



S E M A N A R I O P A R A E L

INVERSIONISTA



SONORA

Año 33 No.1667

Del 28 de Febrero al 6 de Marzo de 2026

\$7.00



Oxfam México: Urge Reforma fiscal

Expertos señalan que coexiste la necesidad de disminuir las desigualdades que imperan en el país

Implementar una reforma fiscal se vuelve, cada día, una mayor urgencia. La necesidad de mayores recursos para fortalecer al Estado, y beneficiar a la población, coexiste con la necesidad de disminuir las desigualdades que imperan en el país, señalaron expertos en el tema. "La reforma fiscal es urgente, y ya lleva siendo urgente un rato", indicó

Alejandra Haas, directora ejecutiva de Oxfam México, quien si bien aceptó que en los últimos años hubo avances para cobrar mayores impuestos a deudores y se fortaleció el combate a la evasión fiscal, señaló que existe una problemática de cómo están contruidos los impuestos.

pág. 21

Reducir costos y diputados elegidos por partidos, propuesta de CSP

El proyecto legislativo busca una reducción del 25% en el gasto total de las elecciones, lo que se traduce en un ahorro estimado de 12 mmdp



pág. 5

Editorial

Muerte de "El Mencho", bocanada de aire para CSP

Más de 250 bloqueos de carreteras, incendios de establecimientos y la movilización de los integrantes de su cártel, fueron los primeros efectos de la muerte de Nemesio Oseguera Cervantes, conocido como "El Mencho".

A diferencia de Joaquín, "El Chapo" Guzmán, "El Mencho" no era mediático, pero la muerte del fundador y líder del Cartel Jalisco Nueva Generación incendió México el domingo pasado.

Las claves y las consecuencias no son sólo para nuestro país, lo son también para el resto de la región.

Oseguera llevaba más de tres décadas vinculado al crimen organizado y era el narcotraficante más buscado por el Gobierno de Estados Unidos; país que ofrecía como recompensa millones de dólares por su captura.

En 2009 fundó el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), al cual, el Departamento de Estado de EU, lo declaró en 2025 como organización terrorista.

Datos de la Administración para el Control de Drogas (DEA), revelan que esta organización tenía presencia en mayor o menor medida en los 32 estados mexicanos y pese a la existencia de otros grupos, se convirtió en la primera empresa criminal en expandir sus tentáculos y operaciones a lo largo y ancho del país. Una propagación que fue posible en parte por la débil institucionalidad que posee México, tal y como ponen de relieve algunos analistas expertos en seguridad criminal.

El CJNG funcionaba como una fuerza paramilitar, puesto que ejecutó ataques contra las fuerzas de seguridad mexicanas.

Nadie duda del golpe que supone descabezar a la organización, pero la primera consecuencia fue sembrar el terror en México desde el domingo 22 de febrero.

Ahora lo que toca analizar y valorar a largo plazo, es si su muerte reduce o no la violencia en México.

Políticamente, a la presidenta Claudia Sheinbaum le da oxígeno porque le ha dado a Donald Trump lo que quería en un momento de máxima presión en su "patio trasero".

La Casa Blanca afirmó durante la semana que "la líder mexicana (en referencia a la presidenta Sheinbaum) ha respondido a las exigencias del republicano".

Con la muerte de "El Mencho", Claudia Sheinbaum vuelve a la lucha frontal. Un cambio de estrategia que algunos expertos tachan que puede deberse a la presión estadounidense.

Renovarse...



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

México es más atractivo para Canadá que el resto de Latinoamérica y Europa: CCE



José Medina Mora,
presidente del Consejo
Coordinador
Empresarial (CCE).

México se encuentra como el país más atractivo de Latinoamérica para los inversionistas canadienses, e incluso lo señalan por encima de Europa ante los conflictos bélicos que se desarrollan en el continente, indicó el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), José Medina Mora Icaza.

La iniciativa privada de la hoja de maple dejó ver a los empresarios y autoridades nacionales que en México existe talento, infraestructura, comunicaciones y cultura empresarial. Además de que no miran con malos ojos las reformas que se han implementado recientemente y no tienen duda sobre la existencia del Estado de derecho en el país.

“Desde luego sabemos que para que haya inversión debe existir Estado de derecho, certidumbre jurídica, seguridad, energía y agua. Cada empresa evalúa las oportunidades y los riesgos”, subrayó el líder empresarial.

Medina Mora subrayó que la presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, dejó en claro a los inversionistas canadienses que, en caso de existir algún tipo de disputa, se aplicará la ley, tal como

Por Redacción

Mientras que el presidente del CCE, José Medina Mora, ha dejado ver que los empresarios de México, Estados Unidos y Canadá apuestan por la unidad de la región, Donald Trump muestra otra postura

sucede en cualquier otro país. Respecto a las industrias que mayor oportunidad de inversión ven en México destacan la automotriz, autopartes, minera, tecnológica y agroalimentaria. De enero a septiembre de 2025, la Inversión Extranjera Directa (IED) de Canadá en el país alcanzó los 2,294 millones de dólares (mdd), colocándose como la quinta nación en este rubro, según datos de la Secretaría de Economía (SE).

La relevancia del T-MEC

Actualmente, Norteamérica representa el 30% del Producto Interno Bruto (PIB) mundial, por lo que desde la iniciativa privada canadiense se tiene clara la relevancia de conservar el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Hay coincidencia del sector empresarial en los tres países por apoyar que siga el tratado comercial, puntualizó el dirigente del CCE. Si bien reconoció la existencia de una incertidumbre natural, por lo que conlleva la próxima revisión del acuerdo, Medina Mora también se

mostró confiado en que el T-MEC seguirá adelante al ser positivo para los tres países involucrados. Desde el CCE consideramos que debemos partir en esta revisión porque se respeten las condiciones del T-MEC; es decir, cero aranceles para todos los productos que están dentro del acuerdo, resaltó. Sin embargo, desde Washington el mensaje parece ser contrario a lo esperado por la iniciativa privada. Aunque Medina Mora aplaudió la decisión de la Corte Suprema de Estados Unidos de suspender los aranceles recíprocos de Donald Trump al considerar que excedió su autoridad, puntualizó que la atención debe centrarse en la respuesta del mandatario republicano.

En este sentido, Trump tomó la determinación de aplicar un arancel de 15% adicional a los ya existentes. Lo anterior mediante una orden ejecutiva que se estaría respaldando en la Sección 122 de la Ley de Comercio de 1974. Este 15% es una

herramienta temporal de presión comercial, pero puede evolucionar o reemplazarse según como respondan el Congreso de Estados Unidos y los socios comerciales, indicó el CCE.

La visión del CCE sobre la reforma de las 40 horas

Respecto a la reducción de la jornada laboral a 40 horas a la semana, el dirigente del CCE señaló que fue resultado de una larga negociación con las autoridades alcanzando una implementación gradual, al igual que con el tema del salario mínimo.

Es importante resaltar que son diferentes condiciones las que se tienen que lograr en los distintos sectores, hizo hincapié Medina Mora. Aclaró que las condiciones deberán ajustarse conforme a las necesidades de cada sector, permitiendo así proteger los empleos. Es por ello que desde su trinchera estarán apostando por la implementación de comunicación clara y capacitación, además de acompañar la reducción gradual sin descuidar el tema de la productividad.

Tenemos que cambiar la orientación de horas trabajadas a productividad y ese es precisamente lo que permitirá que como país tengamos una mayor competitividad, concluyó el presidente del CCE.



PLANES TELCEL
LIBRE

Los mejores smartphones a 24 meses

TELCEL LIBRE **\$499**

CASHBACK TELCEL **15%**

10 GIGAS

Agrégalos a 24 meses

OPPO A80



OPPO Reno 14 F



SAMSUNG A54 128GB



TELCEL LIBRE **\$599**

CASHBACK TELCEL **15%**

20 GIGAS

Agrégalos a 24 meses

OPPO A5 Pro 5G



XIAOMI Redmi Note 14 Pro



REALME 14 Pro 256GB



TELCEL LIBRE **\$699**

CASHBACK TELCEL **15%**

30 GIGAS

Agrégalos a 24 meses

HONOR Magic 8 Lite



SAMSUNG A55 128GB



OPPO Reno 14



Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

RECIBE



SIN PLAZOS FORZOSOS



ILIMITADAS



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

amazon prime

6 MESES SIN COSTO

Google AI Pro

3 MESES SIN COSTO

La mayor Cobertura y Velocidad



1) Los precios de \$499, \$599 y \$699 comunicados corresponden a la renta mensual de los Planes Telcel Libre 4, 5 y 6 respectivamente e incluyen IVA del 16%. 2) Cashback Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera www.telcel.com/sinfrontera 4) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAIP); Al contratar un Plan Telcel Libre y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAIP con cargo al estado de cuenta Telcel; los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 3 meses del servicio GAIP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx GAIP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com> El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. Válido del 26 de febrero al 11 de marzo de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.

Reducir costos y diputados elegidos por partidos, propuesta de CSP

El proyecto legislativo busca una reducción del 25% en el gasto total de las elecciones, lo que se traduce en un ahorro estimado de 12 mmdp.



La presidenta mexicana Claudia Sheinbaum presentó el miércoles una reforma constitucional para cambiar el sistema electoral que propone reducir la representación de parlamentarios elegidos por los partidos y disminuir un 25% el costo de las elecciones al rebajar los fondos para la autoridad electoral y los partidos. El proyecto también incluye la eliminación del sistema que ofrece resultados preliminares en la noche de la votación y que se espere por los cómputos finales, algo que podría generar mucha incertidumbre entre la población. Además, busca prohibir la

Por el Staff de El Inversionista

utilización de inteligencia artificial y bots en las campañas, una mayor fiscalización de los recursos para evitar donaciones en efectivo o fondos de procedencia ilícita y promover el voto de los emigrantes. No incluye la eliminación de los fueros de los parlamentarios, aunque era algo muy criticado.

Candidatos a ras de suelo

Limitar el peso de los partidos a través de parlamentarios que no son votados directamente por la ciudadanía —los llamados plurinominales— ha sido una exigencia desde hace tiempo por parte de algunos sectores. Pero la principal crítica de la oposición es que los recortes en el Instituto Nacional Electoral (INE) puedan comprometer la independencia y profesionalidad de ese organismo. “No queremos un partido de Estado, no queremos un partido único”, dijo Sheinbaum durante su conferencia matutina. Pero subrayó que “todos

los candidatos tienen que ir a territorio a conseguir el voto”. Sin embargo, María Marván, académica del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la Universidad Nacional Autónoma de México, consideró que hay una “intención clara de debilitar al INE, ahorrar recursos, cambiar de manera radical la forma de elección con una clara violación al federalismo”, aunque agregó que habrá que esperar a tener el texto completo para poder hacer un mayor análisis de la propuesta. La iniciativa también reducirá la propaganda electoral en los medios, pero será difícil que esto afecte al partido oficialista Morena, que gobierna no sólo a nivel federal sino en la mayoría de los estados, y da conferencias diarias o semanales, algo en las últimas elecciones fue denunciado por observadores como una forma de propaganda encubierta. La propuesta electoral llega después de la polémica reforma del Poder Judicial cuestionada dentro y fuera

del país que puso bajo el control del partido oficialista los más altos tribunales tras unas votaciones que tuvo una participación mínima e innumerables problemas, aunque Sheinbaum las consideró un ejemplo de la democracia mexicana.

¿Cuánto se va a ahorrar con la Reforma Electoral?

El proyecto legislativo busca una reducción del 25 por ciento en el gasto total de las elecciones, lo que se traduce en un ahorro estimado de 12,000 millones de pesos. Este monto provendría de tres ejes principales:
Recorte a Partidos Políticos: Disminución directa en el financiamiento público ordinario (prerrogativas).
Ajuste Salarial: Aplicación estricta para que ningún funcionario del INE o del Tribunal Electoral gane más que el presidente de la República.
Modernización Operativa: Eliminación del Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) para transitar directamente a los cómputos oficiales la noche de la elección, eliminando costos de infraestructura duplicada.

Cambios para lograr ahorro con la Reforma Electoral

La reforma también propone cambios significativos en la integración del Congreso de la Unión, buscando eliminar las “listas de cúpula”, en la Cámara de Senadores se reducirá el número de integrantes de 128 a 96 senadores, mediante la eliminación de los 32 senadores de lista nacional (plurinominales puros).



Energía solar, agua y territorio: aprendizajes desde la nación comcaac para la sostenibilidad en contextos indígenas

Por investigadores del CIAD



Hablar de acceso al agua y a la energía en comunidades de pueblos originarios que habitan territorios con condiciones ambientales extremas implica ir más allá de soluciones técnicas convencionales. En muchas regiones del país, particularmente en zonas donde las temperaturas superan frecuentemente los 40°C y el agua es un recurso escaso, la infraestructura y operación tradicional resultan costosas, frágiles o simplemente inviables. En estos contextos, la permanencia de las intervenciones tecnológicas depende menos de su eficiencia y más de la manera en que logran integrarse a la vida comunitaria, a las instituciones locales y al propio territorio. Desde este enfoque, Demetrio Sotelo Medina desarrolló el estudio realizado en el marco de su doctorado en Desarrollo Regional en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), cuyo propósito fue analizar la sostenibilidad de un sistema

energético-hídrico basado en energía solar, implementado en comunidades de la nación comcaac en la costa de Sonora. La investigación se planteó una pregunta: ¿por qué algunos proyectos de energía solar comunitarios logran mantenerse en el tiempo, mientras otros enfrentan dificultades, incluso cuando la tecnología parece adecuada? La respuesta, como muestra el estudio, no se encuentra en un solo factor, sino en la interacción de múltiples dimensiones. Uno de los hallazgos más claros de esta investigación ha sido que en el territorio comcaac la energía y el agua conforman un sistema inseparable. El acceso al agua potable, el funcionamiento de sistemas de bombeo o desalación, la conservación de alimentos y la protección de la salud dependen directamente del suministro eléctrico; cuando este se interrumpe, las consecuencias se hacen visibles casi de inmediato en la vida cotidiana

de la comunidad: el acceso al agua se ve comprometido, las actividades básicas se alteran y el bienestar colectivo se resiente. Por esto, la energía solar no puede reducirse solamente a la presencia de módulos fotovoltaicos o equipos instalados, sino que debe entenderse como un elemento central para la seguridad hídrica y para las condiciones mínimas de bienestar comunitario. Con el fin de captar esta complejidad, la investigación optó por un enfoque multidimensional que permitió analizar de manera articulada cinco dimensiones de la sostenibilidad: sociocultural, político-institucional, económica, ambiental y tecnológica. Desde el punto de vista metodológico, el estudio combinó un instrumento de evaluación estructurada (ajustado al contexto comcaac) con trabajo de campo intensivo, talleres comunitarios participativos, entrevistas y observación directa. Esta combinación metodológica no sólo facilitó la identificación de niveles

de desempeño, sino que permitió comprender por qué el proyecto presenta determinados avances, y al mismo tiempo, dónde se encuentran las limitaciones persistentes. Los resultados indican que, desde la mirada de la comunidad, el sistema energético es valorado positivamente por su utilidad práctica y por los beneficios concretos que aporta a la vida diaria. No obstante, el análisis también pone en evidencia que las principales debilidades se localizan en la dimensión político-institucional, y de manera particular, en la fase de operación y continuidad del proyecto. La falta de acompañamiento técnico sostenido, la existencia de vacíos de responsabilidad entre instituciones y la ausencia de mecanismos financieros claros para el mantenimiento del sistema terminan por comprometer su viabilidad a largo plazo, incluso cuando la tecnología en sí misma resulta funcional. Otro aspecto relevante que pone



en evidencia el estudio es el papel de la gobernanza comunitaria. En la nación comcaac, las decisiones relacionadas con el uso del agua, la energía y el territorio se toman de manera colectiva, a partir de formas propias de autoridad y organización. Cuando los proyectos externos no logran articularse con estas estructuras, surgen tensiones que dificultan la apropiación tecnológica. En este sentido, el análisis muestra que la sostenibilidad depende menos del grado de sofisticación del equipo y más de su legitimidad dentro de la comunidad.

Desde una perspectiva académica, el trabajo aporta al debate sobre justicia energética al dejar claro que el hecho de llevar energía a una comunidad no garantiza por sí mismo una mejora en sus condiciones de vida. Para que ello ocurra, es indispensable reconocer los derechos, las capacidades y los contextos culturales propios de los pueblos indígenas. Asimismo, el estudio ofrece evidencia empírica desde un territorio poco documentado en la literatura internacional, ya que la mayor parte de los trabajos sobre electrificación rural se concentran en África subsahariana o en regiones montañosas, y no en zonas costeras extremadamente áridas, como es el caso del noroeste de México. Finalmente, el trabajo plantea

recomendaciones concretas para el diseño de futuros proyectos de energía renovable en comunidades indígenas. Entre ellas destacan la necesidad de fortalecer la corresponsabilidad institucional, desarrollar esquemas financieros acordes con contextos de alta vulnerabilidad, asegurar el acompañamiento técnico de largo plazo y promover procesos de participación comunitaria desde las fases iniciales de los proyectos. En conjunto, esta investigación representa una contribución relevante para el CIAD y para el campo del desarrollo regional, al mostrar que las soluciones tecnológicas sólo pueden ser sostenibles cuando se construyen desde el territorio y con una visión integral que articule energía, agua, instituciones y cultura. Los aprendizajes derivados del estudio ofrecen insumos valiosos tanto para la investigación académica como para la formulación de políticas públicas orientadas a reducir las brechas de acceso a servicios básicos en comunidades indígenas.

*** Autores: Demetrio Sotelo Medina, egresado del Doctorado en Desarrollo Regional, y Jorge I. León Balderrama, profesor investigador de la Coordinación de Desarrollo Regional del CIAD.**



ACOMPÑAMIENTO TANATOLÓGICO

**¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO
POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR
PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?**

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- SESIONES INDIVIDUALES: Acompañamiento
personalizado en tu proceso de duelo.

- TALLERES ESPECIALIZADOS:
Herramientas prácticas para la gestión emocional
y el crecimiento personal.

