

SONORA

Año 32 No.1634

Del 28 de Junio al 4 de Julio de 2025

\$ 7.00

Relación de México con Medio Oriente es casi nula

Datos del INEGI revelan que exportaciones mexicanas a Medio Oriente ascendieron a 697 mdd en el primer cuatrimestre de 2025, apenas el 0.3% de las ventas al exterior. Con Irán no se registran exportaciones provenientes de México desde 2019

Pags. 18 y 19



Editorial

Que las armas no sofoquen el grito de la humanidad: Papa León XIV

Ante el conflicto en Medio Oriente, donde ya Estados Unidos entró abruptamente en la guerra entre Israel e Irán con un bombardeo a las tres principales instalaciones nucleares iraníes, el Papa León XIV en su Angelus emitió un mensaje clamando la paz, ante los miles de fallecidos por el conflicto que hoy sostienen Israel e Irán.

El Papa León XIV hizo un apremiante llamamiento a la paz para que el "grito de la humanidad no sea sofocado por las armas"; clamó y lanzó un urgente llamado a la comunidad internacional para que se ponga fin a los conflictos en Medio Oriente, con especial preocupación por la situación en Irán, Israel y Palestina.

En su mensaje, el pontífice advirtió que el sufrimiento de la población civil, particularmente en Gaza y en otros territorios afectados, corre el riesgo de ser olvidado en medio de la escalada bélica y la tensión geopolítica. La urgencia de un apoyo humanitario adecuado es cada vez más apremiante.

"Hoy más que nunca, la humanidad clama e invoca la paz. Es un grito que exige responsabilidad y razón, y no debe ser sofocado por el estruendo de las armas ni por palabras retóricas que incitan al conflicto."

León XIV recordó que no existen conflictos "lejanos cuando la dignidad humana está en juego, a la vez que dijo que cada miembro de la comunidad internacional tiene una responsabilidad moral: detener la tragedia de la guerra, antes de que se convierta en un abismo irreparable".

El pontífice además pidió esfuerzos por la paz: "Cada miembro de la comunidad internacional tiene una responsabilidad moral". "Se debe detener la tragedia de la guerra antes de que se convierta en un abismo irreparable", acotó el santo padre. En ese sentido el religioso reflexionó: "El sufrimiento cotidiano corre el riesgo de quedar olvidado, mientras que la necesidad de ayuda humanitaria adecuada se hace cada vez más urgente".

León XIV también condenó la idea de que la guerra pueda ser una solución, pues la guerra no resuelve los problemas, al contrario, los agrava y causa heridas profundas en la historia de los pueblos, que tardan generaciones en cicatrizar. Ninguna victoria armada podrá compensar el dolor de las madres, el miedo de los niños, el futuro robado."

El Papa concluyó urgiendo la acción diplomática:

"¡Que la diplomacia haga callar las armas! ¡Que las naciones tracen su futuro con obras de paz, y no con violencia y conflictos sangrientos!"

Replicando...



INVERSIONISTA

SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres

Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Estados Unidos necesitaría de 10 economías para sustituir lo que importa de México

Por el Staff de El Inversionista

La economía estadounidense enfrentaría tres problemas: las economías de LATAM tienen baja especialización; sólo China tiene un nivel similar a México, y las exportaciones de Vietnam son de menor complejidad

De las principales economías, el costo logístico por cada 100 dólares que importa Estados Unidos desde México es el más bajo, de apenas 0.79 dólares.

En la reconfiguración mundial del comercio por la política de aranceles de Donald Trump, Estados Unidos necesitaría al menos de 10 economías para sustituir las importaciones desde México, algo que resultaría muy costoso para el país vecino del norte, según un análisis de Banco BASE.

El estudio de la institución financiera explica que la economía estadounidense se enfrentaría a tres problemas: las economías de LATAM tienen baja especialización; sólo China tiene un nivel similar a México, y las exportaciones de Vietnam son de menor complejidad. Se estima que se necesitaría de las 10 economías emergentes con mayor participación (omitiendo a China) para sustituir lo que Estados Unidos importa desde México. Sin embargo,

esta sustitución de las importaciones de México resultaría en mayores costos para Estados Unidos, indicó Banco BASE. De las tres problemáticas, la primera hace referencia a que las economías de LATAM tienen productos de baja complejidad y se necesitaría mayor capacidad de planta instalada y desarrollo de proveedores.

Sobre China, sería contrario a los objetivos de Trump, de aislar comercialmente al gigante asiático y en el caso de Vietnam se observa un bajo grado de complejidad económica, y entre sus principales exportaciones a Estados Unidos destacan manufacturas de menor complejidad como textiles, calzado y materias primas.

Importaciones de Estados Unidos con menores costos

De las principales economías, el costo logístico por cada 100 dólares que importa Estados Unidos desde México es el más bajo, de apenas 0.79 dólares, indicó BASE.

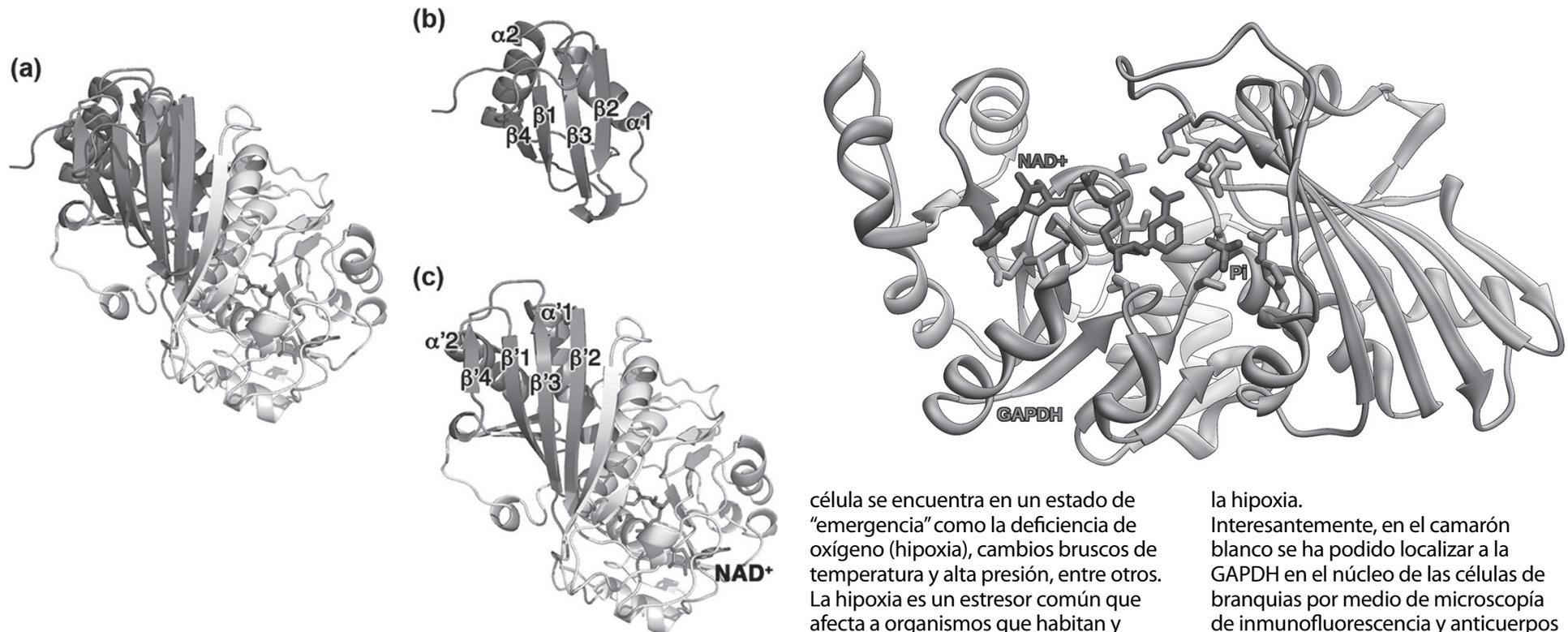
En Taiwán, es de 1.57 dólares; en Alemania, 2.04 dólares, y el más elevado es de Corea del Sur, con 3.12 dólares. Además, México se ubica en el lugar 17 en el Índice de Complejidad Económica (ICE) que elabora la Universidad de Harvard, siendo el país mejor posicionado en la región y de las economías emergentes sólo es superado por Hungría, en el lugar 13, y China, 16, según datos del 2023.

México compite directamente con Alemania y Japón, países con alta complejidad económica, en la fabricación de vehículos, maquinaria industrial, equipo y maquinaria eléctrica, añadió BASE.



GAPDH, una proteína multifacética

Por investigadores del CIAD.



Hace muchos años se asumió que cada proteína fabricada en una célula cumplía sólo con una función específica. Sin embargo, recientemente se ha demostrado que algunas proteínas pueden tener múltiples funciones que no están relacionadas o dependen de su función “canónica”. A las proteínas que hacen más de una acción o función se les conoce como moonlight proteins. Estas funciones alternativas son activadas por distintos factores, como la localización subcelular y la interacción con otras moléculas.

Un ejemplo de proteína moonlight es la gliceraldehído-3-fosfato-deshidrogenasa (GAPDH), una enzima que está presente en todos los seres vivos. GAPDH participa en la glucólisis en el citoplasma y es esencial para producir energía química a partir de glucosa y esencial para la supervivencia de los organismos. Esta enzima tiene una cisteína muy conservada e indispensable para

su actividad que, al oxidarse, pierde su actividad y el metabolismo de la glucosa es desviado hacia otras rutas metabólicas, como la de las pentosas-fosfato, donde se produce NADPH, una molécula necesaria para la actividad de los sistemas antioxidantes que contrarrestan el estrés oxidativo. La GAPDH se ha detectado en vertebrados en otros compartimentos celulares como mitocondria, núcleo, microtúbulos, vesículas, citoesqueleto, retículo endoplásmico, polisomas, aparato de Golgi y membrana plasmática. En estos compartimentos celulares, la GAPDH está involucrada en la reparación del DNA, exportación de ARNt, fusión y transporte de membranas, endocitosis, ensamblaje de membrana nuclear, muerte celular, inmunidad y senescencia, transportadora/receptora de hierro, etc. Esta multifuncionalidad de la GAPDH contribuye a la homeostasis celular y suele activarse cuando la

célula se encuentra en un estado de “emergencia” como la deficiencia de oxígeno (hipoxia), cambios bruscos de temperatura y alta presión, entre otros. La hipoxia es un estresor común que afecta a organismos que habitan y se cultivan en ecosistemas marinos, como el camarón blanco (*Penaeus vannamei*). Estudios realizados en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) por el Laboratorio de Biología Molecular y Bioquímica de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal han encontrado que en granjas camaronícolas en la costa de Sonora, los niveles de oxígeno en los estanques fluctúan durante el día con una concentración máxima en horas de sol, pero que disminuye en horas de oscuridad. No obstante, el camarón blanco posee estrategias para enfrentar la limitación de oxígeno. Particularmente, los hallazgos indican que hay una aceleración de la glucólisis para producir energía (aunque sea poca) en ausencia de oxígeno. Por lo tanto, la producción de la GAPDH y de otras enzimas glucolíticas aumenta como una estrategia del camarón para sobrevivir a

la hipoxia. Interesantemente, en el camarón blanco se ha podido localizar a la GAPDH en el núcleo de las células de branquias por medio de microscopía de inmunofluorescencia y anticuerpos específicos, pero con su actividad canónica disminuida tanto en hipoxia como en condiciones normales de oxígeno, por lo que la GAPDH nuclear podría tener una función diferente a la citosólica. Así que encontrar y entender la función de la GAPDH nuclear en condiciones de estrés, podría dar luz sobre otras formas en que responden estos animales a condiciones adversas.

*** Autoras(es): Lilia Leyva Carrillo, investigadora asociada; Jesús A. Rosas Anaya, estudiante del Doctorado en Ciencias del CIAD; Laura Camacho Jiménez, investigadora de Estancias Posdoctorales por México (Secihti), y Gloria Yépiz Plascencia, investigadora titular del Laboratorio de Biología Molecular y Bioquímica de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD.RM**

Nuevos hallazgos en La Huerta South, confirman potencial de cobre de alta ley en Sonora

Recopilado por Amalia Beltrán

Axo Copper Corp. (TSXV: AXO) anunció el descubrimiento de estructuras con mineralización superficial de cobre por encima del 10% en La Huerta South, una zona ubicada a aproximadamente 3 km de su corredor principal en Sonora, México. Este hallazgo refuerza la hipótesis de que el distrito de La Huerta podría albergar múltiples estructuras de cobre de alta ley, más allá del conocido yacimiento de Las Marías.

El presidente y CEO de Axo, Jonathan Egilo, destacó que estas muestras en superficie confirman el potencial de estructuras adicionales con alto contenido metálico. "Estamos

encaminados a preparar esta zona para perforación y anticipamos iniciar pruebas en La Huerta South a finales del tercer trimestre de 2025", dijo.

La empresa desarrolló trabajos de mapeo, muestreo puntual y canales de muestreo en superficie. Los resultados indican dos estructuras mineralizadas bien diferenciadas:

Falla N-S (~1,000 m): muestra mineralización con calcopirita y bornita en andesitas. Sobresalen muestras con 10.8% Cu (LHS-3494), 10.5% Cu (LHS-3367), y 7.0 % Cu (LHS-3528).

Estructura antitética E-W (~500 m): también mineralizada con calcopirita y bornita. Los mejores resultados

incluyen 3.6% Cu (LHS-15808) y 2.6 % Cu (LHS-1244).

Ambas estructuras representan sistemas independientes, lo que podría indicar un sistema más amplio y complejo de lo anticipado.

¿Por qué importa este descubrimiento?

El hallazgo de cobre superficial con leyes por encima del 10% no es común. Incluso en campañas tempranas de exploración, estos valores sugieren un sistema robusto con potencial de continuidad en profundidad.

Desde un enfoque técnico, las estructuras identificadas en orientación N-S y E-W demuestran que el sistema geológico es multifacético. Esto ofrece oportunidades para identificar zonas adicionales de interés económico y

preparar campañas de perforación más eficaces.

Además, la existencia de mineralización hospedada en fallas y andesitas es un buen indicio de estabilidad estructural y continuidad del mineral.

Axo Copper planea avanzar hacia una etapa de perforación a finales del tercer trimestre de 2025. Esta etapa será crítica para confirmar si estas leyes superficiales se mantienen en profundidad. De ser así, el valor del proyecto podría aumentar significativamente.

La empresa también ha demostrado eficiencia en su estrategia de exploración, empleando herramientas geológicas modernas y criterios estructurales para definir zonas prioritarias.

Ofrecerán en el CIAD curso sobre mejoramiento genético en acuicultura

Por investigadores del CIAD.

Con el propósito de fortalecer las capacidades técnicas de estudiantes, profesionales y personas dedicadas a la producción acuícola, el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), a través de su subselección en Mazatlán, ofrecerá el curso "Entendiendo el mejoramiento genético en acuicultura", que se llevará a cabo del 7 al 9 de julio, en horario de 8:30 a 11:30 horas, en modalidad híbrida.

La parte presencial tendrá lugar en el auditorio del CIAD de la subselección Mazatlán, mientras que la transmisión en línea se realizará en vivo por la plataforma Zoom, con el fin de facilitar la participación a distancia desde otras regiones. Este curso será impartido por el profesor Gabriel Ricardo Campos Montes, investigador de la Universidad Autónoma Metropolitana – Xochimilco, quien cuenta con una sólida trayectoria

en el campo de la genética aplicada a la acuicultura.

Durante tres días, las y los asistentes podrán adquirir conocimientos sobre los fundamentos del mejoramiento genético en organismos acuáticos, así como sobre las principales técnicas y herramientas utilizadas para la selección y reproducción de especies. Además, se presentarán aplicaciones prácticas en laboratorios y programas de producción, así como los impactos que estas estrategias pueden tener en la productividad y sostenibilidad de los sistemas acuícolas.

El curso está dirigido a acuicultores(as) y responsables de laboratorios productores de semilla, estudiantes de licenciatura en medicina veterinaria, acuicultura o biología, así como a personal involucrado en programas de selección genética y toma de decisiones



productivas.

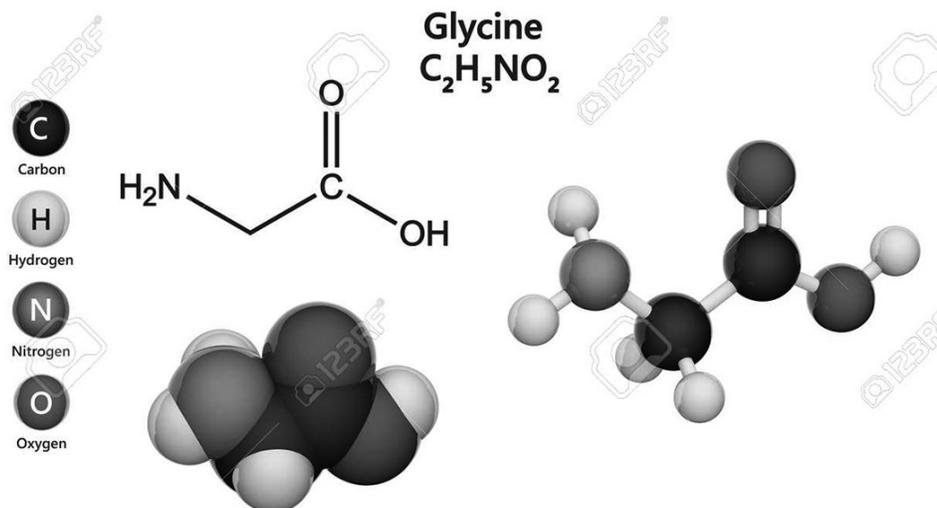
El organizador de este curso, el académico de la subselección del CIAD en Mazatlán, Leobardo Montoya Rodríguez, explicó que esta capacitación busca brindar herramientas para gestionar de manera más eficiente los procesos de producción, permitiendo a las y los participantes tomar decisiones

informadas que contribuyan al éxito de sus proyectos.

Para obtener más información o registrarse, las personas interesadas pueden escribir al correo montoya@ciad.mx o eibarra@ciad.mx, o bien comunicarse al teléfono (669) 989 8700, extensiones 276 y 252.

