

SONORA

Año 33 No.1680

Del 6 al 12 de Junio de 2026

\$7.00

OCDE: México se ve afectado por la evolución del conflicto en Oriente Medio

El crecimiento de México en este año será de 0.8 por ciento, de una estimación previa de 1.3 por ciento, de acuerdo con apreciaciones de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE)



Inicia distribución de más de 3.3 millones de libros de texto en escuelas públicas

El gobernador Alfonso Durazo y el secretario de Educación, Froylán Gámez, encabezaron el inicio del operativo para distribuir los libros de texto gratuitos para educación básica antes del arranque del ciclo escolar 2026-2027

pág. 21

Editorial

Los paros de la CNTE y el costo de la parálisis magisterial

La Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) inició el 1 de junio de 2026 un paro nacional indefinido, con marchas masivas en la Ciudad de México, plantones, bloqueos viales y suspensiones de clases en varios estados con fuerte presencia del grupo magisterial.

Sus demandas centrales incluyen la abrogación total de la Ley del ISSSTE de 2007, el regreso a un sistema de pensiones basado en años de servicio (sin Afores), incrementos salariales significativos y la eliminación de aspectos de las reformas educativas anteriores.

Este tipo de acciones deja en México consecuencias inmediatas y de mediano plazo para el país.

El impacto en la educación de millones de niños y jóvenes en escuelas públicas que pierden días de clase en un ciclo escolar que ya termina en julio. La CNTE suele argumentar que su lucha es "por la educación", pero la realidad es que los más afectados son los estudiantes de familias de menores ingresos, que dependen exclusivamente de la escuela pública.

México ya enfrenta rezagos importantes; cada paro prolongado los agrava.

Con el Mundial de Fútbol a la vuelta, cualquier escalada en plantones o protestas cerca de zonas turísticas o de infraestructura puede dañar la imagen internacional de México y afectar ingresos por turismo y hospitalidad.

Las demandas de pensiones y salarios implican compromisos de largo plazo muy costosos.

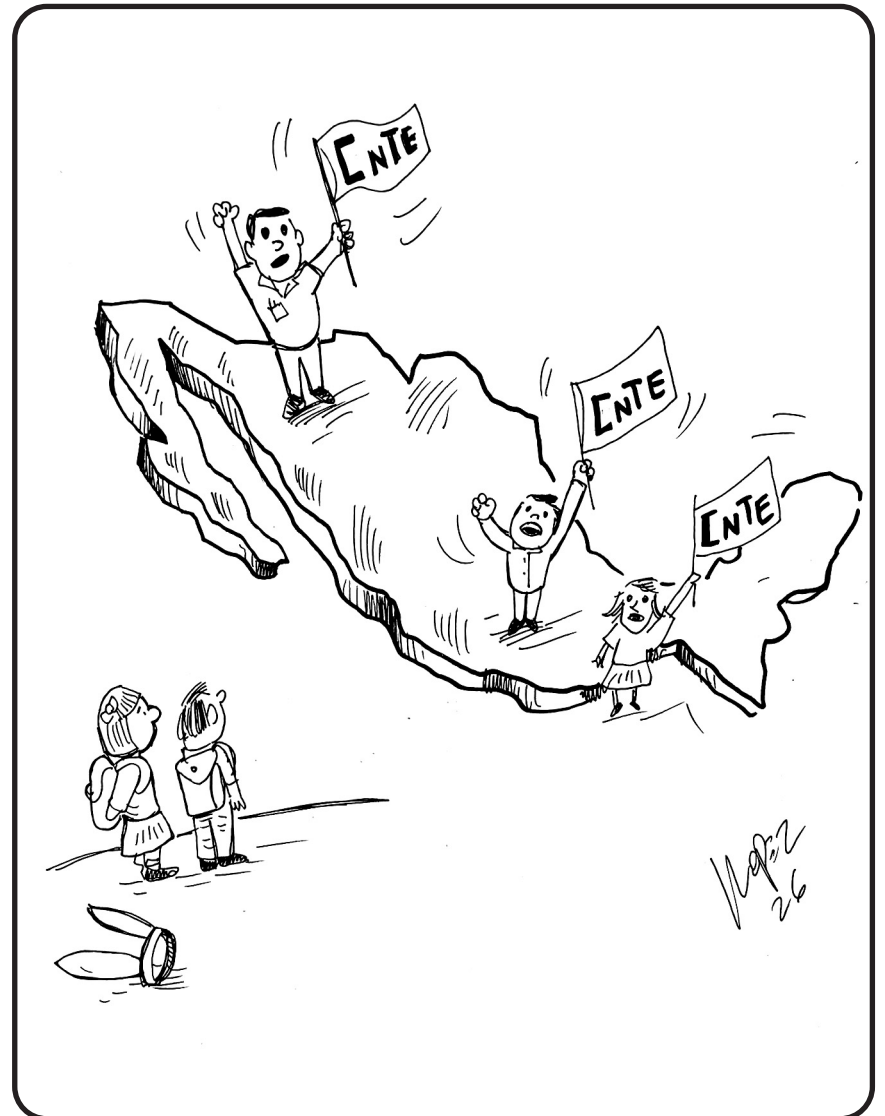
El sistema de pensiones en México enfrenta presiones demográficas serias. Conceder regresiones totales (volver al esquema anterior al ISSSTE 2007) podría generar un hueco fiscal importante que, al final, pagan todos los contribuyentes, incluyendo los mismos trabajadores del sector privado y futuras generaciones.

Los paros indefinidos y bloqueos recurrentes debilitan el Estado de derecho. Cuando un grupo sindical logra paralizar servicios esenciales mediante presión callejera, se envía el mensaje de que la negociación depende más de la capacidad de disrupción que de argumentos técnicos o legales. Esto desalienta inversiones y genera fatiga social.

Los maestros tienen derecho a protestar y a defender sus condiciones laborales. Muchas demandas pueden tener fundamento en problemas reales de salarios y seguridad social. Sin embargo, el derecho a la educación de millones de niños es superior y no puede ser rehén de conflictos sindicales crónicos. El gobierno de Claudia Sheinbaum enfrenta el dilema clásico: dialogar para evitar escalada (ya hay mesas de diálogo) versus ceder a demandas fiscalmente insostenibles que hipotecarían el futuro. Un paro indefinido en este momento no sólo afecta el presente educativo y económico; también pone en riesgo uno de los eventos deportivos más importantes del país.

Los niños mexicanos y la estabilidad del país no pueden seguir pagando la factura.

Rezagados!



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Labores de cuidados obstaculizan desarrollo de 95% de mujeres que no estudian ni trabajan

Por Redacción

Las labores de cuidados, que recaen principalmente en las mujeres, obstaculizan el desarrollo de ellas. En México, 95% de las mujeres que no estudian ni trabajan realizan este tipo de labores sin una remuneración económica, de acuerdo con el estudio "No nos llames ninis. Mujeres jóvenes que cuidan en México", realizado por la organización Oxfam.

La organización señaló que, de las personas que no estudian ni trabajan, ocho de cada 10 son mujeres, donde 95% de ellas destina, en promedio, entre 5.2 y 7.6 horas diarias al trabajo de cuidados, el cual no tiene una paga pese a que representa 23.9% del Producto Interno Bruto (PIB), contribución mayor a la de la industria manufacturera, de 20.1% o bien, del comercio, que representa 18.7 por ciento.

"La etiqueta social 'nini' utilizada comúnmente para referirse a las personas jóvenes que no estudian ni trabajan, desarticula e invisibiliza la lucha por el reconocimiento del trabajo de cuidados que sostienen millones de mujeres jóvenes", aseveró la organización.

En su informe, señaló que las jóvenes

De acuerdo con el estudio "No nos llames ninis. Mujeres jóvenes que cuidan en México", realizado por Oxfam, las jóvenes que cuidan no eligen estar fuera del mercado laboral y/o del sistema educativo, sino que las condiciones de cuidados las empujan de una manera desproporcionada fuera de estos ámbitos

que cuidan no eligen estar fuera del mercado laboral y/o del sistema educativo, sino que las condiciones de cuidados las empujan de una manera desproporcionada fuera de estos ámbitos, en un contexto donde estas labores están distribuidas de manera injusta mientras que la infraestructura pública es poca o nula.

El informe, que toma de referencia a las mujeres jóvenes entre 15 y 29 años de edad, mostró cómo la edad y

la zona donde se vive impactan en el tiempo que se dedica a los cuidados, ya sea de menores de edad, personas enfermas o con alguna discapacidad, así como personas adultas mayores. Se encontró que una quinta parte de quienes cuidan sin una paga se concentra en las adolescentes que tienen entre 15 y 19 años de edad. La mayoría son solteras, sin hijos y cuentan, en promedio, con estudios hasta la secundaria. Además, dedican 3.8 horas diarias a las labores domésticas y de cuidados.

En el caso de las mujeres entre 20 y 29 años se observó que el tiempo de cuidados escaló a seis horas

diarias, y es aquí donde está el grupo más grande de cuidadoras no remuneradas, pese a que algunas viven en pareja.

"Mientras que las cuidadoras más jóvenes se concentran en comunidades rurales, las de 20 a 29 años habitan principalmente en ciudades medianas y grandes. En el entorno rural ellas dedican hasta 2.7 horas semanales más a los cuidados debido a un racismo institucional histórico, reflejado en la falta de servicios e infraestructura básica", añadió el informe.

La deuda histórica

Una de las deudas históricas que mantiene el gobierno con las mujeres es el Sistema Nacional de Cuidados, que en esta nueva administración parece avanzar a través de algunos programas sociales y centros de cuidado que se buscan impulsar en algunas entidades del país.

"Resulta urgente reconocer la labor de estas mujeres jóvenes para que el estado asuma la rectoría en la creación, diseño e implementación de políticas de cuidados con ellas en mente. Sólo así podemos hablar de un avance en la justicia social y de género en nuestro país", indicó Alexandra Haas, directora ejecutiva de Oxfam México.



CONDUSEF alerta sobre incremento de fraudes y llama a fortalecer la educación financiera

Recopilado por el Staff de El Inversionista



De las 22,199 reclamaciones recibidas en CONDUSEF a marzo de 2026, el 37.4% estuvieron relacionadas con un posible fraude. En el marco de su visita de trabajo a Durango, el presidente de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF), Lic. Oscar Rosado Jiménez, alertó sobre el incremento de fraudes digitales en el país y subrayó la importancia de fortalecer la educación financiera como herramienta clave para proteger el patrimonio de las familias mexicanas.

Durante un encuentro con medios de comunicación, el titular de la Condusef señaló que en los últimos meses se ha registrado un aumento significativo en los intentos de fraude a través de mensajes SMS, aplicaciones de mensajería y enlaces falsos que buscan obtener información bancaria o cometer robo de identidad.

Explicó que los delincuentes utilizan estrategias basadas en la manipulación emocional de las personas, generando miedo, urgencia o incertidumbre mediante supuestos mensajes relacionados con instituciones bancarias, devoluciones fiscales, compras en línea, multas o servicios digitales.

“Hoy el principal riesgo no solamente

está en el uso de herramientas tecnológicas, sino en la manera en que los delincuentes buscan aprovecharse de las emociones y la desinformación para engañar a las personas”, señaló.

Ante este panorama, hizo un llamado a la población a no ingresar a enlaces desconocidos, bloquear números sospechosos y verificar cualquier información únicamente a través de canales oficiales de instituciones financieras o dependencias gubernamentales.

El presidente de la CONDUSEF también destacó que gran parte de las reclamaciones que atiende la institución están relacionadas con cargos no reconocidos, fraudes y situaciones derivadas del uso indebido de datos personales, particularmente en servicios bancarios.

En el periodo de enero-marzo de 2026 de las 22,199 reclamaciones recibidas en Condusef a nivel nacional, el 37.4% estuvieron relacionadas con un posible fraude, de éstas, el 94% corresponden a Banca Múltiple.

Las reclamaciones por un posible robo de identidad en la banca múltiple registraron una disminución de 11.0% con respecto al mismo periodo de 2025.

Por otra parte, entre el 15 y el 20% de los asuntos que atendemos están relacionados con aseguradoras. Esto significa que, de cada diez asuntos que llegan a la institución, seis corresponden a bancos, dos a aseguradoras y los dos restantes se distribuyen entre SOFOMES, Afores y Sociedades Financieras Populares (SOFIPOS).

Las SOFIPOS son entidades que, en términos sencillos, funcionan como pequeños bancos, ya que pueden captar ahorro de la población y otorgar créditos. En los últimos años los asuntos relacionados con algunas de estas entidades han aumentado debido al crecimiento que han tenido en el mercado financiero y a la incorporación de nuevos inversionistas.

Durante el presente año, se han atendido 1,167 asuntos en Durango; de ellos, aproximadamente el 65% corresponde al sector bancario por el tamaño del mercado.

Asimismo, enfatizó que la educación financiera debe entenderse como una herramienta cotidiana para aprender a administrar

correctamente el dinero, evitar el sobreendeudamiento y tomar decisiones responsables que contribuyan a mejorar la calidad de vida de las personas y sus familias. En ese sentido, resaltó la necesidad de impulsar una mayor cultura financiera desde edades tempranas, así como fortalecer la difusión de información preventiva y de orientación para todos los sectores de la población.

La Condusef reiteró su compromiso de continuar trabajando en acciones de atención, orientación y educación financiera que permitan a las y los usuarios contar con mayores herramientas para proteger su patrimonio y ejercer sus derechos frente a las instituciones financieras.



El fantasma del carrito abandonado: la logística como puente para concretar tus ventas

Recopilado por Amalia Beltrán

Cada carrito abandonado representa una oportunidad perdida, pero también una señal de que la experiencia logística puede convertirse en el factor decisivo para cerrar la venta. Al igual que en fechas especiales donde un paquete se transforma en el puente que conecta emociones a kilómetros de distancia, en el día a día de tu negocio, una entrega bien ejecutada es la conexión definitiva entre tu marca y la lealtad de tu consumidor. Sin embargo, hay una barrera silenciosa que rompe esta conexión justo antes de que se concrete: el fantasma del carrito abandonado. Si gestionas un negocio con presencia en línea, sabes lo frustrante que es ver a los usuarios navegar, enamorarse de tus productos y, en el último paso, desaparecer. Según el Estudio de Venta Online 2026 de la AMVO, el costo elevado del envío se mantiene como la razón de abandono más crítica en México, representando el 49% de las deserciones. En un mercado que ha alcanzado una madurez histórica, el consumidor digital ya no ve la logística como un simple trámite. Se ha vuelto exigente, investiga y, ante todo, detesta las sorpresas financieras al momento de pagar. El reto para los emprendedores y empresas es claro: ¿cómo ofrecer envíos atractivos que cierren la venta sin sacrificar la rentabilidad del negocio? A diferencia de otras épocas, hoy sabemos que la experiencia de entrega es uno de los elementos que más influyen en la satisfacción del comprador digital. El estudio de

la AMVO arroja otro dato revelador: el 51% de los compradores señala que tener entregas gratis, sin importar el monto de mi compra, es el principal incentivo para elegir el canal digital en el futuro. Si bien ofrecer envíos gratuitos puede representar una gran oportunidad para atraer clientes, también es importante que las empresas analicen estratégicamente cómo integrar este beneficio dentro de su operación. Contar con una estrategia logística flexible y eficiente les permite optimizar costos, encontrar el mejor balance entre experiencia del cliente y rentabilidad, y evitar gastos innecesarios que puedan impactar su crecimiento.

Envío Aéreo (Logística Express): La ruta de la inmediatez

El enfoque: Es el servicio diseñado para la velocidad, ideal para cruzar el país o fronteras en 24 a 48 horas. El caso de uso: Resulta indispensable para compras de última hora, productos de alto valor, mercancía con temperatura controlada o clientes que necesitan extrema urgencia y están dispuestos a pagar una tarifa premium. El riesgo: Si esta es tu única opción de envío en el checkout, se trasladará a la pantalla de pago de tu cliente, corriendo el riesgo de perder el interés de ese 49% que abandona el carrito al encontrar pocas opciones de envío.

Envío Terrestre (Logística Estándar): El motor del comercio electrónico

El enfoque: se apoya en una robusta red interconectada de transporte terrestre y centros de distribución, moviendo grandes volúmenes con máxima eficiencia. El caso de uso: es perfecto para la gran mayoría de las compras cotidianas (moda, electrónica, despensa, artículos del hogar). Aunque el tránsito toma un poco más de tiempo, el consumidor mexicano lo acepta con naturalidad. De hecho, el Estudio de Venta Online de AMVO demuestra que las entregas en México se concentran mayormente dentro de los rangos estándar de 2 a 5 días, cumpliendo cabalmente las expectativas del comprador. La gran ventaja: su rentabilidad. Al ser considerablemente más accesible, permite absorber el costo para ofrecer el anhelado "envío gratis", o bien, presentar una tarifa accesible que no genere fricción ni dudas en el cliente. Tomando en cuentas estas opciones, para las empresas que buscan una solución definitiva al abandono de carrito, es clave contar con diferentes alternativas logísticas que se adapten a las necesidades de cada cliente: desde envíos urgentes hasta opciones más económicas para entregas no prioritarias. En envíos sensibles o cotidianos, contar con un socio logístico que ofrezca visibilidad y acompañamiento de expertos en cada etapa es determinante. Elegir un envío estándar no significa

bajar la calidad; significa operar con inteligencia. Al integrar UPS Standard, se logran beneficios que impactan directamente en la confianza del consumidor: Costos competitivos y predecibles: otorga el margen necesario para crear promociones de envío gratis o tarifas planas, eliminando la principal barrera de abandono. Visibilidad y certidumbre: el consumidor de hoy prioriza la información antes que la promoción. El seguimiento en tiempo real y los detalles del envío son los atributos más valorados en la experiencia de compra online. Acompañamiento y procesos sin fricción: para asegurar entregas exitosas transfronterizas, la guía de expertos que brindan acompañamiento en procesos como el llenado correcto de la factura comercial en inglés son clave para agilizar el despacho aduanal sin bloqueos. Si el costo del envío es el fantasma que ahuyenta a tus clientes, es momento de diversificar tu estrategia. Al apalancarte en la eficiencia de servicios terrestres como UPS Standard para el grueso de tu operación, ofreces exactamente lo que el comprador exige: certidumbre en sus entregas y costos que hacen sentido. Al final del día, tu cliente confirma su decisión de compra cuando el paquete llega en tiempo y forma a sus manos; es en ese momento donde la logística demuestra su verdadero poder para retener a tus consumidores.

Juntos por las madres y los padres

Por Redacción

El Día Mundial de las Madres y los Padres se celebra el 1 de junio de cada año. Fue decretado por la Asamblea General de las Naciones Unidas, con el objetivo de rendir un homenaje a la gran labor y responsabilidad que tienen los padres en la crianza y educación de sus hijos, quienes representan el futuro de la humanidad.

