



S E M A N A R I O P A R A E L

INVERSIONISTA



SONORA

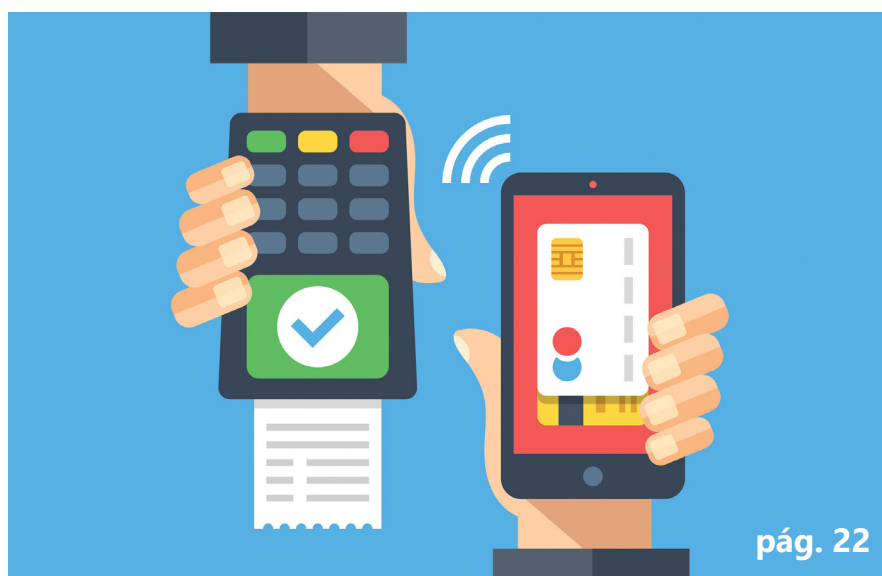
Año 33 No.1697

Del 3 al 9 de Octubre de 2026

\$7.00

Ley de Economía Digital: Impulso a los pagos digitales rápidos

La iniciativa, parte del Paquete Económico 2027, elimina comisiones en SPEI y CoDi, eleva límites de cuentas básicas y apuesta por reducir el efectivo en gasolineras y carreteras



pág. 22



Se consolida Hermosillo como líder en acción climática al ganar por segunda vez el reconocimiento de la WWF

págs. 20 y 21

Editorial

El proceso terminó. ¿Y ahora qué?

Morena cerró el 28 de septiembre la designación de sus 17 coordinadores estatales de la Defensa de la Transformación y la Soberanía Nacional. En el World Trade Center se completó la lista para las 17 gubernaturas de 2027: diez mujeres y siete hombres. Dos espacios para el Partido Verde (Nayarit y Baja California Sur) y ninguno para el PT. Entre los elegidos están Cruz Pérez Cuéllar en Chihuahua, Clara Luz Flores en Nuevo León, Lorenia Valles en Sonora, Jasmine Bugarín en Nayarit, Elí Cervantes en San Luis Potosí, Ana Lilia Rivera en Tlaxcala y Manuel Cota en Baja California Sur.

El partido presentó el ejercicio como democrático y transparente. La realidad es más compleja. En Nayarit, Héctor Santana ganó la encuesta y el cargo fue a Bugarín por "ajuste de paridad". En Chihuahua, el alcalde de Juárez se impuso a la senadora Andrea Chávez. En San Luis Potosí no hubo encuesta competitiva. Los resultados completos aún no se han publicado. El PT se ausentó de los anuncios. Se invoca la unidad, pero las cicatrices son evidentes.

¿Quién gana? Los designados salen con ventaja y tiempo para recorrer territorio. Gana la dirigencia nacional, que cerró el proceso sin fracturas mayores y cumplió la paridad. Gana el proyecto de Claudia Sheinbaum: estos perfiles operarán el "segundo piso" de la 4T. Gana el Verde con dos espacios relevantes. Y gana la disciplina: el mensaje es que las encuestas —o sus interpretaciones— mandan.

¿Quién pierde? El PT, sin ninguna coordinación estatal. Pierden los aspirantes que quedaron fuera, sobre todo quienes tenían respaldo de corrientes internas. Pierde la credibilidad del método cuando se ajustan resultados con poca transparencia. Y pierde, potencialmente, la cohesión de la coalición si las heridas no se atienden con cargos reales.

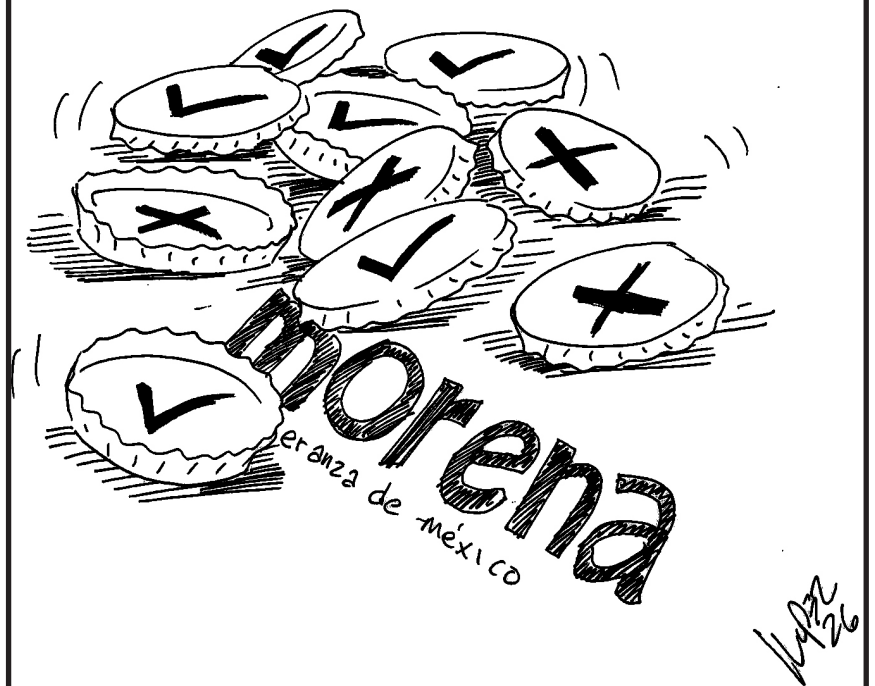
Ahora viene lo difícil. Estos coordinadores aún no son candidatos formales. Deben construir estructuras, reconciliar perdedores y medir fuerzas en estados donde Morena no gobierna o enfrenta oposición fuerte. Deben traducir el discurso en organización territorial mientras se renuevan también diputaciones y cargos locales. El riesgo es convertir una selección interna en precampaña anticipada. El premio es mantener o ampliar el control en 2027.

El proceso de coordinadores terminó. La verdadera prueba empieza ahora.

¿Bastará la disciplina o las tensiones se convertirán en lastre?

La respuesta no está en los discursos del WTC, sino en las calles y en las urnas del próximo año.

¿Y ahora qué..?



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Un peso mexicano más débil apoyaría industria automotriz, manufactura y turismo

Un tipo de cambio más débil ayudaría a sectores económicos en México que están sufriendo por la fortaleza del peso mexicano, como lo son la manufactura e industria automotriz; así como el turismo u hogares receptores de remesas, explicaron analistas económicos. En apenas dos semanas, la divisa mexicana pasó de 16.90 pesos por dólar a 17.70 por dólar, lo que representó una caída de 4.7 por ciento, debido a que el carry trade (estrategia de inversión que consiste en pedir prestado en una moneda con tasas de interés bajas para invertir en otra moneda o activos con tasas de interés más altas, buscando ganar con la diferencia) que durante años ha jugado a favor de la moneda nacional, ahora comienza a jugar en su contra. Lo anterior generó que las empresas importadoras, los consumidores

Recopilado por el Staff de El Inversionista

Un tipo de cambio más débil ayudaría a sectores económicos en México como la industria automotriz

de bienes intermedios y finales importados, así como las empresas que tienen deuda en dólares, estén dentro de los principales beneficiarios del fortalecimiento del peso mexicano; mientras que dentro de los perdedores están los receptores de remesas, el sector turístico, la manufactura y los ingresos petroleros. De acuerdo con Juan Musi, asesor financiero y socio de Alpha Patrimonial, a México le ayudaría un tipo de cambio mucho más arriba de 17 pesos por dólar en muchas

actividades económicas. Tan sólo México es un gran armador y exportador de vehículos y autopartes; un peso débil abarata los insumos locales en términos de dólares, haciendo al país más competitivo frente a otros mercados.

Turismo y Remesas

El turismo internacional es otro ejemplo de tener una divisa más débil, pues se vuelve significativamente más atractivo, ya que los extranjeros obtienen más pesos por cada dólar, aumentando su poder adquisitivo en el país. Destinos

turísticos ven un incremento en la llegada de viajeros y un mayor gasto en servicios.

Las familias que reciben remesas obtienen más pesos por el mismo monto enviado. Esto incrementa de forma directa su capacidad de gasto en bienes de consumo básico, ropa, calzado y servicios locales.

Jacobo Rodríguez, director de información de Roga Capital, explicó que, si bien a las exportaciones no les ha afectado un peso fuerte, ha sido por el reacomodo comercial. "Hemos visto que en México se ha incrementado la exportación de equipo de cómputo y equipos electrónicos".

El amplio diferencial entre tasas de Estados Unidos y México que antes atraía capitales y sostenía al peso se está cerrando, lo que permite que el peso se deprecie de forma gradual. Así, un peso más débil atraería inversión manufacturera e impulsaría exportaciones en nuevas actividades con mayor valor agregado interno, coinciden analistas.



Suplantación de instituciones financieras ¿Cómo identificarla y protegerte?

Recopilado por el Staff de El Inversionista

Proteger las operaciones de tu tesorería es nuestra prioridad. Por eso, queremos ayudarte a identificar las nuevas modalidades de engaño. Hoy en día, los intentos de fraude utilizan el nombre, logotipo e imagen de bancos para aparentar legitimidad.

Recuerda: un grupo con muchos integrantes, un perfil con imágenes corporativas o alguien que se presenta como parte de nuestro equipo no significa que estés frente a un canal oficial.

Si recibes este tipo de mensajes, evita realizar transferencias, compartir información personal o ingresar a enlaces antes de verificar directamente con nosotros.

¿Cómo funciona la suplantación de instituciones financieras?

Los grupos y perfiles fraudulentos buscan generar confianza copiando logotipos, fotografías, nombres comerciales y otros recursos visuales para que una cuenta o conversación parezca legítima.

A partir de ahí, algunas personas se presentan como parte del equipo de asesoría, análisis o especialistas financieros, y utilizan diferentes argumentos para solicitar información o fondos.

Entre las señales más comunes se encuentran:

Perfiles falsos de atención. Cuentas no verificadas se presentan como personal de una institución financiera, área de análisis o

especialistas en inversiones. Ofertas con promesas irreales. Presentan oportunidades con rendimientos acelerados, ganancias garantizadas o un nivel de riesgo aparentemente muy bajo. Urgencia y presión. Buscan que tomes una decisión rápidamente y pueden solicitar transferencias a cuentas personales o de terceros. La presión para actuar de inmediato siempre es una señal de alerta, especialmente cuando te piden dinero o información confidencial.

El logotipo no confirma que un canal sea oficial

La identidad gráfica de una institución se copia con facilidad. Por eso, encontrar el nombre de un banco, su logotipo o fotografías relacionadas con la marca dentro de un perfil o grupo no confirma su autenticidad.

Lo mismo ocurre con el número de participantes. Una comunidad numerosa en WhatsApp, Telegram, Facebook u otra plataforma tampoco demuestra una relación oficial con la institución representada.

Antes de realizar cualquier operación, verifica el origen de la comunicación a través de los canales oficiales de la institución financiera.

¿Cómo proteger tu dinero y tus datos personales?

Una solicitud inesperada merece especial atención cuando involucra información bancaria, documentos

personales o movimientos de capital. Para reducir el riesgo:

No compartas datos sensibles.

Mantén en absoluta confidencialidad tus contraseñas, NIP, claves de token, datos bancarios y documentos personales.

No hagas depósitos a particulares.

Una solicitud para enviar dinero de créditos o inversiones a cuentas personales o de terceros es fraude.

Desconfía de enlaces externos. Evita abrir links o descargar aplicaciones recibidas por mensaje. Utiliza siempre las tiendas oficiales como App Store o Google Play.

¿Qué hacer ante un mensaje o grupo sospechoso?

Si identificas un posible intento

de suplantación, conserva la información disponible antes de eliminar la conversación. Esa evidencia sirve para reportar la cuenta.

Guarda evidencia. Toma capturas de pantalla del grupo, perfil, administración, números telefónicos, enlaces y cuentas bancarias receptoras.

Reporta y bloquea. Utiliza las herramientas de la plataforma (WhatsApp, Telegram, Facebook) para denunciar el perfil o grupo y después bloquéalo.

Notifica a la institución y a las autoridades. Comunícate directamente con la entidad financiera suplantada mediante sus canales oficiales y presenta la denuncia correspondiente ante la policía cibernética.



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



HONOR 600 512GB
HONOR Watch 6

DESDE
\$1,332 AL MES



HUAWEI
Pura 90s Pro Max 512GB

DESDE
\$1,545 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



SAMSUNG
S26 Ultra 512GB

DESDE
\$1,860 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$2,005 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB


ILIMITADAS

 **WHATSAPP**
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá
 Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

 **VRIM** 
12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE
GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-VRIMconnect-freeMiam>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CIT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 01 al 07 de octubre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

(Segunda y última parte)

Elecciones de EE. UU. 2026 y tipo de cambio. ¿Cómo preparar la tesorería ante la volatilidad?

Recopilado por Amalia Beltrán

La cobertura convierte la incertidumbre en una decisión financiera

Una vez que la empresa conoce el nivel que necesita proteger, la cobertura deja de ser un concepto abstracto y se convierte en una forma de reducir la exposición a movimientos adversos del tipo de cambio. Puede fijar un precio futuro o limitar el rango en el que comprará o venderá una divisa, siempre con el objetivo de proteger una necesidad real del negocio.

Su resultado debe evaluarse contra el presupuesto y el riesgo que se buscaba controlar, no contra el mejor nivel que el mercado alcanzó después. Bajo esa lógica, la cobertura puede proteger el margen operativo, dar mayor certidumbre al flujo de efectivo y evitar que la volatilidad

altere decisiones del negocio.

La planeación viene antes que el instrumento

Antes de elegir un instrumento, la empresa necesita entender su exposición y partir del tipo de cambio presupuestado que utilizó para fijar precios, estimar costos y definir metas. A partir de ahí puede revisar el margen operativo esperado, el EBITDA objetivo y las necesidades de flujo, como pagos a proveedores, nómina, inversión y deuda.

Esa información permite responder cuánto se debe proteger, durante qué periodo, qué porcentaje puede dejarse a mercado y qué desviación puede absorber la empresa, además de separar los flujos comprometidos de las estimaciones. Una obligación confirmada, por ejemplo, no exige el

mismo nivel de flexibilidad que una venta probable.

El instrumento viene después de la decisión

Una vez definidos el monto, la fecha y el nivel compatible con el presupuesto, la empresa puede evaluar el instrumento que mejor responda a esa necesidad. Un forward, por ejemplo, permite pactar desde hoy el tipo de cambio de una compra o venta futura; otras alternativas ofrecen distintos grados de protección y flexibilidad, por lo que la elección depende del flujo, la política de riesgo y las condiciones aprobadas para cada empresa. También puede ser conveniente distribuir las operaciones en distintas fechas para no concentrar toda la

decisión en un solo momento de mercado.

El efecto se mide en margen, EBITDA y flujo

El tipo de cambio no es una variable aislada de tesorería, porque una variación adversa de 50 centavos puede cambiar directamente el costo de los insumos o los pesos recibidos por una venta en dólares. Ese diferencial puede reducir el EBITDA, presionar el capital de trabajo y limitar la capacidad de pagar proveedores o financiar inversión. El impacto exacto depende del monto expuesto: cada centavo representa 10,000 pesos por cada millón de dólares, de modo que una variación de 50 centavos equivale a 500,000 pesos. Por eso conviene



traducir los escenarios de mercado a pesos, margen y días de flujo antes de decidir.

Caso de un comprador de dólares

Una empresa de transporte y logística tenía 70% de sus gastos denominados en dólares, por lo que cada avance de la divisa presionaba el margen y volvía más difícil planear. La tesorería identificó el riesgo, fijó un tipo de cambio presupuestado de 17.80 y decidió proteger 60% de la exposición siempre que el mercado estuviera por debajo de ese nivel; cuando apareció la oportunidad, los contratos ya estaban listos y la decisión no tuvo que improvisarse. El efecto puede verse en un pago de 1 millón de dólares: sin estrategia, un tipo de cambio de 17.95 implicaba un desembolso de 17.95 millones de pesos, mientras que con cierres promediados cerca de 17.45, el costo fue de 17.45 millones. El diferencial fue de aproximadamente 500,000 pesos.

Caso de un vendedor de dólares

En una empresa de servicios shelter para la industria maquiladora, el riesgo iba en sentido contrario: la compañía cobraba en dólares, pero necesitaba pesos para pagar nómina, impuestos y gastos operativos, de modo que cada apreciación del peso reducía el alcance de esos ingresos. Para 2026 definió un tipo de cambio presupuestado de 18.00 y decidió proteger 30% de sus ingresos cuando pudiera cerrar por arriba de ese nivel.

El webinar muestra el efecto con una venta de 1 millón de dólares: a un nivel de mercado de 17.46, la empresa habría recibido 17.46 millones de pesos, mientras que

con una estrategia promediada en 18.30 recibió 18.30 millones. La diferencia fue de aproximadamente 840,000 pesos y el flujo destinado a la operación quedó protegido.

De una tesorería operativa a una tesorería estratégica

La cobertura funciona mejor dentro de una política financiera más amplia, y la presentación la sitúa junto con otros tres pilares: la eficiencia operativa para centralizar cuentas, reducir tareas manuales y mejorar la visibilidad; la administración de

liquidez para coordinar excedentes, líneas de crédito y calendarios de entrada y salida; y la gestión integral de riesgos para definir qué exposiciones se protegen, cuáles se toleran y con qué instituciones se operará.

