



S E M A N A R I O P A R A E L

INVERSIONISTA



SONORA

Año 33 No.1652

Del 1 al 7 de Noviembre de 2025

\$ 7.00

“Debemos legislar para la población vulnerable: Diputada Vicky Espinoza”

En entrevista con El Inversionista, la actual presidenta de la Mesa Directiva del Congreso, dijo que su meta es buscar la aprobación de la Ley de Tarifa Social que beneficie a sectores desvalidos en Sonora

Maestra de profesión y con una trayectoria de servicio de muchos años, donde la población vulnerable ha sido su motivo de trabajo, la diputada local, Vicky Espinoza Tapia, habló en exclusiva con El Inversionista sobre lo que hoy en día es su encomienda como presidenta de la Mesa Directiva del Congreso del Estado de Sonora, a la vez que explicó lo que contempla como legisladora de Morena por el distrito 11 de Hermosillo. “Algo que me ha distinguido y me siento orgullosa de ello es ser sensible ante la necesidad de las personas más vulnerables. En el Congreso presido la Comisión de Bienestar Social, una comisión muy noble, y desde ahí impulso una ley que creo va a tener un impacto profundo porque tiene que ver con la tarifa social”, explicó Espinoza Tapia.



Pags. 18 y 19

Diputada Vicky Espinoza Tapia, actual presidenta de la Mesa Directiva del Congreso del Estado de Sonora.

Editorial

Salinas Pliego ¿El Elon Musk a la mexicana?

“El Tío Richie” es el apodo popular de Ricardo Salinas Pliego, el conocido empresario mexicano y dueño de Grupo Salinas, quien ha expresado públicamente su interés en buscar la presidencia de México en 2030.

Su principal aspiración y tema en las últimas semanas es su aspiración Presidencial para el 2030, ya que Salinas Pliego ha declarado que no “cerraría la puerta” a una candidatura presidencial una vez que la presidenta Claudia Shainbaum termine su sexenio, argumentando que México necesita liderazgo y él “hará lo que sea necesario” por el futuro del país. Sin embargo, también ha expresado dudas sobre si las condiciones actuales le permitirían ser un candidato ganador.

Salinas Pliego, dueño de Elektra, entre otras grandes empresas nacionales, se ha posicionado como una voz muy crítica del actual gobierno mexicano y del partido Morena, lo que le ha generado seguidores que ven en él a un líder potencial capaz de oponerse a las políticas del Estado.

Desde sus redes, en las cuales es un cibernauta muy activo, promueve una visión de un “estado reducido” y aboga por la libertad individual y empresarial, en contraposición a lo que él describe como un “estado asfixiante”. Su visión para reconstruir el país se centra en eliminar la violencia y brindar oportunidades para que la gente persiga sus sueños. El empresario, actualmente, enfrenta importantes litigios con el gobierno mexicano por adeudos fiscales significativos, un tema que a menudo se relaciona con sus aspiraciones políticas y su imagen pública.

El personaje del “Tío Richie” se originó en las redes sociales, donde interactúa de manera directa y a veces provocadora con sus “sobrinos” (seguidores), compartiendo memes, consejos financieros y opiniones políticas, lo que ha ayudado a construir su imagen pública y base de seguidores.

¿Salinas Pliego en la boleta electoral? ¿O será un émulo de Elon Musk, en la ruta mexicana rumbo al 2030?

Votos en abonos chiquitos...



INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres

Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
“EL INVERSIONISTA”
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Hasta el 2027 crecerá economía mexicana: FMI

Por el Staff de El Inversionista

El organismo explicó que para impulsar un mayor crecimiento es necesario cerrar brechas de infraestructura, mejorar clima empresarial, fortalecer independencia judicial así como combatir la corrupción y la delincuencia

Se rá hasta el año 2027, cuando la economía mexicana recuperará su crecimiento promedio de largo plazo, por arriba del 2%, una vez que se haya disipado la incertidumbre comercial por el aumento de los aranceles y que se conozcan los resultados de la revisión al acuerdo comercial [T-MEC](#), anticiparon expertos del Fondo Monetario Internacional (FMI).

De acuerdo con los resultados de esta visita a México, los expertos del Fondo subrayaron que "para impulsar un mayor crecimiento es necesario cerrar brechas de infraestructura, mejorar el clima empresarial, fortalecer la independencia judicial así como combatir la corrupción y la delincuencia".

En las conclusiones a la revisión anual que realizó un grupo de expertos del FMI a México, conforme al Artículo IV del Convenio Constitutivo, proyectaron que la economía mexicana registrará un "débil" crecimiento de 1% este año, impactada por el efecto de la restricción monetaria y fiscal que están ayudando a llevar la inflación al objetivo y al avance de la consolidación fiscal. Agregaron como un tercer factor determinante para la moderación del consumo y la inversión interna, la [incertidumbre por los aranceles](#) y

el arranque de la revisión del acuerdo comercial T-MEC.

Para el próximo año, tienen una expectativa de crecimiento de 1.5% para el PIB, que incorpora "una ligera aceleración" que resultará de la relajación de las políticas internas "aunque los aranceles y la incertidumbre comercial seguirán limitando al crecimiento".

Advirtieron que "la magnitud de las pérdidas de eficiencia dependerá fundamentalmente de la revisión del T-MEC".

Destacaron la importancia del libre comercio como motor del crecimiento y sugirieron aumentar la apertura comercial de México así como "garantizar un entorno comercial estable y predecible".

Estrategia para profundizar el impacto del comercio en el crecimiento

Al interior de las conclusiones consideraron que "una estrategia amplia para profundizar el impacto del comercio en la economía mexicana debería incluir

cuatro elementos:

Resolver tensiones comerciales.

Fortalecer la integración comercial.

Evitar distorsiones del comercio.

Diversificar las sociedades comerciales.

Al abordar las tensiones comerciales con Estados Unidos, esperan que se estabilizará la confianza de los inversionistas y se mantendrá la continuidad en la cadena de suministro. Cuando hablan de fortalecer la integración comercial, se refieren a aprovechar la revisión del T-MEC para profundizar la integración con Estados Unidos con el objetivo de potenciar los beneficios del comercio regional y limitar las posibles repercusiones negativas.

En estas recomendaciones de los expertos del FMI, incluyeron evitar políticas que distorsionen al comercio como los aranceles de importación específicos para productos recientemente introducidos pues afirman que "probablemente serán perjudiciales para la economía nacional".

Desde su perspectiva y tal como han advertido para Estados Unidos, estas políticas arancelarias "pueden debilitar la productividad, distorsionar la asignación de recursos y generar efectos secundarios negativos para los socios comerciales".

Como un último punto de sus recomendaciones

sobre el comercio, está promover la diversificación de los socios comerciales, lo que incluye el aprovechamiento del acuerdo comercial actualizado entre la Unión Europea y México y la posibilidad de expandir el comercio con sus socios regionales, como Brasil.

Artículo IV, una cláusula a favor

El Artículo IV del Convenio Constitutivo, habla sobre las conversaciones anuales bilaterales del FMI con sus miembros. En ellas, un equipo de expertos multidisciplinario sostiene reuniones, recaba información económica y financiera y analiza junto con las autoridades del país, la evolución y políticas en materia económica. Al término de las reuniones, los funcionarios del FMI elaboran un informe que sirve de base para el análisis del Directorio Ejecutivo. La publicación de documentos referentes a los países miembros es voluntaria y requiere su consentimiento. Una vez concluidas las deliberaciones, la Directora Gerente, Kristalina Georgieva resume las opiniones de los Directores Ejecutivos y las comunica a las autoridades del país.



El jefe, también tiene su Día Internacional

Recopilado por el Staff de El Inversionista



El Día Internacional del Jefe es una fecha con una historia interesante. Se celebra el 16 de octubre debido a un descuido de Patricia Bays Haroski, que ese día olvidó el cumpleaños de su jefe que resultaba ser también su padre. La joven trabajaba como secretaria en la State Farm Insurance Company, en Deerfield, Illinois. Pero se encontraba tan saturada de trabajo que borró de su mente tan importante evento. En compensación, al día siguiente registró el Día Internacional del Jefe, en la sede de la Cámara de Comercio de los Estados Unidos que se encontraba en su ciudad y cuatro años más tarde, el gobernador de Illinois, Otto Kerner, aprobó su petición y desde entonces se celebra este maravilloso día.

¿Cuál es el propósito del Día Internacional del Jefe?

En realidad, este día busca incentivar en nuestros jefes sus cualidades positivas y recordarles que todos los que están a su cargo siguen siendo personas. En ocasiones, muchos líderes terminan exigiendo demasiado a los grupos a su cargo, pero esto se debe principalmente

al estrés, producto de los límites de tiempo para entregar resultados.

Las principales cualidades de un buen jefe

Comunicación clara y precisa. Buena organización, para planificar objetivos y estrategias que sean alcanzables. Confianza en sus propias capacidades y en las de su equipo. Respetuoso y motivado, para lograr incentivar la propuesta de ideas por parte de sus subordinados. Honesto, siempre habla claro y de forma abierta con los miembros de su equipo. Sabe delegar tareas y confía en sus ayudantes. Influyente, para inspirar y generar confianza en su grupo, para lograr alcanzar las metas pautadas. Son facilitadores, es decir, buscan ayudar a entender a cada miembro del grupo cuál es su tarea y cómo alcanzarla en caso de que se presenten dudas. Negociación, todo jefe es capaz de llegar a acuerdos positivos en momentos de conflictos.



Jefes memorables de todos los tiempos

El Sr. Burns de los Simpson: Es el jefe clásico de todos los tiempos, malo por naturaleza, avaro y cruel. Pero este personaje ha marcado nuestra memoria de por vida con su frase «Excelente». Jean-Luc Picard: El mítico capitán de la nave U.S.S Enterprise, en la saga viaje a las estrellas la nueva generación. Un líder nato, bastante afable y muy carismático. Otro jefe que estará en la memoria colectiva del mundo por mucho tiempo. Gil Grissom: El jefe del laboratorio criminalística de las Vegas y quien nos sumergió en la ciencia de la muerte. Otro arquetipo de jefe que la mayoría logró admirar. Daenerys Targaryen: Mejor conocida como la madre de los dragones y un largo etcétera. Fue una líder temible y

benévola a la vez. Aunque al final de la serie se volviese loca.

Portia Lin: La capitana del raza en la serie de ciencia ficción DarkMatter (Materia Oscura), una líder fuerte, decidida y valiente. Toda una heroína que logra mantener unida a su tripulación a pesar de los giros extraños que toma su vida.

¿Qué hacer para celebrar el Día Internacional del Jefe?

Lo más lógico sería preparar una reunión en honor a tu jefe, pero si trabajas de forma independiente, pues el agasajado eres tú, así que date un pequeño gusto, ve a cenar a tu lugar favorito, sal temprano y comparte con tu familia o guarda la celebración para el fin de semana y sal de paseo. Pero recuerda, felicitar al resto de los jefes del mundo compartiendo un mensaje en las redes sociales.

La logística: mueve paquetes y también las expectativas de los clientes más exigentes este Buen Fin

Recopilado por Amalia Beltrán



Cada vez está más cerca El Buen Fin, la temporada más esperada por millones de compradores y miles de comercios en todo el país. Este año se llevará a cabo del 13 al 17 de noviembre y, más allá de las promociones y descuentos, representa una oportunidad clave para que las empresas fortalezcan su presencia digital, conecten con nuevos clientes y consoliden su reputación. Pero detrás de cada venta exitosa existe un componente que, aunque invisible para muchos consumidores, resulta determinante: la logística.

En México, el comercio electrónico se ha consolidado como una pieza esencial de la economía moderna. De acuerdo con la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), durante 2024 el 84% de los compradores fueron digitales, es decir, más de 67 millones de personas adquirieron algún producto o servicio en línea. Este canal ya representa el 15.8% de las ventas totales del comercio

al por menor, una cifra que sigue en ascenso. Con estos datos, es claro que la experiencia logística se ha convertido en un pilar fundamental para mantener la competitividad.

