos de los agujeros en la frontera, algunos legales como solicitar asilo político y nunca acudir a la cita con el juez, y otros colándose ilegalmente”, abundó. Explicó que el programa económico de Trump se basa en una reducción masiva de impuestos (exentar propinas, tiempo extra, pagos del Seguro Social), así como en restaurar las reformas fiscales impuestas por él mismo en su primera administración y que expiran este año.

Por otro lado, el presidente republicano propone una serie de aranceles a todas las importaciones, aun en contrapropuesta de los tratados de libre comercio con otros países, como México y Canadá. La justificación del presidente electo es que supuestamente generarán ingresos similares a los que se pierdan por la falta de captación de impuestos. Maizel se muestra preocupado en quién pagará por esos aranceles, ya que es poco probable que sean absorbidos por los productores, pero a la vez es seguro que al final del día repercutan en precios más altos que tendrán que ser pagados por los consumidores en Estados Unidos. Pero para Luis Maizel, lo más importante de la llegada de Trump a la Casa Blanca, será ver qué tan masivas son las deportaciones de indocumentados, ya que muchas industrias en Estados Unidos dependen de estos trabajadores para su operación como son la agricultura, la construcción y los servicios.

“Por otra parte, también resulta preocupante que las nuevas iniciativas propuestas como la compra de Groenlandia, la recuperación del Canal de Panamá o la anexión de Canadá como el estado 51 de la Unión Americana sean reales y no solo una posición de negociación, ya que no creo que el mundo estará mejor con una nueva política de colonización”, abundó el especialista. La relación entre México y Estados Unidos tendrá momentos muy complejos, empezando por la amenaza de un arancel del 25% a todo lo importado de México. “No creo que el nacionalismo de los mexicanos ni el rechazo de los ciudadanos de Estados Unidos a abrir un nuevo frente de soldados en otro país, sea favorable para que haya una intervención armada en México, pero con Trump todo es posible en el 2025”, presagió.



Luis Maizel, analista financiero, director de LM Capital Group.

México con un régimen actual similar al anterior

Por otro lado, Luis Maizel explica que la situación económica en México ha sido estable en los primeros meses de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum, pero el sentimiento generalizado es de pesadumbre. “El nuevo régimen es muy similar al anterior, los carteles siguen muy activos, los asesinatos continúan y las reformas autorizadas por el Congreso ya entraron en vigor, quitando la mayoría de los organismos independientes que protegían al pueblo y regulaban al gobierno”, explicó.

Detalló que en el tema de la Reforma Judicial, el 1 de junio se habrán de



llevar a cabo las elecciones para elegir a jueces y magistrados, enmarcadas en un temor generalizado de que el Poder Judicial quedará supeditado al Ejecutivo y no tendrá la independencia que debiera tener.

Sin embargo, da un voto de confianza a que el nuevo gobierno encabezado por vez primera por una mujer, dé un paso en la dirección correcta con el envío al Congreso de la Unión de 20 iniciativas que anunció la presidenta

Sheinbaum, mismas que incluyen la afirmación de la no reelección, lucha contra el nepotismo y la relativa a combatir el crimen organizado. En materia económica, Luis Maizel destaca las ventajas positivas que

ha mostrado México en los últimos meses, donde destaca que el índice de producción manufacturero llegó a su punto más alto en los últimos seis meses. Asimismo, el crecimiento de las reservas en un 7.5 más que en 2023; que la inflación se haya mantenido en 3%, dentro de la banda aceptable por el Banco de México; y que la cartera crediticia haya crecido 8% en noviembre, la mayor alza presentada en los últimos cuatro años.

“A lo anterior, agregaría la importancia que significó que el Ejército haya decomisado una tonelada de fentanilo, en un operativo considerado el más grande de la historia de México en la lucha contra las drogas”, agregó Maizel.

Vientos en contra

Pero para Maizel, así como hay aspectos positivos que destacar en nuestro país, desafortunadamente existen los renglones negativos, los cuales considera como los vientos en contra que enfrenta la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum, empezando por el déficit presupuestal que le dejó su antecesor, Andrés Manuel López Obrador de un 5.9 por ciento del PIB y que ella se comprometió a reducir al 3.9%. “Otros problemas son la baja en el nearshoring por los posibles aranceles, la magnitud de las deportaciones y el posible impacto para la industria nacional si se reduce la exportación”, agregó.

Maizel destaca la encuesta realizada a 40 prominentes profesionales de la economía, quienes concluyen que el PIB en México crecerá solo 1.2% en 2025 y la expectativa de que la inflación subirá a 3.8%.

Por último, Luis Maizel resalta el caso del Infonavit, donde el gobierno actual, pretende tomar el control del Instituto que hasta hoy era representado por un tercio de los trabajadores, un tercio por los patrones y un tercio por el gobierno. “Creo que es abusivo por parte del gobierno quedarse con el fondo y cambiar la naturaleza de la dependencia que fue creada con un buen balance de todas las partes interesadas”, finalizó.



Claudia Sheinbaum, presidenta de México.

Afectaciones para México tras la renuncia de Justin Trudeau

Por Redacción

La renuncia del primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, debilita y deja vulnerable al país ante la próxima revisión del T-MEC y la amenaza de aranceles de Trump



La renuncia del primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, tiene – por lo menos – cinco afectaciones económicas y financieras para México, además de eventuales problemas en el control de la migración en América del Norte. El especialista en Economía y Finanzas de la Escuela Bancaria y Comercial (EBC), Ramón Martínez, explicó que la salida de Trudeau inyecta incertidumbre y debilita al gobierno mexicano frente a la próxima revisión del T-MEC, prevista para 2026. Ello, apuntó, debido a que la renuncia del ex primer ministro interrumpe la relación de apoyo, negocios y la

disposición del gobierno canadiense para colaborar con México, en temas comerciales y de interés común. “La salida de Justin Trudeau es un tema importante que México debe considerar; Trudeau fue un primer ministro que había buscado la unidad entre los tres países de cara al Tratado de Libre Comercio”, dijo.

Impacto al T-MEC por renuncia de Trudeau

El especialista de la EBC destacó que bajo la administración de Trudeau, México y Canadá mantuvieron



una relación bilateral muy productiva, incluso una postura de apoyo. Respecto a la mano de obra que necesita Canadá y otorgamiento de algunas visas de trabajo para un grupo importante de mexicanos.

“Bajo este mandato también se registró un trato cordial para las empresas mexicanas, en el marco del T-MEC. La relación bilateral con Canadá fue muy positiva; pero hoy se abre un periodo de incertidumbre.

“Esto último en espera de ver y confirmar quién se perfila y quién será el nuevo primer ministro de Canadá y cuál será la postura que va a tomar respecto al tratado comercial, los negocios y el comercio entre ambos países.

Dólar e inversiones en pausa

Ramón Martínez señaló que la incertidumbre que genera la renuncia del ahora ex primer ministro de Canadá detonará episodios de volatilidad en

los mercados financieros durante las próximas semanas.

Así como altibajos en el tipo de cambio, que pueden encarecer el precio del dólar y depreciar al peso mexicano; también afecta las expectativas de inversión en la región de América del Norte, “especialmente en México”.

“Con esto veremos una alta expectativa, por parte de inversionistas extranjeros o internacionales respecto a nuestro país; se podrán en pausa las decisiones de inversión hasta saber quién será el próximo primer ministro de Canadá y conocer qué postura tomará respecto al T-MEC.

“Todos estos escenarios son un foco de atención importante que el gobierno de México debe analizar y dar seguimiento, para medir los impactos exactos que tendrá renuncia de Justin Trudeau frente al tratado comercial y las repercusiones que ocasionará en temas claves como la migración”, dijo Ramón Martínez.

Comercio y servicios impulsan confianza empresarial: Inegi

Por el Staff de El Inversionista

La principal incertidumbre se mantuvo en la percepción de inversión y en la situación económica actual



Por una mayor fortaleza en el sector comercio y servicios, la confianza empresarial concluyó en 2024 con un alza de 0.7 puntos, informó este viernes el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). En diciembre y con cifras desestacionalizadas, el Indicador Global de Opinión Empresarial de Confianza (IGOEC), que es el promedio ponderado de los indicadores de los cuatro sectores que lo integran, se ubicó en 52.2 puntos, dato que representó un aumento de 0.7 puntos respecto a noviembre, periodo en el que se reportó una contracción de 0.1 puntos. El Inegi destacó que con este último dato el indicador suma 23 meses seguidos por

encima del umbral de los 50 puntos. Analistas de Monex destacaron que si bien la medición global mostró un dato positivo, también da cuenta de un deterioro en el sentimiento empresarial, pues cayó 4.0 puntos respecto al cierre de diciembre de 2023.

“En general, la visión y expectativas de los empresarios se moderó ligeramente. La principal incertidumbre se mantuvo en la percepción de inversión y en la situación económica actual”, señalaron. Julio Santaella, ex presidente del Inegi, comentó en su cuenta de la red social X, que en las series de tendencia ciclo de los indicadores de confianza empresarial de los cuatro sectores (manufactura, construcción, servicios y comercio) se



aprecia la desaceleración de la economía mexicana en 2024 en comparación con los observados en 2023. Sólo el de servicios no financieros muestra una reversión reciente.

El resultado observado en diciembre se explica por qué el indicador de confianza empresarial de los servicios no financieros se ubicó en 53.4 puntos en diciembre, con lo que sumó 22 meses por arriba del umbral de 50 puntos.

Mientras que el referente a comercio se situó en 52.3 puntos, dato con el que sumaron 45 puntos por arriba del límite. Los analistas de Monex resaltaron que las expectativas empresariales del comercio reflejaron menor optimismo, principalmente con relación a los inventarios de mercancías, pues se observó una caída de 10.2 puntos respecto a noviembre.