- CONFERENCIAS: Reflexiones profundas
sobre el duelo, la resiliencia y la vida.
Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296

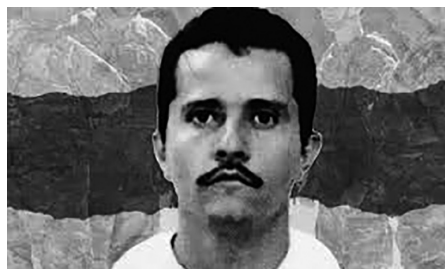


Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.



Caos calculado

* Por Marco Paz Pellat



Esta exhibición de fuerza busca inhibir disputas internas, evitar deserciones y disuadir a grupos rivales de intentar avances territoriales inmediatos

El abatimiento de Nemesio Oseguera Cervantes, alias “El Mencho”, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), el pasado domingo en Tapalpa, Jalisco, detonó una ola de violencia inmediata. No fue una reacción espontánea ni desordenada. Respondió a una lógica estratégica diseñada para el corto plazo.

Se registraron narcobloqueos en carreteras federales y estatales, quema de vehículos, enfrentamientos contra fuerzas de seguridad, ataques a comercios y disrupciones en zonas urbanas clave. Las acciones se desplegaron de forma simultánea en varios estados. Jalisco fue el epicentro, pero los efectos alcanzaron Michoacán, Guanajuato, Colima, Nayarit, Aguascalientes, Guerrero, Zacatecas y Tamaulipas, entre otros. La coordinación evidencia que el CJNG mantiene una red de células regionales con capacidad de movilización descentralizada, aunque aún alineada bajo una estructura común.

El primer objetivo fue demostrar resiliencia y cohesión operativa. Tras la pérdida de su fundador, la organización necesitaba enviar un mensaje interno y externo: la estructura sigue funcionando. Esta exhibición de fuerza busca inhibir

disputas internas, evitar deserciones y disuadir a grupos rivales de intentar avances territoriales inmediatos. La percepción de fortaleza es crucial para preservar disciplina, lealtad y control.

El segundo propósito fue saturar la capacidad de respuesta del Estado. Al generar decenas de eventos violentos en pocas horas, obligó al Ejército, la Guardia Nacional y las policías estatales y municipales a dispersar recursos en amplias zonas. Esa dispersión crea vacíos temporales que pueden facilitar el resguardo o traslado de mandos, cargamentos, dinero o armamento. También otorga tiempo para reorganizar la cadena de mando y estabilizar el liderazgo tras la caída del jefe máximo.

En tercer lugar, la violencia tuvo un componente de presión política y social. El cierre de vías estratégicas afectó el transporte de mercancías, el turismo y el comercio local. El impacto mediático fue inmediato. El mensaje implícito es claro: un golpe al liderazgo criminal genera costos visibles para la población. En escenarios de alta tensión, este tipo

de presión ha buscado provocar ajustes operativos, pausas tácticas o, al menos, cautela en las siguientes acciones gubernamentales. Además, la reacción funciona como una prueba interna de poder. La ausencia de “El Mencho” abre una disputa potencial por la sucesión. Coordinar y sostener una ofensiva de esta magnitud fortalece a la facción que la encabeza. Quien logre imponer orden y capacidad operativa gana legitimidad y reduce el riesgo de fragmentación inmediata.

Esta estrategia también implica riesgos. Consume recursos, desgasta logística y expone comunicaciones a labores de inteligencia. Sin embargo, su racionalidad es evidente: preservar la imagen de invulnerabilidad, ganar tiempo y demostrar capacidad de daño.

La caída de “El Mencho” representa un hecho histórico en la lucha contra el crimen organizado. El resultado final dependerá de la capacidad del Estado para sostener la presión, impedir una recomposición violenta y evitar que la organización se fragmente en múltiples células más pequeñas e impredecibles.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com; Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**



Amazon México anuncia reducción histórica de comisiones para vender, impulsando el crecimiento de PyMEs mexicanas

Recopilado por Amalia Beltrán



Amazon baja los costos de envío de Logística de Amazon (FBA, por sus siglas en inglés) en promedio 51% en productos menores a \$299 MXN y ofrece meses sin intereses a clientes en productos FBA mayores a \$299 MXN sin costo adicional para sus vendedores.

Amazon México está creando el mejor momento para emprendedores y pequeños negocios con una reducción histórica en las comisiones para vendedores. Esta decisión permite que emprendedores comiencen a vender en Amazon México y que los vendedores existentes crezcan sus negocios con costos más bajos, llegando a millones de clientes en todo el país.

Las principales reducciones en las comisiones FBA es un servicio con el cual Amazon se encarga del almacenamiento, envío, atención al cliente y devoluciones, permitiendo que los vendedores se enfoquen en hacer crecer sus negocios. Las principales reducciones en las comisiones incluyen:

1. Para productos de FBA con un precio menor a \$299 MXN, las comisiones bajan en promedio 51%. Esto permite a los vendedores ofrecer envíos con Amazon Prime

para que los clientes disfruten de la rapidez y confiabilidad que prefieren.

2. Para vendedores de productos esenciales del día a día como alimentos, salud o cuidado personal, la comisión de FBA será de solo \$6 MXN por unidad, lo que les permite ofrecer una selección más amplia de productos con mejores precios.

3. Los vendedores que utilizan FBA ahora pueden ofrecer productos mayores a \$299 MXN a meses sin intereses sin que esto les genere comisiones adicionales. Esto facilita la comercialización de productos de mayor valor y acelera las ventas al dar más conveniencia y opciones de pago a los clientes.

4. Los nuevos vendedores que abran su tienda en Amazon recibirán 12 meses sin comisión mensual. Después, si las ventas mensuales son menores a \$26,000 MXN, la comisión de suscripción será de solo \$75 MXN al mes, una reducción significativa de los \$600 MXN anteriores.

Más oportunidades para las PyMEs mexicanas

Más de 27,000 PyMEs mexicanas ya confían en Amazon.com.mx para vender. Con estas comisiones reducidas, más emprendedores pueden lanzar sus productos, formalizar sus negocios y alcanzar millones de clientes en todo México.

Las PyMEs mexicanas son la fuerza impulsora del comercio electrónico en Amazon México y un motor vital para la economía del país. Estas reducciones ayudan directamente a los vendedores a crecer sus negocios.

En 2024, estas PyMEs generaron

más de \$27 mil millones MXN en ventas y contribuyeron \$19.4 mil millones MXN al PIB de México, apoyando más de 52,000 empleos en todo el país.

Qué significa esto para los clientes

Los clientes también se benefician. Con estas comisiones reducidas, más vendedores locales pueden ofrecer productos a precios competitivos, con entregas rápidas a través de Amazon Prime, meses sin intereses, y el servicio de excelencia al cliente que Amazon ofrece, incluyendo devoluciones fáciles.

Por ejemplo, un vendedor de café molido que antes pagaba \$62.60 MXN en comisiones de FBA ahora paga solo \$6 MXN, un ahorro que puede trasladar a sus clientes con mejores precios y ofrecer más productos en la tienda. Asimismo, los

vendedores pueden ahora ofrecer mayor conveniencia con meses sin intereses para sus clientes sin que esto les genere costo adicional en productos mayores a \$299 MXN, como un electrodoméstico o incluso una TV para disfrutar los partidos de la selección mexicana.

Más vendedores, significa más selección de productos locales, más opciones, y más oportunidades para descubrir negocios mexicanos únicos.

Apoyo en cada paso

Amazon no sólo reduce comisiones, también apoya a los emprendedores mexicanos en cada paso con capacitación gratuita, herramientas para hacer crecer sus marcas y programas como Hecho en México, la Insignia de Pequeñas Empresas y la Semana de las Pequeñas Empresas.



¿Virus que cuidan nuestra comida? El camino hacia una ganadería sin antibióticos

Por investigadores del CIAD

Durante años, la industria de la producción animal ha utilizado antibióticos para promover una mayor ganancia de peso (Naheed, 2025). Sin embargo, el 95% de estos medicamentos se excretan sin cambios, lo que contamina el suelo y el agua y crea un ambiente propicio para el surgimiento de “superbacterias” resistentes a los antibióticos (Mithuna et al., 2024). El impacto de la crianza de animales en la generación de bacterias resistentes es muy significativo, ya que se ha estimado que aproximadamente el 70% de los antimicrobianos utilizados a nivel mundial se destinan a la producción animal (Tiseo et al., 2020). De acuerdo con estas estadísticas, la Organización Mundial de la Salud (OMS) advierte que la resistencia a los antimicrobianos generada por la ganadería podría transmitirse a

los humanos, convirtiéndose en un problema de salud mundial considerado “una pandemia silenciosa”. Dado este panorama, uno de los puntos clave para reducir el uso de antibióticos y, en consecuencia, la aparición de bacterias resistentes, es el desarrollo de agentes alternativos a antibióticos promotores de crecimiento (APC), entre los cuales se encuentra el uso de bacteriófagos. Los bacteriófagos (también conocidos como fagos) son virus que infectan exclusivamente bacterias, y para multiplicarse, ocasionan su lisis (muerte celular) (Żbikowska et al., 2020). Dada esta actividad bactericida, los fagos son agentes atractivos como alternativa a los antimicrobianos, ya que algunas investigaciones han demostrado una efectividad similar a los APC y como agentes terapéuticos en pollos de

engorda y aves de postura (Sarrami et al., 2022; Honorio-Javes et al., 2021). La promoción del crecimiento en aves es un proceso complejo, influido por la salud intestinal (Pan y Yu, 2014). La integridad intestinal (altura y grosor de las vellosidades y criptas intestinales), en particular del yeyuno, es importante para la digestión y absorción de nutrientes. La condición de esta estructura depende en gran medida de la composición de la microbiota, ya que investigaciones recientes sugieren que ayudan a los procesos digestivos, y con ello, al rendimiento de los animales de producción al modular la respuesta inmune y disminuir la proliferación de patógenos (Stanley et al., 2014; Pan y Yu, 2014; Torok et al., 2011). Considerando el impacto que podrían tener los fagos como alternativa a los antimicrobianos, en

el Laboratorio de Biología Molecular y Genómica Funcional de la subsección Culiacán del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), se desarrolló un proyecto en el cual se evaluaron dos fagos, que infectan a *Escherichia coli*, como alternativa eficaz en comparación a los APC en la ganancia de peso y salud intestinal durante la crianza de codornices japonesas. Para ello, se trabajó con 105 codornices japonesas, divididas en tres grupos de tratamiento: un grupo mantenido con alimento estándar (control), otro con alimento suplementado con APC (virginiamicina) y otro con agua suplementada con fagos. Se evaluaron los parámetros de ganancia diaria de peso y cantidad de alimento consumido, y además, se analizaron marcadores claves de



salud intestinal: la morfología del yeyuno bajo el microscopio, el peso de la bolsa de Fabricio y el bazo (órganos linfáticos claves para la inmunidad de las aves) y carga de coliformes (un grupo de bacterias que vive en el intestino, como la famosa E. coli) para asegurar que los niveles fueran adecuados.

Descubrimientos

Los resultados indicaron que el tratamiento con los fagos tuvo efectos similares al APC y al control, sin diferencias en la morfología intestinal (no se afectaron las microvellosidades ni se observó inflamación), en el pesaje de órganos linfáticos y en la cuantificación de coliformes, lo que indica una respuesta inmune normal con cualquier tratamiento. Además, se observó que los fagos resultaron totalmente inoocuos para las codornices, ya que no se observaron efectos adversos en su intestino ni se afectó su sistema inmune. Interesantemente se observó en el tratamiento con fagos una tendencia, aunque no significativa a nivel estadístico, a una menor conversión alimenticia; es decir, que los fagos ayudaron a las codornices a aprovechar mejor el alimento (ganar más peso con menos comida) en comparación con el APC virginiamicina. Un gran paso, pero aún falta camino por recorrer. Estos resultados son alentadores, dado que sugieren que los fagos podrían utilizarse como sustitutos de los APC, en conjunto con las medidas higiénicas, en la producción de codornices. Esto representa una alternativa importante para disminuir la contaminación de los suelos y el agua con APC y reducir el impacto de la ganadería en la generación de bacterias resistentes a antibióticos. No obstante, estos fagos aún

no están listos para sustituir por completo a los antibióticos comerciales, sino que se requieren más estudios para su validación. Como toda investigación científica responsable, se necesitan dar los siguientes pasos: probar "cócteles" más complejos que incluyan mezclas de diferentes tipos de fagos para atacar a más géneros bacterianos al mismo tiempo, así como diseñar ensayos con grupos más grandes de aves y en ambientes de granja reales durante ciclos de vida completos.

¿Por qué es importante?

Este estudio es la prueba de que los fagos contribuyen a la visión de Una Sola Salud, en la que se busca reducir el uso de antibióticos (en este caso, APC en la producción de alimentos) y combatir la multiresistencia bacteriana, y reducir el impacto en la salud humana, animal y ambiental. Es el inicio de un camino científico que busca que, en un futuro cercano, el alimento llegue a la mesa de forma más natural y segura, basado en una producción sustentable y amigable con el ambiente.

*** Autoras: Eunice Pérez Fonseca, egresada de la Maestría en Ciencias del CIAD; María Claudia Villicaña Torres, Investigadora por México (Secihti); Josefina León Félix, investigadora de la subsección Culiacán del CIAD, e Idalia Enríquez Verdugo, investigadora de la Universidad Autónoma de Sinaloa.**



GEO: la nueva batalla no es por tráfico, es por ser la respuesta

Recopilado por Amalia Beltrán

La inteligencia artificial dejó de ser una promesa tecnológica. Hoy es una presión directa sobre los resultados de negocio. La era de Generative Engine Optimization (GEO) ya comenzó y se vive como un entorno donde los modelos de IA ya no sólo leen contenido, sino que lo interpretan, lo sintetizan y lo entregan como respuesta final al usuario. Durante años optimizamos para buscadores. Después, optimizamos para redes. Ahora iniciamos una nueva fase: optimizar para motores generativos. Imagina esto: tu equipo logró posicionarse en los primeros lugares de búsqueda. El tráfico fluía. Las métricas acompañaban. Pero hoy el consumidor ya no navega entre enlaces. Le pregunta directamente a un asistente de IA: "¿Cuál es la mejor opción para mí?" y si tu marca no es parte de esa respuesta, simplemente no existe. En este nuevo escenario, ya no compites sólo por clics. Compites por ser una fuente confiable dentro de los modelos que están tomando decisiones por tus usuarios. En este contexto entendemos que el mercado publicitario está atravesando una transformación tan profunda que ya no se trata de explorar posibilidades, sino de rendir cuentas por resultados de negocio. Dato clave: La inversión publicitaria global superará por primera vez el billón de dólares en 2026, con un crecimiento estimado superior al 9%, impulsado principalmente por

medios digitales y eventos masivos como el Mundial y los Juegos Olímpicos, según eMarketer. Aquí es donde inicia el desafío: más inversión no significa mayor visibilidad si tu marca no está estructurada para el nuevo entorno generativo. La conversación ya no es "¿Cómo ser referente de búsqueda?". Es: ¿Cómo estamos posicionando nuestra marca ante el nuevo consumidor? ¿Qué implica GEO en términos estratégicos? El contenido ya no sólo debe ser atractivo para humanos. Debe ser estructurado, claro y semánticamente robusto para que los modelos lo comprendan. La autoridad de marca se vuelve crítica. Los motores generativos priorizan fuentes consistentes, especializadas y con señales de credibilidad. Las fichas de producto y el contenido transaccional deben ser legibles para máquinas. Si un agente va a comparar, recomendar o comprar por un usuario, necesita datos estructurados, atributos claros y diferenciación concreta. El SEO tradicional no desaparece, pero evoluciona. El tráfico directo puede reducirse cuando la respuesta se entrega sin clic. El valor se desplaza hacia presencia, preferencia algorítmica y autoridad contextual. Las marcas que entiendan y ejecuten a tiempo, no sólo protegerán su visibilidad. Construirán preferencia algorítmica. Porque la pregunta ya no es si estás optimizando para buscadores, es: ¿Tu marca está preparada para ser la respuesta?

Deepfakes: cómo detectar la suplantación de identidad bancaria

Recopilado por el Staff de El Inversionista

Todo gran avance conlleva un riesgo; los avances tecnológicos y la ciberseguridad nos han dado la libertad y marcado la pauta para desarrollar cambios significativos en la manera de cómo nos comunicamos, laboramos y convivimos; sin embargo, los atacantes también han tomado un papel relevante, lo cual nos incita a ser mayormente preventivos. El conocimiento es poder; los fraudes han ido evolucionando en estos últimos años y términos como phishing, suplantación de identidad, inteligencia artificial, ingeniería social, son conceptos que han sido agregados a nuestro vocabulario, por ello mismo la tendencia para 2026 indica que los atacantes buscan aprovechar los recursos que la inteligencia artificial nos ha permitido desarrollar, hoy en día es conocido como: deepfake.

¿Qué es un deepfake y cómo funciona en el fraude bancario?

Los deepfakes, y específicamente, deepfakes bancarios, son una amenaza emergente que utiliza la Inteligencia Artificial para crear medios capaces de “clonar” apariencias de personas reales e identificables, así como la manipulación de voz y la falsificación de contenido. Los deepfakes llegan a replantear lo que implica confiar en alguien al otro lado de la pantalla, del teléfono o de cualquier dispositivo electrónico.

La terminología nace de un compuesto en inglés, “deep” por la rama de la inteligencia artificial deep learning (profundo aprendizaje automático, este modelo es una combinación entre la inteligencia

artificial y el machine learning), el “fake” por considerarse falso, haciendo referencia a situaciones que nunca sucedieron, o personas que no son reales.

Los deepfakes bancarios ya han sucedido: Un empleado de una firma multinacional en Hong Kong recibió un correo electrónico supuestamente del CFO de Reino Unido, en el cual le solicitaba una “Transferencia Confidencial”. El atacante convoca a una sesión en línea a la víctima y demás participantes. La víctima estaba convencida de con quién había estado en comunicación, al finalizar la reunión el atacante había logrado que la víctima realizara la transferencia de aproximadamente 25.6 millones de dólares. Los empleados confiaban tanto en las videoconferencias que no cuestionaron la identidad ni la solicitud inusual.