El Buen Fin representa uno de los momentos de mayor actividad logística, al marcar la pauta de la temporada decembrina y contribuir al impulso de la economía nacional. En estas semanas, los volúmenes de envío se disparan tanto en tiendas físicas como en plataformas digitales. Para el comprador digital, la experiencia no termina en el carrito de compras; en realidad, empieza allí. Desde el momento en que concluye la transacción, lo que el cliente espera es recibir su producto a tiempo, en buen estado y con información de rastreo disponible. Esa tranquilidad, que puede parecer un detalle, es resultado de una logística bien estructurada, respaldada por procesos eficientes y tecnología que ofrece visibilidad total del envío. De ahí la importancia de contar con un

aliado logístico especializado. UPS, con décadas de experiencia global y una sólida presencia en México, entiende que transportar un paquete no es sólo ofrecer un servicio, sino extender la experiencia de cada marca. En una temporada tan intensa como El Buen Fin, disponer de un socio estratégico que combine infraestructura, innovación tecnológica y atención personalizada puede marcar la diferencia entre cumplir o fallar una promesa de entrega. Hoy los consumidores valoran la flexibilidad más que nunca. Muchos no permanecen en casa durante el día o buscan discreción si sus compras son regalos. Brindarles la posibilidad de elegir cuándo y dónde recibir sus paquetes se ha vuelto indispensable. UPS, por ejemplo, no sólo realiza entregas a domicilio, además ofrece una red de Centros de Envío y puntos de acceso en tiendas locales, papelerías y otros establecimientos para que los usuarios recojan sus envíos en el lugar y momento que les resulte más conveniente. Esta opción, además de práctica, reduce intentos fallidos de entrega y mejora la experiencia general del cliente.

Otro aspecto clave durante El Buen Fin es la seguridad. En esta temporada, las compras suelen incluir artículos de alto valor, como dispositivos electrónicos, joyería, electrodomésticos o incluso obras de arte. Por ello, contar con un servicio logístico que garantice el manejo especializado de estos envíos y su entrega a la persona correcta, bajo protocolos de trazabilidad y verificación, representa una ventaja competitiva que los consumidores valoran y que fortalece la reputación de las empresas. El proceso de devolución también forma parte de la experiencia. El consumidor actual espera poder devolver o cambiar un producto con facilidad, especialmente en categorías como

moda o calzado, donde el ajuste puede variar. Un socio logístico experimentado ofrece soluciones que simplifican este procedimiento, fortaleciendo la relación entre cliente y negocio y manteniendo la confianza en futuras compras. El Buen Fin, al igual que otras temporadas de alto consumo, pone a prueba la capacidad operativa de los comercios. La planeación anticipada, el uso inteligente de la tecnología y la comunicación constante con los clientes son factores determinantes para asegurar que todo el proceso, desde la compra hasta la entrega, fluya sin contratiempos. Una sola experiencia negativa puede afectar la percepción del cliente y reducir la posibilidad de recompra, mientras que una entrega exitosa puede convertirse en una recomendación que impulse nuevas ventas.

La confianza se ha convertido en el nuevo motor del comercio. Las empresas que logran inspirar lo hacen mediante transparencia, puntualidad y atención al detalle. Y en todos esos aspectos, la logística es un elemento central. No se trata sólo de mover paquetes, sino de cumplir promesas.

Cada envío cuenta una historia: un regalo que debe llegar a tiempo, un negocio que busca crecer o un cliente que confía por primera vez en una marca. Por eso, las empresas mexicanas necesitan soluciones que acompañen su desarrollo, respaldadas por una red logística que cuide cada detalle, desde el almacén hasta que el paquete llegue a manos del comprador. Cada Buen Fin es una prueba de creatividad, resiliencia y compromiso, y los consumidores son jueces cada vez más exigentes. Aliarse con los mejores socios no sólo asegura entregas exitosas, sino que convierte cada interacción en una experiencia memorable, capaz de inspirar confianza, fidelidad y satisfacción duradera.

La ventaja de una red: Construyendo resiliencia en el transporte de la cadena de suministro

Recopilado por Amalia Beltrán

La gestión del transporte ha evolucionado más allá del simple traslado de productos del punto A al punto B. Los líderes de la cadena de suministro enfrentan una red interconectada de proveedores, transportistas y prestadores de servicios que deben trabajar en perfecta armonía para cumplir con las expectativas del cliente. Sin embargo, la mayoría de las organizaciones operan con visibilidad fragmentada, respuestas reactivas y sistemas aislados que generan riesgos y costos innecesarios. La solución no está en gestionar el transporte como una función aislada, sino en unificar todo el ecosistema mediante la colaboración basada en red. Al conectar proveedores, transportistas y equipos internos a través de una plataforma inteligente única, las organizaciones pueden transformar la complejidad de la cadena de suministro en una ventaja competitiva. En América Latina, donde la infraestructura logística presenta desafíos particulares y las distancias pueden ser enormes, esta

transformación resulta aún más crítica para mantener la competitividad.

¿Por qué la gestión tradicional del transporte se queda corta?

La mayoría de los sistemas de gestión de transporte (TMS) operan dentro de los límites empresariales, creando puntos ciegos que se convierten en vulnerabilidades críticas. Cuando ocurren disrupciones, ya sea por eventos climáticos, restricciones de capacidad o retrasos de proveedores, estos sistemas carecen de la visibilidad en tiempo real y la coordinación multipartita necesarias para una resolución rápida. Las consecuencias son medibles: el 31% de las empresas tardan más de 120 días en recuperarse de las disrupciones en la cadena de suministro, mientras que el 84% reporta estar poco preparado para las incertidumbres actuales del mercado. Este enfoque reactivo genera costos innecesarios a través de envíos urgentes, ventanas de entrega perdidas

e insatisfacción del cliente. Para las empresas en América Latina, estos desafíos se amplifican. La región enfrenta infraestructura logística variable, regulaciones aduaneras complejas y condiciones climáticas extremas que pueden interrumpir el flujo de mercancías en cualquier momento.

El poder de la gestión de transporte basada en red

La gestión de transporte basada en red representa un cambio fundamental de operaciones centradas en la empresa a operaciones centradas en el ecosistema. En lugar de gestionar transportistas y proveedores mediante integraciones separadas, este enfoque crea una

plataforma unificada donde todas las partes colaboran sin problemas.

Visibilidad en tiempo real en todos los envíos

Los sistemas tradicionales proporcionan capacidades de rastreo limitadas, a menudo perdiendo actualizaciones críticas hasta que es demasiado tarde para tomar acciones correctivas. Las soluciones basadas en red ofrecen visibilidad continua desde la recogida hasta la entrega, integrándose con sistemas ELD, rastreo GPS y monitoreo de contenedores oceánicos para proporcionar inteligencia integral de envíos. Esta visibilidad mejorada permite la





gestión proactiva de excepciones. En lugar de enterarse de entregas perdidas después del hecho, los gerentes de transporte pueden identificar envíos en riesgo temprano e implementar medidas correctivas antes de que las interrupciones impacten a los clientes.

Colaboración simplificada con transportistas

Gestionar cientos o miles de transportistas a través de integraciones individuales crea complejidad operacional e inconsistencia en la calidad de los datos. Las plataformas basadas en red simplifican este proceso permitiendo que los transportistas se conecten a través de su método preferido, ya sea EDI, API, portal o aplicación móvil, mientras mantienen estándares de información consistentes. Este enfoque centralizado reduce el tiempo de incorporación, mejora la precisión de los datos y crea flujos de trabajo estandarizados que escalan eficientemente en toda su red de transportistas.

Optimización mejorada de entrada

Muchas organizaciones luchan por optimizar el flete de entrada debido a la visibilidad limitada de los pedidos de

proveedores y los planes de envío. Las soluciones basadas en red proporcionan visibilidad pre-ASN, permitiendo que los equipos de transporte vean los pedidos tan pronto como se crean en los sistemas ERP de los proveedores.

Este tiempo de anticipación extendido permite oportunidades de consolidación, optimización de rutas y coordinación de citas que pueden reducir significativamente los costos de transporte de entrada mientras mejoran el desempeño de las entregas.

Impacto medible en el desempeño de la cadena de suministro

Las organizaciones que implementan gestión de transporte basada en red reportan mejoras sustanciales en indicadores clave de desempeño: Eficiencia operativa: Los flujos de trabajo estandarizados y la incorporación simplificada de transportistas reducen la carga administrativa mientras mejoran la precisión de los datos y los tiempos de respuesta.

Reducción de costos: La visibilidad mejorada y las capacidades de optimización reducen los costos de transporte a través de mejor consolidación, menos envíos urgentes y menos cargos accesorios.

Mejoras en niveles de servicio: La

gestión proactiva de excepciones y la coordinación en tiempo real ayudan a las organizaciones a cumplir los compromisos de entrega a tiempo y completa (OTIF) de manera más consistente.

Mitigación de riesgos: Los sistemas de alerta temprana y la visibilidad multipartita permiten una respuesta más rápida a las interrupciones, reduciendo el tiempo de recuperación y minimizando el impacto en el negocio. En América Latina, donde las interrupciones pueden ser más frecuentes debido a factores externos, estas mejoras resultan especialmente valiosas para mantener la continuidad operativa.

Construyendo su ventaja de red

La transición a la gestión de transporte basada en red requiere planificación estratégica y la base tecnológica correcta. Busque soluciones que ofrezcan: Conectividad multipartita que acomode diferentes preferencias de integración.

Visibilidad en tiempo real en envíos de entrada y salida

Programación y coordinación centralizada de citas. Capacidades integrales de incorporación

y gestión de transportistas. Integración con sistemas ERP y de gestión de transporte existentes. El éxito depende de seleccionar socios que comprendan la complejidad de las operaciones multi-empresa y puedan proporcionar la infraestructura de red necesaria para conectar todo su ecosistema de manera efectiva.

Transforme el transporte en una ventaja competitiva

La excelencia en el transporte dentro de la cadena de suministro moderna requiere más que enrutamiento eficiente y gestión de transportistas. Demanda la capacidad de orquestar operaciones complejas y multipartitas con precisión, velocidad y agilidad.

La gestión de transporte basada en red proporciona la base para esta transformación, unificando transportistas, proveedores y equipos internos en un ecosistema colaborativo. Las organizaciones que adoptan este enfoque obtienen la visibilidad, el control y la capacidad de respuesta necesarios para convertir la complejidad de la cadena de suministro en una ventaja competitiva sostenible.

La pregunta no es si debe evolucionar sus capacidades de gestión de transporte, sino qué tan rápido se pueden construir las conexiones de red que definirán el éxito en un mundo cada vez más interconectado.





La IA salva economía estadounidense

* Por Marco Paz Pellat

El empuje proviene, sobre todo, de las grandes tecnológicas –Microsoft, Meta, Alphabet y Amazon–, responsables de más del 25% de toda la inversión de capital del índice S&P 500, con un crecimiento anual cercano al 75%



AI



La inteligencia artificial (IA) no sólo está transformando la manera en que trabajamos o producimos: hoy sostiene buena parte del crecimiento económico de Estados Unidos. Así lo confirman informes del Bank of America (BoA), Deutsche Bank y BNP Paribas, que coinciden en un diagnóstico contundente: sin las fuertes inversiones en IA, la economía estadounidense ya habría entrado en recesión. De acuerdo con el BoA, las inversiones en software y equipos vinculados con inteligencia artificial aportaron hasta 1.3 puntos porcentuales al crecimiento del PIB estadounidense en el segundo trimestre de 2025, casi la mitad de toda la expansión económica. Este impulso resulta notable considerando el entorno adverso de altas tasas de interés, inflación persistente y tensiones geopolíticas. Como resumió James

Egelhof, economista jefe de BNP Paribas: “La IA ha evitado que la economía entre en recesión.”