El indicador de confianza empresarial del sector Industrias manufactureras se ubicó en 51.2 puntos en el último mes de 2024. El dato mostró una pronunciada debilidad a su interior, derivado de las caídas generalizadas entre los cinco componentes que lo integran: momento para invertir, situación económica actual y futura del país, y actual y futura de

la empresa. No obstante, el principal rezago se focalizó en el componente de inversión.

Los indicadores agregados de Tendencia conservaron una visión optimista, pero con inquietud en las expectativas de los niveles de demanda nacional.

El referente a la construcción quedó en 48.5 puntos, con lo que sumó cuatro meses por debajo del umbral de 50 puntos.

La principal preocupación se observó en el componente de inversión, el cual cayó 4.4 puntos frente a noviembre y la situación actual de la empresa cayó 0.3 puntos.

Además, los indicadores agregados de tendencia mostraron debilidad en el valor de las obras ejecutadas como contratistas, de un retroceso de 6.5 puntos mensuales y subcontratista de un descenso de 3.9 puntos mensuales.

“Hacia adelante, el consenso empresarial se mantendrá cauteloso ante los eventos que pudieran contrarrestar una desaceleración económica y principalmente anuncios sobre el entorno comercial entre Estados Unidos y México”, señalaron los analistas de Monex.

En peligro gobernabilidad democrática

Por Redacción

Hay tres razones principales del alto riesgo político para 2025: uno, la creciente concentración y centralización del poder político en manos del gobierno que puede fomentar la toma de acciones arbitrarias. Dos, un gobierno muy popular que privilegie lo inmediato y lo popularmente rentable por encima de lo necesario para detonar el desarrollo social y el crecimiento de mediano plazo. Y tres, la llegada de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos que puede poner en riesgo el tratado comercial de América del Norte, generar una crisis migratoria y tensar las relaciones diplomáticas con México. Lo anterior se desprende de un análisis realizado por la consultora Integralia en el cual destaca que la estrechez de las finanzas públicas podría dar lugar a una reforma fiscal en la segunda mitad de 2025 que, por razones políticas, afectaría el clima de inversiones y reduciría aún más la competitividad del país.

Estos son los diez riesgos políticos para 2025

Se producen incertidumbre económica, disrupciones comerciales, tensiones

De acuerdo con la consultora Integralia, concentración del poder, populismo y la llegada de Donald Trump ponen a México en una situación delicada

diplomáticas y una intensificación de la crisis migratoria como resultado inmediato del regreso de Donald Trump a la Casa Blanca. Se profundiza un entorno de concentración de poder que afecta la certeza para el sector privado y el clima de negocios, dada la falta de equilibrio político, la erosión de los contrapesos y la debilidad de la oposición. Se debilita el espíritu de integración económica de América del Norte y se pone en duda la continuidad de la estructura actual del T-MEC. Se detona un proceso gradual de indefensión jurídica para las empresas a causa de una desaseada implementación de la reforma judicial, así como por una gradual, pero creciente parcialidad e incapacidad de las autoridades jurisdiccionales para resolver disputas de todo tipo.

Se mantiene clima de incertidumbre por la aprobación de nuevas reformas de la agenda de Claudia Sheinbaum que toman poco en cuenta la opinión del sector empresarial y de otros actores afectados, y donde predominan los criterios políticos por encima de los técnicos o económicos, en temas laborales, medioambientales, administrativos, entre otros. Se proponen reformas electorales que merman las garantías para la competencia política libre, equitativa y justa, y que acotan la representación de los partidos de oposición. Se ponen en pausa proyectos de inversión en sectores clave como el energético y de telecomunicaciones, entre otros, como resultado de la incertidumbre generada por las reformas constitucionales

aprobadas (principalmente de áreas y empresas estratégicas, judicial, y desaparición de órganos autónomos) y el impasse por la ejecución de sus leyes secundarias correspondientes).

Aumentan enfrentamientos violentos como resultado de fracturas internas en grupos del crimen organizado y la implementación de una estrategia de captura de liderazgos, lo cual dificulta el traslado de bienes por carreteras y la operación de MiPyMes en algunas regiones del país con alta presencia criminal.

El gobierno propone una (mala) reforma fiscal para aumentar la recaudación (ya sea de forma integral o por medio de ajustes sectoriales), como resultado de finanzas públicas limitadas y la necesidad de seguir financiando los proyectos y programas prioritarios del gobierno. Se degrada aún más la capacidad operativa y de planeación de los gobiernos locales para atender de forma eficaz problemas y necesidades locales (infraestructura y servicios básicos), como resultado de la corrupción, la escasez de recursos públicos, la falta de personal calificado y una creciente centralización del poder que los desincentiva de asumir esa responsabilidad.



Estados de la frontera norte, presentan menores niveles de informalidad laboral

Por Redacción

Una de las grandes preocupaciones de la brecha regional en México es la disparidad en informalidad laboral. Por un lado, los estados de la frontera norte registran los menores niveles, mientras las entidades del sur presentan las mayores tasas. De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), a nivel nacional, la tasa de informalidad laboral ascendió a 54.64% de la población ocupada al cierre del tercer trimestre de 2024. Este resultado dio una reducción anual de 0.48 puntos porcentuales, sin embargo, aún es elevado el indicador, pues de cada 100 ocupados en el país, casi 55 se encuentran en la

informalidad. "La población ocupada en la informalidad laboral considera, sin duplicar, a quienes son laboralmente vulnerables por la naturaleza de la unidad económica para la que trabajan. También contempla a las personas cuyo vínculo o dependencia laboral no reconoce su fuente de trabajo". Así, se incluyen, además de la población que trabaja en micronegocios no registrados o sector informal, otras modalidades análogas, como los ocupados por cuenta propia en la agricultura de subsistencia, así como a quienes laboran sin seguridad social y cuyos servicios los utilizan las unidades económicas registradas.

A nivel estatal, las entidades federativas con la menor tasa de informalidad laboral se ubican en la frontera norte de México. Al tercer trimestre, Coahuila obtuvo el indicador más bajo, con 34.63% de sus ocupados en dichas condiciones. Le siguieron, con una tasa menor a 40%, los estados de Nuevo León, Baja California Sur, Chihuahua y Baja California. En contraste, Oaxaca mostró el peor escenario, con 81.13% de sus ocupados en informalidad. La diferencia entre el primer y último lugar (Coahuila y Oaxaca) fue de más de 46 puntos porcentuales. Otros estados con alta informalidad fueron Guerrero,

Chiapas, Hidalgo, Veracruz y Tlaxcala. En comparativo anual, de las 32 entidades federativas del país, 21 mostraron reducciones en su tasa de informalidad laboral, al cierre del tercer trimestre del año pasado. Las bajas más importantes se observaron en el Estado de México (2.97 puntos porcentuales), Colima (2.61 puntos), Hidalgo (2.58), Baja California Sur (2.42) y Nuevo León (2.08 puntos). Por su parte, el mayor incremento anual de la informalidad se dio en Veracruz con 3.52 puntos porcentuales. Las otras alzas fueron en Tabasco, Tamaulipas, Guerrero, San Luis Potosí, Guanajuato, Coahuila, Sinaloa, Chiapas, Morelos y Zacatecas.

Tramita tu Pensión Inteligente

Empresas

- Evita multas y recargos
- Lleva bien el Riesgo de Trabajo
- Actualizaciones



Derechohabientes

¿Sabes cuánto te corresponde?
¿Sabes que puedes recuperar tu Infonavit y tu Afore?

pensionesinteligentes@gmail.com

La situación política y económica de México, en el top 10 de riesgos mundiales: Eurasia

Por el Staff de El Inversionista



Con el inicio de un nuevo año, las perspectivas sobre lo que ocurrirá en el año en temas políticos y económicos, el reporte Top Risks 2025 elaborado por la firma Eurasia Group, identifica la situación de México como uno de los 10 principales riesgos para la región y el mundo.

México, el destino que enfrenta para el futuro

El estudio de Eurasia Group señala que México se ve afectado por las tensiones entre Estados Unidos y China. Estas potencias priorizan sus problemas internos, lo que limita la cooperación internacional y afecta economías interdependientes como la mexicana. Además de esto, se suma la inestabilidad de la política interna que dejó varios cambios constitucionales a partir de las reformas implementadas desde finales de sexenio de Andrés Manuel López Obrador y con la llegada de la actual presidenta, Claudia Sheinbaum, que movieron el tablero político del país. Uno de los puntos de riesgo que plantea dicho informe tiene que ver con el tema

comercial con los vecinos del norte, dado que ante las constantes amenazas de Donald Trump, México enfrentará retos para la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, mejor conocido como T-MEC. El T-MEC probablemente sobrevivirá, el proceso será más combativo de lo que muchos anticipan, menciona el informe.

Economía de largo plazo

En cuanto al crecimiento económico, Eurasia Group prevé que México enfrentará un bajo crecimiento a corto plazo, un entorno macroeconómico desafiante y un déficit fiscal ampliado equivalente al 6% del Producto Interno Bruto (PIB). Sheinbaum necesitará llevar a cabo una consolidación fiscal políticamente desafiante para encaminar nuevamente las finanzas públicas de México, incluso cuando vea la expansión de los programas de gasto social como una prioridad personal clave, señala la firma. A pesar de los escenarios pesimistas en el futuro próximo, Eurasia Group anticipa en el largo plazo, México está bien posicionado ante el mundo. El país cuenta con una demografía



favorable y mano de obra económica. Se beneficiará del acercamiento de las cadenas de suministro y está integrado en la economía más grande del mundo. Pero Sheinbaum tendrá que superar fuertes vientos en contra durante su primer año completo en el cargo para desbloquear este potencial, reitera el estudio.

