



Beyond Movilidad Compartida: ¿Sonora lista para su salto a la Automotriz 360?

Por Aurora Retes Dousset

El anuncio que podría redefinir la industria automotriz del noroeste de México

El pasado anuncio de **Beyond Movilidad Compartida (BMC)** marcó un hito en las aspiraciones industriales de Sonora: desarrollar vehículos eléctricos con **componentes locales y producción vertical integrada**. Una visión ambiciosa al estilo Tesla o BYD, pero con un diferenciador crucial: **cadena de proveeduría anclada en territorio sonorense**.

María Elena Gallegos, CEO de BMC, plantea una **automotriz 360** responsable tanto de la producción de vehículos como de baterías. Un proyecto que, en papel, posiciona a Sonora como pionero en movilidad eléctrica con sello nacional. **Pero hay preguntas incómodas que debemos responder.**

El **Clúster Automotriz de Sonora**, de reciente creación, debe ser actor protagónico en esta narrativa.

Articulación institucional: ¿Existe coordinación real entre BMC y el

ecosistema automotriz establecido?

- **Inclusión estratégica:** ¿Los proveedores Tier 1 que trabajan para Ford están siendo considerados?
- **Visión compartida:** ¿O estamos ante iniciativas paralelas sin puentes de colaboración?

• **El elefante en la sala: ¿pueden los Tier 1 locales dar el salto?**

Sonora cuenta con proveedores Tier 1 consolidados que fabrican componentes de alta complejidad para **Ford** y otras armadoras globales. La pregunta no es si tienen capacidad técnica, sino, **¿Pueden adaptarse a la manufactura de vehículos eléctricos?**

Los retos son múltiples. Reconversión tecnológica, certificaciones y estándares,

escala, volumen y financiamiento.

El ecosistema Pyme: el eslabón crítico

Sonora tiene un robusto sector industrial **nivel Pyme** que ha permanecido estancado, sin escalar a Tier 1 o Tier 2. Esta es **la gran oportunidad**.

¿Por qué no han escalado?

Barreras estructurales:

* Acceso limitado a financiamiento de largo plazo.

* Baja inversión en I+D (promedio 0.3% de ventas vs 3-5% en países desarrollados).

* Falta de programas de desarrollo de proveedores articulados.

* Brecha de capacitación técnica avanzada.

Lo que BMC necesitaría hacer es, un Programa de Desarrollo de Proveedores Locales, Hub de Innovación Automotriz, crear un Fondo de Reconversión Industrial.

Conclusión: Sonora en la encrucijada

Beyond Movilidad Compartida puede ser, el catalizador que transforme a Sonora en Hub de electromovilidad nacional o un proyecto desarticulado que no logre tracción industrial.

La diferencia no está en la tecnología. **Está en la capacidad de articular ecosistemas.**

María Elena Gallegos tiene la visión. Ahora necesita a **todo** el sector automotriz sonorense remando en la misma dirección.

El Clúster Automotriz, los proveedores Tier 1, las Pymes industriales, la academia y el gobierno **deben sentarse en la misma mesa.**

Porque en la industria automotriz, **nadie gana solo.**

* **Directora Voz Empresarial**
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretas0@gmail.com