En ese marco, el responsable de tesorería deja de reaccionar a cada movimiento del USD/MXN y trabaja con reglas aprobadas. Sabe qué flujo está expuesto, qué nivel protege el presupuesto, qué porcentaje puede cubrir y quién autoriza la ejecución. El seguimiento sigue siendo necesario, pero ya no sustituye la decisión.



Lista de preparación antes de la elección

Actualizar el inventario de ingresos, costos, cuentas por cobrar y cuentas por pagar en moneda extranjera. Confirmar el tipo de cambio presupuestado y cuantificar la desviación máxima que puede absorber el margen. Calcular el impacto de los escenarios 16.50, 17.00, 18.00, 19.00 y 20.00 en EBITDA y flujo. Separar flujos confirmados de estimaciones para definir el grado de flexibilidad necesario. Aprobar porcentajes de cobertura, vencimientos, instrumentos, límites y responsables de ejecución. Revisar contratos, líneas y documentación para no perder una ventana de mercado por temas operativos. Escalonar cierres de acuerdo con las fechas reales de pago o cobro. Programar revisiones alrededor de debates, encuestas relevantes, anuncios comerciales y avances del T-MEC.

La principal conclusión

La empresa importadora del inicio no puede saber cuál será el USD/MXN después de la elección, pero sí puede conocer cuánto debe pagar, qué nivel conserva su margen y qué parte del flujo necesita proteger. Con esas respuestas, la conversación deja de depender de una predicción y se convierte en una decisión financiera. Ese fue el mensaje central del webinar de Banco BASE. Las elecciones pueden ampliar la volatilidad y la revisión del T-MEC puede añadir presión, pero una cobertura no pretende adivinar el mercado ni asegurar el mejor tipo de cambio disponible. Busca proteger el nivel que permite cumplir el presupuesto, conservar el margen y atender las obligaciones de flujo.



Economía

* Por Marco Paz Pellat

La trampa de ser pequeño

México tiene 5.4 millones de micro, pequeñas y medianas empresas. Son la columna vertebral de nuestra actividad productiva. Sin embargo, un dato recién publicado por la OCDE ayuda a explicar por qué tantas sobreviven durante años sin lograr crecer: apenas 10.7% tuvo acceso a algún tipo de financiamiento. El problema no termina ahí. Cuando una MiPyME obtiene crédito, paga en promedio una tasa de 15.59%, frente a 10.71% para una empresa grande. Casi cinco puntos porcentuales adicionales simplemente por estar del lado pequeño de la economía. La paradoja es evidente: ser pequeño dificulta conseguir financiamiento y no conseguir financiamiento dificulta dejar de ser pequeño. Sería cómodo responsabilizar únicamente a los bancos. También sería incorrecto. Muchas microempresas tienen escaso historial crediticio, contabilidad limitada, pocas garantías o algún grado de informalidad. Prestarles implica mayor riesgo. De hecho, entre las MiPyMEs que no consiguieron

Muchas microempresas tienen escaso historial crediticio, contabilidad limitada, pocas garantías o algún grado de informalidad. Prestarles implica mayor riesgo

crédito bancario, 27% identificó su elevado costo como principal obstáculo. Tenemos, entonces, un problema circular: baja productividad, informalidad y poco financiamiento se alimentan mutuamente. Romperlo importa mucho más allá de los empresarios. Una empresa que no puede financiar maquinaria, digitalizarse, capacitar trabajadores o incorporarse a una cadena de proveeduría difícilmente aumentará su productividad. Y sin mayor productividad tampoco tendremos mejores salarios sostenibles. El gobierno reconoce el desafío. El Plan México pretende elevar a 30% la proporción de PyMEs con acceso a financiamiento para 2030. Nacional Financiera ya ofrece garantías,

créditos y esquemas de colaboración con la banca privada; además, Nafin y Bancomext anunciaron mecanismos para detonar hasta 120 mil millones de pesos de financiamiento para MiPyMEs. Es un buen objetivo, pero deberíamos cuidar cómo medimos su éxito. Triplicar el número de empresas financiadas no necesariamente significa triplicar el desarrollo. La pregunta relevante es qué ocurrió después del crédito: ¿aumentó la productividad?, ¿crecieron las ventas?, ¿se crearon empleos formales?, ¿mejoraron los salarios?, ¿cuántas microempresas lograron convertirse en pequeñas y cuántas

pequeñas en medianas? La solución tampoco consiste simplemente en prestar más. Necesitamos mejores garantías, mayor competencia bancaria y fintech, utilización inteligente de información fiscal y digital para evaluar riesgos y, sobre todo, hacer atractiva la formalidad. El acuerdo debería ser sencillo: la empresa se profesionaliza y formaliza; el Estado facilita operar, financiarse y crecer; el sistema financiero aprende a evaluar mejor su potencial. México no necesita millones de empresas condenadas a permanecer pequeñas. Necesita construir una verdadera escalera empresarial. Porque emprender genera negocios. Pero conseguir que esos negocios crezcan genera productividad, mejores empleos y prosperidad.

* **Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



Acumular tarjetas puede elevar las deudas

Aceptar todas las tarjetas de crédito que ofrecen las instituciones financieras puede ampliar la capacidad de compra de una persona, pero también elevar rápidamente el nivel de endeudamiento si las líneas se utilizan de manera simultánea y no se liquidan los saldos cada mes.

La Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) advierte que una tarjeta de crédito no representa dinero adicional, sino un préstamo que debe pagarse, por lo que antes de contratarla recomienda revisar la capacidad de pago, la tasa de interés, las comisiones y el Costo Anual Total (CAT).

El riesgo aumenta cuando el consumidor acepta varias tarjetas con la idea de que cada una representa una cantidad adicional disponible. Aunque cada institución autorice una línea por separado, para las finanzas personales todas esas deudas terminan compitiendo por el mismo ingreso mensual.

Además, algunas tarjetas que pueden contratarse con pocos requisitos presentan costos financieros elevados. Por ejemplo, el folleto informativo de Nu reporta un CAT promedio de 148.1 por ciento sin IVA y una tasa fija de interés promedio ponderada de 93.6 por ciento anual, con vigencia del 3 de junio al 7 de octubre de 2026.

En el caso de Klar, su tarjeta de crédito reporta un CAT promedio de 187 por ciento sin IVA y una tasa de interés anual fija de 123.10 por ciento, de acuerdo con información vigente para el periodo del 1 de mayo al 1 de noviembre de 2026.

Banco Plata, por su parte, reporta para su tarjeta un CAT promedio ponderado de 169.3 por ciento sin IVA y una tasa de interés ordinaria de 105.91 por ciento anual, calculadas el 18 de septiembre de 2026. La institución también establece una

Aceptar todas las tarjetas de crédito que te ofrecen puede ampliar tu capacidad de compra, pero también causarte problemas

comisión anual de 199 pesos más IVA.

Estas cifras no significan que el usuario necesariamente pagará esos porcentajes si liquida completamente su saldo en cada periodo. El costo financiero aparece principalmente cuando se deja saldo pendiente y se generan intereses. Banco Plata, por ejemplo, señala que cuando el cliente realiza pagos mínimos o parciales se generan intereses ordinarios sobre el saldo pendiente.

El problema de pagar sólo el mínimo

Uno de los principales riesgos de acumular tarjetas es que, al tener varias fechas de corte y de pago, se vuelve más difícil mantener el control de los saldos y terminar utilizando una tarjeta para cubrir los compromisos de otra.

Condusef señala que pagar únicamente el mínimo mantiene la cuenta al corriente, pero incrementa el tiempo necesario para liquidar la deuda y eleva su costo. La dependencia recomienda considerar este pago como una alternativa para situaciones excepcionales y no como una forma habitual de financiar los gastos.

El problema puede agravarse cuando el usuario mantiene saldos revolventes en varias tarjetas. Cada deuda genera sus propios intereses y comisiones, por lo que el pago mensual requerido puede crecer hasta comprometer una parte importante del ingreso disponible.

El incumplimiento también puede generar intereses moratorios y registros negativos en el historial crediticio. Tanto Condusef como los propios emisores advierten que contratar créditos por encima de la capacidad de pago puede afectar el historial.

Tener varias no es necesariamente un problema

Contar con más de una tarjeta no implica por sí mismo un problema financiero. El número adecuado depende de los ingresos, gastos, capacidad de pago y organización del usuario.

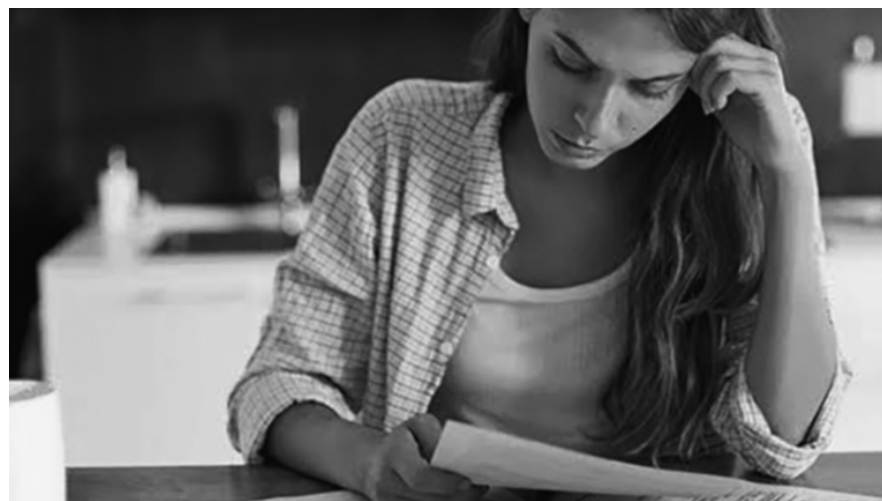
Una persona que liquida el total de sus consumos puede utilizar distintas tarjetas para separar gastos, aprovechar promociones, obtener recompensas o utilizar meses sin

intereses, siempre que las compras estén contempladas dentro de su presupuesto.

También puede existir un beneficio en términos de historial crediticio cuando el financiamiento se utiliza responsablemente y los pagos se realizan puntualmente. Condusef señala que un buen comportamiento con una tarjeta puede contribuir al historial que las instituciones consultan al evaluar futuros créditos. El punto central, por tanto, no es acumular o cancelar tarjetas de manera automática, sino conocer cuánto crédito se tiene disponible, cuánto se debe realmente y cuánto dinero puede destinarse cada mes al pago de las obligaciones.

Banco de México y Condusef mantienen un comparativo oficial de tarjetas que permite revisar costos de distintos productos. La información más reciente disponible en su plataforma considera datos reportados por las instituciones financieras a junio de 2026.

Antes de aceptar una nueva tarjeta, el consumidor debe considerar el CAT, la tasa de interés, las comisiones, la anualidad, el límite autorizado y, sobre todo, si podría pagar el saldo completo cada mes. Una línea de crédito disponible no equivale a dinero disponible en el presupuesto.



Cómo una mala planificación logística afecta tu eCommerce en 2026

Recopilado por Amalia Beltrán

Cuando un pedido sale de un centro de distribución y no llega a tiempo al cliente final, rara vez el problema empieza en la última milla. En muchos casos, la falla se origina kilómetros antes, en la planificación del transporte regional que conecta centros de producción con hubs de distribución.

Errores en la coordinación de rutas regionales generan un efecto dominó que afecta directamente la distribución de pedidos y la experiencia de entrega. Una mala planificación en ese tramo intermedio eleva costos, retrasa despachos y deteriora la promesa de entrega en operaciones de ecommerce.

¿Cómo impacta la mala planificación logística en la distribución de pedidos?

Cuando las rutas regionales no se planifican con datos actualizados, los envíos llegan tarde a los centros de distribución. Esa demora acorta el tiempo disponible para clasificar, preparar y despachar los pedidos hacia el cliente final.

El resultado es una cadena de suministro desincronizada. Los equipos de última milla reciben la carga fuera de horario, lo que obliga a reprogramar rutas y genera despachos incompletos.

Según un análisis publicado por Inmediatum en 2025, las empresas de distribución en México pierden hasta, un 20% de eficiencia operativa



por retrasos y entregas fallidas acumulados a lo largo de la cadena. Además, una planificación deficiente puede generar desequilibrios en el inventario. Cuando la mercancía no llega en los tiempos previstos, algunos centros pueden acumular productos mientras otros enfrentan faltantes. Esto afecta la capacidad de responder a los pedidos y obliga a realizar movimientos adicionales para redistribuir la carga.

Sobrecostos operativos por rutas mal diseñadas

Una ruta regional mal diseñada no solo retrasa la mercancía: también incrementa los costos de combustible, desgaste vehicular y horas de conducción. Cada kilómetro

innecesario se traduce en un gasto que no agrega valor al proceso. A eso se suman los costos de distribución asociados a reprocesos. Cuando un envío llega fuera de la ventana operativa, el centro de distribución debe almacenarlo temporalmente y reprogramar su despacho, duplicando la manipulación.

Para operaciones de ecommerce que manejan volúmenes altos, esos sobrecostos se acumulan y erosionan el margen de forma constante. Por eso, analizar indicadores como kilómetros recorridos, utilización de vehículos, tiempos de tránsito, cumplimiento de ventanas de entrega y porcentaje de cargas entregadas a tiempo permite identificar dónde se están generando ineficiencias y tomar decisiones con

mayor precisión.

El efecto dominó sobre la última milla en eCommerce

La última milla depende directamente de que la mercancía llegue a tiempo y en buen estado al hub urbano. Cuando la media milla falla, el equipo de despacho trabaja con información incompleta y tiempos comprimidos. Esta presión genera más intentos fallidos de entrega, porque los repartidores salen con cargas parciales o en horarios que ya no coinciden con la disponibilidad del destinatario.

El impacto se extiende a la fidelización de clientes. Un consumidor que recibe su pedido tarde o con errores difícilmente repite la compra, independientemente de cuán bueno sea el producto.

Falta de trazabilidad entre tramos logísticos

Uno de los problemas más frecuentes en la planificación regional es la ausencia de trazabilidad entre la media milla y la última milla. Sin visibilidad en tiempo real, cada tramo opera como una unidad aislada. Cuando no hay datos compartidos entre los equipos de transporte y los centros de distribución, las decisiones se toman con suposiciones. Eso multiplica los errores de asignación y

los tiempos de espera. Contar con información sobre la ubicación de los vehículos, el estado de los pedidos y los tiempos estimados de llegada permite anticipar desvíos antes de que afecten al siguiente tramo de la operación. La visibilidad deja de ser únicamente una herramienta de seguimiento y se convierte en un recurso para tomar decisiones durante la ejecución del transporte.

Cómo la tecnología reduce los errores en la planificación regional

Un TMS (Transportation Management System) permite automatizar la asignación de rutas, generar simulaciones de trayectos y optimizar el uso de cada vehículo según su capacidad y destino. Esta herramienta es especialmente útil cuando se gestionan múltiples rutas regionales con distintos tipos de carga. Además, la integración de un TMS con un sistema de gestión de pedidos permite sincronizar los tiempos de la media milla con los del despacho final. Cuando ambos sistemas comparten datos, el diseño de rutas se ajusta de forma

dinámica a las condiciones reales de operación. La tecnología también facilita la medición de indicadores de desempeño. Con datos históricos y actualizados, las empresas pueden comparar rutas, identificar patrones de retraso y ajustar la planificación según el comportamiento de la demanda.

Conclusión: planificar el transporte regional protege la promesa de entrega

La planificación del transporte regional no es un proceso secundario en la cadena de suministro de ecommerce. Es el eslabón que determina si la última milla puede cumplir con la promesa de entrega que el cliente espera. Las operaciones que invierten en trazabilidad, medición de KPIs y herramientas de optimización de rutas regionales logran reducir costos y mejorar la experiencia del consumidor final. En un mercado donde la lealtad del comprador se define en cada envío, el tramo regional merece la misma atención que la última milla.



Condusef y el Instituto Mexicano de Contadores Públicos firman convenio para reforzar la Educación Financiera y llegar a más personas

La Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros y el Instituto Mexicano de Contadores Públicos unieron esfuerzos, a través de la firma de un convenio, para acercar la Educación Financiera a más personas y fortalecer sus capacidades para comprender, comparar y tomar mejores decisiones sobre sus recursos.

Como parte de esta alianza, el IMCP difundirá materiales de Educación Financiera de la Condusef y ambas instituciones desarrollarán cursos, capacitaciones, conferencias, foros y otras actividades dirigidas a distintos públicos.

La colaboración busca aprovechar la presencia y experiencia de los profesionales de la contaduría pública para que el conocimiento financiero se multiplique y trascienda los espacios de capacitación, llegando también a los ámbitos profesionales, laborales y empresariales.

De esta manera, Condusef y el Instituto suman capacidades para promover una población mejor informada; con más herramientas para cuidar su dinero, proteger su patrimonio y ejercer sus derechos como usuaria de servicios financieros. El convenio también contempla que Condusef e IMCP mantengan comunicación sobre aquellos temas de la actividad financiera que puedan afectar a las personas usuarias, con el propósito de contribuir a

prevenir problemas y fortalecer el conocimiento de sus derechos. Para la Condusef, esta tarea adquiere especial relevancia en un entorno en el que las personas enfrentan decisiones financieras cada vez más complejas y nuevos riesgos, como los fraudes y estafas a través de canales digitales, señaló Óscar Rosado Jiménez, quien además los invitó a sumarse a la difusión y asistencia de la Semana Nacional de Educación Financiera 2026, que se llevará a cabo del 15 al 18 de octubre en el Monumento a la Revolución. Por ello, además de difundir materiales, la Comisión proporcionará al IMCP información actualizada sobre sus funciones y ofrecerá asesoría y orientación en materia financiera, así como apoyo para la elaboración e impartición de programas de Educación Financiera. Con esta alianza, ambas instituciones refrendan su compromiso de sumar capacidades para construir una población más informada, con mayores herramientas para cuidar su dinero, proteger su patrimonio y tomar mejores decisiones financieras.