¿Qué salió mal?

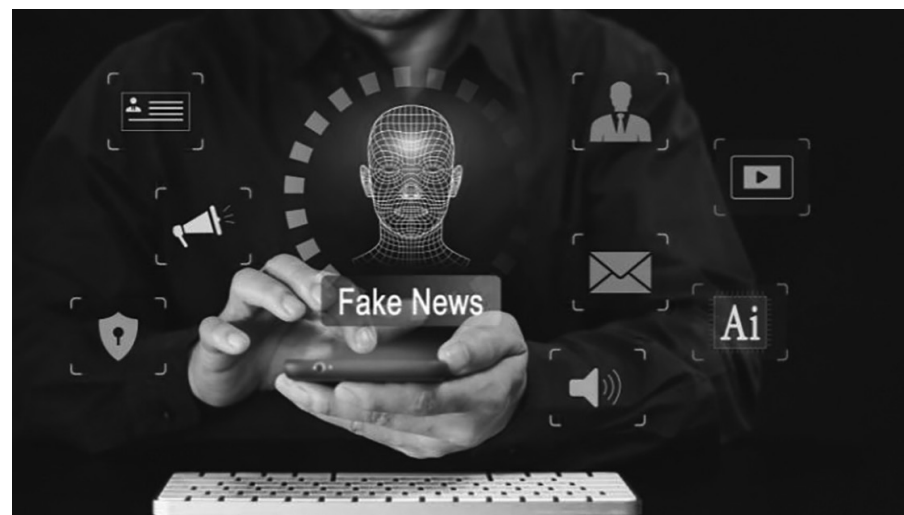
Confianza ciega en el entorno digital. Solicitud urgente e inusual sin una verificación adicional (por teléfono por ejemplo).

Guía práctica: cómo saber si es un deepfake

Te compartimos algunas recomendaciones para que puedas estar atento a posibles casos de suplantación de identidad con IA y evites caer en uno.

Si te comparten fotos, presta atención en:

Rasgos faciales: piel sin imperfecciones, simetría poco realista, detalles en ojos y dientes.



Fondo y reflejos: válida dentro de la imagen los fondos, lo ideal es que hagan congruencia con el contexto de la conversación.

En caso de videos o videollamadas, atento en:

Parpadeo y ojos: usualmente este tipo de videos tiene parpadeos anormales (ya sean excesivos o

escasos).

Sincronización labial y habla: que no haya congruencia entre lo que dice y el movimiento de los labios.

Piel y rasgos faciales: “Parece que usa filtro”, la piel se nota demasiado suave, sin arrugas. Usualmente hay incoherencia en puntos clave como las orejas y el cabello.

Movimiento: el movimiento brusco es una señal, además de las posiciones de cabeza o cuerpo



inusuales.

Duración del video: suelen ser videos cortos. Generalmente incluyen alguno de los puntos anteriores.

Por último en los audios, escucha si:

Tono de voz: una voz robótica, monótona, puede haber inconsistencias en el acento.
Ruido de fondo: ruidos que no coinciden con el contexto del audio.

Comprobación rápida para que recuerdes estos tips:

Señal de alerta: Voz.
Qué Observar: Tonos robóticos o falta de respiración natural.
Señal de alerta: Imagen.
Qué Observar: Bordes borrosos entre la cara y el cabello.
Señal de alerta: Comportamiento.
Qué Observar: Solicitudes de dinero urgentes por canales no oficiales.
Señal de alerta: Entorno.
Qué Observar: Sombras que no coinciden con el movimiento de la persona.

Protocolos de prevención de fraude financiero y ciberseguridad personal

Si bien, las deepfakes son un nuevo método en la suplantación de identidad, la ingeniería social, el phishing y demás métodos siguen vigentes, te invitamos a que no bajes

la guardia, mantén un sentido de alerta y recuerda: Verifica por medio de un canal alternativo verificado las solicitudes con sentido de urgencia realizadas por medio de canales no oficiales. En caso de recibir alguna solicitud inusual, verifica la fuente y recuerda no compartir información sensible por llamada, redes sociales o mensajería no oficial.

No abrir enlaces y/o documentos enviados por destinatarios no verificados, a menos que se haya verificado previamente su fuente y remitente.

En caso de recibir alguna llamada o videollamada y la conversación se torna incoherente recuerda detener la conversación hasta comprobar que no corresponde con algún indicador antes mencionado en las recomendaciones. Apegarse a los procesos establecidos para evitar romper la continuidad del flujo; esto facilita mantener la trazabilidad de los procedimientos establecidos por la organización.

La seguridad digital es un esfuerzo compartido

La Inteligencia Artificial facilita nuestras tareas, sin embargo recuerda que también puede ser utilizada para crear mensajes, voces o videos convincentes con el objetivo de suplantación de identidad. En la prevención del fraude bancario, tu capacidad de dudar es nuestra mejor herramienta de seguridad porque, en un mundo digital donde el uso de IA está avanzando, recursos como el deepfake pueden engañar al ojo humano.

La mejor defensa para identificar deepfakes bancarios es detenerse, prestar atención y verificar antes de realizar cualquier acción.

Canacope Hermosillo busca ampliar su base de afiliados en 2026

Por Amalia Beltrán

Canacope Hermosillo mantiene como una de sus prioridades para 2026 el crecimiento en el número de negocios afiliados, con el objetivo de fortalecer la representación del sector comercial, de servicios y turismo y ampliar los beneficios que ofrece a los micro, pequeños y medianos negocios de la ciudad. Martín Zalazar Zazueta, presidente de Canacope Hermosillo, informó que actualmente la Cámara cuenta con mil 280 agremiados y trabaja para que más comerciantes se integren a la formalidad, y aprovechen las ventajas de pertenecer a un organismo empresarial.

“La afiliación a una cámara empresarial como Canacope Hermosillo, le permite al comercio o al empresario, contar con representación gremial ante autoridades, asesoría legal y fiscal, capacitación en áreas clave, así como acceso a programas de apoyo, financiamientos y convenios con descuentos en servicios”, detalló. Enfatizó, además que formar parte de Canacope, brinda respaldo institucional y mayor credibilidad a los negocios, lo que facilita su participación en licitaciones, concursos y procesos comerciales con el sector público y privado, contribuyendo a su crecimiento y permanencia en el mercado.

Finalmente, y como parte de las acciones para promover estos beneficios, el dirigente empresarial realizó recientemente una visita

al Mercado Municipal número 1, donde sostuvo un acercamiento con locatarios para informarles sobre los programas de la Cámara y refrendar el compromiso con el fortalecimiento del comercio tradicional y el impulso a la formalidad.

“En ese encuentro con locatarios del Mercado Municipal promovimos también el programa nacional: Un Viernes Muy Mexicano, iniciativa impulsada por Concanaco Servytur y el Gobierno de México para fomentar el consumo local, la identidad cultural y la economía de los negocios familiares, celebrándose con descuentos y promociones especiales el último viernes de cada mes”, culminó.



Tipo de cambio del peso en 2026: qué lo sostiene y qué puede cambiarlo

El tipo de cambio del peso: más que movimientos diarios

Cuando se habla del tipo de cambio del peso mexicano frente al dólar, es común atribuir sus movimientos a noticias de corto plazo, eventos políticos o decisiones de política monetaria. Sin embargo, no todos los cambios en el tipo de cambio tienen el mismo origen ni la misma duración.

Un análisis reciente muestra que la fortaleza que ha presentado el peso no es casual. Existen factores estructurales que explican su comportamiento de largo plazo y factores financieros que influyen en el corto plazo. Entender esta diferencia es clave para anticipar el pronóstico del tipo de cambio de 2026.

Productividad manufacturera: la base que sostiene el peso

El elemento más importante del análisis es la productividad manufacturera en México. Desde 2008 y hasta 2025, la industria manufacturera mexicana ha mostrado un crecimiento de productividad superior al observado en Estados Unidos. Esto es relevante porque la manufacturera: Está directamente ligada a las exportaciones. Compite en mercados internacionales. Define la capacidad real en dólares. Cuando la productividad aumenta, las empresas producen más con los mismos recursos. Esto

Recopilado por Amalia Beltrán

permite mejorar salarios sin perder competitividad y genera un efecto indirecto en el resto de la economía.

¿Cómo se traduce la productividad en un peso más fuerte?

El mecanismo es gradual, pero consistente. Cuando la productividad de la manufactura aumenta: Los salarios suben en ese sector. Los salarios tienden a subir también en servicios. Los precios internos aumentan de forma ordenada. El peso se aprecia en términos reales. Este proceso no ocurre de un trimestre a otro, pero explica por qué el tipo de cambio del peso muestra una tendencia estable cuando la productividad acompaña.

El peso no reacciona de inmediato: tiene "memoria"

Un resultado clave del análisis es que el tipo de cambio muestra una alta persistencia. Más del 90% del nivel del tipo de cambio en un trimestre depende de su valor en el trimestre anterior.

¿Qué significa esto en la práctica?

PEI peso no se mueve bruscamente ante cada noticia. Los cambios estructurales se reflejan

lentamente.

La estabilidad es más común que los ajustes abruptos.

Para empresas con operaciones en dólares, esta característica reduce el riesgo de movimientos inesperados cuando no hay choques fuertes.

Tasas de interés: el impulso financiero de corto plazo

Además de la productividad, el nivel de tasas de interés en México ha sido un factor relevante. La diferencia entre las tasas mexicanas y las de Estados Unidos y Japón ha hecho atractivo invertir en pesos.

Este flujo de capitales:

Fortalecer al peso en el corto plazo. Depende de condiciones financieras globales.

Puede revertirse si cambia el entorno. Por eso, aunque las tasas ayudan, no son el fundamento principal del tipo de cambio.

La estabilidad financiera: el factor que puede cambiar el escenario

El análisis también muestra que



el tipo de cambio es sensible a la percepción de estabilidad financiera. Cuando aumentan las dudas sobre: Cumplimiento de reglas comerciales. Entorno regulatorio.

Incertidumbre externa.

El peso puede depreciarse incluso si la productividad sigue siendo sólida. Este punto cobra especial relevancia rumbo a 2026, año en el que se revisarán acuerdos comerciales clave.

El principal riesgo hacia la segunda mitad de 2026

El mayor punto de atención para el peso mexicano frente al dólar será la revisión del T-MEC. Si este proceso genera incertidumbre, el tipo de cambio podría ubicarse por encima de los niveles estimados. No se trata de un escenario base, pero sí del riesgo más relevante identificado por el análisis.

Cómo leer el tipo de cambio en 2026

El tipo de cambio del peso no depende de un solo factor. En 2026 estará determinado por:

La productividad manufacturera, que sostiene la tendencia de largo plazo. Las tasas de interés, que influyen en el corto plazo.

La estabilidad financiera, que

puede acelerar o revertir movimientos.

Para empresas y tesorerías, entender esta combinación permite anticipar escenarios y tomar decisiones con mayor claridad en un entorno donde el tipo de cambio seguirá siendo estratégico.

ONG: 23.8 millones de personas están excluidas del sistema laboral en México

Por el Staff de El Inversionista

En la informalidad laboral, actualmente están 33 millones de personas en el país, y son el 55% de la población ocupada



En México, actualmente las personas excluidas del trabajo —desempleadas o por dedicarse a labores domésticas de cuidado— suman 23.8 millones, es decir, el 29% de la Población Potencialmente Productiva (PPP), señaló este viernes la organización Acción Ciudadana Frente a la Pobreza.

La ONG apuntó que hace 20 años esa exclusión afectaba a 20.2 millones, es decir, un 33% de la PPP, un avance muy lento, de apenas cuatro puntos porcentuales en dos décadas. En su presentación del reporte Panorama Laboral 2026, la organización precisó que en la informalidad laboral actualmente están 33 millones de personas en el país, y son el 55% de la población

ocupada. Mientras que hace 20 años eran 24.2 millones, un 60% de la población ocupada. El avance es de apenas cinco puntos menos en dos décadas, pero nueve millones de personas más en esa condición.

Esto significa, indicó la organización, que desde 2005 y hasta el cierre del año pasado “prácticamente hay una permanencia aletargada en el país en estas dos condiciones laborales”.

Sobre las 23.8 millones de personas que están excluidas del sistema laboral, el estudio señaló que “no es porque no quieran o no necesiten trabajar, sino porque no hay trabajo o porque las labores de cuidar su hogar se los impide”.

La exclusión tiene como una de sus manifestaciones centrales el desempleo completo con 7 millones de personas, que equivalen al 8% de la PPP.

Dentro de esa categoría está el desempleo abierto (personas que buscaron activamente trabajo en la semana previa a la encuesta, 1.8 millones) y el desempleo “oculto” (personas disponibles que ya no buscaron empleo en la semana anterior), 5.3 millones.

“Por cada persona desocupada hay tres más desalentadas, que no buscan trabajo cada semana porque consideran que no pueden conseguirlo y ambas situaciones forman el desempleo completo”, expuso la ONG.

Exclusión por labores de cuidado

También se apuntó a las labores de cuidado como la principal causa de exclusión: 14.7 millones de personas (95% de ellas mujeres), que representan el 18% de la PPP, “que no pueden incorporarse al sistema laboral porque están dedicadas al trabajo doméstico y de cuidados”. En muchos casos, se indicó, “por una obligación impuesta culturalmente y porque no hay servicios de cuidado

a su alcance, como centros de desarrollo infantil o escuelas con horario ampliado”.

En 20 años, la cifra pasó de 13.2 a 14.7 millones, mientras que el trabajo de cuidados sigue sin ser reconocido como trabajo, ni redistribuido, ni remunerado.

Además, existen otras causas de exclusión en las que se encuentran 2 millones de personas que manifiestan razones no contempladas en las categorías anteriores.

La ONG diseñó el reporte revisando los datos a nivel país más recientes (2025) en contraste con diversos periodos: el inmediato (hace 1 año, 2024), a corto plazo (hace 5 y 10 años, 2020 y 2015) y mediano plazo (hace 20 años, 2005), con base en datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del INEGI.





Las Breves

57% de mexicanos no encuentra oportunidades para ascender

El 71 por ciento de las personas en México busca un rol con mayor responsabilidad en el mercado laboral, aunque 57 por ciento no ha avanzado por la falta de oportunidades disponibles, según una encuesta elaborada por la consultoría en reclutamiento de personal Michael Page. Y es que el equilibrio entre la vida laboral y personal también pesa en la decisión: 26 por ciento considera un cambio horizontal para lograr una mejor conciliación, pero 14 por ciento identifica este tipo de movimiento como una vía para cuidar su salud mental. De acuerdo con el estudio la “Voz de los candidatos” de Michael Page, el crecimiento vertical sigue siendo

el horizonte más visible, impulsado por la expectativa de avance y reconocimiento. Al mismo tiempo, 21 por ciento contempla un movimiento horizontal, es decir, cambiar de rol sin subir de nivel, muchas veces como una forma de renovarse profesionalmente. Sólo seis por ciento prefiere permanecer en su puesto actual. “Esa preparación, sin embargo, no siempre encuentra espacio para materializarse. El principal obstáculo aparece dentro de las propias organizaciones. El 57 por ciento señala que no accedió a mayores responsabilidades porque no había oportunidades disponibles en su empresa”, indicó

el estudio. A esto se suma que 30 por ciento percibe que la movilidad interna no se impulsa de manera activa,

lo que deja el crecimiento sujeto a decisiones poco claras. Además, 24 por ciento indica que su empresa no ofrecía opciones de capacitación.



Prevén menor crecimiento en préstamos bancarios

Ante una incertidumbre persistente en torno a la revisión del T-MEC y un crecimiento moderado de la economía, Fitch Ratings anticipó un menor dinamismo para los préstamos

bancarios en el 2026. «(Se) espera un crecimiento de los préstamos de un solo dígito medio en el 2026, en medio de un PIB moderado», detalló Fitch. Añadió que los préstamos

corporativos y comerciales se quedarían rezagados y sensibles a la relación comercial con EU. Sin embargo, anticipó que los préstamos al consumo serían los de mayor crecimiento. “Para el 2026, la guía revelada apunta a un crecimiento continuo del balance, con una mayor selectividad de productos”. Señaló que los bancos grandes mexicanos cerraron el año pasado con ganancias resilientes, pero para este año tendrían mayor cautela. Destacó que algunas de las empresas financieras mantuvieron su liderazgo en depósitos, como BBVA México, en donde subieron 10.3% en el 2025. En el caso de Banorte dijo que registró una sólida liquidez y de Santander México que reportó un alza del 7.5% en depósitos el año pasado.

“Los impulsores de las ganancias también difirieron, la utilidad neta de BBVA México en el 2025 aumentó 6.2% debido a márgenes más sólidos, mayores ingresos por comisiones. En el caso de Santander señaló que la utilidad neta aumentó 25.8% anual gracias a un mayor margen financiero y comisiones, y menores provisiones. De acuerdo con el Reporte mensual de Banca y Sistema Financiero, de BBVA Research, la banca comercial no estima cambios relevantes en las condiciones generales de aprobación de crédito para el segmento de tarjetas de crédito. “La banca comercial en su conjunto reportó un aumento en el nivel de capitalización, la posición de liquidez, la disponibilidad de fondos en moneda nacional y la disponibilidad de fondos en moneda extranjera”, expuso.



Generan dudas leyes laborales

La implementación de la nueva jornada laboral dependerá de las leyes secundarias que apruebe el Congreso, lo que mantiene en expectativa al sector privado.

Adrián Castillo, abogado de la firma Von Wobeser y Sierra, señaló que uno de los puntos que podría generar inquietud es el registro electrónico en el que quedará asentada la duración

de la jornada de cada trabajador. La forma de operación de este mecanismo deberá precisarse en la legislación secundaria, al igual que los criterios para la distribución de horas extra.

“Reformar la Constitución es el primer gran paso, pero el reto mayor vendrá en las modificaciones a la Ley Federal del Trabajo, porque ahí se establecerá cómo aplicará la reforma en el piso operativo de las empresas”, comentó.