Mecanismo molecular de gelificación de la gelatina

Por investigadores del CIAD



En la vida diaria la ciencia se encuentra presente en múltiples aspectos, tantos que incluso damos por hecho muchos de ellos, como la gravedad, la presión atmosférica, la tensión superficial y la combustión, entre otros.

En este sentido, una de las actividades que comúnmente se realizan a diario es la de preparar alimentos. Durante estos procesos ocurren un sinnúmero de reacciones físicas y químicas, como la gelificación, emulsión, disolución, oxidación, coagulación, hidrólisis y reducción, por mencionar algunas.

La mayoría de estos fenómenos se observan a simple vista; sin embargo, detrás de ellos se crean mecanismos y reacciones químicas complejas. En esta ocasión abordaremos el mecanismo de gelificación de la gelatina, un postre sencillo, económico, sabroso y saludable. La gelatina es un biopolímero obtenido por la hidrólisis parcial ácida (gelatina tipo A) o alcalina (gelatina tipo B) de piel, huesos y tejido conectivo como cartílagos y tendones (colágeno) de mamíferos como cerdos y bovinos. La gelatina, al ser una proteína, se compone principalmente de aminoácidos en su

mayoría glicina (27-35%) y de prolina e hidroxiprolina (20-24%). Sin embargo, en menor medida se encuentran otros como la alanina, arginina, serina y treonina (Rather et al, 2022).

La flexibilidad de la gelatina se debe a su contenido mayor de glicina, mientras que su estabilidad y rigidez se debe al contenido de prolina, la cual estabiliza la triple hélice del colágeno. Las interacciones moleculares que gobiernan la red polimérica son no covalentes como enlaces de hidrógeno que confieren flexibilidad al sistema. Un ingrediente muy importante es el agua, ya que durante la gelificación es capaz de formar múltiples enlaces de hidrógeno con el átomo de oxígeno del grupo carbonilo de la glicina, formando una red robusta y estable dentro de la triple hélice (Milano et al, 2023).

Entonces, ¿qué pasa cuando hacemos gelatina en casa?

Al calentar el agua y añadirla a la gelatina, las cadenas de la triple hélice del colágeno se separan entre sí; es decir, en cadenas individuales. Esto es debido a que las altas temperaturas promueven



la ruptura de los enlaces de hidrógeno (presentes entre los aminoácidos antes mencionados), produciendo una solución viscosa. Una vez que la gelatina se enfría, las cadenas vuelven a acomodarse formando la triple hélice debido a que el agua promueve nuevamente la formación de enlaces de hidrógeno y, en menor medida, interacciones hidrofóbicas entre los aminoácidos, permitiendo la formación de la red tridimensional o también llamada gel, en la cual se retiene en su interior moléculas de agua, brindando la textura y consistencia característica de la gelatina (Rather et al, 2022; Milano et al, 2023).

Ahora que ya conoces el mecanismo de gelificación de la gelatina, seguramente no volverás a prepararla sin antes pensar

en todo lo que está sucediendo de forma molecular. También cabe mencionar que, además de servir como un alimento, la gelatina se usa como aditivo, espesante, emulsificante, material de recubrimiento y para la elaboración de películas comestibles, cápsulas, e hidrogeles, así como medios de cultivo, bases para cosméticos, adhesivos y bioplásticos, entre muchas más aplicaciones.

*** Autores: Luis Alfonso Jiménez-Ortega, estudiante del Doctorado en Ciencias del CIAD, y José Basilio Heredia investigador, titular de la subsección Culiacán del CIAD (Coordinación Regional de Ciencia y Tecnología de Productos Agrícolas para Zonas Tropicales y Subtropicales).**

Industria automotriz mexicana: señales mixtas y nuevos desafíos internacionales

Recopilado por Amalia Beltrán

En mayo de 2025, la industria automotriz mexicana mostró señales mixtas. La producción de vehículos ligeros fue de 358,209 unidades, lo que representa una ligera caída anual del 2.03%. Esta es la segunda disminución consecutiva, aunque cabe recordar que en mayo de 2024 se alcanzó un récord histórico.

Además, el 84.06% de lo producido se exportó, una cifra robusta aunque levemente inferior al año pasado. Por otro lado, las ventas internas representaron el 33.49% del total producido, con marcas como Nissan, General Motors y Volkswagen liderando el mercado.

En mayo del 2025, las tres marcas con mayor producción de vehículos ligeros en México fueron: General Motors (22.26% de la producción total), con un crecimiento anual de 12.77%, Nissan (17.01% de la producción total), con un crecimiento anual de 0.09%. Ford Motor (11.74% de la producción total), con un crecimiento anual de 2.10%. Cabe mencionar que, 7 de 15 marcas

registraron caídas anuales en mayo, (Audi, BMW, Chrysler, Honda, Mazda, Mercedes Benz y Volkswagen). En conjunto, la producción de estas marcas registraron una caída anual del 19.92% en el mes. En el acumulado del año, la producción de vehículos ligeros fue de 1,645,673 unidades, mostrando una caída anual de 0.45% y una caída de 0.77% respecto al máximo histórico registrado para el mismo periodo desde 2019. En el mismo periodo, el 76.6% de la producción fue de vehículos ligeros.

Exportaciones: EE. UU. sigue siendo clave para la industria automotriz mexicana

En cuanto a exportaciones, se enviaron al extranjero 301,112 vehículos en mayo, una caída anual del 2.88%. Estados Unidos sigue siendo el principal

destino, absorbiendo más del 79% de las exportaciones, seguido por Canadá (12.7%) y Alemania (2.6%). No obstante, las exportaciones hacia Alemania disminuyeron, mientras que Canadá ganó participación, lo que sugiere un posible efecto de sustitución en los destinos de exportación.

Aranceles y el impacto de la política comercial de Estados Unidos

El entorno internacional también genera incertidumbre para la industria automotriz. En abril, el presidente Trump impuso aranceles del 25% a las importaciones de autos, afectando directamente las exportaciones mexicanas. Sin embargo, en mayo se anunció una orden ejecutiva que limita el arancel al 25% sin posibilidad de acumulación, lo cual alivió un poco el impacto y generó un rebote en las exportaciones ese mes. Este panorama complica el panorama para marcas como Volkswagen o Mercedes-Benz, que podrían verse

afectadas si EE.UU. ofrece beneficios preferenciales a las plantas instaladas directamente en su territorio. No obstante, esto también podría fortalecer la demanda de autopartes mexicanas, impulsando otra parte clave de la cadena productiva.

¿Qué esperar del T-MEC?

A pesar de los retos, el cumplimiento del T-MEC sigue siendo clave. Más del 85% de las exportaciones automotrices mexicanas a EE. UU. se realizaron bajo el tratado, lo cual garantiza condiciones preferenciales. El compromiso por revisar el acuerdo en la segunda mitad del año podría traer claridad sobre el futuro comercial de la región.

La industria automotriz mexicana se mantiene resiliente, aunque enfrenta desafíos tanto internos como externos. La combinación de factores estacionales como Semana Santa, caídas en algunas marcas clave y la incertidumbre comercial con EE. UU., obliga a estar atentos a los próximos meses. Mientras tanto, los cambios en las reglas arancelarias y el fortalecimiento del T-MEC podrían ofrecer nuevas oportunidades para el sector.





Los otros frentes de guerra

* Por Marco Paz Pellat

Además de los enfrentamientos militares, el conflicto entre Israel e Irán se ha trasladado a un nuevo frente: el de las redes sociales y la narrativa digital. En este espacio, la información se ha convertido en arma, y la desinformación, en una herramienta estratégica clave. Ambos países compiten no sólo por el dominio territorial, sino por la percepción pública global.

Israel ha diseñado una narrativa centrada en la autodefensa, justificando sus acciones militares como respuestas preventivas ante amenazas existenciales. Paralelamente, intenta separar al régimen iraní del pueblo iraní, posicionándose como un defensor de los derechos humanos en ese país.

Para lograrlo, ha desplegado campañas publicitarias con contenido emocional y visualmente impactante, apoyadas por videos generados con inteligencia artificial (IA) que refuerzan su narrativa. También cuenta con una ventaja estructural derivada de su colaboración con agencias de inteligencia estadounidenses y europeas, lo que le permite influir en el flujo y el encuadre informativo internacional.

Irán, en contraste, ha optado por una

El conflicto entre Israel e Irán se ha trasladado a un nuevo frente: el de las redes sociales y la narrativa digital, donde la información se ha convertido en arma, y la desinformación, en una herramienta estratégica clave

estrategia más interna de control y censura. Ha restringido el acceso a internet y bloqueado plataformas digitales para dominar el discurso doméstico y suprimir voces disidentes. Esto ha generado una imagen fragmentada del conflicto hacia el interior de su población. Al mismo tiempo, ha reforzado sus esfuerzos de propaganda digital a nivel internacional, difundiendo contenidos manipulados —como videos falsos de ataques a ciudades israelíes— y campañas de desinformación coordinadas para proyectar una imagen

de fuerza y superioridad moral. El conflicto digital también incluye ciberataques dirigidos a infraestructuras civiles israelíes y la operación de redes de bots que amplifican hashtags y mensajes críticos contra Israel. Esta manipulación algorítmica, común en ambos bandos, permite escalar la guerra de narrativas de forma rápida y masiva, influenciando audiencias que muchas veces no cuentan con mecanismos para verificar la veracidad de la información. Una de las plataformas donde esta batalla se ha vuelto particularmente relevante es TikTok. La viralización de contenidos —muchos creados por jóvenes que documentan el conflicto en tiempo real— ha añadido una nueva

dimensión a la forma en que se comparte y percibe la guerra. Imágenes crudas, testimonios espontáneos y narrativas personales compiten con campañas institucionales y desinformación generada artificialmente.

La guerra digital también tiene una dimensión psicológica. Ambas partes buscan generar miedo, incertidumbre y duda, erosionando la confianza pública y debilitando el consenso internacional. En este contexto, la alfabetización mediática y la verificación de hechos son más necesarias que nunca para evitar que la desinformación defina el curso del conflicto.

El anuncio de Trump de fin de la guerra, aunque no se sepa si se cumplirá, podría ser aprovechado por ambos bandos para reforzar su versión de los hechos y lanzar nuevas olas de desinformación. Esto muestra cuán frágil es la verdad en la era digital, donde lo que la gente cree puede ser tan decisivo como lo que realmente ocurre. Hoy, la guerra se pelea también con algoritmos, datos y narrativas.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**



México lanza Comité Educativo Minero 2025 para impulsar innovación y autosuficiencia

Recopilado por Amalia Beltrán



Marcelo Ebrard, secretario de Economía, destacó que esta alianza aumentará la capacidad técnica y de transformación para lograr la autosuficiencia minera. En la foto lo acompaña el Gobernador de Sonora, Alfonso Durazo Montaño.

La minería mexicana atraviesa una nueva etapa con la creación del Primer Comité Educativo de Minería México 2025. Esta iniciativa, liderada por la Secretaría de Economía, agrupa a más de 26 instituciones: universidades, empresas mineras, asociaciones, colegios especializados y autoridades. El objetivo es claro: fortalecer la industria minera con conocimiento, innovación y profesionalización.

Un pilar para la autosuficiencia minera

Marcelo Ebrard, titular de Economía, afirmó que la autosuficiencia minera debe ser prioridad ante el nuevo orden geopolítico. "Debemos prevenir, planear y actuar para que México no sufra vulnerabilidades en recursos minerales", declaró. El Comité se alinea al Plan México, que promueve una economía

más fuerte, con mayor producción y seguridad energética y alimentaria.

¿Qué hará el Comité?

Entre sus principales acciones destacan: Capacitaciones especializadas para trabajadores mineros.

Fortalecimiento de prácticas profesionales en empresas.

Publicaciones técnicas sobre minería sostenible.

Alianzas con universidades nacionales e internacionales.

Educación dual para formar profesionales técnicos altamente capacitados.

Fernando Aboitiz Saro, de la Coordinación de Actividades Extractivas, enfatizó que sin conocimiento no hay industria. Este Comité quiere demostrar que la minería también puede ser vanguardia educativa.



Un motor económico con rostro social

Pedro Rivero, presidente de CAMIMEX, subrayó que los empleos mineros pagan 34% más que el promedio nacional. Rubén del Pozo, de la AIMMGM, destacó que miles de jóvenes egresan cada año de carreras vinculadas a la minería, y este Comité les ofrecerá mejores oportunidades.

Doris Vega, presidenta de WIM México, celebró que el 18% de los empleos directos en minería ya son ocupados por mujeres, muchas en puestos operativos y de liderazgo. Este Comité puede abrir aún más puertas.

Apoyo regional y legislativo

Los gobernadores de Zacatecas y Sonora, David Monreal y Alfonso Durazo, coincidieron en que esta iniciativa impulsará el desarrollo económico regional. Lorenia Valles, presidenta de la Comisión de Minería, afirmó que el proyecto también favorecerá la educación dual y el surgimiento de talento especializado.

Un ecosistema robusto

El Comité integra voces clave como:

Jaime Lomelín Guillén (Grupo BAL)
Claudia Gómez López (UGTO)
Karen Flores (CAMIMEX)
Octavio Alvidrez Ortega (Fresnillo PLC)
Universidades como la UNAM y las de Guerrero, Sinaloa y Zacatecas.
Este entorno colaborativo asegura una visión integral y bien estructurada.

Retos y oportunidades

Retos:

Alinear intereses públicos y privados.
Financiación de investigación y desarrollo.

Superar el rezago educativo en comunidades mineras.

Oportunidades:

Potenciar la relocalización de cadenas de valor.

Generar patentes y tecnología minera mexicana.

Consolidar una minería más ética, equitativa y sustentable.

Conclusión. El Comité Educativo de Minería México 2025 representa una apuesta audaz por transformar la minería desde su raíz: la educación. Esta alianza multisectorial quiere que la minería mexicana no sólo extraiga minerales, sino que genere conocimiento, tecnología y bienestar. Con innovación educativa y compromiso social, México puede convertirse en líder de una minería del siglo XXI.

Lundin Mining acelera para entrar al top 10 mundial de productores de cobre

Lundin Mining, con sede en Vancouver, ha lanzado un plan estratégico ambicioso para duplicar su producción de cobre y oro en los próximos cinco años. El objetivo: alcanzar las 500,000 toneladas de cobre y 550,000 onzas de oro anuales. Este crecimiento se basa principalmente en expansiones brownfield —es decir, mejoras en activos ya operativos— y el desarrollo de nuevos proyectos en Sudamérica y Norteamérica. Candelaria y Caserones, claves en Chile: En Candelaria, Lundin ejecuta un plan de expansión subterránea que podría elevar la capacidad de procesamiento hasta un 60%. Esto significa hasta 14,000 toneladas adicionales de cobre al año. La estrategia contempla internalizar operaciones mineras subterráneas para

mejorar productividad y reducir costos unitarios, una práctica eficiente que ha demostrado generar valor en otros proyectos mineros. Caserones, por su parte, aumentará su producción mediante mejoras en el proceso de lixiviación y el aprovechamiento de mineral oxidado adicional. Se proyectan entre 7,000 y 10,000 toneladas más de cobre por año. Chapada y Saúva fortalecen la base en Brasil: En Brasil, el depósito satélite Saúva, a 15 kilómetros de la mina Chapada, podría aportar entre 15,000 y 20,000 toneladas de cobre y hasta 60,000 onzas de oro por año. El estudio de prefactibilidad está previsto para finales de 2025. Este tipo de expansiones permite aprovechar infraestructura ya existente, disminuyendo la huella ambiental y

acelerando los retornos financieros. Eagle y Boulderdash, oportunidades en EE. UU. La mina Eagle, ubicada en Estados Unidos, también participa en el crecimiento de Lundin. Allí se desarrolla el proyecto Boulderdash en colaboración con Talon Metals. Los resultados de perforación indican que podría extenderse la vida útil de la mina. Vicuña: la apuesta conjunta con BHP en el Cono Sur, uno de los pilares del plan de largo plazo es el distrito Vicuña, un ambicioso proyecto binacional entre Chile y Argentina. Incluye los yacimientos Filo del Sol y Josemaría, en asociación 50:50 con BHP. Un estudio combinado está en curso y se espera para el primer trimestre de 2026.

Este distrito no sólo alberga uno de los yacimientos de cobre sin desarrollar más ricos del mundo, también cuenta con recursos significativos de oro y plata. Lundin ha calificado a Filo del Sol como uno de los descubrimientos greenfield más importantes de las últimas tres décadas. En 2025, Lundin espera generar cerca de 3,700 millones de dólares en ingresos y 1,300 millones en flujo libre de caja. Esto incluye una devolución de capital a los accionistas de 220 millones de dólares mediante dividendos y recompra de acciones. El enfoque de bajo costo en sus expansiones brownfield permite que el crecimiento se financie principalmente con recursos propios, sin recurrir a grandes endeudamientos.

Conoce el único mirador escénico público a un tajo minero en México

Con la visita al único mirador escénico público a un tajo minero en México, así como diferentes actividades educativas, culturales y recreativas, estas vacaciones de verano, familias disfrutarán el Tour Minero La Colorada, resaltó David Ramos Félix.

El presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMGM) Distrito Sonora, explicó que esta actividad turística se realizará los sábados de julio y agosto, comenzando el día 5 de julio y concluyendo el 23 de agosto. David Ramos Félix, subrayó que durante el Tour Minero los visitantes podrán disfrutar de varios atractivos, como



conocer el mirador escénico público a un tajo minero; zona de murales y pistas de hicking. Recorrer el Museo Regional y monumento al Minero y Gambusino; además de visitar el represo, espacio al aire libre para la convivencia familiar, y

concluir con una comida regional. Esta actividad turística, resaltó el presidente de la AIMMGM Distrito Sonora, se realiza en conjunto con la empresa minera Heliostar y con el Ayuntamiento de la Colorada, con el objetivo de mostrar a la ciudadanía en general de manera educativa y recreativa los atractivos de esta hermosa comunidad con más de 280 años de historia desde su fundación a partir de la actividad minera y promover el turismo regional, dando a conocer las opciones recreativas que municipios como La Colorada, pueden ofrecer. “En conjunto con la empresa minera

Heliostar y con el Ayuntamiento de La Colorada organizamos este Tour Minero, que tiene como objetivo fortalecer la relación con las comunidades y promover la importancia de la minería en la vida diaria”, subrayó Ramos Félix. Además de que los visitantes tendrán la oportunidad de conocer diferentes atractivos en La Colorada, dijo, este Tour Minero, también tiene la finalidad de impulsar el turismo y la economía local. Para más información y registro, los interesados a formar parte de este Tour Minero que tendrá cupo limitado, pueden comunicarse a los teléfonos 6622104589 y/o 6622104590, y vía whatsapp al 6623993224. La inversión es de \$250 adultos y \$150 niñas y niños menores de 12 años. Incluye transportación, alimentos, bebidas y guía turístico.