Cómo preparar tu negocio para vender más en El Buen Fin 2026

Recopilado por Amalia Beltrán



El Buen Fin 2026 representa una de las principales oportunidades del año para los negocios que venden online en México. Durante la edición de 2025, las ventas online alcanzaron \$45.9 mil millones de pesos, un 31% más que el año anterior y equivalentes al 21% de las ventas totales de la campaña, según la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO).

Para los sellers, este crecimiento significa más oportunidades de venta, pero también una mayor presión sobre la operación. Un aumento en los pedidos puede poner a prueba el inventario, la preparación de productos, la facturación y la atención al cliente.

Por eso, preparar tu negocio para el Buen Fin 2026 no consiste solo en definir promociones. También implica revisar si tu operación está lista para responder a una mayor demanda. Estos son cuatro aspectos clave que conviene preparar con anticipación.

Define qué productos impulsar

No todos los productos tienen el mismo potencial durante una campaña de alta demanda. Identificar con anticipación cuáles tienen mayor rotación, mejor margen y mayor facilidad de reabastecimiento permite concentrar los esfuerzos comerciales donde existe una mayor oportunidad de venta.

Identifica tus productos prioritarios. Revisa el historial de ventas y clasifica tus productos según factores como:

- Volumen de ventas.
- Margen de ganancia.
- Rotación de inventario.
- Demanda durante campañas anteriores.
- Disponibilidad actual.
- Posibilidad y tiempo de reabastecimiento.

Prioriza los productos que combinan alta demanda, buen margen y suficiente disponibilidad de

inventario. Los artículos con menor rotación pueden utilizarse para crear paquetes, promociones por volumen o estrategias para liberar inventario. Define una oferta para cada producto. No todos los productos necesitan el mismo descuento. Antes de definir una promoción, analiza el margen disponible, el costo del producto, las comisiones, el envío, la publicidad y las posibles devoluciones. También considera el objetivo de cada oferta: impulsar productos de alta rotación, aumentar el ticket promedio o dar salida al exceso de inventario. Esto permite diseñar promociones más rentables y alineadas con la estrategia del negocio.

Anticipa la demanda de inventario

Una promoción puede generar tráfico y ventas, pero si el inventario no está preparado, ese crecimiento

puede provocar productos agotados y pedidos que no pueden cumplirse. Calcula cuánto stock necesitas. Utiliza el histórico de ventas para identificar los productos de mayor rotación y proyectar la demanda esperada durante la campaña. Si has participado en otros eventos comerciales, compara el comportamiento de las ventas durante esos periodos con el promedio habitual para establecer una previsión más precisa. También considera los tiempos de abastecimiento de cada proveedor y contempla un margen de seguridad ante posibles retrasos. Un exceso de inventario puede incrementar los costos de almacenamiento e inmovilizar capital, mientras que un abastecimiento insuficiente puede provocar quiebres de stock y pérdida de ventas durante los días de mayor demanda.

Define alertas y reglas de reposición. No basta con conocer el nivel de inventario disponible; también es necesario anticipar cuándo y cuánto





reabastecer. Establecer un stock mínimo por SKU permite detectar con anticipación los productos que requieren reposición. Con un ERP, pueden complementar este proceso mediante alertas de stock y sugerencias de compra basadas en el historial de ventas y las existencias disponibles. Cuando gestionas varios marketplaces o almacenes, sincronizar el inventario permite mantener actualizado el stock disponible y evitar sobreventas por desajustes entre canales.

Gestiona los pedidos sin perder el control

Durante El Buen Fin, un aumento en los pedidos pone a prueba cada etapa de preparación, despacho y facturación. Una operación estructurada permite mantener la eficiencia y reducir incidencias durante los días de mayor demanda. Centraliza y organiza los pedidos. Gestionar pedidos de distintos canales por separado puede generar duplicidad de tareas, omisiones y errores de procesamiento. Centralizar la información facilita supervisar el estado de cada pedido y organizar el picking según prioridades, productos o

ubicaciones. Reduce errores en el despacho. A mayor volumen de pedidos, mayor es el riesgo de errores en el surtido. Validar producto, cantidad y etiqueta antes del despacho ayuda a reducir devoluciones y reclamaciones. Los códigos de barras y el escaneo facilitan la verificación durante el picking, mientras que el registro fotográfico o en video puede servir como evidencia ante posibles disputas. Agiliza la facturación. La facturación puede convertirse en otro punto de fricción cuando aumenta el volumen de pedidos. Durante El Buen Fin, automatizar la facturación a partir de la información de cada pedido permite reducir tareas administrativas, agilizar la emisión de comprobantes y mantener el proceso bajo control incluso en periodos de alta demanda.

Refuerza la atención al cliente

Durante El Buen Fin 2026, el aumento de pedidos también puede generar más solicitudes de atención. Antes de comprar, los clientes pueden necesitar información sobre productos, descuentos, disponibilidad, envíos o facturación.



APARTA ESTAS FECHAS

- El Buen Fin 2026 se realizará del **viernes 13 al martes 17 de noviembre.**
- El registro para comercios será gratuito y estará disponible del **8 de septiembre al 12 de noviembre.**



NOVIEMBRE 2026						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

Después de la compra, las consultas suelen centrarse en el estado del pedido, las entregas, los cambios o las devoluciones. Responde rápido durante la preventa. Una respuesta rápida puede marcar la diferencia entre una venta y un cliente que abandona la compra. Para agilizar la atención, prepara con anticipación respuestas para las preguntas más frecuentes. Si gestionas varias tiendas o cuentas, centralizar las conversaciones puede facilitar el seguimiento y ayudar a mantener una experiencia más consistente.

Mantén la atención después de la venta. La comunicación no termina cuando se confirma el pedido. Durante El Buen Fin 2026 también pueden aumentar las consultas sobre envíos, cambios, devoluciones y facturación. Contar con respuestas automatizadas para preguntas frecuentes y herramientas que permitan gestionar mensajes desde distintos dispositivos puede ayudar al equipo a mantener una atención constante durante los días de mayor actividad.

Más allá de los microplásticos: plastificantes, una amenaza invisible y el reto de proteger nuestra salud

** Por investigadores del CIAD*



En los últimos años, ha aumentado el interés por los efectos que el uso de plásticos puede tener no solo en el medio ambiente, sino también en la salud humana. Gran parte de esta atención se ha centrado en los microplásticos, pequeñas partículas que pueden llegar a los alimentos y formar parte de nuestra exposición diaria. Sin embargo, los microplásticos no son la única preocupación asociada a los materiales plásticos: también existen sustancias químicas invisibles que pueden migrar de los plásticos a los alimentos y otros productos de consumo. Entre ellas se encuentran los plastificantes, compuestos que se

incorporan a determinados plásticos para aumentar su flexibilidad y maleabilidad y que, a diferencia de los microplásticos, no son partículas, sino sustancias químicas que pueden liberarse de la matriz plástica (Mukherjee et al., 2025). Muchos de ellos no están unidos químicamente al material, por lo que pueden migrar con mayor facilidad, especialmente cuando el plástico se expone a altas temperaturas, al desgaste o al contacto prolongado con alimentos grasos o ácidos (Fernández-Arribas et al., 2025). Por ello, comprender qué son estas sustancias, dónde se encuentran y en qué condiciones pueden migrar es



fundamental para dimensionar una vía de exposición que suele pasar inadvertida. La preocupación por los plastificantes radica, en gran parte, en que algunos de estos compuestos pueden interferir con el funcionamiento del sistema endocrino, encargado de regular procesos fundamentales como el crecimiento, el metabolismo y la reproducción. La preocupación no es menor si se considera que se estima que existen más de treinta mil sustancias químicas que pueden utilizarse como plastificantes, aunque no todas presentan las mismas características ni generan los mismos efectos biológicos. Entre los grupos que han recibido mayor atención se

encuentran los ftalatos y el bisfenol A (BPA), utilizados en diversos productos y materiales, incluidos algunos plásticos y recubrimientos empleados en envases de alimentos. Los ftalatos, en particular, han representado históricamente hasta el 85% del volumen de plastificantes utilizados a nivel mundial (Eales et al., 2022). Debido a la amplia presencia de estos compuestos y a la posibilidad de una exposición continua a través de los alimentos, su migración hacia productos de consumo constituye un tema de interés para la comunidad científica y las autoridades sanitarias (Fernández-Arribas et al., 2025).

¿Qué más sabemos sobre sus efectos en la salud?

Los posibles efectos de los plastificantes no se limitan al sistema endocrino. Algunos de estos compuestos pueden distribuirse por el organismo a través del torrente sanguíneo y alcanzar distintos tejidos, incluido el sistema nervioso. Por ello, en los últimos años también se ha estudiado su posible impacto en el cerebro y en el desarrollo neurológico. La evidencia disponible indica que ciertos plastificantes pueden alterar la comunicación entre las células nerviosas y favorecer procesos como el estrés oxidativo y la inflamación, mecanismos que podrían afectar el funcionamiento cerebral y los procesos relacionados con la memoria y la regulación emocional (Maric et al., 2024). Asimismo, se ha investigado su posible asociación con alteraciones cognitivas y trastornos del neurodesarrollo, así como con enfermedades neurodegenerativas como el Alzheimer y el Parkinson, aunque estas relaciones aún requieren mayor investigación para establecer con claridad los mecanismos involucrados (Qadeer et al., 2022; Saha et al., 2024).

La exposición a estos compuestos también se ha asociado con cambios en los microorganismos que habitan el sistema gastrointestinal. En particular, se ha propuesto que el BPA pudiera favorecer un entorno propicio al desarrollo del sobrepeso y la obesidad, al interferir con procesos hormonales y metabólicos que, a su vez, pueden modificar la composición y el funcionamiento de la microbiota intestinal. Algunos estudios han identificado asociaciones entre determinados grupos de bacterias (p. ej., *Clostridium*, *Romboutsia*, *Intestinibacter*, *Escherichia-Shigella*, *Bifidobacterium* y *Lactobacillus*) y el índice de masa corporal en niños con sobrepeso u obesidad (Shum et al.,



2023; Lopez-Moreno et al., 2024). Estos cambios en la microbiota pueden modificar las sustancias producidas por estas bacterias y afectar la capacidad del intestino para controlar el paso de sustancias al organismo. A su vez, estos procesos se han relacionado con alteraciones metabólicas y con otros efectos en distintos órganos y funciones del cuerpo (Chiu et al., 2020). Sin embargo, estas asociaciones no implican necesariamente una relación causal directa, por lo que aún es necesario comprender mejor cómo interactúan la exposición a plastificantes, la microbiota intestinal y la salud metabólica.

¿Podrían los probióticos ayudar a reducir la exposición?

Ante este problema emergente, la búsqueda de alternativas para reducir la exposición a estos contaminantes constituye un área de interés creciente. En particular, algunas investigaciones han explorado el uso de bacterias probióticas capaces de unirse a los microplásticos en el tracto gastrointestinal y de favorecer su eliminación a través de las heces. Un estudio reciente identificó cepas probióticas con capacidad para adsorber partículas de poliestireno

y, en un modelo animal, mostró un aumento de su excreción intestinal tras su administración (Teng et al., 2025). Estos resultados son prometedores, pero aún es necesario determinar si mecanismos similares pueden contribuir a reducir la exposición a otros contaminantes asociados a los plásticos, incluidos los plastificantes.

Por otra parte, la interacción entre bacterias ácido-lácticas y microplásticos puede darse en ambos sentidos. En condiciones de laboratorio, se observó que los microplásticos modificaron algunas propiedades relacionadas con el potencial probiótico de estas bacterias, mientras que estas bacterias también produjeron cambios en las características de las partículas (Hernández-Aguilar et al., 2025). Este conocimiento abre nuevas preguntas sobre el posible papel de los probióticos frente a los efectos que la exposición a microplásticos y plastificantes en el organismo. Precisamente en esta línea, el grupo de trabajo del Laboratorio de Química y Biotecnología de Productos Lácteos del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) estudia el potencial de las bacterias probióticas y de sus metabolitos para prevenir alteraciones neuroinflamatorias asociadas a la exposición a microplásticos y plastificantes. Esta investigación forma parte del proyecto "Microplásticos/plastificantes y la microbiota oral-intestinal: implicaciones en la salud mental y posible papel protector de los probióticos y postbióticos", dirigido por el profesor investigador Adrián Hernández Mendoza, de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD, y financiado por la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (Secihti), en el marco de la convocatoria Ciencia de Frontera 2025.



Las Breves

Brecha salarial entre hombres y mujeres en México se reduce a paso lento

A pesar de los avances constitucionales y legales en México, la equidad salarial entre hombres y mujeres sigue lejos de consolidarse, ya que la brecha de ingresos pasó de un 20% en 2005 a cerca del 14% en 2025, evidenciando una reducción muy lenta de apenas seis puntos porcentuales en dos décadas.

Expertas señalan que esta problemática se sostiene por una cadena de desigualdades, destacando que las mujeres destinan entre 40 y 42 horas semanales a tareas de cuidados frente a las 15 o 17 horas de los hombres, además de

que entre el 54% y 55% de la fuerza laboral femenina se encuentra en la economía informal, quedando marginada de los incrementos al salario mínimo.

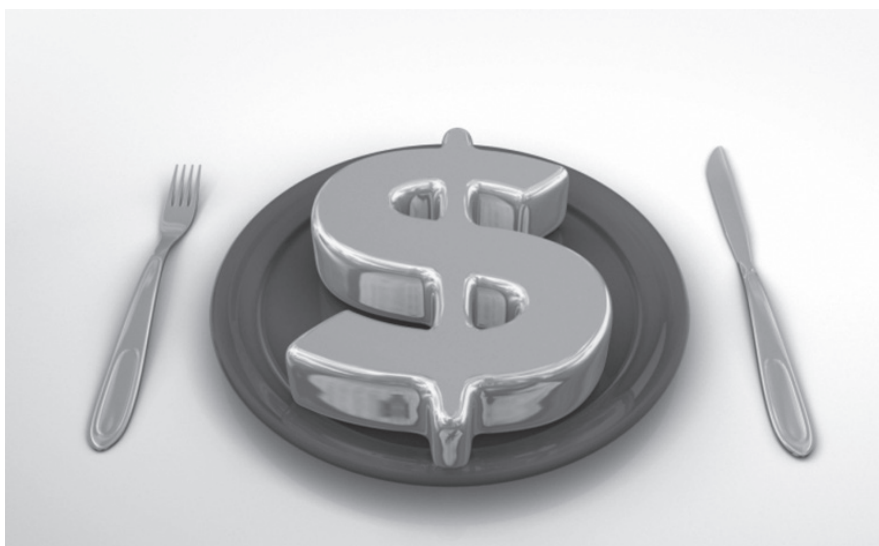
Asimismo, la falta de regulación secundaria que obligue a la transparencia salarial, el uso de promedios macroeconómicos en lugar de auditorías directas en las nóminas, y el bajo impacto de normas opcionales como la NOM-025 limitan la eficacia de las políticas públicas y las inspecciones laborales. Aunque la brecha tiende a disminuir en puestos de mayor jerarquía o en regiones con mercados informales



poco productivos, las mujeres ocupan apenas el 3% de las direcciones generales, lo que confirma que la desigualdad salarial es solo la

punta del iceberg de un problema estructural más profundo en el mercado laboral mexicano.

¿Qué costará más en el próximo año?



El Paquete Económico 2027 presentado por el Gobierno de México no propone nuevos impuestos generales y contempla medidas para aumentar la recaudación mediante el combate a la evasión fiscal y a las empresas

que realizan operaciones simuladas. La propuesta también prevé una inversión pública y mixta de 5.7 billones de pesos entre 2026 y 2030. La propuesta establece una previsión de crecimiento económico de entre 1.5% y 2.5% para 2027, con un punto

medio de 2%. También plantea continuar con una reducción gradual de los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP), que se ubicarían en 3.9% del PIB.

En materia de ingresos, Hacienda proyecta que los ingresos tributarios alcancen 15.9% del PIB, nivel que la dependencia identifica como máximo histórico. El planteamiento es incrementar la recaudación mediante una mayor eficiencia fiscal y el combate a la evasión, sin crear nuevos impuestos generales. Entre las medidas señaladas por el Gobierno Federal están los controles contra las llamadas empresas factureras, mecanismos para combatir la evasión del ISR, controles sobre el IEPS aplicable a gasolinas y diésel, la continuidad del Programa de Regularización Fiscal y medidas de

simplificación para micro y pequeñas empresas.

De acuerdo con la propuesta presentada por Hacienda y con la explicación de la presidenta Claudia Sheinbaum, no se plantean nuevos impuestos generales.

El Paquete Económico 2027 plantea incrementos reales respecto al presupuesto de 2026 en distintas áreas: Educación: 10.7%, Ciencia: 13%, Salud: 11.3%, Seguridad: 11.5%, Campo: 20.6%.

Además, Hacienda informó que se contempla un incremento por encima de la inflación para los Programas para el Bienestar.

La propuesta también contempla proteger los proyectos prioritarios, la inversión pública, las participaciones para las entidades federativas y los recursos destinados al pago de la deuda.



Inegi: 3 de cada 4 hogares en municipios ganan menos de 60 mil pesos trimestrales

Existen municipios en los que tres de cada cuatro hogares en México registraron ingresos inferiores a los 60 mil pesos trimestrales durante el 2024, y se concentraron principalmente en el sur y sureste del país, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Al dar a conocer el reporte de los ingresos corrientes para los municipios en México (Icmm) 2024, el Inegi detalló que cuando se incorporaron los estratos muy bajo (hogares con ingreso promedio trimestral de 10 mil 617 a menos de 35 mil pesos) y bajo (hogares con ingreso promedio trimestral de 35 mil a menos de 45 mil pesos), que agruparon 562 y 541 municipios respectivamente, la proporción ascendió al 74.5 por ciento del total de municipios del país. Esto significó que los hogares de cerca de tres de cada cuatro municipios registraron ingresos inferiores a 60 mil pesos trimestrales.