2026: Juntos, por las madres y los padres

En 2026, la celebración se desarrolla bajo el lema oficial "Juntos por las madres y los padres", una invitación a reforzar el apoyo social, comunitario e institucional que necesitan las familias para afrontar los retos de la crianza.

El mensaje de este año subraya que educar y cuidar a las nuevas generaciones es una responsabilidad compartida y que, cuando las madres y los padres cuentan con tiempo, recursos y acompañamiento adecuados, se crean mejores oportunidades para el desarrollo de la infancia y para el fortalecimiento de toda la sociedad.

¿Cómo se originó el Día Mundial de las Madres y los Padres?

El Día Mundial de las Madres y Padres se creó el 17 de septiembre del año 2012, mediante declaración emitida por la Asamblea General de las Naciones Unidas.

Su principal objetivo es reconocer el trabajo, esfuerzo y dedicación a los padres de todo el mundo, que día a día se ocupan de la crianza de sus

hijos. Este decreto hace énfasis en la importancia que tiene la familia en la educación, protección y cuidado de los niños, para hacer de ellos seres integrales con un desarrollo pleno, dentro de un hogar lleno de amor, tolerancia, comprensión y felicidad. La ONU cada vez da mayor importancia a la familia, y por ello proclamó el Año Internacional de la Familia en 1994, y el Día Internacional de las Familias que se celebra cada año el 15 de mayo.

El rol de las madres y los padres para concebir un mundo mejor

Los padres constituyen el pilar fundamental de la estructura familiar, las comunidades y la sociedad. De acuerdo a la Convención sobre los Derechos del Niño, las madres y los padres son las principales personas encargadas de la crianza y desarrollo del niño, con el apoyo de maestros y proveedores.

El rol que cumplen las madres y los padres es esencial para que los niños se desarrollen y crezcan en hogares donde los valores, la disciplina y la educación constituyen las principales bases, para que las nuevas generaciones transformen el mundo en un lugar mejor para todos.

La ONU prioriza las políticas familiares, rumbo a la Agenda 2030

Para la Organización de las Naciones Unidas (ONU) resulta imprescindible la puesta en práctica de políticas familiares orientadas al logro de los

Objetivos de Desarrollo Sostenible, previstos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Existen diversos factores que afectan la labor de las madres y los padres, incidiendo de manera negativa en la dinámica familiar:

- Desigualdad de género.
- Abandono del hogar de uno de los padres.
- Pobreza.
- Discriminación.
- Migración.
- Violencia intrafamiliar.
- Enfermedades.
- Acceso desigual a la educación.

Estos aspectos afectan a innumerables familias en todo el planeta, siendo una de las principales causas de la desintegración de los hogares, donde los más perjudicados son los niños. Es necesario ofrecer apoyo a las familias para asegurar y promover la salud y bienestar de sus miembros, garantizando la igualdad de oportunidades educativas y la igualdad de género.

Día Mundial de las Madres y de los Padres. Histórico y lemas

En 2025 se reflexiona sobre la crianza, ¿Quién nos enseña a ser padres y madres?

Ser padres es un viaje, lleno de amor pero también de desafíos. Criar a un hijo es la tarea más preciada para cualquier padre y cualquier madre, pero en muchas ocasiones, las familias están solas ante retos difíciles.

En 2025, el lema del Día Mundial de los Padres y las Madres fue «Criando a los padres». La crianza es una labor que se aprende. Y los progenitores necesitan tiempo, recursos y apoyo para criar a sus hijos en un entorno positivo y enriquecedor.

En el marco de la celebración del Día de las Madres y los Padres, UNICEF puso en marcha el Mes de la Crianza 2025 para subrayar la importancia de dotar de los conocimientos





y herramientas necesarios a las personas que cuidan de los hijos. La campaña, de un mes de duración, incluía un documental con historias conmovedoras sobre las alegrías y los retos de ser padres, compartir consejos y recursos prácticos sobre la crianza de los hijos.

Las mejores películas sobre madres y padres

Para celebrar el Día Mundial de las Madres y de los Padres, a continuación algunos títulos de películas que resaltan el rol de los padres y sus relaciones dentro del núcleo familiar:

El padre (Reino Unido, 2020): muestra la relación entre su hija y un hombre de 80 años que vive solo en su apartamento de Londres, presentando un claro deterioro cognitivo y síntomas de alzheimer que le dificulta valerse por sí mismo.

Padre no hay más que uno (España, 2019): un padre de familia numerosa y muy ocupado con su trabajo de informático debe cuidar a sus cinco hijos, mientras su esposa visita a su hermana en otra ciudad.

El mejor verano de mi vida (España, 2018): un vendedor de robots de cocina lleva a su hijo a unas

vacaciones de verano inolvidables, en medio de una crisis de pareja y muchas deudas.

Extraordinario (EE. UU., 2017): August es un niño que nació con una deformidad facial. Deberá enfrentar grandes retos al asistir por primera vez a la escuela, contando con el apoyo de sus padres y de su familia.

Big Fish (EE. UU., 2003): Un hombre que no tiene una buena relación con su padre, regresa a su antiguo hogar al enterarse que padece de una enfermedad terminal, para compartir sus últimos momentos. **La vida es bella** (Italia, 1997): en el año 1939 una familia italiana que reside en La Toscana vive los traumas del horror nazi, en un campo de concentración. Encuentran la belleza y el amor en esta terrible situación.

Hoy más que nunca nuestra sociedad requiere un cambio urgente de paradigmas, donde hombres y mujeres cumplan roles que coadyuven cada vez más a una mayor y mejor integración familiar. Promueve algún tipo de actividad en tu núcleo familiar, para estrechar las relaciones entre padres e hijos, creando espacios de cordialidad, entendimiento y amor que les permita fortalecer los vínculos familiares.

Fomentan el uso del mezquite como alternativa alimentaria sustentable

Recopilado por Amalia Beltrán

El Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), en colaboración con el Gobierno del Estado de Coahuila, a través de su Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología (Coecyt -Región Laguna) y la Facultad de Enfermería, Unidad Torreón (Faenut) de la Universidad Autónoma de Coahuila, llevó a cabo tres talleres destinados a fomentar una alimentación saludable y preservar los recursos tradicionales del semidesierto.

Dos de estos talleres se realizaron en el Centro Comunitario Villas Zaragoza, que ofrece acceso gratuito o a bajo costo en educación, salud y capacitación, mientras que el tercero se dirigió a estudiantes de la licenciatura en nutrición de la Faenut, con el propósito de que estos difundieran en las comunidades donde trabajan el conocimiento adquirido. En estos talleres se enseñó a las y los participantes a preparar galletas con mezquite y maíz, ingredientes de alto valor cultural y nutricional. También aprendieron a elaborar harina de vaina de mezquite y a identificar las especies regionales para su producción. Además, se destacaron los beneficios de esta harina, como su riqueza en proteínas, fibra, minerales y azúcares prebióticos.

Estas actividades forman parte del proyecto "Modelo de innovación cooperativa para el aprovechamiento sustentable del mezquite", liderado por la profesora Gabriela Ramos Clamont Montfort, investigadora del CIAD en la Coordinación de Ciencia de los Alimentos del CIAD.

Ramos Clamont mencionó que el mezquite, además de ser un árbol resistente a la sequía y al cambio climático, actúa como árbol nodriza que protege numerosas especies vegetales y animales del desierto. El fruto (o vaina) de esta leguminosa es una alternativa sustentable para mejorar la alimentación y generar oportunidades económicas locales. También enfatizó la importancia de combinar la harina de mezquite con cereales como el maíz, la avena y el amaranto para obtener una proteína vegetal de alta calidad. Además, destacó la relevancia de transmitir estos conocimientos a las nuevas generaciones, promoviendo el uso responsable de los recursos regionales y fortaleciendo la identidad alimentaria de las comunidades rurales.

El proyecto también incluye la obtención de germoplasma de las especies regionales de mezquite (*Neltuma laevigata* y *Neltuma glandulosa*) para crear un banco de semillas que apoye su conservación, actualmente amenazada por la producción descontrolada de carbón vegetal.





Economía

* Por Marco Paz Pellat

¿Reformas democráticas?



Toda democracia tiene derecho a proteger su soberanía, fortalecer sus instituciones y garantizar elecciones libres, auténticas y legítimas. Ese principio es correcto y forma parte de la responsabilidad de cualquier gobierno democrático. En ese contexto, la presidenta Claudia Sheinbaum ha defendido las recientes reformas electorales como instrumentos para proteger la democracia mexicana de influencias indebidas y fortalecer la vida institucional del país. Sin embargo, la experiencia histórica de México demuestra que las reformas que más contribuyeron a la estabilidad democrática no fueron las impulsadas exclusivamente por una mayoría política, sino aquellas construidas mediante acuerdos amplios entre fuerzas políticas con visiones distintas. La reforma política de 1977 permitió ampliar la representación y abrir espacios a la pluralidad. Las reformas de 1990, 1994 y 1996 fortalecieron la autonomía de las autoridades electorales y generaron condiciones de competencia más equitativas. Gracias a esos acuerdos fue posible construir la confianza necesaria para la alternancia democrática del

Las principales críticas a las reformas recientes no se enfocan en el objetivo de proteger la democracia o la soberanía nacional, sino en la forma en que se están modificando las reglas del sistema político

año 2000. Más adelante, la reforma político-electoral de 2014, resultado del consenso entre las principales fuerzas políticas nacionales, fortaleció al Instituto Nacional Electoral y homologó reglas electorales en todo el país. Esos antecedentes muestran que los mayores avances democráticos de México surgieron cuando el diálogo prevaleció sobre la lógica de la imposición. Por ello, las principales críticas a las reformas recientes no se enfocan en el objetivo de proteger la democracia o la soberanía nacional, sino en la forma en que se están modificando las reglas del sistema político. Diversos especialistas, organizaciones civiles y actores políticos han expresado preocupación por la posibilidad de que algunas disposiciones puedan dar lugar a interpretaciones discrecionales, particularmente en temas relacionados con la eventual anulación de elecciones por presunta injerencia extranjera. También cuestionan la ausencia de consensos

amplios para aprobar cambios que afectan aspectos fundamentales del sistema democrático. La preocupación de fondo es sencilla: cuando una mayoría modifica las reglas sin incorporar suficientemente las inquietudes de quienes piensan distinto, existe el riesgo de que una reforma de Estado sea percibida como una reforma de partido. La prueba de oro de cualquier reforma democrática es simple pero poderosa: ¿las nuevas reglas seguirían pareciendo justas si

mañana gobernara un partido diferente? Las instituciones más sólidas son aquellas que generan confianza tanto entre quienes ganan como entre quienes pierden una elección. Son las que garantizan que las reglas serán aplicadas de manera imparcial, independientemente de quién ocupe el poder. México ha demostrado en distintos momentos de su historia que sabe construir acuerdos cuando el interés nacional se coloca por encima de las diferencias políticas. La pluralidad, la autonomía electoral y la alternancia democrática nacieron de esa capacidad de diálogo. La discusión actual ofrece una oportunidad para recuperar ese espíritu. Porque la fortaleza de una democracia no se mide por la capacidad de una mayoría para cambiar las reglas, sino por su capacidad para construir confianza alrededor de ellas. Y esa confianza sigue siendo el activo más valioso de cualquier democracia.



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES

CON TELCEL



GOOGLE
Pixel 10 Pro XL 256GB

DESDE
\$1,570 AL MES



SAMSUNG
S26 ultra 512GB

DESDE
\$1,635 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$1,999 AL MES



APPLE
iPhone 17 Pro Max 512GB

DESDE
\$2,245 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB



ILIMITADAS



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM Connect

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, E.E. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago. La activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-VRIMconnect-freeium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com y Centros de Atención a Clientes Telcel y Centros de Venta Telcel de toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 04 al 10 de junio de 2026.

Fagoterapia y fagorresistencia: el camino hacia una medicina personalizada eficaz

* Por investigadores del CIAD

Imagina que un familiar o persona conocida tiene una infección bacteriana que ningún antibiótico puede curar. Ante este panorama desolador en el que aparentemente no hay ninguna opción, ¿qué harías si te ofrecieran un tratamiento experimental basado en unos pequeños virus llamados bacteriófagos? Esto le ocurrió a Tom Patterson, un profesor estadounidense que contrajo una infección causada por una bacteria llamada *Acinetobacter baumannii*. Tom Patterson presentó una infección sistémica que provocó una pancreatitis necrosante resistente a todos los antibióticos, lo que lo llevó a un coma profundo que anunciaba una muerte inminente. A pesar de su pronóstico, y como última opción, la Administración de Alimentos y Medicamentos (FDA, por sus siglas en inglés) autorizó el uso de bacteriófagos (también conocidos

como fagos) como tratamiento para combatir esta condición mortal. Los fagos son virus que infectan a las bacterias y las utilizan como "fábricas" para multiplicarse y producir más fagos. Este proceso culmina con la lisis (ruptura celular) y la muerte de la bacteria, en la que la lisis se debe a diversas enzimas producidas por los fagos que degradan la membrana celular y permiten su liberación al medio extracelular. Debido a esta propiedad bactericida (es decir, que elimina bacterias), los fagos se han estudiado e incluso utilizado como agentes antimicrobianos para el tratamiento de infecciones en animales y humanos, un tratamiento conocido como fagoterapia. La fagoterapia surgió a partir del descubrimiento de los fagos a inicios de los años 1900, cuando sus descubridores, Félix d'Herelle y Frederick Twort, se percataron de que los fagos lograban eliminar

bacterias en cultivo. Así fue como se empezaron a usar los fagos para curar la disentería y el tifus en pacientes y animales. No obstante, el surgimiento de los antibióticos después de la Segunda Guerra Mundial (década de los cuarentas) opacó el potencial de los fagos en el mundo occidental como tratamiento antimicrobiano, debido a la facilidad en su producción y alta eficacia, lo que generó un mercado emergente. En las últimas décadas, con el aumento de la resistencia a los antibióticos en numerosas bacterias patógenas, hemos vuelto al punto de partida: buscar estrategias alternativas para combatir bacterias multirresistentes. Por esta razón, el desarrollo de nuevos fármacos y agentes antimicrobianos es un tema de importancia en la actualidad, lo que ha despertado nuevamente el interés en los fagos como una de las posibles opciones para combatir patógenos multirresistentes. Regresando al caso de Tom Patterson,

para su tratamiento se diseñó una mezcla de varios fagos (también conocida como cóctel) que fue administrada al paciente y, después de unos días, Tom despertó del coma y, eventualmente, se recuperó por completo. Casos de éxito como este se han reportado en diversos tipos de infección en diferentes partes del mundo, incluidos Europa, Estados Unidos, Rusia, Georgia y Polonia. Estas evidencias respaldan la premisa de que los fagos tienen un enorme potencial como agentes bactericidas, especialmente en el campo de la medicina personalizada, donde los tratamientos se ajustan a las necesidades específicas de cada paciente.

Las limitaciones de la fagoterapia: la fagorresistencia

La fagoterapia ofrece varias ventajas como tratamiento antibacteriano.



Una de las principales es la especificidad de los fagos, ya que estos sólo infectan cepas específicas de una especie o de un género bacteriano, lo cual define el rango de hospedero. Esto implica que los fagos son tan específicos que no eliminarán bacterias no relacionadas. Por ejemplo, los fagos administrados por vía oral no eliminarán bacterias benéficas que forman parte de la microbiota intestinal, a diferencia de los antibióticos que no son específicos y eliminan grandes grupos bacterianos generando disbiosis.

Sin embargo, la especificidad es un arma de doble filo. Aunque hace a la fagoterapia más dirigida, un rango de hospedero reducido implica que un fago no será capaz de eliminar las diferentes cepas de un mismo patógeno, por lo que la selección del fago para un tratamiento particular tendría que hacerse con base en las características del aislado bacteriano del paciente que ocasionó la infección.

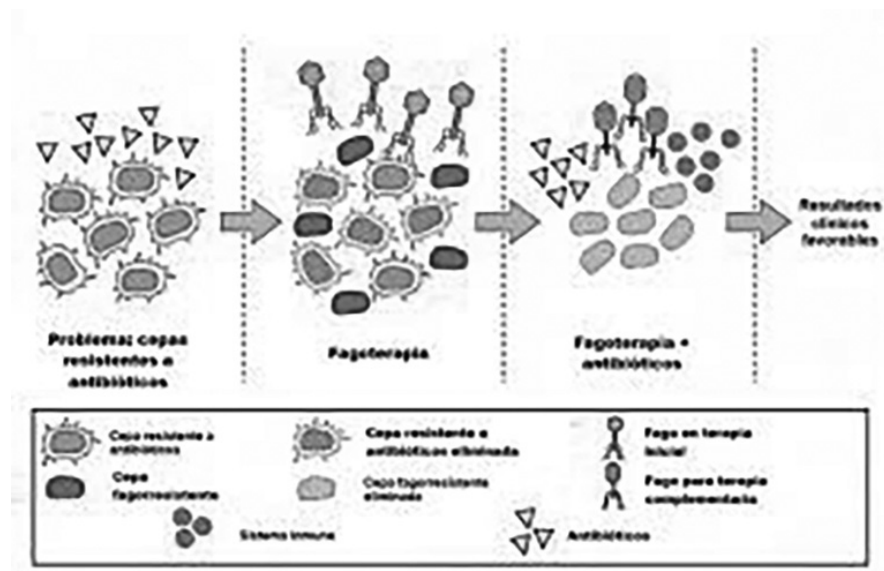
Otra limitación es que, aun seleccionando un fago específico contra una bacteria patógena, esta puede volverse fagorresistente; es decir, el fago ya no es capaz de infectarla. La fagorresistencia surge del proceso de coevolución natural, resultado de la interacción continua entre el fago y la bacteria. Durante este proceso, la bacteria

puede adquirir mutaciones en receptores de superficie o en genes que, al expresarse, modifican la superficie celular bacteriana, lo que hace que el fago sea incapaz de infectar a la bacteria hospedera. En el contexto de la fagoterapia, la aplicación de un fago puede tener un efecto bactericida en las primeras horas o incluso en los primeros días; sin embargo, con el tiempo es común que las bacterias se vuelvan fagorresistentes y el tratamiento deje de ser totalmente efectivo. A pesar de este escenario, el estudio de los mecanismos asociados a la fagorresistencia ha arrojado resultados interesantes para el diseño de tratamientos racionales más eficaces.

Importancia de la fagorresistencia en el diseño racional de terapias

Si bien la fagorresistencia puede afectar la eficacia de la fagoterapia, la caracterización de los procesos biológicos asociados a ella ha aportado conocimientos valiosos para el diseño y la optimización de los tratamientos antibacterianos. Diversos estudios han demostrado que adquirir resistencia a un fago tiene un "costo" para la bacteria, que con frecuencia se asocia con una reducción de su aptitud (fitness). Por ejemplo, la fagorresistencia puede ocasionar cambios fenotípicos en la bacteria, tales como una mayor susceptibilidad a estreses ambientales, una menor tasa de crecimiento, resensibilización a antibióticos, mayor sensibilidad al sistema inmune del huésped, sensibilización a otros fagos, una reducción de la virulencia y la afectación de la formación de biopelículas.