¿Qué otros riesgos hay en el horizonte?

La consultora de riesgos políticos ve otros "grandes problemas" a escala mundial. "Estamos volviendo a la ley de la selva, un mundo donde los más fuertes hacen lo que pueden, mientras que los más débiles están condenados a sufrir lo que deben", augura. Entre los principales riesgos en 2025, además de la situación político-económica de México, la firma enlista los siguientes eventos: The G-Zero wins: Un déficit de liderazgo, en una era en la que ninguna potencia o grupo de potencias está dispuesta ni es capaz de impulsar una agenda global y mantener el orden internacional. Rule of Don: El segundo mandato de Trump no será igual al primero, prevé la firma, y llegará con más experiencia y

mejor organizado que en 2017. US-China breakdown: El regreso de Donald Trump a la Casa Blanca romperá esta estabilidad, desatando un desacoplamiento incontrolado en la relación geopolítica más importante del mundo. Trumpnomics: Las políticas de Trump al inicio de su nuevo mandato político socavarán el crecimiento de EU y generarán presiones adicionales a la inflación. Russia still rogue: Este año, Moscú aplicará políticas más hostiles que podrían alterar el orden global liderado por Estados Unidos, a pesar de un probable alto al fuego en Ucrania. Iran on the ropes: La posición geopolítica de Irán se ha debilitado desde los ataques del 7 de octubre de 2023 en la Franja de Gaza. Beggar thy world: Las dos economías más grandes del mundo están preparadas para exportar disrupciones a todos y acelerar la fragmentación geoeconómica. Al unbound: A medida que los gobiernos opten por una regulación más laxa para la Inteligencia Artificial (IA), se multiplican los riesgos. Ungoverned spaces: La división global deja personas, lugares y espacios mal gobernados y olvidados.



Olinia lanza automóvil eléctrico en México, ¿pirotecnia o realidad?

Por Aurora Retes Dousset

Se espera que el estado no sea el productor de este proyecto porque se complicaría el arranque y la permanencia en el tiempo, advierte el Dr. Luis Núñez

El 2025 ha iniciado el año con un tema que ha causado polémica en la opinión mexicana, el anuncio de un automóvil eléctrico de movilidad asequible para los ciudadanos, llamado Olinia. Se ha informado que será un vehículo hecho en México y tendrá un costo entre 90 mil y 150 mil pesos, con inteligencia nacional; se producirá y ensamblará en diferentes regiones del país, donde Sonora y Puebla son de los destinos que se han mencionado para llevarlo a cabo. Este automóvil, según el gobierno, será dirigido a la movilidad personal, orientado a quienes utilizan motocicletas, movilidad en barrio; destinado como una alternativa a los taxis o mototaxis y entrega de última milla en un área en constante crecimiento debido al auge del comercio en línea.

A primera vista se ve buena la intención, el gobierno explica el qué y para qué, pero no hablan de costos financieros, del desarrollo del modelo, si ya están las autopartes que lo integran, será una patente mexicana o se utilizarán partes de otras armadoras que se tienen en el país. Una industria triple AAA ¿querrá cooperar? Entrevistamos al Dr. Luis Núñez, especialista en economía, y asegura que es interesante este anuncio de construir vehículos con inversión mexicana y apoyados por el gobierno con subsidios como lo hacen en cualquier parte del mundo, asegura, pero hay que revisar esta política surgida en una coyuntura muy particular para abrir un mercado de bajos ingresos. Desarrollar línea de baterías e incorporar a los estudiantes de las ingenierías mexicanas, para aprovechar el esquema

de autopartes en el país y han evolucionado también suministrando autopartes al ensamblaje de la industria internacional instalada en la nación, reflexiona. El experto advierte que se deben analizar las políticas públicas del Gobierno Federal en coordinación con los gobiernos estatales para hacer un esquema sencillo de vehículos que podría crecer en el largo plazo. Destaca como un eje rector la decisión de incluir al sector privado de una manera relevante en el proceso y no caer en la tentación de abrir otra empresa estatal, donde las decisiones se politizan y privilegian otras razones ajenas a la competitividad y la sostenibilidad en el tiempo.

Reflexiona y dice que el gobierno norteamericano va a vigilar muy de cerca, por las ganancias que tiene en el desarrollo de vehículos eléctricos y que no entren en conflicto de interés que sea el gobierno mexicano el productor con los subsidios consabidos, lo que sucede con los automóviles chinos en la actualidad. En la historia se ve que cuando hay conflictos, los gobiernos inyectan grandes cantidades para impulsar proyectos de movilidad donde a las empresas nacionales se les inyectan grandes recursos y se logran sostener en el tiempo, en un mercado competitivo y se considera la comercialización internacional eventualmente en el tiempo. El Dr. Núñez dice que hasta ahorita se ha visto la perspectiva de la óptica oficial y no la del sector empresarial de quienes quisieran asumir este riesgo, ya que la demanda de carros eléctricos en México es muy baja, sólo 8 mil vehículos se venden anualmente y para pensar en un volumen popular se tendrán que aplicar millonarios recursos y no se sabe hasta dónde el gobierno mexicano pudiera



Luis Núñez Noriega,
economista y escritor.

soportar este proyecto en el tiempo. Otro elemento importante es que las armadoras extranjeras como Ford en Sonora y Nissan en Puebla, ¿compartirían experiencias, transferencia de tecnología, sabiendo que serían competencia para ellos? La pirotecnia informativa es muy atractiva. La intención es buena, pero no se clarifican bien los elementos de visión, de competitividad que el país tiene en esta industria que hoy sufre una recomposición global en sus paradigmas y donde México como fabricante sería apenas un amateurs.

* Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación |
aretas0@gmail.com





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Tres jugadores fuera de Liga

Isaac Paredes, Joey Meneses y Luis González, son peloteros de alto nivel que con experiencia ligamayorista muestran "de qué están hechos" en nuestro circuito invernal



Enhorabuena: reciba la primera columna de Al Bat deseándole los mejores parabienes a usted y a su familia en este nacimiento 2025, lo mismo que al gran equipo El Inversionista Sonora y todas sus lectoras y lectores. Mis cálidos y fraternales abrazos de siempre.

¡Vamos con Ohtani!

Buen planteamiento y a la vez una interesante pregunta: Shohei Ohtani, incluso después de una cirugía Tommy John, rompió récords y ganó el MVP. Ni las lesiones frenaron su nivel élite como lanzador y bateador. ¿Es Ohtani el jugador más completo de la MLB?

Al Bat42: sí lo es. Un fenómeno del béisbol de nuestro tiempo; de esta época moderna en Ligas Mayores. Sus altos y notables registros, especialmente ofensivos, así lo confirman. Usted ya vio lo hecho como bateador en la pasada temporada 2024 con Dodgers. Y así seguirá, ya verá.

Y ahora con el de la H:

Buena: Isaac Paredes, ahora de Astros de Houston, le dijo al colega Bambino Sedano por qué decidió jugar este año con Naranjeros de Hermosillo: https://x.com/bambino_sedano/status/1867801042181927008



Más que relevante.

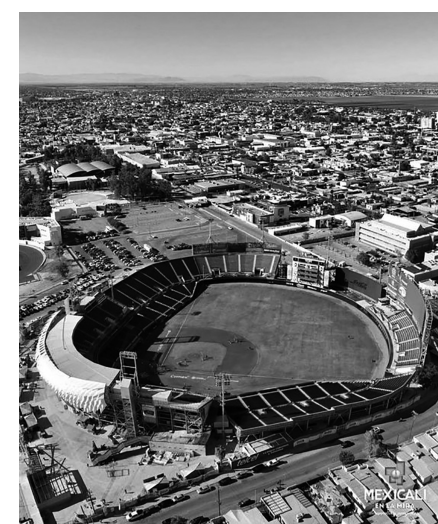
Y sí: que con Astros de Houston sea un puntal ofensivo, muy a su estilo.

¡Arráez a los NYY!

Mientras los Yankees continúan explorando formas de reforzar su cuadro interior, el club ha estado conversando con los Padres de San Diego sobre un potencial cambio por el tres veces campeón de bateo, el venezolano Luis Arráez, según informó Jeff Passan en un artículo para ESPN. (Nota en la MLB). Se ve muy difícil un cambalache, pero todo pudiera suceder... ¡ojalá!

Dodgers

Dodgers: han cambiado al segunda base Gavin Lux a los Reds de Cincinnati por el



jugador de Ligas Menores, el jardinero Mike Sirota, y la Selección A de equilibrio competitivo de los Reds en el Draft de Jugadores del Primer Año 2025.

Los Dodgers: El pasado 30 de diciembre, Luis Alfonso "Cochito" Cruz se retiró del béisbol profesional.

Luis se incorporará al equipo de transmisiones en español de Los Dodgers como comentarista este 2025. ¡Felicidades por tu carrera, Luis!

Fuera de Liga

Bien lo señala y estoy de acuerdo con el colega Miguel Lugo, conductor de televisión en Televisa Sinaloa/ TUDN Sinaloa/cronista del Club Tomateros en Radio: Joey Meneses, Isaac Paredes y Luis González siguen demostrando que están un escalón (o varios) por encima del nivel de la Liga Mexicana del Pacífico (LMP). "Son peloteros que 'mastican' otro tipo

de pelota y que vienen aquí como parte de su pretemporada para el béisbol de los Estados Unidos”, afirmó, y añadió: “Le hace muy bien a la liga tener a este tipo de peloteros por lo menos en un periodo de la temporada”.