En tanto, el estrato de ingreso medio, con 737 municipios, que representaron el 29.9 por ciento del total nacional, comprende

municipios cuyos hogares tuvieron un ingreso promedio trimestral de 45 mil a menos de 60 mil pesos. Los municipios cuyos hogares tuvieron ingresos iguales o superiores a 60 mil pesos trimestrales se concentraron en el norte y algunas zonas urbanas del centro del país.

Los municipios que se ubicaron en los estratos muy bajo y bajo tuvieron mayor presencia en entidades federativas del sur y sureste de México, principalmente en Chiapas, con 87.9 por ciento de sus municipios en estos estratos. Siguió Oaxaca (79.6 por ciento); Guerrero (74.1 por ciento); Veracruz (61.8 por ciento) y Puebla (58.5 por ciento).

Mientras que los municipios clasificados en los estratos alto y muy alto se concentraron principalmente en el norte y noroeste del país, así como en algunos municipios de entidades del centro. Destacan municipios de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Chihuahua, Coahuila y Nuevo León, además de algunas áreas de Jalisco y Querétaro.

Bajan cobertura médica para reducir sus costos

El encarecimiento de los seguros de gastos médicos mayores está llevando a los asegurados a asumir una mayor parte del riesgo para mantener sus pólizas.

En lo que va del año, Seguros Monterrey New York Life ha recibido 300 por ciento más solicitudes de clientes para modificar coberturas, principalmente mediante aumentos en deducibles y coaseguros, reducción de sumas aseguradas o el cambio de coberturas ilimitadas a limitadas, reveló Gustavo Cantú, CEO de la compañía.

Detrás de estos ajustes está el incremento de las primas por la combinación de la inflación médica y el cambio fiscal aplicado al sector asegurador, que ya no permite acreditar el IVA en el pago de siniestros.

De acuerdo con Cantú, sólo el efecto de la modificación fiscal agregó entre 12 y 15 por ciento al precio de las pólizas, dependiendo del tipo de cobertura, a lo que se suma una inflación médica que continúa por encima de la inflación general.

«Desafortunadamente, el cambio de régimen fiscal sí tuvo un impacto sobre los precios, es algo que se le advirtió al Gobierno desde el día

uno», sostuvo.

Aunque el encarecimiento no ha provocado hasta ahora una salida masiva de clientes de Seguros Monterrey, sí ha frenado la contratación y llevado a los asegurados a modificar sus pólizas para reducir el costo.

La compañía mantiene una cartera relativamente estable, aunque con un crecimiento menor al de años anteriores. Cantú atribuyó este menor dinamismo a la menor capacidad de pago de los clientes. Ante el aumento de las primas, los asegurados están optando por elevar el monto que deben cubrir de su bolsillo antes de que entre en vigor la cobertura, aumentar su participación mediante el coaseguro o reducir la protección contratada.

Seguros Monterrey permite realizar estos cambios sin un costo adicional, mientras que sus asesores revisan con los clientes las alternativas disponibles para ajustar sus pólizas. El efecto podría extenderse más allá de 2026. Cantú advirtió que será necesario esperar a 2027 y 2028 para dimensionar el impacto sobre el mercado, debido a que el ajuste fiscal se incorpora progresivamente conforme se renuevan las pólizas.



Trabajo independiente, la ocupación que más creció en la postpandemia en México

Por Redacción

El trabajo independiente fue la única ocupación que creció en la postpandemia, según la Encuesta Intercensal (EIC) 2025. En cinco años, las personas con un autoempleo en México pasaron de 21.3% a 24.0% de la población ocupada. Sin embargo, el repunte parece estar más ligado a un entorno económico que a una preferencia generalizada por el modelo independiente. El resto de las ocupaciones presentó una contracción entre el 2020 y el 2025; por ejemplo, el trabajo asalariado se redujo de 72.0% a 70.5% y el renglón de los empleadores, pasó de 3.1% a 2.7 por ciento. De acuerdo con la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el trabajo independiente suele crecer en contexto con un menor dinamismo del trabajo asalariado. “Tradicionalmente, el trabajo por cuenta propia en la región ha actuado como un ‘amortiguador’ en contextos de insuficiente demanda de empleo asalariado y, en promedio, tiende a concentrarse en ocupaciones de menor productividad, con altos niveles de informalidad y mayor precariedad”, señala el organismo en su último informe de Panorama Laboral de América Latina y el Caribe. En el caso de los jóvenes, aunque se

El trabajo independiente fue la única modalidad ocupacional que creció después de la pandemia: pasó de 21.3% a 24% de la población ocupada entre 2020 y 2025

ha popularizado la narrativa de que el trabajo independiente es atractivo porque desean ser sus propios jefes, la última Encuesta Nacional de Egresados (ENE) de la UVM evidencia que casi una cuarta parte de quienes se emplean en esta modalidad lo hace por la falta de oportunidades en el mercado laboral, el principal motivo para elegir esta ruta. Aunque una cuarta parte de la población tiene un trabajo independiente, hay estados donde su fuerza laboral en autoempleo suele estar por arriba del promedio nacional:

1. Oaxaca (34.7%)
2. Guerrero (32.4%)
3. Chiapas (32.3%)
4. Puebla (28.4%)
5. Veracruz (28.2%)
6. Campeche (27.5%)
7. Morelos (27.4%)

8. Ciudad de México (27.1%)
9. Estado de México (26.4%)
10. Tlaxcala (25.8%)
11. Hidalgo (25.1%)
12. Yucatán (24.6%)
13. Michoacán (24.5%)

Prácticamente todas las entidades, con excepción de la Ciudad de México, tienen un desempeño de medio-bajo a muy bajo en el subíndice de mercado de trabajo del Índice de Competitividad Estatal 2026 del IMCO. Esto significa que las entidades con mayor universo de trabajadores independientes entre su población ocupada también se caracterizan por tener mercados laborales con alta prevalencia de informalidad, ingresos

bajos y menor formación que le permita a su capital humano escalar a actividades de mayor valor.

El trabajo independiente y la edad

Según la EIC del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) a mayor edad se eleva la proporción de personas en un autoempleo. Entre los 18 y 29 años, el trabajo independiente abarca sólo al 14% de la población ocupada, y se duplica entre las personas de 45 a 59 años, y abarca al triple de trabajadores en el rango de 60 a 74 años. Los resultados sugieren que, en algunos casos, el autoempleo se convierte en un refugio ante el cierre de oportunidades por el edadismo. El estudio Economía plateada de Rankmi evidencia que el mercado laboral de México es el que más castiga la edad en Latinoamérica. En el renglón de 40 a 49 años, sólo el 22.2% se emplea en una empresa y se reduce al 10.9% entre quienes tienen más de 50 años. En ambos casos, son las proporciones más bajas de la región.



Ecosistema tecnológico para Mipymes mexicanas

Por el Staff de El Inversionista

Frente a un escenario que demanda fortalecer su productividad, formalización y capacidad de crecimiento, CONTPAQi, Kontrolya, MyBusiness POS y Soft Restaurant suman esfuerzos desde sus respectivas soluciones para acercar tecnología mexicana a distintas áreas críticas de los negocios: ventas, administración, control operativo, facturación, contabilidad y cumplimiento.

La iniciativa reúne soluciones especializadas para acompañar a las MiPyMEs en diferentes momentos de su operación. La propuesta parte del conocimiento de las necesidades empresariales, comerciales y regulatorias del país, y busca facilitar el acceso a herramientas que ayuden a ordenar procesos, aprovechar mejor la información y construir condiciones más sólidas para crecer.

Un ecosistema de soluciones para los negocios mexicanos

CONTPAQi. Administración, contabilidad y cumplimiento. Empresa mexicana originaria de Guadalajara, con más de 42 años de trayectoria, líder en el desarrollo de software empresarial, contable, fiscal y administrativo. Es Proveedor Autorizado de Certificación (PAC) por el SAT desde 2011 y se ha consolidado como referente fiscal en México.

Sus soluciones son utilizadas por más de 1.2 millones de empresas y cuentan con el respaldo de una red superior a 6 mil distribuidores. Además, impulsa programas de capacitación y vinculación académica para fortalecer la profesionalización y productividad de las MiPyMEs

Las MiPyMEs generan 52 por ciento del PIB nacional, pero 67 por ciento todavía opera en la informalidad, de acuerdo con Concanaco Servytur

mexicanas.

Kontrolya. CRM + tu equipo comercial con IA. Empresa mexicana fundada en 2014 en Colima, ayuda a las MiPyMEs a duplicar su capacidad comercial mediante una plataforma CRM que potencia a sus equipos humanos con Agentes de Inteligencia Artificial especializados en ventas. Gracias a su integración en tiempo real con CONTPAQi Comercial Premium, los Agentes pueden consultar productos, precios y existencias del negocio y brindar esa información directamente a los clientes durante la atención, ayudando a resolver dudas, agilizar la venta y generar más oportunidades comerciales.

MyBusiness POS. Operación comercial y punto de venta. Fundada en 1991 en Toluca, ofrece software para administrar ventas, compras, inventarios, cobranza y facturación. Con soluciones adaptables a más de 500 giros, acompaña a pequeños comercios y cadenas en la organización de su operación diaria, ayudándoles a tener mayor control sobre sus procesos comerciales y a crecer con información más clara. La empresa reporta más de 135 mil licencias vendidas.

Soft Restaurant. Tecnología especializada para la industria de alimentos y bebidas. Empresa mexicana líder en soluciones tecnológicas para el sector restaurantero. Fundada en Mérida, Yucatán, con más de 25 años de

trayectoria, desarrolla software especializado para restaurantes, cafeterías, bares y negocios gastronómicos de todos los tamaños, con presencia en México y 15 países de América Latina.

Su plataforma integra el control total de la operación: ventas, inventarios, recetas, costos, comandas, entregas, personal y facturación electrónica, en un solo sistema diseñado para la realidad del sector alimentos y bebidas. Esta especialización permite que las MiPyMEs gastronómicas operen con mayor eficiencia, reduzcan mermas, controlen sus costos en tiempo real y liberen cargas administrativas que hoy les impiden enfocarse en lo que más importa: sus clientes.

Soft Restaurant cuenta con integraciones estratégicas con CONTPAQi para fortalecer la gestión contable y operativa de sus usuarios, consolidándose como el ecosistema tecnológico más completo para la industria restaurantera en México.

Tecnología nacional con impacto en la productividad

En conjunto, las cuatro compañías atienden funciones que suelen estar conectadas en la vida de una MiPyME: captar y dar seguimiento a clientes, registrar ventas, controlar la operación, facturar, administrar recursos y cumplir con las

obligaciones fiscales. La colaboración parte de una visión común: la optimización tecnológica genera valor cuando resuelve problemas cotidianos y se adapta al tamaño, giro y etapa de desarrollo de cada negocio.

«La automatización no ocurre de la misma manera en todos los negocios.

Un comercio, un restaurante y una empresa de servicios enfrentan retos distintos, pero comparten la necesidad de operar con mayor control y tomar decisiones con información confiable. Esta iniciativa reúne conocimiento especializado para acompañarlos con tecnología creada en México y pensada para su realidad», señaló Marlene García, directora general de CONTPAQi.

Por su parte, Román Rosales, director comercial de MyBusiness POS Desarrollos, destacó el valor de esta colaboración: «Esta unión entre marcas mexicanas de software pone de manifiesto la madurez que esta industria ha alcanzado en nuestro país».

En el mes patrio, esta colaboración lleva la conversación sobre el talento mexicano más allá de lo conmemorativo y la sitúa en el terreno de la competitividad. Al reunir soluciones especializadas para diferentes momentos de la operación, CONTPAQi, Kontrolya, MyBusiness POS y Soft Restaurant muestran cómo la tecnología desarrollada en el país puede contribuir a que las MiPyMEs trabajen con mayor control, tomen mejores decisiones y construyan bases más sólidas para crecer.

Impulsar tecnología mexicana también significa fortalecer a los negocios que todos los días generan empleo, dinamizan sus comunidades y sostienen la actividad económica nacional.

Se consolida Hermosillo como líder en acción climática al ganar por segunda vez el reconocimiento de la WWF



Guiado por la firme visión del presidente municipal Antonio Astiazarán Gutiérrez de consolidar una ciudad impulsada por energías limpias y sustentabilidad, Hermosillo ganó por segunda ocasión consecutiva el Desafío de Ciudades de WWF (también conocido como One Planet City Challenge u OPCC) en México, destacando como líder internacional en acción climática al igual que la ciudad de Medellín, siendo las únicas ciudades ganadoras en Latinoamérica en el ciclo 2025-2026.

El trabajo diario del gobierno municipal encabezado por Toño Astiazarán, al aplicar ideas innovadoras que cuidan el medio ambiente y reduzcan los niveles de contaminación en Hermosillo, fue la clave principal para obtener de nuevo este prestigioso reconocimiento internacional. La selección se basó

en atributos fundamentales que WWF considera esenciales para el liderazgo climático urbano: visión estratégica, ambición, capacidad de implementación y resultados. Esta continuidad demuestra que la ciudad ha logrado sostener y fortalecer sus esfuerzos climáticos en el tiempo, condición indispensable para generar transformaciones duraderas. Ante la emergencia meteorológica ocasionada por el huracán "Polo", el presidente municipal suspendió su asistencia presencial a la Semana del Clima en Medellín, Colombia. A través de un mensaje en video dirigido a los asistentes de este foro internacional, agradeció la distinción de WWF, cuya entrega formal se llevará a cabo en octubre de 2026 durante la Semana del Clima en la Ciudad de México, y refrendó su vocación por el

desarrollo sostenible.

"Esta situación refuerza nuestra idea de que la acción climática también significa preparar mejor nuestras ciudades ante fenómenos cada vez más extremos e impredecibles, por eso cada panel solar, cada vehículo eléctrico, cada árbol sembrado y cada decisión sustentable suma. Recibimos este reconocimiento con gratitud, pero también como un compromiso para redoblar esfuerzos paso a paso, y en equipo, ganarle terreno al calentamiento global", expresó el presidente municipal en su mensaje.

Reconociendo estos logros, la directora general de WWF México, María José Villanueva, felicitó formalmente al gobierno municipal, destacando que esta distinción refleja la gran continuidad del compromiso de la ciudad con la acción climática y la construcción de un modelo de desarrollo alineado con los objetivos globales de sostenibilidad. Ninel Escobar,

directora de Cambio Climático y Energía de WWF México, subrayó que más que proyectos aislados, se valoró una visión de ciudad que incorpora la sostenibilidad y la acción climática como elementos transversales en la toma de decisiones públicas, consolidando capacidades institucionales y una agenda de largo plazo.

Más de 380 ciudades de 51 países (alrededor de 389 según datos de WWF) participaron en este prestigioso reconocimiento internacional del ciclo 2025-2026; América Latina aportó más de 100 ciudades. Solo Hermosillo y Medellín fueron las ciudades de Latinoamérica en lograrlo (también se reconoció a Peñalolén, Chile, en algunos reportes nacionales). El Desafío de Ciudades, creado en 2011, funciona como una iniciativa internacional bienal diseñada para promover la competencia amistosa entre gobiernos locales, buscando fortalecer las acciones climáticas





mediante la evaluación de metas y estrategias urbanas alineadas con el Acuerdo de París. Históricamente han participado más de 900 ciudades de casi 70 países.

La candidatura hermosillense destacó nuevamente por la solidez de sus compromisos climáticos, la efectiva integración de la acción climática en toda la gestión municipal y la planeación urbana sostenible, demostrando además una extraordinaria capacidad para inspirar y movilizar acciones mucho más allá de su municipio. Entre los instrumentos rectores que sustentan esta agenda se encuentran:

* El **Programa de Acción Climática Municipal (PACMUN o PACMUNH)**, que articula 25 medidas de mitigación y 30 de adaptación, con metas al 2030 y 2050. Incluye un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (base 2022) que cifra las emisiones netas en alrededor de 5.2 millones de toneladas de CO₂ equivalente anuales (47% del sector energía estacionaria, 34% transporte, entre otros). Fija metas de reducción de emisiones de entre 22% y 43% para 2030, alineadas con la Contribución Nacionalmente Determinada de México.

* La **Estrategia Municipal de**

Transición Energética 2024-2030 (“Hermosillo, Ciudad Solar: Energía con Igualdad y Sostenibilidad”), impulsada con enfoque de género

y justicia energética. Contempla 25 programas estratégicos, 22 líneas de acción, 21 metas cuantificables y 80 indicadores. Incluye instalación de paneles solares en viviendas, edificios públicos y pozos de agua; modernización del alumbrado público a LED; movilidad eléctrica (más de 280-284 patrullas eléctricas, transportes escolares, recolectores y vehículos utilitarios, con electrolineras solares); y programas como Hogar Solar (228 sistemas fotovoltaicos instalados entre 2021 y 2023) e Impulso Solar (con 70 millones de pesos de Nacional Financiera). La ciudad aprovecha una radiación solar 45% superior al promedio nacional.

* El **Plan de Acción para Edificaciones Neto Cero y Resilientes (PAENCRH)**, con proyectos piloto como el Centro Hábitat Los Olivos (meta de evitar 2,200 toneladas de CO₂ anuales para 2035).

* La actualización del **Reglamento de Ecología y Protección al Ambiente**, que otorga certidumbre jurídica a la gestión ambiental. Estas acciones se complementan con programas de reforestación con especies nativas a través del presupuesto participativo CRECES y el distintivo internacional “Tree City of the World”, otorgado por la FAO y Arbor Day Foundation por segundo año consecutivo. También se han impulsado la Agencia Municipal de Energía y Cambio Climático y medidas de electromovilidad que han generado ahorros millonarios en combustibles. Este triunfo confirma a Hermosillo como una de las ciudades líderes en acción climática dentro de México (habiendo ganado también el reconocimiento en el ciclo 2024), convirtiéndose en un referente para otras ciudades del país que buscan acelerar la transición hacia un futuro más resiliente y sostenible.