Día Internacional de las Mujeres en la Diplomacia 2025: "Un catalizador para la paz, la seguridad y el desarrollo"

Por Redacción



A partir del 24 de junio de 2022 se comenzó a conmemorar el Día Internacional de las Mujeres en la Diplomacia, con la finalidad de reconocer la contribución de las mujeres en la política exterior de los países que representan.

Se pretende visibilizar la representación inequitativa de las mujeres en los altos cargos diplomáticos, así como los desafíos que enfrentan en el ejercicio de sus cargos.

La Asamblea General de la ONU proclamó mediante resolución, a partir del año 2022, el 24 de junio como Día Internacional de las Mujeres en la Diplomacia. Su objetivo es hacer un reconocimiento al aporte de las mujeres diplomáticas a la paz, el desarrollo sostenible y los derechos humanos. Exhorta a los Estados, organizaciones del sistema de las Naciones Unidas, organizaciones internacionales y regionales, sociedad civil, así como otros actores y organizaciones a promover la participación plena de las mujeres en todos los niveles de decisión de la diplomacia.

¿Qué es la diplomacia?

La diplomacia es definida como el conjunto de actuaciones orientadas a representar y velar por los intereses de un Estado y de su nación, en relación con otros Estados y organismos internacionales.

Este término se deriva del verbo griego *diploun*, que significa «doblar». Hace referencia a los documentos plegados que portaban los emisarios, al llevar un mensaje de un soberano o gobernante a otro. Históricamente la diplomacia ha tenido una clara preeminencia masculina. Sin embargo, en años recientes se ha observado una mayor presencia de mujeres en cargos diplomáticos, las cuales desempeñan un papel esencial en la gestión de relaciones internacionales y acuerdos de paz, impulsando el desarrollo de la política exterior. Importancia de las mujeres en la diplomacia
Uno de los principales desafíos que afronta la diplomacia en la actualidad radica en la generación de más

oportunidades para que las mujeres representen a sus países, en materia de política exterior. Las mujeres ejercen un rol fundamental en el diseño, planificación, ejecución y desarrollo de la política exterior y en la toma de decisiones mediante el intercambio de experiencias, la promoción de espacios de reflexión y el planteamiento de soluciones para la paz, el desarrollo sostenible y los derechos humanos en el mundo.

Red de Mujeres Diplomáticas

La Unión Europea, tomando en cuenta la propuesta de Bruselas, creó una Red de Mujeres Diplomáticas, con la participación de profesionales de los Estados miembros y del Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE). Su principal finalidad es promover la equidad de género en el ámbito de la política exterior, facilitando las carreras de las mujeres diplomáticas en los Estados miembros de la UE.

Mujeres diplomáticas influyentes

A continuación mencionamos algunas mujeres diplomáticas de varias partes del mundo, que han generado una gran influencia en la política exterior de sus países:

Wendy Sherman: subsecretaria de Estado de Estados Unidos, considerada una de las diplomáticas más poderosas en la mediación del conflicto entre Rusia y Ucrania.

Najla Bouden: primera jefa de Gobierno de Túnez. Marcó un gran precedente en el mundo árabe.

Kamala Harris: ex vicepresidenta de Estados Unidos. Fue la primera fiscal general de color en California.

Madeleine Albright: fue la primera mujer en convertirse en Secretaria de Estado de Estados Unidos

Margaret Thatcher: fue la primera mujer y política británica que ejerció como primera ministra del Reino Unido,

durante el periodo 1979-1990.

Angela Merkel: física y política alemana que se desempeñó como canciller de Alemania, durante el periodo 2005-2021.

Sheikh Hasina Wajed: primera ministra de Bangladés, destacada por triplicar el PIB de su país y acoger a más de 700,000 refugiados rohingyas en el año 2017.

Nirmala Sitharam: primera ministra de Finanzas de India, reconocida por la lista Forbes como una de las mujeres más poderosas.

Magdalena Andersson: primera ministra en Suecia, elegida en el año 2021.

Ursula Von Der Leyen: destacada política de origen belga que está al frente de la Comisión Europea, desde el año 2019.

Filmografía sobre mujeres diplomáticas

A continuación mencionamos algunos títulos de documentales, películas y series de televisión sobre las mujeres en la diplomacia, para compartir y reflexionar:

Simone, la Mujer del Siglo (Francia. Director: Olivier Dahan. Año 2022): película biográfica sobre Simone Veil. Fue magistrada y la primera presidenta del Parlamento Europeo.

Merkel (Reino Unido. Directora: Eva Weber. Año 2022): documental biográfico sobre Angela Merkel, una física y política que desempeñó las funciones de canciller en Alemania, desde 2005 a 2021.

La Dama de Hierro (Alemania. Directora: Phillyda Lloyd. Año 2019): largometraje biográfico de Margaret Thatcher, la primera ministra británica. Fue una mujer de origen humilde que superó todos los obstáculos para convertirse en una dirigente política poderosa entre los hombres.

Madam Secretary (EE. UU. Directora: Bárbara Hall. Año 2014): serie de televisión que muestra a una antigua asesora de la CIA. Acepta el cargo de Secretaria de Estado de EE. UU., debiendo lidiar con crisis internacionales, conspiraciones y el impacto del nuevo cargo en su vida familiar.

México, segundo país con más millonarios en Latinoamérica en 2025: UBS revela cifras clave

Por el Staff de El Inversionista

Un nuevo informe de UBS posiciona a México como el segundo país con más millonarios en América Latina en 2025. Con 399,000 individuos con patrimonios superiores al millón de dólares, México sólo es superado por Brasil, que encabeza la lista con 433,000. Esta cifra representa un avance en la consolidación de una clase media alta, en contraste con el estancamiento en otras economías de la región.

Crecimiento entre clases medias, no élites

Una de las revelaciones más importantes del informe es que el crecimiento de la riqueza en México provino principalmente de la clase media. La riqueza mediana —que refleja mejor la situación del ciudadano promedio— aumentó un 12.6% en 2024. Sin embargo, la riqueza promedio cayó 3.45%, señalando que el 1% más rico no concentró esta ganancia. Este fenómeno indica una tendencia alentadora en la distribución del capital: más mexicanos alcanzan niveles de vida prósperos sin que las élites financieras acaparen los beneficios. Aunque la desigualdad persiste, los datos reflejan una movilidad social positiva.

Desigualdad estructural aún presente

México sigue siendo una de las economías más desiguales del mundo. El coeficiente de Gini, usado para medir desigualdad, se sitúa en 0.72, ubicando a México como la décima economía más desigual del planeta. No obstante, el fortalecimiento de su clase media podría ayudar a moderar esta brecha en el mediano plazo.

Comparativa regional: ¿quiénes lideran?

Brasil encabeza América Latina en número de millonarios, gracias a su tamaño económico y una mayor penetración de sectores como tecnología, agroindustria y minería. México, en segundo lugar, destaca por su dinámica en los sectores energético y manufacturero, además del creciente impulso de la industria tecnológica y el nearshoring. Colombia y Chile siguen en la lista, aunque con cifras notablemente más

bajas. El fenómeno de crecimiento de riqueza también se observa en otros países latinoamericanos, donde el mercado inmobiliario, la energía y la minería están impulsando la creación de nuevos patrimonios.

Perspectivas 2025-2030: auge en transferencia de riqueza

UBS estima que en los próximos 25 años se transferirán más de 83 billones de dólares a nivel global como parte de una transición intergeneracional de patrimonios. De estos, México aportará 4.5 billones de dólares, colocándose como el cuarto país con más volumen de transferencia. Este dato revela una consolidación de fortunas familiares mexicanas que ahora se encuentran en etapa de herencia. La banca privada y los gestores de patrimonios deberán estar atentos a este fenómeno para acompañar la continuidad de estos capitales.

Impulsores de la riqueza en México

La riqueza en México no sólo ha crecido

por el auge de la clase media, sino por sectores estratégicos que han empujado la economía:

Energía: con inversiones crecientes en energías renovables y explotación de litio.

Minería: con exportaciones en aumento y nuevos proyectos en metales estratégicos.

Tecnología y nearshoring: impulsado por su cercanía a EE. UU.

Bienes raíces: reconfiguración de zonas urbanas y el auge del turismo premium. Estos sectores, además de contribuir al PIB, generan empleos bien remunerados y oportunidades de emprendimiento.

El desafío: convertir riqueza en desarrollo.

El crecimiento del número de millonarios debe ir acompañado de políticas que fomenten la inversión productiva, no sólo la acumulación financiera. México tiene una oportunidad histórica: aprovechar la redistribución de riqueza hacia la clase media para construir una economía más inclusiva.

Se requieren mecanismos de inclusión financiera, educación patrimonial y fortalecimiento institucional para sostener este cambio estructural. Las políticas públicas deben facilitar que más mexicanos ingresen al círculo virtuoso del ahorro, inversión y creación de capital.



¿Moda pasajera o realidad irreversible? Más del 50% de usuarios con smartphones en México ya usan billeteras digitales

Recopilado por Amalia Beltrán



El ecosistema de pagos en México está atravesando una transformación acelerada. Lo que hace pocos años parecía una novedad tecnológica, hoy se consolida como un hábito cotidiano: más del 50% de los usuarios de teléfonos inteligentes en el país ya utilizan alguna billetera digital, y la tendencia apunta a seguir creciendo.

Esta evolución está directamente vinculada al avance de los pagos contactless, que integran tecnologías como NFC, códigos QR y validaciones biométricas para ofrecer transacciones más ágiles, seguras y sin fricción. De acuerdo con el estudio "Pagos en Latinoamérica en 2025: De la inclusión a la sofisticación", realizado por Kushki y PCMI, esta modalidad representa el segmento de mayor crecimiento en la región, impulsando la transformación digital del comercio.

Un mercado en expansión y con potencial

Según proyecciones de Mordor Intelligence, el mercado mexicano de pagos digitales alcanzará los 3 mil millones de dólares este año, con una tasa de crecimiento anual del 18.4% entre 2025 y 2030. En América Latina, el panorama es igualmente optimista: se prevé que el mercado cierre 2025 con un valor de 95 mil millones de dólares, creciendo a una tasa del 13.9% anual. Los pagos sin contacto han dejado de ser una moda para convertirse en una pieza clave de nuestra vida diaria. La velocidad,

comodidad y seguridad que brindan los dispositivos NFC y códigos QR nos acercan cada día más a una realidad sin efectivo.

Ventajas clave: eficiencia, seguridad e inclusión financiera

Las razones detrás del crecimiento del contactless son claras. Esta tecnología permite:

- Reducir tiempos de espera en puntos de venta físicos.
- Brindar mayor seguridad mediante cifrado, tokenización y autenticación biométrica.
- Ampliar el acceso a servicios financieros a personas no bancarizadas o sin historial crediticio.

Desde la óptica de la inclusión financiera, las billeteras digitales actúan como una puerta de entrada para millones de personas que, hasta hace poco, no participaban plenamente en el sistema financiero formal.

Desafíos para su adopción masiva

Pese al crecimiento, aún existen barreras que deben atenderse para que esta transformación sea verdaderamente incluyente:

Educación financiera: persiste una fuerte preferencia por el uso de efectivo, especialmente en sectores informales.

Infraestructura desigual: zonas rurales y comunidades marginadas enfrentan retos de conectividad y digitalización.

Confianza digital: es fundamental fortalecer la protección de datos y la prevención del fraude para ganar la confianza del usuario.

Para enfrentar estos desafíos, las empresas deben apostar por estrategias como la tokenización, el cifrado de datos sensibles, motores de detección de fraude basados en IA, y programas

de alfabetización financiera para consumidores y comercios.

Hacia una economía sin efectivo

Se estima que la adopción de billeteras digitales en México crece a un ritmo cercano al 30% anual. Esto no sólo refleja una tendencia tecnológica, sino un cambio estructural en cómo las personas

gestionan su dinero, interactúan con las marcas y participan del comercio electrónico.

Estamos en el umbral de una transformación profunda: las billeteras digitales ya no son una opción alternativa, sino un componente central del sistema financiero. La clave estará en lograr que esta evolución sea segura, accesible e incluyente, impulsada por la colaboración entre fintech, reguladores y el ecosistema comercial.



Reducción de jornada laboral mejoraría calidad de vida, pero elevaría costos casi 40%

Por el Staff de El Inversionista

Organizaciones sugieren en 2025 establecerla en 46 horas, en 2026 reducirla a 44, y para 2027 alcanzar las 40 horas semanales, asegurando que por cada cinco días de trabajo se descansen dos

El pasado lunes 23 de junio dio inicio el segundo foro de discusión sobre la disminución de la jornada laboral a 40 horas. Durante el encuentro, se expusieron diversas posturas: por un lado, se destacaron los beneficios en la calidad de vida de los trabajadores y el potencial aumento en la productividad; por otro, se manifestaron preocupaciones respecto a los sobrecostos para las empresas, y una posible reducción del PIB nacional. En este contexto, Alejandro Malagón, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (Concamin), advirtió que deben “preverse las consecuencias del cambio”. Citó estimaciones, según las cuales, si las empresas intentan mantener su nivel actual de productividad pagando horas extra, los costos laborales podrían aumentar hasta un 38%; en tanto que, si contratan personal adicional, el impacto sería del 22%. En el sector alimentario estos costos podrían trasladarse al precio final, afectando a las familias más vulnerables. Además, durante el periodo de implementación, el país podría enfrentar una reducción del PIB de hasta 6.7% y una disminución del 11.8% en el

abasto de bienes y servicios. Por su parte, Leslie Baeza, oficial mayor en el Comité Ejecutivo Nacional de la Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos (Croc), expresó el respaldo del sindicato a la iniciativa. Una de las principales razones detrás de este apoyo es el tiempo excesivo que muchos trabajadores dedican al traslado, el cual afecta directamente su calidad de vida. Según datos del INEGI, en promedio se invierten dos horas para llegar al trabajo y otras dos para regresar, lo que equivale a un día completo perdido por semana y 52 días al año. “Es así como se les va la vida a los trabajadores, y ese es tiempo que no se recupera”, señaló. Disminución de la jornada laboral: Bienestar y productividad. Leslie Baeza destacó que la actual estructura laboral limita el derecho al descanso y al esparcimiento, impidiendo que los trabajadores duerman las ocho horas recomendadas. Esto ha generado un aumento en las enfermedades físicas, mentales y sociales, pasando de 161 a 194 tipos de trastornos reportados. Además, indicó que en México se labora en promedio un 23% más allá de la jornada legal, mientras que la productividad apenas alcanza el 0.7%, muy por debajo del 4.8% esperado. Esto



ocurre principalmente en sectores donde se combinan jornadas excesivas con ingresos bajos. Sin embargo, señaló que, en países donde las jornadas laborales son más cortas, la productividad ha mostrado mejoras significativas. Baeza también destacó que reducir las horas de trabajo contribuiría a disminuir el congestionamiento vial, fortalecer los vínculos familiares y combatir problemas como el rezago y la deserción escolar, dado que muchos niños crecen sin la presencia de sus padres. Finalmente, hizo un llamado urgente a mejorar los sistemas de transporte público como parte de una estrategia integral para mejorar la movilidad y el bienestar de los trabajadores.

Propuestas ante la iniciativa

Alejandro Malagón planteó que México no es un país homogéneo: su economía, sus sectores productivos y su tejido empresarial son muy diversos. Por ejemplo, las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) representan más del 97% de las unidades económicas del país y generan ocho de cada 10 empleos, operando con márgenes limitados y bajos niveles de digitalización. En este sentido, la Concamin propuso

una transición gradual hacia 2030, con apoyos para Mipymes y estímulos fiscales como la deducción del 100% de la nómina adicional. Además, sugirió revisar el impacto en prestaciones laborales como vacaciones, aguinaldo, reparto de utilidades y crédito Infonavit. A estas propuestas se sumó el gobernador de Nuevo León, Samuel García Sepúlveda. Malagón también pidió excluir a sectores con esquemas especiales, como trabajadores de plataformas digitales, y alertó sobre el sector logístico y de transporte, que ya enfrenta un déficit de personal y podría sufrir aún más ante una reducción de jornada, generando cuellos de botella en la cadena de suministro. Finalmente, subrayó que para que la reforma sea viable, se deben crear hasta 8 millones de nuevos empleos, lo cual exige una estrategia bien planeada. “Estamos a favor de evolucionar, pero sin fracturar lo que hemos construido”. Por su parte, Leslie Baeza contempló la reducción gradual de la jornada laboral de la siguiente forma: en 2025 establecerla en 46 horas, en 2026 reducirla a 44, y para 2027 alcanzar las 40 horas semanales, asegurando que por cada cinco días de trabajo se descansen dos.

WEF: México en el lugar 23 a nivel global en alcanzar igualdad entre hombres y mujeres

Por el Staff de El Inversionista

México se colocó en la posición 23 a nivel global en alcanzar una mayor igualdad entre hombres y mujeres... Debido a los avances económicos y políticos en el país, como la elección de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, México se colocó en la posición 23 a nivel global en alcanzar una mayor igualdad entre hombres y mujeres, según un informe del Foro Económico Mundial (WEF, por sus siglas en inglés).

De acuerdo con el Índice Global de Brecha de Género 2025, el puesto de la nación en la clasificación que contempla a 148 países mejoró respecto a la clasificación divulgada el año pasado, cuando se encontraba en el lugar 33.

“La economía ha mostrado un progreso constante a lo largo del tiempo, con un puntaje general de paridad que aumentó del 64.6 por ciento en 2006 al 77.6 por ciento en 2025. Esta clara trayectoria ascendente se debe principalmente a mejoras en la paridad de género económico y político”, señala el organismo en su informe anual.

A lo largo del Informe Global sobre la Brecha de Género de este año, el WEF menciona en distintas ocasiones el progreso en la paridad que se ha alcanzado a nivel político.