El empuje proviene, sobre todo, de las grandes tecnológicas –Microsoft, Meta, Alphabet y Amazon–, responsables de más del 25% de toda la inversión de capital del índice S&P 500, con un crecimiento anual cercano al 75%. Esta ola inversora ha dinamizado no sólo al sector tecnológico, sino también a la manufactura, la construcción y los servicios financieros, que están adoptando herramientas de automatización e inteligencia artificial para ser más productivos y competitivos. No obstante, esta expansión tiene riesgos. Un estudio del Massachusetts Institute of Technology (MIT) advierte que el 95% de las iniciativas públicas de IA no ha generado retornos, lo que reaviva el temor a una nueva “burbuja

tecnológica” similar a la de los años 2000, cuando la especulación en torno a internet borró más de cinco billones de dólares en los mercados bursátiles. Otro desafío es el energético. Los centros de datos que sustentan la infraestructura de la IA consumen ya cerca del 4% de la electricidad de Estados Unidos, y algunos megacentros en Virginia utilizan la misma energía que una ciudad entera. Este incremento presiona los precios de la energía y plantea serios retos ambientales y de planeación. Aun así, los beneficios sobre el empleo y la productividad son evidentes. La IA no está destruyendo trabajos masivamente, sino que impulsa la demanda en sectores de alto valor agregado como la tecnología, las finanzas y la manufactura avanzada. Según el BoA, “una de las principales razones de la resiliencia del crecimiento es la inversión dirigida a categorías tecnológicas y relacionadas con la IA.” El debate entre optimistas y escépticos se centra ahora en la sostenibilidad

del modelo. Analistas como George Saravelos, de Deutsche Bank, advierten que el ciclo no podrá mantenerse si las inversiones dejan de crecer exponencialmente, pues su desaceleración reduciría el impacto sobre el PIB. Lo cierto es que la IA se ha convertido en un amortiguador frente a la recesión: ha elevado la productividad, acelerado la innovación y sostenido el dinamismo laboral. En medio de la incertidumbre global, Estados Unidos ha encontrado en la IA un salvavidas y una palanca de competitividad. El reto será transformar esa inversión en productividad real y desarrollo inclusivo, evitando que la euforia tecnológica se convierta en una crisis de expectativas.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**

Cómo optimizar el ROI con Smart Bidding: claves para una gestión eficiente de PPC

Recopilado por Amalia Beltrán



En un entorno digital cada vez más automatizado, las campañas de PPC enfrentan un nuevo paradigma: la toma de decisiones en tiempo real basada en datos y aprendizaje automático. Google Smart Bidding, respaldado por inteligencia artificial, representa una de las herramientas más eficaces para optimizar la inversión publicitaria, pero su verdadero potencial depende del contexto y la correcta configuración de cada estrategia. Más que una cuestión de adoptar o no la automatización, el reto actual para los equipos de marketing es entender cómo hacerlo de forma estratégica, con equilibrio entre control, eficiencia y aprendizaje continuo.

Contexto: por qué Smart Bidding dejó de ser opcional

Según PPC Hero, muchos anunciantes reportan que más del 50% de sus campañas PPC luchan por ser rentables bajo gestión manual. En LATAM, la tendencia hacia la digitalización e inteligencia artificial está impulsando la adopción de Smart Bidding, ya que las empresas enfrentan presión económica y buscan optimizar

costos y mantener la competitividad. Smart Bidding representa una estrategia avanzada para que las empresas maximicen su ROI publicitario mediante la automatización inteligente, adaptándose a las condiciones del mercado local y aprovechando las tecnologías de IA para resultados superiores.

Factores críticos para un Smart Bidding efectivo

Calidad de los eventos de conversión. Las estrategias automáticas sólo funcionan cuando los datos que las alimentan son confiables. Es fundamental que las etiquetas y eventos estén correctamente implementados, con parámetros que reflejen el valor real de cada conversión (por ejemplo, tipo de producto o SKU en ecommerce). Una configuración inexacta puede hacer que el algoritmo optimice hacia objetivos equivocados o poco rentables. Selección adecuada de la estrategia de puja. Smart Bidding ofrece opciones como Target CPA, Target ROAS o

Maximize Conversions, y la elección debe responder al momento de la campaña, el presupuesto disponible y el objetivo de negocio. En fases iniciales puede priorizarse volumen y aprendizaje. En etapas avanzadas, se busca rentabilidad o adquisición de nuevos clientes. Ajustar estas variables con realismo evita reinicios innecesarios del aprendizaje y mejora la estabilidad de resultados. Experimentación y monitoreo continuo. La automatización no elimina la necesidad de análisis. Los experimentos A/B en estructura, anuncios o audiencias siguen siendo esenciales para entender cómo responde el algoritmo y qué ajustes generan mejoras incrementales. El uso de dashboards o reportes comparativos permite mantener una supervisión constante sin frenar el aprendizaje del sistema.

Más allá del “automatizar”

Implementar Smart Bidding no significa ceder el control a una máquina, sino trasladar el esfuerzo operativo hacia la interpretación de los datos y la toma de decisiones estratégicas. La función del especialista en performance evoluciona: deja de ajustar manualmente pujas individuales para enfocarse en definir objetivos, validar hipótesis y garantizar la coherencia entre el aprendizaje del sistema y los resultados de negocio. En este nuevo esquema, el éxito no depende de activar la automatización, sino de construir el entorno adecuado para que la inteligencia artificial aprenda correctamente y genere valor sostenido. «Smart Bidding no reemplaza la estrategia: la amplifica. Su eficacia depende menos del algoritmo y más de la calidad de los datos y la claridad de los objetivos que lo guían.»



Bebidas funcionales de mango fermentado: una innovación saludable

Por investigadores del CIAD

En los últimos años la alimentación ha superado su función tradicional y se ha convertido en un pilar fundamental en la promoción de la salud y la prevención de enfermedades. Actualmente se reconoce que ciertos alimentos no sólo satisfacen necesidades nutricionales básicas, sino que también pueden ofrecer beneficios específicos para el organismo. De esta evolución surge el concepto de alimentos funcionales: productos que, además de nutrir, contribuyen a mejorar funciones fisiológicas o a reducir el riesgo de padecer enfermedades crónicas. En este contexto, las bebidas fermentadas funcionales han emergido como una de las áreas más innovadoras dentro del ámbito alimentario. Estas bebidas combinan la riqueza nutricional de frutas o vegetales con los efectos beneficiosos de microorganismos probióticos, en particular las bacterias ácido-lácticas (BAL).

¿Qué beneficios ofrecen las bebidas fermentadas?

Durante la fermentación, las BAL transforman los azúcares naturales presentes en los alimentos en

compuestos como el ácido láctico, lo que modifica el sabor, disminuye el pH y mejora la conservación del producto. Sin embargo, más allá de estos efectos tecnológicos, lo más relevante es el impacto que estos microorganismos pueden ejercer sobre la salud intestinal, inmunológica y metabólica. Diversas investigaciones han demostrado que ciertas cepas probióticas contribuyen al equilibrio del microbiota intestinal, al fortalecimiento de la barrera epitelial, a una mejor digestión y a la modulación de procesos inflamatorios, factores clave en el manejo de enfermedades como la enfermedad inflamatoria intestinal (EII).

Mango Ataulfo: un sustrato rico en compuestos bioactivos

Entre las frutas estudiadas como base para bebidas fermentadas, el mango cv. Ataulfo destaca por su sabor, textura y composición química. Originario de México, este mango contiene azúcares fermentables, fibra dietética, polifenoles, carotenoides y vitaminas. Estos compuestos no sólo favorecen el crecimiento de bacterias beneficiosas durante la fermentación, sino que también actúan como potentes agentes antioxidantes y antiinflamatorios, lo que incrementa el valor funcional de la bebida fermentada.

El rol de *Lactiplantibacillus plantarum*

Una de las bacterias ácido-lácticas más estudiadas en la fermentación de matrices vegetales es *Lactiplantibacillus plantarum*.



Cepas específicas de esta especie han demostrado la capacidad de mejorar el tránsito intestinal y la absorción de nutrientes, estimular la producción de citocinas antiinflamatorias, reducir la expresión de moléculas proinflamatorias como el TNF- α , IL-6 e IL-1 β , así como inhibir la colonización de patógenos en el intestino. En este sentido, el desarrollo de una bebida fermentada a base de mango y *L. plantarum* representa una estrategia científicamente respaldada para promover la salud gastrointestinal y fortalecer el sistema inmunológico de forma natural.

Evidencia científica reciente: optimización del proceso de elaboración de bebida de mango

Un estudio publicado en 2025 por Avilés-Rivera y colaboradores respalda esta propuesta desde una perspectiva tecnológica y microbiológica. La investigación permitió el desarrollo de una bebida fermentada a base de mango cv. Ataulfo utilizando cepas

de *Lactiplantibacillus plantarum*. La formulación óptima empleó Lp6, con 9.89 log UFC/mL y 20.47 h de fermentación. El producto final cumplió con los estándares microbiológicos, mostró buen valor nutricional y fue bien aceptado sensorialmente. Esto valida al mango Ataulfo como una base fermentable funcional con potencial comercial. Este tipo de investigación aplicada impulsa la innovación en la industria alimentaria mexicana y refuerza el vínculo entre la ciencia y la salud pública. Asimismo, el aprovechamiento de frutas tropicales locales contribuye a valorar la biodiversidad agrícola, a promover las economías regionales y a ofrecer alternativas naturales frente al creciente consumo de alimentos ultraprocesados.

*** Autoras(es): Yudit Aimee Avilés Rivera, egresada del Doctorado en Ciencias del CIAD, y María Dolores Muy Rangel, Adrián Hernández Mendoza, Verónica Mata Haro, José Basilio Heredia y José Benigno Valdez Torres, académicos(as) del CIAD.**



Impulsar el cambio con estadísticas y datos de calidad

Recopilado por Amalia Beltrán

La Asamblea General de las Naciones Unidas (ONU) proclamó el 20 de octubre como la fecha para celebrar el Día Mundial de la Estadística. Dicha celebración se realiza cada cinco años. La razón de este día se centra en la importancia de las estadísticas en la toma de decisiones comunitarias, empresariales y gubernamentales. Durante el año 2010 fue celebrado por primera vez, realizándose actividades a nivel mundial y en las que estuvieron involucrados más de 130 Estados miembros, así como numerosas organizaciones internacionales. La segunda celebración ocurrió en el año 2015, año que coincidió con el bicentenario del nacimiento de George Boole, cuyos estudios hicieron posible el fundamento de la informática actual. La siguiente celebración ocurrió en el año 2020, aunque muchas instituciones de estadística realizan actividades cada 20 de octubre.

Día Mundial de la Estadística 2025: Impulsar el cambio con estadísticas y datos de calidad

Este 20 de octubre se celebra el Día Mundial de la Estadística 2025, coincidiendo con el 80º aniversario de las Naciones Unidas, bajo el lema "Impulsar el cambio con estadísticas y datos de calidad". La jornada destaca el papel esencial que desempeñan los datos fiables en el progreso global, desde la paz y el desarrollo sostenible hasta la acción climática y la salud

pública. Contar con estadísticas confiables permite a gobiernos, empresas y ciudadanos tomar decisiones informadas y afrontar los desafíos del mundo actual. Con los avances tecnológicos y las nuevas herramientas de análisis, las estadísticas se consolidan como un motor clave para promover la equidad, la innovación y el desarrollo sostenible en todo el planeta.

Las estadísticas y su importancia

Las estadísticas nos permiten reunir y clasificar información de aquellos hechos constantes o con características comunes necesarios para llegar a conclusiones y tomar decisiones. Es decir, a través de datos numéricos podemos observar aquellas situaciones que nos afectan o que nos benefician a la comunidad, país o al mundo: población, vivienda, salud, educación, vías, etc. Para poder lograr el desarrollo



económico y social, es necesario contar con datos y análisis relativos a pobreza, enfermedades, poblaciones vulnerables, educación, salud hospitalaria y todo cuanto nos rodea. Porque de allí se desprenden los programas, presupuestos y decisiones políticas destinados a mejorar la situación y garantizar mejores niveles de vida.

Celebración de los numerosos logros de las estadísticas oficiales

El 20 de octubre del año 2010 la celebración arrancó con el tema: "Celebración de los numerosos logros de las estadísticas oficiales" para reconocer la importancia que tienen las estadísticas en la sociedad y haciendo una llamada de atención para alentar a la comunidad internacional sobre la necesidad de colaborar con la ONU para que todos los países puedan contar con una infraestructura adecuada en esta materia.

Datos mejores, vidas mejores

La segunda celebración ocurrió el 20 de octubre de 2015 bajo el lema: "Datos mejores, vidas mejores", destacando la importancia de contar con estadísticas oficiales de calidad e indicadores fiables para tomar decisiones acertadas y bien fundamentadas.

Conectar el mundo con datos en los que podemos confiar

En 2020 se celebró la tercera edición del Día Mundial de la Estadística, poniendo el foco en los datos confiables y autorizados. Aunque la celebración oficial se realiza cada cinco años, muchos institutos y organizaciones dedicados a la estadística no dejan pasar la oportunidad de celebrarlo cada año, con mensajes sobre la historia de este día, así como dan las respectivas felicitaciones a todos los que trabajan en esta área.

Estudiante del CIAD es premiado en concurso de ensayo sobre economía



Erik Francisco Carrillo Pérez, estudiante del posgrado en Desarrollo Regional del CIAD, obtuvo recientemente el primer lugar del Primer Concurso de Ensayo de El Trimestre Económico.