Ley de Economía Digital: Impulso a los pagos digitales rápidos

Por el Staff de El Inversionista

La iniciativa, parte del Paquete Económico 2027, elimina comisiones en SPEI y CoDi, eleva límites de cuentas básicas y apuesta por reducir el efectivo en gasolineras y carreteras

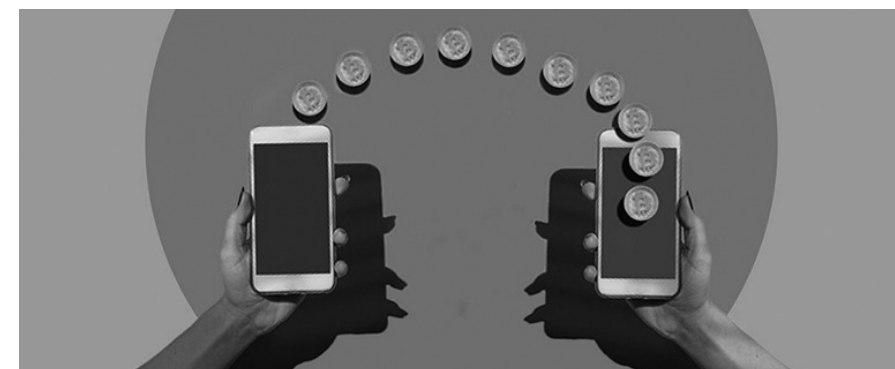
Con la mira puesta en reducir el uso de efectivo y acelerar la transición hacia pagos electrónicos, el Ejecutivo federal presentó ante el Congreso de la Unión la iniciativa de Ley de Economía Digital para Pagos Digitales y Electrónicos como parte del Paquete Económico 2027, entregado el 8 de septiembre de 2026.

De acuerdo con la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, el proyecto busca fortalecer la seguridad en las transacciones comerciales, optimizar los procesos de compraventa e impulsar la formalización de negocios y productos en el país mediante la adopción de herramientas tecnológicas. La mandataria calculó, en conversación con el Banco de México, que en el primer año se podría alcanzar al menos el 50% de operaciones digitales, un estimado conservador. Como referencia, citó el sistema Pix de Brasil, que en su primer año logró una adopción cercana al 80% de la población adulta.

José Antonio Peña Merino, titular de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), detalló que la nueva ley ayudará a acelerar los pagos digitales a través de la aplicación de cualquier institución financiera

y aprovechará las capacidades existentes de los sistemas SPEI y CoDi para transferencias inmediatas. El funcionario subrayó que los comercios podrán recibir pagos desde el teléfono celular sin comisiones y con recepción instantánea del dinero. Impulso a los pagos digitales rápidos. La ley fomenta el uso de herramientas como CoDi para que cualquier persona o negocio pueda cobrar y pagar desde su teléfono celular en cuestión de segundos (estimado entre 3 y 5 segundos) mediante un proceso sumamente simplificado. A pesar de que el SPEI procesó en 2025 más de 7,300 millones de transferencias por un monto cercano a 600 billones de pesos (con un crecimiento de 36.8% respecto a 2024), el efectivo sigue dominando: representó el 40% del valor de las transacciones en puntos de venta en 2025 y se proyecta que baje solo a 35% hacia 2030. Además, el 85% de los adultos aún lo utiliza como principal medio en compras de 500 pesos o menos, mientras que apenas alrededor del 41% de los adultos usa pagos digitales, por debajo del promedio de América Latina (59%).

Cero comisiones por ley. Se establece que las transferencias realizadas a



través de SPEI y CoDi no generen ningún tipo de cobro de comisión, beneficiando tanto al consumidor final como al tendero o proveedor de servicios. Estimaciones del sector indican que los comercios minoristas pueden ahorrar hasta 84,000 pesos al año al evitar las comisiones de terminales punto de venta, que oscilan entre 1.51% y 5.11%. Inclusión financiera y bancarización simplificada. Se facilita la apertura de cuentas de manera remota mediante la cuenta de nivel más simple, permitiendo elevar su límite de montos de 25,000 a 135,000 pesos al integrar transferencias digitales (equivalente aproximado a 15,000 UDIS en el nuevo esquema de nivel 2 bis). Esto facilita la formalización de pequeños establecimientos, tienditas y prestadores de servicios independientes como plomeros o electricistas. Actualmente, CoDi cuenta con más de 22 millones de cuentas validadas, pero su uso diario sigue siendo limitado (alrededor de 12,000 transacciones), lo que la ley busca corregir al hacerlo más visible y accesible dentro de las aplicaciones bancarias.

Digitalización de los gobiernos. Se promueve que las distintas instancias gubernamentales de los tres órdenes

adopten pagos digitales (tarjetas, transferencias, códigos QR, CoDi y DiMo) en trámites y servicios, lo que aporta mayor trazabilidad a los recursos públicos y reduce espacios para irregularidades. La iniciativa también obliga a proveedores de bienes y servicios y a entidades financieras a facilitar estos medios. Atención a sectores estratégicos. Se contempla la eliminación gradual del uso de efectivo en sectores clave, empezando de manera paulatina por gasolineras y carreteras. Hacienda determinará posteriormente los sectores y plazos específicos donde el pago digital pueda convertirse en la forma preferente o exclusiva, sin imponer por ahora obligaciones inmediatas a los pequeños comercios.

La iniciativa reconoce la infraestructura ya existente (SPEI opera 24/7 desde hace años y CoDi desde 2019) y se enfoca en cerrar la brecha de adopción real. Al formalizar más operaciones, también se espera contribuir a la lucha contra la evasión fiscal y las empresas factureras, en línea con los objetivos del Paquete Económico 2027 de fortalecer la recaudación sin crear nuevos impuestos ni aumentar tasas generales.

¿Qué es el “Pensionazo”? Nuevo fraude que promete triplicar pensiones a adultos mayores

Por Redacción

Los reportes relacionados con el llamado “Pensionazo”, un fraude dirigido principalmente contra personas mayores mediante falsas promesas de incrementar sus pensiones, registraron un aumento de 81% durante 2026, informó Ramón Beltrán Arellano, secretario ejecutivo del Consejo Ciudadano para la Seguridad y Justicia de la Ciudad de México.

¿En qué consiste el “Pensionazo”?

Los delincuentes se presentan como gestores o despachos capaces de conseguir aumentos de entre 50% y hasta 300% en pensiones del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) o vinculadas con AFORE. Después solicitan documentos personales y un pago anticipado.

El crecimiento es significativo. Beltrán Arellano explicó a Publimetro que los primeros casos identificados aumentaron 21% de 2023 a 2024 y posteriormente alrededor de 23%; para 2026, el incremento reportado alcanzó 81%.

Facebook y llamadas, principales puertas de entrada

Facebook concentra 33% de los contactos, seguido de llamadas telefónicas con 24% y páginas web con 10%. También aparecen correos o publicidad física, WhatsApp, otras redes sociales y acercamientos presenciales.

Una vez ganada la confianza de la víctima, los supuestos gestores

Falsos gestores piden dinero y datos personales; víctimas han entregado entre 4 mil y 70 mil pesos y algunas terminan endeudadas

pueden solicitar identificación oficial, CURP, número de seguridad social, correo electrónico e información de la cuenta de AFORE. Después exigen anticipos para comenzar el supuesto procedimiento.

El daño puede extenderse mucho más allá del primer depósito. En 81% de los casos reportados se entregó dinero, con pérdidas de entre 4 mil y 70 mil pesos. Además, en 20% se detectaron préstamos solicitados a nombre de las personas mayores, generando deudas que posteriormente pueden descontarse de sus propias pensiones.

¿Cómo evitar el “Pensionazo”?

El Consejo Ciudadano recomienda comprobar cualquier ofrecimiento directamente con la institución encargada de la pensión o la AFORE y no utilizar números, enlaces o contactos proporcionados por el supuesto gestor. También pide evitar anticipos y no entregar CURP, datos bancarios, documentos oficiales o información de seguridad social. Beltrán Arellano agregó que sólo alrededor de 33% de los casos reportados derivan en una carpeta de investigación, por lo que llamó a denunciar.

La Línea de Seguridad y Chat de

Confianza 55 5533 5533 opera las 24 horas, gratuitamente y de forma confidencial.

¿Qué debes saber?

Ramón Beltrán Arellano, Secretario ejecutivo del Consejo Ciudadano para la Seguridad y Justicia de la Ciudad de México.

1. ¿Qué pasa cuando una persona reporta que fue víctima de este tipo de fraude?

Nosotros mantenemos una comunicación estrecha con las autoridades, tanto con la Secretaría de Seguridad Ciudadana como con la Fiscalía. Buscamos que ese reporte que hace la ciudadanía pueda terminar en una denuncia y en una carpeta de investigación. Desde el Consejo Ciudadano podemos acompañar a las personas de forma presencial para que realicen correctamente su denuncia y se puedan iniciar las investigaciones correspondientes.

2. ¿Cómo debe reaccionar la familia cuando una persona mayor cayó en el engaño? Lo primero es no ofenderla, no regañarla y no burlarse. Muchas personas mayores,

aunque vivan con su familia, pasan parte del día solas y las redes sociales pueden convertirse en un círculo de confianza.

Lo importante es generar un vínculo de acompañamiento familiar y buscar apoyo profesional, tanto jurídico como emocional, para saber cómo actuar después de lo ocurrido.

3. ¿Es posible identificar y detener a quienes operan estos fraudes digitales?

Sí creemos que la autoridad tiene capacidad para detectarlos. Ya hemos visto antecedentes con otros delitos digitales. En 2022, a partir de los reportes sobre los llamados “montadeudas” y del trabajo conjunto con las autoridades, se logró desarticular a siete bandas relacionadas con esa modalidad.

Aunque quienes cometen estos delitos buscan esconderse en el entorno digital, existen herramientas para identificarlos, investigarlos y llevarlos ante la autoridad.



México: 55% está en informalidad

Por el Staff de El Inversionista

8 de cada 10 viven con uno o dos salarios mínimos. En solo tres meses, México perdió 233 mil empleos; el mercado laboral arrancó 2026 con señales claras de debilidad



México alcanzó 60.7 millones de personas ocupadas en agosto de 2026, la cifra más alta para ese mes, durante un periodo en el que el Gobierno Federal destaca la recuperación del salario mínimo, la reducción de la jornada laboral y la incorporación de trabajadores de plataformas a la seguridad social. Sin embargo, la radiografía del mercado laboral también mantiene pendientes: 33.4 millones de personas trabajan en la informalidad,

equivalentes al 55% de los ocupados, mientras 1.9 millones se encontraban desocupadas y la tasa de desempleo llegó a 3% en agosto. La población ocupada aumentó alrededor de 1.2 millones respecto al mismo mes de 2025.

Durante la conferencia presidencial de este lunes, el secretario del Trabajo, Marath Bolaños, calificó el periodo como una "primavera laboral" y destacó que la Población Económicamente Activa (PEA) llegó a

62.6 millones.

La distinción es relevante: los 62.6 millones corresponden a personas que trabajan o buscan activamente empleo, no exclusivamente a quienes tienen una ocupación. El incremento anual de 1.3 millones reportado por INEGI corresponde a la PEA; la ocupación aumentó aproximadamente 1.2 millones.

Uno de cada cinco trabaja más de 48 horas

Otro indicador permite dimensionar las condiciones laborales. En 2025, 22.2% de las personas ocupadas trabajó 49 horas o más por semana, frente al 27.1% registrado en 2020. Además, quienes superaron las 56 horas disminuyeron de 16.4% a 12.7%, informó el Gobierno de México

El dato aparece mientras México comienza la transición hacia la semana de 40 horas. La jornada máxima pasará de 48 a 46 horas en 2027, 44 en 2028, 42 en 2029 y 40 en 2030, sin disminución de salarios ni prestaciones. La STPS calcula que más de 13 millones de trabajadores serán beneficiados directamente.

Salario mínimo recupera poder de compra

Bolaños también destacó que desde 2018 el salario mínimo acumula una recuperación real superior a 154%. En 2026 se ubicó en 315.04 pesos diarios, equivalentes a 9 mil 582.47

pesos mensuales, y a junio permitía adquirir 1.93 veces el valor de la canasta alimentaria y no alimentaria urbana, frente a 0.78 en 2018.

Plataformas: baja la cobertura completa en agosto

En el trabajo mediante aplicaciones, 1 millón 772 mil 296 personas tuvieron protección contra riesgos laborales en agosto y 199 mil 454 superaron el umbral de ingresos necesario para ser registradas como puestos de trabajo ante el IMSS.

Esta última cifra, sin embargo, fue 48 mil 446 menor que en julio, cuando 247 mil 900 trabajadores alcanzaron el umbral para acceder a los cinco seguros del instituto, una reducción mensual de 19.5%.

Finalmente, Bolaños informó que Jóvenes Construyendo el Futuro supera los 3.6 millones de beneficiarios acumulados y señaló que siete de cada 10 egresados posteriormente realizan alguna actividad productiva o continúan sus estudios. Para el segundo año de la actual administración, la STPS reportó 619 mil jóvenes atendidos.





Sonora: el reto es hacer que el turista se quede

Por Aurora Retes Dousset



Francisco Lazo, presidente de la Asociación de Hoteles y Moteles de Sonora.

Hotelería, gastronomía y experiencias buscan trabajar como una sola cadena para aumentar el valor de cada visitante y fortalecer la actividad turística en Sonora. Atraer visitantes ya no es suficiente. El reto para Sonora está en lograr que permanezcan más tiempo, consuman nuevas experiencias y generen oportunidades para hoteles, restaurantes, comercios y prestadores de servicios. Durante la segunda edición del Encuentro Regional de Hospitalidad y Turismo, representantes del sector destacaron la necesidad de conectar los distintos eslabones

de esta industria. Francisco Lazo, presidente de la Asociación de Hoteles y Moteles de Sonora, señaló que el estado cerró 2025 con 550 establecimientos de hospedaje y 23,864 habitaciones. Detrás de esa infraestructura, explicó, existe una cadena de colaboradores, proveedores, restaurantes, transportistas y comerciantes. "Cuando dejamos de vernos solamente como competidores para reconocernos como parte de una misma industria, podemos avanzar mucho más."



Más valor por cada visita

Óscar Gastélum, director de la Agencia Municipal de Desarrollo Económico de Hermosillo, planteó aprovechar la naturaleza, el desierto, la cercanía con el mar, la gastronomía y la cultura para extender la experiencia del visitante. La meta es que quien llegue, por ejemplo, a un congreso encuentre motivos para quedarse un día adicional y posteriormente regresar. La gastronomía es parte importante de esa derrama. Ignacio Alarcón, presidente nacional de Canirac, indicó que 20 de cada 100 pesos gastados por un turista en México se destinan a este rubro.

A escala nacional, Miguel Ángel González, presidente de la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles, señaló que México dispone de más de 887 mil habitaciones y alrededor de 25,800 hoteles. Para Sonora, el camino pasa por conectar sus atractivos con una oferta profesional y de calidad. El objetivo no es únicamente recibir más turistas, sino conseguir que cada visita genere más valor y más razones para volver.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial |
Asesoría Marcaje Personal |
Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretas0@gmail.com**



Gran reto para la 4T: Transitar de una democracia cuantitativa a una democracia deliberativa

* Por Olga Armida Grijalva Otero

Primeramente, hay que ubicarnos qué es la democracia, esta tiene su origen en la antigua Grecia, donde directamente el pueblo mandataba a sus gobernantes en el Ágora pública. Con el transcurso del tiempo y las complejidades de la sociedad, la democracia transitó a una democracia representativa, es decir, mandatamos a un tercero, por medio del voto, para que éste en nuestro nombre y representación tome las decisiones pertinentes para gobernar. Para ello se requiere de todo un procedimiento, debidamente diseñado y avalado por la legislación correspondiente. Ese procedimiento le llamamos, proceso electoral, tanto en su ámbito federal como local, con su

marco jurídico correspondiente en estos espacios. El candidato que más votos obtenga, será el elegido al puesto por el que contendió. Sin embargo, para nuestro país no ha sido nada fácil llevar estos procesos, ya no digamos desde que surgimos a la vida independientes, sino en tiempos más recientes, esto a la falta de cultura política democrática del ciudadano. Que no basta llegar a la mayoría de edad, sino de que se empodere de los principios y valores de la democracia, que las instancias electorales sean verdaderamente autónomas, con su respectivo marco normativo y designadas democráticamente para llevar a cabo esos procesos. Con un breve recordatorio

histórico, ubicamos la dictadura de Porfirio Díaz que nos llevó al movimiento armado de 1910, triunfando este, al darle al pueblo de mexicano la Constitución de 1917 dejando de ser un movimiento armada para arribar a la categoría de Revolución. Llegamos al llamado periodo posrevolucionario, donde se esperaba el cumplimiento de lo estipulado en el nuevo orden constitucional, no sin antes padecer los tratados de Bucareli, la rebelión de los cristeros, el Maximato, hasta la conformación de los partidos políticos, y con ello al Partido Revolucionario Institucional, que, si bien este partido le dio institucionalidad a la vida política de nuestro país, desgraciadamente desembocó en la llamada dictadura perfecta. Dándose la renovación de los

gobernantes, no así la del partido oficial, que con una serie de artimañas que iban desde las urnas embarazadas, compra de votos o descarados fraudes electorales, convirtiéndose el gobierno, en juez y parte. Así llegamos al famoso fraude conocido como la caída del sistema, que le permitió llegar a la primera magistratura del país a Carlos Salinas de Gortari y con ello la llegada del neoliberalismo. También llegaron las frases: "cambio verdadero" "la renovación moral de la sociedad, "haiga sido como haiga sido"; esta última correspondiente al robo de la elección de 2006 y con ello la llegada del espurio de Felipe Calderón a la primera magistratura del país, así como la compra de la elección con las tarjetas Monex para la llegada al poder Ejecutivo de Enrique Peña Nieto en la



elección de 2012.