Eso es. Le diré: en el argot beisbolero la frase “fuera de Liga” se entiende que sobrepasan en nivel de categoría/calidad a todos los demás jugadores en un circuito.

Ah: ojalá y podamos verlos en la próxima Serie del Caribe a celebrarse en Mexicali; sí, que logren permiso de sus organizaciones ligamayoristas para que vean acción en ese gran clásico de béisbol anual. Sea como campeones o refuerzos del representativo de México/LMP.

La Academia Héctor Espino

Me preguntaron cómo funciona la Academia Héctor Espino de Hermosillo y mi respuesta inmediata fue que al 100% en la formación de jóvenes estudiantes de bachillerato técnico y deportivo (béisbol) bajo la dirección de Sergio “Kalimán” Robles y un excelente equipo de trabajo a su alrededor.

En los próximos días, si no es que ya, le tendré un resumen de los logros de la academia, especialmente en lo

que corresponde a firma de jóvenes prospectos por organizaciones de EU y México.

Incluso, trasciende ante el hecho de que su seleccionado de béisbol representativo es bicampeón entre las otras academias ubicadas en Campeche, Veracruz, Texcoco y Ciudad Obregón. Pendiente, entonces con ese tema.

Series del Caribe

Excelente referencia nos ha hecho el colega Ignacio Romero Navarrete: con la eliminación de los Águilas de Mexicali ante los Charros de Jalisco, serán seis Series del Caribe consecutivas realizadas en México en que el equipo de la ciudad anfitriona no es el representante de nuestro país en dicho evento.

En Mexicali 2009, Hermosillo 2013, Culiacán 2017, Guadalajara 2018 y Mazatlán 2021, los representantes de México no fueron los equipos de las ciudades donde se llevaron a cabo las Series del Caribe, así como tampoco lo será en Mexicali 2025.

México ha organizado la Serie del Caribe en 16 ocasiones, y en cuatro de éstas, el equipo de la ciudad anfitriona ha resultado ser el campeón de la LMP y representante del país.

La primera ocasión fue en el año 1982 en Hermosillo donde el campeón fue

Venezuela representado por los Leones de Caracas.

La segunda vez volvió a suceder en Hermosillo en el año 1992 donde Puerto Rico fue campeón representado por los Indios de Mayagüez.

La tercera ocasión fue en el año 1993 en Mazatlán siendo campeón Puerto Rico representado por los Cangrejeros de Santurce.

La cuarta y última vez que en México el equipo de la ciudad anfitriona de la Serie del Caribe ganó el campeonato de la LMP obteniendo el derecho de representar a nuestro país fue en el año 2005 cuando los Venados de Mazatlán

conquistaron su primer campeonato de Serie del Caribe jugando en su casa el Estadio Teodoro Mariscal.

Ya veremos si dentro de dos años en la Serie del Caribe Hermosillo 2027 se puede volver a repetir que el equipo de la ciudad anfitriona sea el representante de México, en este caso los Naranjeros de Hermosillo.

Nos vemos y recuerden que siempre Unidos por el Béisbol.

Excelente.

Reitero: Lo mejor para usted y familia en este 2025.

Y gracias por su lectura.





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Reunión con presidente municipal de Hermosillo

Como representantes de organismos de la sociedad civil que promovemos la actualización profesional, la integración gremial, el desarrollo económico y social de nuestra entidad, queremos expresar nuestro posicionamiento con relación al proyecto integral del paso a desnivel en el cruce de los bulevares Colosio y Solidaridad.

Hemos sostenido diversas reuniones con el presidente municipal de Hermosillo, Antonio Astiazarán Gutiérrez y su equipo encargado de la planeación y ejecución de estas obras. Reconocemos y valoramos la disposición al diálogo con los diversos sectores de la sociedad: académico, empresarial, profesional, estudiantil y social. Este acercamiento refleja un compromiso con la inclusión y la construcción conjunta de soluciones para nuestra ciudad.

Desde el anuncio del proyecto, hemos compartido el entusiasmo de quienes ven en esta obra una respuesta a necesidades urgentes de movilidad

y seguridad vial. Al mismo tiempo, hemos observado las críticas de algunas voces sobre una decisión de desarrollo que consideramos acertada y necesaria y que ha sido planteada en los organismos de planeación del H. Ayuntamiento con antelación, en una evidencia de que no es un proyecto que se hizo en el corto plazo, ni al vapor.

Sabemos que toda obra trae consigo desafíos, pero también progreso. Como ciudadanos, antes que nada, entendemos también que el desarrollo debe estar acompañado de congruencia, legalidad, transparencia en el uso de los recursos y el respeto a los derechos humanos.

Por décadas, hemos visto cómo algunos proyectos fundamentales para Hermosillo han sido frenados por intereses ajenos a una viabilidad técnica, sustentable, legal o financiera. Hoy, más que nunca, la democracia debe traducirse en acciones que beneficien al bien común, generen desarrollo económico, promuevan

el bienestar social, sin comprometer la integridad de los ciudadanos y preserven el medio ambiente.

El proyecto del paso a desnivel Colosio y Solidaridad no es sólo una mejora vial; es una obra visionaria que posiciona a Hermosillo como una ciudad que crece y se transforma con beneficios claros:

Movilidad eficiente: Reducirá en un 70% los tiempos de traslado en uno de los cruces más transitados, asegurando traslados más rápidos y seguros para todos.

Seguridad vial: Con un diseño moderno que elimina puntos de conflicto, disminuirá significativamente los accidentes, protegiendo a conductores, peatones y ciclistas.

Sostenibilidad ambiental: Al optimizar el flujo vehicular, se reducirá la emisión de contaminantes y el aprovechamiento del agua a través de pozos de absorción.

Inclusión: El proyecto incorpora ciclovías y cruces peatonales seguros, promoviendo una movilidad accesible

y equitativa.

Apoyo a comercios: Se han implementado estrategias, incentivos, publicidad cruzada, programas de lealtad y accesos alternativos para mitigar las afectaciones a las empresas de la zona.

Compromisos adquiridos en la reunión: Auditoría en tiempo real para esta obra, información pública permanente de los avances de la obra e invitar a estudiantes de la escuela de ingeniería y a quienes se quieran sumar a que participen en la supervisión.

Un proyecto a desarrollarse con transparencia: Se activará el portal Tu obra en Hermosillo.com en el que se informarán de los avances físicos y financieros del mismo.

Es importante destacar que este proyecto será financiado al 100% con recursos municipales, algo verdaderamente histórico.

Nuestro apoyo, como organismo capacitador, integrador, de comunicación y de consulta, no es un cheque en blanco. Como ciudadanos comprometidos, asumimos también la responsabilidad de vigilar, colaborar y aportar nuestro conocimiento para perfeccionar este y otros proyectos, asegurando que siempre beneficien a la comunidad.

Hermosillo merece crecer con visión, progreso y calidad de vida para todas las familias que aquí vivimos.

¡Feliz inicio de Año 2025!



* Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, seguros y derechos humanos.
Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú.
guillermo.moreno@consejoincide.org



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Grilla barata contra el "Toño"...



De grilla barata, califican distintos colectivos de la Ciudad de Hermosillo, a unas 10 personas que se manifestaron en contra de una obra que impulsa el Alcalde "Toño Astiazarán" y que viene a beneficiar no sólo para los automovilistas, sino también a personas con discapacidad, ciclistas y peatones. Este Proyecto sustentable pone de nervios a futuros actores políticos que buscan retomar el liderazgo de la ciudad capital. El grupo "representativo de nada", intentó parar los trabajos y exigir su clausura. A la distancia se notó el tinte electorero que apura a cierto partido político, a tomar medidas desesperadas. El frustrado bloqueo expone la falta de convocatoria y avisa, del enorme apoyo para el munícipe. El "Toño" sigue adelante y por vez primera, se intenta eliminar un problema de raíz -que en

esa zona arroja víctimas fatales- frenar el congestionamiento de tráfico de más de 74 mil vehículos.

La construcción de la obra del paso a desnivel en el cruce de los bulevares Colosio y Solidaridad, ha presentado algunos cambios derivado de diferentes propuestas de varios gremios tras mantener un diálogo con las autoridades municipales. Se mencionó que sigue en proceso la construcción de la obra y se mantendrá la socialización del proyecto, que está avalado por organizaciones de la sociedad civil, tal es el caso de "Hermosillo, ¿cómo vamos?". Que bueno que se siga socializando el proyecto y atendiendo inquietudes. Al momento, ya se han tenido reuniones con integrantes de organizaciones de la sociedad civil, entre ellos el Grupo Incide

y Hermosillo, ¿cómo vamos? Lo que se intenta es un ejercicio de socializar el proyecto que en su momento fue avalado por el Consejo Consultivo del Instituto Municipal de Planeación y otros organismos relacionados con la movilidad, infraestructura y sustentabilidad en la ciudad. Seguirán con el diálogo, incluso, se comprometió a una auditoría en tiempo real. Con la información pública permanente de los avances de la obra, dan muestra de querer hacer las cosas bien. Las observaciones ciudadanas son: con las vueltas en U, semáforos peatonales; en suma, el proyecto se ha venido perfeccionando. Sobre los costos: la obra tiene una inversión de 412 millones y tendrá una duración de 14 meses, por lo que se habilitaron rutas alternas para la movilización de las unidades, con el apoyo de más de 70 agentes del Departamento de Tránsito. Luego entonces, los que transitamos por esa zona, sabemos la necesidad que se está cubriendo por este paso a desnivel, sobre todo para las personas que vivimos al poniente de la ciudad. Es una zona comercial con mucha afluencia y la verdad ya era justo y necesario. Para los alborota pueblos, hagan mejor sus teatritos, porque el resultado les puede salir exactamente opuesto al objetivo inicial. Tratar de entorpecer el avance de una obra altamente esperada, es arrastrar a la ciudadanía a los intereses de un pequeño grupo hechizo y pasajero. Con sus actos, pueden hacer del Toño Astiazarán, una víctima de una serie de sucesos desafortunados y construirle una campaña adelantada sin goce de sueldo.