Erik Francisco Carrillo Pérez, estudiante del posgrado en Desarrollo Regional del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), obtuvo recientemente el primer lugar del Primer Concurso de Ensayo de El Trimestre Económico, una de las revistas académicas sobre economía más antiguas de habla hispana y consolidada firmemente como la más influyente de Iberoamérica, adscrita al Fondo de Cultura Económica (FCE); un reconocimiento que pone de relieve la relevancia y calidad de su trabajo académico y la labor investigadora del CIAD en el ámbito de la política económica.

En un comunicado oficial emitido por la revista convocante se estableció que se otorgaron galardones a trabajos que contribuyen al entendimiento de temas relevantes del desarrollo económico y social. En el proceso, el ensayo del estudiante del CIAD, "Los factores determinantes de la informalidad laboral en México 2024", fue seleccionado por su originalidad, rigor analítico y enfoque pertinente al contexto mexicano y latinoamericano.

El estudio por el cual fue premiado el ensayo está vinculado con la tesis doctoral que hoy realiza el estudiante,

bajo la dirección académica del profesor Luis Huesca Reynoso, investigador de la Coordinación de Desarrollo Regional del CIAD, la cual contempla el análisis del mercado de trabajo informal y la productividad laboral, junto con la discriminación y la justicia salarial. El ensayo que presentó ante el certamen mencionado se publicará en febrero del próximo año en un número especial de la revista, mientras que la premiación oficial se realizará el 13 de noviembre próximo en la Ciudad de México.

Dicho trabajo analiza la evolución del estudio de la informalidad desde los años setenta con una detallada revisión y su impacto en otros países latinoamericanos y en México, mediante una aplicación empírica econométrica, que permitió identificar que la innovación, el ingreso y la escolaridad son los factores clave para reducir la informalidad laboral.

La investigación destaca que este fenómeno es multicausal y persistente, planteando que el fenómeno se ha acentuado ante el estancamiento salarial y los ritmos distintos en la productividad laboral en América Latina, por lo que en la región resulta urgente impulsar políticas públicas orientadas al aumento de salarios dignos, la profesionalización y la productividad laboral.

Por su parte, el director de la tesis, Huesca Reynoso, manifestó que el premio que ha recibido Erik Francisco es un reconocimiento que reafirma la importancia de vincular el trabajo académico con los retos reales de la economía mexicana y latinoamericana. Asimismo, señaló que es un ejemplo para estimular a las y los estudiantes de posgrado del CIAD en la medida en que vayan desarrollando una mayor capacidad de generar aportes relevantes para el diseño de políticas públicas basadas en evidencia científica y a continuar trabajando en su formación. "Este galardón no sólo enaltece la

trayectoria personal del estudiante, sino que también fortalece el prestigio del CIAD en nuestro posgrado en Desarrollo Regional, como institución comprometida con la investigación aplicada. Sin duda, el trabajo premiado enriquecerá el debate académico y podrá influir en agendas de desarrollo nacional en los próximos años".

Al enterarse de la noticia, Erik Francisco

manifestó una profunda satisfacción y emoción por este importante logro, al ser el primer artículo publicado durante el primer año de su doctorado como resultado de su esfuerzo, disciplina y compromiso académico.

El estudiante ve en este reconocimiento una confirmación de que su trabajo comienza a dar frutos, y destacó la valiosa retroalimentación de sus docentes, en especial de su director de tesis, el Dr. Huesca Reynoso.

CONVOCATORIA PRIMER CONCURSO DE ENSAYO DE EL TRIMESTRE ECONÓMICO

¡Escanea el
código QR
para obtener
más información!





FONDO
DE CULTURA
ECONÓMICA

EL TRIMESTRE
ECONÓMICO

#REPÚBLICA
LECTORA



fondodeculturaeconomica.com
eltrimestreeconomico.com.mx

Complejidad operativa, domina como principal riesgo minero para 2026

Recopilado por Amalia Beltran



Cuando una empresa minera envejece sus yacimientos y tiene que excavar más profundo, asegurar la logística y mantener costos controlados, la operación deja de ser rutina y se vuelve un arte complejo. Esa transformación silenciosa, que hoy preocupa a ejecutivos del sector, acaba de coronarse como el mayor riesgo para 2026, según un reciente estudio global.

EY, en su encuesta anual sobre los diez principales riesgos y oportunidades para minería y metales, identificó que los propios retos operativos –no la geopolítica ni las crisis macroeconómicas– están en el centro del radar corporativo. La consultora encuestó a 500 directivos globales del sector y halló un cambio claro: las empresas ya no sólo temen lo impredecible desde fuera, sino lo que podría salir mal dentro de sus procesos. Declive en la ley del mineral, minas más profundas y costos de insumos en ascenso juntos intensifican la incertidumbre operacional. En palabras de Paul Mitchell, líder global de EY para minería y metales, “la complejidad

operativa es el foco, no sólo por la incertidumbre, sino porque el sector reconoce que debe alterar métodos tradicionales para triunfar”. Para las compañías mineras, asegurar una producción constante resulta esencial. No mantener esa previsibilidad puede erosionar la confianza de los inversionistas. En el ranking de riesgos, “salida de producción predecible” ocupó el tercer lugar. Por ello, muchas empresas optan por optimizar lo que ya tienen: mejorar productividad, fortalecer controles internos e impulsar la tecnología antes que lanzarse a grandes fusiones, que hoy resultan difíciles de concretar. En este contexto, la transformación digital y la inteligencia artificial juegan un papel clave. Según EY, uno de cada cinco ejecutivos planea aumentar la inversión en IA en más de 20% durante el próximo año. Pero el éxito no reside en aplicar IA de forma aislada, sino en integrarla a procesos fundamentales del negocio. La meta es construir modelos operativos donde la tecnología potencie al talento humano en lugar de sustituirlo.

Otro frente crítico es la licencia para operar. Aunque los debates ambientales y sociales han perdido posiciones frente al riesgo operacional, la relación con comunidades y reguladores sigue siendo vital. Al cierre del ranking, este riesgo quedó en el quinto lugar. En muchos países latinoamericanos, los gobiernos recortan recursos públicos y esperan que las compañías mineras asuman algunas responsabilidades comunitarias. Este escenario obliga a las empresas a reforzar su capital social y evitar rupturas que pongan en jaque permisos u operaciones. También emergen con fuerza otros riesgos paralelos: la escasez de talento especializado avanza en el ranking (pasó del decimotercer al sexto lugar). Las rígidas cadenas de suministro y los controles comerciales internacionales reducen el peso de lo geopolítico, que descendió posiciones. Y aunque los compromisos con la sustentabilidad retrocedieron hasta la novena plaza, sólo 56% de los ejecutivos confían en cumplir metas de impactos positivos en

naturaleza.

Mi opinión es que esta nueva pirámide de riesgos indica una madurez en el sector. Ya no basta con buenos proyectos ni respaldo en materias primas; ahora emergen las verdaderas capacidades operativas como el factor decisivo para sobrevivir y crecer. Las compañías que sepan ajustar sus procesos, anticipar fallas y empoderar a su gente tendrán ventaja competitiva.

En México, donde el sector minero atraviesa tensiones políticas y presiones ambientales, este énfasis en la complejidad operativa es especialmente relevante. Las empresas locales han de cuidar que la innovación y mejoría técnica acompañen sus compromisos sociales, para evitar que fallas internas terminen alimentando narrativas negativas.

Este cambio de paradigma hace imperativo que los líderes mineros no sólo gestionen lo externo, sino reconozcan que el mayor riesgo puede estar en sus propias salas de operación.

Aranceles golpea comercio de salud

Por el Staff de El Inversionista

En los primeros ocho meses del año la exportación de bisturís, aparatos para medir la presión arterial, estetoscopios, entre otros, representó un monto de 4 mil 678.1 millones de dólares

Para México, vender jeringas, agujas o gasas es prácticamente tan rentable como vender tractores, sin embargo, la tensión comercial con China y las modificaciones arancelarias hechas por el Gobierno mexicano amenazan a esta industria, pues su proveeduría viene del país asiático.

De acuerdo con datos del Banco de México, en los primeros ocho meses del año la exportación de bisturís, aparatos para medir la presión arterial, estetoscopios, entre otros, representó un monto de 4 mil 678.1 millones de dólares.

Este valor representó el 1.10 por ciento del total de las exportaciones mexicanas hechas entre enero y agosto de este año, y una cifra ligeramente debajo de la participación de 1.31 de las ventas de tractores.

En otro caso, la exportación de jeringas, agujas, catéteres y cánulas acumuló para México exportaciones por un valor de 3 mil 572.5 millones de dólares, lo que representó un monto mayor que el valor de los envíos de frenos y servofrenos, según la información de Banxico. Sin embargo, pese a la relevancia de los dispositivos médicos en el comercio exterior mexicano, la industria enfrenta una serie de retos para preservar su cadena de proveeduría, la cual

depende de importaciones debido a la especialidad de los insumos requeridos, los cuales no están disponibles en el país, dijo Carlos Salazar, presidente de la Asociación Nacional de Proveedores de la Salud.

"China es un aliado clave para poder lograr el posicionamiento y seguir creciendo con relación a la producción nacional de dispositivos médicos y esto se debe a que China en particular es un gran fabricante de materias primas, de materias plásticas, de metal mecánica, de componentes electrónicos que requieren nuestra industria. "Existen componentes, materias primas que son muy difíciles de conseguir todavía en otros países", expresó el directivo.

Por ejemplo, en las más de mil 400

fracciones arancelarias que actualizó el Gobierno mexicano, especialmente para mercancías de procedencia asiática y de sectores como el textil, los productores de materiales como gasas y vendas ya enfrentan retos en su proveeduría.

"Ahorita, tenemos dos o tres problemones con impuestos que se aplicaron en el anexo 1 a toda la parte textil, porque en dispositivos médicos hay muchos dispositivos, por ejemplo, ortopédicos, que requieren telas especializadas, tejidos especializados, que no existen en México y que al ponerle esas tarifas, pues pierde totalmente la competitividad", alertó el directivo.

Bajo este escenario, Humberto Martínez Cantú, presidente del Consejo Nacional de la Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación (Index), consideró que es necesario acelerar los

trabajos en la proveeduría nacional, especialmente en sectores como el de textiles, que ha sido de los más gravados con aranceles en el país, además de industrias como semiconductores, además de aplicar excepciones en determinados productos.

"Lo que estamos haciendo es pedirle a (la Secretaría) Economía, que haga una excepción a la regla, mientras que no haya producción en México y Estados Unidos de materias primas tecnológicamente muy avanzadas que estamos utilizando, que nos hagan esa excepción para poder seguir trabajando", expresó el representante de los exportadores industriales.

De acuerdo con datos de la Asociación Nacional de Proveedores de la Salud, México es el quinto mayor exportador de mercancías que van desde gasas hasta aparatos como tomógrafos y equipo para hemodiálisis.

"Prácticamente, México atiende un 8.66 por ciento de la demanda global de dispositivos médicos, que equivale más o menos a 22 mil millones de dólares", apuntó Carlos Salazar.

Aunque los envíos se concentran principalmente a Estados Unidos, en los últimos 5 años se ha realizado un plan de diversificación de mercados, que logró pasar de un 90 por ciento de exportaciones a Estados Unidos en 2021, a una participación de 64 por ciento hacia este año.



Prometen aseguradoras cumplir con la Ley: AMIS

Por el Staff de El Inversionista

Las aseguradoras "cumplirán a cabalidad todas las disposiciones aprobadas" en la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) 2026 mediante las cuales ya no podrán acreditar el Impuesto al Valor Agregado (IVA) de terceros, dijo la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS).

A través de una nota informativa, explicó que con la modificación realizada a la LIF 2026 a través de una reserva aprobada de último momento por los diputados, se aclara el criterio aplicable al pago de siniestros, "donde ya no será acreditable el IVA y respecto al año 2025 las acreditaciones que se hayan realizado se retribuirán al SAT".

Destacó que las compañías aseguradoras establecidas en México "en todo momento han sido respetuosas de las leyes y reglamentos existentes".

"Las aseguradoras reiteran que continuarán cumpliendo a cabalidad todas las disposiciones aprobadas y con estas modificaciones se refuerza y garantiza el correcto cumplimiento de las obligaciones de las compañías de seguros", reiteró.