“En materia de fortalecimiento político, México ha demostrado un desempeño sobresaliente en la representación femenina tanto en cargos parlamentarios como ministeriales”, señaló.

Resaltó que la economía ha mantenido la paridad de género plena en el parlamento desde 2022 y, por primera vez en 2025, ha cerrado más del 80 por ciento de la brecha de género en los cargos ministeriales.

No obstante, destaca que “con la elección de Claudia Sheinbaum Pardo como la primera presidenta de México a finales de 2024, México ha cerrado más de la mitad de su brecha política de género”.

El organismo también indica que en Participación Económica y Oportunidad, el puntaje de paridad del país ha observado un avance significativo, pues pasó del 48.0 por ciento en 2006 al 60.9 por ciento este año.

Pese a ello, el desempeño de este año refleja una ligera disminución de 0.3 puntos porcentuales con respecto al año anterior, debido a una caída en el puntaje de igualdad salarial percibida, del 52.2 por ciento en 2024 al 51.3 por ciento en 2025. El reporte indica que si bien México se ha puesto al día con el promedio mundial en paridad económica, que se ubica en 61.0 por ciento, aún está por detrás del promedio regional, que es 65.6.

A nivel regional, México se posicionó en la quinta posición, sólo detrás de Barbados, Costa Rica, Nicaragua y Chile. Además, el país superó en América Latina a Argentina, que se colocó en el lugar 9, Colombia que se ubica en el puesto 11 y Brasil, que se ubicó en la posición 19.





Las Breves

40 horas ponen en riesgo millones de microempresas y empleos



La Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur) lanzó una alerta importante: la reforma para reducir la jornada laboral a 40 horas semanales podría tener consecuencias críticas para la economía mexicana. Señaló que el daño más significativo se desataría contra las micro, pequeñas y medianas empresas, conocidas como Mipymes, que generan más de 70% del empleo formal en el país. Por ello, la organización –que representa al sector de comercio y servicios– hizo un llamado “firme y respetuoso” al Congreso, para que esta discusión no se base en decisiones aisladas, sino en una visión integral de política pública que considere la realidad del ecosistema empresarial mexicano.

La Concanaco señaló que más del 95% de las unidades económicas del país son microempresas, y su permanencia depende de horarios laborales flexibles, por lo que reducir la jornada laboral, sin fortalecer previamente al sector, provocaría cierres masivos, despidos y un retroceso en empleo y competitividad. Refirió que –en la actualidad– por cada 100 negocios que nacen, 52 mueren antes de cumplir dos años. Además, más de 1.4 millones de empresas cerraron en los últimos cuatro años, lo que refleja la fragilidad del entorno empresarial. “Con esta reforma, se corre el riesgo de elevar aún más la tasa de mortalidad empresarial”. La Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio advirtió que la reforma para recortar la jornada laboral en México afectaría a 60% de los trabajadores formales que labora más de 40 horas semanales. Concanaco aclaró que no se opone a mejorar las condiciones laborales, pero exige que los cambios sean sostenibles, responsables y con visión de largo plazo. “El país necesita más empleadores, no menos”, subrayó la confederación.

Hombres no gustan hablar de su situación financiera

Casi la mitad de los hombres en relaciones estables ocultan secretos financieros a sus parejas, según un nuevo estudio. En la encuesta de 2 mil hombres, 49 por ciento de los cuales están casados o tienen relaciones estables, admitió ocultar información financiera a su pareja. Al menos 14 por ciento admitió tener una cuenta de ahorros secreta, 13 por ciento mantiene en privado sus gastos y 12 por ciento tenía tarjetas de crédito o líneas de crédito secretas. Al preguntarles por qué guardaban estos secretos, 26 por ciento citó la vergüenza. Para 19 por ciento, el problema era simplemente no saber cómo iniciar la conversación. Gran parte de este secretismo parece provenir de la presión por alcanzar el éxito financiero, una carga que el 48 por ciento reconoce. Entre ellos, 56 por ciento afirmó que la presión

provenía de su interior, mientras que 27 por ciento atribuyó la culpa a las expectativas sociales que se imponen específicamente a los hombres para que sean proveedores financieramente sólidos. El estudio de Beyond Finance y Talker Research también encontró una correlación directa entre la estabilidad financiera y el bienestar mental. Los hombres que calificaron su salud financiera como mala (puntuación de uno sobre 5) obtuvieron la calificación promedio más baja de salud mental, con 2.8. En contraste, quienes la describieron como excelente (puntuación de 5) obtuvieron la calificación promedio más alta, con 4.6. A pesar del impacto que las dificultades financieras tienen en el bienestar emocional, uno de cada cinco hombres afirmó no sentirse seguros al hablar de su situación financiera con nadie. Sólo 41 por ciento afirmó estar dispuesto a

hablar con su pareja, 23 por ciento con un profesional financiero y tan sólo 19 por ciento confesaría sus problemas a sus amigos. Los padres fueron aún menos considerados: sólo 12 por ciento habló con su madre y 11 por ciento con su padre. “Los hombres se sienten emocionalmente abrumados por el

dinero, pero temen buscar ayuda”, afirmó Nathan Astle, terapeuta financiero certificado de Beyond Finance. “La vergüenza, el secretismo y el silencio están causando graves daños, no sólo a las finanzas personales, sino también a las relaciones, las carreras profesionales y la salud mental”.



Mitad de trabajadores en América Latina sufre burnout

Aproximadamente la mitad de los trabajadores en América Latina sufre burnout (agotamiento), impactando de manera significativa en la productividad y puede generar una crisis laboral, reveló la analista de investigación de la plataforma laboral Buk, Valeria Vázquez. De acuerdo con información de su estudio "Barómetro Laboral 2025", esto es un síndrome de estrés ocupacional crónico, el cual se manifiesta a través de tres síntomas principales: agotamiento persistente, despersonalización hacia el trabajo y disminución en el rendimiento. "Alrededor de 46 por ciento de los colaboradores encuestados dicen que tienen o que han sentido burnout al menos una vez en el último año". En este sentido, refirió que los colaboradores que presentan esta condición se encuentran cansados durante la mayor parte del tiempo, comienzan a perder productividad y dejan de involucrarse en la empresa. "Cuando hablamos de productividad, nos referimos a la capacidad de planificar y entregar a tiempo sus actividades, por lo que 81 por ciento de los colaboradores que reportan bajo nivel de burnout dice que cumple en tiempo y forma; pero cuando el burnout es frecuente, ese número baja a 72 por ciento, es una caída de nueve puntos porcentuales", indicó. Vázquez mencionó que en relación a

los síntomas fisiológicos y emocionales, los colaboradores que viven con burnout presentan: dolores de cabeza, problemas gastrointestinales, sueño no reparador, tristeza, desmotivación y, en consecuencia, una caída en la eficiencia del trabajo diario.

"En los casos frecuentes 40 por ciento de los empleados considera renunciar o busca activamente otro empleo, mientras que en los casos donde no hay burnout o se presenta de manera baja, sólo 19 por ciento considera irse", apuntó.

Además resaltó que las empresas que cuentan con jornadas extensas, poca flexibilidad o políticas de reconocimiento débiles, tienden a generar más esta condición, la cual es más común en maestros o personal de salud.

También subrayó que esta problemática debe escalar a los equipos directivos y a las áreas de recursos humanos, a fin de que los colaboradores sientan una mayor confianza y bienestar en su trabajo.

La analista destaca algunas recomendaciones como el fomento de un entorno con seguridad psicológica para hablar abiertamente de salud mental y realizar mediciones constantes del estado emocional de los equipos, ya que "lo que no se mide prácticamente no existe".



96 de cada 100 mexicanos no tienen planes funerarios

Algo es casi tan seguro como la vida: todos vamos a morir. Sin embargo, a los mexicanos no nos gusta pensar mucho en eso, de acuerdo con cifras reveladas por un reciente estudio. Se calcula que sólo cuatro de cada 100 mexicanos contrata con anticipación servicios funerarios, dejando en la indefensión y a la merced de comerciantes sin escrúpulos que se aprovechan de la necesidad de las personas. Las desgracias no avisan y lo cierto es que, en el momento de una tragedia como lo es la pérdida de un ser querido, poca gente puede afrontar con entereza tanto los gastos como los trámites necesarios para la velación.

Precisamente ese momento de vulnerabilidad hace que exista una compleja red de personas que se aprovechan de la situación, elevando varias veces más el costo de los últimos servicios rendidos a las personas. El problema no termina allí. Los trámites necesarios ante las autoridades, los permisos de inhumación y otra serie de requisitos son usados para elevar aún más las cuentas. Por esta razón, el experto recomienda ver como una inversión un plan de previsión funeraria, pues no sólo se reduce el gasto, sino que ayuda a dar paz a los deudos que lidian con el dolor que causa la pérdida.



Relación de México con Medio Oriente es casi nula

La fuerte dependencia de México a las importaciones de productos petrolíferos y de gas natural —que generan el 60% de la electricidad—, principalmente desde Estados Unidos, expone al país a tensiones geopolíticas como la ocurrida en Medio Oriente. Uno de los peores escenarios contemplados, aunque aún no se ha materializado, habría sido el cierre del estrecho de Ormuz.

Para poner en perspectiva la magnitud de esta vulnerabilidad, las importaciones cubren más del 70% de la demanda total de gas natural en México. Sólo en mayo, las compras al exterior de este recurso alcanzaron los 1,009.2 millones de pies cúbicos diarios (MMpcd), un incremento del 50.5% respecto al mismo mes del año anterior.

El estrecho de Ormuz es una ruta vital por donde pasa entre el 20 y 25% del crudo mundial.

Adrián Calcano, vicepresidente de mercados de energía en IHS Market, advirtió que tal bloqueo reduciría significativamente la disponibilidad de petróleo y provocaría un aumento abrupto en los precios internacionales de todos sus derivados.

James Salazar, subdirector de Análisis

Por el Staff de El Inversionista

Datos del INEGI revelan que exportaciones mexicanas a Medio Oriente ascendieron a 697 mdd en el primer cuatrimestre de 2025, apenas el 0.3% de las ventas al exterior. Con Irán no se registran exportaciones provenientes de México desde 2019

Económico y Sectorial de CIBanco, coincidió con esta perspectiva, aunque consideró que: “los incrementos no serían tan fuertes, porque, a diferencia de otras épocas, Estados Unidos cuenta con un gran potencial con toda la estructura que ha hecho del fracking. Podría empezar a bombear más e incluso utilizar parte de sus reservas, lo que pondría un freno a los incrementos en los precios internacionales”.

Medidas de mitigación ante la guerra

Para mitigar los impactos descritos, el gobierno recurre a incentivos fiscales y controles de precios, especialmente en combustibles como la gasolina y el gas LP, pero estas medidas representan una carga adicional para las finanzas públicas. La única alternativa, a decir de Adrián Calcano, es prepararse mejor, mediante inversión en infraestructura

y almacenamiento para enfrentar crisis de corto plazo. También destaca las coberturas financieras como mecanismo preventivo ante crisis de precios derivadas por guerras o desastres naturales, tal como se hace con el petróleo.

Por su parte, James Salazar comentó que si bien podrían suscitarse escenarios más graves, como ataques a instalaciones petroleras en Estados Unidos, no se espera que ocurran en el corto plazo. Por ahora, el conflicto entre Israel e Irán parece haberse disipado, lo que ha permitido cierta normalización en los mercados.

La OPEP ha aumentado la oferta y hay una baja demanda debido a la menor actividad económica global.

Esto ha ayudado a que los precios internacionales se mantengan bajos, señaló.

Freno interno a la producción de gas natural

Según Fluvio Ruiz Alarcón, analista del sector petrolero y exconsejero independiente de Petróleos Mexicanos (Pemex) señaló que: “Pemex prácticamente produce para





el autoconsumo, toda su producción se destina a sus complejos". Ante este escenario, la producción nacional de gas natural apenas cubre el 25% de la demanda interna, mientras que aproximadamente el 75% restante se satisface mediante importaciones, principalmente a través de gasoductos desde Estados Unidos.

Analistas coincidieron en que, las leyes secundarias propuestas en la reforma energética promulgada en la presente administración federal, a cargo de Claudia Sheinbaum, no están enfocadas en incentivar la producción nacional de gas. Al contrario, apuntan a un modelo fiscal que prioriza la extracción de petróleo por encima del gas natural. Calcaneo afirmó que, a menos de que haya un giro de 180 grados en la política energética —como permitir el fracking y abrir la inversión privada—, no se verán resultados significativos en este sexenio. Además, la extinción de los órganos reguladores y la reciente reforma judicial "le dan menos certeza a las inversiones".

Los expertos señalaron que de cara al futuro, será necesaria la aplicación de reformas fiscales más profundas que permitan una extracción de gas natural más eficiente, sin pérdidas significativas para el Estado.

Ser competitivos en lo que sabemos En el acumulado del mes de abril, la balanza comercial de productos petroleros mostró una marcada dependencia de las importaciones: se compraron 14,466 millones de dólares, un aumento del 10.5% anual, mientras que las exportaciones cayeron 20%, sumando apenas 7,651 millones de dólares, de acuerdo con datos del INEGI. A este respecto, Adrián Calcaneo cuestiona la idea de que importar gas o petrolíferos sea algo negativo per se, especialmente cuando resulta más barato que producirlos localmente. Por ejemplo, mientras el gas texano cuesta entre 3 y 4 dólares por MBTU, producir gas en México podría elevar el costo hasta los 10 dólares.

"Creo que lo importante es quitar esta noción de que las importaciones son malas porque son más caras, cuando no necesariamente es el caso. En el caso de las gasolinas y petrolíferos, las refinerías de México están muy mal utilizadas, mal operadas, entonces la gasolina en términos reales quizás sea mucho más cara que la que se está importando", enfatizó.

También advirtió que la costa y el Golfo de Estados Unidos son mucho más eficientes en la producción de gasolina que las seis refinerías de Pemex en México. Por ello, la verdadera cuestión

es la eficiencia y evitar pérdidas al competir en un área, como la refinación, en la que no se tiene ventaja competitiva a nivel global.

¿Cuál es la relación comercial de México con el Medio Oriente?

Por otro lado, considerando los principales actores del conflicto geopolítico, Israel fue cuarto lugar de exportaciones mexicanas en Medio Oriente, con 72 millones de dólares. Los recientes conflictos geopolíticos en Medio Oriente, particularmente entre Israel e Irán, han "sacudido" los mercados tanto locales como internacionales. Ante este contexto surge la pregunta sobre cuál es la relación comercial de México con estos países.

De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), las exportaciones mexicanas a Medio Oriente ascendieron a 697 millones de dólares durante el primer cuatrimestre de 2025.

Si bien este monto representó un incremento anual de 5.7%, hilando cuatro años con alzas en igual periodo

de comparación, apenas significó 0.3% del total de las ventas al exterior del territorio nacional.

Por su parte, con Irán no se registran exportaciones provenientes de México desde 2019; los países que tampoco compran al territorio nacional son Siria, Yemen, Franja de Gaza y, apenas este año, Afganistán.

Así, la primera posición de la región correspondió a Emiratos Árabes Unidos con 221 millones de dólares de exportaciones mexicanas (+23.9% anual); completaron el podio Arabia Saudita con 145 millones (-31.2%) y Kuwait con 89 millones (+54.6%).

Las cifras anteriores demuestran que la relación de México con Medio Oriente es casi nula, cuya preocupación comercial es que acabe el conflicto entre Israel e Irán para que Estados Unidos retome el diálogo.

Es decir, se está a la espera de un posible acuerdo comercial entre México y la Unión Americana, que reduzca las tarifas al acero y aluminio a 10% desde la cifra previa de 50%.

Adicionalmente, el acuerdo de un alto al fuego en Medio Oriente podría impulsar los diálogos en materia comercial, que anteriormente se vieron frenados por las tensiones geopolíticas, señala Monex.



PLANES TELCEL LIBRE

TELCEL LIBRE \$499

CASHBACK TELCEL 15%

10 GIGAS

Agrégalos a 24 meses

MOTOROLA moto g34-1



OPPO A79



MOTOROLA moto g55



TELCEL LIBRE \$599

CASHBACK TELCEL 15%

20 GIGAS

Agrégalos a 24 meses

OPPO reno 11



HONOR magic6 lite



REALME 12 5G



TELCEL LIBRE \$699

CASHBACK TELCEL 15%

30 GIGAS

Agrégalos a 24 meses

SAMSUNG A55 128GB



XIAOMI 14T



OPPO Reno 12



RECIBE

CASH BACK
telcel

SIN PLAZOS FORZOSOS



ILIMITADAS

+



Llamadas y Videollamadas INCLUIDAS en México

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

(1) Los precios de \$499, \$599 y \$699 comunicados corresponden a la renta mensual de los Planes Telcel Libre 4, 5 y 6 respectivamente e incluyen IVA del 16%. 2) Cashback Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera 4) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 6) Términos, condiciones, políticas de uso y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Válido del 26 de junio al 02 de julio de 2025 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.

PLANES TELCEL LIBRE

Increíbles smartphones con la Red de mayor Cobertura y Velocidad



MOTOROLA
razr 50 ultra



OPPO
Find X8 pro



HONOR
magic 7 pro 512GB



SAMSUNG
S25 ultra 512 GB



APPLE
iPhone 16 Pro Max 512GB

RECIBE **15%** CASH BACK *telcel*

SIN PLAZOS FORZOSOS

TELCEL LIBRE **\$599**

20 GIGAS

Agrégalos a 24 meses



ILIMITADAS



Llamadas y Videollamadas **INCLUIDAS** en México

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El precio de \$599 comunicado corresponde a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5 e incluye IVA del 16%. 2) CashBack Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera. 4) Redes Sociales Ilimitadas: Se refiere a las redes sociales incluidas. Sujeto Política de Uso de Redes Sociales: www.telcel.com/redessociales. 6) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 7) Términos, condiciones, políticas de uso y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes Telcel. Válido del 26 de junio al 02 de julio de 2025 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.

57% de las empresas que utilizan IA en sus operaciones de finanzas reportan niveles extraordinarios de ROI: KPMG

Por el Staff de El Inversionista

De acuerdo con el informe KPMG global AI in finance report, 57% de las compañías afirman que los proyectos de inteligencia artificial (IA) en finanzas que han implementado reflejan un retorno de inversión (ROI, por sus siglas en inglés) que supera sus expectativas.