Fuerte aprobación de Sheinbaum...

La presidenta Claudia Sheinbaum cerró 2024 con un alto nivel de aprobación entre la población mexicana y va en ascenso. Pero vamos por partes; a tres meses de haber iniciado su gestión, su nivel de aceptación es mayor al de Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto, indica un nuevo informe del Banco Nacional de México (Banamex). Los altos niveles de aprobación de la primer mandataria, por encima del 70 por ciento, son resultado de que la población mexicana percibe que actuará de forma más dura contra el crimen y a la continuidad que ha dado a los programas sociales que fueron iniciados durante el gobierno pasado. Aunque no supera la marca de AMLO en su tercer mes de gobierno, a lo largo de su primer trimestre Sheinbaum consiguió fortalecer su nivel de aprobación ciudadana a un punto que supera los registros de presidentes anteriores. Su aprobación está fuerte y en ascenso. Detrás de ese alto nivel de aprobación puede haber varios elementos, como las señales de que actuará más contundentemente contra el crimen. Dos de las últimas tres encuestas reportan la percepción de los mexicanos respecto al principal problema actual del país y coinciden en que, para la mayoría, éste sigue siendo la inseguridad pública y la violencia asociada al crimen organizado. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

Empresario y escritor.
@coleccionsonora

Sheinbaum y Trump “derriban” confianza empresarial en 2024

Por Redacción

LOS triunfos presidenciales de Claudia Sheinbaum, en México, y de Donald Trump, en Estados Unidos, “derribarón” la confianza de la iniciativa privada en el territorio nacional durante el año pasado. De acuerdo con datos desestacionalizados del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el Indicador de Confianza Empresarial (ICE) se ubicó en 53.43 puntos, como promedio, en todo 2024. Este nivel significó una disminución anual de 2.3%, siendo la primera caída desde 2020 (20.3%), cuando la pandemia paralizó las actividades económicas y sociales no esenciales. La principal incertidumbre se mantuvo en la percepción de inversión y en la situación económica actual. Hacia adelante, el consenso empresarial se mantendrá cauteloso ante los eventos que pudieran contrarrestar una desaceleración económica y principalmente anuncios sobre el entorno comercial entre Estados Unidos y México, detalla Monex.

En Estados Unidos, el índice descendió 8.1% anual, una de las bajas más pronunciadas del indicador y que se agudizó con las amenazas de aranceles y de deportación masiva de Trump

Año de elecciones: Sheinbaum y Trump

En su serie mensual, el ICE cayó 7.2% anual en diciembre pasado, con lo que hiló ocho meses con variaciones negativas, es decir, la desconfianza empresarial comenzó en mayo de 2024, un mes antes de la contundente victoria de Morena y sus aliados en el Ejecutivo, el Congreso de la Unión y gobiernos locales.

El triunfo de Sheinbaum Pardo como presidenta de México generó un clima de incertidumbre para la iniciativa privada en el transcurso de los meses, pese a los ambiciosos planes de infraestructura, hídrico y energético que la científica anunció. A lo anterior se suma que en noviembre, mes electoral en Estados Unidos, el ICE descendió 8.1% anual, una de las bajas más pronunciadas del indicador en el lapso de análisis, que se agudizó con las amenazas de aranceles y de deportación masiva de Trump.



Caen todos los sectores

El ICE se conforma por cuatro sectores económicos: construcción, manufactura comercio y servicios. Todos registraron reducciones anuales en 2024, destacando la baja de 4.3% anual tanto en construcción como en comercio. Dentro de cada sector hay cinco componentes referentes a la inversión y a la situación económica presente y futura del país y de la empresa. A excepción de las industrias manufactureras, la mayor incertidumbre empresarial, expresada en la caída más pronunciada, se observó en el momento adecuado para invertir. En tanto, el componente que retrocedió en todos los sectores económicos de México fue el correspondiente a la situación económica presente del país, manifestando la desconfianza que hubo en todo el año pasado.



Líderes europeos advierten que Musk es un peligro para la democracia

Recopilado por el Staff de El Inversionista



El multimillonario, que formará parte de la administración de Trump, ha llamado "tonto" al canciller alemán, y "tirano antidemocrático" al presidente de Alemania, entre otros excesos verbales contra políticos europeos

Varios líderes europeos cargaron contra el magnate estadounidense Elon Musk, y advirtieron que el dueño de X supone un peligro para la democracia al inmiscuirse en la política de países como Alemania.

Musk, que también es asesor del presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, ha mostrado su apoyo a la candidata a canciller del partido ultraderechista Alternativa para Alemania (AfD), Alice Weidel, para las próximas elecciones en este país. El multimillonario, que formará parte de la administración de Trump, ha llamado "tonto" al canciller alemán, Olaf Scholz, y "tirano antidemocrático" al presidente de Alemania, Frank-Walter Steinmeier, entre otros excesos verbales contra políticos europeos.

La Comisión Europea (CE) insistió este lunes en que Musk tiene derecho a la libertad de expresión, pero advirtió que analizará cualquier riesgo para la democracia ante las próximas elecciones en Alemania en virtud de la Ley de Servicios Digitales comunitaria. "Hay ciertos límites, especialmente cuando una plataforma se utiliza o se abusa de ella en ese contexto", indicó el portavoz comunitario Thomas Regnier. El magnate ha anunciado en su red social para el próximo jueves una entrevista

en directo con Weidel, a cuya formación considera la única capaz de "salvar a Alemania".

Una «internacional reaccionaria»

Por su parte, el presidente francés, Emmanuel Macron, acusó a Musk de «apoyar una nueva internacional reaccionaria» y de interferir en las elecciones de otros países, como Alemania. Macron avisó de que hay «una internacional de reaccionarios» que representa a «grandes intereses financieros privados», que aprovecha que «nuestras democracias liberales no han sido suficientemente eficaces» en la protección de la clase media. También aseguró que las grandes empresas tecnológicas, a la vez que ofrecen nuevas posibilidades, están haciendo que los Estados se sientan amenazados por su creciente poder. El primer ministro noruego, Jonas Gahr Støre, se mostró preocupado por los recientes comentarios del multimillonario tecnológico Elon Musk acerca de la situación política en Alemania y otros países.

«Creo que es preocupante que un hombre con un acceso enorme a las redes sociales y grandes recursos económicos se meta de forma tan directa en los asuntos internos de otros países. No es así como debería ser entre democracias y aliados», dijo Støre a la televisión pública noruega NRK.

«Generar caos»

El líder del Partido Liberal de Alemania (FDP) y exministro de Finanzas, Christian Lindner, admirador del multimillonario, acusó al dueño de X, Tesla y Space X, de querer «generar caos» y «debilitar» el país centroeuropeo al apoyar a la ultraderecha. Lindner admitió que la «intervención» de Musk en la campaña electoral alemana causó «enormes olas» de indignación. Musk también ha cargado contra políticos británicos, como el primer ministro laborista, Keir Starmer, a quien acusó en X de ser «culpable de crímenes terribles contra el pueblo británico» por no investigar las «violaciones masivas» en Reino Unido cuando era el jefe de la Fiscalía. También contra la viceministra británica de protección y violencia contra las

mujeres y niñas, Jess Phillips, a la que calificó de «apologista del genocidio por violación» y dijo que debería ser «encarcelada» por su rechazo a la solicitud de una investigación pública sobre bandas organizadas de abuso sexual infantil.

El primer ministro defendió este lunes a Phillips de quienes «propagan mentiras y desinformación», en referencia a los ataques verbales de Musk.

Starmer sentenció que «aquellos que propagan mentiras no están interesados en las víctimas», pues estos ataques buscan «promover la intimidación y las amenazas de violencia, confiando en que los medios de comunicación lo amplifiquen».

Musk también ha cuestionado al líder del partido británico de ultraderecha Reform UK, Nigel Farage, al asegurar que no está capacitado para seguir en el cargo.





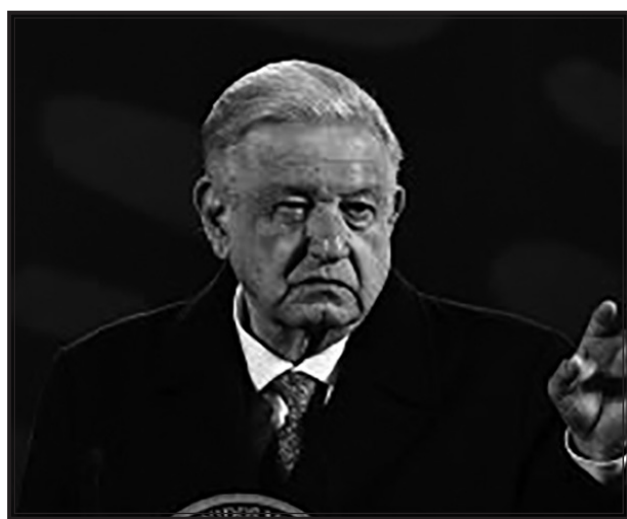
Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Espero todos hayan empezado el año con el pie correcto para que todo salga como se lo esperan. Este año se antoja de muchos contrastes, de modo que a darle con los pronósticos...