Reiteran que seguirán cumpliendo a cabalidad todas las disposiciones aprobadas y con estas modificaciones se refuerza y garantiza el correcto cumplimiento de las obligaciones de las compañías de seguros

El viernes, los diputados aprobaron la fracción XIV del artículo 25 de la LIF 2026 en la que se establece que ya no será acreditable el IVA para los pagos por reposición de bienes o resarcimiento de daños para asegurados.

Roberto Iván Colín, integrante de la comisión técnica fiscal del Colegio de Contadores Públicos de México, explicó que desde hace años (2019) las aseguradoras estuvieron en litigio con el fisco por un desacuerdo respecto a cómo las aseguradoras interpretaban la Ley del IVA.

Básicamente las compañías habían

estado acreditando como propio el IVA que cobraban a sus asegurados por el pago de deducibles en casos de siniestros, esto sobre todo en seguros de gastos médicos mayores o de autos, explicó el especialista.

De esta manera, las aseguradoras restaban ese IVA que cobraban a sus clientes al IVA que las mismas compañías pagaban por los hospitales o talleres de automóviles para resarcir a los

asegurados en casos de siniestro.

"Con ese acreditamiento del IVA trasladado en la adquisición de bienes y servicios de hospitales y talleres, las compañías de seguros pagaban menos IVA al fisco", dijo Colín.

El gobierno sostiene que ese IVA, que las aseguradoras cobran a terceros, tienen que pagarlo al fisco.

Con el acuerdo alcanzado, el fisco perdonará a las aseguradoras todos los impuestos que pretendía cobrarles retroactivamente de 2024 para atrás (entre 175,000 y 200,000 millones de pesos).

Sin embargo, las compañías de seguros deberán pagar desde este 2025 y en adelante lo que corresponda a partir de la nueva disposición aprobada.

Para este año en curso, el gobierno dará un estímulo fiscal que les permitirá pagar lo de 2025 a parcialidades a lo largo del próximo año y sin necesidad de pagar multas, recargos o intereses.





Las Breves

Uber podrá operar en aeropuertos

A pocos meses del Mundial, Uber aseguró que cuenta con una suspensión definitiva de una Jueza Decimotercera de Distrito en Materia Administrativa que les permitirá operar a los conductores de la aplicación en aeropuertos del país.

«Una jueza federal confirmó, a través de una suspensión definitiva, lo que Uber ha sostenido durante más de una década: es ilegal detener a los conductores que realizan viajes a través de la plataforma de Uber cuando se encuentran dejando o recogiendo usuarios en los aeropuertos de México», sostuvo la plataforma a través de un comunicado.

Detalló que con esta medida, los conductores que estén realizando viajes usando la aplicación de Uber, en los más de 70 aeropuertos del país, no podrán ser detenidos por autoridades en la zona federal de los aeropuertos en lo que se

resuelve el juicio de amparo.

Uber confía en que esta suspensión quede asentada en una resolución final, tomando en cuenta que el próximo año se celebrará el Mundial de Fútbol en México.

«Y es de suma importancia que mostremos nuestra mejor cara a los millones de turistas que recibiremos durante la justa deportiva más importante del planeta», refirió.

Por último, la compañía instó a las autoridades federales a cumplir con esta suspensión definitiva, y pide al Congreso de la Unión que legisle sobre el tema para mejorar el ecosistema turístico nacional e internacional.

Lo anterior, dijo, reafirmando que las plataformas deben tener acceso a los aeropuertos federales para eficientar la movilidad en esos espacios, que son la carta de presentación de México hacia el mundo.



Prevén debate salarial en revisión del T-MEC

La disparidad salarial entre los socios comerciales es un tema que seguramente se pondrá sobre la mesa en la revisión del T-MEC, anticipó Graciela Bensusán, académica de la UAM Xochimilco y especialista en temas laborales.

Afirmó que a pesar de los incrementos

al salario mínimo en México, éstos no impactaron de igual manera en los salarios contractuales y por eso existe una gran brecha entre lo que se paga en México y en EU.

«El salario va a estar en el centro porque si bien hubo un incremento importante en el salario mínimo, no se reflejó ese

porcentaje.

«Eso quiere decir que sectores como la industria automotriz sí tuvieron incremento, pero fueron más bajos y el diferencial con el salario que está pactado en reglas de origen, que son para 40 y 45 por ciento del valor de los vehículos, tendríamos que haber pagado 16 dólares por hora aproximadamente, pero se estaría pagando como 5 dólares el promedio», explicó Bensusán.

Dijo que hay sindicatos mexicanos que plantearon que se establezca un salario mínimo regional por sectores, sin embargo, esto es difícil de llevarse a la realidad.

«No sé hasta donde se pueda llegar, la Unión Europea que tiene un proceso de integración amplio, nunca han establecido un salario mínimo regional y las asimetrías que tenemos son muy fuertes.

«Pero, por el otro lado, hay otro

elemento que son los niveles de productividad, hay sectores que han tenido un crecimiento importantísimo del valor agregado y que tienen niveles de productividad comparable, como la industria automotriz», expuso.

Bensusán destacó que la falta de recursos ha limitado el funcionamiento de las instancias creadas tras la reforma laboral, como el Centro de Conciliación y Registro Laboral, y la inspección del trabajo.

Agregó que los recortes en personal, tecnología y operación dificultan garantizar la libertad sindical y la negociación colectiva, y subrayó la necesidad de fortalecer estas dependencias para proteger los derechos laborales, asegurar su eficacia frente a posibles violaciones y mantener la confianza de trabajadores y empleadores en el sistema.



Buen Fin, clave en momento de incertidumbre como el actual

El Buen Fin 2025, un programa anual de descuentos generalizados en bienes y servicios, será importante este año para muchos negocios en el país, además de que ayudará para conservar muchos empleos en un momento de incertidumbre como el actual debido a la política comercial de Estados Unidos, indicó Vidal Llerenas Morales, subsecretario de Industria y Comercio de la Secretaría de Economía (SE). Durante la develación del billete de la Lotería Nacional del XV Aniversario el Buen Fin, el funcionario enfatizó en que la Lotería Nacional es un instrumento que sirve al país para dar a conocer figuras históricas y conmemoraciones, pero también acontecimientos de esta naturaleza, donde el objetivo principal es incentivar el consumo, el consumo formal y sobre el contenido nacional, lo hecho en México. "Es algo que debimos hacer desde antes, impulsar mucho más lo hecho en México, pero en estos momentos

de incertidumbre comercial, de temas de aranceles y muchas otras cosas, el contenido nacional, o de consumir lo hecho en México, se vuelve aún más importante, cobra mayor relevancia, porque habrá un ambiente proteccionista y es ahí donde el mercado nacional cobra mucha importancia", explicó.

Destacó que existe un gran interés tanto de la presidenta Claudia Sheinbaum como del secretario de Economía Marcelo Ebrard, de trabajar de manera muy cercana con el sector privado en este tipo de iniciativas de sustitución de importaciones y de mayor consumo de contenido nacional para impulsar el mercado interno, donde ya se están teniendo resultados positivos para la economía. Por su parte, Olivia Salomón, directora de la Lotería Nacional, quien presentó el billete conmemorativo que celebra el 15 aniversario del Buen Fin, destacó que cada pieza que se emite, cuenta una historia y refleja un sentido de unión nacional.



70% de los mexicanos define compras con conciencia

En un entorno de consumo cada vez más consciente, México y América del Norte viven un punto de inflexión, pues siete de cada 10 personas están dispuestas a pagar más por productos que demuestren valores claros, procedencia verificable y prácticas sostenibles según datos de NielsenIQ y Deloitte.

Este cambio de paradigma refleja un consumidor más informado y emocionalmente conectado con lo que compra, ya la preferencia por marcas que combinan propósito, trazabilidad y autenticidad supera el 70 por ciento. La autenticidad, más que una tendencia, se ha convertido en un atributo económico. De acuerdo con Statista, el mercado de productos de alta gama con propósito creció 12 por ciento anual, impulsado por consumidores que buscan historias con impacto social o ambiental.

"El mercado de México y la región está en un punto de inflexión. Ya no busca sólo productos, sino autenticidad en la calidad. Esa es la esencia de la nueva economía del propósito", afirmó Arnoldo Matheus, consultor de negocios y socio

de GoLarge.

Los expertos coinciden en que el éxito de las marcas ya no depende únicamente de la innovación o el marketing, sino de su coherencia estructural.

Las marcas propias han dejado de ser una alternativa de bajo costo para convertirse en una opción estratégica dentro del consumo cotidiano de los mexicanos. Grandes tendencias explican el crecimiento sostenido de este segmento, que cada vez gana más terreno frente a las marcas tradicionales. La primera tiene que ver con un cambio profundo en la percepción del valor: pues ya no se perciben como productos "genéricos", sino como alternativas competitivas que cumplen con estándares de calidad comparables a los de las firmas consolidadas.

Esa confianza se traduce en una demanda creciente, de hecho, el 64 por ciento de los mexicanos afirma que compraría más productos de marca propia si existiera una mayor variedad disponible en los anaqueles.



“Debemos legislar para la población vulnerable: Diputada Vicky Espinoza”

Por el Staff de El Inversionista

En entrevista con El Inversionista, la actual presidenta de la Mesa Directiva del Congreso, dijo que su meta es buscar la aprobación de la Ley de Tarifa Social que beneficie a sectores desvalidos en Sonora

Maestra de profesión y con una trayectoria de servicio de muchos años, donde la población vulnerable ha sido su motivo de trabajo, la diputada local, Vicky Espinoza Tapia, habló en exclusiva con El Inversionista sobre lo que hoy en día es su encomienda como presidenta de la Mesa Directiva del Congreso del Estado de Sonora, a la vez que explicó lo que contempla como legisladora de Morena por el distrito 11 de Hermosillo.

“Algo que me ha distinguido y me

siento orgullosa de ello es ser sensible ante la necesidad de las personas más vulnerables. En el Congreso presido la Comisión de Bienestar Social, una comisión muy noble, y desde ahí impulso una ley que creo va a tener un impacto profundo porque tiene que ver con la tarifa social”, explicó Espinoza Tapia.

Abundó que la tarifa social se ha utilizado de manera asistencialista o clientelar, hablando políticamente, de tal suerte que se imparte a discreción.

“Lo que buscamos es legislar para que, independientemente del color y de la intención, se aplique una tarifa social, principalmente a los adultos mayores, a personas con discapacidad, mujeres jefas de familia en situación vulnerable y menores de edad en orfandad, que también tienen que hacerse responsables de algunos temas”, explicó sobre su proyecto legislativo, el cual prevé sería un gran logro para ella.

Al hacer una evaluación de su trabajo al frente de la presidencia de la Mesa Directiva del Congreso en el actual periodo ordinario de sesiones iniciado en septiembre pasado, Espinoza Tapia aseguró que la 64 Legislatura inició con mucha producción legislativa ya que se aprobaron 20 reformas que impactan directamente al desarrollo de Sonora, entre las que destaca la Ley de Igualdad Sustantiva y Perspectiva de Género que garantiza los derechos de igualdad de las mujeres, la erradicación de la brecha salarial y la violencia de género.

“En los proyectos de la Cuarta Transformación, y sobre todo, en el tema legislativo, el tema de la Igualdad Sustantiva tiene que ver con el reconocimiento de la mujer por ser un ser humano y que tiene las mismas capacidades, por lo tanto, los mismos derechos que cualquier otro ser humano”, reflexionó.

En este aspecto, reconoció a varias de sus compañeras legisladoras, especialmente a la diputada Alicia Gaytán, quien ha impulsado con mayor interés una legislación a favor de las mujeres, de tal suerte que hoy en día ya se cuentan con leyes contra la violencia obstetra y la violencia vicaria.

“Insisto, es una legislatura que ha impulsado temas humanistas, temas que tienen que ver con



Vicky Espinoza Tapia, diputada local por Morena, y actual presidenta de la Mesa Directiva del Congreso del Estado.

la justicia y que no solamente con legislar por legislar, tienen su razón de ser y van en pro de un proyecto más humanitario”.

Debido a su formación profesional en el ámbito social, previa a su incursión en el ámbito de la política, Vicky Espinoza explicó que para poder empatar esa función con la de legislar, antes que nada debe ser institucional y respetuosa de su deber como legisladora. “Como presidenta de la Mesa Directiva tengo que ser institucional e impulsar el diálogo, el respeto y la armonía en el órgano legislativo”.