El estudio KPMG, red global de firmas multidisciplinarias que proveen servicios profesionales de Auditoría, Impuestos y Asesoría, revela hasta qué punto la IA se está desplegando en las operaciones de finanzas de las organizaciones, con niveles convincentes de ROI y una serie de beneficios que incluyen datos de mejor calidad para una adecuada toma de decisiones, conocimientos e informes más rápidos, así como menores costos y una mayor eficacia operativa.

Asimismo, destaca que se están haciendo inversiones en una amplia gama de tecnologías, siendo el aprendizaje automático y profundo, y la inteligencia artificial generativa (IAGen) las que mayor valor arrojan.

“Garantizar el control de gastos es clave para que las empresas puedan continuar con sus inversiones en 2025, además de generar nuevas fuentes de ingresos, ampliar la oferta de productos y servicios, y digitalizar procesos mediante

La información financiera es el área de uso más común de la IA, pero se está ampliando para incluir la gestión de riesgos, la tesorería y los impuestos

nuevas soluciones tecnológicas como la IA. Las oportunidades de inversión seguirán presentes, específicamente para continuar con las ‘olas’ de la transformación digital e innovación, ambas muy importantes para mantener el estándar en el mercado”, refiere Manuel Hinojosa, Socio de Asesoría en Transformación Financiera de KPMG México.

Principales hallazgos

El uso de la IAGen ha ido en aumento, muestra de ello es que el porcentaje de organizaciones que no tienen intención de utilizarla pasó de 6% a 1%. Esta tecnología se ha convertido en una prioridad máxima para el futuro: 95% de quienes lideran las organizaciones y 39% de las personas que encabezan áreas en su interior esperan adoptarla

de forma selectiva o generalizada para desarrollar informes financieros en los próximos tres años.

En cuanto a las diferentes industrias, los esfuerzos para implementar IA en sus operaciones también han aumentado. El sector de servicios financieros, por ejemplo, es el que más la utiliza (29%), seguido de salud (16%), lo que pone en evidencia el hecho de que las compañías con mayores ingresos suelen ser las más avanzadas en la adopción (41% reporta ingresos superiores a USD 10,000 millones).

“Existen datos que confirman que las empresas que destinan un buen porcentaje de sus ingresos a la inversión en proyectos de IA logran el éxito de manera más rápida, especialmente gracias a la combinación de factores como crear sus propios recursos y contratar los servicios de especialistas. Al respecto, al menos la mitad de las compañías encuestadas refieren que recurren a terceros especializados en la

materia para lograrlo”, puntualiza Manuel Hinojosa.

Por otro lado, las organizaciones que recurren a la IA en el ámbito de finanzas corporativas logran que el uso de información financiera sea más extendido; no obstante, la gestión fiscal está un poco rezagada, ya que menos de un tercio de las empresas realizan pruebas piloto o utilizan esta herramienta, y cerca de la mitad se encuentran en fase de planificación.

Lo anterior puede deberse a diversas razones, como pueden ser la complejidad de la normativa fiscal, la falta de datos actualizados, los onerosos sistemas heredados y la dependencia del criterio humano para la toma de decisiones relacionadas con los impuestos.

Como resultado, gracias a las medidas tomadas, las compañías están superando las barreras de adopción de IA, tales como vulnerabilidades en la seguridad de los datos (57%), habilidades y conocimientos limitados sobre la tecnología (53%), recopilación de datos coherentes (48%) y costos (45%).

En contraste, aquellas empresas que no logren superarlos se encontrarán con desafíos incluso más avanzados, como la imposibilidad de integrar las soluciones de IA en las herramientas existentes y la dificultad para superar cualquier resistencia remanente en el personal.





El agua y la productividad empresarial en Hermosillo: Diagnóstico y llamado a la acción

Por Aurora Retes Dousset

Sin operador eficiente, no hay ciudad sostenible

En un contexto de creciente presión hídrica y climática, el sector productivo de Hermosillo enfrenta un reto urgente y estructural: la crisis de gobernanza y sostenibilidad del agua. Durante una rueda de prensa convocada por Hermosillo, ¿Cómo Vamos?, el académico y especialista en política hídrica, Dr. Nicolás Pineda Pablos, presentó un diagnóstico contundente sobre el estado del servicio de agua potable en la capital sonorense. Las conclusiones no sólo deben preocupar a los organismos públicos, sino muy especialmente a las empresas,

que dependen de este recurso para operar, crecer e innovar.

¿Qué está en riesgo? El agua es un factor de competitividad por lo que afecta la continuidad operativa, la planeación de inversiones, la atracción de talento y el desarrollo de nuevas industrias, particularmente las intensivas en tecnología, agroindustria, salud y manufactura.

De continuar esta situación, el impacto se sentirá en aumentos en los costos de operación, riesgos en la cadena de suministro, incertidumbre regulatoria, obstáculos a la expansión empresarial. Dr. Pineda revela cinco retos estructurales sobre la operación del organismo Operador de Agua de Hermosillo: déficit financiero del organismo operador, con pérdidas cercanas a los 426 millones de pesos, el sistema no puede modernizar ni

garantizar cobertura total. El rezago golpea a las zonas industriales y comerciales de mayor dinamismo. Falta de micro medición y fugas, la mitad de las tomas están bien medidas. El resto del agua se desperdicia o se cobra mal. Para una ciudad con más de 400 litros por habitante por día, esta ineficiencia es insostenible.

La sobreexplotación y fragilidad climática hacen de la dependencia de pozos (70%) y presas con bajos niveles deja a Hermosillo vulnerable ante sequías prolongadas, afectando industrias que dependen de agua constante.

Gobernanza politizada y sin visión técnica provoca la alta rotación de directivos y decisiones cortoplacistas impiden un plan hídrico de largo aliento. No hay continuidad ni responsabilidad institucional real.

La falta de participación del sector productivo, pese a ser grandes usuarias y afectadas, no tienen voz en la toma de decisiones ni en los planes de infraestructura hídrica.

¿Qué se puede hacer desde el sector empresarial? El sector empresarial no puede seguir siendo un espectador según los analistas y críticos del actual sistema del agua en Hermosillo.

Las ideas sugeridas, son impulsar una reforma legal para que el organismo operador tenga mayor autonomía y gestión técnica, no política, exigir inversiones en infraestructura en medidores, detección de fugas y rehabilitación de redes en zonas industriales y mixtas.

Adoptar buenas prácticas internas de uso racional, reutilización, captación de lluvia y eficiencia hídrica, promover alianzas público-privadas para co-invertir en soluciones técnicas y de largo plazo y participar activamente en consejos



Nicolás Pineda Pablos, académico y especialista en política hídrica.

y mesas ciudadanas para garantizar transparencia y supervisión del recurso.

Como nunca se presenta una gran oportunidad para liderar desde el sector empresarial, en una etapa de crisis del agua que es pateada siempre y no se resuelve en sus causas que lo provocan, no es sólo un problema técnico, es de visión empresarial y responsabilidad social.

Las empresas que se sumen hoy a buscar soluciones serán parte del rediseño de un modelo urbano industrial más resiliente, competitivo y sostenible. ¿Quién dice YO?

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretas0@gmail.com**





Legislando el segundo piso de la Cuarta Transformación

Por Lorenia Valles Sampedro



Desde el pasado lunes 23 de junio y hasta el miércoles 2 de julio, los plenos del Senado de la República y de la Cámara de Diputados estarán celebrando un periodo extraordinario para analizar los proyectos de legislación secundaria de las reformas constitucionales aprobadas durante el Primer Año de Ejercicio. En el Senado de la República, en el primer año legislativo aprobamos 21 reformas constitucionales, ocho nuevas leyes, 25 reformas a leyes existentes y 36 decretos, las cuales forman parte del

Estamos ante un nuevo régimen de gobierno, cuyos pilares son los derechos del pueblo, la paz social, la defensa de la soberanía, la distribución justa de la riqueza, la austeridad republicana y la honestidad

legado del expresidente Andrés Manuel López Obrador y del segundo piso de la Cuarta Transformación de la presidenta Claudia Sheinbaum.

Para el logro de las reformas constitucionales, cuya esencia parte del principio político de "por el bien de todos, primero los pobres", ha sido fundamental el apoyo de las legislaturas de las entidades federativas, entre ellas, del Congreso del Estado de Sonora, que ha avalado los proyectos turnados de conformidad con el artículo 135 de la

Constitución.

La agenda legislativa a discutir en este periodo extraordinario en el Senado de la República contempla 16 proyectos de reforma a diferentes leyes o de expedición de nuevas leyes, que involucran a temas relacionados con derechos humanos, seguridad pública, simplificación y eficiencia administrativa, comunicaciones y transporte.

La reforma a la Ley sobre el Escudo, la Bandera y el Himno Nacional deviene de la reforma constitucional en materia de igualdad sustantiva y busca reconocer a

las mujeres que han marcado la historia de México.

En materia de medio ambiente y protección de los animales, se encuentra la reforma a la Ley de Impuestos Generales de Importación y Exportación para la explotación del pez totoaba mediante una economía basada en la acuicultura intensiva y priorizando su conservación; misma que presenté en representación de la Comisión de Estudios Legislativos, Primera. También la reforma a la Ley General de Vida Silvestre para garantizar la protección de los delfines como especies marinas. La expedición de la Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos, que contribuirá a la simplificación y digitalización de los trámites administrativos en los tres órdenes de administración para mejorar la relación entre los gobiernos y la ciudadanía. La reforma a la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recurso de Procedencia Ilícita y al Código Penal Federal, que reforzará el marco legal para



la lucha contra el lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo.

Asimismo, la reforma a la Ley Reglamentaria del Sistema Ferroviario y a diferentes ordenamientos para garantizar que este servicio conserve su importancia como área prioritaria para el Estado y se recupere el servicio de trenes de pasajeros, como el que conectará a la Ciudad de México con la ciudad fronteriza de Nogales.

La expedición de la nueva Ley en Materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión, que, entre otras cosas, prohibirá la propaganda extranjera en nuestro país; así como las reformas a la Ley Federal de Competencia Económica y a la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, para combatir las prácticas monopólicas en los sectores económicos.

Tras la reforma a la Constitución que transfirió las facultades de algunos organismos constitucionales autónomos a diferentes áreas de la Administración

Pública federal u otros órganos autónomos, se formalizará la reforma legal para adscribir las funciones del CONEVAL al INEGI.

De igual forma, el fortalecimiento de las contralorías internas del Senado de la República y de la Cámara de Diputados, por medio de la reforma a la Ley Orgánica del Congreso General de los Estados Unidos Mexicanos.

Un compromiso de la presidenta de la República con las familias buscadoras es la reforma a la Ley General en Materia de Desaparición Forzada de Personas, Desaparición cometida por Particulares y del Sistema Nacional de Búsqueda de Personas, y la Ley General de Población, para fortalecer los mecanismos institucionales de búsqueda, localización e identificación de personas desaparecidas.

En materia de seguridad pública y promoción de la paz social, se trabajará en la nueva Ley del Sistema Nacional de

Investigación e Inteligencia en Materia de Seguridad Pública, para mejorar los servicios de inteligencia; la expedición de la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública; así como una nueva Ley de la Guardia Nacional para su rediseño institucional a partir de la reforma constitucional de 2024.

Finalmente, la reforma al artículo 191 de la Ley del Seguro Social para cuidar el ahorro para el retiro y el desempleo de las trabajadoras y trabajadores, a través de mecanismos de control para proteger las semanas cotizadas, los ahorros y el historial laboral para el acceso a una pensión.

No cabe duda que estamos ante un nuevo régimen de gobierno, cuyos pilares son los derechos del pueblo, la paz social, la defensa de la soberanía, la distribución justa de la riqueza, la austeridad republicana y la honestidad. Estamos legislando el segundo piso de la Cuarta Transformación.

Posdata. El viernes pasado participé en el Foro Consultivo 2025 "Impulsando la seguridad y continuidad en el suministro de gas natural para Sonora", organizado por el Centro Nacional de Control del Gas Natural (CENAGAS) y el Gobierno de Sonora. Un espacio de diálogo que nos recordó el potencial energético de México.

La nueva legislación que reivindica el papel del sector energético como área estratégica del Estado, así como los objetivos establecidos en el Plan México, son reflejo del compromiso de la Cuarta Transformación con la soberanía energética, la justicia energética y, desde luego, la proyección de nuestro país como la décima economía mundial.

* **Senadora de la República.**

FB: Lorenia Valles.

X:@LoreniaValles_

IG: loreniavalles_

TikTok: loreniavalles_

Tramita tu Pensión Inteligente

Empresas

- Evita multas y recargos
- Lleva bien el Riesgo de Trabajo
- Actualizaciones



Derechohabientes

¿Sabes cuánto te corresponde?

¿Sabes que puedes recuperar tu Infonavit y tu Afore?

pensionesinteligentes@gmail.com



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Nueva Corte vs Salinas Pliego...



togados que votaron en contra de la propuesta que presentó la ministra, Lenia Batres Guadarrama. Sin embargo, la votación concluyó nueve a favor y dos en contra, con lo que se determinó que el análisis de todos los juicios en los que las empresas de Salinas Pliego, buscan que se invaliden los cobros por créditos fiscales y que suman más de 63 mil millones de pesos, sean analizados y resueltos por los nuevos integrantes de la SCJN.

¿Cuánto le debe Ricardo Salinas Pliego al SAT?

El SAT reclama a Ricardo Salinas Pliego el pago de 63 mil millones de pesos, cifra que corresponde al pago de impuestos de los periodos mencionados (10 años). Las compañías del empresario que más presentan falta de pagos son Grupo Elektra y TotalPlay, las cuales han iniciado procesos de amparos contra la autoridad fiscal para no realizar los adeudos que se les imputan. No obstante, Ricardo Salinas Pliego no ha realizado dicho pago, pues alega que Elektra tuvo pérdidas luego de que se viera obligado a vender acciones de otras empresas. De ese tamaño la mala costumbre de no pagar impuestos. Y si se quejan de que no es negocio, que se vayan, no lo harán. La explotación laboral es jugosa y redituable.

Asesinan al secretario del ayuntamiento de Yécora...

Por más que se reduzcan los delitos de alto impacto en Sonora —según datos oficiales— siguen ocurriendo hechos

aislados, pero muy mediáticos, que empañan los esfuerzos de cualquier corporación. Luego entonces, una ligera disminución en los delitos de alto impacto de este mes, con relación al año anterior; de acuerdo con el informe anual del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP). El documento que contabiliza las carpetas de investigación que integran las fiscalías locales, muestra una reducción en delitos como el homicidio doloso, el feminicidio y los robos tanto a casa habitación, como de automóviles y transeúntes. Pero en Yécora, ese registro no fue inconveniente para matar a sangre fría. El crimen ocurrido en el cruce de las calles Miguel Lerdo de Tejada y Navojoa, desató una intensa movilización de corporaciones de seguridad en este municipio de la sierra sonorense. Un ataque armado cobró la vida del secretario del ayuntamiento de Yécora, Jafeth Holguín Valenzuela, cuando sujetos armados lo interceptaron en las inmediaciones de su domicilio. También dijo que la Fiscalía General de Justicia del Estado de Sonora (FGJES) informó que ya se realizan pruebas periciales, con el objetivo de establecer la identidad de los agresores. La fiscalía como siempre, reiteró que bla bla bla continuará con las acciones necesarias para el esclarecimiento del homicidio, sin descartar ninguna línea de investigación. La sociedad sonorense demanda más casos resueltos. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

**Empresario y escritor. @
coleccionsonora**

Todos pagamos impuestos; pagar impuestos es fundamental para el desarrollo y bienestar de México. El pago de impuestos en México sirve para financiar elementos básicos que contribuyen al progreso y la mejora de la sociedad y el país, como en teoría debería de ser: infraestructura, educación, salud, seguridad y las pensiones. En México, todas las personas físicas y morales están obligadas a pagar impuestos como la tenencia, el registro civil, el impuesto sobre nómina, el IVA, el IEPS, el ISR, el ISAN, el predial y el impuesto al alumbrado público. Por muchos años, empresas extranjeras no pagaban impuestos, con el argumento de la generación de empleo. La realidad es que las compañías ya establecidas se convertían en máquinas de explotación laboral —la nueva esclavitud— rompiendo el tejido social y generando más problemas que soluciones; sólo hay

que ver datos del INEGI sobre, efectos negativos de la industria manufacturera: embarazos no planificados, deserción escolar, desintegración familiar, drogadicción y alcoholismo en los adolescentes... el detonante, la ausencia de un adulto en casa, para normar conductas y actitudes. Muchos de estos jóvenes, atrapados por el crimen organizado, por su desorientación y falta de valores.

Pero hay quienes no quieren pagar... Elektra y Tv Azteca. Luego entonces, la nueva SCJN resolverá sobre esos impuestos pendientes. Serán desahogados por el nuevo pleno del máximo tribunal del país, que entrará en funciones el 1° de septiembre, ello incluye a las empresas Elektra y Tv Azteca, propiedad de Ricardo Salinas Pliego. Según mis fuentes, nos indicaron que los ministros Alberto Pérez Dayán y Javier Laynez Potisek, fueron los dos



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

El trabajo de nuestras “aportaciones voluntarias”

El pasado jueves 19 de junio, durante nuestra reunión mensual en el seno del Consejo INCIDE, fuimos testigos de una de esas sesiones que no sólo informan, sino que sacuden la conciencia. Nos reunimos con los presidentes de dos patronatos fundamentales para la vida pública de Hermosillo: **Alexis Samaniego**, del Patronato de Bomberos, y **Ramón Ángel Ortega**, del Patronato de Seguridad Pública. Ambos llegaron no a pedir, sino a rendir cuentas y compartir los logros que han sido posibles gracias al compromiso de ciudadanos y empresarios que, sin esperar permiso actúan. La reunión, coordinada por **Marcos González**, nos permitió ver de cerca cómo una sociedad puede organizarse con seriedad, responsabilidad y eficacia para cuidar a quienes nos cuidan.

