

porque eso nos permitiría dar un crecimiento muy importante a esas ciudades y a todo Sonora”, manifestó.

## Intereses particulares vs. desarrollo

Es necesario crear una estrategia de impacto económico para todo Sonora. El enfoque de un hub no es la construcción, ni quién se quede con la concesión, ni quién venda la propiedad o quién gane en esto o en aquello. Sobreponer los intereses particulares es lo que ha echado a perder estos proyectos durante los últimos tres o cuatro sexenios, lamentó.

“Son intereses muy mezquinos y muy particulares, lamentablemente, que no han permitido el desarrollo de la manufactura, que genera mucho más impacto social y mucha más riqueza. No lo han entendido”, comentó.

De acuerdo con la balanza comercial reportada por el Inegi, agregó, las exportaciones totales de México fueron por 417 mil millones de dólares (mmdd) en el 2020; de esa cantidad, 17 mmdd fueron petroleras y 400 mmdd no petroleras. De estos 400 mmdd, el 10% corresponden a la sumatoria de la agroindustria y el sector minero, y el 90% (363 mmdd) son exportaciones manufactureras, con un superávit de alrededor del 23% (65 mmdd).

Este impacto económico es evidente en Nuevo León, Chihuahua, Baja California, Jalisco, Querétaro, Guanajuato, San Luis Potosí y Aguascalientes cuyas exportaciones superan a Sonora, donde la política económica y sus estrategias para el desarrollo económico se enfocan a la minería, el turismo, la energía y la agroindustria.

“Nunca hacia la manufactura de exportación. Por eso seguiremos estando en el último lugar de los estados fronterizos exportadores. Incluso, los no fronterizos, como Jalisco y Guanajuato, ya nos superan en exportaciones, y Querétaro está a la par. Entonces estamos con una política que no se ha enfocado al desarrollo de



Sonora”, reiteró.

## Empresario o comerciante

Hay una diferencia entre ser empresario y ser comerciante. El comerciante compra-vende y no sabe si vuelve a hacer negocio con la misma persona o no. Un empresario quiere trascender, se le acaba la vida y sus generaciones y la empresa tiene que continuar, explicó.

En este sentido, en Sonora se requiere una cultura diferente, empresarial, con gobiernos corporativos que permitan que las empresas coticen en Bolsa de Valores. Se necesita una nueva cultura empresarial; sí, que haya comercio en el corto plazo, pero también actividades que trasciendan, se consoliden y vayan generando transformación económica, política y social.

“En un sumario, pudiera decir que

estamos en el mejor momento, pero no debemos dejar pasar la oportunidad. Porque no estamos en el mejor momento de realización, sino en el mejor momento de emprender, y contamos con todo, creo que el enfoque es ese”, manifestó.

## Mercados de deflación

Por otra parte, Vázquez Falcón dijo que el sector privado debe buscar algo que se llama deflación e hizo una invitación para que, en Sonora, a partir de la tecnología y el Internet de las Cosas, se puedan lograr mercados de deflación. En la manufactura, explicó, cuando se tienen mejores cadenas de suministro se perfeccionan los procesos, se controlan y se pueden tener ahorros. “A eso le llamamos deflación; y se mantiene calidad y se mejoran las tecnologías”.

Dijo que están desarrollando una aplicación con tecnología blockchain que permitirá ahorros a los trabajadores; además, apoyarán a los pequeños productores para que mediante una plataforma de trading exporten sus productos a diferentes mercados.

“Entonces, generamos divisas y desarrollamos sus procesos. Generamos muchos más ingresos y desarrollamos un potencial económico del estado”, aseveró.

La industria manufacturera de exportación está 100% recuperada luego del impacto negativo que tuvieron porque las autoridades cerraron la actividad con un mes de anticipación, dijo. Sin embargo, tiene mayores costos de producción debido a los protocolos de la nueva normalidad. “También, requerimos mayor personal para producir lo mismo, porque en horas trabajadas son las mismas, pero tenemos gente que sale, que se va aislada. Seguimos teniendo ese factor de vulnerabilidad donde la gente sigue con algún contagio, o su familiar, y por prevención o lo que sea, se tienen que ir a aislar a sus casas. Afortunadamente ya los tratamientos médicos de atención temprana son suficientes para que transiten sin tener episodios críticos”, afirmó.