



# FICOSEG: La apuesta histórica del Sector Empresarial Sonorense por la seguridad y la competitividad

Por Aurora Retes Dousset

Se entrevistó a Marco Paz Pellat, integrante del Comité de Seguridad Ciudadana de Hermosillo sobre la apuesta del sector empresarial en crear el Fideicomiso para la Competitividad con Seguridad del Estado de Sonora (FICOSEG). En un paso audaz y sin precedentes, el sector empresarial de Sonora ha lanzado una iniciativa que promete redefinir el panorama de la seguridad pública y la competitividad en el estado. Conscientes de que la inseguridad es un «cáncer» que afecta directamente las inversiones y la competitividad en una región rodeada por estados con fuertes problemas de seguridad como Sinaloa, Chihuahua y Baja California, los empresarios de Sonora han tomado las riendas con una propuesta innovadora y robusta.

## Un modelo de gobernanza único y empoderamiento privado

FICOSEG no es un fondo gubernamental tradicional. Se concibió como un fideicomiso público gobernado por 24 miembros, donde la voz del sector privado es predominantemente fuerte, con 20 empresarios y sólo 4 representantes del gobierno. Este Comité Técnico, con vocales de todas las regiones del estado (Sur, Centro, Norte) y representativos de diversas actividades económicas como agricultura, ganadería, industria y turismo cinegético, garantiza una perspectiva integral y arraigada en las necesidades reales del sector productivo. Esta estructura refleja una iniciativa madurada a lo largo de seis años, inspirándose en buenas prácticas de estados como Chihuahua, Guanajuato, Nuevo León y Querétaro.

## Financiamiento sin precedentes y compromiso de resultados

La ambición de FICOSEG se refleja en sus proyecciones de recaudación: se espera alcanzar 800 millones de pesos anualmente, provenientes de una aportación adicional del 1% al Impuesto Sobre Nómina de empresas con más de 100 empleados. Esto lo convierte en el fondo más importante en la historia del país para este propósito, superando incluso a los foros de Chihuahua. Esta es una apuesta muy seria del sector privado. Lo más importante para los empresarios es la transparencia y la rendición de cuentas. A diferencia de otros esquemas, FICOSEG no entregará fondos directamente al gobierno. Los recursos se asignarán por proyecto, basándose en una metodología clara que defina el problema, los indicadores de éxito y los recursos necesarios. «Los empresarios no aportarán si no funciona», enfatiza Marco Paz. El 80% de los fondos se dedicará a seguridad y justicia, y el resto a fomentar la competitividad donde se desarrolla la actividad económica.

## Proyectos estratégicos para un Sonora más seguro

Aunque la ventanilla para recibir proyectos está próxima a abrir, ya se vislumbran iniciativas clave: Mejora de la seguridad en el Corredor Económico Turístico de Nogales a Guaymas, con planes de expansión hasta Santa Ana y San Luis Río Colorado. Esto incluye la seguridad en las carreteras de Sonora, implementación de tecnología biointeligente para optimizar la labor de los guardias, establecimiento de presencia

permanente en lugares estratégicos para llegar a tiempo y desincentivar áreas criminales, uso de vigilancia aérea con helicópteros y drones para el control del crimen.

Combate a la corrupción dentro de las fuerzas policiales y aplicación de inteligencia artificial para agilizar las denuncias; creación de una policía turística bien equipada para garantizar la seguridad de los visitantes y proteger la reputación del estado, evitando que la inseguridad ahuyente el turismo y las inversiones.

## Un pacto histórico por el futuro de Sonora

FICOSEG es más que un fondo; es la materialización de un acuerdo histórico de corresponsabilidad entre el sector privado y el gobierno. La voluntad del Gobernador Alfonso Durazo para trabajar de la mano con los empresarios y aceptar sus condiciones ha sido un factor crucial. Esta coordinación es fundamental para construir una narrativa de que Sonora es seguro y no está en riesgo por el crimen organizado.

El sector empresarial, que «no vive de discursos, vive de resultados de cambio de la realidad», está comprometido a que este esfuerzo se traduzca en resultados concretos y medibles.

Se garantiza la transparencia total, «nada en oscurito», para que la sociedad y los medios de comunicación puedan verificar la aplicación honesta del presupuesto. La estrategia es integral y territorial, buscando garantizar el mayor grado de seguridad para toda la entidad y proteger a todos los sectores. FICOSEG representa un cambio del lamento y el miedo a la acción, demostrando que con la participación conjunta de la iniciativa privada y el gobierno, Sonora logrará superar sus desafíos de seguridad y potenciar su crecimiento y competitividad. Esta es una invitación abierta a la inversión y al desarrollo en un estado que está construyendo activamente su futuro seguro.

**\* Directora Voz Empresarial**  
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría  
Marcaje Personal | Comunicación  
Cel. 66 22 23 05 57 |  
[aretos0@gmail.com](mailto:aretos0@gmail.com)