Alexis Samaniego nos presentó un panorama integral del trabajo del Patronato de Bomberos. Desde la adquisición del robot Seri, hasta la reconstrucción de la estación en Bahía de Kino, pasando por la compra de más de 140 equipos de combate y la entrega de 265 uniformes en octubre pasado. Compartió las gestiones para adquirir equipos de respiración autónoma, costando entre los 150 mil y 200 mil pesos cada uno. En 2024 y 2025, los bomberos han recibido formación internacional en Houston y en Cartagena, Colombia, en temas tan especializados como incendios en edificios altos o manejo de tanques de combustible. Además, han ganado 25 medallas en los Juegos Latinoamericanos de Policías y Bomberos en Cali. La imagen del bombero preparado, digno, fuerte y respetado se está construyendo con acciones concretas y se nos hizo las invitaciones a la Carrera del Bombero en



septiembre de 2025 y al tradicional curso para niños en verano impartido por el UPIH.

Del otro lado, **Ramón Ángel Ortega** nos ofreció una radiografía de un modelo que ya es ejemplo a nivel nacional: el Patronato de Seguridad Pública. Sólo en el primer cuatrimestre de este año, se recaudaron más de 1.1 millones de pesos en donativos ciudadanos a través del recibo de agua, y más de 430 mil pesos en aportaciones empresariales. Gracias a eso, se entregaron 172 becas educativas para hijos de policías, se otorgaron más de 800 apoyos médicos y psicológicos, y se canalizaron más de 24 mil apoyos sociales en total. ¿El retorno social? Un 660%. Es decir, por cada peso invertido, la comunidad recibe seis pesos con sesenta centavos en

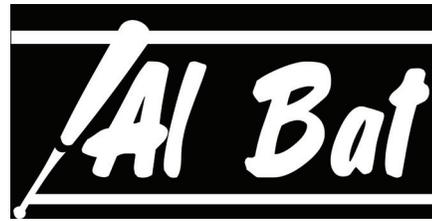
beneficios directos. Y esto no incluye la confianza, la tranquilidad ni la seguridad que genera tener policías con sentido de pertenencia, ética y respaldo. Escuchar los informes y ver de frente a quienes lideran estas nobles causas me trajo recuerdos profundos. Conozco de cerca el esfuerzo real que implica mantener vivas estas instituciones más allá del discurso oficial. He visto cómo muchos gobiernos, sin importar partido o época, han relegado la protección, equipamiento o bienestar del personal, limitándose a cubrir gasto corriente. Sin embargo, también he sido testigo de algo poderoso: cuando la ciudadanía se organiza, aporta con voluntad y compromiso, puede construir estructuras más eficientes, humanas y responsables que la propia gestión

pública.

En este camino, no puedo dejar de reconocer y recordar la labor de **Don Gustavo Mazón**, **Mágalo Figueroa**, **Héctor Cuéllar** y **José María Moreno**. Sus liderazgos fueron determinantes para impulsar una participación ciudadana que muchas veces ha hecho lo que le correspondería al gobierno, con acciones que no sólo inspiran, sino que nos obligan a pensar... y repensar. Nuestras aportaciones no son caridad, son inversión en paz y seguridad. Apoyar a un bombero o a un policía es fortalecer nuestro propio entorno. No se trata sólo de recursos, sino de dignificar a quienes nos protegen: darles acceso a salud mental, educación, estabilidad familiar y formación continua. Un servidor público respaldado trabaja mejor, es más justo, menos vulnerable a la corrupción y más firme ante el riesgo. Si ellos están bien, todos estamos mejor.

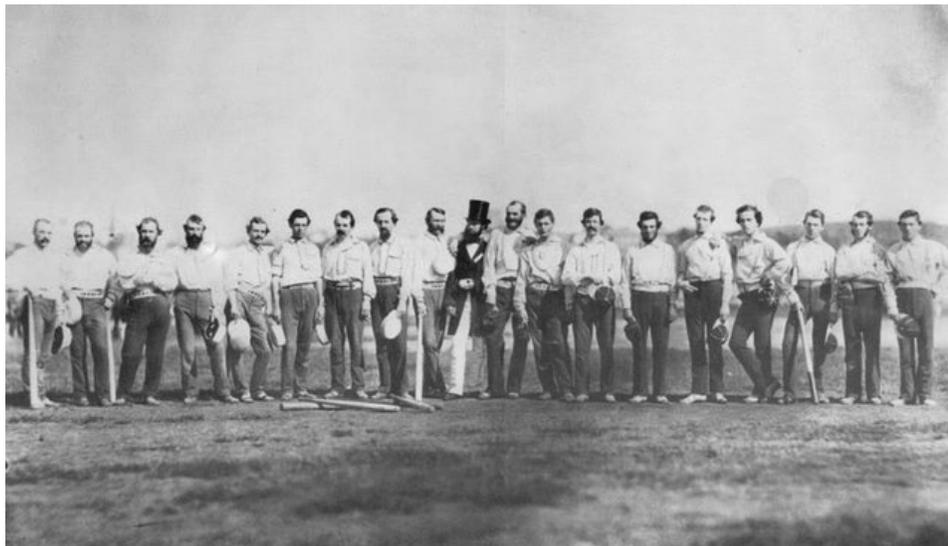
Claro que hay diferencias de opinión y es saludable que existan. Prefiero el pensamiento crítico al silencio cómodo. Reconozcamos que el gobierno municipal ha hecho lo propio y ha dado pasos importantes para respaldar a quienes nos cuidan. Pero también es momento de subir el escalón. No basta con mantener; hay que transformar. Los patronatos nacen cuando la sociedad asume responsabilidades que otros han postergado, y cuando estos funcionan, se nota, que bueno que estamos avanzando... pero aún faltan acciones para que juntos vayamos más lejos.

* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú.**
guillermo.moreno@consejoincide.org



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Dodger Stadium: No. 1 en asistencias por juego



Sin duda/en efecto: el béisbol en las Ligas Mayores de Béisbol -como el fútbol americano y el basquetbol profesional- sigue siendo un encanto para sus aficionados que no dejan de ir a los 30 estadios distribuidos a lo largo y ancho de la Unión Americana. Mire las asistencias por juego, proceso donde destaca sobremedida el Dodger Stadium, el de mayor preferencia de un equipo:

Vea: Dodgers 50,655; Padres 42,325; Yankees 42,161; Phillies 41,393; Mets 38,197; Braves 36,851; Cubs 36,401; Giants 35,109; Red Sox 32,818; Angels 32,770 y Astros 32,518.

Y sí que sí: un pleno y verdadero disfrute estar presente en cualquier estadio del

pasatiempo rey y si es de la Gran Carpa, pues qué le diré.

Me ha sucedido varias veces y es en verdad algo inolvidable, como por ejemplo haber visto pegar jonrón profundo a Ken Griffey Jr. y charlar sobre el terreno de juego con Dusty Baker, ambas ocasiones, en el estadio de los Dbacks.

Por supuesto, nuestra asistencia al Dodger Stadium y al de Anaheim, han sido también algo fuera de serie.

Vamos ahora a otros temas:

Evolución de los uniformes de béisbol

Hoy también le comparto una riquísima

temática que me remonta a los primeros años de la década de los 70 con aquellos uniformes vistosos y coloridos que comenzaron a utilizar los Atléticos de Oakland del excéntrico millonario Charles O. Finley.

Recordemos cómo de 1972 a 1974 Finley encabezó la franquicia que ganó tres consecutivas Series Mundiales desde los Mulos del Bronx de 1951 a 1953 y el único equipo no Yankee en lograr esa hazaña.

También pagó bonos a sus jugadores que se dejaron crecer el bigote, introdujo uniformes con brillantes colores, tuvo una mula llamada "Charlie O" como mascota del equipo y en 1973, trató de conseguir que la liga adoptara pelotas para béisbol color anaranjado.

(En <https://beisboldelosbarrios.com/index.php/charles-o-finley-y-sus-atleticos/>) mestá completa esta relevante historia, autoría del colega hermano Héctor Barrios Fernández).

Ok.

Vayamos, entonces a los uniformes de peloteros:

Panchocroquer: En el béisbol como en todos los deportes la evolución lleva a mejores cosas. Hace el juego más vistoso, más agradable para el espectador y para el jugador, ayuda en el rendimiento del pelotero por el uso de nuevas tecnologías, de nuevas y mejores herramientas, hasta en el uso de una indumentaria que facilita los movimientos y hace más fácil el trabajo.



En el inicio del béisbol, por allá en 1839, no se utilizaban uniformes. Todos los jugadores participaban en los juegos vestidos elegantemente para la época, y no fue hasta diez años después cuando fue utilizado por primera vez un uniforme colectivo, un club llamado los "Knickerbocker Baseball Club" exhibió por vez primera a sus peloteros con camisas blancas de tela gruesa, pantalones largos de lana y sombreros de pajilla, algo así como la ropa dominguera del momento.

A partir de allí los uniformes han ido variando por generaciones, cambiando de diseño, colores, agregando cosas

y aportándole al béisbol identidad y personalidad.
Eso es: aquí, completo el tema:

<https://steemit.com/steempres/@panchocroquer/laevolucindelosuniformesdebisbol-coqppui5bp>

Joven talento: Crow-Armstrong

La reciente actuación del jardinero central de los Cachorros, Pete Crow-Armstrong, hizo que la afición en el Wrigley Field coreara "¡J-M-V!" tras unos minutos electrizantes de defensa



espectacular y poder asombroso ante los Cerveceros de Milwaukee. Crow-Armstrong no perdió tiempo en cautivar de nuevo a su audiencia al pegar HR para alcanzar los 20 cuadrangulares y 20 bases robadas en una temporada más rápido que cualquier otro jugador en la historia de los Cachorros.

Otro logro fue llegar a 23 estafadas, en 73 juegos; antes de esta campaña Sammy Sosa era el más rápido en alcanzar un 20-20 en la historia del equipo lográndolo en su partido número 96 en 1994.

Crow-Armstrong está empatado como el cuarto jugador más rápido en alcanzar un 20-20 en la historia de MLB, según Sarah Langs de MLB.com.

El récord le pertenece a Eric Davis, quien necesitó de sólo 46 compromisos para lograrlo con los Rojos de 1987. José Canseco (68 choques con los Azulejos de 1998) y Fernando Tatis Jr. (71 juegos con los Padres del 2021), también lo hicieron más rápido. Crow-Armstrong y Ken Williams (1922, Carmelitas de San Luis) lo lograron en 73 cotejos.

Con 23 años, también es el jugador más joven en la historia de los Cachorros en registrar una campaña con al menos 20 jonrones y 20 bases robadas.

Importancia de donar acervos

Ya le he comentado la importancia de donar acervos –históricos– a instituciones educativas-culturales a fin de preservar todo tipo de documento (imagen/video/textos, etc.) para las presentes y futuras generaciones.

Le doy el siguiente ejemplo: El Archivo Histórico adscrito a la Subdirección del Archivo General Universitario de la Universidad de Sonora, señala que recibe toda donación con el compromiso de conservar, resguardar y, en su caso, poner a disposición del público este material conforme a sus políticas de preservación y consulta, reconociendo siempre su valor documental e histórico para la memoria universitaria.

El mismo concepto lo dirige al público



en general, comunidad universitaria e investigadores, la Biblioteca "Fernando Pesqueira" a través de su Hemeroteca. Hace días, el colega historiador Guillermo Gástelum Duarte y un servidor, nos dimos a bien hacer precisamente valiosas donaciones tanto a la Hemeroteca como al Archivo Histórico:

Memo entregó su reciente la segunda edición de la Enciclopedia de la Liga Mexicana del Pacífico en conmemoración de su 80 aniversario, siendo atendido por Sofía Rayas Solís, supervisora de la Biblioteca "Fernando Pesqueira", y personal de esa misma institución, como las amables bibliotecarias Yáscara Leticia Icedo Zamora, Carmina Vilches Félix.

Archivo Histórico Unison

Un servidor también hizo lo mismo en el Archivo entregando 79 fotografías de deportistas búhos (jugadores, equipos de béisbol, softbol y otras disciplinas deportivas); tres postales de la Universidad de Sonora, dos recortes de periódicos relacionados con la Liga Universitaria de Béisbol y dos fotocopias de notas hemerográficas sobre el mismo circuito.

En este caso también recibí amable atención y entrega de Acta de Donación de Rosalina Núñez Márquez, subdirectora del Recinto, y Cintia Real Félix, encargada del Archivo Histórico, así como los testigos de honor, Melinda Cornejo Monge e Hiram Isaak Licóna López.

Eso es.



Paso a pasito

* Por José Rentería Torres

Antes, en la infancia, las metas no existían, pero al crecer uno se las ponía a corto, mediano o largo plazo, pero ahora, uno las va cumpliendo al dar el paso, para ir: paso a pasito



Qué diferente es pensar la vida a los ochenta, que a los veinte años, pero no crea que hay mucha diferencia en cuanto al método. Ahora alzo la mirada, miro unos metros adelante para saber hacia dónde me dirijo y hacia allá voy, fijándome en cada paso que piso para no tropezar, porque si no lo hago, directamente al suelo voy a dar, y en este dar es en donde se podrían presentar las fracturas de nuestros huesos, huesos rotos que incapacitan nuestra vida. Permítame hacer un paréntesis: Ciertamente el envejecimiento es

inevitable y, así como se nos nota al andar o en la piel de las manos, igual se va deteriorando el cerebro y los demás órganos y los huesos no tendrían que ser la excepción. Esto que le comento, no es un catastrofismo. El envejecimiento es un acontecer natural, como natural es también, nuestra naturaleza pensante que puede adelantar o retrasar el proceso del envejecimiento. En este ir viviendo, vemos por allá al bello Narciso, a quien los augurios le habían predicho que viviría muchos años siendo hermoso y conservaría su belleza,



siempre y cuando no se admirara a sí mismo, porque de ser así, envejecería. Era tal su hermosura que se enamoraban de él, tanto hombres como mujeres, era pedante el tipo. Cierta día, una pobre chica de nombre Eco se enamoró de él y él la repudió, entonces, por aquí entra Némesis (la diosa de la justicia y la venganza) quien salió en defensa de la joven, la diosa sabía aquello de las pitonisas e indujo al pedante para que se mirara en aquel arroyo de aguas espejeantes, y ¡zas!, cayó redondito. Y en su tanto mirarse, se quedó pegado en sí mismo, y al ver que envejecía, entristecido (en depresión profunda) acabó con su vida. Disculpe, lector, por haberme salido del guion original. Pero esta historia, no se ha terminado: Un poco más acá, está Cleopatra bañándose en una tina con leche de burras, o un Juan Ponce de León perdiéndose en la Florida en la búsqueda la de fuente de la eterna juventud, o el personaje de la novela de Oscar Wild en donde Dorian Gray no envejece, en cambio su retrato sí, o en el aquí, con los trastornos obsesivos compulsivos de quienes no salen de los quirófanos componiéndose lo que no le desfiguraron ayer, metidos y metidas

en sus fobias dismórficas, todo, por negarse a envejecer. Con esto no estoy negando el derecho de las personas de cualquier edad de arreglarse esto o aquello, o el uso de hormonales y más, esto es parte de la personalidad de cada cual y expresión de nuestra cultura. Ni quien lo dude, le decía, el envejecimiento es natural, pero también natural, es nuestra capacidad pensante. Le comento: Por las mañanas después de hacer mis caminatas en el parque, antes de llegar a mi casa, me detengo en la tienda de Ismael para comprar lo mandado por Carmen (y lo hago, porque prefiero que mi dinero quede en los bolsillos de uno de los nuestros y no que se vaya hacia el extranjero). En esto estaba, cuando delante de mí se encontraba un joven como de unos treinta y pico de años, con unos audífonos haciéndolo oír lo que oía sin oír a su entorno. ¡Uuy!, con los accidentes de tránsito. El muchacho pagaba dos cajetillas de cigarros. Disculpé, lector amable, ya me fui de lado, pero sigo por ahí. Hay un refrán popular que dice: "Así como es nuestra juventud, así será nuestra esperanza de vida", y por el refrán me salió lo entrometido, fue



entonces cuando le tenté el antebrazo, él se despojó de ladito los audífonos y le dije: "Pobrecitos pulmones". "De algo me tengo que morir", me respondió despectivamente. Esto me trajo a la mente a la muerte, quien acaba con nuestra esperanza de vida. Uno ha venido creyendo que la muerte se encuentra por allá en la lejanía, pero no, ella es nuestra compañera cotidiana, y conforme pasan los años, su presencia es una actualidad al avisarnos que de aquella camada con quienes convivíamos, cada vez se reduce más. Recuerdo el funeral de mi padre cuando un amigo de la infancia me comentó: "Compadre, ahora seguimos nosotros". Y así es, y es cuando uno

quisiera quitarse los años. Pero no: ¡Lo vivido, vivido está! Ahora deseo volver al tema, pero me brotan otras ideas por lo que sigo de lado. A uno lo han venido haciendo creer que la esperanza de vida ha aumentado gracias a las medicinas, ciertamente esta ha influido, pero principalmente ha aumentado porque ahora tenemos: mejores servicios públicos, mayor disponibilidad de alimentos, menos analfabetismo que antes y más. Mire usted, la naturaleza es tan sabia que nos dejó un organismo, con una organización, que me hace recordar a don Sebas. Él era un corredor madrugador de la Milla (amigo del psiquiatra Fernando Pérez Beltrán y de la Lic, Lourdes Gómez). Cierta día, don Sebas, concursó en una carrera en Chihuahua y a su regreso me comentó: "Fíjate doc, en la carrera sufrí una caída, era de bajada, di una vuelta en el aire, rebote en el piso de cemento y seguí

corriendo", Don Sebas tenía ochenta y tantos años. Él probablemente no fumó dos cajetillas diarias de cigarros, pero esto sí, don Sebas, no tenía osteopenia (disminución de la masa ósea, propia de la vejez), sus huesos estaban muy bien nutridos porque en su sangre fluían el suficiente oxígeno y los nutrientes elementales que lo hacían tener sus huesos duros y fuertes, que vislumbraban una esperanza de vida prolongada. Le decía al principio, sobre la diferencia del pensar entre los jóvenes y los viejos, pero en cuanto al método, existe poca diferencia. Antes, en la infancia, las metas no existían, pero al crecer uno se las ponía a corto, mediano o largo plazo, pero ahora, uno las va cumpliendo al dar el paso, para ir: paso a pasito.