A su juicio, los sectores más impactados serán aquellos con operaciones continuas 24/7, como plataformas petroleras, minería y procesos de transformación que dependen de gas u hornos industriales difíciles de detener. También prevé efectos en

servicios, turismo, alojamiento y telecomunicaciones.

Para la plataforma de gestión de talento Buk, la reducción de horas deberá acompañarse de un rediseño en los esquemas de productividad. Estela Martínez, head de People de Buk, dijo que la reforma puede convertirse en una oportunidad para transformar la organización del trabajo, migrando de modelos basados en tiempo de permanencia a esquemas centrados en objetivos y resultados medibles, sin comprometer la sostenibilidad ni el empleo formal.

Añadió que experiencias internacionales, como las de Chile y Colombia, muestran que es posible aplicar jornadas reducidas sin sacrificar eficiencia, siempre que existan métricas claras.



Retrocede crédito de banca pública

El financiamiento presentó un saldo de 2 billones 196 mil 558 millones de pesos al cierre del año pasado, el monto más bajo después del billón 931 mil 830 millones de pesos constantes (a precios de 2025) registrado en 2014.

El comportamiento del crédito de la banca pública en 2025 implicó además una disminución real anual de 3.9 por ciento, la peor baja desde el descenso de 4.1 registrado en 2019.

Este tipo de financiamiento comprende recursos canalizados por Nacional Financiera (Nafin), Bancomext, Banobras, Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), Banjercito y el Banco del Bienestar.

Al interior del indicador, todos los tipos de financiamiento sufrieron descalabros: el crédito al sector privado cayó 3.7 por ciento; al sector público federal, 0.4 por ciento; a estados y municipios, 7.0 por ciento, y a otros sectores, 13.5 por ciento.

Del saldo total, el financiamiento al sector público federal acaparó 42 por ciento; al privado, 35 por ciento; a estados y municipios, 13 por ciento, y a otros sectores, 10 por ciento.

“En los últimos años, la colocación de créditos por parte de la banca de desarrollo no puede explicarse únicamente por factores coyunturales como la pandemia o la menor demanda de financiamiento del sector privado, sino que responde a una combinación de decisiones fiscales, debilitamiento institucional y ausencia de estrategias de promoción del crédito que han erosionado la capacidad operativa de los bancos de fomento”, señaló Jorge Cano, especialista de México Evalúa.

Explicó que la Secretaría de Hacienda ha hecho cobro de “aprovechamientos” a instituciones como Nafin, Bancomext y Banobras para transferir tales recursos al Banco del Bienestar, pero éste se

convirtió principalmente en dispersor de programas sociales.

Su Índice de Capitalización (ICAP), acotó, aumentó en el periodo a 28.5 por ciento por la contracción de activos en riesgo.

“Es decir, los bancos mejoraron sus indicadores prudenciales porque redujeron su cartera de crédito. En otras palabras, la ‘fortaleza’ financiera se logró prestando menos”, dijo.

Además, comentó, no implementó estrategias efectivas para compensar el entorno económico adverso.

La Auditoría Superior de la Federación identificó que no realiza un esfuerzo sistemático de identificación y atención de la población objetivo al carecer de diagnósticos claros, métricas de impacto y estrategias de diversificación del crédito.



Alianza México–EU por minerales críticos apunta a 43 mil mdd de inversión minera en seis años

Por Redacción

México y Estados Unidos colocaron los minerales críticos en el centro de su agenda económica rumbo a la revisión del T-MEC en 2026. El gobierno de Claudia Sheinbaum firmó el 4 de febrero un plan de acción con Washington para blindar cadenas de suministro que hoy dependen, en gran medida, de Asia. El acuerdo abre una ventana para capitalizar el “nearshoring” con un componente que suele quedar fuera del debate público: sin minerales estratégicos no hay baterías, redes eléctricas robustas ni manufactura avanzada competitiva. La Cámara Minera de México (Camimex) estima que la nueva coordinación binacional puede detonar inversiones superiores a 43 mil millones de dólares en los próximos seis años. La apuesta no se limita a mantener la producción actual. Busca insertar a México en mecanismos regionales que aseguren suministro a futuro y respalden industrias que ya compiten por insumos escasos.

El plan plantea, en términos prácticos, un trabajo acelerado durante 60 días para identificar minerales críticos de interés común. También perfila políticas comerciales coordinadas que reduzcan riesgos “de la mina a la manufactura avanzada”, con herramientas que incluyen la exploración de pisos de precio en importaciones. La lógica apunta a contener distorsiones de mercado que, según Estados Unidos, vuelven vulnerables las cadenas norteamericanas.

Esa discusión ocurre en un contexto global tenso. China conserva ventajas en extracción, y sobre



todo, en procesamiento. En el caso del litio y de las tierras raras, el debate trasciende la geología: la capacidad industrial para refinar, separar y convertir minerales en materiales listos para fábrica define la competitividad real. El propio sector reconoce que desatar una sustitución de proveeduría no será inmediato. La Camimex y especialistas del gremio advierten que reducir la dependencia de China en litio y tierras raras puede tomar entre 10 y 15 años. Raúl García Reimbert, presidente del Colegio de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México, puso el punto clave sobre la mesa: descubrir y desarrollar una mina requiere tiempo. Aun con un hallazgo relevante, el proyecto cruza exploración, permisos, ingeniería, financiamiento y construcción antes de operar con estabilidad. Por eso el acuerdo funciona más como hoja

de ruta industrial que como solución exprés al abastecimiento.

En el diseño del plan, México y Estados Unidos también incorporan cooperación técnica y regulatoria. El acuerdo contempla coordinación en mapeo geológico, intercambio de información entre el US Geological Survey y el Servicio Geológico Mexicano, e impulso a investigación y desarrollo. También asoma la idea de almacenamiento estratégico y la identificación de proyectos concretos de minería, procesamiento y manufactura, incluso en terceros países.

La magnitud del desafío explica por qué el mercado mira más allá del anuncio. La industria minera formal insiste en que la oportunidad exige “condiciones habilitadoras” claras. En el diagnóstico aparecen temas conocidos: seguridad en regiones con operación extractiva,

reactivación de la exploración y certidumbre jurídica. También pesan procedimientos ambientales y sociales con reglas comprensibles, tiempos razonables y criterios consistentes.

La conversación regulatoria tiene un matiz político ineludible. El 10 de febrero, la presidenta Sheinbaum afirmó que más de 200 concesiones no utilizadas regresarán “voluntariamente” al Estado.

Además, dijo que su gobierno no impulsará apertura de minas. Ese mensaje marca el tono: el país busca atraer inversión estratégica, pero quiere conducirla bajo una visión de soberanía y control estatal del recurso.

En este punto, el acuerdo con Estados Unidos opera como prueba de realidad. Si México pretende jugar en la liga de los minerales críticos, necesita algo más que el recurso en el subsuelo. Requiere exploración constante, datos geológicos de calidad y una ruta clara para pasar del mineral al material. La cadena de valor de un imán permanente, un cátodo o un componente electrónico no se arma con discursos. Se arma con proyectos, permisos, infraestructura eléctrica y logística, además de capacidades metalúrgicas y químicas. También conviene reconocer un elemento que suele polarizar la conversación: la minería puede generar valor social tangible cuando opera con reglas, supervisión y trazabilidad fiscal. La Camimex sostiene que la minería formal llega a más de 690 comunidades y que su impacto económico toca a más de tres millones de familias. Ese dato



explica por qué el debate no se reduce a “sí o no” a la minería. La discusión real gira en torno a qué minería, con qué estándares y con qué beneficios locales verificables.

La industria, por su parte, presiona para ajustar el marco legal. El Colegio de Ingenieros y la Camimex señalan que México necesita modernización normativa para que los proyectos resulten viables y financiables en un entorno global competido. El argumento no plantea un “cheque en blanco”. Plantea reglas que den certidumbre, especialmente cuando la inversión en exploración y desarrollo se compromete a plazos largos.

En Washington, el momento tampoco resulta casual. La oficina del Representante Comercial de Estados Unidos calificó el acuerdo como “pionero” y lo vinculó con el fortalecimiento de la relación rumbo a la revisión del T-MEC. Con ese telón de fondo, los minerales críticos se vuelven una pieza de negociación económica y geoestratégica.

Hay otra capa que México no debería perder de vista. En octubre de 2025, Beijing anunció restricciones a exportaciones de tierras raras, y el tema encendió alarmas en cadenas tecnológicas. El episodio confirmó que el suministro

puede convertirse en instrumento de política comercial. Aunque ese caso tuvo matices y ajustes posteriores, dejó una lección: depender de un solo proveedor en insumos estratégicos introduce un riesgo país industrial, incluso para economías grandes. Para México, el reto consiste en equilibrar ambición y ejecución. El plan con Estados Unidos puede atraer capital, tecnología y contratos de suministro. Pero el país debe mostrar capacidad para procesar trámites sin parálisis, garantizar seguridad operativa y sostener diálogo social en territorios mineros. Si el Estado y la industria alinean incentivos, la minería puede convertirse en palanca de manufactura avanzada, con encadenamientos locales que vayan más allá de la extracción.

El debate público suele preguntar si el litio “hará rico” al país. La pregunta útil es otra: ¿México puede construir una plataforma industrial que convierta recursos estratégicos en materiales, componentes y exportaciones de alto valor? Ese camino exige políticas consistentes y proyectos que ganen licencia social con resultados medibles. El acuerdo abre la puerta. La implementación, como siempre, definirá la historia.

Descubre el sabor auténtico — de Sonora. —

QUINTA NÁPOLES 1904 BACANORA

El **bacanora** es un destilado artesanal originario de **Sonora**, México, producido a partir del agave pacífica. Similar al mezcal pero con un sabor único y suave. Disfruta de nuestro **Bacanora 1904**, blanco 100 % **agave pacífica**, con notas herbales, ahumadas y un toque d dulzura.

VENTA:
CUBIELLA

Sonora necesita dar paso a una transición hídrica: Omar del Valle

Por el Staff de El Inversionista

En entrevista con El Inversionista, el legislador señaló que su propuesta es integral, que contempla la coordinación entre el Gobierno del Estado, los gobiernos municipales y la iniciativa privada

El diputado local por el Partido Verde Ecologista, Omar del Valle Colosio, presentó una reforma a la Ley de Aguas del Estado de Sonora con el fin de incorporar el Plan Hídrico del Estado de Sonora como instrumento rector de la política pública en materia de agua, con lo que busca fortalecer la planeación técnica y de largo plazo que permita garantizar el derecho humano a este recurso.

Se propone que este plan se constituya como el marco básico de referencia y congruencia, debiendo estar alineado con el Plan Nacional de Desarrollo, el Programa Nacional Hídrico, la Ley de Aguas Nacionales y el Plan Estatal de Desarrollo. "No podemos estar sujetos a planes de tres o seis años, o a ocurrencias políticas. Las empresas que llegan a Sonora planean a décadas; la administración del agua debe hacer lo mismo", sentenció el legislador quien preside la Comisión del Agua en el Congreso de Sonora. Para lograr esta transformación, Del Valle Colosio puso sobre la mesa tres ejes de apoyo desde el Poder Legislativo:

Acompañamiento

financiero: Analizar la asignación de recursos o autorizaciones de deuda, siempre que estén respaldadas por planes de acción técnica.

Reformas legales: Fortalecer la operación financiera de los organismos operadores de agua.

Cultura del agua: Fomentar la medición transparente y el consumo responsable para dar certeza hídrica a las futuras generaciones.

El diputado abundó que se debe lograr un acuerdo donde todos los sectores del Estado participen: la sociedad civil, la academia y el sector productivo, con lo que se estaría asegurando la certeza hídrica, base importante para el desarrollo de Sonora.

El plan deberá contener un componente de largo plazo para un periodo de 30 años, con una prospectiva de las condiciones futuras y los escenarios para cumplir las metas en materia hídrica y dicho componente deberá actualizarse en los primeros seis meses de cada nueva Administración Estatal, garantizando así su vigencia y pertinencia.



Omar del Valle Colosio, diputado local por el Partido Verde Ecologista.

También establece un componente de mediano plazo para un periodo de 15 años, con actualizaciones cada tres años, permitiendo una adaptación táctica a las condiciones cambiantes. Tendrá una periodicidad de revisión anual tanto para el Plan Hídrico como para los programas sectoriales y municipales, asegurando un seguimiento constante y la posibilidad de ajustes oportunos. Esta iniciativa no sólo representa una reforma jurídica, es una declaración de visión y compromiso con el futuro, señaló el legislador del Verde Ecologista.

"La entidad no puede seguir enfrentando los desafíos del agua con acciones aisladas o de corto plazo; necesitamos una planeación técnica, humana y sostenible que dé certeza a las familias y a los sectores productivos del estado", afirmó. Esta reforma, subrayó el legislador, representa una oportunidad histórica para que la política hídrica de Sonora deje de estar sujeta al

calendario electoral y se convierta en una política de Estado, teniendo la posibilidad de asegurar que el acceso al agua se garantice con igualdad territorial y que los municipios históricamente rezagados sean atendidos, consolidando así un marco de seguridad hídrica para las próximas generaciones.

Finalmente, el legislador compartió que en fecha reciente presentó un exhorto formal dirigido al Ayuntamiento de Hermosillo y al organismo Agua de Hermosillo, solicitando la presentación de un Plan Integral que atienda de fondo las fugas de agua potable y el colapso del drenaje en la capital sonorense. Enfatizó que éste busca establecer una ruta de trabajo para que la ciudad deje de padecer el desperdicio del líquido debido a las fugas que existen desde hace décadas en la capital sonorense y así "la ciudad deje de estar destinada al bache y al colapso del drenaje".

Oxfam México: Urge Reforma fiscal

Expertos señalan que coexiste la necesidad de disminuir las desigualdades que imperan en el país

Por el Staff de El Inversionista

Implementar una reforma fiscal se vuelve, cada día, una mayor urgencia. La necesidad de mayores recursos para fortalecer al Estado, y beneficiar a la población, coexiste con la necesidad de disminuir las desigualdades que imperan en el país, señalaron expertos en el tema. “La reforma fiscal es urgente, y ya lleva siendo urgente un rato”, indicó Alejandra Haas, directora ejecutiva de Oxfam México, quien si bien aceptó que en los últimos años hubo avances para cobrar mayores impuestos a deudores y se fortaleció el combate a la evasión fiscal, señaló que existe una problemática de cómo están contruidos los impuestos. “Hay una problemática más general sobre cómo están contruidos los impuestos. Cada uno de los impuestos tiene que verse en lo individual y también cómo operan todos juntos. El tema de las renuncias recaudatorias, el tema de las tasas efectivas. Una cosa es lo que dice el impuesto que tiene que pagar y otra cosa es la tasa efectiva”, señaló durante la presentación del informe “Oligarquía o democracia. Nueve propuestas contra la acumulación extrema de poder”. En el informe, elaborado por Oxfam México, se señaló que, en el 2025, las personas con ingresos anuales mayores a 500 millones de pesos contribuyeron con sólo 21 centavos de cada 100 pesos recaudados de



impuestos federales.

Lo anterior, agregó, se agrava en un contexto donde la concentración de la riqueza continúa creciendo en el país.

En este sentido, Carlos Brown, director de Programas de Oxfam México, indicó que en México hay 22 “milmillonarios”, cuya riqueza asciende a 219,300 millones de dólares a noviembre del año pasado, lo que equivale a 3.9 billones de pesos.

“El modelo económico actual ha sido muy malo para la mayoría, pero muy bueno para los millonarios mexicanos. Los millonarios mexicanos tienen 4.2 veces más riqueza hoy que la que tenían en 1996, pero la economía apenas va a duplicarse”, consignó.

En este sentido, Alice Krozer, profesora investigadora del Centro de Estudios Sociológicos de El Colegio de México, cuestionó cómo en un país con alta desigualdad, como lo es México, en donde existe una enorme necesidad de ampliar el espacio fiscal para financiar el presupuesto, no hay una discusión sobre una reforma

fiscal progresiva real.

Medidas contra la acumulación

En el informe, la organización propone nueve medidas, catalogadas en tres rubros, para evitar la acumulación de la riqueza, y por

ende, disminuir las desigualdades en el país, que no sólo afectan los ingresos de los mexicanos, sino también el uso que le pueden hacer a su tiempo y su calidad de vida. En las propuestas consideradas dentro del rubro “transformar”, se establecen tres: movilizar los flujos de inversión de manera justa y democrática; fortalecer los mecanismos de protección de derechos; así como ampliar los mandatos de los órganos reguladores de la política económica. El segundo tópico, denominado “reparar”, la organización propone visibilizar y corregir la irresponsabilidad fiscal de los millonarios; promover políticas de cuidados incluyentes mediante la participación colectiva e impulsar una nueva gobernanza democrática del agua como derecho humano. Por último, en las tres propuestas para “redistribuir” se encuentran el desarrollar infraestructura social para la redistribución de los cuidados; reasignar el subsidio a la electricidad para que sea progresivo y financiar el transporte público masivo eléctrico de manera progresiva.



IA contra IA: la carrera por detectar imágenes falsas

Por Redacción



Internet está inundado de fotos, vídeos y memes, muchos de ellos difícilmente distinguibles de la realidad, y para tratar de contrarrestar esa avalancha han irrumpido también en el tsunami digital numerosas herramientas y aplicaciones que permiten detectar -aparentemente con un alto grado de fiabilidad-, las imágenes que han sido creadas con inteligencia artificial. Los gobiernos, numerosas empresas tecnológicas y centros de investigación han intensificado los esfuerzos para desarrollar sistemas capaces de distinguir una imagen real de una sintética; y varios expertos analizan con EFE si son fiables y eficaces y si tienen futuro en sociedades (como la española) donde la cultura de la seguridad está muy poco arraigada y los usuarios podrían no ser muy propensos a 'perder' (o ganar) tiempo comprobando la veracidad de las imágenes que reciben. Los fraudes provocados por contenidos generados o modificados con IA provocaron el pasado

año, según revelan diferentes informes, pérdidas que superaron los 1.500 millones de dólares; se usan imágenes falsas de facturas o documentos para reclamar gastos corporativos o validar operaciones; se presentan fotos de daños que en realidad nunca existieron (coches, electrodomésticos, ropa o comida en mal estado); se difunden en medios y redes imágenes de sucesos o situaciones que nunca ocurrieron; y hasta se clona la voz de un superior para ordenar transferencias millonarias.