De este modo, cuando conocemos el abanico de fenotipos afectados por la adquisición de la fagorresistencia en una bacteria patógena de interés es posible identificar elementos



clave para el diseño racional de tratamientos antimicrobianos personalizados. En el caso de la fagoterapia, se ha propuesto combinarla con otros tratamientos para mejorar la eficacia en la erradicación de los patógenos. Se basa en que, si bien una estrategia dirigida a un blanco específico no logra erradicar por completo un patógeno, la combinación con otras estrategias que atacan otros mecanismos bacterianos podría ser más eficaz, ya que desarrollar resistencia a los diferentes blancos de cada terapia resulta muy costoso para el patógeno.

En la subsección Culiacán del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) se ha abordado la problemática de la fagorresistencia utilizando como modelo cepas clínicas de *Pseudomonas aeruginosa*, un patógeno oportunista que causa diversas infecciones en el ámbito hospitalario. Como parte del proyecto se obtuvieron varias cepas fagorresistentes mediante ensayos de coevolución entre cepas clínicas de *P. aeruginosa* y fagos específicos de la colección del Laboratorio de Biología Molecular y Genómica Funcional. Estos resultados demuestran que, a pesar de que la bacteria se vuelve resistente a la infección por el fago, puede volverse

menos virulenta debido a la pérdida de motilidad, lo que reduce su capacidad de colonización; incluso podría considerarse un tratamiento con antibióticos a los que la bacteria se ha resensibilizado. Asimismo, la caracterización de otros fenotipos asociados a la patogenicidad, tales como la expresión de factores de virulencia y biopelículas, serán otros parámetros interesantes para definir el grado en que la fagorresistencia afecta la aptitud del patógeno. La evidencia respalda por qué los tratamientos combinados podrían incrementar la eficacia de la erradicación de patógenos bacterianos. Otros estudios también han sugerido que el uso de cócteles de fagos dirigidos a diferentes receptores de los patógenos bacterianos retrasan la aparición de la fagorresistencia. Así, el diseño racional basado en el conocimiento de los fenotipos asociados a la fagorresistencia es clave para definir la combinación de la fagoterapia con otros tratamientos a futuro, con el fin de alcanzar una mayor efectividad en el combate de microorganismos multirresistentes.

Autora: María Claudia Villicaña Torres, Investigadora por México (Secihti) comisionada a la subsección Culiacán del CIAD.



Tesla mantiene acuerdo de grafito con Syrah y refuerza cadena de baterías fuera de China

Recopilado por Amalia Beltrán

En la industria de las baterías, una pequeña muestra puede mover millones. No hablamos de una pepita brillante ni de un lingote espectacular. Hablamos de grafito procesado, oscuro, técnico y casi invisible para el consumidor. Pero sin ese material, muchos autos eléctricos no llegarían muy lejos.

Eso acaba de quedar claro con Syrah Resources y Tesla. La minera australiana informó que Tesla retiró su aviso de intención para terminar un acuerdo de suministro de grafito. La decisión llegó después de que Syrah demostrara avances en la producción de material activo de ánodo conforme a los requisitos técnicos del fabricante de vehículos eléctricos.

La noticia dio aire a Syrah en un momento delicado. Sus acciones

subieron hasta 41.4% en la Bolsa de Australia, mientras el índice ASX200 retrocedía 0.4%. Ese contraste muestra algo muy simple. El mercado no sólo leyó una disputa contractual. También vio una señal sobre la viabilidad de una cadena de suministro occidental para baterías. El acuerdo original data de 2021. Syrah buscaba suministrar a Tesla 8,000 toneladas métricas de material de ánodo de grafito durante cuatro años. Ese material saldría de su planta de Vidalia, en Luisiana.

La planta de Vidalia no es una instalación cualquiera. Syrah la presenta como una operación integrada para producir material activo de ánodo de grafito natural. Además, la compañía busca convertirla en un proveedor relevante fuera de China para

baterías de vehículos eléctricos. Aquí conviene detenernos un momento. Cuando se habla de transición energética, casi siempre aparecen litio, cobre, níquel o tierras raras. El grafito suele quedar fuera de la conversación pública. Sin embargo, el ánodo de muchas baterías de ion litio depende de este mineral. Por eso, el caso Syrah-Tesla importa mucho más que una diferencia entre proveedor y cliente. La disputa tocaba el nervio de la seguridad industrial. También ponía sobre la mesa la capacidad de Estados Unidos para reducir su dependencia de cadenas asiáticas.

Tesla había emitido un aviso de incumplimiento en julio de 2025. La empresa citó problemas de conformidad en muestras de material activo de ánodo entregadas desde Vidalia. Syrah sostuvo durante el proceso que trabajaba para resolver el punto técnico. Después llegaron varias extensiones. En marzo de 2026, ambas compañías aceptaron ampliar por cuarta vez

el plazo para resolver el supuesto incumplimiento. La fecha límite quedó fijada para el 1 de junio de 2026.

El resultado llegó justo en ese margen. Tesla aceptó que Syrah ya demostraba producción de muestras conformes de material activo de ánodo. La automotriz también reconoció avances suficientes en el proceso de calificación.

Ahora bien, el tema no queda cerrado por completo. Syrah reconoció que Tesla conserva su derecho de terminar el acuerdo si el material de Vidalia no supera la calificación final. Esa advertencia mantiene presión sobre la minera.

Aun así, el mensaje operativo cambió. Pasamos de una posible ruptura a una ruta de continuidad. En minería y procesamiento industrial, esa diferencia pesa bastante.

La calificación técnica de materiales para baterías exige paciencia. No basta con extraer el mineral. Hay que procesarlo, purificarlo, medirlo y repetirlo hasta cumplir parámetros



estrictos. Una celda de batería no perdona variaciones grandes. El cliente automotriz tampoco. Por eso, esta noticia deja una lectura favorable para la minería bien integrada. Syrah no vende sólo roca. La empresa busca participar en una etapa de mayor valor agregado. Ese salto resulta clave para países y compañías que quieren entrar al negocio energético moderno. El grafito de Syrah también conecta África, Australia y Estados Unidos. La compañía posee la mina Balama, en Mozambique, y opera la planta Vidalia en Luisiana. Esa combinación muestra cómo las cadenas de suministro de minerales críticos cruzan continentes.

Washington también observa este tablero con atención. En marzo de 2026, la Corporación Financiera de Desarrollo Internacional de Estados Unidos abrió una vía para tomar una participación estratégica en Syrah. El objetivo declarado fue avanzar prioridades de minerales críticos de Estados Unidos.

Según reportes del sector, la operación incluiría la conversión de un préstamo de 31 millones de dólares en acciones. También buscaría una participación cercana a 20% en la compañía.

Este punto merece análisis. Durante años, muchos gobiernos dejaron que el mercado resolviera la ubicación del procesamiento mineral. China ocupó ese espacio con disciplina industrial, financiamiento y visión de largo plazo. Ahora, Estados Unidos intenta cerrar brechas con acuerdos, préstamos y participaciones estratégicas.

¿Es una señal de intervencionismo? Algunos críticos lo ven así. Pero también podemos leerlo como una respuesta a una realidad incómoda. Sin minerales críticos, no hay electrificación masiva. Sin procesamiento local o aliado, la seguridad energética queda expuesta.

La experiencia de Syrah evidencia esa tensión. Una empresa minera puede tener un recurso valioso y aun

así enfrentar problemas técnicos, financieros y comerciales. La minería moderna ya no termina en la mina. Continúa en laboratorios, plantas químicas, contratos automotrices y controles de calidad.

Desde una mirada minera, el avance de Syrah ofrece una buena noticia. Demuestra que los proveedores fuera de China pueden corregir procesos y acercarse a estándares automotrices exigentes. También enseña que los compradores necesitan paciencia si quieren diversificar su abastecimiento.

Tesla tampoco pierde con esta

decisión. La empresa mantiene abierta una fuente de grafito fuera de China para sus baterías. Además, evita cerrar una alternativa justo cuando los gobiernos occidentales presionan por cadenas más regionales.

El mercado reaccionó con entusiasmo, pero no con ingenuidad. Craig Sidney, asesor senior de Shaw and Partners, advirtió que los riesgos permanecen si Syrah no alcanza la calificación final. También anticipó volatilidad en el corto plazo por movimientos de operadores y ventas fiscales.



Esa cautela tiene sentido. La subida de la acción partió de una base muy baja. Además, una mejora contractual no equivale a producción comercial estable. Syrah todavía necesita demostrar consistencia.

Aun así, la fotografía general resulta alentadora. La minería de grafito gana protagonismo en la carrera por baterías más seguras y cadenas menos concentradas. Este caso también recuerda que los minerales críticos requieren inversión paciente. En México, la noticia deja una reflexión útil. El país habla mucho de electromovilidad, nearshoring y manufactura avanzada. Sin embargo, esas oportunidades dependen de insumos minerales confiables. No basta con ensamblar autos. También importa entender de dónde vienen los materiales.

Grafito, litio, cobre, manganeso y níquel forman parte de esa conversación. Cada mineral ocupa un papel distinto. Pero todos comparten una misma regla: sin minería responsable, la transición energética se queda en discurso.

La resolución parcial entre Tesla y Syrah no convierte a Vidalia en éxito definitivo. Tampoco elimina los desafíos técnicos de la empresa australiana. Pero sí quita una amenaza inmediata sobre el acuerdo. También refuerza el valor estratégico de procesar grafito natural fuera de China.

En mi opinión, esta es la parte más importante. La minería que más futuro tiene no será sólo la que extraiga más toneladas. Será la que conecte recursos, procesamiento, calidad industrial y acuerdos de largo plazo. Syrah intenta moverse justo en esa dirección.

El grafito rara vez aparece en titulares con la fuerza del oro o el cobre. Pero hoy sostiene una parte clave de la movilidad eléctrica. Y cuando Tesla decide no romper un contrato, el mensaje viaja rápido: la cadena de baterías necesita más minería, más procesamiento y más proveedores confiables.

Sonora es declarado Territorio STEM

Por el Staff de El Inversionista

Buscando crear un ecosistema en Sonora que promueva la educación STEM como un enfoque innovador de educación integral, el Tec de Monterrey campus Sonora Norte, junto con la Secretaría de Educación y Cultura, la Red de Universidades de Sonora, el Clúster Automotriz de Sonora, DIMEX, y la Subsecretaría de Educación Media Superior y Superior firmaron un acuerdo que declara al estado como Territorio STEM+ dentro de la Red STEM Latinoamérica.

Esta red es un ecosistema regional de colaboración abierta y dinámica, conformada por más de 200 instituciones de 14 países de la región, un número en permanente crecimiento. Su propósito es incidir en la formación de una ciudadanía comprometida, responsable y empática que participe activamente en la construcción de comunidades y territorios sostenibles a través de la educación STEM+.

El evento reunió a representantes de

Gobierno, academia e industria firman acuerdo por la educación; la entidad se convierte en el territorio número 55 en unirse a la Red STEM Latinoamérica

la industria, organizaciones sociales y gubernamentales, e instituciones educativas para presenciar y respaldar la firma del acuerdo. Durante la firma, Rodrigo Ponce, director Región Noroeste y PrepaTec Sonora Norte, reconoció que: "la articulación entre la ciencia, la tecnología, la ingeniería y las matemáticas, junto con la sostenibilidad, construye un eje estratégico para enfrentar los desafíos del presente y construir un futuro educativo, consciente e

inteligente".

"Sin duda alguna es un esfuerzo conjunto que nos puede hacer avanzar muchísimo, porque cuando hacemos alianza entre la industria y el sector educativo, podemos desarrollar y potenciar el talento que hay en nuestras juventudes", comentó Froylán Gámez, secretario de Educación y Cultura del Estado de Sonora.

Por último, Ulrike Wahl, representante de la Oficina Regional de Siemens

Stiftung para Latinoamérica, dio la bienvenida a Sonora a Red STEM Latinoamérica y comentó que esperan que Sonora aporte experiencias valiosas, especialmente en su colaboración con el sector privado.

Wahl destacó la relevancia de compartir conocimientos y experiencias entre territorios y sectores, incluyendo la educación técnica y profesional, "porque sumando fuerzas y en ese plural conjunto, se logra mucho más impacto que andar solos", concluyó. Conscientes de que la educación STEM es fundamental para el cambio social y el desarrollo sostenible, el Tec se compromete a trabajar con las instituciones de Sonora para fomentar la educación media y superior con un enfoque inclusivo, establecer alianzas entre distintos sectores promoviendo la experimentación y el talento local.



Autoridades de diversos sectores durante la firma del acuerdo por la educación.



El secretario de Educación en Sonora, Froylán Gámez, destacó que con la alianza entre la industria y el sector educativo se logra potenciar el desarrollo y el talento del sector educativo en el estado.

Pagos inteligentes en tiempo real que están redefiniendo la operación del eCommerce

El ecosistema de pagos en eCommerce ha dejado de ser una función operativa para convertirse en un elemento estratégico del negocio. Hoy, cada transacción depende de múltiples factores, como proveedores, emisores, métodos de pago, herramientas antifraude y condiciones técnicas que cambian constantemente.

Con el crecimiento del comercio electrónico, también ha aumentado la complejidad de administrar el entorno de pagos. Muchas empresas operan con diversas pasarelas, adquirentes y soluciones especializadas, lo que puede dificultar la toma de decisiones y afectar indicadores clave como las tasas de aprobación o la conversión.

En este escenario, la inteligencia artificial (IA) está evolucionando de una herramienta de análisis a un motor operativo capaz de actuar en tiempo real. Durante años, su uso se centró en funciones como la detección de fraude, la evaluación de riesgos o el análisis de datos.

Actualmente, su alcance comienza a extenderse hacia la automatización de decisiones dentro del flujo de pagos. La IA permite ejecutar acciones bajo parámetros previamente definidos, como ajustar dinámicamente rutas de procesamiento, priorizar opciones según desempeño o responder rápidamente ante

anomalías operativas. Esto reduce la dependencia de procesos manuales y mejora la capacidad de adaptación frente a cambios en el entorno digital. Entre las capacidades que están cobrando mayor relevancia destacan:

- Detección de anomalías en tiempo real, como caídas en tasas de aprobación o fallas operativas.

- Optimización automática de reglas y configuraciones de pago.

- Mayor visibilidad de costos y desempeño, facilitando decisiones más informadas.

- Análisis acelerado de datos, capaz de generar hallazgos accionables en menor tiempo.

La incorporación de estas capacidades puede traducirse en beneficios directos para las operaciones digitales: mayor eficiencia, reducción de fricción en el checkout, mejores tasas de aprobación y una optimización continua de la experiencia de pago.

La evolución del ecosistema apunta hacia modelos cada vez más automatizados, donde la inteligencia artificial no sólo brinda información, sino que participa activamente en la operación. En un entorno competitivo, la capacidad de responder, adaptarse y optimizar en tiempo real se perfila como un factor clave para el futuro del comercio electrónico.

Blindaje digital: por qué la seguridad financiera define el futuro del comercio electrónico en México

El crecimiento del comercio electrónico en México es innegable, con más de \$789,700 millones de pesos de ventas en línea y un aumento de más del 20% respecto al año anterior, según el Estudio de Venta Online 2025 de la Asociación Mexicana de Venta Online, nuestro país es uno de los mercados de mayor dinamismo global.

La penetración de compradores digitales alcanzó 84% de la población, muy por encima del promedio mundial, lo que indica que casi nueve de cada diez consumidores mexicanos ya compran al menos una vez al año por internet. Esto por supuesto va de la mano del incremento de los métodos de pago digitales; las tarjetas, transferencias y billeteras cada vez le ganan más terreno al efectivo, convirtiéndose en herramientas esenciales dentro del ecosistema de eCommerce en México. De acuerdo con Banxico, entre julio de 2024 y junio de 2025 se registraron 10.6 mil millones de transacciones con tarjeta, lo que representa un incremento anual de 18.4%.

Este crecimiento, requiere que las empresas tengan una mayor capacidad de prevención, monitoreo y trazabilidad por parte de las empresas. El blindaje digital no sólo protege transacciones: protege la reputación de las marcas, la integridad del ecosistema y la experiencia de compra de los consumidores.

El aumento en el volumen y aceleración digital, conlleva el desarrollo de nuevas vulnerabilidades. La sofisticación de los delitos financieros digitales ha aumentado de manera paralela al crecimiento del comercio electrónico. El estudio Impacto de los delitos financieros en México 2024 de KPMG señala que el 45% de las organizaciones en el país

ha enfrentado algún tipo de fraude en el último año, una cifra que evidencia la presión constante sobre empresas, instituciones financieras y plataformas de pago.

Adicionalmente, los reportes de la Unidad de Inteligencia Financiera reflejan un incremento de más del 50% en denuncias por lavado de dinero en 2025 frente a 2024, con un volumen creciente de reportes preventivos vinculados a operaciones con criptoactivos y transferencias vulnerables.

Esto significa que las empresas deben garantizar operaciones seguras acatando la regulación de los países donde operan. La paytech Kushki presenta estas recomendaciones para implementar un enfoque integral de prevención:

- Monitoreo transaccional en tiempo real, capaz de identificar patrones inusuales o riesgos emergentes desde el primer clic.
- Modelos predictivos basados en inteligencia artificial, que aprenden de grandes volúmenes de datos para anticipar comportamientos de riesgo y activar alertas automáticas.

- Coordinación con autoridades, aliados del sector y demás actores de la cadena de pagos, para fortalecer la detección y mitigar efectos adversos antes de que impacten a los consumidores y al negocio.

Estas acciones y herramientas, además de reducir el impacto de fraudes y crímenes financieros, refuerzan la confianza del consumidor en el proceso de pago digital. La confianza, hoy más que nunca, es un activo estratégico para cualquier marca que quiera competir en el mercado digital. Debe ser parte de la experiencia del usuario y de la estrategia de pagos que las empresas desarrollan.



Las Breves

IMCO: Hermosillo entre las tres ciudades más competitivas de México

Hermosillo se posicionó en el tercer lugar nacional del Índice de Competitividad Urbana (ICU) 2026, dentro de la categoría de ciudades con más de un millón de habitantes, de acuerdo con el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), destacó Oscar Gastélum Donnadiou, director de la Agencia Municipal de Desarrollo Económico (AMDE). Explicó que en la administración que encabeza el presidente municipal Antonio Astiazarán, la capital sonorenses se ubicó únicamente por debajo de Querétaro y Guadalajara, superando a importantes ciudades como Saltillo, Monterrey, Mérida y Ciudad de México. Este resultado coloca a Hermosillo entre las urbes con mejores condiciones para el

desarrollo económico y la atracción de inversiones en el país. El funcionario municipal explicó que el ICU evalúa factores como la productividad, infraestructura, innovación, mercado laboral, seguridad, desempeño gubernamental y calidad de vida en las ciudades, indicadores que determinan su capacidad de generar oportunidades de crecimiento y bienestar para sus habitantes. Resaltó que Hermosillo forma parte del grupo de ciudades con nivel de competitividad alto, lo que refleja el trabajo coordinado entre gobierno, sector productivo, instituciones educativas y sociedad para fortalecer el desarrollo económico y la generación de empleo. El titular de la AMDE mencionó

que un buen posicionamiento en este tipo de evaluaciones suele traducirse en una mayor capacidad

para atraer empresas, proyectos de infraestructura y talento especializado.