AMLO y el Movimiento de Regeneración

Ante este escenario político electoral, la caída del sistema, el robo de la elección de 2006, y la compra de la elección del 2012, el ahora ex presidente, Andrés Manuel López Obrador inició el Movimiento de Regeneración Nacional, y se dedicó a hacer un recorrido por todo el país con un trato directo con el pueblo --una labor titánica-- convencido de que para ganar la elección de 2018 no bastaba una simple mayoría, tenía que arrasar con la votación, de tal manera que fuera tan contundente numéricamente hablando, para que no hubiera la posibilidad de que por cuarta vez se cometiera fraude electoral. De ahí, El Movimiento de Regeneración Nacional transitó al partido Morena.

¡Así de contundente fue el triunfo! que antes de terminar el conteo, extraoficialmente ya lo habían declarado el ganador de la contienda electoral para la Presidencia de la República del 20018 al 20024. ¡Ganó con una democracia cuantitativa! misma democracia que le dio el triunfo a la presidenta Claudia Sheinbaum, pero no debemos quedarnos solo con la democracia cuantitativa, tenemos que transitar a una democracia **deliberativa**.

Democracia deliberativa

¿Qué es la democracia deliberativa? Es la coexistencia de la pluralidad con convivencia razonablemente pacífica entre los miembros de una colectividad. Pretende un entendimiento entre el liberalismo, que define la supremacía de los derechos humanos individuales, y el republicanismo igualitarista, que atiende la supremacía de la soberanía popular. Garantizando



un mínimo de integración social no violenta; pasar de una configuración cultural e institucional de valores que dé cuenta de la realidad y que motive a las personas que la componen a pesar de sus diferencias; construir un proyecto de convivencia que garantice la libertad sobre bases justas de interacción, dando lugar a una nueva base de

sustentación de encontrar una actitud cívica común, con una dimensión no solo jurídica y política, sino también filosófica y sociológica. No es tarea fácil pero no imposible. Cambiando las reglas del juego, pongamos un ejemplo muy conocido: superar la cultura del "chapulíneo" independientemente de que uno de los principios y

valores de la democracia es la inclusión. Esa inclusión tiene que darse con un mínimo de la dimensión filosófica y sociológica y no solo en términos solamente de la dimensión jurídica y política, que requiere democracia cuantitativa. El "chapulíneo", jurídica y políticamente hablando, consiste en ir en busca de un puesto o "hueso" como coloquialmente se le llama a otro. Para el partido receptor, en este caso Morena, significa un número más, pensando en la cantidad de afiliados por consiguiente votantes, es decir, considerando solamente la dimensión jurídica y política. ¿Dónde queda la dimensión filosófica y sociológica para ambas partes? ¿La convicción del chapulíneo acaso es un ropaje que se puede quitar y poner fácilmente? ¿La de Morena será solo de un receptor cuantitativo?

De fraude en fraude

Sin entrar en el fraude de la "caída del sistema", ¿qué diferencia hay respecto al fraude de 2006, si robando votos se llegó a una democracia cuantitativa dándole el triunfo al espurio de Calderón? ¿Y qué decir del fraude del 2012? donde se compraron votos con la tarjeta monex lo que provocó se llegara a una democracia cuantitativa dándole el triunfo a Enrique Peña Nieto. Desde una modesta opinión, consideramos que es el momento que Morena incluya en la práctica, la dimensión no solo jurídica y política, sino también la dimensión filosófica y sociológica; de lo contrario, si nos quedamos con la democracia cuantitativa, terminaremos en la segunda dictadura perfecta.

*** Maestra universitaria. Ex presidenta del Consejo Estatal Electoral. Correo: olgagrijalva@hotmail.com**



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

El plus de Paredes y Aranda

Buen día y gracias por su lectura:
Le diré que este año nuestro Isaac Paredes "el de la H", estuvo con su tolete en plan grande. Y sí, ojalá antes de que termine noviembre podamos disfrutar verlo enfundado en la casaca Naranjera para que de nuevo nos muestre "de qué está hecho".
Vamos a sus registros con Astros de Houston donde a la defensiva tampoco "le pidió nada a nadie" luciendo "de campanillas".
Eso es.
Promedió .264, con 25 jonrones, 94 impulsadas, 69 anotadas, 147 hits y 27 dobles, formidable, mi buen.

Y de que ayudó con su bat, guante, talento y capacidad en el terreno de juego a Houston a llegar a postemporada dejando fuera a Texas, ni me pregunte.
Eco.
Durante la campaña superó hitos históricos para el béisbol mexicano al alcanzar la marca de los 100 cuadrangulares y más de 500 imparables de por vida en Ligas Mayores.
En su séptima campaña en la Gran Carpa, superó sus toques individuales históricos en tres categorías ofensivas clave:
Mayor cantidad de imparables: Sus

147 hits destronaron por completo su récord previo de 123, establecido con los Tampa Bay Rays en la campaña 2023.
Al acumular .262 de porcentaje al bat, rebasó el .254 que promedió en 2025 y el .250 que registró en 2023.
Su durabilidad en el terreno le permitió ver acción en 155 compromisos y tomar 562 turnos legales, superando sus máximos anteriores (143 juegos y 492 turnos en 2023).
Además, se quedó a muy poco de igualar su mejor producción de carreras impulsadas (consiguió 94 frente a las 98 que remolcó en la temporada 2023).
¡Ya lo saludaremos!

Jonathan Aranda

Otro paisano, éste de Mi Tijuana, no se anduvo entre las ramas con su bat al hombro: .274, 22 jonrones, 92 producidas, 72 anotadas, 159 hits y 27 dobles.
Sí que sí: Aranda tuvo un año de consolidación absoluta a la ofensiva con los Tampa Bay Rays durante la temporada regular.
Y, en efecto, el tijuaneño "se adueñó del corazón" del line up jugando una formidable defensiva en la primera base y no se diga con su majagua al hombro.
Hay que advertirlo: Aunque en ocasiones tomó turnos como bateador designado (DH) para darle descanso defensivo o acomodar el line up de los Tampa Bay Rays, su rol

ISAAC PAREDES		JONATHAN ARANDA	
Jonrones:	25	Jonrones:	22
Hits:	147	Hits:	159
Carreras producidas:	94	Carreras producidas:	92
AVG:	0.262	AVG:	0.274



defensivo primario a lo largo de toda la temporada regular 2026 fue el de primera base titular.

En el orden al bat oficial del mánager Kevin Cash, Aranda estuvo presente en casi todos sus juegos (148 aperturas) combinando ambas funciones, pero la gran mayoría de sus innings sobre el terreno los pasó cubriendo la inicial.

Un segundo bat de peligro

Ah, ah, cheque este dato: como 2do Bat (Su lugar estelar) fue donde acumuló el mayor volumen de sus imparables, cuadrangulares y bases por bolas.

Órale: Tuvo cerca de 100 juegos saliendo en este turno, aprovechando que los rivales tenían que lanzarle en zona debido a la protección de los bateadores que venían detrás.

Veamos también a Alejandro Kirk, igual orgullo de Tijuana: le fue bastante bien con el madero con los Toronto Blue Jays, especialmente durante la segunda mitad del año. Recordemos: a pesar de haber iniciado la campaña con una desalentadora fractura en el pulgar izquierdo en abril que lo alejó de los diamantes durante dos meses, logró regresar en gran nivel e incluso fue nombrado "Catcher del Mes" de la Liga Americana en agosto.

Sus estadísticas ofensivas acumuladas al cierre de la temporada regular fueron: .278, 10 HR, 43 CP y 77 imparables. A la defensiva desde la receptoría, olvídense: ¡de lo mejor! En el caso de su compañero Brandon Valenzuela: El receptor también hermosillense aprovechó al máximo la lesión temprana de Alejandro Kirk en abril para ascender al equipo grande, demostrando destellos de gran poder al bat y cerrando la temporada regular con broche de oro al conectar un home run en su último juego del año.

Concluyó el rol con 9 "para la calle" (cifra excelente para un receptor novato en la Gran Carpa); y .226 de bateo, 24 impulsadas y 59 imparables

en 91 juegos.

Cubanos campeones bat en la MLB

Excelente información del colega Yusseff305, mire:

¡El bateo cubano sigue dejando huella en la Liga Americana!

Tres de los últimos seis campeones de bateo de la Liga Americana han sido cubanos.

Yuli Gurriel ganó el título de bateo en 2021 con un promedio de .319 y Yandy Díaz lo conquistó en 2023 con un average de .330.

Mas temprano en el día Yordan Álvarez ganó el título para el 2026 con una cifra de .316.

Cubanos que han ganado el título de bateo en la Liga Americana:

2026 — Yordan Álvarez: .316

2023 — Yandy Díaz: .330

2021 — Yuli Gurriel: .319

1971 — Tony Oliva: .337

1965 — Tony Oliva: .331

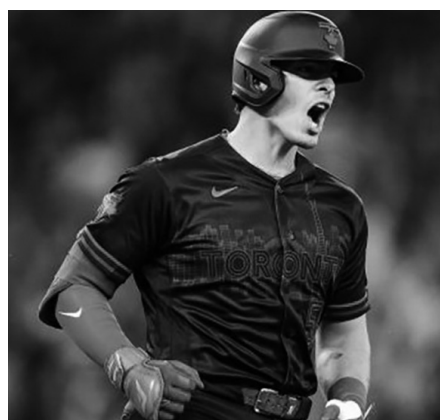
1964 — Tony Oliva: .323

¿Y en la Liga Nacional quién fue el champion bat este año?

Exacto: lo fue el receptor venezolano Gabriel Moreno quien se consagró oficialmente como el campeón de bateo del llamado "Viejo Circuito" de Ligas Mayores.

El jugador de los Arizona Diamondbacks cerró una histórica temporada regular con un promedio de bateo de .311 superando en reñida batalla de última jornada a su compatriota Luis Arráez, quien buscaba y casi lograba su cuarto título de esa naturaleza en la Gran Carpa) al finalizar con .310. (Una lesión lo sacó de juego en los últimos días de campaña).

Con su logro, Moreno rompió varios hitos históricos de la Gran Carpa: Es



Se nos están retirando las leyendas que marcaron una época dorada de la MLB. ¡Gracias por tanta competencia y entrega, estelar!

<https://x.com/JulioGabrielRB/status/2104864885368590605?s=20>

De MLB: <https://www.mlb.com/es/video/max-scherzer-exits-the-field-to-a-standing-ovation>

¡Otras 100 victorias!

Sonja Chen: Dave Roberts, se ha encontrado nuevamente en una situación excepcional: alcanzó una campaña de 100 victorias para Dodgers, su quinta en las últimas siete temporadas completas y la sexta con Roberts al mando. (MLB) El homenaje a Max León: cierro con el PDF Adobe de lo ocurrido en el homenaje de la Asocrodes a Maximino León:

<https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:4bad4bdd-19d4-48f1-8779-14a891e0bb06>

el primer jugador en los 29 años de historia de los Arizona Diamondbacks en conquistar un título de bateo. También se convirtió en el primer receptor latinoamericano de la historia en ganar la corona de promedio en Las Mayores.

Y, verá: es apenas el quinto catcher en toda la historia de la MLB en lograrlo, siendo el primero desde que Buster Posey lo hiciera en 2012 con San Francisco.

Mis respetos a Yordan y al mismo Gabriel Moreno.

Adiós a "Mad Max"

Julio Gabriel Rojas (LineUp): ¡Qué momento tan difícil de digerir! Ver salir a «Mad Max» Scherzer de la lomita entre lágrimas y ovaciones nos recuerda que el tiempo pasa factura.

Moody's: PIB de México menor a 2% no alcanza para cerrar brechas sociales ni estabilizar la deuda

Por Redacción

Un crecimiento inferior a 2%, como el que ha tenido México desde el 2024, no es suficiente para cerrar brechas sociales, de educación e infraestructura, ni permite anticipar condiciones para estabilizar la deuda, advirtió el analista soberano para México en Moody's, Renzo Merino. Al explicar el recorte de calificación que hicieron a México en mayo, donde dejaron la nota soberana al borde del grado de inversión, dijo que en la agencia tomaron en cuenta esta trayectoria de bajo crecimiento que ha mantenido la economía desde al menos el 2020, con excepción del 2023. Hace tres años quedó demostrado que la economía puede alcanzar tasas de crecimiento superiores a 3% cuando existen los incentivos correctos para atraer inversiones privadas, señaló. Al participar en la conferencia anual Moody's Inside México, comentó que además del bajo crecimiento de la economía mexicana, en la agencia perciben "prioridades

En la calificadora anticipan que la economía mexicana registrará un crecimiento de 1% este año y 1.5% para el próximo, previsiones que aclaró Merino, serán revisadas al alza

en conflicto" para alcanzar la consolidación fiscal en un contexto mundial de incertidumbre por los vaivenes geopolíticos, el ambiente arancelario y un mercado donde los inversionistas están volviéndose más selectivos y demandan un mayor rendimiento para tomar bonos de gobierno. En la calificadora anticipan que la economía mexicana registrará un crecimiento de 1% este año y 1.5% para el próximo, previsiones que aclaró Merino, serán revisadas al alza. Si bien arrancó la ponencia explicando que México es todavía un emisor con características de grado de inversión, dijo que ahora mismo

hay tres prioridades en conflicto en el ejercicio fiscal: la responsabilidad fiscal, el modelo redistributivo del gasto social y el compromiso de soberanía fiscal con apoyo a Pemex. Estas presiones se presentan, además, en un entorno en el que se han reducido los colchones fiscales y en el que la inversión pública absorbió una parte importante del ajuste para cumplir con el objetivo de reducir el déficit. Deuda y el mayor costo financiero El analista explicó que la deuda del gobierno pasó de un nivel cercano a 40% del PIB en el 2023, a representar 50% al cierre del año pasado. Es decir, en dos años incrementó la deuda en 10 puntos del PIB. Pero al integrar la gradualidad

en la reducción del déficit y el bajo crecimiento de la economía, anticipan que esta proporción de la deuda se aproximará a 55% del PIB. Merino acotó que la mediana de la deuda que tienen los pares en calificación de México es 58% del PIB. Aunque la deuda de México se mantiene por debajo de la mediana de sus pares de calificación, el país enfrenta una mayor presión para financiarla debido al elevado costo de los intereses que tiene que pagar, señaló. De acuerdo con las métricas de Moody's, México destina 17% de los ingresos del gobierno al pago de intereses de la deuda frente a 11% del ingreso que dedicaba cuatro años antes, esto en el 2021. Para ilustrar cómo impacta en la evaluación de la capacidad financiera de México, dijo que los pares pagan en promedio 9% de su ingreso en intereses. El mayor costo financiero reduce así el margen de recursos públicos disponibles para atender las necesidades sociales y de infraestructura del país.





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

La certificación de competencias laborales como pilar para la profesionalización

La competitividad de Sonora no depende solamente de infraestructura, inversión y nuevas empresas; también requiere talento preparado, actualizado y capaz de demostrar las competencias que demanda un mercado laboral cada vez más especializado. Con esta visión, el Consejo INCIDE, A.C. celebró su reunión mensual "La Certificación de Competencias Laborales como Pilar para la Profesionalización", con la participación del Lic. Francisco Manuel Martínez Magallanes, delegado del Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER) en Sonora. El encuentro, cuya anfitriónía estuvo a cargo del Ing. Juan Manuel Saucedo Morales, coordinador del Consejo INCIDE, contó con la participación del presidente nacional del organismo, Mtro. Guillermo Moreno Ríos, así como de representantes de colegios de profesionistas, organismos empresariales, academia y organizaciones juveniles. Evaluación, evidencia y el nuevo valor del talento en Sonora. Durante su exposición, Martínez Magallanes explicó que la certificación de competencias va mucho más allá de asistir a un curso: implica demostrar, mediante evidencias, que una persona posee los conocimientos, habilidades y actitudes necesarias para desempeñar una función con excelencia.

Esta diferencia resulta fundamental en el contexto actual, donde el título profesional acredita una formación académica, la experiencia demuestra capacidades adquiridas en el ejercicio cotidiano y la certificación permite reconocer formalmente determinadas competencias mediante un proceso de evaluación estandarizado. En una entidad que busca aprovechar oportunidades estratégicas como el nearshoring y la integración económica con Arizona, contar con talento certificado representa un componente decisivo para la competitividad regional. Durante la reunión se destacó el avance de Sonora en materia de certificación, así como el crecimiento registrado en la emisión de certificados y la operación de Entidades de Certificación y Evaluación en el estado. Para INCIDE, este escenario representa una oportunidad para profundizar una de sus principales vocaciones: vincular a los colegios de profesionistas, la academia y el sector productivo. La ruta que actualmente se construye para que el Colegio INCIDE avance hacia su incorporación como Centro Certificador dentro del Sistema Nacional de Competencias representa un paso fundamental en esa dirección, con el propósito no solo de ofrecer más cursos, sino de construir una verdadera cadena de profesionalización que identifique necesidades, capacite, desarrolle competencias, evalúe y certifique.