Numerosas herramientas IMGDetector.ai; RealReveal; Tenorshare Deepfake Detection; AI or Not; o Vericta están ya disponibles -algunas de forma gratuita- y son capaces de detectar imágenes generadas por inteligencia artificial y fotos manipuladas, de analizar inconsistencias o deformaciones, o de comprobar los desajustes que puede haber en los píxeles o las huellas digitales que dejan los sistemas que se utilizan para generar esas imágenes falsas.

Una imagen vale -o no- más que mil palabras

¿Sigue valiendo una imagen más que mil palabras? Georgina Viaplana, cofundadora y directora de la empresa Vericta, mantiene que sí, que no ha cambiado su valor, pero sí la capacidad de las personas de darlas por ciertas sin cuestionarlas; "y precisamente porque una imagen tiene tanto poder merece la pena manipularla". Vericta, que ha sido germinada por

una empresa española especializada en automatizar el cumplimiento de normativas digitales para empresas con el respaldo de varias administraciones y organismos públicos -entre ellos el Centro para el Desarrollo Tecnológico e Industrial o el Ayuntamiento de Barcelona (España)-, ha desarrollado su propia tecnología para saber en segundos si una imagen o un vídeo es real o ha sido generado por IA.

Viaplana se ha mostrado convencida del futuro de este tipo de herramientas y de que se van a convertir en "imprescindibles", ya que la confianza en la autenticidad de los contenidos digitales se ha convertido para las empresas "en una necesidad estructural, no en algo accesorio" y ha precisado que cuando una imagen puede suponer un coste directo para una compañía, la verificación no se percibe como una pérdida de tiempo. Y cita en ese sentido ejemplos como los seguros, donde algunas reclamaciones rápidas se resuelven a partir de una imagen (sin peritaje presencial) que puede estar manipulada; en el comercio electrónico y reparto a domicilio -donde se pueden alterar fotos para reclamar devoluciones-; o en las inmobiliarias, para verificar si una imagen es verdadera o sintética.

Una carrera armamentística digital

Etiquetar en origen cualquier imagen creada con inteligencia artificial podría ser una solución, pero sólo a nivel teórico, porque a su juicio las marcas de agua se pueden también modificar y los metadatos se pueden

cambiar y porque no todos los modelos están sujetos a los mismos estándares y obligaciones, por lo que deberían convivir con sistemas independientes de verificación de contenidos.

El responsable de Operaciones Globales de Consumo de la empresa de ciberseguridad Panda Security, Hervé Lambert, mantiene que estas herramientas tienen futuro, pero no serán infalibles; "es una carrera armamentística digital: cada mejora en detección provoca una mejora en generación", pero ha valorado su utilidad en varios entornos profesionales (medios de comunicación, tribunales o fuerzas de seguridad).

Lambert duda; sin embargo de su eficacia y utilidad entre los usuarios 'medios' y en sociedades, como la española, donde la cultura de la ciberseguridad no está madura. "La mayoría de las personas no contrasta ni una noticia, menos aún una imagen que encaja con su narrativa", ha manifestado a EFE Lambert, y ha puesto un dato sobre la mesa: si el 73 por ciento de los españoles cree que sus teléfonos no necesitan protección, difícilmente van a parar a analizar si una imagen es real o no. A su juicio, sería "deseable" que todas las imágenes creadas con IA estén etiquetadas, algo que técnicamente -mantiene- es perfectamente posible, "pero internet no tiene fronteras, y si una jurisdicción obliga y otra no, el contenido sin etiquetas seguirá circulando", y defiende tres líneas de actuación: la regulación, la responsabilidad de las plataformas y la alfabetización digital, para concluir defendiendo en cualquier caso el pensamiento crítico, porque en materia de ciberseguridad "nunca hay una única bala de plata".

5 claves antes de contratar un seguro de vida

En México, sólo 20 por ciento tiene algún tipo de seguro

Por el Staff de El Inversionista

Hablar de seguro de vida suele sentirse como hablar de testamento o del retiro: algo incómodo, lejano y que “todavía no toca”. Pero los imprevistos no preguntan si ya estabas listo. La última Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) arrojó que sólo 20.7% de la población en México tiene algún tipo de seguro. Eso significa que la mayoría enfrenta el día a día sin respaldo financiero. Ello representa que, por distintas razones, una gran parte de los mexicanos enfrenta los riesgos del día a día sin una red de protección financiera, señaló el director de Educación Financiera Banamex, Juan Luis Ordaz. Aunque, “el problema es que aplazar esta decisión –de contratar un seguro– no elimina el riesgo”, sólo te expone a una serie de riesgos que pueden acabar con la seguridad económica y tranquilidad de familias enteras, destacó.

¿Por qué debes contratar un seguro?

La aseguradora MAPFRE refirió que los seguros son necesarios porque ninguna persona está exenta de accidentes, enfermedades, daños materiales o pérdidas. Y, aunque nadie puede controlar todo lo que pasa, si es posible estar mejor preparados para enfrentar tales riesgos.

“Por años se pensó que los seguros eran costosos o complicados, lo cierto es que en la actualidad hay opciones para distintos perfiles y

momentos de vida. La clave está en informarse bien”, para elegir el que más convenga a tu familia y a tu bolsillo.

5 consejos para un seguro de vida

Para tomar una decisión correcta e informada al contratar un seguro de vida, el director de Educación Financiera Banamex te recomienda:

1. Empieza por la necesidad.

La pregunta clave no es cuánto cuesta un seguro de vida, sino para qué lo necesitas. ¿Hay personas que dependen de ingreso? ¿Existe algo que quedaría desprotegida si tú faltarás?

2. Pregunta ¿Qué cubre y qué no?

No todos los seguros de vida ofrecen lo mismo. Algunos se limitan a cubrir el fallecimiento, mientras que otros incluyen apoyos adicionales como gastos funerarios, invalidez o anticipos en caso de enfermedad terminal.

Antes de contratar, vale la pena revisar con calma las coberturas y exclusiones. Entenderlas no es un trámite más: es la forma de saber qué esperar y qué no.

3. Fíjate en la vigencia y la renovación. Muchos seguros de vida funcionan con renovación anual automática, lo que significa que la protección se mantiene siempre que se realicen los pagos correspondientes.

Saber cómo funciona la renovación, si la prima puede cambiar con el tiempo y hasta cuándo aplica la cobertura permite planear mejor y evitar sorpresas.

4. Elige bien a tus beneficiarios

Un seguro de vida sólo cumple su función si los beneficiarios están correctamente designados. Es importante que los nombres estén completos, que las proporciones

sean claras y que la información se actualice cuando la situación personal cambie.

Aunque este paso parece sencillo, puede marcar la diferencia evitando conflictos y facilitando el acceso al apoyo económico en un momento difícil.

5. Prioriza la claridad

Un buen seguro de vida no es el que promete más, sino el que puedes entender y explicar con facilidad. Si

al terminar de leer tu póliza no tienes claro qué cubre y cómo funciona, vale la pena pedir más información. Contratar un seguro de vida no es una decisión “para cuando sea grande”, sino para cuando quieres cuidar lo que ya construiste. Informarte, comparar y preguntar no elimina riesgos, pero sí te permite enfrentarlos con un plan. Y cuando hablamos de finanzas personales, la planeación siempre hace la diferencia, concluyó el directivo de Banamex.



A más uso de las redes sociales mayor aislamiento

Por el Staff de El Inversionista

Un estudio reveló que el uso abusivo de las redes e internet se determinó en más de 16 horas semanales, teniendo en cuenta la consideración que ya se había hecho en estudios previos



El uso abusivo de las redes sociales está provocando una "epidemia de soledad" en los jóvenes estadounidenses, según ha podido constatar un estudio, que muestra cómo a más uso de estas plataformas, más propensos son los

usuarios a sentirse solos, aislados y aumentar su riesgo de caer en una depresión.

La revista Journal of American College Health presentó las conclusiones de una investigación basada en el análisis de encuestas

realizadas a 64,988 jóvenes de entre 18 y 24 años de más de 120 universidades estadounidenses. Los investigadores, de las universidades norteamericanas de Cincinnati e Indiana, preguntaron a los estudiantes cuántas horas dedican a las redes sociales en una semana normal, al tiempo que investigaron el sentimiento de soledad preguntándoles con qué frecuencia se sentían excluidos, carecían de compañía o se consideraban aislados.

El uso abusivo de las redes e internet se determinó en más de 16 horas semanales, teniendo en cuenta la consideración que ya se había hecho en estudios previos.

Los más propensos a sentir soledad

El análisis de los resultados indica que a más uso de las redes, más solos confesaban sentirse los jóvenes. Así, quienes usan las redes al menos 30 horas a la semana, son un 38% más propensos a declarar soledad frente a quienes las utilizan menos de 16 horas semanales.

Entre 26 y 30 horas a la semana se asocian con un 34% más de riesgo de padecer soledad; entre 21 y 25 horas con un 23% más; entre 16 y 20 horas con un 19% más; y al menos 16 horas semanales con un 13% más respecto a quienes no llegan a ese umbral de uso.

De los 64,988 jóvenes encuestados, el 54% decía sentir soledad, lo que coincide con otras investigaciones recientes realizadas en Estados Unidos.

Las estudiantes mujeres y de raza negra son las que afirman sentir más aislamiento y exclusión.

Curiosamente, los estudiantes

que cursan sus carreras de forma híbrida (mitad presencial y mitad conectados) dicen sentirse menos solos, lo que los autores achacan al hecho de que tienen más tiempo para ver a sus antiguos amigos.

Además, quienes viven en un campus son menos propensos a sentirse solos que los que están en casa, lo que los investigadores achacan a la posibilidad de tener más contacto social en persona, a través de la convivencia, de la asistencia a reuniones y/o fiestas.

Establecer límites

"Sabemos que las personas que se sienten solas son más propensas a sufrir depresión, y tienen más riesgo de morir prematuramente", señala una de las autoras, Madelyn Hill, actualmente en la Universidad de Ohio.

"Estos resultados subrayan lo extendida que está la soledad entre los estudiantes universitarios y ponen de relieve que el uso excesivo de las redes sociales puede estar sustituyendo las interacciones personales significativas que protegen su salud mental", señala otra de las autoras, Ashley Merianos, de la Universidad de Cincinnati, en un comunicado.

"Una estrategia clave de salud pública para combatir esta epidemia de soledad es fortalecer las conexiones sociales y ayudar a los estudiantes a construir relaciones de apoyo con sus compañeros más allá de internet", apunta Merianos. Los autores consideran que los jóvenes deberían recibir más información sobre los potenciales efectos nocivos del uso de las redes sociales, y las instituciones educativas deberían animarles a establecer límites de tiempo para su uso.

Reducción de jornada laboral aplicará para trabajadores en home office y de confianza

Por Redacción



La reducción de la jornada laboral en México está a la vuelta de la esquina y eso implica que las empresas ya comiencen a prepararse para el cambio, uno de los aspectos que se deben considerar es que la disminución de tiempo de trabajo aplicará para todos, incluyendo trabajadores de confianza y en home office, afirmó Rodrigo del Valle, socio de la firma Mijares, Angoitia, Cortes y Fuentes. “Esto aplica a toda la organización. Hoy, en lo que se está discutiendo, no existen este tipo de excepciones, ni por puesto ni por industria, eso no quiere que vayan a existir, pero en lo que se está discutiendo, no hay esas excepciones”, puntualizó el abogado laboralista durante un webinar convocado por Buk.

En ese sentido, para prepararse ante la reducción de la jornada de trabajo, el especialista recomendó a las empresas empezar con un diagnóstico de los esquemas actuales de jornadas y turnos, que incluya a todas las áreas y funciones para identificar cuáles tendrán un mayor impacto. El escenario es similar para las personas en teletrabajo, la reducción del tiempo laboral también será aplicable para ellos. Esto significa que, la obligación en puerta de contar con un registro electrónico, la cual se prevé

El diagnóstico de turnos que necesitan hacer las empresas para comenzar su preparación para la reducción de jornada laboral debe incluir todas las funciones y puestos

que se incluya en los cambios a la legislación secundaria, será también un requisito para quienes tienen home office. “Les aplica las nuevas reglas en materia de reducción de jornada, les aplica a los que están presencial y a los que están en home office, les aplica a todos, y lo que hay que ver aquí es cuáles son las herramientas que podemos tener, la autoridad no nos dirá qué proveedor contratar, nos dará los lineamientos, y nosotros con eso buscaremos la manera

de hacernos de esa información”, explicó.

Rodrigo del Valle expuso los principales cambios que se plantean con la reforma constitucional para la reducción de la jornada de trabajo, como la disminución gradual del límite de horas por semana, el nuevo tope al tiempo extraordinario o el blindaje del salario y prestaciones. En ese tenor, el especialista compartió recomendaciones para que las empresas empiecen

ajustarse de cara al 1 de enero del 2027, fecha que se plantea en la reforma constitucional para el inicio del proceso de reducción paulatina, con dos horas por año hasta llegar al 2030. Estas son algunas: Analizar los esquemas actuales de jornada y turnos. Redistribuir la carga laboral y evaluar si la reorganización es posible con la plantilla actual. Identificar el impacto con el tiempo extra laborado y pagado actualmente. Ligar la compensación variable a indicadores de productividad. Preparar los ajustes graduales conforme al calendario de la

reforma.

Implementar procesos eficientes a través de tecnología.

Preparar protocolos de atención de inspecciones.

Establecer mecanismos de control de tiempo de trabajo para evitar que se excedan los límites.

“El hecho de que puedan empezar a tener un plan estratégico de cómo van a ajustarse desde la perspectiva operativa para estar en cumplimiento es muy importante, no lo dejen para enero del 2027 cuando el cumplimiento sea exigible porque es un reto brutal”, dijo el especialista en el espacio organizado por Buk para la comunidad de Recursos Humanos.

Cambios en la jornada laboral

Lo que actualmente se analiza en la Cámara de Diputados incluye 5 ejes: Jornada laboral de 40 horas semanales con reducción gradual. Nuevo límite al tiempo extraordinario y tope a las denominadas “horas triple”.

Protección al salario durante la disminución de horas de trabajo.

Prohibición de que los menores de 18 años laboren tiempo extra.

Una vez que la Cámara Baja apruebe los cambios en el pleno, la reforma necesitará del aval de 17 congresos locales para que pueda promulgarse en el Diario Oficial de la Federación (DOF), cuando esto ocurra, el Congreso de la Unión tendrá un plazo de 90 días para hacer las adecuaciones a la Ley Federal del Trabajo (LFT), es en la legislación secundaria en donde se establecerá la obligación de contar con un registro electrónico de los horarios de trabajo.





México en números rojos

Por Aurora Retes Dousset

La economía que necesita reconstruir su confianza



México atraviesa uno de sus peores momentos económicos en décadas. Los datos duros son contundentes e inapelables: el país registra su peor avance del Producto Interno Bruto (PIB) desde 1994, con un raquítico crecimiento de apenas 0.6%. No se trata de una desaceleración pasajera: es la señal de una economía que ha perdido la confianza de quienes deben apostarle a su futuro.

PIB e inflación: la presión doble

Mientras el crecimiento se estanca, la inflación no da tregua. En la primera quincena de febrero de 2026, el índice general de precios al consumidor se aceleró a 3.92% anual. La combinación de bajo crecimiento con inflación persistente erosiona

el poder adquisitivo de millones de hogares mexicanos y complica la política monetaria del Banco de México. El gobierno enfrenta el reto de reconstruir la confianza para atraer tanto inversión nacional como extranjera, sin la cual ningún plan de reactivación tiene sustento real.

El empleo: una paradoja preocupante

Las cifras del INEGI revelan una paradoja crítica: en 2025 se crearon 298,308 empleos en total, pero el desglose destruye el optimismo. El sector informal generó 493,821 plazas, mientras que el sector formal perdió 195,513 empleos. Es decir: México crea trabajo precario y destruye trabajo de calidad. La informalidad no es sólo un problema estadístico; es el termómetro de una economía que no ofrece certidumbre a las empresas para contratar con prestaciones y seguridad social. Cuando la informalidad manda, la recaudación fiscal se debilita, la productividad cae y la desigualdad se profundiza.

Inversión extranjera: la señal más alarmante

El dato más grave viene de la Inversión Extranjera Directa (IED). Según el análisis de la experta Gabriela Siller, el cuarto trimestre de 2025

registró una desinversión neta de 5,026 millones de dólares (mdd), un fenómeno que no ocurría desde 1980. El desglose es demoledor: la reinversión de utilidades registró una salida de 4,103 mdd; las cuentas entre compañías representaron una fuga de 1,060 mdd; y la nueva inversión fue de apenas 1,398 mdd. Las empresas extranjeras ya instaladas en México no sólo dejan de reinvertir: se llevan sus utilidades. Es el voto de desconfianza más elocuente que puede recibir una economía.

La hoja de ruta es clara aunque exigente: México necesita con urgencia restaurar el Estado de Derecho, garantizar seguridad jurídica a las inversiones, reducir la incertidumbre regulatoria y construir

puentes de diálogo real con el sector productivo nacional e internacional. La oportunidad del nearshoring sigue sobre la mesa, pero no esperará indefinidamente. El mundo mira a México como una pieza estratégica en la reconfiguración de las cadenas globales de suministro; depende del país estar a la altura de ese momento histórico. Los números de hoy son una advertencia, no una sentencia. La pregunta es si habrá voluntad política para escucharlos.

*** Directora Voz Empresarial.
Medios | Noticias |
Editorial | Asesoría Marcaje
Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretos0@gmail.com**



2 de cada 3 mexicanos sufre de “estrés financiero”

Por el Staff de El Inversionista



Más del 50% de los mexicanos prefiere recurrir a familiares o amistades para pedir un préstamo en vez de a instituciones financieras. SURA Investments, plataforma de soluciones en inversión, detalló que esta dependencia del financiamiento informal no sólo compromete la estabilidad financiera personal, sino que también afecta de manera directa a las empresas. Además, aseguró que el estrés económico se traduce en mayores niveles de ausentismo, menor productividad y un incremento en la rotación del personal.