Se extinguió el comercio libre de aranceles: Ebrard

El Secretario de Economía, Marcelo Ebrard, advirtió que Estados Unidos está diseñando un nuevo

sistema comercial, en el que el libre comercio dejó de existir. En entrevista con medios, Ebrard

manifestó que en este nuevo sistema persisten los aranceles y el objetivo es alcanzar la mejor posición posible, donde las tarifas sean más bajas que las que se apliquen a otras naciones.

“El mundo del libre comercio ya no es hoy la realidad en la que estamos viviendo. ¿En qué realidad estamos viviendo? Estados Unidos está organizando un sistema comercial del cual nos hemos enterado por tramos.

“Entonces lo que ahora se está organizando es un sistema en donde le vas a cobrar a las partes diferentes aranceles”, afirmó Ebrard.

Recalcó que ese esquema “duty free” ya no opera y en este nuevo sistema los países están buscando su posición.

“Lo que determina tu posición es cómo están los demás. Es decir, el sistema anterior era duty free. No pagas ningún arancel. Ese sistema ya no funciona. Vean todas las decisiones que tomó la Administración Trump. Todas son en contra de eso.

“El único País que tiene 85 por ciento hoy exportando sin aranceles somos nosotros y Canadá. Todos los demás están pagando algo. Entonces, ¿qué quiere decir eso? Pues ese mundo ya no es”, subrayó.

Lo que sigue, dijo Ebrard, es lograr que México se ubique en la mejor posición posible con respecto a otros socios comerciales.

Admitió que ese nuevo sistema es complejo y calificó que la primera reunión de la revisión del T-MEC fue positiva y amistosa.



No han logrado homologar brecha salarial

Existe una diferencia de casi 10 veces entre un trabajador estadounidense y su contraparte en México

El T-MEC y su capítulo laboral no han logrado cerrar las amplias brechas salariales que existen entre Estados Unidos y Canadá.

Según un estudio de Baker Institute for Public Policy, existe una diferencia de casi 10 veces entre un trabajador estadounidense y su contraparte en México.

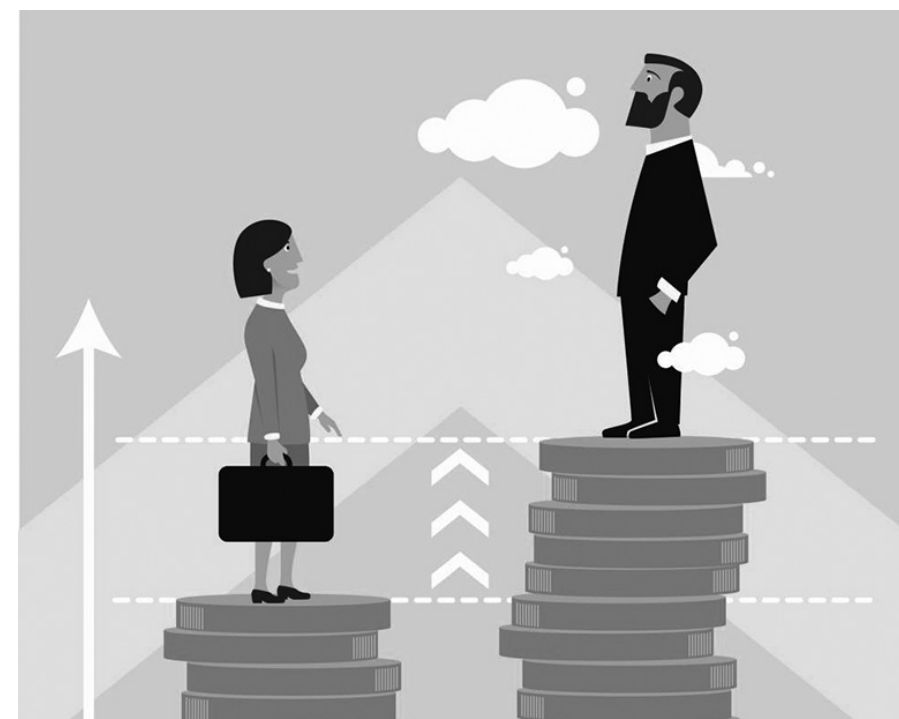
El problema de los bajos salarios, dice el autor del estudio, Rolando Javier Salinas, no tiene que ver con cualificaciones laborales, sino que los trabajadores en México carecen de representación sindical que presione con el pago de mejores salarios.

El autor señaló que mientras un trabajador estadounidense tiene un ingreso diario promedio de 307.04 dólares, un trabajador mexicano en la misma ocupación gana 32 dólares

por día. Lo que significa que un trabajador estadounidense gana 9.58 veces más que su contraparte en México.

El autor argumentó que, a pesar del aumento del salario mínimo en México, la brecha salarial con Estados Unidos sigue siendo enorme.

Uno de estos cambios implica la creación de un acuerdo trilateral para establecer un salario mínimo regional de 16 dólares por hora en los sectores prioritarios cubiertos por el T-MEC, en particular la industria automotriz y de autopartes, con especial atención a los empleos sindicalizados. O sea, el objetivo de establecer un salario mínimo regional es eliminar la ventaja competitiva inmediata de los bajos costos laborales que las empresas encuentran atractivos en México para reubicar sus actividades de producción.




Se deteriora ánimo sobre crecimiento

Analistas del sector privado bajaron de 1.38 a 1.10 por ciento la proyección de expansión del Producto Interno Bruto (PIB) del país este año, al tiempo que consideraron que no es un buen momento para invertir. En esta ocasión le dieron mayor peso a las condiciones internas que a las externas como factores que podrían obstaculizar el crecimiento de la economía mexicana. La proporción de analistas que piensan un buen momento para realizar inversiones cayó de 2 a 0 por ciento, mientras los que consideran que es un mal momento aumentó de 43 a 51 por ciento.

Asimismo, redujeron de 1.88 a 1.80 por ciento la previsión de crecimiento económico de México para 2027 y recortaron de 2.00 a 1.90 por ciento la expectativa para 2028, de acuerdo con la más reciente encuesta del Banco de México (Banxico), la cual fue divulgada ayer.

«Las expectativas de crecimiento real del PIB para 2026 disminuyeron en relación con el mes anterior. Para 2027, las expectativas sobre dicho indicador permanecieron en niveles cercanos a los de la encuesta precedente, aunque la mediana correspondiente se revisó a la baja»,

indicó el banco central al publicar los resultados de su encuesta de mayo.

En cuanto al entorno económico del presente año, los especialistas consideran que, a nivel general, los principales factores que podrían obstaculizar el crecimiento de la actividad en los próximos seis meses se asocian con la gobernanza, con 42 por ciento de las respuestas; las condiciones económicas internas, con 26 por ciento; y las condiciones externas, con 22 por ciento.

De este modo, la distribución porcentual para la gobernanza subió de 39 por ciento en la encuesta de abril a 42 por ciento en la de mayo, para las condiciones económicas internas se elevó de 22 a 26 por ciento del ejercicio previo al actual y, en contraste, disminuyó de 29 a 22 por ciento en el caso de los factores externos.

A nivel particular, los principales factores que podrían obstaculizar el crecimiento, de acuerdo con los analistas, son: los problemas de inseguridad pública (19 por ciento de las respuestas); la política sobre comercio exterior (12 por ciento); la ausencia de cambio estructural en México (9 por ciento); otros problemas de falta de Estado de Derecho (9 por ciento); y la debilidad en el mercado interno (8 por ciento).

Urgen especialistas a legislar pantallas digitales

Por el Staff de El Inversionista

Ante exceso de exposición de niños y jóvenes a pantallas digitales, especialistas sugieren regulación, alfabetización y acciones colectivas

No es un problema individual, sino una situación colectiva que estamos produciendo entre todos», advierte Carlos Contreras Ibáñez, investigador en Psicología Social de la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM).

Los padres tenemos que ver que las compañías están lucrando con el daño en nuestros hijos e hijas». Es indispensable encarar este problema de manera colectiva y exigir, a quien toma decisiones, que regule y legisle para frenar tal lucro, además de incrementar la inversión en salud, insta el académico de la unidad Iztapalapa.

Nadia González García, adscrita al Laboratorio de Investigación en Neurociencias del Hospital Infantil de México Federico Gómez (HIMFG), también destaca la importancia de considerar el abuso de pantallas como un asunto de salud pública que implique, entre otras medidas, alfabetización digital, es decir educar socialmente, como se hace en el tema de nutrición.

«Hoy todos sabemos que los ultraprocesados están mal, los puedes consumir o no, pero hay una conciencia en las personas de que están mal.

«Alfabetizar digitalmente significa

que todos podamos saber que ciertos contenidos no alimentan sanamente a nuestro cerebro», explica.

Aconseja también una «poda de algoritmo», y evitar consultar sistemáticamente el mismo tipo de contenido.

«Cualquier cosa que consumas, el algoritmo te va a llevar a consumir más y más de eso y pareciera que lo que tú piensas es lo que predomina, y no es así».

Este enganche, que reditúa económicamente a las plataformas, resulta particularmente peligroso con sitios que promueven discursos de odio, por ejemplo, los relativos a la machosfera o manosfera, previene González García.

Como sucede en todas las épocas, agrega, las jóvenes y los jóvenes se interesan por la pareja y por los amigos, pero en la actualidad, al recurrir a las redes sociales, por ejemplo, TikTok, el algoritmo los

conduce a comunidades en línea que reivindican masculinidades que no concuerdan con la reivindicación de los derechos femeninos.

«Eso ha llevado a que en Inglaterra, por ejemplo, se den cuenta que los adolescentes son menos defensores de los derechos de las mujeres. Están convencidos de que les han ido quitando derechos, porque el algoritmo los hace consumir ese tipo de contenido».

La gran rendición

Desde la introducción al mercado de los teléfonos inteligentes o smartphones aumentaron los problemas de salud mental, sobre todo ansiedad, depresión, desórdenes en la alimentación, ideación suicida e intento de suicidio, señala González García. En contraste, disminuyen las





capacidades de atención, de retención y de resolución de problemas, anota, por su parte, Contreras Ibáñez.

«Nuestras capacidades están mucho más reducidas o están reduciéndose por el acceso a herramientas tan sencillas como las que permiten hacer cálculos con el celular o cosas incluso más complejas que requieren «pensar» con la Inteligencia Artificial». Se ha denominado the great surrender o la gran rendición a ese fenómeno, también aplicable a los adultos, que consiste en ceder a una máquina las capacidades cognitivas. «También los adultos se ven afectados por la violencia que está en las pantallas y también están enganchados: vemos a muchas personas apostando en línea, consumiendo pornografía o series u otras formas de enganche similares a las de los niños o los jóvenes». Estos consumos problemáticos se manifiestan cada vez más en el cuerpo de las personas, destaca. «Los médicos refieren cada vez más problemas de tipo musculoesquelético, porque estamos jorobados, trabajando en pantallas, en celulares, incluso vamos en el Metro y no vemos lo que está pasando alrededor.

«También padece nuestro sistema inmune: todo lo que el cerebro está viendo en los videos lo interpreta como una potencial amenaza e incrementa los niveles de estrés y de ansiedad; no se está durmiendo suficiente ni se está durmiendo bien, se tienen pesadillas a partir de lo que uno ve en los videos. El cuerpo está hablando, está gritando que esto no

está bien».

Ansiedad por el futuro

Adicionalmente, las juventudes lidian con expectativas de futuro que propician ansiedad, observa Contreras Ibáñez.

«Están sintiendo que tienen más retos: las guerras, los problemas de la globalización, la entrada de la Inteligencia Artificial al mercado de trabajo, etcétera, lo están viendo como retos para los que se sienten poco preparados».

La UNESCO incluso ha reportado, dice, más ansiedad y preocupación en estas generaciones que en las previas.

Mientras que los más jóvenes de 13 a 18 años reconocen retos mayúsculos, pero consideran que tienen capacidad para afrontarlos, los mayores (de 18 a 23 años) se sienten más impotentes frente a ellos. El apego a los dispositivos electrónicos y los vínculos a través de ellos se relaciona, además, con un desapego previo a núcleos familiares, escolares o de amistades, indica. Cada vez más ausentes de las calles

para protegerlos de la violencia y sin espacios alternativos de convivencia, niños y jóvenes se refugian entonces en las pantallas.

Prohibir el enganche

La prohibición centrada en los consumidores no funcionará, advierte Contreras Ibáñez, pero sí la prohibición a las compañías para que no enganchen a jóvenes o niños a través de ciertos algoritmos o a las instituciones para que no cedan a empresas datos de los ciudadanos o de su condición de salud.

«La prohibición tiene que estar en las entidades que están obligadas a cumplir normas, no en los consumidores, no en los ciudadanos, que en principio tendrían también que ponerse de acuerdo sobre las normas, como establecer -o no- en el salón de clases horarios para los aparatos».

Insta, además, a que se produzca investigación en el país sobre el tema. «La investigación científica la necesitamos para solucionar justo estos problemas sociales».



OCDE: México se ve afectado por la evolución del conflicto en Oriente Medio



México se ve afectado por la evolución del conflicto en Oriente Medio, principalmente a través de canales indirectos, por lo que este año crecerá menos del 1 por ciento, en línea con el menor avance mundial, aseguró la OCDE. Esta perspectiva será menor que el 1.1 por ciento que prevén especialistas consultados por Banco de México (Banxico) y de la proyección de 0.9 por ciento del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEES). «México dispone de un mecanismo de estabilización de precios minoristas de los combustibles que opera a través del Impuesto Especial sobre Productos y Servicios (IEPS), en virtud del cual el Gobierno reduce o elimina el impuesto cuando aumentan los precios internacionales de los combustibles, reduciendo así las presiones sobre los costos y preservando el poder adquisitivo de los hogares. «El costo fiscal de este mecanismo se cubre con el aumento de los ingresos derivados del incremento de los precios del petróleo. Las proyecciones asumen que el mecanismo se mantendrá vigente durante el horizonte de previsión (limitada a este año)», expuso la OCDE en sus «Perspectivas económicas» publicado este miércoles. El documento señala que dirigir el apoyo a los hogares y empresas vulnerables puede brindar una

Por el Staff de El Inversionista

protección eficaz con un menor costo fiscal, lo cual es particularmente importante dada la necesidad de garantizar la sostenibilidad fiscal a mediano plazo.

A medida que los precios de la energía se normalicen, el apoyo también debería ir reduciéndose gradualmente. Además de ser oportunas, específicas y temporales, las medidas deben preservar los incentivos para el ahorro de energía. Asimismo, la duración y el alcance del conflicto siguen siendo inciertos, pero es probable que los efectos económicos se sientan durante algún tiempo, dados los meses que tardarán en restaurar las infraestructuras y rutas de transporte dañadas, y en distribuir los productos por el mundo.

Las medidas para hacer frente al aumento de los precios de la energía deberían orientarse más a los hogares y a las pequeñas y medianas empresas más afectadas, específicamente, así como a ofrecer incentivos para el ahorro energético, sugiere la OCDE.

El aumento de la generación de energía eléctrica con fuentes renovables, señala, podría impulsar la descarbonización, reforzar la seguridad energética y mejorar el atractivo del país de cara a la inversión.

La bajada de las tasas de interés impulsará gradualmente la inversión privada, pero su recuperación será gradual en un contexto de persistente incertidumbre nacional e internacional.

La inversión y el consumo públicos seguirán viéndose limitados por el actual proceso de consolidación fiscal.

Si bien las exportaciones de equipos informáticos seguirán siendo sólidas, el resto de las exportaciones se verán lastradas por los aranceles comerciales, la desaceleración del crecimiento en Estados Unidos y la incertidumbre mundial provocada por la evolución del conflicto en Oriente Medio.

El refuerzo de los ingresos y la mejora de la calidad del gasto público contribuirían a salvaguardar la sostenibilidad fiscal y a crear un mayor margen para acometer un gasto público que potencie la productividad.

La política monetaria debería basarse en los datos disponibles, manteniéndose la tasa de interés de Banxico en su nivel actual hasta que sea evidente que la inflación se encamine hacia el objetivo de 3 por ciento, añade.

La OCDE reconoce que la actividad económica mexicana se debilitó bruscamente a principios de 2026, en un contexto de desaceleración de la demanda interna y un aumento de la incertidumbre comercial, con una contracción trimestral

del PIB de 0.6 por ciento con cifras desestacionalizadas.

Este debilitamiento fue generalizado y afectó a la industria, a la agricultura y a los servicios.

La inversión privada sigue estando débil, al tiempo que el consumo privado se ha moderado, en consonancia con la desaceleración del empleo formal.

La demanda exterior ha resistido en algunos sectores, como el de equipos informáticos, pero las exportaciones de automóviles siguen siendo débiles.

A pesar de la caída de la demanda interna, la inflación fue de 4.5 por ciento anual en abril pasado, impulsada por las presiones sobre los precios de las frutas y verduras.

Las expectativas de inflación a 12 meses se mantienen por encima del objetivo de 3 por ciento, agregó la Organización en el documento.

Debido a sus fuertes vínculos comerciales con Estados Unidos, que representan más del 80 por ciento de las exportaciones, México se ve afectado por los aranceles comerciales impuestos por ese país. Se prevé que la revisión conjunta del T-MEC comience formalmente el 1 de julio de 2026, concluye.



Inicia distribución de más de 3.3 millones de libros de texto en escuelas públicas

Con el compromiso de garantizar las herramientas suficientes para una educación de calidad a las nuevas generaciones, el gobernador Alfonso Durazo Montaña, puso en marcha el operativo de distribución de más de 3.3 millones de Libros de Texto Gratuitos que llegarán a estudiantes de preescolar, primaria y secundaria en los 72 municipios de Sonora antes de dar inicio el ciclo escolar 2026-2027.

Acompañado por el secretario de Educación y Cultura, Froylán Gámez Gamboa, el mandatario estatal destacó que Sonora se ha consolidado como una de las entidades con mayor eficiencia en la distribución de los libros de texto gratuitos, asegurando su entrega anticipada para el próximo ciclo escolar.

“Somos el estado que cumple primeramente antes que todos con la entrega de este material

Por el Staff de El Inversionista

El gobernador Alfonso Durazo, encabezó el inicio del operativo para distribuir los libros de texto gratuitos para educación básica antes del arranque del ciclo escolar 2026-2027

imprescindible antes de que inicie el ciclo escolar. Los libros de texto gratuitos son una de las grandes políticas del Estado mexicano. Ahora, afortunadamente, con el respaldo de nuestra presidenta Claudia Sheinbaum, este programa llega a los lugares más remotos del país; no hay niño ni niña sonorense o mexicana que se quede sin uno de estos ejemplares”, subrayó el jefe del

Ejecutivo estatal.

La distribución se realizará en dos etapas: la primera atenderá a estudiantes de secundaria y telesecundaria, mientras que la segunda estará dirigida a los niveles de primaria y preescolar. Además, por segundo año consecutivo, la Secretaría de Educación y Cultura desarrolló materiales educativos propios para preescolar, fortaleciendo los procesos de enseñanza en esta etapa fundamental de formación.

Del total de ejemplares, más de 1.7 millones corresponden a primaria, alrededor de 1.2 millones a secundaria y telesecundaria, y más de 300 mil a preescolar. Los contenidos abarcan áreas fundamentales para la formación integral del alumnado, como matemáticas, lectura y escritura, tecnología, innovación, educación ambiental y promoción de estilos de vida saludables.

La estrategia educativa del Gobierno de Sonora garantiza materiales, becas y uniformes escolares para ampliar las oportunidades de desarrollo de niñas, niños y jóvenes.

Con acciones como la rehabilitación de escuelas, la entrega de becas con una inversión de más de 3 mil 600 millones de pesos, uniformes y zapatos escolares por un monto de más de mil 700 millones y libros de texto gratuitos, el gobernador Alfonso Durazo Montaña consolida una política educativa orientada a reducir desigualdades y generar mejores oportunidades para miles de estudiantes sonorenses.



El gobernador Alfonso Durazo y el Secretario de Educación, Froylán Gámez Gamboa, encabezaron el inicio de la entrega de libros de texto gratuitos, que serán distribuidos a lo largo y ancho del Estado.



Del total de ejemplares, más de 1.7 millones corresponden a primaria, alrededor de 1.2 millones a secundaria y telesecundaria, y más de 300 mil a preescolar.

La IA impulsa un récord sin precedentes en la inversión global de capital de riesgo: KPMG

Por el Staff de El Inversionista

México se mantiene estable pese al aumento de la incertidumbre geopolítica

La inversión global en capital de riesgo aumentó más del doble durante el primer trimestre de 2026, al pasar de USD 128,600 millones en el cuarto trimestre de 2025 a una cifra récord de USD 330,900 millones, impulsada por la concentración de capital en megatransacciones en inteligencia artificial, de acuerdo con Venture Pulse Q1 2026, elaborada por KPMG Private Enterprise, firma multidisciplinaria que provee servicios profesionales de Auditoría, Impuestos, Legal, y Asesoría. “El primer trimestre de 2026 marcó un inicio de año sólido para la inversión global de capital de riesgo, impulsado por megatransacciones a una escala sin precedentes. La región de América, principalmente Estados Unidos, alcanzó un récord, mientras que México mantiene estabilidad y una perspectiva positiva en la industria fintech, además de mostrar oportunidades crecientes en logística, transporte y financiamiento”, señala Jesús Luna, Socio Líder de Private Enterprise de KPMG México. Durante el primer trimestre de 2026, diez rondas de financiamiento

superaron USD 2,000 millones, lo que aportó más de USD 206,000 millones al total global de capital de riesgo (venture capital o VC). La mayoría de estas operaciones se concentró en empresas de inteligencia artificial (IA) con sede en Estados Unidos (EE. UU.), entre ellas OpenAI (USD 122,000 millones), Anthropic (USD 30,600 millones), xAI (USD 20,000 millones), Waymo (USD 16,000 millones), Databricks (USD 7,000 millones), Polymarket (USD 2,600 millones) y Shield AI (USD 2,300 millones).

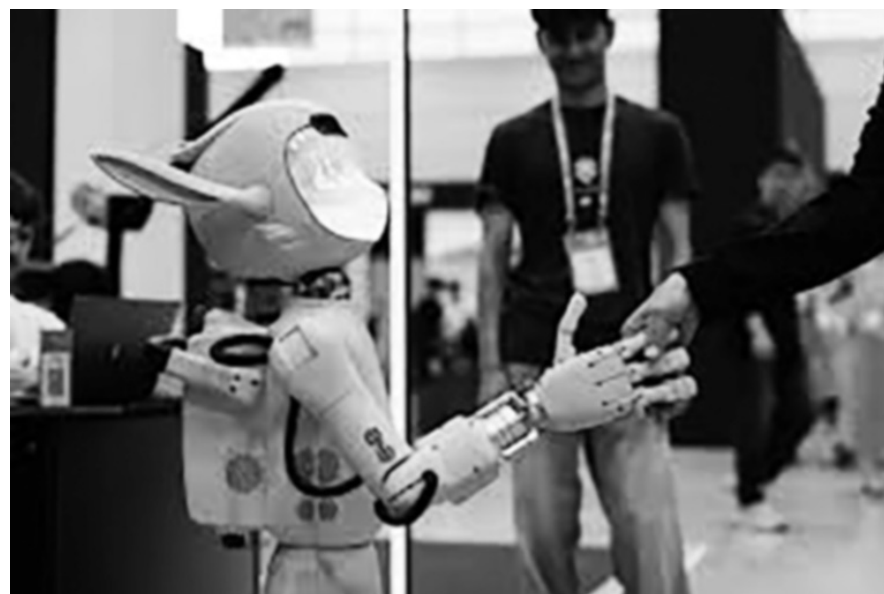
Asimismo, la industria de software encabezó la inversión global con USD 225,200 millones, prácticamente igualando el total anual de 2025 y acercándose al récord histórico de 2021 (USD 241,500 millones). En paralelo, el valor global de las desinversiones (spin-offs) aumentó más del doble, al pasar de USD 184,300 millones a USD 413,500 millones, su nivel más alto desde el cuarto trimestre de 2021, impulsado principalmente por grandes operaciones de fusiones y adquisiciones (M&A, por sus siglas en inglés), como la adquisición de xAI por parte de SpaceX. En contraste, la actividad de ofertas públicas iniciales (OPI) se mantuvo limitada, con USD 65,200 millones derivados de 83 nuevas cotizaciones a nivel global.

La región Américas lidera la inversión global; México se mantiene estable

En la región de Américas, la inversión de VC aumentó de USD 78,600

millones en el cuarto trimestre de 2025 a un máximo histórico de USD 270,100 millones en el primer trimestre de 2026. EE.UU. concentró USD 267,200 millones, más del doble de su récord previo.

En México, la inversión de VC alcanzó USD 461 millones en el mismo periodo, lo que refleja una actividad moderada, influida por factores como la incertidumbre interna, expectativas de crecimiento



más débiles y preocupaciones asociadas con posibles cambios en la política arancelaria de EE. UU. La industria fintech continuó siendo uno de los principales focos de atracción para el VC en la región. En EE. UU., el interés se concentró principalmente en criptomonedas, mientras que en América Latina las empresas de pagos captaron una proporción relevante de inversión. En México, las transacciones se enfocaron en pagos transfronterizos y soluciones de pago para transporte y logística.

“Tanto en México como el resto de América Latina, la industria fintech sigue siendo el principal eje de inversión trimestre tras trimestre, gracias a su resiliencia frente a la volatilidad geopolítica. Esto cobra especial relevancia en el contexto de las negociaciones del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (USMCA, por sus siglas en inglés) y representa un punto clave de presión durante los próximos meses”, puntualiza Guillermo Goñi, Socio de Deal Advisory & Strategy de KPMG México.

La IA continúa siendo un imán de inversión

La inversión global de VC en IA se mantuvo extremadamente fuerte durante el primer trimestre de 2026. Además de grandes rondas de financiamiento, los inversionistas mostraron un creciente interés en una amplia gama de startups vinculadas con IA, incluyendo semiconductores, centros de datos e infraestructura crítica, así como plataformas de IA, IA agéntica,

IA física y soluciones para industrias especializadas. Como reflejo de este dinamismo, la región de América registró 66 nuevos “unicornios”, empresas valuadas en al menos USD 1,000 millones, un incremento significativo frente a los 44 del cuarto trimestre de 2025 y muy por encima de los promedios históricos recientes. Una proporción relevante de estas nuevas compañías pertenece al ecosistema de IA, lo que continúa impulsando valoraciones al alza.

Perspectivas para el segundo trimestre de 2026

De cara al segundo trimestre de 2026, las tensiones geopolíticas seguirán siendo un factor clave para el mercado de VC, especialmente en América y Europa. El incremento en los precios del petróleo y la renovada preocupación por la inflación podrían mantener limitada la actividad de OPI, especialmente en EE. UU. Asimismo, la evolución de las negociaciones comerciales entre EE. UU., México y Canadá será un elemento para monitorear por su posible impacto en los flujos de inversión regionales.

Sin embargo, se espera que la IA continúe como el principal foco de inversión global en VC y M&A, tanto en modelos fundamentales como en la capa de aplicaciones. De igual forma, industrias como tecnología de defensa, tecnología espacial y ciberseguridad podrían atraer un interés creciente, al ganar relevancia en un entorno global cada vez más volátil.

Reduce dinamismo de crédito al consumo

Por el Staff de El Inversionista

La debilidad de la actividad económica observada en el primer trimestre del año también se reflejó en una desaceleración del crédito al consumo. En los primeros tres meses de 2026, el crédito al consumo registró una tasa de crecimiento real anual promedio de 7.3 por ciento, inferior al 8.4 por ciento observado en el cuarto trimestre de 2025.

En el Informe Situación Banca México al primer semestre de 2026, BBVA resaltó que sólo en marzo de este año el crédito al consumo registró una tasa de crecimiento real anual de 7.1 por ciento, igual a la observada el mes inmediato anterior.

Sin embargo, si se observa el desempeño tras descontar el efecto de los saldos reportados por los neobancos, que comenzaron a reportar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) a lo largo de 2025 y en lo que va de 2026, la tasa de crecimiento real anual se situó en 6.2 por ciento.

BBVA explicó en el informe publicado el 26 de mayo que el lento crecimiento del empleo formal, de 1.1 por ciento en promedio anual durante 2026, así como la moderación en los salarios reales, han generado condiciones económicas menos favorables para la expansión del crédito.

No obstante, el banco señaló que este comportamiento no ha sido plenamente evidente debido a diversos factores. En primer lugar, la incursión de nuevos participantes en el mercado de tarjetas de crédito ha impulsado los saldos; además, el dinamismo de bancos de nicho en el otorgamiento de este tipo de financiamiento ha contribuido



positivamente a la cartera. El desempeño de las distintas carteras del crédito al consumo sugiere que, ante el debilitamiento de los ingresos de las familias, ha disminuido la demanda de financiamiento de mediano plazo para la adquisición de bienes que no son de primera necesidad. La Asociación de Bancos de México (ABM) señaló que, a pesar de que la economía del país no crece al ritmo esperado, la colocación de crédito continúa creciendo y se mantiene en niveles que calificó como “saludables” en un contexto de debilidad económica.

El organismo destacó que el crédito bancario al sector privado mantiene un crecimiento real de 3.1 por ciento, incluso en un entorno de desaceleración económica. “Sí me gustaría destacarlo, ha estado creciendo con una velocidad de nueve veces la economía del país en términos reales. Hoy por hoy el crédito bancario sigue mostrando un crecimiento del 3.1 por ciento real, no obstante que la economía del país está creciendo por debajo de lo esperado”, señaló Emilio Romano, presidente de la ABM.

Añadió que, aunque la colocación de crédito se ha desacelerado, aún se mantiene en niveles considerados saludables pese al bajo dinamismo económico.



TELCEL Empresas celebra una Gala Sinfónica que une innovación, cultura y liderazgo empresarial

Por el Staff de El Inversionista



En una velada que conjugó arte, innovación y visión empresarial, TELCEL ofreció una exclusiva Gala Sinfónica que reunió a destacados empresarios, directivos, líderes de diversos sectores e invitados especiales en un encuentro diseñado para fortalecer vínculos y celebrar el poder transformador de la cultura.

La noche estuvo marcada por una extraordinaria presentación sinfónica que brindó a los asistentes una experiencia artística de primer nivel, reafirmando el compromiso TELCEL con la promoción de iniciativas que contribuyen al desarrollo integral de la sociedad.

Durante el evento, se destacó el papel que desempeña la conectividad en la transformación de los negocios y las comunidades. Hoy, tecnologías como la red TELCEL 5G permiten una mayor productividad, una gestión más eficiente de la información y una toma de decisiones basada en datos, impulsando nuevas oportunidades para el crecimiento económico y la innovación.

Sin embargo, más allá de los avances

tecnológicos, Telcel y América Móvil reconocen que el progreso también se construye a través de la educación, la cultura y el acceso al conocimiento. Por ello, a través de Fundación Carso y Fundación Telmex ambas compañías impulsan iniciativas que fortalecen el desarrollo social y promueven el acercamiento de más personas al arte, la ciencia y la formación académica.

La Gala Sinfónica fue también una oportunidad para destacar la importancia de la cultura como elemento de inspiración, cohesión social y desarrollo humano. En este sentido, la labor realizada a través de diversas iniciativas culturales y educativas refleja una visión que entiende a la tecnología y la cultura como herramientas complementarias para construir un mejor futuro. Durante su mensaje de bienvenida, el Ing. Christian Valdez Bernache, director regional noroeste de Telcel agradeció la presencia de los asistentes y reconoció el papel fundamental del sector empresarial en la construcción de un entorno más innovador, competitivo y socialmente responsable.



Una gran asistencia tuvo la Gala Sinfónica, una noche que disfrutaron a lo grande.

La presentación musical permitió a los invitados disfrutar de un repertorio especialmente seleccionado para la ocasión, en un ambiente que favoreció el intercambio de experiencias, el fortalecimiento de relaciones y la reflexión sobre el impacto positivo que generan la colaboración, el talento y la creatividad cuando trabajan en armonía.

Con eventos como esta Gala Sinfónica, Telcel reafirma su compromiso de seguir impulsando la conectividad, la innovación y el desarrollo de las empresas y comunidades a través de sus servicios, promoviendo al mismo tiempo iniciativas culturales que enriquecen la vida de las personas y fortalecen a una sociedad.



Christian Valdez Bernache, director regional noroeste de Telcel.

Mundial 2026: Marchas, boletos imposibles, mexicanos fuera y poco turismo

Por Redacción

El Mundial 2026 prometía estadios llenos de mexicanos, fiesta en las calles y millones de turistas viviendo el torneo más grande del planeta. Pero la realidad está pegando distinto: boletos imposibles de pagar, reventa desatada y una afición que ya entendió que mirar los partidos por televisión será la única opción para casi todos.

La decepción empezó antes del silbatazo inicial. Los precios de las entradas se dispararon hasta 584% frente al Mundial pasado y conseguir boletos oficiales se volvió prácticamente imposible. El resultado: 98% de los mexicanos quedará fuera de los estadios, mientras la reventa se adueña de la experiencia que debía ser histórica para el país.

Y el golpe ya se refleja en el ánimo de la gente, porque a menos de un mes del arranque del torneo, el entusiasmo se desinfló y ahora domina la curiosidad. El Mundial ya no se siente como la gran fiesta prometida, sino como un evento lejano, caro y fuera del alcance de millones de aficionados nacionales. Incluso el turismo esperado comienza a verse corto frente a las expectativas que se vendieron durante los últimos meses; las estimaciones de la FIFA apuntan a 4.2 millones de visitantes, la cifra real no va a superar 900 mil, revelaron la

consultora internacional Deloitte y el sitio especializado mundialendatos.com

El CEO de la plataforma mundialendatos.com, Omar Estrada, alertó que el costo de los boletos expulsó a los mexicanos de vivir el Mundial 2026 en los estadios, en su propio país, cuando la mayoría tenía el sueño repetir o superar la experiencia que dejó el mismo evento en 1986.

Señaló que, en la reventa, los boletos para el partido inaugural del 11 de mayo, entre México y Sudáfrica, cuestan más de un millón de pesos, cuando para la Copa de Fútbol pasada –en Qatar– invirtieron entre 180 mil y 220 mil pesos.

“El costo promedio del boleto no baja de 50 mil pesos y no empata con lo que el mexicano puede pagar por ver a la selección. Hoy, el mundial en México es 584% más caro que haber viajado al otro del mundo a ver un partido de fútbol de la selección nacional en Qatar”, dijo Omar Estrada. Durante el webinar Mundial de Fútbol: empresas que impulsan la economía mexicana, organizado por el Consejo de la Comunicación, el especialista precisó que 44% de los aficionados pagaría un máximo de mil a cinco mil pesos por ver un partido de México, cuando una

entrada cuesta 52 mil 364 pesos en la categoría más barata.

Y, frente a esta realidad, 51% de los mexicanos “ve imposible asistir al Mundial en el estadio” y apenas 2% aún tiene la esperanza de comprar boletos. Y aquí la conclusión es que será “un mundial sin mexicanos, que quieren estar –en los estadios–, pero no pueden por los altos precios”, refirió.

“Este, posiblemente, será el primer mundial huérfano de mexicanos. Hasta marzo de 2026, sólo 2% aún declaraba que tenía esperanzas de comprar un boleto”. Esto significa que 98% lo vera desde su casa”.

El economista en jefe para América Latina de la consultora Deloitte, Daniel Zaga, reveló que el Mundial 2026 se va a quedar lejos de las estimaciones oficiales de 4.2 millones de turistas, durante los partidos de la justa mundialista.

Precisó que, de acuerdo con las proyecciones más recientes, México recibirá un flujo real de 836 mil visitantes; de los cuáles, 556 mil son turistas locales que aprovecharán la ocasión para viajar a las sedes del torneo de fútbol, mientras que apenas 280 mil serán extranjeros.

“En 2025, el turismo estuvo casi

estancado en el país y, este año, esperamos un leve repunte de 2%. En boletos de aviación, las cifras reportan un aumento de 5% anual en las reservaciones de junio y julio y en las zonas muy turísticas; en algunas regiones había hasta caídas”, refirió Daniel Zaga.

El especialista evidenció que tales cifras también dejan a México muy lejos de los 4.1 millones de visitantes registrados en el Mundial Brasil 2014, de los 5.7 millones de Rusia 2018 y de los 1.3 millones de turistas que se dieron cita en Qatar 2022.

Mundial ya no emociona a mexicanos

A través del Observatorio Mundialista, el sitio www.mundialendatos.com reveló que:

- * 52% expresa curiosidad más que emoción por el Mundial 2026.
- * 30% lo ve más en las redes sociales.
- * 10% lo ha visto en las calles.
- * 36% siente forzado el Mundial.
- * 78% vera los partidos en casa.
- * 20% en bares, restaurantes y lugares públicos.
- * 2% planea ir al estadio.
- * ¿Con quién verás los partidos?:
- * 33% con familiares.
- * 26% con amigos.





En defensa de la soberanía

* Por Olga Armida Grijalva Otero

Como es del conocimiento general, el domingo próximo pasado, la Presidenta Claudia Sheinbaum hace una clara y precisa defensa de la soberanía nacional, en relación a la actuación de la gobernadora del vecino estado de Chihuahua que había solicitado al gobierno de Estados Unidos su injerencia en territorio nacional para actos relacionados con el narcotráfico, competencia que sólo es del gobierno mexicano. Inicia la presidenta haciendo un recordatorio de la actuación de los 36 años de gobiernos neoliberales, partiendo desde que el presidente Ernesto Cerdillo pactó la salida del PRI del Ejecutivo para entregárselo al PAN. Continúa diciendo, llega Vicente Fox que a su vez le entregó el poder al espurio de Felipe Calderón, creando un verdadero narco estado. ¡Treinta y seis años de gobiernos neoliberales! Ahora gobierna el pueblo, con el humanismo mexicano y una economía moral, es decir no dejar todo al mercado, esto entre otros señalamientos contundentes y precisos. Concluye diciendo, México no es piñata de nadie, ni que otro país pueda intervenir, México es libre

México no es piñata de nadie, México es libre y soberano

y soberano; México ya cambió, nada ni nadie va a detener la transformación de nuestra patria, ni agentes extranjeros van a doblegar la dignidad del pueblo mexicano. Hasta aquí muy bien, pero ¿la gran mayoría de los mexicanos comprenderán lo que significa solicitar y permitir la injerencia del gobierno de Estados Unidos, en nuestro territorio?, ¿la gobernadora de Chihuahua desconocía lo que esa acción significa para nuestro país?, ¿o es una ignorante con mayúscula, que desconoce lo que a México le ha costado el respeto a su soberanía?, ¿o es una traidora a la patria también así con mayúscula, que merece ser desafiada y destituida de su encargo gubernamental? Nos permitimos hacer una brevísima reseña del logro de nuestra soberanía. El 19 de agosto de 1811 se establece la Junta Suprema de Zitácuaro, encabezada por Don Ignacio López Rayón, Morelos forma parte de

la misma, pero bajo sus propias condiciones, que le imprimen un carácter verdaderamente independiente, soberano y revolucionario, oponiéndose a la propuesta de Rayón, de conservar la Nueva España para Fernando VII, a lo que Morelos categóricamente le contesta que se quite la máscara de la independencia, cesando de tomar el nombre del monarca español. La discusión al interior de la Junta se daba en términos de un gobierno criollo que mantuviese la dependencia de España, mientras una parte de los mexicanos luchaba contra el gobierno virreinal con palos, piedras y lo que podía, otra parte aceptaban la invitación del nuevo gobierno peninsular nacido de la lucha contra Napoleón de elegir diputados para un congreso que se reuniría en Cádiz en 1811. Surgen las contradicciones al interior de la junta, desertión de soldados, saqueos e incendio en la población, la junta se traslada al hoy estado de Guerrero, luego al hoy estado

de México, donde surge nueva propuesta, manteniendo la idea original de conservar el país como colonia española para Fernando VII, se decreta la pena de muerte, entran en contradicciones los mismos insurgentes. Morelos decide convocar a un Congreso insurgente que delibere sobre las bases para el establecimiento de la república libre y soberana, tanto de España como de cualquier otra potencia. La Constitución de Cádiz era el cadáver de la monarquía que había llegado a México cuando el pueblo vibraba de libertad e independencia. Posteriormente se instala el Congreso de Chilpancingo, la Proclamación de la independencia de México, El Plan de Casa Mata, la Primera República Federal, el Primer Imperio, Los tratados de Córdoba, el Plan de Iguala, La Constitución de Apatzingán de 1814, La Constitución Federal de 1824, el despojo de Texas y etc., etc. Sin olvidar los tratados de Bucareli.

*** Maestra universitaria. Ex presidenta del Consejo Estatal Electoral. Correo: olgagrijalva@hotmail.com**





Sonora no tiene una marca: tiene quince, y un “mar de olivos” que aún no ve

Por Aurora Retes Dousset



El Dr. José María Cubillo, presidente de la Fundación Marca País, le dice a la macrorregión lo que pocos se atreven: el activo ya está. Falta impulsarlo desde dentro y proyectarlo con datos, no con humo. Más de 3,500 asistentes de 21 países y 28 universidades. En

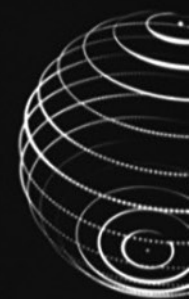
el Branding Spain Forum Latam celebrado la semana pasada desde Madrid, México fue el país con mayor presencia universitaria y Sonora la región más representada. Allí, en entrevista con Voz Empresarial, Cubillo aterrizó —con franqueza de cirujano— qué tiene la región,

qué le falta y por qué la ventana es ahora. “La marca del territorio es la cereza del pastel. Si no tenemos buena imagen a nivel internacional, no hemos hecho nada.” — Dr. José María Cubillo · Fundación Marca País. Una marca país no es un logotipo, advierte: es el país entero, un

mosaico de marcas regionales, de ciudad y empresariales. Y su fortaleza se mide como una cuenta de resultados, con cinco dimensiones: turismo, exportaciones, inversión externa, talento y —la decisiva, con un tercio del peso total— la calidad institucional. Cuando esta funciona, todo fluye; cuando falla, todo avanza con freno. Quince marcas, y casi nadie lo sabe. De un taller que la Fundación realizó hace año y medio en el Instituto Tecnológico de Sonora salió un hallazgo que sorprende: la macrorregión no opera una sola marca, sino un sistema de quince marcas territoriales integradas. Las dos dimensiones con más fuerza —y las menos trabajadas— son el patrimonio cultural y el natural: la carne de Sonora, espectacular, pero desconocida en el mundo; el marisco poco proyectado; las misiones jesuíticas abandonadas; la costa, las islas, el desierto, la gastronomía.

* **Directora Voz Empresarial Medios**
| Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretes0@gmail.com

BRANDING SPAIN LATAM FORUM



www.inversionistasonora.com



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Congreso Asocrodes y torres de alumbrado a Peñasco



Dos temas que trascienden:

1.- La Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes) celebra hoy en Empalme con gran emotividad y plenas expectativas de seguir creciendo como organización, su Congreso Estatal Ordinario y 26 aniversario de fundación.

2.- El segundo gran tema es el hecho histórico de cuando las lámparas (las torres de alumbrado) de lo que fue el Estadio "Fernando M. Ortiz" de Hermosillo, se trasladaron a Puerto Peñasco para instalarlas en el estadio de los Tiburones – hoy "Francisco León García" – la casa de los Tiburones de tanta presencia y fuerza en las ligas Norte de Sonora y de México. Eso es.

Primer tema: la ciudad rielera es por vez primera anfitriona en su historia de un congreso estatal de cronistas deportivos, lo cual se agradece sobremedida.

El congreso estatal lleva el nombre del excelente cronista deportivo, Joel Fuentes Cruz, a quien se le entregará placa de reconocimiento a la trayectoria; también se otorgarán al profesor Samuel Koiriff Martínez, fundador junto con Tadeo Iruretagoyena de la entonces Federación Deportiva de Sonora, hoy Comisión del Deporte en el Estado (Codeson).

Asimismo, al Ing. René Nájera Mata, presidente del Salón de la Fama del Deportista Hermosillense y de gran trayectoria como impulsor del beisbol de Ligas Pequeñas en nuestra región; al CP. Ernesto Munro Palacio, presidente fundador de la Peña Beisbolera de Puerto Peñasco y a Cuauhtémoc "Temo" Navarro Morales, jugador, mánager, patrocinador y promotor del beisbol de la Liga del Río Sonora.

Munro Palacio, recordemos, además de ocupar diversos cargos de la función pública y política, en el ámbito beisbolero destacó como lanzador en las ligas Mexicana de Béisbol (Sultanes de Monterrey y en las Norte de Sonora).

El programa general del encuentro estatal comprende aspectos vitales como brindar también otros reconocimientos a colegas empalmenses; dar a conocer quienes fueron nominados para recibir en sus municipios respectivos los Premios Anuales Asocrodes "Carlos Vázquez Castro", "Oscar Soria Noriega" y "Samuel Koiriff Martínez"; y también se tomará protesta a nuevos miembros, así como oficializarse la sede del próximo congreso. En igual forma, ofrecerá tres conferencias magistrales: Guillermo Gastélum Duarte, Miembro del Comité de Récords y Estadísticas

de la Liga Mexicana del Pacífico (LMP). Tema: "Arribo de Héctor Espino a la Liga Invernal de Sonora".

B.- Abel López Rodríguez, vicepresidente Asocrodes: "Influencers deportivos vs comunicadores deportivos".

C.- José Luis Islas Pacheco: Cronista Municipal Vitalicio de Empalme, Sonora, además de un destacado gestor cultural y director del Museo Ferrocarrilero (MUFER): "Beisbol en Empalme/grandes protagonistas".

Placas "Fray Nano" y "Ángel Fernández"

El LEF Hugo Vela Rivera, es el delegado de la asociación en Empalme y coordinador anfitrión del evento que reunirá al menos a unos 60 asistentes y participantes de toda la entidad sonorensa.





Cabe destacar que también en el congreso se designará a los colegas que irán al próximo congreso nacional de la Femecrode a recibir las placas "Fray Nano" (Alejandro Aguilar Reyes) y "Ángel Fernández" (periodista deportivo joven), evento que tendrá como sede al estado de Tamaulipas.

Es importante recordar que la fundación de la Asocrodes se dio un 10 de junio del año 2000 en uno de los salones del Hotel Gándara de Hermosillo y que nuestra agrupación estatal forma parte de la Federación Mexicana de Cronistas Deportivos (Femecrode), afiliada desde el 7 de marzo de 2024 a la Confederación Deportiva Mexicana (Codeme) como organismo afín.

Las Torres del "Fernando M. Ortiz a Peñasco"

Relevante tema, verá: Reciente, así nos lo dijo Oscar Palacio Soto, distinguido miembro de la Peña Beisbolera de Puerto Peñasco: "Si la memoria no me falla, las lámparas del estadio "Fernando M. Ortiz" fueron las primeras que se instalaron en el estadio "Francisco León García", el que vía Acuerdo Oficial del Cabildo Municipal de Puerto Peñasco recibió su nombre en enero de 1979".

Gerardo Celaya Núñez, secretario de la misma Peña: "Aquel movimiento (1977) fue con la intervención-respaldo del

entonces alcalde Gilberto Castillo Montiel (gestión 1976-1979; finado). Aquella postería fue sustituida por la actual en 1998 luego de los daños ocasionados por el huracán "Nora" de septiembre del 95 siendo alcalde Guillermo Flores y, ya en 2017, vino la remodelación integral actual con el alcalde Kiko Munro".

Ernesto Munro Palacio, presidente de la agrupación: "En 1977 se instaló el viejo alumbrado desechado del "Fernando M. Ortiz" y en 1998, siendo alcalde el químico Guillermo Flores, se cambió con postes de madera, dotándolo de nuevo y moderno alumbrado, además de hacerle reparaciones y mejoras al estadio. La transformación total se dio con el alcalde hasta dejarlo como está actualmente (2019, siendo alcalde Kiko Munro".



Hoy el Estadio "Francisco León García" ha seguido un proceso de modernización integral:

Juan Aguirre Contreras, gerente de los Tiburones de Puerto Peñasco que participa en la actual temporada de la Liga Norte de México, me lo dijo cuando nuestra visita reciente al homenaje a "Chuy" Bustamante, que el parque ha recibido inversiones fuertes de mantenimiento general en sus zonas de juego.

Inclusive indicó que, además de comprar tierra negra volcánica extraída de los alrededores de Sonoyta, que fue fundamental para

acondicionar el terreno de juego del Estadio Francisco León García de los Tiburones.

Asimismo, dijo que contrató a expertos del Estadio Fernando Valenzuela para asesoría y trabajos en la nivelación del campo y acondicionamiento técnico. Aguirre Contreras señaló que gran parte del alumbrado antiguo se ha ido sustituyendo paulatinamente con modernos sistemas LED para cumplir con las exigencias del béisbol profesional contemporáneo.

Ok. Gracias por su lectura.





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

¿Preludio de una elección fallida? ...

La posibilidad de una intervención en elecciones mexicanas es un tema serio que debe analizarse con evidencia, no sólo con sospechas. Por un lado, la historia muestra que muchos países han intentado influir en procesos electorales de otras naciones mediante financiamiento ilegal, campañas de desinformación, ciberataques, presión diplomática o propaganda. México no es inmune a esos riesgos. Por esa razón, recientemente el Congreso mexicano aprobó reformas para que una elección pueda anularse si se demuestra una injerencia extranjera. Por otro lado, también existe el riesgo contrario: que las acusaciones de «intervención extranjera» se utilicen políticamente sin pruebas suficientes. Diversos sectores de oposición han expresado preocupación por cómo se definirá y comprobará legalmente esa injerencia. Sí puede existir el riesgo de intentos de influencia extranjera en cualquier democracia. Las acusaciones deben sustentarse con pruebas verificables. Las autoridades electorales, especialmente el Instituto Nacional Electoral, deben actuar con independencia. La mejor defensa es la transparencia, la fiscalización del dinero en campañas y la vigilancia ciudadana. En México, el debate se ha intensificado porque el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum ha advertido sobre posibles riesgos de injerencia extranjera hacia las elecciones de 2027, mientras que



críticos consideran que el tema también tiene una dimensión política interna. ¿Usted, qué prefiere creer?

¿La CIA en México?

México ocupa un lugar especial en América Latina por su tamaño, cercanía con Estados Unidos y tradición institucional. A lo largo del siglo XX existieron operaciones de espionaje, vigilancia e intercambio de inteligencia entre agencias estadounidenses y autoridades mexicanas, pero no existe evidencia pública comparable a los casos de Guatemala 1954 o Chile 1973 que demuestre un golpe o una intervención electoral directa de la CIA en la política mexicana contemporánea. Las sospechas existen, pero las pruebas documentadas no son equivalentes a las que hoy conocemos en esos casos históricos. En conclusión, no hay evidencia pública concluyente de que la Central Intelligence Agency esté interviniendo actualmente en

las elecciones o en el gobierno de México...

¿El intervencionismo del NARCO? ...

México enfrenta un problema muy serio de crimen organizado. Cártels como Cártel de Sinaloa y Cártel Jalisco Nueva Generación tienen capacidad para corromper funcionarios, infiltrar policías, influir en gobiernos locales y ejercer control territorial en algunas regiones. Sin embargo, la mayoría de especialistas NO considera a México un narcoestado en el sentido pleno del término. México mantiene instituciones nacionales funcionales, fuerzas armadas, sistema tributario, relaciones diplomáticas, elecciones competitivas y una economía que no depende del narcotráfico como principal fuente de ingresos. Lo que sí es frecuente escuchar es que algunas zonas o gobiernos locales han sido capturados parcial o temporalmente por grupos criminales. En esos

lugares, la influencia de los cárteles puede llegar a ser muy alta. Por eso, muchos analistas prefieren describir a México como “un Estado con fuerte presencia del crimen organizado”. La cuestión también suele politizarse; algunos críticos del gobierno usan el término «narcoestado» para enfatizar la gravedad del problema, mientras que otros consideran que la palabra exagera la situación institucional del país, usted escoja...

Tan lejos de Dios y tan cerca de Estados Unidos

México comparte una frontera de más de 3,000 km con Estados Unidos y ambas economías están profundamente integradas. Esa cercanía genera oportunidades económicas, pero también hace que las decisiones de uno influyan mucho en el otro. Por ello, la mejor protección suele ser una combinación de instituciones fuertes, crecimiento económico, seguridad y transparencia, más que el aislamiento. Necesitamos, tome nota: Instituciones electorales sólidas, seguridad cibernética, transparencia en el financiamiento político, combate a la corrupción, estado de derecho y seguridad, diversificación de relaciones internacionales y una ciudadanía informada. ¿Cuesta mucho eso? Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES
Empresario y escritor.
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Hace historia FEMLAC en Sonora

En un acontecimiento sin precedentes para el desarrollo de la infraestructura de la región, este viernes 29 de mayo se llevó a cabo la formal toma de protesta del Primer Consejo Directivo de la Federación Mexicana de Laboratorios para la Construcción (FEMLAC) Delegación Sonora, encabezado por el Ing. Gibrahan Torres Ruiz como Presidente, el Ing. Jesús Javier López Madero como Secretario Técnico, y el Ing. David Millán Raya como Tesorero. La ceremonia tuvo como escenario de honor el Salón Presidentes de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) Delegación Sonora, desarrollándose dentro del marco del Seminario Regional: Supervisión de Pavimentos Urbanos. La FEMLAC es la organización nacional que persigue la unificación, capacitación y regularización de los laboratorios de control de calidad en el país, buscando que la infraestructura nacional cumpla con los más altos estándares normativos, éticos y tecnológicos, garantizando que cada obra civil represente una inversión segura, duradera y eficiente para la sociedad.

Sonora: Estado Pionero para la FEMLAC Nacional

Durante su intervención, el Ing. Armando Roque Cruz, Presidente Nacional de la FEMLAC, destacó la importancia histórica de este día al confirmar que Sonora es el primer estado de la República en tomar protesta a su delegación formal.



Roque Cruz, originario de Aguascalientes, externó un emotivo mensaje donde resaltó su profundo conocimiento del estado y el gran aprecio que tiene por sus múltiples amigos sonorenses. Asimismo, felicitó calurosamente al nuevo consejo y aplaudió “el empuje, dinamismo y carácter decidido que siempre ha caracterizado a los profesionales sonorenses”, cualidades que se vuelven clave para liderar el inicio de la estructura nacional de la federación. El líder nacional instó al nuevo equipo a desplegar un plan de trabajo riguroso que promueva la certificación, la capacitación continua y la sinergia con las autoridades locales.

Compromiso Gubernamental y Alianza Estratégica

En representación del Gobernador del Estado, el Ing. Arturo Basaldúa Gómez, Director Operativo de la Secretaría de Infraestructura y Desarrollo Urbano (SIDUR), fue el encargado de realizar la toma de protesta formal a los nuevos integrantes. En su mensaje, Basaldúa Gómez

hizo hincapié en la intensa agenda de obra pública, modernización vial y servicios que el Gobierno del Estado ejecuta actualmente a lo largo del territorio sonorenses. Subrayó que, para alcanzar el éxito y la durabilidad de dichos proyectos de infraestructura urbana, el control de calidad riguroso en los laboratorios es un eslabón indispensable. De igual forma, reiteró la plena apertura del gobierno estatal para colaborar estrechamente con el nuevo Consejo Directivo de FEMLAC en pro del beneficio social.

Un presidium de alto nivel cohesionada al sector

El trascendental acto protocolario estuvo respaldado por una mesa de honor de la más alta relevancia institucional, que reflejó la estrecha vinculación entre los distintos órdenes de gobierno y los organismos gremiales. El presidium estuvo encabezado por el Ing. Arturo Basaldúa Gómez, Director Operativo de SIDUR y representante personal del Gobernador; la Mtra. María Dolores del Río Sánchez, Secretaria de la Contraloría General del Estado de Sonora; y el Ing. Eduardo Antonio

Pacheco Grajeda, Director General de la Junta de Caminos del Estado de Sonora.

Asimismo, compartieron este espacio de honor el Ing. René Gluyas Ozuna, Presidente de la CMIC Delegación Sonora y distinguido anfitrión del recinto; el Ing. Guillermo Moreno Ríos, Presidente del Consejo INCIDE, A.C.; y el Ing. Juan Carlos Rocha Romero, Expresidente del American Concrete Institute (ACI) Sección Sonora, quienes arroparon el nacimiento formal de esta nueva delegación.

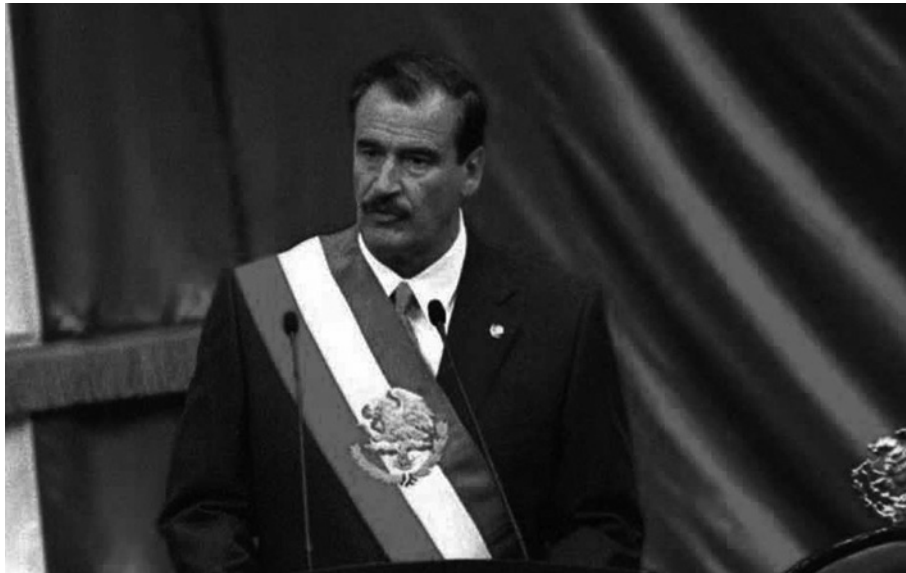
Seminario técnico: Fortalecimiento del conocimiento urbano Posterior al acto protocolario, se dio continuidad al programa académico del seminario, el cual congregó a especialistas nacionales y locales en temas críticos de normatividad, diseño de pavimentos urbanos, uso de mezclas asfálticas de alto desempeño, estabilización de subrasantes y control de calidad en la ejecución de obra civil. Con la instauración de este Primer Consejo Directivo, Sonora se posiciona a la vanguardia nacional en la regulación y el aseguramiento de la calidad de la construcción, sentando las bases de una infraestructura urbana más resiliente y duradera para el estado y la región.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



“Juniorismo” y política

* Por Bulmaro Pacheco



El “juniorismo” político no ha sido una constante en México a nivel presidencial. A lo mucho, hubo casos en la historia que dan cuenta del fenómeno sin llegar a nada extraordinario, antes de que la nueva plaga política de nepotismo, complicaciones, ineficacia y cerrazón política invadieran a México del 2018 en adelante.

Rodolfo Elías Calles, hijo del expresidente de México Plutarco Elías Calles, labró su propio camino en el sector empresarial local y en 1931 fue electo gobernador de Sonora para el período 1931-1935. Fue muy cercano al presidente Lázaro Cárdenas (se le atribuye incluso la influencia ante su padre para que Cárdenas fuera el candidato presidencial del PNR en 1933). Cárdenas le ofreció a Rodolfo la Secretaría de Comunicaciones, pero renunció al cargo al presentarse el conflicto Calles-Cárdenas en 1936. Desarrolló empresas, creó bancos y amplió la producción agrícola en el Valle del Yaqui, influyendo

notablemente en los trabajos que en Sonora desarrolló el Premio Nobel de la Paz, Norman Borlaug. Terminó su carrera política como presidente municipal de Cajeme de 1952 a 1955, por petición directa del presidente de la República Adolfo Ruiz Cortines, en una etapa de enormes convulsiones políticas en el —entonces muy joven— municipio de Cajeme.

En 1964 rechazó la candidatura al Senado por no estar de acuerdo con la fórmula propuesta, y al año siguiente murió.

Cuahtémoc Cárdenas Solórzano nunca ocupó un cargo político mientras vivió su padre, don Lázaro, que murió en 1970.

Posteriormente sería senador de la República, subsecretario forestal y de la fauna de la Sagarpa, gobernador de Michoacán y candidato presidencial en 1988, 1994 y el 2000. Fue jefe de gobierno de la Ciudad de México de 1997 al 2000. Renunció al PRI en 1988 y al año siguiente, con un conjunto de exmilitantes del PRI,

se dio a la tarea de fundar el Partido de la Revolución Democrática (PRD). Cárdenas será recordado como uno de los impulsores de la transición. Miguel Alemán Velasco fue primero senador y posteriormente gobernador de Veracruz, ya fallecido el expresidente Miguel Alemán Valdés en 1983. Álvaro Obregón Tapia fue gobernador de Sonora impulsado por el presidente Adolfo Ruiz Cortines, de 1955 a 1961, veintisiete años después del asesinato de su padre, el reelecto presidente Álvaro Obregón Salido, en 1928.

Gustavo Díaz Ordaz tuvo dos hijos: Alfredo y Gustavo. Ninguno de ellos se dedicó a la política. De los hijos del expresidente Luis Echeverría, ninguno ocupó cargos relevantes en la administración pública ni en la política. Su hermano Rodolfo fue dirigente nacional de la ANDA y su otro hermano, Eduardo, se dedicó a servir a hospitales públicos y privados.

El expresidente José López Portillo

llegó a decir de su hijo José Ramón que era el “orgullo de su nepotismo”, porque lo recomendó con el presidente Miguel de la Madrid para hacerlo subsecretario de Evaluación de Programación y Presupuesto, pero hasta ahí. También le otorgó cargos públicos a su hermana Margarita. Posteriormente José Ramón se dedicó a la academia, donde hasta ahora se ocupa de la producción editorial.

De los hijos del expresidente Miguel de la Madrid, sólo Enrique llegó a ocupar cargos públicos en el gabinete del presidente Enrique Peña Nieto y en el poder legislativo. Nunca en el gobierno de su padre.

El presidente Carlos Salinas de Gortari no otorgó cargos públicos a sus hijos. Ninguno de ellos se dedicó a la política.

Igual sucedió con los hijos de Ernesto Zedillo, Vicente Fox y Felipe Calderón: nada de cargos públicos —y quizá menos de negocios particulares— para sus descendientes, a excepción



de los hijos de la segunda esposa de Vicente Fox, Martha Sahagún, que se dedicaron a la construcción de obras en el gobierno de Fox.

En los tiempos estelares de la llamada "Cuarta Transformación" se ha intensificado el tema del "juniorismo" político debido al protagonismo de uno de los hijos del expresidente Andrés Manuel López Obrador: Andrés Manuel López Beltrán, hijo de su primera esposa. Sus escándalos por los niveles de vida nada austeros, su participación recomendando constructores y vendedores de materiales para las obras emblemáticas de su padre el expresidente, y la recomendación para que muchos de sus amigos personales ocupen cargos en el Gobierno Federal han dado de qué hablar en el juicio de la opinión pública.

Antes de dejar la Presidencia de la República, su padre lo recomendó

para ocupar el cargo de secretario de organización del Comité Nacional en el partido Morena, bajo la presidencia de la exsecretaria de Gobernación, Luisa María Alcalde.

En esa calidad le tocó participar en las elecciones locales en Durango y Veracruz, donde no le fue nada bien a Morena.

En su defensa, López Beltrán alega que le tocó dirigir el programa de afiliación de militantes, donde lograron diez millones de registros. Esa cifra, ningún partido político la ha logrado en México, a menos que por debajo de cuerda hayan afiliado a los pensionados.

Pero algo sucedió: esta semana nos enteramos de que había renunciado al cargo partidista con la intención de irse a Tabasco a buscar postularse para una diputación federal.

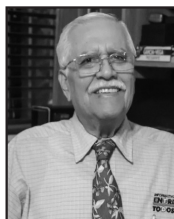
A pesar de la degradación política experimentada en México en los últimos años —tiempos

de transfuguismo, corrupción política, bandazos y compraventa de lealtades—, en tiempos que prometían un cambio real en el ejercicio de la política y una oxigenación de la actividad con nuevas propuestas y nuevas realidades, y una transformación que ahora vemos ha sido puro cuento, de nuevo surge el fenómeno del "juniorismo" y las herencias políticas como una muestra más de la degradación en que se ha incurrido. Por fortuna México no aguanta modelos políticos tipo Haití, donde el padre Papá Doc Francois Duvalier le heredó el cargo al hijo, Jean Claude, o Nicaragua, donde el presidente Daniel Ortega (que va para 25 años en el poder) lleva como segunda de a bordo a su esposa Rosario Murillo. O los Somoza del mismo país, Anastasio padre y sus hijos Luis y Anastacio, que gobernaron más de 30 años. Los historiadores recuerdan los tiempos de la presidencia de Manuel Ávila Camacho, cuando su hermano Maximino presionaba para ser su sucesor, y los de Miguel Alemán, cuando su primo Fernando Casas Alemán se promovía para la sucesión

presidencial; pero los contrapesos de entonces —básicamente los expresidentes de la República— contribuyeron a evitar esos excesos. Ahora en México se combate el "juniorismo" político de diferentes maneras, por el repudio que provoca en la opinión pública y los excesos de que estos hacen ostentación. ¿Qué méritos tienen? Ninguno. Todo lo han logrado sólo por ser familiares de poderosos que les han abierto puertas y relaciones sin batallar como cualquier mexicano que, a través del trabajo duro y el esfuerzo diario, busca superarse y mejorar sus condiciones de vida. Ahí está la diferencia.

El "juniorismo" político no es un asunto de cultura política; es uno de nuestros males que han degradado —la ya de por sí— devaluada actividad política entre quienes la practican y ha detenido la movilidad política, en otros tiempos símbolo de estabilidad y avances. Un retroceso más de quienes se dicen Diferentes.

Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com



Hemero fagia

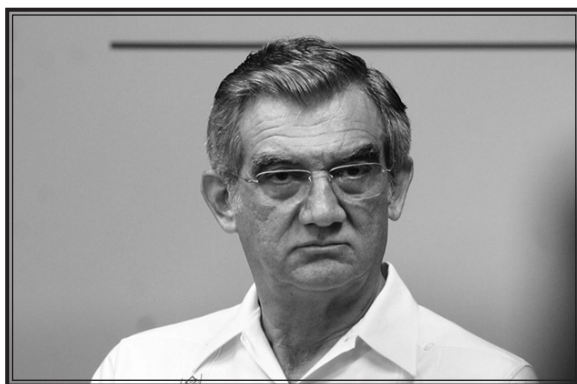


* Por Hilario Olea

Vaya semana, estuvo para temblar con eso de las visas de los gobernadores. Pero bueno, entremos en materia...

SOBRE AVISO NO HAY ENGAÑO... Vaya que hizo ruido la nota de *Los Angeles Times* de que le habían cancelado la visa americana, cual otra, a los gobernadores de Sonora, **Alfonso Durazo**, y al de Tamaulipas, **Américo Villarreal**, por las autoridades de Estados Unidos por presuntos vínculos con el crimen organizado, y sólo faltó decir que por gobiernos desorganizados. Bueno, la bomba tronó porque es una noticia explosiva, pero ya estaba anunciada. Desde hace rato se manejaba que seguirían pegándole a funcionarios y políticos de la 4T. Y bueno, qué mejor blanco que quien fuera *Secretario de Seguridad* y actualmente gobernador de un estado. De alguna manera lo quieren ligar con los mañosos, aunque como bien menciona la presidenta **Sheinbaum** es por el momento puros dichos porque no aportan pruebas. Por lo pronto ya salieron los obligados desmentidos, que a su vez traerá las contra réplicas y esto hace que se ponga mejor...

LO QUE ES POSIBLE... En la lógica de la percepción de cosas y sucesos, dicen que tenemos una estructura mental que no falla. De lo que vemos y oímos creemos de acuerdo



Américo Villarreal

a esta mecánica. Lo que es posible, es probable. Y lo que es probable, es lo creíble. De ahí que a veces creemos lo que lógicamente sería increíble. Como eso de que la familia **López Obrador** no es dada a lujos y derroches. Lo estamos viendo, pero no creemos que sea posible para la familia del inventor de la austeridad franciscana. Bueno, pero bajo esta línea de pensamiento, hay muchos que van a creer que sí le quitaron la visa al gobernador de Sonora, porque es algo posible y probable. Ahora, además de negarlo, tendrá que probar que realmente puede ir de cháchara al Ross de Tucson. Sin esa prueba, la gente pensará otra cosa, aunque legalmente no pase nada...

NI EL PRIMERO... Ni será el último, y esto ya lo sabe la presidenta **Sheinbaum** que insiste en tratar de poner un blindaje contra el llamado injerencismo extranjero en el país. Por lo pronto la bomba cayó cerca y veremos si la oposición aprovecha la bobita que viene por el centro. Ahora falta saber qué tanto rebotará en otras figuras de la 4T de Sonora, porque pueden resultar salpicados y afectados para el 2027. Este escándalo apenas inicia y se nota que hay control de daños, pero puede haber seguimiento de parte de los medios americanos, sobre todo los reporteros de *Los Angeles Times*, que pueden presumir de que tienen documentos o testimonios y eso enreda más las cosas. No hay que moverle mucho, porque esto apenas inicia...

AFECTA EL 2027... No faltó quien nos preguntara si acusaciones de este nivel pueden afectar las elecciones del 2027, sobre todo en la designación de candidatos oficialistas. Pues la única manera que puede afectar es que el gobernador tuviera que pedir licencia y separarse del cargo en estos meses. O bien que algún aspirante saliera salpicado. Si no es así, no creemos que pueda haber problemas, porque el blindaje social de *Morena* le da para aguantar este tipo de escándalos sin que lo afecte en cuanto a preferencias electorales. Pero por si o por no, deben prepararse porque no se sabe qué sigue, pues los gringos



Andrés Manuel López Obrador

dijeron que esto apenas es el principio de un ola, más que ola, de un tsunami de escándalos políticos y policiacos. Si les dan seguimiento y aportan pruebas, como testimonios y documentos, entonces ohmaigod. No olviden cómo le tronó al *PRI* en cosa de semanas con la tragedia del *ABC*. Aguas, porque una crisis mal llevada es para una muerte súbita...

NI LO PENSABAN... Una de las transas para que no se considere a ciertos personajes en las precandidaturas es muy fácil, sólo no ponerle en la lista de las encuestas de preferencias electorales porque se pueden llevar una sorpresa. Así es el caso de **Octavio Almada**, quien es, sin duda, uno de los funcionarios más conocidos de *Morena*, pero nunca lo mencionan cuando se levantan encuestas. Así nunca va a salir. Pero cuidado, puede dar la sorpresa como acaba de pasar con **Norberto Barraza Almazán**, otro que no mencionaban hasta que lo pusieron en la lista de aspirantes a la alcaldía de Hermosillo en la última encuesta de *Demotecnia* de la empresa de **María de las Heras**. Y miren ¡Oh sorpresa!, aparece en primer lugar y con mucha ventaja. Se lleva con lejos a **Fernando Rojo de la Vega**, a **Froylán Gámez**, **Omar del Valle Colosio** y **Paulina Ocaña**, entre otros... **BUENO Y MALO...** Como dice la copla de retache hay que mezclar lo bueno con lo malo para que

salga que sea algo regular. Por eso *Morena* debe preocuparse por escoger bien a sus candidatos porque no puede exponerse a poner a algunas malas fichas en plazas donde no tienen ventaja como es el caso de Hermosillo. Poner aquí a un mal candidato a la alcaldía y un mal candidato a gobernador, es prácticamente entregar la plaza como ya ha pasado dos veces con el caso de **Toño Astiazarán**. Por eso mismo, seguramente con este resultado de *Demotecnia* deben estarla pensando, sobre todo si el bueno para el 2027 será **Javier Lamarque**, que a lo mejor tiene ascendientes en Cajeme, pero en la capital nomás nones. De ahí que piezas como **Norberto Barraza** deben ser considerados y no rechazarlos por impulso...

QUÉ DICE PALACIO... Claro, no sólo son las encuestas las que mandan, que se supone que deberían serlo de acuerdo a las últimas reglas electorales de *Morena*, pero también cuenta y mucho el ánimo del principal inquilino de palacio de gobierno, quien al fin y al cabo sigue como jefe político del estado. Aunque la decisión de los candidatos a gobernador no hay que hacernos tontos, ese se toma en palacio nacional. Hay quienes dicen que **Norberto Barraza** está muy bien posicionado, pero el trato con palacio de gobierno es frío. Sin embargo, hay versiones que corren por el campo de que ya se han dado acercamiento con el gober y no encontró las puertas cerradas sino por el contrario. Dicen que se establecieron buenas relaciones, lo que hace que **Norberto** tenga esperanzas. Y el gobernador jugando con esa ficha, amarra la alcaldía de la capital y refuerza al candidato a gobernador...

TRAYECTORIA DE TIERRA... No hay que olvidar que **Norberto Barraza** tiene una larga trayectoria



Norberto Barraza

como excelente funcionario municipal. Siempre se ha distinguido por presentar buena tarea en los cargos donde lo han puesto. Fue el creador del *Día del Descacharre*. Hizo que el servicio de basura destacara a nivel nacional. Además, siempre ha estado dispuesto para atender a quien lo busque. Como diputado ha hecho gran trabajo por tierra, de modo que por imagen no para y prueba el resultado de la encuesta de la empresa de **María de la Heras**, que insistimos fue toda una sorpresa. Ah, y otra, esta encuestadora reporta directamente a la dirigencia nacional de *Morena* y palacio nacional. Esto hace que tenga doble impacto...

NUEVA CARA DEL PRI... Muy interesante la estrategia que está impulsando el *PRI* para llevar a cabo una especie de reestructuración como partido de oposición que promover el programa de *"Defensores del Pueblo"*; que aquí sería los defensores de Sonora. Cualquiera diría que ya era hora de que este partido asuma su rol, que es ser un verdadero opositor político y no vivir en las glorias del pasado cuando era partido hegemónico. Ahora tiene que reconocer que es minoritario, y por lo mismo, tiene que actuar como verdadera oposición. Sólo basta ver el saldo, de que tiene dos diputados locales, no tiene alcaldías grandes, cero diputaciones federales. Y para qué les digo la sequía de ayuntamientos. Ante esto, lo mejor que pueden hacer como ahora lo están haciendo, es convertirse en verdadera oposición. Es algo a lo que no están acostumbrados, veremos cómo le funciona...