EL DEPORTE NACIONAL... Y quizá mundial, que es atinarle a lo que viene para este nuevo año 2025. Para ello por donde quiera surgen presagios, pronósticos y profecías, que muchos confunden porque tienen diferente forma de crearlos. Como le pongan, ya comenzaron a salir los primeros que van desde el tema climático hasta político. Antes el que dominaba el escenario nacional en este renglón era el vidente conocido como el Brujo Mayor, pero la perdió en el 2018 cuando predijo que **Andrés Manuel López Obrador** perdería las elecciones. Y nanay, le falló peor que las encuestas. A partir de ahí comenzó a perder cartel y al tiempo ha sido sustituido por una astróloga de origen cubano conocida como **Mhoni Vidente**, quien la última profecía que se aventó cuando en noviembre dijo que moriría un artista famoso de la época del *Cine de Oro* mexicano. Y ¡Pácatelas!, que se nos muere **Silvia Pinal**. Pero además, ha tenido otros



Andrés Manuel López Obrador

pronósticos bastante atinados. Por eso hay que ponerle atención a lo que dijo este año. Vamos por partes...

A NIVEL MUNDIAL... A nivel mundial hay algunos presagios medio tenebrosos, porque asegura **Mhoni Vidente** que se registrará una tormenta invernal como nunca se ha presentado y afectará principalmente a varias regiones de los Estados Unidos, pero también le tocará a zonas de la franja fronteriza de México. No precisó qué región será la afectada, pero por lo general es el Este, o sea que le tocará a Chihuahua, Nuevo León y Tamaulipas. Qué tan grave es la profecía, está como para asustar porque asegura que se registrarán temperaturas hasta de 30 grados bajo cero, lo que provocará congelamiento de todo y todos. De presentarse tendrá que ser para finales de este mes ya cuando **Donald Trump** esté en la presidencia. Ahí está la primera profecía, ustedes sabrán si sacan las chamarras...

BUENOS VECINOS... En cuanto a las profecías para México, la vidente asegura que no habrá choque entre **Donald Trump** y la presidenta **Sheinbaum**. Pero eso será luego de vivirse meses caóticos en febrero, marzo y abril. Pero al final habrá reconciliación y relación cordial de amigos y socios. Esto significa que debemos estar listos para el primer ramalazo que, sin duda, será parte del blofeo de **Trump**, que es mucho su estilo de negociar. Deja entrever que sí nos pegarán con eso de los aranceles, pero no tocó el tema de los migrantes y las deportaciones. Tampoco la amenaza de declarar a los narcos como terroristas extranjeros. Pero ahí está la primera profecía en materia política. Ahora vienen las de corte climático y están para sobarse...

VIENE LA SEQUÍA... Una de las más dramáticas es la profecía de que "El sol va azotar a México con sequías históricas, no habrá lluvias, y no tendremos huracanes. En mayo, junio y julio tendremos temperaturas altas: "como nunca antes". Uta, si ya vivimos un verano muy caluroso, otro peor está para sobarse. Obvio que de presentarse esta situación significa que tendremos problemas muy serio con el abasto de agua y esto lo advierte **Mhoni Vidente**. Desde ahorita recomienda



Claudia Sheinbaum

a las autoridades y a la sociedad en general que se pongan las pilas para iniciar una fuerte campaña para que comencemos a ahorrar agua y saber usarla adecuadamente. Que conste que esto nos lo están diciendo desde enero, para que luego en julio no andemos chillando porque no ahorramos agua y tendremos que recurrir a los odiosos tandeos. Quieren que alcance el agua, pues a cuidarla desde ahora...

NOS VAN A CASTIGAR... Ojo, de las últimas profecías está una que advierte que los volcanes de México se activarán. Van a despertar y en algunos casos anticipa que habrá caos, y obvio, tremenda alarma en la población. La razón, dice la vidente que se debe a que será el año de los sismos y se registrarán en el país los temblores más fuertes de la historia. Caray, esto debemos considerarlo. Como prueba ya tuvimos uno en Nacozari, donde no tiembla y ya tembló. Para cerrar con estas profecías negras, advierte que habrá una nueva pandemia. Chúpale pichón. Hay una ventaja de que no será similar a la del *Covid 19*, pero no dejará de ser peligrosa, sobre todo por la falta de estructura de salud. Miren, pónganle atención a la pandemia que ya se está presentando en China y no tarda en brincar para nuestro país. Avisados para que luego no se digan

sorprendidos...

DISMINUYE EL PESIMISMO... A pesar de los presagios, pronósticos y profecías, muchas de ellas catastróficas los mexicanos consideran que tendremos un buen año. De acuerdo a una encuesta de *El Financiero*, el 87% de los entrevistados consideran que el 2025 será un año de muy bueno a bueno. Contra lo que se podía esperar, las expectativas optimistas de la población aumentaron en un 12% en relación a como pensaban que sería el 2024. Desde luego que se preguntan cómo es posible con tantos datos negativos en temas de seguridad, incertidumbre en lo económico y hasta las predicciones de catástrofes, la gran mayoría consideran que viviremos un buen año, y la respuesta es a la estructura social del país. El 35% de los que ven el vaso medio vacío son clase media y alta. En cambio los que ven el vaso medio lleno son clase baja en un 65%. Y en este sector es donde han trabajado y bien los programas de la 4T...

NO HABRÁ CUESTA DE ENERO... En el terreno económico, parece que la gente no considera que habrá una difícil cuesta de enero, porque según la encuesta el 66% considera que la economía va a mejorar, esto contra sólo un 9% que cree que va a empeorar o los resignados, que son un 20% que opina que la economía nacional seguirá igual. No debe extrañar esta opinión, porque hay que recordar que son muchos los millones de mexicanos beneficiados con los programas del *Bienestar*. Incluso hay familias que reciben pensiones y becas que superan el ingreso familiar, los 20 mil pesos. Esto hace que tengan desde luego, una visión optimista, porque no tienen que trabajar o esforzarse para conseguir la quincena. Sólo estar en espera de que se les depositen los apoyos y luego a gastarlos. Se entiende entonces su postura...



Omar García Herfuch

TAMBIÉN EN SEGURIDAD... Donde causa extrañeza es en materia de seguridad pública, porque el 64% considera que la seguridad va a mejorar y sólo un 11% cree que va a empeorar. El 23% opina que seguirá igual que el año pasado. Estos datos son de llamar la atención, sobre todo, porque hay estados en donde la violencia se ha enseñoreado y los grupos criminales imponen su ley, como pasa con Sinaloa, Guerrero, Guanajuato, Tabasco y otras entidades. Es posible que tengan la confianza puesta en que el plan contra el crimen que viene implementando **Omar García Herfuch** sí logre el propósito de detener a los grupos criminales del país. Hasta ahora han dado buenos golpes a los carteles del narco. Pero bueno, cuando menos los niveles de temor no están alcanzando categoría de crisis y pánico. Veremos cómo pasamos este primer mes del año...

NI LA AMENAZA TRUMP... Llama la atención de que las amenazas de **Donald Trump** no estén influyendo para mal. Por el contrario, como que le creyeron eso de que tomando protesta lo primero que hará será declarar como terroristas extranjeros a los narcos que mueven droga hacia Estados Unidos, lo que impactaría directamente a los cárteles que operan en el país y que ya son muchos. Incluso no están considerando como amenaza el operativo de deportaciones masivas de migrantes, que es obvio los mandarían para nuestra frontera. Pero todo esto queda a nivel de especulación, por lo que hay que esperar hasta que tome protesta este 20 de enero...

BAJÓ LA CIRCULACIÓN... Los fríos números no mienten, incluso aunque pretendan maquillarlos. Por eso las estadísticas que presentó *Capufe* sobre la circulación de vehículos por carreteras federales dejan en claro que la gente tiene miedo a transitar por estas vías. Es contundente cómo ha bajado el cruce de vehículos por las carreteras de Tabasco, Chiapas, Veracruz, Puebla, Estado de México y, desde luego, no se diga por Sinaloa, donde el robo de carros y secuestros están a la orden del día. Como ejemplo señalan el puente de Culiacán que en 2023 tuvo un cruce de 280 mil vehículos, en el 2024 la cantidad se desplomó en 188 mil vehículos circulando por el sector. Casi cien mil conductores decidieron no cruzar por ese lugar y no creo que fuera por mera ocurrencia. Otro ejemplo, la autopista Durango-Mazatlán que es una chulada de carretera, pues también ha resultado afectada, porque en el 2023 circularon casi 360 mil vehículos y en el 2024, cayó este cruce a 248 mil. Una auténtica barbaridad que nos dice lo que la gente percibe...

GUERRA CONTRA CAREROS... Se pondrá más que bueno el pleito entre el *Gobierno Federal* a través de la



Donald Trump

Profeco contra los gasolineros careros. En este pleito los que tienen todo para perder son los gasolineros porque los van a exhibir y a lo gacho a nivel nacional. Primero los expondrán en las mañaneras y luego los piensan linchar con letreros donde se exhiba que son gasolineros careros y convocar a la gente a que no compre combustible en estos lugares. A menos de que bajen los precios, no vemos cómo se van a poder defender del linchamiento. Por cierto, nos hemos estado fijando en los precios que tienen en exhibición y la mayoría no está llegando al límite de los 27 pesos litro. Como que no se animaron, pero de todos modos no faltarán los que se avoracen y les valga. Porque además no pueden hacerles nada porque el precio está libre. Sólo exhibirlos y promover su linchamiento. El problema es que en la semana no se vio que lincharan a nadie. Todo quedó en un asusta tontos...