¿Cómo afecta el estrés financiero a las empresas?

“Hoy vemos que el estrés financiero es un problema organizacional. Si los trabajadores no cuentan con herramientas para enfrentar emergencias, las empresas resienten los efectos en el clima laboral, desempeño y continuidad operativa”, explicó el Director de Soluciones Corporativas de Sura Investments, Ismael Díaz. Por su parte, Betterfly, plataforma digital de bienestar corporativo, precisó que hay cuatro principales consecuencias del estrés económico para las organizaciones: Bajo estado de ánimo. La motivación de los trabajadores disminuye, lo cual afecta a la productividad aunado a que puede contagiarse a nuevos empleados.

El estrés financiero se produce como consecuencia de los problemas económicos y la falta de liquidez para atender las necesidades básicas, lo cual genera ansiedad y sensaciones de vulnerabilidad o escasez

Inseguridad económica. Debido a la imposibilidad de planificar sus finanzas para hacer frente a sus pagos, se genera un sentimiento de inseguridad y descontrol. Ausentismo laboral. Las consecuencias del estrés financiero afectan a la salud del empleado, lo cual se convierte en incapacidades o faltas para ir al médico, además de que se dificulta que se dedique tiempo y energía a los pendientes. Baja productividad. Los resultados laborales serán afectados, pues el trabajador se concentrará en sus propios problemas, afectando su concentración y capacidad para enfocarse en sus obligaciones laborales.

¿Cómo evitar el estrés financiero a nivel personal y empresarial?

Con base en lo expresado por Sura Investments, una de las soluciones internas más comunes es la implementación de las Cajas de Ahorro, un mecanismo de ahorro voluntario que permite a los trabajadores destinar un monto fijo de su salario, ya sea quincenal o mensual, para acumularlo y recibirlo en una fecha determinada.

El beneficio más importante es la ventaja fiscal que ofrece, pues los ahorros generados en una Caja de Ahorro están exentos del ISR conforme al artículo 93 de la Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR). Además permite reducir el endeudamiento de los colaboradores al ofrecer créditos más accesibles, disminuye el estrés financiero mejorando la concentración y desempeño laboral y fomenta la cultura del ahorro al generar rendimientos atractivos y compartidos. Sura Investments aseveró que cuando una compañía implementa una Caja de Ahorro, está ofreciendo una herramienta real para enfrentar

emergencias económicas sin la necesidad de endeudarse aunado a impulsar la cultura del ahorro y una mejor educación financiera. Por otro lado, el Banco Inmobiliario Mexicano (BIM) aconsejó mantener un equilibrio en las finanzas personales para evitar el estrés económico: Evaluar y organizar tu dinero. Es importante llevar un control de los ingresos, gastos y deudas para no perder de vista a dónde se va el capital. Crea un presupuesto realista. No gastes más de lo que ganas y no adquieras más obligaciones fiscales cuando tu capacidad llegó al límite. Construye un fondo de emergencia. Tener un fondo de ahorro te permitirá acceder a él cuando tengas alguna emergencia o imprevisto, lo cual evitará que te endeudes o pidas un préstamo. Eliminar deudas. Prioriza pagar tus deudas antes de adquirir nuevas, además de evitar gastos innecesarios. Establecer metas financieras. Establece metas económicas a corto y largo plazo, lo cual te brindará orientación para lograr una estabilidad financiera.





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Congreso nacional Femecrode y la seguridad social al pelotero mexicano



De inicio, hoy le tengo cuatro temas del todo relevantes: La reciente realización aquí en Hermosillo de un congreso y asamblea a nivel nacional de la Federación Mexicana de Cronistas Deportivos (Femecrode) y la demanda generalizada de que mejoren las condiciones de seguridad de peloteros e incluso ampáyer del beisbol profesional de nuestro país. Los otros dos se llaman: el sensible deceso de Bill Mazaroski y el arranque de los juegos de pretemporada (de exhibición) de Ligas Mayores (Spring Training 2026). Cada uno, seguramente serán de su aceptación/gusto. Verá: Ya el sábado anterior aquí mismo le informé del gran evento de

comunicadores deportivos que tuvo la organización de la Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes), actividad que fue del todo exitosa con la entrega de 84 reconocimientos a colegas de Sonora y el resto del país. En ese contexto también celebramos (22 de febrero) el Día de la y el Cronista Deportivo en México y Sonora. Le diré que ha sido la segunda ocasión que nuestra asociación es anfitriona de un congreso de esa naturaleza, ocurriendo la primera vez en el 2001, un año después de la fundación de la Asocrodes. Ambos eventos e incluso la fundación de nuestra organización de cronistas deportivos han tenido como sede el Salón Continental del Hotel Gándara.

En el 2001...

Carlos Casillas Álvarez, fundador de la Asocrodes, nos recuerda aquel congreso nacional del 2001: "En el 2001 hubo 26 estados, delegado de CONADE y gran homenaje para don Carlos Andrés Vázquez Castro y reconocimientos para los fundadores José Manuel Santoyo y Jorge Aguilar con bellos cuadros de madera. Tuvimos conferencias del Club Naranjeros de Hermosillo, otra de

Ángel Encinas Blanco y otras charlas interesantes. Hubo paseo para Las esposas a Bahía de Kino y una recepción sin protocolo con cena a la sonorense. El ritmo de trabajo fue excepcional con interesantes propuestas, mucho trabajo y al final una cena con música

de despedida y hasta regalos hubo. El comité estuvo formado por Manuel Torres, Jesús Arturo Llanes, Jesús Alberto Rubio y un servidor. Felicidades a quienes organizaron esta asamblea/congreso; se sacó adelante el compromiso y estaremos pendientes de lo que digan los





directivos del Comité Ejecutivo encabezados por Evencio Flores. ¡Un abrazo a todos!”.

Seguridad social

A raíz del reciente deceso del gran pelotero nativo de Guaymas, Jesús Sommers, han surgido múltiples voces señalando la necesidad de que al pelotero –incluso a ampayers– se les otorgue la seguridad social que se merece como trabajador del beisbol. Lic. Francisco Javier Mejía Cisneros: Totalmente de acuerdo de que las leyes ya existen y sólo falta que las cumplan todos los involucrados, dueños de los equipos, jugadores, y desde luego, las instituciones de

gobierno. Este problema tiene profundas raíces en una cultura de falta de conciencia en el cumplimiento de la ley en la consciencia de que todos debemos pagar impuestos y bien. El IMSS debe dar una excelente protección, pero lamentablemente no lo hace por muchos problemas, uno los beneficiarios y obligados no pagan correctamente sus cuotas y tampoco el ISR. Todos los mexicanos tenemos que mejorar nuestra cultura para exigir cabal cumplimiento. Incluso, es interesante hacer una investigación de cuáles son los salarios de los jugadores profesionales, y sobre todo tener claro cuál es su pago de ISR, además

del tiempo que normalmente ellos duran como profesionales, sus edades de inicio y retiro... Y sí, además de saber la edad en que se retiran, y a qué se dedican una vez “cuelgas los spikes”. Para resolver un problema hay que conocer muy bien en el contexto en que se genera, para buscar las opciones de solución.

Nota completa en: <https://momentodeportivord.com/por-una-seguridad-social/>

A propósito de decesos: Bill Mazerowski, el segunda base del Salón de la Fama que ganó ocho Guantes de Oro por su trabajo constante en el campo y los corazones de innumerables aficionados de los Piratas de Pittsburgh, por su histórico jonrón en el séptimo partido de la Serie Mundial de 1960, murió a los 89 años. El propietario de los Pirates, Bob Nutting, dijo que “Maz era única en su especie, una auténtica leyenda de los Pirates. ... Su nombre siempre estará ligado al mayor jonrón de la historia del béisbol y al campeonato de las Series Mundiales de 1960, pero le recordaré sobre todo por la persona que era: humilde, amable y orgulloso de ser un Pirata.” Mazerowski murió el viernes pasado en Lansdale, Pennsylvania, dijeron los Piratas. No se dio la causa de su

deceso.

Aquí los detalles: <https://netnoticias.mx/deportes/muere-bill-mazerowski-leyenda-de-los-piratas-de-pittsburgh>

MLB: Spring training 2026

La larga espera del invierno ha terminado, y el béisbol está de vuelta con todo. El sábado fue el primer día completo de juegos de pretemporada, con los 30 clubes saltando al terreno el mismo día por primera vez desde septiembre. El Spring Training de la MLB 2026 sirve siempre como antesala al inicio de la campaña regular, la cual comienza a finales de marzo. Este periodo de preparación, que combina prácticas, juegos de exhibición y novedades, por la coincidencia con el Clásico Mundial, será clave para que novenas y jugadores lleguen afilados al Opening Day. En los entrenamientos de primavera suele verse a las nuevas figuras y prospectos batallar por un lugar en las nóminas. Ha sido una tradición por décadas, evolucionando con nuevas fechas y espectáculos sin perder su objetivo: depurar planteles y beisbolistas para una temporada de 162 juegos que culmina con la Serie Mundial. Gracias por su lectura.





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Ucrania tras cuatro años de guerra...

Este 24 de febrero de 2026 se cumplieron cuatro años desde que comenzó la guerra entre Rusia y Ucrania. Un conflicto que estalló en el 2022 y que ha marcado la geopolítica mundial, la economía europea y la seguridad internacional, con una guerra prolongada que ha dejado más de 100 mil soldados fallecidos. Fue el mismo presidente Vladimir Putin quien anunció una "operación militar especial" en territorio de Donetsk y Lugansk, en Ucrania; acciones militares a gran escala que marcaron el comienzo del conflicto.

Ataques a gran escala y número de muertos. La ofensiva rusa incluyó bombardeos masivos, ataques con misiles y el uso de drones en ciudades estratégicas como Kiev, Járkov, Mariúpol y Odesa. Con el paso del tiempo, los combates se concentraron principalmente en el este y sur del país.

Un conflicto sin un cierre claro por diferentes motivos. Cuatro años después, la guerra continúa sin un acuerdo de paz definitivo. Las diferencias territoriales, las exigencias de seguridad de Moscú y la postura firme de Kiev complican cualquier negociación. A ello se suma el desgaste militar, la dependencia del apoyo internacional y la incertidumbre política interna en ambos países. El desenlace dependerá tanto de la evolución en el campo de batalla como de la



voluntad diplomática de las partes involucradas. Mientras tanto, el conflicto entre Rusia y Ucrania sigue siendo uno de los principales focos de tensión global en 2026.

Atacan a alcaldesa de Bacanora...

Nora Alicia Biébrich Duarte, presidenta municipal de Bacanora por el Partido del Trabajo, fue atacada a balazos la mañana del pasado martes, cuando viajaba junto a su hijo por la carretera Hermosillo-Mazatán. La agresión ocurrió a la altura del kilómetro 60, a pocos kilómetros de la capital sonorense. La alcaldesa resultó ilesa; sin embargo, su hijo, quien conducía la camioneta, murió en el lugar a consecuencia de

las heridas. De acuerdo con el fiscal general de Sonora, Gustavo Rómulo Salas Chávez, el ataque se derivó presuntamente de un incidente vial —nadie lo creyó—.

Índices de violencia en Sonora durante el último año. Durante el último año (2025), los índices de violencia en Sonora presentaron un contraste marcado: mientras las cifras estatales de homicidios mostraron una tendencia a la baja, los principales centros urbanos registraron un repunte significativo en la violencia.

A continuación, se detallan los datos clave basados en los reportes del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP) y comités ciudadanos:

1. Homicidio doloso y delitos de alto impacto: A nivel estatal, Sonora reportó una reducción del 19.5%

en víctimas de homicidio doloso durante 2025 en comparación con el año anterior. Sin embargo, este descenso no fue uniforme en todo el estado. Municipios Críticos: Hermosillo: Registró un alarmante crecimiento superior al 60% en homicidios, atribuido principalmente a reacomodos de grupos delictivos. Cajeme (Ciudad Obregón): Presentó un incremento del 13%. Ciudad Obregón continúa apareciendo en los rankings internacionales como una de las ciudades más violentas del mundo, con 306 homicidios registrados el año pasado.

2. Violencia de género: A pesar de la reducción en homicidios generales, la violencia contra la mujer sigue siendo un foco rojo en la entidad. Feminicidios: Se registró una reducción del 29% al cierre de 2025 (bajando de 21 a 15 casos documentados), aunque organizaciones civiles señalan un aumento en la "violencia feminicida" y desapariciones que no siempre se tipifican como feminicidio. El gobernador del estado Alfonso Durazo se ha tomado muy en serio dicho ataque, más allá de la posición simplista del fiscal, sobre el "incidente"; hoy se ha visibilizado, lo riesgoso que puede ser transitar por las carreteras sonorenses. Ni un paso atrás. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* **Empresario y escritor.**
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Sonora competitivo: Agenda Legislativa para el Desarrollo Regional

Recibimos en el Consejo Integrador de la Construcción, la Industria y el Desarrollo INCIDE a la senadora **Lorenia Iveth Valles Sampedro** con un objetivo concreto: abrir un espacio de diálogo directo entre el sector productivo, los colegios de profesionistas, la academia y el Poder Legislativo, con la mirada puesta en el desarrollo regional.

El encuentro, dentro del marco de las reuniones periódicas de nuestro Consejo, inició con un minuto de silencio por los mineros sonorenses privados de la vida recientemente en el vecino estado de Sinaloa y en congruencia con el desplegado publicado el pasado 14 de febrero. Porque antes de hablar de crecimiento económico, es indispensable reconocer el valor de la vida y la urgencia de fortalecer la seguridad laboral y social.

El foro *Sonora Competitivo: Agenda Legislativa para el Desarrollo Regional*, reunió a liderazgos empresariales, gremiales, profesionales y sociales que presentaron planteamientos en salud, productividad, seguridad, educación y economía. Se abordaron temas como la protección a la niñez; esquemas de aseguramiento masivo por pago de predial de viviendas ante la desaparición del FONDEN; licencias oncológicas con goce de sueldo; la creciente informalidad de las MiPyMES frente a la sobrerregulación; la comunicación estratégica como motor económico y la necesidad urgente de fortalecer la seguridad en el sector minero.

Desde Juventud INCIDE se habló de dignificar el descanso como factor



de productividad; desde industria y comercio, de la necesidad de condiciones reales para permanecer en la formalidad. También se pusieron sobre la mesa asuntos de educación superior, infraestructura hospitalaria, legislación minera, talento local y los retos asociados al T-MEC.

En su intervención, la senadora destacó el enfoque de infraestructura con sentido social, la simplificación administrativa, la digitalización de trámites y los esquemas de inversión mixta como herramientas para detonar crecimiento. Subrayó además la posición estratégica de Sonora por su vocación industrial, minera y exportadora.

Se mencionaron reformas orientadas a fortalecer la política industrial, atraer inversión y modernizar marcos normativos en competencia económica, telecomunicaciones, economía circular y comercio exterior, así como la visión de

prosperidad compartida impulsada desde la presidencia de **Claudia Sheinbaum**, con énfasis en crecimiento económico, empleo y desarrollo regional.

Desde INCIDE fuimos claros: el sector privado no pide privilegios; pide reglas claras, certidumbre jurídica y participación en las decisiones que impactan directamente la competitividad del estado. La infraestructura no puede verse sólo como obra pública: sin prevención, sin gestión del riesgo y sin seguridad laboral, cualquier estrategia de desarrollo queda incompleta.

No basta con atraer inversión; es indispensable proteger a quienes sostienen la economía con su trabajo. Al cierre del foro, la senadora manifestó su disposición y compromiso de dar seguimiento a las propuestas presentadas, señalando que este encuentro representa un primer paso hacia una agenda permanente donde sociedad civil,

industria, academia y gobierno puedan trabajar con mayor coordinación.

Coincidimos en algo fundamental: México y Sonora necesitan menos polarización y más mesas técnicas; menos discurso y más seguimiento; menos reacción y más planeación.

Las participaciones de los asistentes fueron diagnósticos técnicos acompañados de propuestas viables, justo en la línea de trabajo que INCIDE ha impulsado desde su origen.