En el trabajo de campo, en su cercanía con su distrito, dijo que gracias a un gran equipo que la respalda, puede conjugar su función dentro del Congreso y el trabajo social con



la gente, ya sea trabajando con un comité, en una brigada, o en una charla en alguna de las colonias.

“Es combinar una política de puertas abiertas desde la presidencia del Congreso y tener esa posibilidad de diálogo con la gente, ya que la gente quiere ser escuchada”.

Predicar con el ejemplo

El pasado 10 de octubre, la Comisión de Fiscalización aprobó, por mayoría, los informes de resultados remitidos por el Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización (ISAF), relativos a la calificación de la cuenta pública del Gobierno del Estado y de los municipios, correspondientes al ejercicio fiscal 2024.

En el informe de resultados de la Cuenta Pública Estatal, se reveló que fueron ocho los entes públicos no aprobados, entre ellos la Comisión Estatal del Agua (CEA), lo cual reviste importancia en la actualidad, debido a las circunstancias de escasez de agua que prevalecen en la entidad.

Al respecto se le cuestionó el hecho de cómo un organismo que coadyuva en el Plan Hídrico del Gobierno del Estado esté en una situación reprobatoria. Vicky Espinoza argumentó que no sólo el gobierno de Sonora tiene mucho que hacer en ese sentido, sino ellos mismos como órgano legislativo. “En este tema debemos tener mucho ojo avizor porque varias de las acciones no aprobadas en la Cuenta Pública no tienen que ver con desvío de recursos, sino con cuestiones administrativas y contables y con la justificación de parte del organismo de los recursos aplicados, ya que si estamos diciendo que somos un gobierno honesto, transparente, tenemos que dar ejemplo de eso”, señaló.

Sobre la visita realizada en días recientes al Congreso por parte de funcionarios del Gobierno del Estado y del Gobierno Federal, dijo que los servidores públicos explicaron a las diputadas y diputados del Congreso el Plan Hídrico que se contempla para la

zona del Río Sonora, y que ha generado inconformidad en pobladores de esa región del Estado.

Detallaron que buscan implementar un plan integral de desarrollo, “lo cual es bueno, porque al final del día toda la vida social de nuestro pueblo está entrelazada con diferentes temas. Entonces, el tema del agua, siendo un tema tan vital para el ser humano, tiene que estar acompañado de todo un programa que acciones que beneficien a la población en su calidad de vida, que no sólo se piense en el tema económico sino también en el bienestar de la población”, señaló. En este sentido, considera que en torno a la polémica surgida entre las

autoridades estatales y los pobladores de diversos pueblos del Río Sonora, faltó una comunicación inicial que explicara el proyecto hídrico para esa región. “Tenemos que aprender a comunicarle a la gente cuáles son nuestras intenciones y partir de la confianza de que es un gobierno humanista”, abundó.

Por último, adelantó que el diputado Fermín Trujillo Fuentes, presidente de la Comisión Especial del Río Sonora, actualmente impulsa algunas gestiones que van enfocadas a dar certeza jurídica a los pobladores del Río Sonora que se han mostrado inconformes con la construcción de una presa cerca de Ures, Sonora.

La diputada Vicky Espinoza ha logrado conjugar con eficiencia su labor entre los vecinos del distrito 11 de Hermosillo, con las diversas acciones que realiza como presidenta del Congreso del Estado.



PLANES TELCEL LIBRE

Increíbles smartphones con
la Red de mayor Cobertura y Velocidad



APPLE
iPhone 16 Pro Max 512GB



HONOR
magic 7 pro 512GB



MOTOROLA
razr 60 ultra



OPPO
Find X8 pro



SAMSUNG
S25 ultra 512 GB

RECIBE **15%**

**CASH
BACK**
telcel

SIN PLAZOS
FORZOSOS

EQUIPOS NUEVOS
**12 MESES DE
GARANTÍA**

**TELCEL
LIBRE \$599**

20 GIGAS

**Agrégalos a
24 meses**

  
  
ILIMITADAS

+



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



**Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS**
en México

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El precio de \$599 comunicado corresponde a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5 e incluye IVA del 16%. 2) CashBack Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, E.E.U.U. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera. 4) Redes Sociales Ilimitadas: Se refiere a las redes sociales incluidas. Sujeto Política de Uso de Redes Sociales: www.telcel.com/redessociales. 5) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 6) Términos, condiciones, políticas de uso y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes Telcel. Válido del 30 de octubre al 12 de noviembre de 2025 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.



iPhone 17
PRO

Llévate todo lo que necesitas.

CON
40GB


ILIMITADAS

DESDE
\$2,072 AL MES
VERSIÓN 256GB

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

T)El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Pospago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3)El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre VIP) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 16 de octubre al 12 de noviembre de 2025.

31 puntos de Banxico: un reto continuo para la banca mexicana

Por el Staff de El Inversionista

A tres meses de la entrada en vigor de la actualización más reciente de los 31 puntos de Banxico para operar derivados, el sector bancario mexicano continúa enfrentando importantes retos de adaptación.

Las modificaciones, publicadas originalmente en diciembre de 2023 y aplicadas en dos fases (diciembre de 2024 y junio de 2025), buscan reforzar la forma en que las instituciones financieras identifican, miden y mitigan los riesgos asociados a las operaciones con derivados lo que asegura que cada entidad cuente con metodologías robustas, control interno y una cultura de gestión de riesgos integral.

Los derivados son instrumentos financieros que permiten a bancos y empresas protegerse ante variaciones en tasas de interés, precios o tipos de cambio, y son clave para mantener la estabilidad del sistema financiero. Por ello, Banxico busca garantizar que estas operaciones se realicen bajo estándares sólidos de gestión de riesgo y gobernanza.

"Esta no es una norma nueva, sino una actualización que exige más profesionalismo y trazabilidad. Los bancos deben demostrar que tienen estructuras de control realmente integradas y una cultura de gestión de riesgos madura", explica César Efrén Sánchez, Director Business & Market Solutions de Qaracter México, firma que ha apoyado a múltiples instituciones financieras en la evaluación de modelos internos de riesgo, automatización de reportes y validación regulatoria, garantizando que los bancos puedan cumplir con los 31 puntos de Banxico de forma ágil, auditable y sostenible.

Retos en la implementación

De acuerdo con la experiencia de

Las actualizaciones recientes exigen a los bancos a fortalecer su gestión de riesgos, modernizar procesos tecnológicos y profesionalizar su estructura operativa

la compañía asesorando a diversas instituciones en este proceso, los principales desafíos que han enfrentado los bancos en México son:

* **Mayor supervisión**

interna: incorporación de más áreas responsables para revisar tareas bajo el principio *four-eyes* (doble revisión).

* **Transformación**

tecnológica: adopción de software especializado para medir y reportar riesgos de manera transversal.

* **Gestión de equipos:** coordinación entre áreas de negocio, riesgo y cumplimiento ante un entorno regulatorio más exigente.

* **Adaptación**

operativa: documentación y automatización de reportes regulatorios que antes eran manuales.

"Desde la última actualización, algunos bancos han enfrentado desafíos operativos importantes, mientras que otros han aprovechado la oportunidad para profesionalizar sus estructuras y modernizar su modelo de gestión", añade Sánchez.

Actualización enfocada en fortalecimiento operativo

De acuerdo con el Anexo 1 de la Circular 4/2012, las instituciones deben ahora demostrar con mayor detalle su capacidad para monitorear riesgos de mercado, crédito, liquidez,

operacionales, tecnológicos, legales y ambientales, además de contar con políticas, metodologías y reportes documentados que respalden su gestión diaria.

Esta actualización también exige a las entidades:

* Comunicar de inmediato cualquier desviación en los límites de exposición al comité de riesgos y a la dirección general.

* Reportar diariamente posiciones en derivados y niveles de consumo de riesgo a la dirección y unidades de negocio, manteniendo informado al consejo de administración.

* Establecer mecanismos de aprobación formales para la incorporación de nuevas operaciones, mercados o subyacentes, respaldados por análisis de riesgos y

alineados al tipo de clientela atendida. "Estos cambios elevan el estándar de supervisión interna: obligan a que la gestión de riesgo sea un proceso transversal, no sólo una función de cumplimiento", detalla el directivo.

Riesgos globales, exigencias locales

Banxico también enfatiza que las instituciones deben fortalecer sus mecanismos ante riesgos internacionales, tecnológicos y ambientales, integrando políticas que aseguren resiliencia incluso ante escenarios de guerra o crisis climáticas. "Las nuevas disposiciones buscan blindar al sistema financiero mexicano frente a riesgos globales y locales.

No se trata sólo de cumplir, sino de adaptarse a un entorno más dinámico y vulnerable. Los 31 puntos son un marco que impulsa a los bancos a ser más sólidos, competitivos y responsables.", comenta Rafael Miranda, CEO de Qaracter México.



El Mundial 2026 en México, una mina de oro

Por Redacción

El Mundial 2026 pondrá a México en el centro del mundo: millones de visitantes y la derrama económica más potente de la década



El Mundial de 2026 pondrá a México en el centro del planeta. No sólo por la emoción del fútbol, sino por el dinero que dejará cada partido: una derrama millonaria sin precedentes, con estadios llenos, ciudades transformadas y más de cinco millones de visitantes listos para gastar. A través del informe Entre Goles, Marcas y Afición: El Mundial que moverá a

México, Kantar –firma especializada en datos, insights y consultoría– reveló que el país recibirá una derrama de más de 10 mil millones de pesos, lo que coloca al Mundial 2026 como el evento con mayor impacto económico de la década. “El entusiasmo ya se siente en el aire. Siete de cada 10 mexicanos se dicen más emocionados que en



el Mundial de 2022 y seis de cada 10 personas planean asistir a algún partido, con preferencia por los juegos en territorio nacional. Esa expectativa perfila un incremento en el flujo turístico y comercial”, apuntó.

¿Cuánto dejará cada partido?

Kantar reveló que los negocios, hoteles, vendedores, restaurantes, prestadores de servicios turísticos y el país –en su conjunto– recibirán un promedio de 769 millones 230 mil pesos por cada uno de los 13 partidos, que se llevarán a cabo en México, en los estadios Azteca, BBVA de Monterrey y Akron de las Chivas.

Mientras que, si la medición se realiza por día, el Mundial de 2026 dejará una derrama económica promedio de 400 millones de pesos diarios, entre el 11 de junio de 2026 –cuando se juegue el partido inaugural– y el 5 de julio, fecha del último encuentro mundialista en territorio mexicano.

En ambos escenarios, los 10 mil millones de pesos que dejará el Mundial a México equivalen a más de 1.6 millones de pensiones del Bienestar para adultos mayores, tasadas en 6 mil 200 pesos bimestrales; o bien, 476.2 millones de botellas –de 600 mililitros– del refresco de cola más famoso.

“El Mundial 2026 también será un escenario para las marcas: 77% de los mexicanos se siente más atraído por las firmas que se anuncian durante el torneo y espera promociones, regalos y experiencias colectivas.

“Las plataformas preferidas para seguir los juegos serán redes sociales, televisión abierta y streaming, un campo fértil para estrategias multiplataforma con alto componente emocional”.

¿Cuánto se llevará cada ciudad sede?

El estudio reveló que la Ciudad de México proyecta una derrama económica promedio de 600 millones de dólares, con una afluencia de más de cinco millones de personas; además de una inversión de infraestructura de cinco mil millones de pesos.

Refirió que, para Guadalajara, Jalisco, se prevé una aportación de 880 millones de dólares y la generación de más de 40 mil empleos, además de un flujo superior a un millón y medio de personas.

Mientras que, en Monterrey, Nuevo León, las estimaciones apuntan a alrededor de 271.3 millones de dólares y más de siete mil empleos, con el World Football Summit 2025 como antesala para atraer inversión y turismo especializado.

El grito global de la Generación Z

Recopilado por el Staff de El Inversionista

LOS jóvenes de la Generación Z –según Forbes, los nacidos entre mediados de la década de 1990 y comienzos de la de 2000– encabezan hoy una ola de movilizaciones masivas en numerosos países del sur global, desde Nepal e Indonesia hasta Perú, pasando por Marruecos, Madagascar y Paraguay. Conocidos como zoomers o centennials, estos nativos digitales, flexibles, creativos y con vocación emprendedora, constituyen –de acuerdo con The Economist– una generación más educada y responsable que las anteriores, pero también más ansiosa, estresada y deprimida. Unidos por una rebeldía compartida frente a gobiernos autoritarios, ineficaces o corruptos, y apoyados en el poder de las redes sociales para organizarse y visibilizar sus causas, expresan su anhelo de un mundo más justo y libre, transformando su malestar en un grito global por cambiar las reglas del poder.