EXHIBAN A LAS RATAS... Insistimos que además de los careros, la *Profeco* debería exhibir a las ratas, a los que dan litros mochos, que esos sí son muchos. Lo del precio como quiera se le puede sacar la vuelta porque está a la vista. Pero el que te den litros mochos es difícil, porque te das cuenta hasta que te lo sirven y no hay forma de defensa. A esos deberían de exhibir y denunciar, a esa bola de gasolineros transas y rateros. No sabemos por qué a esos no los tocan. Claro, se puede sospechar que sea porque hubo algún buen arreglo \$\$\$\$\$. Pero hasta que no veamos qué también están exhibiendo a las ratas, los demás pensaremos que es puro circo. Pero no sólo vean las ciudades, sino en los pueblos donde vaya que hincan el diente y roban que es un contento. En fin, para empezar el año mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

De las caídas a la victoria... El poder de transformar tu duelo

A ti, Lector

¡Señoras y señores! Hoy tenemos una gran lucha por ser uno mismo. En esta esquina, "con algunos retos y desafíos a Ti lector" y, en esta otra, "con menos queja y apegos, Las situaciones de la vida". ¡Lucharán a muchas caídas y sin límite de tiempo! ¡En el cuadrilátero de la vida se escribirá una nueva historia! Hoy te comparto una reflexión actualizada que escribí hace tres años sobre la lucha interior que puede afrontarse por el fallecimiento del ser

querido con la finalidad de que veas en ti todas tus fortalezas y que el proceso de adaptación y transformación de su ausencia la incorpores a tu vida. ¿Contra quién es tu lucha? ¿Quién dijo que debes luchar? ¿Para alcanzar qué? Ten calma. Toma tu tiempo. Me explico. La palabra lucha, de acuerdo con en el Diccionario de la Real Academia Española, se refiere a varias acepciones, entre ellas, al esfuerzo que se hace para resistir a una fuerza hostil o a una tentación, para subsistir o para alcanzar algún objetivo. En tanto que la palabra

luchar, la define como abrirse paso en la vida. Y son estas dos ideas que te comparto. Ya la noticia de la muerte de tu ser querido ha tornado un remolino de emociones y, sobre todo, si no lo esperabas. Los combates que se inician dentro de tu ser se han intensificado. ¿Qué pasó? ¿Por qué? ¿Cuándo? ¿Por qué él? ¿Por qué a mí? Esas son las primeras luchas que hay que enfrentar. No es fácil, sobre todo si no hemos sido educados en los desapegos emocionales, porque a mayor es el vínculo afectivo mayor será el dolor de la separación, por ende, la lucha a librar. Hay tantas cosas que se te vienen a la mente, ella está revolucionando a más de mil y no la puedes detener. Sólo quieres respuestas que satisfagan a tu mente. Todo esto son respuestas

esperadas, eres un ser humano que tiene varias dimensiones, entre ellas las cognitivas, afectivas, emocionales, sociales y espirituales. A esto se llama duelo. Porque esta respuesta que se experimenta y se manifiesta mediante el dolor, resultado del rompimiento de los vínculos afectivos, psíquicos, emocionales, entre otros, entre tu ser querido y tú, puede expresarse o guardar silencio, dependerá de tu propia personalidad. Y el llanto o la desesperación son las primeras manifestaciones de ese dolor; así como lo es el drama y victimismo, ¿por qué a mí? En la lucha libre existen diferentes llaves, así como hay de herramientas para gestionar tu proceso de duelo. Y la primera situación es la aceptación de la muerte de tu ser querido, porque es la





que te impulsará a determinar qué hacer. Te propongo un poderoso ejercicio: a tomar una respiración lenta y profunda, que te haga sentir cómoda(o), en lo que respiras, te dices: respiro vida, al soltar el aire, te dices: suelto este dolor. En la segunda respiración te dices: respiro vida; al exhalar, te dices: dejo ir mis apegos. En una tercera respiración te dices: respiro vida, al dejar salir el aire, te dices: suelto lo que no necesito. Recobra tu respiración normal. Toma consciencia de cómo te sientes en este momento. Y ahora, visualiza a un luchador(a) en un cuadrilátero. Van uno a uno. En la última caída se define el ganador. Con la llave de Caballito uno de ellos se rinde y, ¡ya sabes quién es el ganador! Cada vez que te victimizas es una caída perdida. Como aquellas situaciones de la vida que crees que son imposibles de encarar. ¡Qué crees! Esto es una reacción esperada, pero no la última, porque hoy ¡Tú decides cambiar! Toma consciencia de aquellas veces, sobre todo, la más reciente que has vivido. Está en tus manos solucionarlo, adelante, toma acción. ¿No lo está? Entonces, ¡déjala ir! Ahora, visualiza que eres tú quién está en ese cuadrilátero. Son dos de tres caídas sin límite de tiempo. Te has preparado, has entrenado mucho, has realizado ejercicios tanto en el gimnasio como en casa en tus procesos de alimentación, has realizado ejercicios de meditación

y relajación para mantener una mente consciente y sana, entre otras cosas, has realizado todo lo que te ha dicho tu entrenador(a). Han pasado varios minutos, en un momento inesperado te aplican la llave Doble Nelson o Full Nelson. Tú decides seguir adelante en la lucha, por eso te rindes en seguida. En esta caída aprendes a darle la espalda a tu rival la próxima vez. De manera que cuidarás la movilidad de tus brazos, evitarás el castigo en los hombros, cuello y cervicales. Pues bien, esto lo llevas a tu interior y, te preguntas: ¿Qué circunstancias de la vida llevas en tus hombros que manifiestas esa falta de no ser amado? ¿Por qué dudas de quién eres? ¿Por qué te cuesta trabajo comunicarte? ¿Qué quieres para tu vida? ¿De dónde viene esta inseguridad afectiva?

Toma tu tiempo. Estás en el breve receso para ingresar a la segunda caída. Pero ahora, ya que has tomado consciencia de las partes que te dominaron, decides tomar acción a la brevedad. Sin quejas y con determinación, también identificas las debilidades de tu oponente. En el momento correcto le aplicas la llave: La Campana. Y a la cuenta de Uno... Dos... Tres... Ahora te dicen que has ganado la segunda caída.

Sigue consciente de tu respiración. Ya estás a punto de iniciar la Tercera caída. Con los conocimientos y

experiencias obtenidas en los dos combates anteriores te llenas de valor y fortaleza. Escuchas algunos consejos de tu entrenador(a). Suena el silbato. Comienza la lucha. Se han aplicado varias llaves, entre ellas, Suplex, Patada a la Filomena, La Alejandrina, La Cerrajera, La Tapatía, en fin, de todas ellas te has librado. Y por fin se te ocurre aplicarle El Pulpo, toda la Arena, junto con el Referí llevan la cuenta hasta TRES. ¡Ganaste! Consciente de tu respiración, te dices: aquí y ahora. Sigue observando cómo ingresa el aire y cómo sale. Lleva tu mano izquierda a la zona de tu corazón. Y te dices: Yo me levanto aquí y ahora. La

vida me apoya. Me amo y me apruebo soy feliz. En el libro Lucha libre, relatos sin límite de tiempo, Carlos Monsiváis resalta la filosofía existencial del Santo: "Tienes que ser tú mismo, y para eso tienes que ser otro". Es decir, cada vez que se venga una crisis será una oportunidad de sacar otra mejor versión de ti y para ti.

En suma, las luchas de la vida no son para conocer quién es más fuerte o quién tiene mejores instalaciones para entrenar, sino aquellas que ganas tú, por ti y para ti, porque eres superior a tus circunstancias. Cuando decides dejar la queja y tomar acción para hacer los cambios que quieres para tu vida, es aquí cuando inicia el camino de tus luchas ganadas y, con la práctica, seguirás adelante; habrá caídas, pero aprenderás a levantarte más rápido, porque sabes que no termina ahí. Cuando decides levantarte honras a tu ser querido fallecido, a la vez te honras a ti misma(o), con o sin lucha; así te das cuenta que tú tienes el poder de transformar tus caídas en victorias. Recuerda que es una reflexión y que no supe al médico o la consulta tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

**Tanatólogo. Conferencista. Escritor.
Investigador. Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com**



Crucigrama político

Por H. L. Lara



Toño Astiazarán

De nuevo en este espacio, luego de tomarnos un descanso por la temporada de fiestas decembrinas. Antes de iniciar deseo expresarte, estimado lector, mis mejores deseos para que este año que inicia sean días de salud, de abundancia, prosperidad y éxito en cada cosa que emprendamos. Feliz Año 2025.

Y PRECISAMENTE ESTE AÑO INICIÓ con mucha actividad en diversos renglones y en la grilla política, estos primeros días han sido algo intensos.

POR RUMBOS DEL AYUNTAMIENTO, el alcalde **Toño Astiazarán** inició el 2025 inaugurando la apertura de esa mega obra que se empezó por rumbos de la Colosio y Solidaridad, la cual durará un tiempo aproximado de 14 meses, ya que es un paso a desnivel que permitirá desalojar el intenso tráfico vehicular que en ese cruce se registra día con día.

Toño no ha dejado de trabajar desde el inicio de año, no sólo por la mega inversión en sí, sino porque la misma obra, le venía generando algunas inconformidades por parte de un sector, hay que decirlo, muy reducido de la población de Hermosillo. Incluso en un principio se llegó a pensar que los que le hacían "ruido" a la obra, eran comandados por el partido *Morena* en Sonora, pero según esto, dicen los morenistas que no sólo avalan la obra del ayuntamiento sino que se "deslindan" de los colectivos que han estado manifestándose en

contra de que Hermosillo progrese y avance. Los inconformes tal parece que no estaban tan bien enterados de qué sí y qué no se hará en dicho paso a desnivel, pero todo indica que ya quedó todo debidamente aclarado, luego de que un grupo de funcionarios del ayuntamiento, tal como se los prometió **Toño**, estuvieron con ellos y les explicaron, sobre todo, de las áreas peatonales y ciclovías, que estaban cuestionando porque según ellos, no estaban contemplados en la obra. Ahora hay que esperar a que arranquen en su totalidad los trabajos que terminarán ofreciéndonos una manera más fácil de transportarnos no sólo a los automovilistas, sino a los peatones y ciclistas que por el lugar transiten. Es decir, habrá una mejor movilidad, lo que seguramente esta obra vendrá a darle una nueva cara a la capital de Sonora.