Hubo apertura para escuchar lo que duele, pero también para discutir cómo resolverlo. Se

asumió el compromiso de revisar cada planteamiento y se constató, una vez más, lo que la sociedad organizada puede aportar cuando se le da espacio. No hubo llamados unilaterales, sino propuestas integrales, entendiendo que somos vasos comunicantes y que cada decisión impacta al conjunto. En el contexto actual, sentarse a dialogar con sectores productivos y sociales, atender diagnósticos técnicos y abrir la puerta a soluciones concretas ya marca una diferencia. Ahora, el reto es convertir este ejercicio en resultados medibles.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Test para aspirantes a la gubernatura

* Por Bulmaro Pacheco



En 1943 se reformó la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos para ampliar el período de los gobernadores estatales de cuatro a seis años. Igual sucedió con las constituciones estatales. En 1933 se había reformado la Carta Magna para prohibir la reelección en todos los cargos de elección popular, empezando por la Presidencia de la República y siguiendo con los gobernadores. Los períodos sexenales tuvieron su historia: Porfirio Díaz fue electo para cubrir el período sexenal de 1910 a 1916, pero llegó hasta 1911. Álvaro Obregón fue reelecto para cubrir el período 1928-1934, pero no alcanzó a tomar posesión del cargo. Lo que hubiera sido su sexenio fue cubierto por tres personajes: Portes Gil, Ortiz Rubio y Abelardo Rodríguez. El primer período sexenal lo cubrió Lázaro Cárdenas del Río (1934-1940) y en Sonora, para el primer período sexenal, fue electo el general Abelardo L. Rodríguez (1943-1949), pero no alcanzó a terminarlo y dejó en el cargo por dos años al abogado y fundador del Partido Acción Nacional, Horacio Sobarzo (1947-1949). Del año 1943 al 2026 suman 83 años, un tiempo en que el desarrollo de Sonora ha alcanzado altos niveles en sus principales indicadores, por obra

y gracia de sus gobernadores y con los apoyos del Gobierno Federal. Actualmente, la entidad cuenta con un sólido sistema de educación superior que encabeza la institución creada en 1942, cuando gobernaba Anselmo Macías, y que consolidó Abelardo L. Rodríguez: la Universidad de Sonora. En 1959 se crea el ITSON y años después surgen los tecnológicos regionales y las universidades tecnológicas que consolidan la educación superior estatal. Los sucesivos gobiernos estatales y municipales contribuyeron notablemente a combatir las tasas de analfabetismo que azotaron al país y a la entidad, y que se hicieron más críticas a partir del fin de la Revolución Mexicana, ya con una nueva Constitución que señalaba claramente el derecho de los mexicanos a la educación. Con los años, la tasa de analfabetismo en Sonora, que era en 1920 del 58%, llegó en 2021 al 3.2%, y la eficiencia terminal en materia educativa al tercero de secundaria. Tremendo esfuerzo del Gobierno Federal y de los gobernadores del estado. El Seguro Social, creado en México en 1943, llegó a Sonora en 1954 como “servicios médicos ejidales”, en el gobierno de Ignacio Soto. Junto con el sistema estatal de salud pública y los esfuerzos permanentes de vacunación, ambos lograron abatir y erradicar (entre 1954

y 1972) enfermedades graves como la poliomielitis, el sarampión, la lepra, la tosferina, la viruela, el tétanos y la tuberculosis, entre otras. El sistema de electrificación, que era una quimera para muchos pueblos

(rurales y urbanos) de la entidad, empezó a intensificarse en el sexenio de Díaz Ordaz y Luis Echeverría, y en los años de Faustino Félix Serna como gobernador, hasta llegar a la cobertura de un 97% de la población





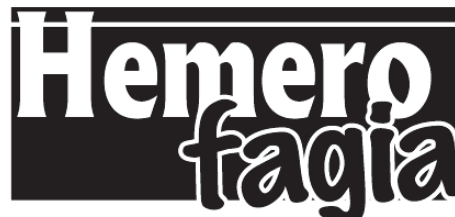
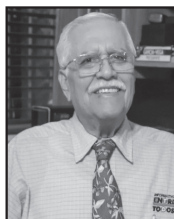
en 2007. La infraestructura carretera y la hidráulica en Sonora —obras que permanecen como un verdadero legado histórico— fueron logros importantes impulsados por los gobernadores y los Presidentes de México de Lázaro Cárdenas a Miguel de la Madrid. Igual sucedió con los servicios de agua, drenaje y pavimentación en la mayoría de los municipios sonorenses para mejorar la calidad de vida de la población, donde se ha avanzado notablemente, no a la velocidad requerida, pero sí con el esfuerzo de los gobiernos que han puesto su grano de arena en la materia para llegar a coberturas aceptables en las regiones de la entidad. Vienen las campañas internas en los partidos políticos para luchar por el poder en Sonora en la elección del próximo junio de 2027. En esa fecha se renovarán 72 ayuntamientos, 21 distritos locales, siete distritos federales y la gubernatura estatal. En las últimas semanas se ha intensificado la movilización de las y

los aspirantes a la gubernatura por parte del oficialismo: concentraciones pagadas, mítines solidarios, actos de proselitismo disfrazados de informes legislativos y la declaración de cuando menos seis aspirantes al gobierno estatal por parte del grupo en el poder. Por el lado de las oposiciones se mantiene en pie la aspiración del alcalde de Hermosillo, Antonio Astiazarán, de ir en alianza para competir contra Morena y sus aliados. ¿Qué merecimientos tienen quienes aspiran a la gubernatura para el 2027? ¿Qué le han aportado al Estado en sus cortas o largas cerreras políticas? ¿Qué han hecho por Sonora —además de la publicidad que a cada rato salta— en los cargos que desempeñan? Como ningún aspirante a la gubernatura para 2027 ha manifestado idea alguna sobre el desarrollo y los problemas de Sonora, y sólo se han concretado a acarreo multitudinarios sin mayor contenido que tratar de fortalecer imágenes, a través de alabar a López Obrador y Claudia Sheinbaum, y desde luego al gobernador Alfonso Durazo, resulta

preocupante que no haya ideas que discutir ni se les conozca a los aspirantes alguna propuesta propia sobre los requerimientos de Sonora para los próximos años. ¿Qué ofrecen? ¿Cómo quieren atraer a los votantes? Nadie lo sabe. Concentraciones y política en redes hay muchas, pero ideas —hasta ahora— ninguna. Ante eso, va el test para los aspirantes, para que se comprometan en sus apariciones de relaciones públicas y nos digan qué pretenden hacer y a qué le darían mayor fuerza como políticas de Estado en caso de llegar al poder en Sonora en septiembre de 2027. Preguntas: ¿Cuáles han sido las 10 principales obras de infraestructura que han aportado los gobiernos al desarrollo de Sonora en los últimos 80 años? ¿En qué gobiernos estatales se han visto los mayores niveles de corrupción en Sonora? ¿Cuáles han sido los gobiernos estatales más reformistas? ¿En cuáles gobiernos se han visto más los fenómenos como el nepotismo y el gobierno de

familiares? ¿Por qué en Sonora se confunde a cada rato la cobertura educativa con la calidad de la educación? ¿En qué gobiernos han tenido más fuerza las dirigencias sindicales? ¿En qué gobiernos han tenido mayor fuerza las organizaciones y los personeros del sector privado? ¿Quiénes han sido los gobernadores que han tenido una mejor relación con los presidentes de la República? ¿Qué gobernadores de Sonora han tenido las peores relaciones con los presidentes de México? ¿Cuántos gobernadores de Sonora han influido en su propia sucesión gubernamental? ¿Cuáles han sido los gobernadores que han contado con mayor oposición en el Congreso y las alcaldías? ¿Por qué en la mayoría de los casos nunca ha sido buena la relación política entre el alcalde de la capital y los gobernadores? ¿Cuáles han sido los gobiernos estatales que más han endeudado al estado? ¿Quién ha sido el gobernador que más ha contribuido a combatir la pobreza en Sonora? ¿Quiénes han sido los gobernadores que más le han apostado a la educación en Sonora? ¿Quiénes han sido los gobernadores que más han impulsado el desarrollo carretero en Sonora? ¿Quiénes han sido los presidentes de México que más han ayudado a Sonora de 1940 a 2026? ¿Qué gobernadores de Sonora no se han hecho ricos en el poder y se han visto en la necesidad de trabajar después de sus sexenios? Y finalmente: ¿Cuáles a su juicio son las actuales prioridades para el desarrollo presente y futuro de Sonora?

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**



* Por Hilario Olea

Sin duda que, la noticia de la semana fue la muerte del Mencho y la reacción violenta del CJNG en más de 20 estados. Pero bueno, esperemos que no haya que esperar más de esto, porque dejó al país literalmente temblando...

DOBLARON AL GOBIERNO... Ciertamente es que fue un logro del gobierno el haber dado muerte a **Nemesio Oseguera, el Mencho**, pero luego fueron sorprendidos por la reacción del grupo criminal del **CJNG**, que obligaron a replegarse a las fuerzas armadas y policías en 22 estados con actos de violencia total. En Michoacán quemaron 23 bancos del *Bienestar*. En la carretera a Puerto Vallarta incendiaron 150 vehículos. Quemaron más de 200 Oxxos y otras tiendas. Además fueron 500 camiones de carga incendiados. Lograron asesinar a casi 30 integrantes de la *Guardia Nacional*. Forzaron toques de queda en cien ciudades. Y luego se retiraron con bajas mínimas en cosa de muertos o prisioneros. Aquí, entonces, nos hacemos la pregunta ¿Quién ganó en esta confrontación? Porque si ganó en realidad el gobierno hay que darlo por gran hazaña, pero si lo doblaron, entonces significa que volverán los abrazos...

NO BAJAR LA GUARDIA... Ya habíamos comentado que hay que cuidar que no pegue en



Nemesio Oseguera, el Mencho

tierras sonorenses el efecto cucaracha y que se nos cuelen estos grupos criminales. Según afirmó el gobernador **Alfonso Durazo**, en Sonora no opera el **CJNG**. Pero eso no significa que los grupos criminales no se sientan con fuerza para retar al sistema, como acaba de pasar con el ataque a la alcaldesa de Bacanora, **Nora Alicia Biebrich**, que fue agredida a tiros cuando viajaba por la carretera a Mazatán. En el ataque murió su hijo. Dijeron que se debió a un problema de tránsito. Por favor, cosa de ver cómo están agrupados los tiros en el parabrisas para saber que iban por ella. El punto es que las autoridades tienen que dar una muestra de fuerza para mandar un mensaje de que no se permitirán visitas incómodas...

SONORA DE LOS CHAPOS... Las escenas de violencia en 20 estados, donde se registraron más de 250 narcobloqueos y de incendios de vehículos y tiendas, por suerte no se reflejaron en Sonora, primero porque a querer o no hay un cerco de seguridad. Y en segundo, que este es territorio del *Cártel de Sinaloa*, que se han encargado de impedir que grupos criminales como el **CJNG** entre a la entidad. Pero creo que las autoridades no deben hacerle confianza porque pronto estaremos viendo una guerra por el control del grupo del **Mencho**, a menos que haya dejado heredero ajeno a su familia, porque no tiene hijos y hermanos operando el cártel. Tienen razón los que opinan que las autoridades no deben bajar la guardia. Por el contrario, reforzarse más y estar preparados para cualquier sorpresa...

LORENIA ADELANTE... Qué les dije, que cada semana íbamos a estar viendo nuevas encuestas de preferencias electorales. En la última realizada por la empresa *Poligrama*, una encuesta telefónica, posiciona a la senadora **Lorenia Valles** con una preferencia para que sea candidata a gobernadora con un 32.6% y debajo, con el 15.6% a **Célida López**. Esto representa una cómoda ventaja. Aunque no presentaron otros resultados o mencionaron a otros aspirantes. Porque sería interesante cruzarlos con los otros aspirantes como



Alfonso Durazo

Javier Lamarque, Heriberto Aguilar y los de oposición como **Toño Astiazarán**, así sería más completo el estudio. Pero no se preocupen porque habrá encuestas hasta para tirar para arriba...

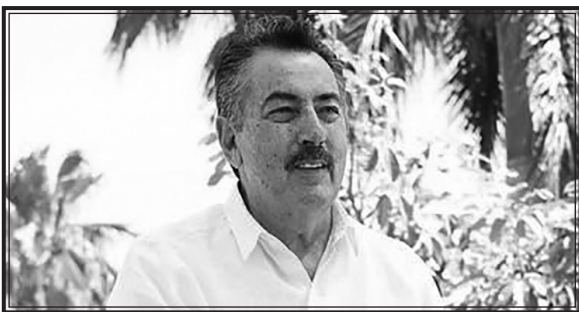
MORENA ADELANTE, PERO... De acuerdo con la encuesta nacional de vivienda de la empresa *Buendía & Márquez* para el periódico *El Universal*, si hoy fueran las elecciones para diputados federales así estarían las preferencias: "El 34% votaría por *Morena*; 14%, por el *PAN*; 12%, por *Movimiento Ciudadano*; 8%, por el *PRI*; 7%, por el *PVEM*, y 3%, por el *PT*. Además, 22% no declara preferencia. Suficiente para lograr una mayoría total en la *Cámara de Diputados* en una elección terciada. Pero... aquí está el pelo en la sopa, *Morena* pasa de una intención de voto de 46% en febrero de 2025 a 34% en febrero de 2026 y con posible tendencia a seguir a la baja. Esto puede ser un riesgo si se arma un bloque opositor, sobre todo para los partidos que se están recuperando, como el *PAN* que pasó de 7% a 14% y puede seguir recuperándose. Pero parece que el arreglo con palacio nacional es que el panismo vaya solo. Un buen arreglo sin duda...

DESIGNACIONES DEMOCRÁTICAS... Me comentan que al interior de *Morena* no terminan de reírse de lo dicho por la presidenta **Claudia Sheinbaum**, de que en las elecciones del 2027 "no existe favoritismo para designación de candidaturas a gubernaturas, alcaldías y demás

cargos de elección popular". Y dejó en claro que no habrá "dedazos". Jajajaja... no cabe duda que es uno de los mejores chistes escuchados hasta ahora. Se imaginan que esto pueda suceder en el país donde se inventó el Tapado y el Dedazo. Y en un partido como *Morena* donde el 80 por ciento de cargos, directivos y liderazgos provienen del *PRI*. Donde también hay un enorme porcentaje de panistas, pero de lo peorcito. Donde está la izquierda reaccionaria que todo lo hacen a dedo. Y partidos aliados donde escriben democracia con H, de cállate evón. Por favor, quién va a creer esto...

LEVANTEN LA MANO... Quieren disfrazar el dedazo dejando que muchos levanten la mano a sabiendas que no tienen la mínima posibilidad. Al final, todos sabemos cómo se hacía en el *PRI*. Los candidatos a gobernador, diputados federales y senadores, se palomeaban y se siguen palomeando en palacio nacional. Salvo los que salen en las tómbolas, pero para eso inventaron las Juanitas, que son aquellos que ganan, pero luego se "sacrifican" por los candidatos oficiales. Menos ahora que como dicen los mismos morenistas, pueden ganar hasta llevando a un burro de candidato. Ahorita andan algunos alborotados, pero no tienen la mínima posibilidad así lo digan en las encuestas cuchareadas. Ahí está el caso de la amiga **Célida López** que quiere lanzarse por el *PT*, que tiene dos por ciento de preferencias electorales. Sin *Morena* no gana ni llevándola a papuchi el *Papa*. Pero bueno, saben que la tarea real es al final del día levantarle la mano al designado y con ello legitimar la designación...

EN EL PRIAN HABÍA DEDAZO... Obvio que hay que echar tierra. Tiene razón en cuanto al *PRI*, que todo era por dedazo y usando al Tapado, un personaje inventado por el genial caricaturista **Abel Quezada**. Pero los candidatos presidenciales del *PAN* en realidad fueron de oposición, porque *Fox* no era el consentido de la clika que controlaba el partido, y luego *Calderón* ganó en contra de



Javier Lamarque

las preferencias de *Fox*. Pero ahora la presidenta **Sheinbaum** presume que su partido cuenta con un método definido y transparente, basado en encuestas, para elegir a quienes competirán en los próximos comicios. Y luego afirma contundente "No, yo no tengo favoritos para gobernadores, presidentes municipales, diputados, senadores. Afortunadamente, en *Morena* hay un método muy claro". Hummm, con esto hace quedar mal, cuando menos por estas tierras a **Javier Lamarque** que presume de la cercanía y preferencias de la presidenta. Si no hay dedazo, se la pone cuesta arriba, porque quien le lleva la delantera en encuestas es sin duda **Lorenia Valles...**

ENCUESTAS A MODO... Salvo los muy ingenuos, la clase política sabe perfectamente como se elaboran las encuestas cuchareadas. Son una mezcla de cosas verdaderas y mentirosas. La mecánica para cucharear una encuesta es muy simple. Se fijan la muestra del número de encuestados que se tienen que hacer por plaza para tener un 90% de asertividad. Por ejemplo, si para Hermosillo piden 1,800 encuestas, pues se hacen cinco mil y de ahí se escogen las que están a modo. Con esto pueden hacer auditorías y se confirmarán que sí se hicieron los cuestionarios. Pueden usar trucos muy chafas como no poner en la lista de preferencias a los aspirantes vetados. Chequen los que aparecen y sabrán quienes no están en el ánimo de arriba. Luego combinan con resultados verdaderos, como el que *Morena* va en primer lugar. Eso es totalmente cierto, entonces lo otro también será. Pero tienen truco...

DEDAZO DISFRAZADO... Así con encuestas cuchareadas se pueden hacer dedazos disfrazados. Sobre todo cuando en hay una aplastante preferencia por el partido oficial. No hay riesgo de que escojan un mal candidato, porque saben que con cualquiera pueden ganar. De modo que lo dicho por la presidenta para todos es una buena vacilada. El dedazo está en camino y por eso les soltaron la rienda para que las encuestas no se vean tan balazas. Que más o menos despisten. Por eso los aspirantes no deben olvidar a quien le deben lealtad. Las encuestas pesan, pero el dedazo manda. No olviden...

ENCUESTAS ENGAÑA BOBOS... En espacios anteriores comentábamos sobre la forma de fabricar encuestas cuchareadas, pero nos faltó señalar otro de los trucos para que salgan a modo. Y es una forma muy simple, porque todo es ver cómo quedaron los resultados electorales por sectores y colonias de las ciudades. Así, en el sector donde ganó *Morena*, ya saben que la mayoría de



Grupo Contrapunto 10 con la tuitera Karla Estrella.

las respuestas de los cuestionarios de las encuestas saldrán a favor del partido oficial y sus candidatos. Ahora, si se encuesta en el barrio donde perdieron, es obvio que favorecerá a la oposición. Así pueden acomodar los resultados a modo y con ello hacer encuestas engaña bobos...

GRILLA EN CD. OBREGÓN... Circula una foto en redes sociales donde se ven muy de cuates el empresario político de Cajeme **Rodrigo Bours** con **Javier Lamarque**, a quien le ha dado su apoyo público para que sea candidato a gobernador... Los colegas de Cd. Obregón ya están especulando con que la factura que pasará el empresario es nada menos que la candidatura a la alcaldía por *Morena*. Sin duda que esta alianza es un buen amarre de parte de **Lamarque**, porque con ello se amarra con uno de los grupos empresariales y políticos más importantes del sur del estado. Es de pensarse que con esto el alcalde de Cd. Obregón va a contar con el apoyo de **Eduardo y Ricardo Bours** y todo lo que representan, como es contar con el respaldo de medios tan poderosos como *Megacable*. Veremos ahora que se definan las reglas para elección de candidatos de *Morena*...