* Médico retirado. Ex rector de la Universidad Kino. Correo: JOret_2004@yahoo.com.mx

VEN A CONOCER UNA NUEVA EXPERIENCIA EN EL DESTILADO DE AGAVE

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

AHORA EN

La Cubiella





El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Jerarquía de valores Una brújula para el alma en el proceso de duelo



El duelo es un proceso inevitable cuando perdemos a un ser querido. Lejos de ser una debilidad, representa la capacidad humana de responder con integridad al sufrimiento. Se trata de una experiencia profundamente transformadora, donde se entrecruzan emociones, preguntas existenciales y decisiones vitales. No hay una única manera de transitarlo, pero sí existen caminos que lo hacen más humano, más compasivo y consciente. Uno de esos caminos es la reflexión y vivencia de valores que sostienen nuestra vida. Al morir un ser amado, la estructura emocional y cotidiana que sosteníamos se rompe. Nos encontramos frente a una realidad nueva y muchas veces dolorosamente incomprensible. En ese momento, la jerarquía de valores puede funcionar como una brújula

para adaptarnos, reconstruirnos y hallar sentido en medio del dolor, acuerdo al **grado de perfección**, entendiendo este concepto desde una perspectiva filosófica y existencial como el nivel de profundidad, trascendencia e integración que cada valor aporta al ser humano en su proceso de crecimiento y plenitud, especialmente en contextos de duelo. Te comparto esta reflexión sobre siete valores que pueden ser faros en este tránsito.

1. Espiritualidad

La espiritualidad, conecta con el sentido de trascendencia. La espiritualidad trasciende lo personal y conecta con lo eterno, trascendente. Nos invita a confiar en que hay algo más allá de lo visible, que la vida continúa en otra dimensión y que no todo termina con la muerte.

Es el valor que más eleva y fortalece al ser humano ante lo irreversible, porque ayuda a resignificar la pérdida y a sentirnos acompañados por una fuerza mayor.

2. Respeto por uno mismo

Es la **base ética y existencial** para vivir el duelo con dignidad, al mismo tiempo es el eje central desde el cual deben articularse todos los demás valores. Respetarse es permitirse llorar, descansar, poner límites, a vivir el duelo sin exigencias externas aceptando la vulnerabilidad. No se trata de evitar el sufrimiento, sino de transitarlo sin violentarse, con dignidad y cuidado personal. El respeto propio es la base del amor que nos damos en medio del dolor.

3. Humildad

El duelo nos recuerda que no controlamos todo. La humildad permite reconocer y aceptar los límites de la vida,

de la razón, del dolor y de la muerte. Es el valor que nos hace reconocer que necesitamos de otros, de Dios, de la comunidad, del tiempo. Nos invita a dejar de pelear con lo irreversible y a comenzar a convivir con lo que ya no está. La humildad abre el corazón a la ayuda, al misterio, al amor de los otros y al acompañamiento. Es una forma profunda de sabiduría.

4. Esperanza

La esperanza es una virtud teológica que **sostiene el alma en medio del sufrimiento**. Permite creer en la posibilidad de luz aún en la oscuridad. No es ilusión, sino confianza activa. Como valor da aliento cuando todo parece perdido. En el duelo, no significa negar la realidad, sino creer que es posible volver a vivir con alegría, aunque de forma distinta. Es el motor silencioso que nos impulsa a levantarnos cada mañana, incluso cuando el corazón está

herido.

5. Gratitud

Agradecer lo vivido con quien ha fallecido es una forma de reconciliarnos con la pérdida. La gratitud transforma el recuerdo en tesoro, y nos permite mirar atrás sin quedarnos atrapados y nos reconcilia con lo vivido. Agradecer también implica reconocer los apoyos actuales, los pequeños gestos de bondad y el valor que hay en seguir vivos, porque nos libera del resentimiento y da paso a la aceptación amorosa. Es puente entre el dolor y la paz interior.

6. Responsabilidad emocional

Este valor invita a asumir lo que sentimos y actuar en consecuencia. Implica gestionar el mundo interno sin proyectarlo, sin delegarlo en otros, el alivio de único y de uno mismo, por eso es importante aceptar y permitir ser acompañado. También conlleva reconocer que nuestras reacciones emocionales impactan en nuestro entorno. Ser responsables es también aprender a regular, expresar y cuidar nuestras emociones. Aunque es un valor muy necesario, requiere una base sólida de autoconocimiento para desarrollarse



con equilibrio.

7. Honestidad

En el duelo es fundamental ser

honestos con uno mismo. Aceptar lo que realmente se siente, sin negar ni disfrazar el dolor. La honestidad es un acto de coraje emocional, porque nos permite nombrar lo que duele y así comenzar a sanarlo. Esto implica reconocer cuándo se necesita ayuda profesional o espiritual. Por esta razón es importante para comenzar el proceso de sanación, pero en sí misma no es suficiente si no va acompañada de compasión, respeto y contención. La honestidad emocional es un paso valiente, pero no el destino final.

Te propongo un ejercicio. Elige un momento tranquilo. Respira profundo y piensa en tu ser querido. Escribe en una hoja: ¿Qué valores me sostienen hoy en mi dolor? Anota 3 a 5 valores que sientas importantes (por ejemplo: amor, respeto, esperanza). Elige uno y responde: ¿Cómo puedo vivir este valor hoy, de forma sencilla? Guarda tu respuesta como recordatorio de tu fortaleza interior. En suma, el duelo es un proceso

profundamente humano que exige tiempo, acompañamiento y reflexión. Como tanatólogos, proponemos poner en el centro de la experiencia los valores personales, no como imposiciones, sino como herramientas de orientación. Esta jerarquía de valores no es rígida; se adapta a la historia de cada persona, pero siempre con una intención común: ayudar a reconstruirse desde el amor y el respeto por la vida. De ahí la importancia de que, como doliente (como lo diría el Padre Mateo Bautista), pueda encontrar en sus propios valores una brújula que oriente su caminar hacia la luz de una nueva etapa. Recuerda que es una reflexión y que no suple al médico o la consulta tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón, esto te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

***Tanatólogo. Conferencista.
Escritor. Investigador.
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com**





Hemero fagia



* Por Hilario Olea

La semana de San **Juan** se puso buena con todo y que no llegó con lluvia, pero sí con grilla... Por lo pronto vamos al tema...

VAYA CALAMBRE... Si traes boleto ganador, pues no cabe duda que hay que presumirlo, sobre todo en política y esto es lo que está haciendo el oficialismo y lo hace bien, que es difundir el resultado de la encuesta publicada por el periódico *El Heraldo* en donde destaca que *Morena*, en Sonora, registra en este momento una intención del voto del 52%, lo que le da una franca ventaja, sobre todo si en el 2027 van a tercios, o sea la alianza oficial contra el bloque opositor y *Movimiento Ciudadano*. Según esta estadística el *PAN* va en segundo lugar, pero lejos con un 16% de intención de voto. Lejos el *PRI*, con un 9% y comenzando a levantar está *Movimiento Ciudadano* con un 6%, pero recuerden que este partido está creciendo, tal y como lo demostró en Durango y Veracruz. En cuanto a los partidos aliados al oficialismo como son el *Verde* y el *PT* apenas marcan un 2%...

INTERPRETACIÓN DE LA ENCUESTA... Tras ver



Claudia Sheinbaum

estos números y considerando que no sea una encuesta cuchareada, hay interpretaciones por demás interesantes. Primero, que *Morena* está por debajo de la aprobación que tiene en Sonora la presidenta **Sheinbaum** y el gobernador **Alfonso Durazo**, lo que obliga aunque marque mayoría, a elegir un candidato que le ponga números positivos. Porque se ha visto que *Morena* tiene buenos números, pero nomás le ponen un nombre de candidato equivocado se desploma. Luego entonces no se van a poder confiar en poner a cualquiera sino el que le sume al partido oficial. Ya se imaginarán que nombres con esto quedarían eliminados. Porque por otro lado, si la oposición elige un buen candidato puede emparejar los números. Aguas, no suelten campanas al vuelo cuando todavía no hay destape...

ALIANZA OBLIGADA... El *PAN* ha mostrado sus dudas con respecto a volver a promover una alianza con el *PRI*. Pero al ver estos números sería un suicidio ir solos. Porque con 16% de preferencias electorales, más lo que le pudiera aportar su candidato obligado que es **Toño Astiazarán**, de plano no le alcanza. Con el *PRI*, según estos números, podría tener 25% y un poquito del *PRD* apenas lo pone en línea de competencia. De ahí que es obligado a que comience el coqueteo con *Movimiento Ciudadano* que, si bien es cierto, sólo aporta 6%, tiene un crecimiento positivo que en un año puede aportar a un gran sector de juventud. En pocas palabras y viéndolo fríamente, la alianza obliga...

LES VAN A DAR QUESO... Otro dato interesante que aporta la encuesta de *El Heraldo* es con respecto a los partidos aliados del oficialismo. Es poco menos que nada lo que en este momento le puede aportar a *Morena*. Lo que se traduce en que no tiene cartas que negociar para lograr candidaturas importantes como la capital, en donde hay buenas propuestas, pero sin buenos números de parte de sus partidos. Tal es el caso de **Omar del Valle** o **David Figueroa** por el *Verde*. Su partido poco aporta y más le ponen sus prestigios. Otro que queda volando es **Froylan Gámez**, la carta del *Partido del Trabajo*. En pocas palabras, *Morena* no los



Toño Astiazarán

necesita para asegurar ventaja y triunfos electorales. A menos, claro, que de aquí a finales del año entrante tengan un buen crecimiento y aceptación de la población para girar las encuestas...

GOBIERNO BIEN CALIFICADO... Algo que tiene a su favor en este momento *Morena*, es la figura de los gobernantes. La presidenta **Claudia Sheinbaum** tiene buenas calificaciones de la población, no tan buenas como en otros estados, pero son aprobatorias. Lo mismo pasa con el gobernador **Alfonso Durazo** y no se ve que vayan a caer. Con esto se consigue, en primer lugar, que no estorben como ha pasado con otros gobernantes que le pegan a su partido. Por el contrario, puede llegar con buena aprobación y aportarles puntos a sus candidatos. Vemos que no se ve que haya riesgos y amenazas como para que pudieran tener problemas, como pasa con gobernadores como el de Sinaloa. Eso hace que puedan manejarse tendencias positivas para los candidatos oficiales. Pero recuerden que no se pueden confiar. En el 2009 el *PRI* estaba 15 puntos arriba del *PAN*, y cayó la tragedia de la *Guardería ABC*. Un gran escándalo puede hacer que caiga el mejor de los proyectos electorales...

CAPRICHOS PRESIDENCIALES... Son pocas las voces que reclaman los caprichos presidenciales del expresidente **Andrés Manuel López Obrador**, que se han convertido en auténticos elefantes blancos, que son un símbolo de inutilidad costosa. Este término proviene de la antigua Tailandia y era un regalo que se hacía a los reyes o amigos nobles, porque eran animales muy raros. El problema, que no se podían matar ni vender. Se les tenía que seguir manteniendo y aunque no sirvieran para nada, también presumiendo. Pues así andamos en México con ese montón de elefantes blancos careros, como la empresa *Litiomex* que, es obvio decir, no ha producido un gramo de litio. La cosa es que sólo le han metido 31 millones de pesos y para producir el primer kilo se necesitan tan solo en exploración invertir 300 mil millones. Un absurdo gigante, como el destruir el *Aeropuerto de Texcoco* y luego hacer otro...

OTROS ELEFANTES BLANCOS... Pero no es la única ocurrencia presidencial. Ahí está otro elefante blanco que se llama *Refinería de Dos Bocas*, que ha costado hasta la fecha más de 20 mil millones de dólares y sigue en etapa de pruebas. Produce más la refinería pirata de los huachicoleros. La empresa *Mexicana de Aviación* lleva invertido 20 mil millones de pesos y sigue sin cubrir siquiera la nómina. Qué pero le ponen a la *Megafarmacia*, que terminó en megabodega. Y le siguen metiendo miles de millones. Otro gasto absurdo la empresa del *Gas Bienestar*, un rotundo fracaso. Y el más lucidor, el *Tren Maya* en donde hay ocasiones que sólo viaja una pareja de turistas por vagón. Ante estos despilfarros nuestros legisladores y partidos de oposición callan como momia...

LAS MALDITAS REDES... Ya es algo para ponerle



Natalia Rivera

atención, porque cada vez son más estados los que están aprobando diferentes leyes que llevan como objetivo tomar el control de medios y redes sociales con auténtica censura. Hemos visto lo que está haciendo la señora de 80 años, **Layda Sansores**, con un periodista y todo por haberla criticado. En Puebla una auténtica censura con la ley de *ciberseguridad*. Bueno, en otros estados optan por el plomo contra periodistas y aun quedan los que van con la plata que son los menos. Bueno, pues ahora el que se apuntó en esta lista de la *Santa Inquisición* es Sinaloa, en donde su *Congreso* local propuso reformas para castigar con cárcel a publicaciones en redes sociales que "difamen, denigren o generen daño emocional". Va a ser una *Ley de Violencia Digital*. Esto sonaría hasta justo, lo malo que será la autoridad la que definirá el significado de "daño". No se podrá decir nada que ofenda, aunque sea verdadero y comprobado. A este paso, pronto el país tendrá una enorme mordaza...

GRITOS A TIEMPO... Por lo pronto solamente los periodistas, organizaciones del gremio y medios están pegando de grito frente a esta ola de censura. Los demás sectores del país están callando como momias. Luego, cuando los estén colgando van a chillar y pedir ayuda, cuando ya no se podrá ofrecer por la censura impuesta en el país. Con la caída del *Poder Judicial* y ahora tomado bajo control total del oficialismo, será difícil una defensa sólida en los tribunales. Los jueces ya no van a hacer valer las leyes, sino obedecerán consignas y órdenes de las oficinas de gobierno. La cosa no pinta nada bien y nuestra oposición ha optado por la postura del avestruz. Claro, como no les llega, pero ya llegará y terminarán como cochis en matadero. Luego no chillen como marranos...

SE REAGRUPA MOVIMIENTO CIUDADANO... En su pasada asamblea, el *Partido Movimiento Ciudadano* dio una muestra de unidad. Ciertamente, que en este evento faltaron algunos, pero fueron los menos, porque la mayoría se manifestó precisamente por eso, por la unidad, al votar por unanimidad a favor de **Natalia Rivera** como nueva dirigente estatal. Estuvieron presentes liderazgos de las principales corrientes y esto le puede dar un buen empuje al cambio que se espera en este partido, que a querer o no ha ido creciendo de manera interesante, como se vio en las pasadas elecciones de Durango y Veracruz. Pronto veremos si traen buenas nuevas y mejores intenciones. Por lo pronto esta misma semana comenzó con una gira de trabajo para organizar comités municipales comenzando por Puerto Peñasco. Como quien dice que no hay como descansar haciendo adobes...

REAPARECIÓ EL PATO... Además de la elección de **Natalia Rivera**, lo que dio nota, sin duda, fue la reaparición de **Ernesto de Lucas**, quien de forma por



Ernesto de Lucas

demás valiente reconoció las causas de su ausencia en el escenario político. Aceptó que estuvo en un centro de rehabilitación por motivos emocionales. Valiente dijo "les tengo que ser muy sincero, estuve enfrentando un proceso difícil. Para unos es un lugar espiritual donde estuve, para otros es un centro de salud mental, para otros es una clínica de rehabilitación, para mí, fue algo muy sorprendente y difícil, porque yo no tengo una dependencia química, ni un trastorno mental, tengo un trastorno emocional". Incluso dijo que pensó en dejar el ámbito político, pero con valentía aceptó que pudo superar todas estas situaciones...

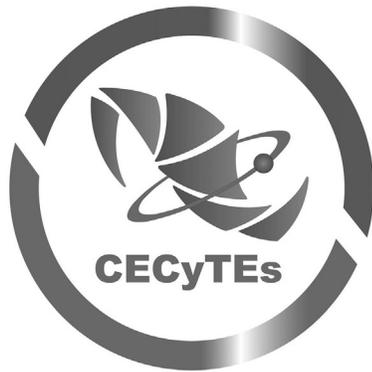
SUFRIÓ CHANTAJES... Pero en su confesión ante la asamblea del *MC*, **el Pato** también reconoció que "Yo fui chantajeado en la campaña pasada y me vine abajo, por una cosa que no dependía de mí. Hoy les puedo decir que *MC*, no nomás somos el movimiento que hace política, se habla de frente, sin tapujos, se dicen las cosas del corazón, se expresan los sentimientos; aquí también se le da la oportunidad a los jóvenes y a las mujeres, aquí también se sigue el ejemplo de **Dante Delgado** y lo que ha hecho con todo este equipo nacional que aquí nos acompaña". Con esto mostró que listo para regresar a ser el **Pato de Lucas** de siempre. El que ganó el distrito electoral donde está la *Guardería ABC*. Que retó a personajes de la talla de **Manlio Fabio Beltrones**, con quien luego hizo excelente relación. El mismo **Pato** que retó a un análisis de consumo de droga a **Padrés**. El mismo que es capaz de las cosas más temerarias. Esto hace que las cosas tomen más sabor. De modo que hay que esperar noticias de parte del color Naranja... Pero parece que se pondrá mejor todavía. Por eso, qué tal si mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



Ni vergüenza ni arrepentimiento

* Por Bulmaro Pacheco



En unas cuantas semanas más se cumplirán 50 años de la creación del Colegio de Bachilleres de Sonora, y también será el aniversario de la creación de los Institutos Tecnológicos de Hermosillo y Nogales. El exgobernador Carlos Armando Biébrich contaba que, cuando le presentó el proyecto al presidente Luis Echeverría de sacar las preparatorias de la Universidad de Sonora y del ITSON para crear el Colegio de Bachilleres, este le espetó: —¿Usted me responde políticamente si se agitan las aguas en esas instituciones? Porque el horno no está para bollos, Carlos Armando!—. Biébrich le contestó que “él se hacía responsable de que las cosas no se complicaran, y que para ello ya había establecido los contactos con las autoridades —Alfonso Castellanos y Eduardo Estrella— de ambas instituciones para avalar su proyecto”. Así surgió en 1975, con muy pocos planteles, el Colegio de Bachilleres: un organismo público descentralizado del gobierno estatal, con financiamiento compartido al 50% con el Gobierno Federal. A raíz de su creación, el Gobierno Federal impulsó después la fundación de los Cbtas, Cbtis y Cet del Mar para apoyar la educación media superior en la entidad. Un gran paso, sin duda.