Los jóvenes de la Generación Z encabezan hoy una ola de movilizaciones masivas en numerosos países del sur global, desde Nepal e Indonesia hasta Perú, pasando por Marruecos, Madagascar y Paraguay

El descontento en Asia

Nepal se ha convertido en el epicentro simbólico de una ola de protestas juveniles que recorre el sur y sudeste asiático. Entre el 8 y 9 de septiembre, miles de jóvenes tomaron las calles contra la corrupción y la censura digital, incendiando edificios públicos y forzando la renuncia del primer ministro Sharma Oli. El detonante fue el intento del gobierno de bloquear las redes

sociales para ocultar los privilegios de la élite, lo que desató la llamada “revolución Gen Z”: una revuelta sin líderes, breve pero intensa, que derivó en la designación de un gobierno interino encabezado por la exjueza Sushila Karki. Fenómenos similares se registran en Indonesia y Timor-Leste, donde las protestas contra la desigualdad, los privilegios políticos y el costo de vida han movilizado a una generación hastiada de la corrupción y el desempleo.

Las protestas en Madagascar y Marruecos

En África, la juventud se ha convertido en el motor de una nueva ola de protestas contra la desigualdad, la corrupción y la represión. Kenia fue el país precursor de este fenómeno, marcando el inicio de una movilización generacional que hoy se extiende por todo el continente.

En Madagascar, la Generación Z se ha levantado bajo el lema “cambiarlo todo”, harta de la corrupción, la mala gestión y los frecuentes cortes de servicios básicos: agua y electricidad. Con más de la mitad de la población menor de 30 años y un 75% viviendo en pobreza, las protestas –que ya dejan 22 muertos– reflejan una frustración generalizada. El presidente Rajoelina promete diálogo, pero mantiene la represión.

En Marruecos, un movimiento denominado “GenZ 212” movilizó a miles de jóvenes en septiembre y octubre para exigir educación, empleo y fin de la corrupción. Aunque leales al rey Mohamed VI, cuestionan al gobierno por priorizar la construcción de estadios para el Mundial 2030 frente a hospitales y servicios esenciales. Con un desempleo juvenil del 35% y fuerte inflación, las protestas –represalias con



cientos de detenidos– expresan un grito generacional: “ya no tenemos miedo”.

Ecós en nuestra región

América Latina no es ajena a esta una nueva ola de protestas juveniles. Desde el ciclo iniciado en 2019, la región enfrenta causas estructurales persistentes: desigualdad, informalidad, corrupción, servicios deficientes y élites desconectadas. La pandemia sólo postergó, pero no resolvió, estas tensiones de fondo.

En 2025, el escenario regional es crítico. Cinco factores lo definen: un crecimiento económico débil (2.2%), un alto costo de vida, una juventud sin perspectivas atrapada en la precariedad, una crisis de representación política –con un 64% de jóvenes sin sentirse representados por ningún partido–, instituciones frágiles percibidas como corruptas e ineficaces, élites desconectadas de la ciudadanía, y la persistencia de la desigualdad junto al auge del crimen organizado y la incertidumbre social, 50% superior al promedio mundial según el PNUD. Los estallidos recientes en Paraguay y Perú ilustran esta tendencia.

En Asunción, miles de jóvenes se movilaron el 28 de septiembre contra la corrupción y el nepotismo con el lema “Somos el 99.9% y no queremos corrupción”. Y en Perú, desde finales de septiembre, miles de jóvenes menores de 30 años se han venido movilizand contra el gobierno de Dina Boluarte, al que calificaban de inepto y corrupto, bajo la consigna “Unidos por el Perú que merecemos”.

La chispa fue una polémica propuesta de reforma del sistema de pensiones que imponía cargas desproporcionadas a los jóvenes y trabajadores independientes. Aunque el gobierno reculó parcialmente, las protestas continuaron con fuerza, caracterizadas por su organización descentralizada y la ausencia de liderazgos tradicionales.

Cuando empezó a bailar, el público se quedó helado de emoción

En la madrugada del viernes 10, el



Congreso peruano destituyó de manera exprés a Boluarte como presidenta, en medio de la profunda crisis de violencia que atraviesa el país andino, cuando faltan apenas seis meses para las elecciones de abril de 2026. El cálculo electoral de varias fuerzas políticas también estuvo presente en la decisión. El presidente del Legislativo, José Jerí, asumió como mandatario interino, abriendo una nueva etapa de incertidumbre e inestabilidad política, en un país ingobernable; en el que casi

todos los mandatarios en las últimas 3 décadas, han acabado destituidos o en prisión.

En conjunto, estas revueltas confirman una tendencia global: la irrupción de una generación hiperconectada digitalmente, frustrada e indignada, que ya no teme al poder y exige un nuevo contrato social frente a élites desconectadas y regímenes autoritarios. Desconfía de la política tradicional, denuncia el agotamiento de los canales institucionales y demanda resultados y

oportunidades reales, transparencia y el fin de la impunidad.

En nuestra región, más que un fenómeno pasajero, estas movilizaciones son la expresión de una crisis estructural y generacional. La desigualdad persistente, la alta informalidad –el desempleo juvenil en contextos urbanos frágiles constituye un detonante directo de inestabilidad social–, la creciente inseguridad y la corrupción endémica han hecho colapsar el “ascensor social”, dejando a millones de jóvenes atrapados entre la precariedad y la desesperanza, en medio de una crisis de sentido amplificada por las redes sociales y la presión del éxito inmediato. Este cóctel de desigualdad estructural y malestar digital constituye hoy el corazón del descontento global que encarna la Generación Z.

Estamos ante una generación que ya no busca integrarse al sistema, sino transformarlo o reemplazarlo. No está despolitizada: está repolitizando la frustración e indignación con nuevos lenguajes, códigos digitales y formas horizontales de acción que desbordan los marcos tradicionales de la política. Pese a la represión, su voz sigue creciendo. Y aunque la polarización y la fragmentación social dificultan transformar este descontento en reformas sostenibles, la región podría estar al borde de un nuevo ciclo de convulsión: menos masivo, pero más volátil, fragmentado y potencialmente más peligroso para la estabilidad política y la gobernabilidad democrática.

En síntesis, la cuestión no es si habrá una nueva ola de protestas sociales en América Latina, sino cuándo y en qué forma. Las movilizaciones recientes en Perú y Paraguay constituyen un campanazo de alerta.

La advertencia está lanzada. Escuchar a la Generación Z –antes de que su desencanto se transforme en ruptura– constituye hoy la prueba decisiva de liderazgo y lucidez, tanto para quienes gobiernan como para quienes, desde la oposición, deben ser capaces de ofrecer una alternativa viable, creíble y eficaz.

Musk lanza Grokipedia para competir con Wikipedia

Por Redacción

La empresa xAI de Elon Musk lanzó la plataforma Grokipedia para competir con la enciclopedia digital colaborativa Wikipedia, a la que el multimillonario acusa de sesgo ideológico de izquierda



La empresa xAI de Elon Musk lanzó la plataforma Grokipedia para competir con la enciclopedia digital colaborativa Wikipedia, a la que el multimillonario acusa de sesgo ideológico de izquierda. La versión 0.1 del sitio tenía más de 885,000 artículos el lunes por la noche, en comparación con los más de siete millones en inglés de Wikipedia. En un mensaje publicado en su red social X, Musk prometió una nueva versión 1.0 «10 veces mejor» que el flamante

sitio, que aseguró que ya es «mejor que Wikipedia». El objetivo de Grokipedia «es la verdad, toda la verdad y nada más que la verdad. Nunca seremos perfectos, pero aun así lucharemos por ese objetivo», dijo Musk en X. Preciso que la nueva enciclopedia es de acceso libre y «sin costo», como lo es Wikipedia. El lanzamiento de Grokipedia estaba previsto para finales de septiembre, pero el empresario lo retrasó hace una semana para «eliminar la propaganda»,

según él mismo dijo en otra publicación en X. Musk, el hombre más rico del mundo, ha sido un crítico habitual de Wikipedia. En 2024, acusó al sitio de estar «controlado por activistas de extrema izquierda» y pidió que cesaran las donaciones a la plataforma. En agosto, afirmó que Wikipedia no puede «utilizarse como fuente definitiva» ya que «su control editorial tiene un sesgo extremadamente izquierdista».

Contenido generado por chatbot

El contenido de Grokipedia es generado por el chatbot Grok, el asistente de inteligencia artificial (IA) generativa de xAI, que está integrado con X.

Un artículo de Grokipedia sobre Musk indica que el jefe de Tesla y SpaceX ha «influido en el debate» público sobre varios temas, lo que le ha valido «críticas de los medios de comunicación tradicionales, que muestran una inclinación sistemática

hacia la izquierda en su cobertura».

Wikipedia, creada en 2001, es una enciclopedia colaborativa gestionada por voluntarios, financiada en gran parte por donaciones, y cuyas páginas pueden ser escritas o editadas por los usuarios de internet. Consultada por la AFP, una portavoz de la Fundación Wikimedia, a cargo del sitio, indicó el martes que

«todavía está tratando de entender cómo funciona Grokipedia». «A diferencia de proyectos más nuevos, las fortalezas de Wikipedia son claras: tiene políticas transparentes, una supervisión rigurosa de voluntarios y una sólida cultura de mejora continua», señaló Gwadamirai Majange. Afirmó que el sitio busca informar a «miles de millones de lectores sin promover un punto de vista particular». El nacimiento de Grokipedia fue celebrado por varias personalidades de derecha, incluido el ultranacionalista ruso, Alexander Dugin, que calificó el artículo sobre él como «neutral», «objetivo» y «justo», mientras que el de Wikipedia es, según él, «totalmente sesgado y difamatorio». Pero para Majange, el «conocimiento creado por humanos» de Wikipedia «es en lo que se basan las empresas de IA para generar contenido. «Incluso Grokipedia necesita de Wikipedia para existir», señaló la vocera de Wikipedia.



5 poderosos consejos para sanar la relación con el dinero y la salud mental

Por Redacción

¿Te ha pasado que gastar te da placer, pero después viene la culpa o el estrés por no ahorrar? No estás solo. La relación con el dinero va mucho más allá de los números: refleja emociones, miedos, creencias y hasta heridas del pasado.

El director de Educación Financiera Banamex, Juan Luis Ordáz, explicó que el manejo del dinero no sólo implica tener ingresos, gastos, presupuestos o ahorros. Detrás de cada decisión financiera hay emociones, valores y experiencias que influyen directamente en la forma en que administras tus recursos. Indicó que la relación con el dinero puede impactar en la autoestima, en los niveles de ansiedad e incluso en la estabilidad emocional; por lo que cuidar la salud mental y la salud financiera no son tareas independientes, las dos están conectadas.

“Cuando una persona se encuentra en calma, suele tomar decisiones más

Tu relación con el dinero influye más de lo que crees: puede afectar tu autoestima, tu tranquilidad y tu salud emocional

racionales y esto también aplica para las finanzas. Planificar con claridad, evitar gastos impulsivos y priorizar objetivos de largo plazo se vuelve más sencillo.

“En cambio, el estrés, la ansiedad o la culpa pueden llevarte a gastar de más, endeudarte o, incluso, ignorar los estados de cuenta de tus tarjetas por miedo o frustración”, señaló el especialista de Banamex.

5 consejos de equilibrio financiero

Las emociones juegan un papel fundamental en el manejo del dinero. Juan Luis Ordáz puntualizó que ser conscientes de estas conductas permite romper

ciclos y mejorar la relación con las finanzas personales.

Si no sabes por dónde empezar, el director de Educación Financiera Banamex te comparte cinco consejos para encontrar el equilibrio financiero:

* Cuestiona tus creencias sobre el dinero. Analiza si tus ideas financieras contribuyen a tu bienestar. Conserva las que te ayudan a crecer y deja atrás las que te generan culpa o inseguridad.

* Antes de comprar, respira y reflexiona. Aplica la regla de las 24 horas y espera un día antes de hacer una compra importante. Muchas veces descubrirás que no era tan necesaria como pensabas.

* Evita compararte. No gastes para impresionar a otros. Enfócate en tus

propias metas y progreso. Si vas a compararte con alguien, que sea contigo mismo.