Un ecosistema articulado frente a la transformación tecnológica

Esto cobra especial relevancia ante la acelerada transformación tecnológica. La inteligencia artificial, la automatización, las habilidades blandas y las nuevas formas de producción están demandando competencias que hace apenas unos años no formaban parte de los perfiles profesionales tradicionales. Por ello, no basta con certificar lo existente; es imperativo anticipar e identificar las capacidades que requerirán las profesiones y los sectores productivos del futuro. En esta visión, la reciente vinculación de INCIDE con la Dirección de Profesiones del Estado adquiere especial relevancia. La formación, la actualización, las competencias y la trayectoria profesional deben contar con mecanismos formales para ser debidamente documentadas y reconocidas. La Constancia de Situación Profesional, junto con los esquemas de educación continua y certificación, contribuye a consolidar una trayectoria profesional sólida, integral y verificable, permitiendo que capacitación, competencias laborales y ejercicio profesional se integren dentro de un mismo ecosistema. Alianzas estratégicas para el desarrollo profesional del futuro. Como parte de este impulso, INCIDE participa en la Feria del Sistema

Nacional de Competencias CONOCER 2026, que se celebrará el próximo 1 de octubre en Expo Reforma, Ciudad de México. Para profesionistas, empresas, instituciones educativas y organizaciones interesadas en el desarrollo de talento, este evento representa un espacio clave para explorar las tendencias y oportunidades de la certificación en el país. Asimismo, se coordinó una reunión entre integrantes del Consejo INCIDE y la Mtra. María Guillermina Alvarado Moreno, Directora General de CONOCER, con el propósito de formalizar un convenio de colaboración institucional que busque abrir nuevas oportunidades de desarrollo y certeza laboral para el talento, los profesionistas y los trabajadores de Sonora. La profesionalización del futuro ya no depende únicamente del aula de origen, sino de qué se sabe hacer, cómo se demuestra y cómo se mantiene vigente esa competencia. En esta transición, los colegios de profesionistas tienen la oportunidad histórica de convertirse en puentes entre el conocimiento, la experiencia, la certificación y las necesidades reales de la sociedad.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Traspasos políticos poco estudiados: consecuencias también

* Por Bulmaro Pacheco

En México ha funcionado el transfuguismo político porque a la gente poco le importa quién se cambie de partido o de ideas políticas llevando por delante la conveniencia personal. Es una crisis de la actividad política que lleva años larvando en el sistema, con casos cada vez más frecuentes del paso de personas de un partido a otro sin pensar los costos políticos para los actores políticos, pero sí el daño causado a las organizaciones de las que provienen. El llamado transfuguismo ya dio un presidente de la República en México: Andrés Manuel López Obrador (2018-2024) y antes de él a varios candidatos presidenciales. El transfuguismo también ya dio varios gobernadores estatales que iniciaron con la práctica de traspaso partidista a partir de la candidatura de Ricardo Monreal —ex priista— a la candidatura al gobierno de

Zacatecas por el PRD. Recientemente nos enteramos también que el primer gobernador que inauguró las alternancias estatales, Ernesto Ruffo Appel de Baja California (1989-1995), ya había dado color para salirse del PAN y engrosar las filas del nuevo partido político “Somos”. El fenómeno ha sido muy poco estudiado cuando resulta que ha sido uno de los más influyentes en el México de la modernidad política, y han tenido que ver varios factores: La cerrazón de los partidos políticos que por años fueron dominados por intereses cupulares que monopolizaban las decisiones principales en la postulación de candidaturas, creando con ello inconformidades y desbandadas de militantes que aprovechaban otras opciones políticas, como lo hicieron el PPS y el PARM en los tiempos de la ruptura en el PRI en 1988, cuando la

llamada Corriente Democrática del PRI, encabezada por Cuauhtémoc Cárdenas, fue capitalizada por el PPS y el PARM para la postulación de la candidatura presidencial y numerosas posiciones en el Congreso de la Unión. En ese año los ex priistas Porfirio Muñoz Ledo e Ifigenia Martínez, del Distrito Federal, así como Cristóbal Arias y Roberto Robles Garnica, de Michoacán, inauguraron en el Senado de la República, con cuatro escaños, la primera integración plural de esa Cámara en su historia. De cuatro partidos políticos (PRI, PAN, PPS, PARM) que por años funcionaron en México, el sistema se

amplió a más de 30 en varios años, lo que proporcionó un mayor número de opciones de participación para los disidentes de los grandes partidos. La primera expresión fue el Partido de la Revolución Democrática (PRD), que trató de unificar a las izquierdas acarreado en sus filas a los restos del Partido Comunista Mexicano, que al evolucionar a PMS y PSUM le cedió el registro legal. En el crecimiento y ampliación del PRD jugaron papeles importantes los ex priistas Cuauhtémoc Cárdenas, Porfirio Muñoz Ledo y Manuel Camacho Solís —finalista este con Luis Donaldo Colosio— en la candidatura presidencial de 1994.



Desde el sistema priista se alentó la formación de otros partidos, como el Verde Ecologista y el Partido del Trabajo, como un intento de quitarle clientelas al de la Revolución Democrática.

Con diferencias profundas en materia política con el presidente Ernesto Zedillo, el ex priista Dante Delgado se dio a la tarea de formar otro partido político: Convergencia por la Democracia en 1999 y, posteriormente, Movimiento Ciudadano a partir de 2012. Por su parte, y aprovechando la inconformidad y las rupturas internas, así como el rumbo seguido en su relación con los gobiernos de su segundo partido político, Andrés Manuel López Obrador se dio a la tarea de formar otro partido llamado "Movimiento" (igual que MC, olfateando el rechazo de una parte de la sociedad a la palabra "Partido") de Regeneración Nacional. Echaron mano de todo: candidaturas, cargos de representación y,

posteriormente, ya en el poder ejecutivo federal a partir de 2018, de nombramientos en el ejecutivo, así como embajadas y consulados en el extranjero. Al mismo tiempo, empezaron con la cacería de adversarios políticos para involucrarlos en su teoría de que "el pasado y solo el pasado" es el culpable de sus pifias, errores y omisiones, a pesar de los años que llevan en el poder.

El problema real es la pérdida de identidad de un partido que no alcanza todavía a convencer a la mayoría de que viene por la Cuarta Transformación o que se apoya en la "revolución de las conciencias" para impulsar el cambio en México. ¿Qué ha resultado de toda esta mezcla política que se ha dado en México en los últimos años? Que a nombre del transfuguismo y la libertad para cambiar de partido político, según sean las conveniencias personales o de grupo, se están generando nuevos fenómenos

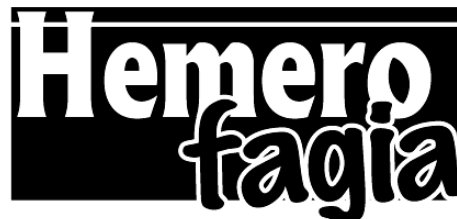
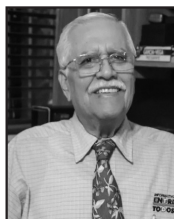


políticos y sociales que ya preocupan a las autoridades y a la sociedad en general por el alto impacto que generan en la vida política de México: los desaparecidos de Ayotzinapa, Guerrero, un problema sin solución generado por quienes no tuvieron empacho en abrazar las banderas de la izquierda para esconder otros problemas, resultando todo eso con un gobernador —en otras épocas priista, después perredista— en la cárcel y con un problema que cada día se complica más. ¿Qué decir de los nuevos acontecimientos como los alcaldes de Juchitán, Oaxaca, Tequila, Jalisco, y otros involucrados con el crimen organizado, que han dado lugar a la colonización de amplias regiones de México por el hampa? ¿Y la crisis de las visas retiradas por el gobierno de los Estados Unidos a gobernadores y alcaldes de Morena? ¿Y el imparable fenómeno del huachicol fiscal, que nadie —de ningún nivel— parece tener la solución, por la calidad y el número de las autoridades involucradas en el problema?

Son problemas derivados de los cambios políticos, donde unos se han aprovechado de los vacíos generados en regiones y del descuido y la imprudencia de no revisar —bien a bien— a nombre de "no importa de dónde vengan", con quién hacen política las nuevas expresiones llegadas recientemente al poder. Sí, es cierto que cambiar de partido y de ideas es una libertad consagrada en el texto constitucional, ya va siendo hora de que los partidos tengan más cuidado en el reclutamiento de sus cuadros y no cachén todo lo que les llega nada más para autojustificarse. Sería el antídoto ideal y necesario para que esas libertades no degeneren en crisis y en descrédito de los partidos ante la sociedad. ¿Un mal de todos? Quizá sí, pero que se refleja con mayor fuerza en el ejercicio del poder.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**





* Por Hilario Olea

Semana movida por grilla y huracanes. Y por eso empezamos con los destapes...

SE TARDÓ, PERO LLEGÓ... Se tardó la designación de **Lorenia Valles** en todo sentido. Incluso se supone que este lunes se daría a conocer la elección a las 3 de la tarde, pero se fue colgando y con ello el suspenso crecía. Muchos pensaron que se confirmaría que el candidato sería **Javier Lamarque** porque se supone que era el candidato de **López Obrador**. Al final pesó más los verdaderos resultados de las encuestas y el respaldo del gobernador **Alfonso Durazo**. Sin duda que la selección es de lo más atinada porque **Lorenia** tiene la ventaja de no estar confrontada con los grupos políticos además de tener buenas relaciones no solo con los sectores de su partido, sino con sectores de la población. Con esta designación se la ponen difícil a la oposición. Ahora veremos cómo arma su equipo de trabajo, sin duda será a su nivel... **LORENIA BARRE LA MAYORÍA...** Tal y como lo habían ofrecido, fueron presentados los resultados de las encuestas realizadas por *Morena* para designar al que en los hechos serán los candidatos a gobernador, aunque se llamen de otra manera por lo pronto. En el caso de Sonora, **Célida López** fue la aspirante con mayor nivel de conocimiento entre las personas consideradas en la encuesta. Sin embargo, en la



Javier Lamarque

valoración de atributos como candidata, **Lorenia Valles** obtuvo el mayor puntaje, con 7.75 de 10. Por su parte **Célida** también sacó ventaja en conocimiento y sobre si votarían por ella. Sin embargo, **Lorenia** registró los puntajes más altos en 'opinión positiva', así como en los atributos de 'honestidad', 'cercanía' y 'cumple'. También obtuvo mayor puntuación en 'buen candidato' y 'preferencia como candidato'. En pocas palabras en cuestión de promedio la chica de El Choyal le ganó a la de Puerto Peñasco. No se diga sobre el resto de los demás aspirantes...

HABRÁ PREMIOS DE CONSOLACIÓN... Qué va a pasar con los otros aspirantes. Seguramente deben de esperar algún premio de consolación. Por ejemplo, **María Dolores del Río** y **Célida López** pueden regresar a su trabajo. El caso de **Froylan Gámez** bien puede ser considerado para integrarlo al comité de campaña. **Oscar del Valle**, lo pueden usar para la alianza con el Verde. El caso es que no creemos que los dejen desamparados. Además, no es el estilo de **Lorenia**. Lo más seguro es que les den cabida dentro del partido y de la campaña. Pronto veremos cómo quedarán, más vale que regresen y preparen las maletas. Por otra parte, ya dijo la dirigencia nacional de *Morena* que se ofrecerán alcaldías, diputaciones locales y federales como consolación...

NO HUBO DEDAZO... Dice y asegura la presidenta **Claudia Sheinbaum** que ni ella ni las dirigencias del partido o de sus aliados intervienen para definir a los ganadores de las 17 gubernaturas. Y obvio, si lo dice la jefa no hay forma de desmentirla, porque no creo que algunos de los aspirantes tengan vocación de suicida político. Aseguró que "hace muchos años desde su formación *Morena* tomó la decisión de que sus responsables, sus coordinadores, coordinadoras o en su momento candidatos o candidatas fueran elegidos con encuesta". Claro, la que debe estar bajo observación son las mentadas encuestas, pues para muchos estuvieron más cuchareadas que un plato de pozole. Porque si hay algo más



Célida López

fácil de hacer es una michelada y una encuesta electoral. Pero como no hay forma de comprobar lo contrario, habrá que creer en la palabra de la patrona...

¿Y LOS ALIADOS, QUÉ ONDAS? ...Se supone que el consuelo o sea los premios de consolación deben ser para los militantes de *Morena*, pero los aliados qué ondas. En Sonora se supone que hay tres ajenos al partido oficial. **Célida López**, aunque morenista de corazón tiene registro por el *Partido del Trabajo* lo mismo que **Froylán Gámez**. Por su parte, **Omar del Valle Colosio**, a pesar de ser guinda, sin embargo, su uniforme es por el *Partido Verde*. Pero se supone que la jugaron por el lado de la 4T entonces tienen derecho a premios de consolación. Pero quién sabe si les alcance como para pedir mano para la alcaldía de Hermosillo. Pero sí pueden apuntarse para una diputación. Lo cierto es que si creemos lo que dice la dirigencia nacional de *Morena* deben tener su premio de consuelo. Cuando menos.

CONFIRMADO, SE VIENE... Ya son muchas las señales para poder asegurar que **Luis Donaldo Colosio** sí se viene como candidato. En los últimos días se la ha llevado en comidas y reuniones con diferentes personajes para invitarlos a

participar en su proyecto electoral. De los últimos con los que se ha reunido y le ha extendido la invitación es **Ernesto Gándara** para que sea el coordinador político de la campaña a gobernador. Y si faltaban más señales, se supo que también hace poco adquirió una residencia en el exclusivo fraccionamiento de las *Riveras del Pitic*, propiedad de la familia **Coppel**. Por cierto, aprovechando se reunió con un grupo de empresarios convocados por **Pepe Coppel**. Por eso les decimos que ya son muchas las señales para no considerar que no se viene. Está más puesto que un calcetín y seguramente tiene preparados más anuncios espectaculares que va a alborotar a la bitachera. Ya les diremos...

MUCHOS LÓPEZ... Un analista hizo un recuento de todo lo que le ha pasado al país por los **López**. Han sido demasiados y demasiado malos. Empezamos con **Antonio López de Santa Ana**, que nos dejó sin medio país. Y que bueno, dirían unos, porque de lo contrario nos tocaría ir muy lejos por la cháchara. Pero bueno, recuerden además cuando inventó impuestos a lo loco, al imponer carga fiscal hasta por puertas y ventanas. Luego llegó **Adolfo López Mateos**, que nos dejó como legados la presidencia de **Luis Echeverría**. Quien a su vez heredó a **José López Portillo**, el presidente más frívolo y que dejó en crisis al país. Y así la pasamos hasta que nos llegó otro **López**, que amenaza con ser el peor, porque dejó al país destruido y solo se mantiene por los alfileres de los programas del *Bienestar*, pero endeudado hasta la madre. Ahora, hay que checar el árbol genealógico de los candidatos para que no nos toque otro **López**, porque uno más y hunden al país...

AMENAZA MUY FALSA... El que está aprovechando el ambiente electoral es **Alí Camacho**, dirigente del *Partido Sonorense*, y es que ahora sí que se voló la barda al acusar al **Maloro Acosta** de haberlo amenazado de muerte. Se nota



Luis Donald Colosio Riojas

que esta fue una acción desesperada o se puso de acuerdo con algún aliado para justificar su fracaso al perder el control de su partido. Es punto menos que increíble el pensar que el **Maloro** ande de maloso. Pero será interesante ver quién está moviendo la cuna, porque tal ocurrencia no es de gratis. Podrá ser una revancha porque le quitaron el control de su mini partido. O será que alguien está aprovechado para darle su llegue al **Maloro**. Como lo vean, esto es totalmente absurdo, pero ya saldrá a la luz quien anda moviendo el agua. Será por demás interesante saber quién mueve el agua. Sobre todo, porque esto muestra que en el proceso electoral van a jugar con rudezas innecesarias...

ALIANZA OBLIGADA... Con todo y que según encuestas lleva hasta un 10% de ventaja en las encuestas de preferencias electorales, creemos que **Lorenia Valles** no debe confiarse y cometer el error de marchar sola en las elecciones. No olvidar que hoy irán en tercios y eso hace que se ponga más difícil. Por lo mismo el consejo obligado es sumar la alianza del *Verde* y del *Partido del Trabajo*. Cierto, que a lo mejor no aportan muchos votos a favor, pero sí evitan que haya votos en contra. Además, hay un crecimiento del *Partido Verde* ahora que está al frente el **Maloro Acosta** que no debe desaprovecharlo. Sobre todo, en Hermosillo, una plaza que han perdido en las dos últimas elecciones. Además, otras plazas como Cd. Obregón no están como para dejarlas a la libre. Sumen a esto que aparece una nueva carta competidora que es la de **Luis Donald Colosio** por *Movimiento Ciudadano*. Sin duda que este escenario vaya que obliga a una buena alianza electoral...

MENSAJE CON CHANFLE... Fuerte y directo el mensaje que envió por video el exalcalde de Hermosillo, **Alejandro López Caballero**. Sin decirlo de manera fuerte, lo cierto es que con este mensaje anuncia ruptura con su ahora expartido el *PAN*. Pero eso no significa que vaya a dejar de buscar la candidatura por la alcaldía de la capital. Pero lo interesante es que ahora incluye a Sonora. Esto dio a entender que es posible que pruebe la posibilidad de que también podría ir por la gubernatura. Porque en el video hace hincapié en ambas plazas. Primero habla de Hermosillo, cosa que todos saben que la busca con alma vida y corazón. Pero en una parte del mensaje ahora incluye al estado. Sin duda que el mensaje también fue para **Toño Astiazarán**. Se está poniendo cada vez más complicado...

FUE PANCHITO EL PRIMERO... El líder de los diputados del *Partido del Trabajo* en la Cámara de



Alejandro López Caballero

Diputados, **Reginaldo Sandoval**, aflojó a los de *Morena* al advertirles que, si bien es cierto que con el *PT* no es garantía de triunfo, sin su alianza sí pueden perder 12 gubernaturas. Y vaya que se arrugaron porque ya le están aflojando todo. Esta frase es original de **Pancho Bojórquez** cuando era dirigente estatal de la *CTM*. En ese entonces la central obrera pidió su cuota de posiciones y le dijeron del *PRI*, que la *CTM* ya no tenía estructura como para ayudar a ganar una elección. Cierto, les dijo **Pancho**, a lo mejor no los podemos hacer ganar, pero sí los podemos hacer perder. Y también los priistas tuvieron que recular. Esto se ve que funciona, porque el *PT* está consiguiendo cuotas de poder, aunque no tenga poder...

SALIÓ CHORRITO... Caray que decepción con el huracán *Polo*, que todos pensaron que sería catastrófico y resultó un chorrillo. Los más afectados fueron por rumbo de Guaymas, pero solo por un rato, porque no duró mucho. En Hermosillo no pasó de una simple llovizna. Se esperaban ventarrones y ni siquiera llegaron para despeinar. En Kino todos preparados para las inundaciones y a lo más se metió algo de agua en las calles de Kino Viejo. Por un lado que bueno, pero por otro lástima porque muchos pensaron que con la llegada de un huracán se llenarían las presas. Y miren nomás, nanay. Andábamos tan asustados que se suspendieron clases, cerraron negocios, pararon servicio de transporte. En fin, parecía que nos preparábamos para el fin del mundo y nada, nos quedamos con las ganas...