A 50 años de su fundación, el Colegio de Bachilleres cuenta hoy con 30 planteles, 29,000 estudiantes, 1,214 trabajadores académicos y 650 administrativos con 215 mil egresados. Los planteles federales de educación media superior albergan a más de 6 mil estudiantes. El Cobach es una institución consolidada, fruto del apoyo de los gobiernos estatales que siempre vieron en ella un motivo de orgullo por sus aportaciones y por la calidad de sus egresados, y que no dudaron en expandir sus servicios a los municipios de Sonora. A mí me tocó, como legislador y director del Cobach, impulsar la creación de los planteles de: Huatabampo, Etchojoa, Álamos, Pueblo Yaqui, Quetchehueca, Obregón III, San Ignacio Río Muerto, Empalme, Guaymas, Sonoyta, Agua Prieta y Pitiquito. A finales del gobierno de Rodolfo Félix Valdés (1990), el Gobierno Federal decidió crear los Cecytes, también con aportaciones del 50% entre estado y federación, como respuesta a la necesidad de ampliar la oferta de educación media superior a las áreas rurales y suburbanas. El proyecto, que comenzó con los planteles del Fuerte-Mayo (ejido 24 de febrero), Bacame, Basconcoabe y Santa Ana, prendió en Sonora, y hoy el sistema Cecytes en Sonora es una realidad con 31 planteles, 20 EMSAD y 34 telebachilleratos con 26 mil alumnos. Con el tiempo, Sonora logró establecer seis tecnológicos federales (Huatabampo, Nogales, Hermosillo, Guaymas, Valle del Yaqui y Agua Prieta) y tres federalizados (Puerto Peñasco, Cananea y Cajeme), que absorben el 22% de la matrícula de educación superior en la entidad (sin conflictos laborales) lo que ayudó a aliviar la presión por la demanda educativa y a contribuir al desarrollo regional. También las Universidades Tecnológicas —siete en total en la entidad— impulsadas por el presidente Ernesto Zedillo, tuvieron su expansión en los

gobiernos de Armando López Nogales, Eduardo Bours y Guillermo Padrés, en Hermosillo, Nogales, San Luis Río Colorado, Obregón, Basconcoabe, Puerto Peñasco y Guaymas. Como candidato al Gobierno Estatal, don Rodolfo Félix ya proyectaba construir la carretera de cuatro carriles para Sonora. Un simple viaje por la antigua carretera de dos carriles (de 7 metros de ancho) mostraba una infinidad de cruces y monumentos para recordar a personas fallecidas en accidentes. La pavimentación de esa carretera —la 15— había iniciado durante el gobierno de Miguel Alemán (1946–1952) y fue concluida en el de Adolfo Ruiz Cortines (1952–1958). En 1985, don Rodolfo puso manos a la obra y, en condiciones sumamente difíciles para la economía nacional, logró convencer al presidente Miguel de la Madrid sobre el proyecto de la carretera de cuatro carriles. Así, en 1986 se inició el primer tramo —con recursos estatales— de Hermosillo a

Nogales. Le seguirían los tramos Guaymas–Hermosillo, Guaymas–Obregón, Obregón–Navjoa y, por último, Navjoa–Estación Don, en la frontera con Sinaloa. En total, y a pesar de los escépticos y los críticos, se construyeron 653 km. Con el tiempo, lo que fue una carretera de 7 metros de ancho se transformó en una moderna vía de cuatro carriles, con 10.5 metros de ancho en cada sentido. Originalmente, el proyecto preveía sólo el tramo de carretera de Navjoa a Nogales, pero una buena negociación con el Gobierno Federal permitió la construcción del tramo adicional de casi 60 km de Navjoa hasta Estación Don. La “cuatro carriles” (continuada por otros gobernadores y apoyada por Presidentes de la República) salvó vidas, dinamizó la economía sonorenses mediante la modernización de la infraestructura de comunicaciones y cumplió con un viejo sueño de la población. Al



inicio sólo había un libramiento: el de Guaymas–Empalme. Posteriormente se construyeron los de Magdalena, Obregón y Hermosillo, para quienes no quisieran entrar a esas ciudades y ahorrar tiempo en los viajes.

En más de una ocasión, el exgobernador Samuel Ocaña relataba el cómo y el porqué de la gestión para traer la planta Ford a Hermosillo: desde convencer a las autoridades mexicanas hasta viajar a los Estados Unidos —a la sede de la empresa— para demostrar las bondades de Sonora e impulsar una inversión de tal magnitud. El proyecto se logró y comenzó a operar en 1985, convirtiéndose en una de las principales fuentes de empleo (más de 3mil) para los sonorenses, modernizando la economía estatal y colocando a Sonora en el mapa mundial de la inversión extranjera. Hay muchas otras obras que se pueden presumir de los gobiernos de Sonora, que siempre buscaron el engrandecimiento de la entidad y la solución de los grandes problemas. Por ejemplo: los gobiernos de Anselmo Macías Valenzuela (1939–1943) y Román Yocupicio (1937–1939) impulsaron la creación de la Universidad de Sonora. A partir de Ignacio Soto (1949–1955), se inició la implementación y expansión del IMSS en el estado. Con Luis Encinas Johnson se consolidó el ISSSTE, se creó



el Isssteson y se modernizó la capital. Por su parte, Abelardo L. Rodríguez construyó grandes escuelas e hizo avanzar a Hermosillo. ¿Sabía usted que el general Rodríguez, como gobernador de Sonora, nunca cobró sueldo y, además, donó un capital importante para crear la Fundación Esposos Rodríguez, que desde 1948 otorga becas a estudiantes

de escasos recursos en Sonora? Son sólo algunos ejemplos. Usando su libertad, quienes han abdicado de su participación política cambiando de partido cada vez que les conviene, y que se avergüenzan del pasado político, no tienen razón. Lo hacen por conveniencia personal, no por convicción contribuyendo con eso a la

degradación política de la entidad por los intereses a los que sirven. Tampoco tienen razón quienes todo el tiempo cuestionan el pasado y culpan a sus antecesores de los problemas actuales sólo para justificarse. Hay mucho para presumir de la mayoría de los gobernantes de Sonora y realmente de qué avergonzarse.

Mienten quienes a cada rato señalan como años perdidos para Sonora, las etapas de los gobiernos visionarios y constructivos como los que hemos señalado con todo y sus obras. ¿Cuántos de ellos tuvieron la necesidad de trabajar después de dejar el cargo? ¿Cuántos siguieron apareciendo en público sin esconderse? La diferencia con aquellos es que hoy no hay mucho para presumir de quienes nos hablan de “transformación” mientras se acumulan rezagos, nuevos y viejos problemas sin resolver, y no se han sentado las bases de nuevas etapas que puedan indicar un mayor progreso —con equipos y capacidades demostradas como antes— para la entidad. Para el debate y el análisis. La realidad.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Kattie Hobbs, gobernadora de Arizona, y el gobernador de Sonora, Alfonso Durazo.

Había adelantado desde la columna anterior que en esta ocasión el *Staff* se encargaría de este espacio, pero dados los últimos acontecimientos tanto en materia económica como política, opté por plasmar mis comentarios y lo hago, desde Cancún, donde actualmente disfruto mis “merecidas” vacaciones. **YA EN PHOENIX, DESDE** el pasado jueves, el gobernador **Alfonso Durazo**, para estar presente en la reunión *Sonora-Arizona*, luego de que ese mismo día, por la mañana, el mandatario sonorensé estuvo en “la mañanera” de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, para anunciar más programas paralelos al *Plan Sonora de Energías Sostenibles*; de ahí voló a la capital de Arizona y fue el propio **Durazo** en cuanto llegó a esa ciudad, en sus redes sociales posteó “*para informarles que ya estoy aquí en Phoenix...*”, mensaje cuyo objetivo obviamente fue echar para abajo los rumores de un posible retiro de su visa.

Ya instalado en la sede de la reunión bilateral, el gobernador se encontró con la gobernadora **Katie Hobbs** y una serie de autoridades y representantes del sector empresarial de ese estado, con la intención de sostener mesas de análisis que buscan fortalecer la colaboración económica, comercial y social entre ambas entidades fronterizas.

Por cierto, me llamó la atención el mensaje que dio **Durazo** en su discurso inaugural, donde evocó una frase de **John F. Kennedy**: “*La geografía nos ha hecho vecinos, la historia nos ha hecho amigos, la economía nos ha hecho socios y la necesidad nos ha hecho aliados*”. Ahora dependerá que esa frase se actualice a los tiempos difíciles que hoy en día vive México entero con Estados Unidos; será la mano política de **Durazo** quien convierta en realidad esa relación de aliados o de socios que se espera entre Arizona y Sonora.

LAMENTABLE LA INFORMACIÓN que el pasado miércoles dio a conocer del *Departamento del Tesoro de Estados Unidos*, una noticia que cimbró al sistema financiero mexicano, y que surgió de la *Red de Control de Delitos Financieros (Fincen)*, dependencia estadounidense similar a lo que en México es la *Unidad de Inteligencia Financiera (UIF)*.

Fincen emitió órdenes que identifican a tres instituciones financieras con sede en México, *Cl Banco*, *Intercam* y *Vector* que, supuestamente, se prestaron a lavar dinero del narcotráfico... ¿Es cierto esto? Para empezar, ante toda acusación primero es presentar pruebas que comprueben dicha acusación, por eso creo que en este caso Estados Unidos está obligado a mostrar pruebas fehacientes y con documentos que avalen tal señalamiento porque al día de hoy no se han dado a conocer por parte de las autoridades gringas. Y si las pruebas son reales y contundentes, pues que se haga realidad, tal como dijo la presidenta **Claudia Sheinbaum**, en su mañanera del jueves, la justicia mexicana estará dispuesta a castigar a los culpables, pero mientras esas pruebas no existan no hay ninguna base legal para castigar a nadie.

Curiosamente esta bomba de noticia señaló de primera mano a un solo culpable, al presidente de *Vector*, **Alfonso “Poncho” Romo**, y no a los otros dueños o directores generales ya sea de *Cl Bank*, cuyo director ejecutivo es **Mario Alberto Maciel** o *Intercam*, con **Eduardo García Lecuona**, como presidente ejecutivo. ¿Por qué crees, estimado lector, que sólo a **Poncho** señalaron?, porque él fue una persona muy cercana al ex presidente **Andrés Manuel López Obrador**, ya que fungió por dos años como *Jefe de Oficina de*

la Presidencia y fue el enlace con los empresarios en nuestro país. Por cierto, **Romo** le presentó a **AMLO** su renuncia, desde el inicio de la administración cuando le dijo el día de la elección presidencial, que iba a cancelar el nuevo aeropuerto que se iba a construir en Texcoco, porque había soñado que no era bueno para México. Pero el ex presidente no le aceptó la renuncia aunque sí lo hizo al tercer año de la administración, en que **Romo** ya no estuvo de acuerdo con las políticas económicas implementadas por **López Obrador**.

Pero en fin, no especulemos y esperemos las pruebas que tenga, si es que las tiene, *Fincen*, o bien la auditoría que las autoridades mexicanas harán a los bancos señalados, tal como lo anunció la presidenta **Sheinbaum** de que harán una investigación a fondo. Por lo pronto, el jueves por la mañana la *Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV)* anunció que intervino gerencialmente y de forma temporal, a *Cl Banco*, *Vector* e *Intercam*. Esta intervención tiene como fin sustituir a sus órganos administrativos y a sus representantes legales con el propósito de salvaguardar los derechos de los ahorradores y clientes de dichas instituciones, en este conflicto con el *Departamento del Tesoro de Estados Unidos*.

EL TEMA DE VIOLENCIA política de género ya se está complicando, digo esto por el tema que surgió localmente en Hermosillo, pero que ya trascendió al plano nacional.



Duro golpe al sistema bancario en México.



Diana Karina Barreras

El caso de la ama de casa de Hermosillo, **Karla Estrella**, quien fue sancionada por criticar en redes sociales a la diputada federal por el PT, **Diana Karina Barreras**, quien inmediatamente denunció a la ciudadana y esto ocasionó que el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) la sancionara por violencia política de género, con multas y otros castigos más, pero sobre todo con una disculpa pública que tendrá que ofrecerle a la diputada petista por 30 días consecutivos.

Este tema ha sido motivo de mucho análisis y debates en todos los medios de comunicación; incluso hasta en el plano psicológico se ha comentado sobre el caso. Por su parte, **Diana Karina Barreras**, a través de sus redes sociales en un principio dijo que no eran necesarias las disculpas de todo un mes, pero al parecer siempre sí tendrá que dar disculpas la tuitera en cuestión.

Se anunció incluso que el 9 de julio se llevará a cabo una manifestación por parte de "Amas de casa de Sonora" que encabeza **Alba Luz Borbón**, activista de Cajeme, a las afueras del Congreso del Estado, donde las féminas exigirán a las diputadas que envíen un exhorto a la Diputada **Diana Karina Barreras**.

Moraleja: Criticar a una mujer poderosa es un riesgo. **SI NOS ATENEMOS A LA** frase de "es tiempo de mujeres", quizá sí lo sea, estimado lector, porque la llegada de **Natalia Rivera** a la coordinación estatal del Partido Movimiento Ciudadano (MC), es una muestra más de que sus luchas le han dado frutos; a la ex priista la respalda una larga trayectoria política, pero también un desempeño en el ámbito gubernamental que, seguramente, serán muy útiles para encauzar a este partido hacia nuevos caminos que desde hace rato están buscando en MC.

La nueva dirigente naranja, en esta primera semana, anduvo por varios municipios del estado para integrar los comités municipales y de ahí para adelante, pues para la política sonorenses su mira está en las próximas elecciones, donde buscarán, seguramente, replicar los

triumfos que obtuvieron recientemente en Veracruz y Durango.

Y junto con pegado, más gusto me dio saber que mi buen amigo, **Ernesto, El Pato de Lucas**, haya aparecido nuevamente en la escena pública, luego de no saber mucho de él en este terreno. El domingo pasado, día de la toma de protesta de **Natalia, El Pato** estuvo presente y valoro al político sonorenses por su valentía y su sinceridad al confesar lo siguiente: "les tengo que ser muy sincero, estuve enfrentando un proceso difícil. Para unos es un lugar espiritual donde estuve, para otros es un centro de salud mental, para otros es una clínica de rehabilitación, para mí, fue algo muy sorprendente y difícil, porque yo no tengo una dependencia química, ni un trastorno mental, tengo un trastorno emocional".

Así su verdad.

Un abrazo para **El Pato**, y otro más y nuestras felicitaciones para **Natalia Rivera**, quien ya nos prometió que en fecha próxima estará en este semanario para que nos platique de los planes que tiene en esta nueva faceta en **Movimiento Ciudadano**.

COMO SEÑALÉ AL INCIO DE este espacio, me encuentro en Cancún, lugar donde tomo las vacaciones cada año y en esta ocasión me dio mucha tristeza ver las hermosas playas de este paradisíaco lugar, llenas de sargazo, millones de algas marinas acumuladas en las orillas de la playa, aunque en los hoteles y resorts durante la noche los tractores y camiones buscan limpiar las playas. Sin embargo, más pronto tardan las máquinas en limpiarlo que en volver a aparecer de nuevo en la orilla de la playa.

Y no te quiero decir cómo se encuentran las playas públicas, que como no cuentan con el servicio de limpieza como los resorts, se forman metros y metros de altura a la orilla lo que impide que la gente disfrute de estas bonitas playas de Cancún. Lamentablemente, esto ha generado que muchos turistas cancelen su viaje a este destino turístico.

Ojalá el **Gobierno Federal** vea con mayor interés este problema y ayude al sector turístico a resolver el grave problema que origina el sargazo.

GRAN SORPRESA están teniendo los magistrados y jueces federales que decidieron retirarse por jubilación antes de la elección judicial del pasado 1 de junio, al no encontrar el apoyo económico que les corresponde por sus muchos años de servicio en el **Poder Judicial**. Todo porque la **Secretaría de Hacienda** retiró los fondos que se encontraban en los fideicomisos creados para el pago de estas jubilaciones; seguramente para mayor control del **Poder Judicial**.

Esto es totalmente una injusticia para los jueces y magistrados que se desempeñaron con honestidad y honradez y que no cuentan con los recursos suficientes para pasar su vejez con cierta tranquilidad económica. Este caso, como el caso de muchos otros fideicomisos que, por cierto, fueron desaparecidos en la

administración de **AMLO** y que hoy están afectando gravemente al pueblo de México. Nomás por mencionar un ejemplo, el del **Fondem** (*Fondo de desastres naturales*) que hoy no permite que algún lugar en México que se vea afectado por algún desastre natural, pueda acceder inmediatamente a los fondos para solucionar los graves daños que se generan, como por ejemplo los que dejó el huracán **Erick** hace unas semanas en los estados de Oaxaca y Guerrero, principalmente. Y ejemplos como este, si hacemos memoria, hay más en años atrás.

SI ALGUIEN TENÍA DUDA de que el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, toma decisiones improvisadas y a base de engaños, la prueba está en que él señaló que le tomaría dos semanas para analizar qué hacer con Irán y ¡oh sorpresa! esa misma noche atacó a Irán con 3 misiles que llegaron al bunker donde se supone estaba todo el armamento peligroso de los iraníes.

A como "se las gasta", no dudaría que algo similar pueda hacer en México en cualquier momento, pero atacando directamente a los carteles de la droga, sobre todo luego de que la fiscal general **Pam Bondi**, desde el miércoles nos considera sus adversarios, junto con Irán, Rusia y China...

¡Ve nomas!

Ojalá el presidente americano nos dejara de estar echando guante diariamente, pero sobre todo, como bien dice la presidenta **Sheinbaum**, respete la soberanía de México. Aunque ante este mundo incierto en que estamos viviendo, donde todo puede pasar y todo puede cambiar de la noche a la mañana. Mejor dejo el espacio hasta aquí. Ya es demasiada grilla.

Hasta la próxima.



Natalia Rivera, nueva dirigente de Movimiento Ciudadano.

zeek[®]
Mi Auto

Con Telcel hay mejores maneras de cuidar tu vehículo



Recibe alertas cuando mueven el vehículo con el motor apagado, encendido o exceso de velocidad



Apaga el motor desde tu smartphone en caso de emergencia.



Conoce ubicación, histórico de trayectos y tiempo de conducción de tu auto o moto.

***Para mayor información, pregunta en punto de venta.**

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel