



# La activación territorial: un llamado para los líderes del futuro en Sonora y el norte de Sinaloa

Por Aurora Retes Dousset



**Gonzalo Rodríguez Villanueva, director del Centro Regional de Innovación (Cerinnova).**

“Esto no es para todos. Se necesita decisión y visión clara”, asegura sin rodeos el Dr. Gonzalo Rodríguez Villanueva, director de Cerinnova, al hablar del proceso de activación territorial que impulsa junto con una red

creciente de actores comprometidos con la transformación económica y social del noroeste mexicano.

El taller, realizado en Hermosillo no es sólo una capacitación más, es en palabras de Rodríguez Villanueva, un espacio de articulación colaborativa y horizontal que busca despertar conciencias y activar territorios con inteligencia colectiva. “Somos como los 300 espartanos. No necesitamos miles, sino líderes dispuestos a hacer las cosas diferentes, con visión, coraje y compromiso.”

Desde su visión, los modelos de negocio tradicionales —operativamente y financieramente— están condenados a desaparecer si no se adaptan a los tres grandes ejes que hoy marcan la competitividad: digitalización, internacionalización y arraigo territorial. Las empresas que no comprendan esta nueva lógica estarán fuera del mercado

más temprano que tarde.

## La macroregión: un ecosistema de oportunidades

El concepto de macroregión no es una aspiración lejana. Ya está tomando forma concreta desde el norte de Sinaloa hasta Hermosillo, con capítulos locales que avanzan bajo una visión de desarrollo sostenible e inclusivo. En esta comunidad inteligente se articula conocimiento, experiencia, liderazgo y acción.

Rodríguez Villanueva enfatiza que el desplazamiento productivo no debe quedarse sólo en las ciudades: también puede florecer en áreas rurales si se construye infraestructura adecuada, se acercan recursos y, sobre todo, si hay conocimiento y voluntad para sembrar

una nueva economía basada en redes de confianza.

Hermosillo tiene un papel clave. El potencial de Hermosillo es evidente, pero aún está disperso. “Tiene mucho por aportar, pero necesita una visión compartida. Requiere liderazgo emergente, comprometido; apertura a nuevos mercados y cambios globales como los que impone el contexto geopolítico, incluidos los aranceles que plantea Donald Trump”, advierte el experto.

En este sentido, Medellín, Colombia, es para Cerinnova, un referente de transformación con base en la cohesión social, la cultura y la productividad territorial. “Allí nació un modelo que se sostiene porque parte de la confianza y de lo que las personas valen como comunidad. Esa es la base del crecimiento auténtico.”

## Una invitación a actuar

El Dr. Rodríguez Villanueva hace un llamado directo a la sociedad hermosillense: a sumarse, a conocer el modelo de activación territorial, a comprometerse. “Este taller abrirá los ojos. Nos hará ver que no dependemos del exterior, sino de nosotros mismos, de lo que somos capaces de construir en comunidad, con los actores de esta macroregión y con metas reales que nos conectan con el mundo.”

La activación territorial no es moda ni discurso: es estrategia, es comunidad y es el camino más realista para que Sonora y el norte de Sinaloa den el salto que necesitan hacia una economía más inclusiva, sostenible y resiliente.

**\* Directora Voz Empresarial  
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría  
Marcaje Personal | Comunicación  
Cel. 66 22 23 05 57 |  
aretes0@gmail.com**