CUMPLEAÑERO DE LA SEMANA... No le vayan a decir, pero se prepara una fiesta sorpresa para **Miguel Ángel "Mágalo" Figueroa** por sus 81 y pico de años. Parece que se pondrá bueno el sarao... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán. Saludos.

PLANES TELCEL LIBRE

Los mejores smartphones a 24 meses

TELCEL
LIBRE **\$499**

CASHBACK
TELCEL **15%**

10 GIGAS

Agrégalos a
24 meses

NUBIA Neo 3 256GB



NUBIA Air 256GB
+ smartwatch



OPPO A6 Pro 256GB



TELCEL
LIBRE **\$599**

CASHBACK
TELCEL **15%**

20 GIGAS

Agrégalos a
24 meses

SAMSUNG Galaxy A37 256GB



SAMSUNG A56 256GB



XIAOMI Note 15 Pro 512GB



TELCEL
LIBRE **\$699**

CASHBACK
TELCEL **15%**

30 GIGAS

Agrégalos a
24 meses

HONOR Magic 8 Lite



MOTOROLA Edge 70 Fusion 256GB



MOTOROLA edge 70 512GB



Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

RECIBE



SIN PLAZOS FORZOSOS



ILIMITADAS

+



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

+

VRIM **Connect**

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los precios de \$499, \$599 y \$699 comunicados corresponden a la renta mensual de los Planes Telcel Libre 4, 5 y 6 respectivamente e incluyen IVA del 16%. 2) Cashback Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera www.telcel.com/sinfrontera 4) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulte términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-VRIMconnect-freemium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 01 al 28 de octubre de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

El inventario del alma: La prisa, el control y la ilusión de permanencia

Iniciamos octubre en un mundo que premia la velocidad y castiga la pausa. Vivimos atrapados en la ilusión de que el control absoluto y la productividad incesante nos protegerán de la fragilidad de la existencia. Sin embargo, desde la experiencia en el acompañamiento tanatológico y reflexión filosófica, observo que la mayor pérdida no ocurre al final de la vida, sino en cada jornada que transitamos en modo automático, posponiendo lo esencial por lo urgente.

El mito del control y la aceleración

Nos hemos acostumbrado a medir el valor de un día por la cantidad de tareas tachadas en una lista, confundiendo el estar ocupados con el estar vivos. En este afán incesante por acumular logros y optimizar cada minuto, construimos una falsa sensación de permanencia: actuamos como si el tiempo fuera un recurso infinito que se puede capitalizar y como si las personas que amamos fueran a estar siempre a la distancia de un mensaje o una llamada. Como advertía Martin Heidegger, la prisa no es solo un exceso de ritmo, sino una huida inauténtica frente a nuestra propia finitud: aceleramos el paso para mantener a raya la angustia y no enfrentarnos al hecho ineludible de que somos seres temporales. Al mismo tiempo, caemos en la trampa ética que

No es la falta de tiempo lo que marchita la vida, sino la prisa constante que nos impide habitarla

señalaba Immanuel Kant: reducimos nuestra propia existencia y la de los demás a un simple medio para la productividad, despojándonos de nuestra dignidad esencial para convertirnos en meros engranajes de un sistema de rendimiento.

En la consulta tanatológica lo veo a diario: la ilusión de control es el anestésico con el que intentamos ocultar nuestra fragilidad. Sin embargo, al acelerar el ritmo sin rumbo, lo único que logramos es evadir las preguntas verdaderamente fundamentales: ¿hacia dónde voy a tanta velocidad?, ¿a qué le estoy entregando los mejores años de mi vida?, ¿qué parte de mi paz y de mi alma estoy dispuesto a negociar por un éxito inmediato que se evapora al día siguiente?

El verdadero activo: La presencia

Desde mi experiencia, una de las reflexiones más recurrentes en momentos de crisis o despedida no es el arrepentimiento por lo no comprado o lo no alcanzado, sino por lo no vivido con presencia. Sanar nuestra relación con

el tiempo requiere entender, como bien señalaba el filósofo Søren Kierkegaard en sus diarios existenciales, que la vida no es un problema técnico o financiero por resolver, sino una realidad que debe ser experimentada y habitada en el instante presente, ser y estar en el mundo, en el aquí y en el ahora. Cuando reducimos la existencia a una lista de pendientes, nos convertimos en espectadores de nuestro propio tiempo. Detenerse no es perder el tiempo ni ceder competitividad; es auditar con honestidad en qué estamos invirtiendo nuestra energía vital. Quien aprende a pausar, recupera la soberanía sobre su atención y, con ella, el mando de su propia historia.

Te propongo el siguiente ejercicio

Esta semana, regálale un espacio para hacer un "inventario de presencia":

* **Identifica la fuga:** Observa en qué momento del día tu mente está más acelerada o ansiosa por el futuro.

* **Haz una pausa consciente:** Detén lo que estés haciendo durante tres

minutos. Inhala profundo y reconoce el lugar donde estás.

* **Una acción de valor:** Llama o busca a una persona querida, no para resolver un asunto pendiente, sino únicamente para decirle: "Estoy aquí y tu presencia en mi vida me importa". En suma, octubre nos recibe con la oportunidad de desacelerar antes de que la vida nos obligue a hacerlo. No esperes a que una crisis te recuerde lo frágil que es el tiempo. Hoy es el momento de ordenar tus afectos, de bajar la velocidad y de asegurarte de que tu morada interior no esté habitada por la prisa, sino por la paz y el propósito.

Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Lorenia Valles

¡Vaya semana la que está por terminar! ...Fueron días de fuertes emociones, declaraciones y resultados.

En el proceso de *Morena* en Sonora, para encontrar al coordinador o coordinadora del *Comité en Defensa de la Cuarta Transformación*, alguien tenía que ganar y ganó... Esa persona fue **Lorenia Valles**, debido no solo a su larga trayectoria en la política de izquierda, sino a esos números precisamente que le resultaron luego de que fue evaluada por la gente a quienes les aplicaron la encuesta.

Ya hay una pre candidata al gobierno de Sonora por parte de *Morena*. A partir del lunes pasado, la historia política en Sonora empezó a cambiar, porque supongo que, con esta nominación, la oposición se deberá poner más lista y empezar a definirse también. No hay que olvidar que el aspirante ya lo tiene, lo que deben ahora buscar es la voluntad política para aliarse y llevar a la contienda a **Toño Astizarán**.

Regresando con **Lorenia**, los resultados obtenidos explican todo, pero además la senadora con licencia (al día de hoy) llega con un perfil que puede defender sin tener que andar inventando nada: dos veces diputada federal, directora del *DIF* estatal entre 2021 y 2024, senadora de primera fórmula, trayectoria en inclusión y agenda social, incorporada a *Morena* en 2018. No es fundadora ni es la alcaldesa que gobernó la capital. Es la pieza

que no divide de entrada a las tribus y que puede presentarse como continuidad del gobernador **Alfonso Durazo** sin cargar el desgaste de haber estado en el gabinete hasta la víspera del registro. Además, en política, hay ciertos mensajes que pesan, como hablar de un solo equipo, de la presidenta **Sheinbaum** y del propio gobernador. El mensaje de **Lorenia** no era de victoria personal, sino de una sucesión ordenada.

Ganó, entonces, por una combinación que en *Morena* ya lo tienen como regla: medición de atributos y no solo fama.

NO TODO IBA A SER MIEL sobre hojuelas, y quien pedía transparencia, es decir la ex alcaldesa de Hermosillo, quien dijo que los números son fríos y que solo así podría darse un proceso limpio y transparente en lo vivido al interior de *Morena* en Sonora, al elegir a quien hoy ostenta la coordinación del *Comité de la Defensa de la Cuarta Transformación*, debe aceptar que *Morena* a nivel nacional dio sus números, esos que **Célida López** pedía que fuesen transparentes: **Lorenia Valles** encabezó la mayoría de los atributos (opinión positiva, honestidad, cercanía, cumplimiento, buen candidato y preferencia) y sumó así 7.75.

Célida López ganó en conocimiento del estado (0.25) e intención de voto (2), totalizando 2.25. Fue la más conocida (alrededor del 43% frente al 34.6% de **Valles**), pero ese indicador de reconocimiento puro no otorgaba puntos.

Luego entonces, lo que debería hacer es tomar un curso de meditación intensivo, relajarse y unirse al proyecto, que incluso ella mencionó varias veces durante su campaña: un discurso de unidad. Ya que madure y deje de andar haciendo berrinches. Fin del comunicado.

LO QUE SIGUE AHORA ES que la propia aspirante de *Morena* y los demás competidores en el pasado proceso, limen sus asperezas, no solo con **Célida**, sino también con **Javier Lamarque** quien no hizo berrinche, pero claramente se notó el pasado lunes, que él tenía otros datos. Ni modo, en estas contiendas, solo hay un ganador. Aunque el

alcalde cajemense, ya declaró el pasado jueves que apoyaría al proyecto de la 4T y la conformación del segundo piso en Sonora.

Y ese mismo jueves, **Lorenia Valles** sostuvo un encuentro con la prensa, con una impresionante convocatoria por cierto, y fue clara al decir que la unidad es el primer paso a marcar en su agenda, incluso ella misma informó que ayer viernes las 6 corcholatas se habrían de reunir para platicar y definir nuevos rumbos.

Fue una rueda de prensa de muchas preguntas, muchos temas abordados por mis colegas, a los cuales **Lorenia** les dio puntual respuesta.

Mis compañeros del *Staff* pudieron abordarla y la comprometieron a que nos visite de nuevo en este *Semanario*, promesa que **Lorenia** hizo para en un par de semanas más, ya que esté bien instalada en Sonora, y darse un espacio en su agenda para venir a platicarnos sobre lo que sigue en su proceso rumbo a la candidatura de *Morena* y sus aliados, al gobierno de Sonora.

EN ESTA CONTIENDA, NO SOLO Lorenia resultó ganadora, desde mi punto de vista, hubo otros dos más: **Froylán Gámez** y **Omar del Valle**. El secretario de *Educación* con licencia, avanzó mucho en su proceso político personal, pero, sobre todo, se le aplaudió mucho su actitud al final del evento el pasado lunes, donde el joven político mostró ecuanimidad y objetividad, al reconocer que no todos pueden ser ganadores, solo uno, y que hay que seguir de frente y avanzar en el proceso para ver rendir frutos para todos.



Toño Astizarán



Maloro Acosta

Omar del Valle, por su parte, enriqueció su bagaje político ya que el proceso, como bien me comentó en su entrevista para este *Semanario*, le permitió profundizar el contacto con la gente en diversos municipios de la entidad, pero, además, enriqueció su experiencia y se dio cuenta que puede ir por más y sobre todo contribuir con la alianza, donde su partido, el *Verde Ecologista*, puede aportar mucho al partido central de esta alianza, que es *Morena*.

¡Enhorabuena por ambos!

Y CON ESTO, REITERO, COMO LO anoté al inicio de este espacio: ¡Ojo oposición!... Este avance de *Morena* y sus aliados en tener ya una cara visible como candidata para el próximo año, le da una gran ventaja al movimiento, por lo tanto, el *PRI* como el *PAN* y quienes busquen aliarse en torno a la figura de **Toño Astiazarán**, tienen que acelerar el paso.

Toño Astiazarán tiene una gran oportunidad: mientras que *Morena* se dedica a la operación cicatriz, pudiera ir avanzando al cerrar filas con los partidos aliados, es decir ocupar el vacío de la operación que hará el partido guinda entre las corcholatas, "disidentes", por llamarlas de algún modo, que son **Célida** y **Lamarque**. Porque si somos objetivos, cada rincón que **Lorenia** no recorra en compañía de **Célida** o de **Javier**, es una oportunidad en la que el alcalde de Hermosillo, puede, por ejemplo, seguir hablando de empleo, transporte y percepción de inseguridad, entre otros logros que ha tenido en su administración, pero en alianza.

Aunque debe tener un poco de cuidado, porque si **Toño** se adelanta a pelear la gubernatura antes de cerrar alianza repite el error que hoy le cobra a *Morena*, es decir, abrir la sucesión con la estructura todavía dividida.

¿Tú cómo la ves, estimado lector?

VAYA "ENTRE" QUE SE TRAEN **Alí Camacho**, del

Partido Sonorense, y **Manuel Ignacio, El Maloro Acosta**. El primero de ellos salió a declarar que **El Maloro** lo había amenazado de muerte a través de **Cristóbal Navarro Amaya**, quien dice, le hizo llegar un ultimátum: renunciar o atentar contra su vida. La frase que citó fue la de siempre en estos relatos, "o plata o plomo". De ahí pasó a señalar directamente al ex alcalde de Hermosillo, quien ahora firma como dirigente del *Verde* en Sonora, de operar el intento de tomar el instituto, y anunció denuncia penal y pidió a **Alfonso Durazo** meter el caso a la mesa de seguridad.

Pero al parecer todo se reduce a otra cosa, a la falta de rendición de cuentas y prerrogativas. *El Verde* rechazó el señalamiento y lo calificó de falso, con esto, **Alí** no le está abonando mucho que digamos a la causa común que buscan para apoyar en la alianza a **Toño Astiazarán**.

Una amenaza de ese calibre, si existió, es materia de *Fiscalía*, no de una declaración o de "columnazos". Si no existió, o si existió en una versión tergiversada, el daño político ya está hecho: el *Partido Sonorense* queda marcado como botín y **Alí Camacho** como dirigente non grato. Por cierto, hemos escuchado en ciertas mesas de café, que al parecer **El Maloro** está rindiendo frutos en el *Verde Ecologista* al aplicar estrategias políticas que están logrando que el partido avance y se empiece a ver con más claridad. Escuché que la experiencia del ex alcalde de Hermosillo, en materia electoral, al parecer sí era cierta.

Por cierto, llamó la atención que el coordinador nacional del *Verde*, **Arturo Escobar**, le haya pedido al **Maloro** subir al escenario allá en el *World Trade Center*, el lunes que eligieron a **Lorenia**. Esto como una muestra del apoyo y la cercanía que tiene **Escobar** con el ex alcalde de Hermosillo.

DONDE NO ANDAN MUY CONTENTOS o conformes, es por rumbos del *Partido del trabajo* a nivel nacional, aclarando. Aquí en Sonora ya vimos que **Durazo** y mi amigo **Ramón Flores** hasta comparten el mismo vehículo.

A niveles de cúpula, las dos últimas semanas, han sido motivo de inconformidad por parte del *PT*, pues aseguran que se "sienten maltratados", de que no los escuchan ni los consideran. Por eso el partido pausó su participación en el proceso de coordinadores de *Morena* y dejó sobre la mesa competir por separado en 2027.

Durante meses la coalición habló de unidad y de caminar juntos. A la hora de las encuestas, *Morena* diseñó el método, ignoró la "encuesta espejo" que

el *PT* pedía y entregó las piezas negociables al aliado que sí cobró, es decir al *Verde Ecologista*. Ahora el *Partido del Trabajo* amaga con ir solo, aunque son realistas al aceptar que no ganaría una gubernatura por su cuenta. Pero la cúpula dice que lo que sí podrían es mover el resultado entre siete y doce estados.

Morena puede pagar el precio o no. Si cede alcaldías, distritos o alguna candidatura de coalición visible, el *PT* votaría por la continuidad y se olvidaría del desaire que le acaban de hacer, pero si no cede, el 2027 *Morena* terminaría dándose cuenta que los aliados, por más pequeños que sean, cuentan.

Veremos qué pasa.

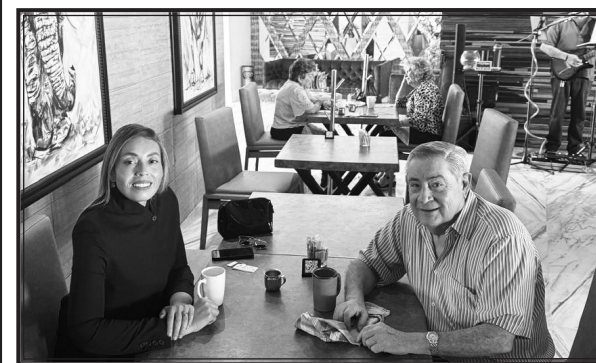
PARA CERRAR ESTE espacio, te comento que tuve oportunidad el jueves de desayunar, en *El Quiriego* con la periodista de *Radio Fórmula*, **Michelle Rivera**, quien ocupa los fines de semana uno de los noticieros del *Grupo Fórmula* a nivel nacional, que sustituye al que tenía **Joaquín López Doriga** en ese mismo espacio. Por lo mismo, es uno de los que tiene más rating en la radio nacional.

Michelle me comentó que desde pequeña tuvo gran interés por los medios de comunicación y posteriormente soñaba con participar en *Radio Fórmula*, lo cual logró y, por lo tanto, se encuentra más que feliz en esta etapa de su vida.

Una charla muy agradable, donde platicamos de todo un poco, con la promesa de seguir encontrándonos para comentar los temas políticos que se vienen con el proceso electoral. Tema que **Michelle** conoce ampliamente.

Se terminó el espacio para la grilla, la siguiente semana le daremos seguimiento a los temas.

Hasta la próxima.



Michelle Rivera y Juan Manuel Mancilla.



SAMSUNG

Estrena el último Samsung Galaxy S26
con Telcel para Siempre



CON
40GB



ILIMITADAS

Samsung Galaxy S26+

De: ~~\$1,698~~

*Precio sin Telcel para siempre

a: ~~\$1,499~~

*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

De: ~~\$1,998~~

*Precio sin Telcel para siempre

a: ~~\$1,699~~

*Aplica para la versión de 512GB

Samsung Galaxy S26 Ultra

De: ~~\$2,098~~

*Precio sin Telcel para siempre

a: ~~\$1,799~~

*Aplica para la versión de 1TB

telcel

1) Los equipos terminales comunicados (Samsung Galaxy S26+ 512GB, Samsung Galaxy Ultra 512GB y Samsung Galaxy Ultra 1TB) son provistos en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (postpago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estándar en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado, disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vip) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de postpago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta /Fractura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasempre. 5) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante, la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 6) Los precios comunicados incluyen IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Vigente del 01 al 07 de octubre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.