



# Las Breves

## Buscan que revisión de T-MEC se vaya a “tiempos extras”

Antes de arrancar el Mundial 2026 en el verano, Estados Unidos, México y Canadá ya iniciaron el “juego” en la cancha comercial para evitar que la revisión del T-MEC se vaya a “tiempo extra”. México y Estados Unidos comenzaron conversaciones en Washington con tres ejes: reglas de origen, certidumbre en cadenas de proveeduría y reducción de importaciones asiáticas. El reto es complejo: sólo en enero, 51 por ciento de las importaciones mexicanas provinieron de Asia, mientras que en Estados Unidos la participación alcanzó 45 por ciento al incluir países como China, Japón, Singapur, India, Tailandia y Vietnam. Aun así, Norteamérica mantiene una fuerte interdependencia: también en enero, México importó 34 por

ciento de sus bienes de sus socios del T-MEC, mientras que Estados Unidos obtuvo 27 por ciento de sus compras externas de ellos.

Es decir, en ambos casos, prácticamente una tercera parte de las importaciones se originaron en sólo dos países, sus socios de la región.

Daniel Zaga, economista en jefe de Deloitte México, subrayó que los negociadores deben considerar esta integración.

“Las relaciones comerciales van a seguir de una u otra forma”, sentenció.

“En cuanto al T-MEC y términos comerciales, sabemos que el impacto para México es enorme, pues más del 80 por ciento de las exportaciones se van a Estados Unidos; sin embargo, en algunas industrias en particular



como la automotriz, Estados Unidos necesita fuertemente a México”, acotó Zaga. Sobre los posibles acuerdos bilaterales que los socios de Norteamérica alcancen, para el especialista de Deloitte el último año es prueba de que ya no hay políticas

comerciales definitivas, sino que pueden cambiar y ajustarse, incluso con un pacto vigente. “Ojalá que sea el T-MEC, y es muy probable que sea así. Si no es así, la relación bilateral con Estados Unidos va a seguir”, apuntó.

## Empresas brasileñas ven potencial a México



Para empresas brasileñas con operaciones globales, invertir en México no depende de vaivenes políticos, del futuro del T-MEC ni del ruido interno, consideró Eduardo Scmazzon, presidente del consejo de administración de Tramontina. En entrevista, el directivo de la firma brasileña, que fabrica utensilios y

equipos de cocina, explicó que, como empresa latinoamericana con casi 30 años de presencia en México, conocen la idiosincrasia de la región, lo que les permite guiar sus decisiones más por oportunidades de mercado que por el entorno político.

“Tenemos ya 29 años operando en México. En este tiempo hemos podido observar y entender mejor la estructura que ofrece el país”.

“Conocemos bien la idiosincrasia de México y Brasil, por lo que no fue difícil adaptarnos. Creemos en el crecimiento de México como país y sociedad, y tenemos confianza en su futuro; por eso seguimos invirtiendo”,

afirmó Scmazzon.

Como muestra de esta confianza, la empresa anunció un plan de inversión de 500 millones de pesos, que incluye su primera planta de manufactura fuera de Brasil, la cual inició operaciones este año en Lerma, así como un nuevo centro de distribución adicional al ya existente. “Las inversiones contemplan no sólo la ampliación futura de la planta actual, sino también la construcción de un nuevo centro logístico, que estará junto al actual, en Toluca. Ya contamos con los terrenos y prevemos iniciar obras hacia finales de este año o inicios de 2027”, detalló. La nueva fábrica, una de las dos únicas instalaciones productivas

de la compañía fuera de Brasil, está enfocada principalmente en atender el mercado mexicano; sin embargo, también busca aprovechar la ubicación estratégica del país en Norteamérica, particularmente en el marco del T-MEC.

Como parte de su estrategia, la empresa también trabaja en fortalecer sus cadenas de suministro regionales, especialmente en insumos clave como el acero. “Desde que decidimos instalar la planta, buscamos proveedores locales para los componentes que utilizamos. Ya trabajamos con varios, lo que permite contar con una cadena más confiable y con tiempos de respuesta más rápidos”, señaló.