LA HISTORIA DE UNA INFAMIA... Muy interesante la reunión de la influencer **Karla Estrella** con el *Grupo Contrapunto Diez* de periodistas. Nos narró cómo vivió la infamia a manos de dos personajes de la política oficialista. Todo porque en su cuenta de *Twitter* tuvo el valor de criticar que estaban abusando del nepotismo. Fue un verdadero viacrucis lo que vivió y que sigue viviendo, todo por tener la honestidad de dar a conocer lo que consideraba que era algo deshonesto. Bueno, por lo pronto, queda como líder de la libertad de expresión... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, pues como me ven se verán.

Salud.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Sanar el llanto de la infancia

El cuerpo grita lo que el niño que fuiste no pudo llorar

Concluyendo este mes dedicado a los vínculos, resulta imperativo descender a las profundidades de nuestra biografía emocional: la infancia. Como tanatólogo, he observado que muchos de los duelos de la vida adulta, la pérdida de un empleo, una ruptura amorosa o el fallecimiento de un ser querido, se viven con una intensidad desproporcionada porque se asientan sobre heridas infantiles no resueltas: rechazo, abandono, traición, injusticia o humillación. El acontecimiento actual no duele sólo por lo que es, sino por lo que reactiva. Como bien señalaba la psicóloga Alice Miller (1979), en su estudio *El drama del niño dotado*, el drama del niño consiste en aprender a silenciar su verdadero 'yo' para garantizar el amor y la aceptación de sus cuidadores. Ese niño que no fue visto, escuchado o validado sigue habitando en el adulto de hoy, reaccionando desde el miedo, la carencia y la hipervigilancia afectiva. Al no ser resuelto, el adulto sigue siendo un 'prisionero' de esa necesidad de aprobación, cargando con una tristeza profunda que el cuerpo, tarde o temprano, termina manifestando.

El llanto como medicina del alma

En nuestra cultura, crecemos bajo mandatos que mutilan la expresión emocional, "los hombres no lloran", "llorar es de débiles" o "no es para tanto". Esta represión no desaparece con el paso del tiempo; se enquistaba en el cuerpo y suele manifestarse como enfermedades psicosomáticas, tensiones crónicas, ansiedad persistente o una profunda apatía vital. El llanto con propósito no es un acto de victimismo, sino una de las herramientas de sanación más antiguas y poderosas del ser humano. Desde la espiritualidad oriental, el agua simboliza purificación, movimiento y vida; cuando bloqueamos las lágrimas, bloqueamos también nuestro *chi* (energía vital). El llanto de liberación permite que esa energía estancada vuelva a fluir, limpiando el lente emocional con el que interpretamos la realidad. Validar el dolor del niño que fuiste es, quizá, el acto más sublime de paternidad y maternidad interior. Al darle permiso hoy de expresarse, dejas de exigir al mundo que repare lo que sólo tú puedes abrazar, y cesa la proyección de antiguas carencias en tus vínculos actuales.

Hacerse cargo del pasado

Sanar la infancia no significa cambiar lo que sucedió, pues el pasado es inamovible, sino transformar la relación que tenemos con lo vivido. Es atrevernos a habitar la vulnerabilidad y comprender que la verdadera fortaleza no radica en

la insensibilidad, sino en el valor de mirar el dolor de frente y permitirle fluir. Cuando el niño es escuchado, nace un adulto responsable y soberano, alguien capaz de poner límites sanos, caminar con paso firme y amar sin las cadenas de la antigua desvalorización. Sanar al niño interno no nos infantiliza; por el contrario, nos devuelve la adultez emocional.

Te propongo este ejercicio

Busca un espacio de absoluta privacidad. Toma papel y pluma y escribe una carta breve al niño o la niña que fuiste; si lo deseas, puedes apoyarte en una fotografía de tu infancia para facilitar el contacto emocional. Escríbele:

"Hoy, como el adulto que soy, me hago cargo de tu seguridad. Te escucho, te veo y te doy permiso de expresar todo lo que guardaste durante años. Ya no estás solo."

Permítete llorar si el sentimiento emerge; ese llanto no es debilidad, es el agua que riega una nueva etapa de tu vida. Al terminar, dobla la carta y guárdala como un pacto de lealtad contigo mismo(a).

En suma, nadie puede construir una *morada interior* sólida sobre cimientos agrietados por el dolor reprimido. Sanar el llanto de la infancia es un requisito indispensable para la verdadera trascendencia personal. Al consolar a tu

niño interno, recuperas tu capacidad de asombro, tu energía vital y tu derecho a ser feliz sin condiciones. Hoy dejas de ser únicamente el resultado de tus heridas para convertirte en el protagonista consciente de tu sanación.

Recuerda que esta es una reflexión personal que no sustituye la atención médica ni la consulta tanatológica o terapéutica. Asumir tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de la vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 66233 22296



LLÉVATELO EN UN PLAN TELCEL LIBRE

Motorola razr 60



Motorola edge 60



Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
10GB

WhatsApp Facebook Messenger X Instagram Snapchat Uber
ILIMITADAS

amazon prime

6 MESES SIN COSTO

Google AI Pro

3 MESES SIN COSTO

DESDE
\$999 AL MES

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

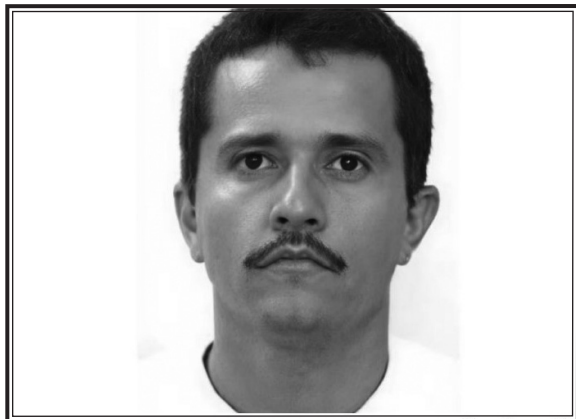
La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 4) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAIP): Al contratar el Plan Telcel Libre 4 y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAIP con cargo al estado de cuenta Telcel, los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 3 meses del servicio GAIP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx. GAIP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com>. El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 26 de febrero al 04 de marzo de 2026.

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Los daños colaterales tras la muerte de El Mencho

El pasado domingo, México se encontró con la noticia más impactante de los últimos tiempos, la detención y muerte de **Nemesio Oseguera**, el famoso “**Mencho**”, narcotraficante por el que Estados Unidos daba 15 millones de dólares a quien informara sobre su paradero.

La verdad que como en el caso del **Mayo Zambada**, hay grandes interrogaciones, ya que el presidente **Donald Trump** dice que gracias a él, “**El Mencho**” fue detenido; por otra parte, el secretario de la *Defensa*, **Ricardo Trevilla**, sólo menciona que hubo coordinación con la seguridad americana. Muchos tienen duda de que su muerte fue ocasionada por las balas que recibió, ya que de haber sobrevivido la información que hubiera dado, habría sido por demás comprometedor. Al día de hoy no hay ninguna fotografía del capo muerto cuando esto hubiera sido lo primero que se hubiera publicado.

También es interesante que haya sido la *Secretaría de la Defensa* la que operó la captura de “**El Mencho**”, cuando anteriormente este tipo de acciones las llevaba a cabo la *Secretaría de Marina*. Y por último diría que hay demasiada información de que las consecuencias que generó su captura, ya hayan terminado. En lo personal creo que no hay que confiarse porque “**El Mencho**” desde la

tumba puede seguir operando y haciendo daño como lo hacía en vida.

VISITA LEGISLATIVA AQUÍ a *El Inversionista*... el pasado martes estubo en nuestras oficinas, el diputado local **Omar del Valle Colosio**, quien como siempre nos aporta mucho conocimiento acerca de lo que se trata en el *Congreso del Estado* de Sonora.

Omar nos hizo una relatoría sobre las condiciones hídricas que presenta Sonora, no sólo en años recientes, sino de décadas atrás, con el fin de ubicarnos en lo que es su propuesta de ese plan hídrico que ha venido presentando desde su curul y que entre otras cosas promueve inversión, infraestructura, conciencia y una coordinación conjunta entre los tres órganos de gobiernos con la sociedad civil, para que a Sonora no le falte el agua, para que a la entidad no le vengan años y años de sequía.

En este mismo número podrás leer con más detalle el objetivo principal de la iniciativa de reforma de **Omar**.

Por otro lado, en el mundo de las aspiraciones, con un análisis muy concienzudo, **Omar** me platicó que claro que le gustaría ser candidato a alcalde de Hermosillo o alguna otra posición mayor a la que hoy en día tiene, pero sabe bien dónde está parado, conoce muy bien las circunstancias, no sólo de la entidad, sino del país en general, y me argumentó que tiene mucho que aportar, pero que si hoy en día no son sus tiempos para un proyecto político de mayor responsabilidad, seguirá aportándole, ya sea al municipio o al Estado o a donde su partido, el *Verde*, en alianza con *Morena* y otros partidos lo lleven. No está obsesionado con ser alcalde de Hermosillo, porque como te repito, sabe que ahorita las condiciones son otras y que quizá su labor como político puede ser aprovechada desde otra trinchera.

Me da gusto escuchar este tipo de políticos que están muy bien plantados, que son inteligentes y capaces y que no se obsesionan solamente con el poder, sino con la idea de que estar en el poder debe ser para servir y para aportar a la sociedad, no para servirse a sí mismo.

Bien por **Omar**.

POR OTRO LADO, es nuestra encomienda dar información a nuestros lectores sobre la forma de actuar y conducirse de los aspirantes a los diferentes cargos de elección popular.

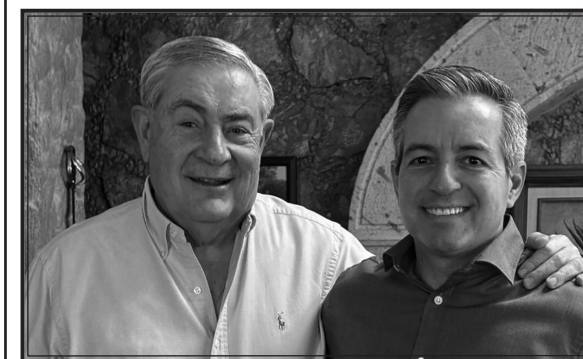
Y qué mejor que tener entrevistas con los principales actores de la política, como en este caso fue con **Omar del Valle**. De **Froylán Gámez** ya he escrito en diversas ocasiones, porque con frecuencia platicamos con él; **Adolfo Salazar** también ha participado en reuniones con un servidor, y he tenido oportunidad, como lo he dicho en su momento en este espacio, de su nivel político.

Por el lado de las mujeres, la actual senadora **Lorenia Valles** estuvo un par de horas, y de igual forma nos explicó sobre su quehacer en el *Senado* y sus futuras aspiraciones.

Desde luego, no puedo dejar de mencionar las largas pláticas con **Toño Astiazarán**, quien es el único de la oposición con quien converso con frecuencia.

Hay una reunión pendiente en esta redacción con el alcalde de Cajeme, **Javier Lamarque**; y con el aspirante de nueva cuenta a ser alcalde de la capital, **Alejandro López Caballero**.

En este contexto, sería interesante conocer y entrevistar a otros perfiles que últimamente han levantado la mano, o se les ha mencionado, como



Omar del Valle y Juan Manuel Mancilla



Manlio Fabio Beltrones

posibles candidatos. Por ejemplo, **Fernando Rojo de la Vega**, actual secretario del *Bienestar en Sonora*, quien se suma a la lista de los aspirantes a la capital del estado; **Flor Ayala**, quien podría aspirar a suceder a su actual jefe, **Toño Astiazarán**. O **María Dolores del Río**, quien también ya dijo que buscará la candidatura a la gubernatura. Con **Dolores** tenemos una amistad de muchos años. Sin duda, en este grupo de aspirantes estará el futuro gobernador o gobernadora del *Estado*, y el próximo president@ de Hermosillo.

A PROPÓSITO DE MOVIMIENTO CIUDADANO (MC), se asegura que **Luis Donald Colosio Riojas**, quien ayer viernes ofreció la conferencia “*Retos y oportunidades para México*” en la *Universidad de Sonora*, aseguran que llegó a Hermosillo días antes para sostener diversos encuentros con simpatizantes y militantes de *MC*, tipo gira política o de logística electoral, pues al hijo del extinto candidato a la presidencia de México, se le ha mencionado como posible candidato a gobernador en Sonora, o también en Nuevo León. Pero me dicen mis amigos de la grilla, que a lo mejor en los últimos días a **Colosio Riojas** ya no le late tanto su Nuevo León, porque en cuanto sacó la cabeza para mostrar sus aspiraciones, no tardaron nada en sacarle algunos trapitos al sol o pendientes pues, que dejó cuando fue alcalde de Monterrey, y que no son cualquier cosa. Por eso ahora se piensa que viró el timón hacia Sonora, donde no le conocen tanto ese historial de supuestas irregularidades, y le resulte más fácil su candidatura.

¿Será realmente ese el motivo, o **Colosio Riojas** piensa que en la memoria de los sonorenses sigue vivo el recuerdo de su papá?

En el supuesto caso de este escenario tendríamos entonces que decir: Ojo con esto, porque entonces sí se movería el tablero electoral para el próximo año, no sólo a los morenistas, sino a los aliancistas (en caso de darse la alianza). Sin embargo, como dice mi tía de El Choyal: No apostaría por él porque seguramente no ganaría, ya que el desconocimiento hacia su persona, es total.

DIJO LA PRESIDENTA Claudia Sheinbaum que si su propuesta de reforma electoral no pasa, es porque ella no cedió a todas las inconformidades, por decirlo de alguna forma, de los partidos aliados de *Morena*, entiéndase el *partido Verde* y *partido del Trabajo*...

Esta semana ha sido más que complicada para la presidenta, porque luego de terminar o cerrar el capítulo de la muerte del narcotraficante **Nemesio Oseguera “El Mencho”** lo que sigue es lidiar con las diversas opiniones que ha generado su iniciativa de reforma electoral y que este miércoles pasado presentó como un adelanto previo a lo que será la entrega formal u oficial este martes 2 de marzo. Ya han sido muchos los análisis que se han hecho al respecto y dentro de lo poco que se conoce, es que a simple vista se trata de reducir costos, y tal como dice la presidenta, que las elecciones sean menos caras para los mexicanos. Por ese lado, todo muy bien; sin embargo, eso no les parece para nada a los integrantes del *Partido Verde* y del *PT*, que desde hace más de una década vienen siendo un partido aliancista, por no decirles de otra forma.

Las medidas que implementaría la nueva reforma electoral, es precisamente eliminar a los diputados plurinominales; es decir a los que cómodamente aparecen en la primera lista de cada partido y por sólo ese hecho y haber logrado ayudar al partido en el poder, en automático se convierten en diputados o senadores que cobran y viven muy bien, y en otros casos para protegerlos con el fuero de algunas corruptelas en sus puestos anteriores. Para **Sheinbaum**, si se quedan los plurinominales, éstos tendrían que ir a talonearle, a ensuciarse los zapatos, a sufrir bajo los rayos del sol o las inclemencias de cualquier clima en todo el país, si quieren estar en una curul, ya sea en la *Cámara de Diputados* o en la de *Senadores*, lo que a muchos no les ha gustado obviamente.

Hablar de otros pormenores de la reforma será en otra ocasión, porque una vez presentada entonces sí, los partidos como el *Verde* y el del *Trabajo* ya adelantaron que se van a pronunciar una vez que tengan el papelito en sus manos, pero por ahora, nada tontos, sólo han dicho que darán su opinión, una vez conocido el contenido de dicha reforma. Ojalá esto no se vaya a convertir en un nuevo problema para el país, porque como ciudadanos ya estamos un poco cansados de que un día sí y el otro también los inconvenientes, las grillas, los encontronazos, surjan desde cualquier punto. Ya tenemos suficiente con el crimen organizado y los daños directos y colaterales que generan. Y si no, sólo acuérdate del fin de semana pasado, estimado lector.

¡VAYA SORPRESA!... me enteré que mi buen amigo, **Manlio Fabio Beltrones**, regresará en los próximos días a su curul en el *Senado*. Este anuncio lo hace veladamente, porque no afirma como tal su regreso, pero informó que presentará en los próximos una iniciativa contra la sobrerrepresentación electoral, esto en el marco de la previa reforma electoral de la presidenta **Sheinbaum**, ya que aseguró que después de escuchar la nueva propuesta “pronto regresaré” y presentará una iniciativa para proponer modificaciones al artículo 54 *Constitucional*, donde se establezca que en el congreso no se permita sobrerrepresentación alguna de cualquier partido político y lograr una representación auténtica de la votación en las urnas. **Beltrones** también tocó el tema financiero propuesto por **Sheinbaum**, ya que dijo que hay que ahorrar en los procesos, pero también se debe evitar una democracia barata para el país mexicano, refiriéndose a la propuesta de reducir hasta un 25 por ciento el costo electoral. Así que se pondrá buena la grilla con el regreso de **Beltrones**.

¿A poco no, estimado lector?

EL PASADO FIN DE semana tuve el gusto de recibir a un grupo de grandes amigos e importantes empresarios de México y San Diego, acompañados de sus esposas, en *Quinta Nápoles*, donde pasamos unos días muy felices. Además ellos tuvieron la oportunidad de conocer el museo regional de Ures, y deleitarse viendo cómo se elaboran los famosos jamoncillos de ese Pueblo Mágico.

Luis Maizel, nuestro asesor financiero de cabecera, estuvo presente.

Se me acabó el espacio, pero me quedan varios temas para la siguiente edición.

Hasta la próxima.



Grandes empresarios mexicanos residentes en San Diego, en amena convivencia en Quinta Nápoles.

SAMSUNG

Preventa

Del 25 de febrero al 17 de marzo



Galaxy S26

Galaxy AI ✨



Más luz en tus videos nocturnos con

Nightography

CON
40GB

WhatsApp, X, Facebook, Messenger, Instagram, Snapchat, Telegram
ILIMITADAS

DESDE
\$1,499 AL
MÉS

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inapropiado, disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vp) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante, la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 25 de febrero al 17 de marzo de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. 6) Ciertas funciones, características y especificaciones del producto pueden depender de la red y estar sujetas a términos, condiciones o cargos adicionales. Imágenes utilizadas con fines ilustrativos. Todo está sujeto a cambios sin previo aviso.