¡Enhorabuena!

POR RUMBOS DEL PALACIO DE GOBIERNO, han tenido mucho trabajo quienes ahí laboran, pues el gobernador **Alfonso Durazo** --salvo el 1 de enero--, ha tenido días de mucha actividad no sólo en sus oficinas, sino en diversos puntos de la entidad, supervisando algunas tareas.

Y más aún si estamos en la víspera de la toma de posesión del nuevo presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, quien trae a México del tingo al tango y a diario nos tupe con sus críticas o amargos comentarios.

El gobernador **Durazo** y su equipo se preparan como estado fronterizo en lo que pueda darse una vez que el próximo 20 de enero, cuando el republicano llegue a la *Casa Blanca*, empiece a cumplir sus reiteradas amenazas de deportar a cuanto migrante se le ponga enfrente. Y ante una posible y multicitada deportación masiva de migrantes, esta semana el gobernador **Durazo** sostuvo una reunión en las oficinas consulares de México en Phoenix, Arizona, con autoridades estatales y consulares para afinar las acciones de apoyo a personas en situación de migración con servicios de salud, seguridad, asistencia humanitaria y jurídica, así como de orientación para su posible retorno a nuestro país.

A PROPÓSITO, ESTE domingo estará en Hermosillo

el canciller, **Juan Ramón de la Fuente**, quien junto al gobernador **Durazo** viajarán a Phoenix para de cerca dar continuidad al programa con la atención a los migrantes.

Días después, el gobernador partirá de ese lugar a un largo viaje a Taiwán, a quien ya visitó en una primera ocasión. El motivo de su gira por esa región de Asia, es continuar con los proyectos de inversión relativos al *Plan Sonora de Energías*, pero principalmente informarse de todo lo referente al proyecto de la producción del automóvil eléctrico *Olinia*, que anunció esta semana la presidenta **Sheinbaum** y en la que Sonora, todo indica, estaría participando en su manufactura. Esperemos a que el gober regrese con buenas noticias de inversión.

HABLAR DE SAMUEL OCAÑA, es hablar de mucha obra y beneficios para Sonora, pues el ex gobernador de Sonora trabajó incansablemente para conseguir lo que otros gobernadores, si mi memoria no me falla, no han logrado en todos estos años desde que el oriundo de Arivechi, obtuvo en su sexenio de 1979-1985. Te comento, estimado lector, que conocí al **Dr. Ocaña** semanas antes de convertirse en gobernador de Sonora y para lo cual te platico la siguiente anécdota: Estando en el aeropuerto de Hermosillo con el entonces delegado del *PRI* en Sonora, **Florencio Salazar**, originario de San Luis Potosí y quien luego se convirtió en gobernador de su estado, me dijo: "te voy a presentar



Samuel Ocaña (+) acompañado de Juan Manuel Mancilla.



Alfonso Durazo

en un futuro al candidato a la gubernatura de Sonora para que lo conozcas”.

En ese momento llegó **Samuel Ocaña** a saludar a **Salazar** y me lo presentó.

Dos días después me llamó **Salazar** y me dijo: “**Juan Manuel** cumplí con mi promesa, te presenté, incluso antes, al Dr. **Ocaña** quien será nuestro nuevo gobernador en Sonora”.

Posteriormente, ya como gobernador, tuve oportunidad de reunirme con mi amigo **Florencio Salazar** y con el **Dr. Ocaña** en las oficinas de Palacio de Gobierno.

Al tiempo, **Samuel Ocaña** me invitó a varias giras por el Estado, entre ellas a una mina cercana a Álamos, visita de la cual guardo una fotografía que en este espacio publico.

Recuerdo también que en otra ocasión, estando en mis oficinas de *Operadora de Bolsa (OBSA)* en la Ciudad de México, me visitó el empresario **Isaac Saba** y me comentó que había conocido al **Dr. Ocaña** en las oficinas de la *Secretaría de Gobernación* y que le platicó sobre una planta textilera en Hermosillo que el mismo **Saba** podría adquirir.

Le propuse entonces que podíamos programar una cita con el **Dr. Ocaña** en *OBSA*, a lo que **Isaac** aceptó.

Le marqué por teléfono en ese momento a **Cayetano García Puebla**, en ese entonces secretario particular del gobernador, quien me comunicó con el **Dr. Ocaña**. Una semana después tuvimos una comida muy interesante en las oficinas de *Operadora*, el propio gobernador, **Isaac Saba**, **Eduardo Legorreta** y un servidor.

Un par de meses después, vino **Isaac**, sólo que la planta no estaba en condiciones de ser adquirida.

Como hombre visionario, puedo decir que la *planta Ford* es la obra más emblemática de la administración del **Dr. Ocaña**, apoyado por **Guillermo Tapia** (+) quien en ese entonces fungía como director general de la agencia de

automóviles *Ford* en Hermosillo.

Pero también no puedo dejar de citar que el *Centro de Usos Múltiples, CUM, la Universidad de la Sierra*, son también obras que hicieron que Sonora lograra un mayor desarrollo en aquellos años y que siguen siendo emblemáticas ante los grandes beneficios que aportan a las juventudes sonorenses.

Por eso me pareció bien que el gobierno actual, en ocasión de su fallecimiento, le haya ofrecido un merecido homenaje al **Dr. Samuel Ocaña**, un político que se mantuvo siempre al margen de los gobiernos venideros al suyo, pero siempre pendiente del devenir de la entidad.

Mi abrazo solidario para toda su familia, en especial para su nieta **Paulina Ocaña**, quien tenía una relación muy cercana con su abuelo. Hoy ella forma parte de la nueva clase política que ha impulsado el gobernador **Durazo**, y actualmente es la jefa de la *Oficina del Ejecutivo*; hay quienes aseguran que puede que siga los pasos de su abuelo.

Descanso eterno para el **Dr. Samuel Ocaña García**.

Y EN ESTOS DÍAS previos a lo que pudiera hacer **Trump** con el fenómeno de la migración, el propio gobierno de **Sheinbaum** se está previniendo, y parte fundamental en las acciones a emprender será la labor que haga el embajador de México en Estados Unidos, **Esteban Moctezuma Barragán**, quien desde hace tiempo ya tiene todo un programa de estrategias por hacer una vez que pase el 20 de enero, y si se cumplen las amenazas del presidente entrante.

Y precisamente, **Esteban** estuvo el pasado miércoles en *Palacio Nacional*, a donde también acudieron los embajadores y los cónsules de México en Estados Unidos, y de otras sedes diplomáticas.

Esteban Moctezuma señaló que se trabaja en una estrategia para preparar a connacionales ante las posibles deportaciones con la llegada de **Trump** a la *Casa Blanca*, pero puntualizó que no se puede responder ante algo que es incierto.

Como parte de la estrategia, se han tenido reuniones con todos los cónsules en Estados Unidos para enviar el mensaje de “protección es documentación” y así preparar a los mexicanos que se encuentran en suelo estadounidense. Detalló que otro punto que se ha planteado a los connacionales es el de sacar la nacionalidad mexicana a los niños que tienen nacionalidad americana para que tengan una doble nacionalidad y puedan estar mayormente protegidos. Lo que pretende **Esteban Moctezuma** es enviar el mensaje de que México es parte de la solución y que es parte fundamental para la economía de Estados Unidos, ya que las economías que están totalmente vinculadas, son interdependientes.

A PROPÓSITO DEL GOBIERNO FEDERAL, quien no se la acaba en estos días, es la misma presidenta

Claudia Sheinbaum, quien casi a diario tiene que estar contestándole a **Donald Trump** respecto no sólo de las amenazas contra los migrantes en aquel país, sino que ahora tiene la presidenta que dar prácticamente clases de historia para aclararle al futuro presidente que el *Golfo de México*, estaba y se llamaba así antes de que existiera el mismo Estados Unidos.

Obviamente que ya sabes, estimado lector, que **Trump** quiere cambiar de nombre al *Golfo* y ponerle *Golfo de América*, pero también debes saber que quiere para sí Groenlandia; que busca manejar el *Canal de Panamá*, y todo lo que en estos últimos días se haya acumulado en sus pretensiones y ambiciones. Situación, por cierto, que tiene muy enojada a mi tía de El Choyal quien lo menos que dice del presidente estadounidense es que muestra actitudes de niño caprichoso y berrinchudo: “Mira sobrino, a **Donald** parece que de chiquito no lo querían muy bien, parece que no le daban ni una paleta *Tootsie*, parece que su mamá no lo abrazaba... ¡Híjole!!... Por eso ahora quiere desquitarse con el mundo y meter sus narices donde no le corresponde...”

Con este comentario, realmente sentí que mi tía estaba muy ofuscada con tantas barbaridades que dice **Trump**, las cuales deseamos que sean sólo eso, barbaridades, pero que no se lleguen a concretar en perjuicio de México.

La verdad aunque no nos guste, dependemos de Estados Unidos del gas, gasolina, diésel, y otros productos más, que en un momento dado, si no son enviados a México, paralizarían al país en unos cuantos días. Pero también ellos se verían afectados porque dependen de varias de las exportaciones que les enviamos y requieren.

En fin, ojalá y todo este escenario no se concrete y se den alianzas necesarias para trabajar en los temas álgidos que ha señalado **Trump**.

Hasta la próxima.



Esteban Moctezuma Barragán

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

**VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN

La Cubiella