DEFENSORES DEL PUEBLO... En días pasados fueron presentados oficialmente los llamados *Defensores de Sonora*, la nueva estructura política del *PRI*. Según informaron es una estructura territorial impulsada por *PRI* Sonora, creada para mantener cercanía permanente con la ciudadanía, escuchar sus necesidades y acompañar causas sociales en colonias y municipios de todo el estado. En pocas palabras hacer lo que hace mucho debieron hacer, convertirse en verdadera oposición y contrapeso del oficialismo. Actualmente, la estructura está conformada por 182 defensores distribuidos en 50 municipios de Sonora, pero en entrevista, la dirigente estatal del *PRI*, **Lupita Soto**, dijo que la puerta está abierta para quien quiera sumarse a este movimiento. Ah, y por cierto, este es un camino además para los que tengan aspiraciones electorales. Sin duda quien de resultado como "defensor del pueblo", es obvio que tendrá una buena ventaja política.

PIENSAN EN ALIANZAS... Otro detalle interesante que dio a conocer **Lupita Soto** en la entrevista



Flor Ayala

con el *Informativo Entre Todos*, es que el *PRI* no le está haciendo el fuchi a una posible alianza para apoyar la candidatura de **Toño Astiazarán** a la gubernatura. Esto sería un pensamiento lógico, porque los priistas solos no llegan ni a la esquina. En cambio, en una alianza con el *PAN* y con **Toño Astiazarán** como candidato pueden dar la pelea. Sobre todo, si *Morena* se empeña en poner un mal candidato. Pero esto no es de grapas, porque también señaló que, si apoyan al *PAN* en la candidatura a gobernador, también van a pedir como cuota política que el *PRI* sea quien designe candidato a la alcaldía. Esto, ojo, hace que suban los bonos de **Flor Ayala**, y a lo mejor de un precandidato sorpresa. Veremos porque a esto de la alcaldía le falta un buen recorrido...

CAMPAÑAS SUCIAS... Vaya que llamó la atención la campaña sucia en contra del **Manuel Ignacio "el Maloro Acosta"** con unas mantas colocadas en varias partes de la ciudad. Lo extraño es que para empezar el **Maloro** no está operando en Sonora sino en Coahuila. Dos, no le está metiendo zancadillas al gobierno, porque ahora está dentro del *Partido Verde*. Luego entonces la pregunta es ¿quién está promoviendo estas campañas sucias? Del *Gobierno del Estado* sería tonto, porque no lo tienen como adversario. Bueno, por lo pronto. Entonces queda por concluir que los ataques vienen desde dentro de su nuevo partido. Algunos que consideran al **Maloro** como una amenaza, sobre todo ahora que ha dado resultados en el *PVEM*, no sólo en temas electorales como el caso Coahuila, sino en la reestructuración del partido. Por ahí podría venir, sobre todo los seudoverdes que ven en el **Maloro** una competencia para el control del partido. Pero pronto se sabrá sobre todo si hay focas aplaudidoras y bien identificadas. Será fácil, saber de dónde salen los misiles... En fin, mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán. Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Auditoría del alma: ¿Cómo va tu morada?

Lo que no se mide no se mejora, pero lo que no se siente no se sana

Iniciamos el mes 6: Junio, un periodo de balance y consolidación. Al llegar a la mitad del año, es el momento perfecto para aplicar una mentalidad de "auditoría", pero desde el rigor de la filosofía clínica, asegurando que los cimientos de tu morada interior sigan siendo sólidos tras las tormentas del primer semestre.

Llegamos a esta parte que en el mundo financiero marca el cierre del segundo trimestre y obliga a realizar cortes de caja, balances generales y auditorías de desempeño. Como filósofo y tanatólogo, te invito a aplicar esta misma disciplina a tu universo interno. Si en la primera etapa del año propusimos construir una "morada" para tu espíritu, hoy la pregunta es obligada: ¿Cómo están sus cimientos hoy? ¿Has permitido que las filtraciones del resentimiento o el polvo del descuido personal dañen tu estructura emocional?

El balance general del espíritu

Una auditoría del alma no busca culpables, sino realidades. Tras seis meses de transitar duelos, cambios económicos o desafíos familiares, es necesario revisar nuestros "activos" (resiliencia, paz interior, red de

apoyo) y nuestros "pasivos" (duelos no resueltos, deudas emocionales, juicios pendientes). Desde mi experiencia, el estancamiento ocurre cuando ignoramos los números rojos de nuestro corazón, creyendo que el tiempo, por sí solo, liquidará las deudas del dolor. El tiempo sólo pasa; somos nosotros quienes debemos gestionar el balance.

Revisar cómo va tu morada implica honestidad brutal: ¿Sigues habitando el cuarto del pasado o has empezado a decorar tu presente? ¿Has cumplido los decretos de soberanía que legislaste recientemente? Esta revisión de mitad de año es la oportunidad perfecta para "recapitalizar" tu energía. Si descubres que has descuidado tu salud o tu propósito de vida, no te castigues; el auditor consciente observa el error para corregir la ruta, no para clausurar la empresa de su vida.

Ajuste de presupuesto emocional

En los negocios, si un proyecto no es rentable, se ajusta o se cierra. En tu vida, si una actitud o un vínculo te está generando pérdidas espirituales constantes, es momento de realizar un ajuste. Sanar es, en gran medida, aprender a administrar mejor nuestra energía vital. Al hacer este corte de caja en junio, te aseguras de llegar a la segunda mitad del año con una estructura más ligera, eficiente y, sobre todo, coherente con quien eres hoy.

Te propongo este ejercicio

Toma una hoja y divídela en dos y las nombras: Ingresos y Egresos.

En Ingresos, escribe tres momentos o decisiones de estos meses que te dieron paz y fuerza. En Egresos, identifica tres situaciones o pensamientos que te agotaron o te mantuvieron en la carencia.

Ahora, escribe en tu cuaderno personal tu reflexión. ¿Qué inversión necesitas hacer en el próximo mes para que tu "Utilidad de Paz" sea mayor? Define una acción correctiva inmediata; por ejemplo, retomar el ejercicio, pedir una disculpa, dedicar 10 minutos al silencio.

En suma, una vida sin examen no vale la pena ser vivida, decía Sócrates. La auditoría de tu alma es el acto de transparencia más elevado que puedes realizar contigo mismo.

Al reconocer el estado real de tu morada interior, dejas de vivir en la simulación y empiezas a construir sobre la roca de la verdad. Junio es el mes para ajustar la brújula, limpiar los cristales y asegurarte de que tu proyecto de vida siga siendo la inversión más rentable de tu existencia.

Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296



Quinta Nápoles

1904

BACANORA

**VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE**



AHORA EN



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Luis Maizel

¡¡Ufff!! qué semana la que está por terminarse... No ve uno para dónde voltear con tanta grilla política que surgió durante los últimos días.

Vamos por partes, diría el clásico.

ANTES QUE NADA, AUNQUE POR CUESTIÓN de espacio, voy a contextualizar de una forma muy breve, las principales ideas que nos hace llegar nuestro amigo y analista económico de cabecera, **Luis Maizel**, que en esta ocasión inicia sus apuntes señalando que Estados Unidos está viviendo una dicotomía difícil de entender y con poca analogía histórica. Por un lado, las estadísticas económicas muestran una pequeña debilidad con una tendencia negativa, la principal siendo un crecimiento en el último trimestre de sólo 0.6% anualizado, pero muchas otras indicando alentamiento.

La confianza del consumidor está disminuida por el impacto del precio de la gasolina y la perspectiva de que la inflación será duradera. Esto hace que el consumo de productos mayores se contraiga donde las personas de menores recursos gastan menos y están preocupados, mientras que los de mayores recursos, poco afectados por la inflación y aprovechando las utilidades de los mercados bursátiles, están gastando más que antes. Vale la pena mencionar que el 13.2% de las tarjetas de crédito están retrasadas en pagos a 90 o más días.

Por otro lado, la guerra de Irán ha creado escasez

en varios productos como aluminio, fertilizantes, ácido sulfúrico, necesario para refinar el cobre, y otras cosas que han impactado tanto en la inflación como en capacidad de producir. Desde que empezó la guerra el costo estimado para el consumidor americano es de 45 billones de dólares.

RESPECTO A MÉXICO, MAIZEL cita que la situación se está deteriorando muy rápido y estamos viviendo momentos políticos y económicos muy complicados que le están quitando opciones al gobierno. ¡Vaya que sí! Hace referencia que, con las nuevas reformas propuestas al Poder Judicial, *Morena* está prolongando su control del país y quitando aún más la posibilidad de modificar la actual ley que no ha sido bien recibida.

El *Plan México* que tiene muchas cosas buenas no ha atraído la inversión que esperaba y sólo el *Plan Nacional de Infraestructura* puede detonar el crecimiento esperado del PIB, aunque no hay muchos recursos para implementarlo. Se anunció un nuevo esquema de financiamiento para apoyar la inversión privada.

El Mundial que se inicia en menos de una semana, es una gran oportunidad de mostrarle al mundo un país joven, dinámico y con muchas posibilidades. Sin embargo, el mal estado del aeropuerto, las marchas de la *CNTE*; la todavía disputa de *Uber* y los taxistas, y un estadio *Azteca* (hoy *Banorte*) que no ha quedado al 100% terminado, son vientos en contra que esperamos no afecten lo positivo del evento.

La renovación del *T-MEC* es muy importante, tanto para la inversión extranjera como para la paridad del peso, y a **Luis** le hace "ruido" posiblemente se alargue más del 1ero de julio, fecha que se había proyectado para terminar la negociación.

En lo político, son tantos los problemas vistos en México: El caso **Rocha Moya**; los movimientos de los hijos de **López Obrador**; los problemas con la gobernadora **Maru Campos**; incluso, de último momento, hasta la reaparición del ex presidente **Andrés Manuel López Obrador**, causan ruido que interfiere con el gobierno de **Claudia Sheinbaum**. Y ni se diga la relación con Estados Unidos que,

en opinión de **Luis Maizel**, no ha afectado directamente la soberanía de México –por la que tanto lucha la presidenta– también crea una sensación de incertidumbre.

En fin, son sólo algunos de los puntos que destacamos, siendo quizá los más importantes, sobre todo en estas semanas tan problemáticas que se han vivido entre México y Estados Unidos.

EN LO LOCAL, LO ACONTECIDO el pasado miércoles por rumbos de *Palacio de Gobierno* es para comentarlo con mucha objetividad y cuidado. Me refiero a la sacudida que se dio en el estado al publicarse un reportaje en *Los Angeles Times* donde señalan al gobernador **Alfonso Durazo** y a **Américo Villarreal**, de Tamaulipas, en el sentido de que sus visas habrían sido revocadas por parte de EU y señalando que ambos mandatarios estarían bajo escrutinio por presuntos vínculos con el crimen organizado y huachicol, en el caso del gobernador de Tamaulipas.

Como bien sabes el gobernador **Durazo** salió a desmentir inmediatamente tal acusación resaltando que su visa está vigente, que son notas sin fuentes identificables y un intento de "socavar el proyecto" de *Morena*.

No tenemos los elementos suficientes para juzgar, pero sí para interpretar que este golpeteo y otros



Patricio, Pato, Arredondo Mancilla, acompañado de su hermosa familia al graduarse de la Prepa del IRISH y recibir la Medalla Semper Altius, entregada a alumnos destacados.



Karina Zárate (SRE) y Juan Manuel Mancilla.

más que puedan venir adelante, puedan estar contextualizados, por ejemplo, en la presión binacional bajo el gobierno de **Donald Trump**, que ha endurecido las acciones contra cárteles mexicanos, usando herramientas como revocación de visas, extradiciones y posibles designaciones. Señalar a gobernadores fronterizos forma parte de una estrategia de la administración gringa. Otra lectura que le podemos dar es que **Alfonso Durazo** no es cualquier gobernador, pues además de haber fungido como *Secretario de Seguridad Pública* de **López Obrador**, hoy en día es el presidente nacional de *Morena* y señalarlo a él es tocar toda la estructura del partido hoy en el poder, si se considera que el 2027 está cada vez más cerca.

Durazo tiene razón en pedir nombres en el reportaje citado; pero también es cierto que en estos temas rara vez se exponen fuentes sin arriesgar operaciones.

En resumen, detrás del señalamiento quizá pueda haber una mezcla real de preocupaciones de inteligencia estadounidense con un tema político que sirve a objetivos de presión. No es el primer ni el último gobernador en la mira; es parte de un patrón más amplio de señalamientos a todo personaje político con un buen nivel.

¿Tú, cómo interpretas este momento, estimado lector?

TUVE NECESIDAD DE RENOVAR mi pasaporte mexicano ante la *Secretaría de Relaciones Exteriores (SER)* y como hace muchos años las citas eran muy tardadas y de muy mal servicio, pregunté cómo está ahora la renovación. Y me sorprendí al escuchar que, uno, las citas son de inmediato y que en una hora sale uno con el pasaporte renovado. Sin embargo, al llegar encontré que la oficina más visible en la delegación es la de la titular **Karina**

Zárate Félix, a quien hacía varios años no veía y me dio enorme gusto saludarla y platicar con ella sobre su función como delegada de *Relaciones Exteriores*.

Me dijo que elaboran aproximadamente 13 mil pasaportes al mes, sólo en esa oficina ubicada en *Plaza Galerías*, y cerca de 20 mil en todo el estado. Me mostró el plan para atender a personas con discapacidad, incluso que ha propuesto que sea implementado en todas las oficinas de la *SRE* en el país.

Ella tiene un año en dicho puesto así que le tocó el cambio de lugar del *Centro de Gobierno* a *plaza Galerías*, un plan que ella misma propuso, además de cambios en la operatividad que ha hecho y que han dado como resultado un mejor servicio para el usuario.

Muchas felicidades para **Karina Zárate** y que sigan los éxitos.

UNA BUENA Y UNA MALA PARA mi buen amigo **Froylán Gámez**, titular de la *Secretaría de Educación y Cultura (SEC)*. La buena, el inicio de la entrega de libros escolares gratuitos a todos los estudiantes de nivel básico en Sonora, quienes antes de que inicie el siguiente ciclo escolar, en agosto, ya tendrán en sus respectivos salones, el material didáctico para arrancar su educación. La mala, las marchas o paros esporádicos que han realizado los que integran la *CNTE* en Sonora, que son maestros inconformes con el *Gobierno Federal*, no con el estatal, por las condiciones que guardan algunos de los que ellos consideran sus beneficios magisteriales.

Aunque déjame decirte, estimado lector, que **Froylán** ha optado por una estrategia de diálogo directo y presencia en campo ya que el joven funcionario acudió personalmente a Nogales para negociar y evitar el cierre total de la garita fronteriza, pero también ha mantenido reuniones con los docentes y ha reiterado la disposición de la *SEC* al diálogo.

Lo más interesante de esto es que en términos políticos, **Froylán** representa la postura del *Gobierno Estatal* que busca contener el conflicto para que no escale a nivel local ni genere costos políticos altos y a querer y no, esto le da puntos como funcionario dialogante, pues mantiene el derecho a protestar y la gobernabilidad.

Bien por **Froylán Gámez**.

ESTAMOS A DÍAS DE que se inaugure el *Mundial de Fútbol 2026* y será en México donde se inaugure la justa mundialista. Sin embargo, estamos viendo, como dice **Luis Maizel**, estamos viendo a la Ciudad de México con serios problemas que serán un caos para los visitantes al estadio *Azteca* (hoy *Banorte*). No tengo duda de que habrá bloqueos por parte

de la *CNTE*, de *Madres Buscadoras*, padres de *Ayotzinapa* y demás grupos que exigen atención por parte del *Gobierno Federal*.

No dejo de pensar también la decisión de la presidenta **Claudia Sheinbaum** de no asistir a la fiesta inaugural del *Mundial*. Esto, no cabe duda, refleja ante el mundo el poco interés que la jefa del *Ejecutivo* tiene ante este magno evento.

Me hubiera gustado su presencia el día de la inauguración para ver su aceptación del pueblo, ya que no es lo mismo un evento organizado por el propio gobierno llenando de acarreados el lugar, a uno público y donde no existen compromisos políticos.

Por lo pronto, espero disfrutar la próxima semana dicha inauguración por televisión y sin sufrir los embotellamientos y el gentío y, desde luego, espero ver el triunfo de la *Selección Mexicana* ante la de *Sudáfrica*.

UN MOMENTO MUY EMOTIVO y de felicidad fue la graduación de mi nieto **Patricio Arredondo Mancilla** quien egresó de Prepa en el *Instituto Irlandés (IRISH)*.

"El Pato", como le decimos cariñosamente en la familia obtuvo la *Medalla Semper Altius*, máximo galardón entregado a los alumnos de excelencia del *IRISH*.

Mayor satisfacción, ya que sus hermanos más grandes, **Iván** y **Andrés** en su momento, obtuvieron también dicha medalla.

Felicidades a sus papás **Iván** y **Alejandra** y mis mejores deseos para que **El Pato** haga una excelente carrera profesional en la *Universidad de San Diego*, donde obtuvo una beca del 100% en sus estudios.

¡Felicidades **Pato!**

17 AÑOS YA DE LA tragedia de la *Guardería ABC* que enlutó a todo un país, un estado y una ciudad. La justicia sigue sin llegar para las familias víctimas de ese 5 de junio de 2009 donde perdieron la vida 49 niños y niñas, y cerca de una centena quedaron afectados de su salud.

Una oración por los niños que ya no están aquí. Eterno descanso para ell@s. (+)

Hasta la próxima.



Froylán Gámez

Estrena el nuevo Samsung Galaxy S26 Ultra con Telcel para Siempre



Tomamos tu celular a cuenta
y te descontamos hasta **\$8,370**
para la compra de tu nuevo smartphone

Y llévate una SAMSUNG TV Crystal UHD 43" de regalo

CON
20GB

ILIMITADAS

Desde:
\$975

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

*Llévatelo a 24 meses canjeando tu GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB

*Pregunta por otros modelos participantes.

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo comunicado (Samsung Galaxy S26 Ultra 256GB) es provisto en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial entregado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual; siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de prepago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "buena" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/para siempre. 5) Promoción TRADE IN Cambia Tu Smartphone* permite a los usuarios que contraten, retieven o se porten a Telcel con un Plan Telcel Libre, intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo en la diferencia a pagar por un nuevo equipo de cualquier gama disponible (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del borrado de su información y este deberá cumplir con las condiciones de tipo estéticas y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se registrará en dinero el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realiza el trámite y en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y sólo podrá utilizarse en la compra de un nuevo equipo participante. No disponible para equipo que se encuentren reportados como robados o extraviados. 6) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual del Equipo Provisto y hace válido el bono de descuento por promoción "Cambia Tu Smartphone" con el equipo (GALAXY S24 Ultra 12GB + 1TB) (bono por cambio de equipo de hasta \$8,370). 7) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 8) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 9) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 01 al 17 junio de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde \$319 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Futbolista Prepago" o un "Balón de Fútbol" uno u otro, no ambos, sujeto a existencia en el punto de venta.