* Diseña un plan financiero. Define metas claras y establece pasos para alcanzarlas. Tener una guía te ayudará a mantener el rumbo y evitar decisiones impulsivas.

* Pide apoyo profesional. Un asesor financiero o terapeuta puede ayudarte a encontrar el equilibrio entre tus emociones y tus decisiones económicas. No estás solo.

Puntos para considerar

Al final, la estabilidad no depende de cuánto dinero ganas, sino del control que tienes sobre tus recursos. Cuando tomas decisiones con responsabilidad y sin miedo, logras el verdadero equilibrio entre tu mente y tus finanzas.

Cuidar tu salud mental financiera es una inversión que siempre rinde cuentas, brinda tranquilidad, estabilidad y un bienestar duradero en lo personal y lo familiar.





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Recreación y añoranza

Hemos iniciado –Al Bat– una obra digital relevante: Series de Colección con obras selectas llenas de historia de béisbol

Le comento algo relevante: desde hace días he estado compartiendo en redes muy gratas historias incorporadas al libro digital Recreación y Añoranza/Series de Colección cuyos contenidos son de muy alto valor histórico a partir de grandes protagonistas del béisbol en el tiempo, investigaciones, anécdotas y hechos-registros que trascienden como legado desde el antaño hasta el presente.

Son múltiples los contenidos ya estructurados para esta estrategia de difusión y fomento del deporte rey y su historia, haciéndolo con una elocuente introducción y comentario, además de recortes periodísticos de algunas imágenes y mis columnas publicadas en el formato impreso a través de los años. Al redactar, le puedo decir que reciente también hemos compartido los capítulos de Ronnie Camacho, Sergio “Kalimán”

Robles y a Francisco “Pancho” Alcaraz... y por supuesto los que habrán de seguir en los días venideros de manera seriada en el formato digital.

Qué mejor compartir un testimonio fehaciente de contenidos sobre nuestro béisbol que tanto amamos y se traslada en el eterno tiempo.

A lo largo de poco más de 50 años cuánta historia rodea y está inmersa en mi columna Al Bat que en 1972 dio vida con el nombre de Béisbol Verde.

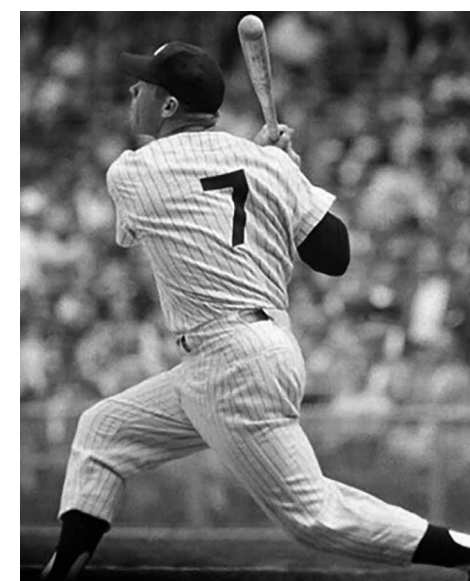
La riqueza de contenido de recreación y añoranza debe mover el espíritu y emoción de tener acercamiento en quienes se aproximen a ella con su lectura.

Sus pasajes, narrativas, hechos históricos, anecdotario, registros/récords y personajes-protagonistas enaltecidas en sus páginas, creo que valen el boleto de

entrada al escenario.

Y como lo subrayé en mi introducción: para un servidor, una vez más, me complace acompañarle a través de este noble espacio ofreciéndoles contenidos que son en verdad una rica historia de béisbol.

Este esfuerzo editorial, como solemos



decir los periodistas/comunicólogos, forma parte de una diversidad de acervos -columnas/artículos publicados en medios impresos y digitales. Un Ejemplo: lo hemos hecho aquí en esta gran empresa periodística, Semanario El Inversionista de Sonora, donde ya he prolongado mi estancia como colaborador desde fines de 1998.

Temas selectos

Le diré: Compartir temas selectos de historia del béisbol permite mantener viva la memoria de este deporte, destacar a sus protagonistas, hechos históricos y transmitir la riqueza cultural y emocional que representa el béisbol como el deporte rey.

Además, es una forma de preservar su legado para las presentes y futuras generaciones.

Reitero: preservar y difundir historias de grandes protagonistas, registros y hechos históricos del béisbol es esencial para mantener vivo su legado.

Este esfuerzo fomenta el amor por el deporte y su impacto cultural buscando enriquecer la conexión con el béisbol y su historia.

Mantener vivo el recuerdo de los héroes de antaño y de hoy es un deber moral para quienes nos dedicamos a la investigación histórica. Contribuir con pasión a este esfuerzo colectivo permite que esta riqueza de acervos trascienda y no quede encerrada de manera particular, sino que sea compartida y valorada por todos los héroes del béisbol, desde sus inicios en el siglo XIX hasta el presente.

Figuras legendarias como Babe Ruth, Walter Johnson, Lou Gehrig, Joe DiMaggio, Josh Gibson, Martín Dihigo, Bob Feller, Jackie Robinson, Mickey Mantle, Willie Mays, Hank Aaron, Roberto Clemente, Luis Tiant, Ken Griffey Jr., Juan Marichal, Héctor Espino, Fernando Valenzuela, Vicente Romo, Miguel Sotelo, Shohei Ohtani, Vlad Guerrero padre e hijo, entre muchos otros, conforman una lista de oro interminable.

Cada uno de ellos ha dejado un legado imborrable, enriqueciendo el béisbol y convirtiéndolo en un deporte lleno de historia y pasión.



Sí que sí. Este bello deporte, con su historia y sus protagonistas es un verdadero tesoro cultural que merece ser compartido y celebrado. ¡Seguimos disfrutando de su grandeza juntos!

Jackie Robinson

Le daré un ejemplo de mis Series de Colección: Jackie Robinson, de quien tengo lista una amplísima historia de su vida por ser el primer afroamericano en disputar un partido de béisbol en la MLB (Major League Baseball) tras debutar con los Dodgers de Brooklyn el 15 de abril de 1947.

El 23 de octubre de 1945, los Dodgers lo firmaron, aunque lo enviaron a su equipo filial de los Royals de Montreal de la Liga Internacional (AAA) para la temporada de 1946.

Robinson tenía 26 años de edad.

En su primer año, Jackie lideró la liga con



un promedio de bateo de .349, anotó 113 carreras y sumó 40 robos. Cuando su histórico debut el manager del equipo, Clyde Sukeforth, alineó a Jackie, de 28 años de edad, como segundo bate y primera base para los Dodgers de Brooklyn ante los Braves de Boston.

Aquel día, el Ebbets Field de Brooklyn en Nueva York albergó a 26 mil 623 aficionados. Robinson saltó al diamante con el número 42 en su dorsal. El pelotero nacido en Georgia terminó la temporada bateando .297 con 125 anotadas, el liderato de robos (29) y ganó el primer premio de Novato del Año. A lo largo de los 10 años que Robinson jugó en la MLB cosechó seis banderines de la Liga Nacional y un título de Serie Mundial (1955), todo con los Dodgers. Sin olvidar, claro, su premio MVP (1949) y seis invitaciones al Juego de las Estrellas. El 5 de enero de 1957 anunció su retiro de la gran carpa y el 24 de enero de 1962 fue ingresado al Salón de la Fama. El 24

de octubre de 1972, con 53 años, falleció víctima de un ataque cardíaco.

Esto y muchos más detalles de la vida de Jackie habrá de disfrutarlos en mi Series de Colección, ya verá.

Dodgers o Azulejos

Imposible en este instante saber si Dodgers o Azulejos son los campeones de la Serie Mundial de Béisbol de las Ligas Mayores, confrontación que hasta el juego No. 3 resultó de muy alto nivel entre ambos equipos.

Cierto es que una serie otoñal representa la cereza del pastel de toda temporada en el mejor béisbol del mundo y de nuevo, vemos, no ha sido la excepción en este 2025.

Dos grandes equipos que llegaron a la gran serie por el gallardete, con unos Dodgers buscando ser los bicampeones tras vencer el año pasado a los Yankees de Nueva York.



Beyond Movilidad Compartida: ¿Sonora lista para su salto a la Automotriz 360?

Por Aurora Retes Dousset

El anuncio que podría redefinir la industria automotriz del noroeste de México

El pasado anuncio de **Beyond Movilidad Compartida (BMC)** marcó un hito en las aspiraciones industriales de Sonora: desarrollar vehículos eléctricos con **componentes locales y producción vertical integrada**. Una visión ambiciosa al estilo Tesla o BYD, pero con un diferenciador crucial: **cadena de proveeduría anclada en territorio sonorense**.

María Elena Gallegos, CEO de BMC, plantea una **automotriz 360** responsable tanto de la producción de vehículos como de baterías. Un proyecto que, en papel, posiciona a Sonora como pionero en movilidad eléctrica con sello nacional. **Pero hay preguntas incómodas que debemos responder.**

El **Clúster Automotriz de Sonora**, de reciente creación, debe ser actor protagónico en esta narrativa.

Articulación institucional: ¿Existe coordinación real entre BMC y el

ecosistema automotriz establecido?

- **Inclusión estratégica:** ¿Los proveedores Tier 1 que trabajan para Ford están siendo considerados?
- **Visión compartida:** ¿O estamos ante iniciativas paralelas sin puentes de colaboración?

• **El elefante en la sala: ¿pueden los Tier 1 locales dar el salto?**

Sonora cuenta con proveedores Tier 1 consolidados que fabrican componentes de alta complejidad para **Ford** y otras armadoras globales. La pregunta no es si tienen capacidad técnica, sino, **¿Pueden adaptarse a la manufactura de vehículos eléctricos?**

Los retos son múltiples. Reconversión tecnológica, certificaciones y estándares,

escala, volumen y financiamiento.

El ecosistema Pyme: el eslabón crítico

Sonora tiene un robusto sector industrial **nivel Pyme** que ha permanecido estancado, sin escalar a Tier 1 o Tier 2. Esta es **la gran oportunidad**.

¿Por qué no han escalado?

Barreras estructurales:

* Acceso limitado a financiamiento de largo plazo.

* Baja inversión en I+D (promedio 0.3% de ventas vs 3-5% en países desarrollados).

* Falta de programas de desarrollo de proveedores articulados.

* Brecha de capacitación técnica avanzada.

Lo que BMC necesitaría hacer es, un Programa de Desarrollo de Proveedores Locales, Hub de Innovación Automotriz, crear un Fondo de Reconversión Industrial.

Conclusión: Sonora en la encrucijada

Beyond Movilidad Compartida puede ser, el catalizador que transforme a Sonora en Hub de electromovilidad nacional o un proyecto desarticulado que no logre tracción industrial.

La diferencia no está en la tecnología. **Está en la capacidad de articular ecosistemas.**

María Elena Gallegos tiene la visión. Ahora necesita a **todo** el sector automotriz sonorense remando en la misma dirección.

El Clúster Automotriz, los proveedores Tier 1, las Pymes industriales, la academia y el gobierno **deben sentarse en la misma mesa.**

Porque en la industria automotriz, **nadie gana solo.**

* **Directora Voz Empresarial**
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretas0@gmail.com





El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Cuando el dolor se queda. Una mirada compasiva al duelo exacerbado



El duelo es una experiencia universal, inevitable y profundamente humana. Representa la respuesta emocional, cognitiva y conductual ante una pérdida significativa, sea esta de un ser querido, una relación, un trabajo o incluso una etapa vital. Sin embargo, no todos los procesos de duelo transcurren de forma saludable o adaptativa. En algunos casos, la intensidad y duración del sufrimiento se agudizan hasta el punto de afectar gravemente la vida cotidiana, dando origen a lo que se conoce como **duelo exacerbado**.

¿Duelo exacerbado?

Esto significa que hay una reacción desproporcionada o prolongada ante una pérdida, en la cual la persona no logra adaptarse ni reorganizar su vida emocional y funcional. A diferencia del duelo normal, donde la tristeza y el dolor evolucionan hacia la aceptación e integración del recuerdo, en el duelo exacerbado el sufrimiento se intensifica o se estanca, generando una sensación persistente de vacío, desesperanza o culpa. Este tipo de duelo suele aparecer cuando los recursos internos de afrontamiento son insuficientes o cuando existen factores de vulnerabilidad previos, como una historia de pérdidas no resueltas,

relaciones de dependencia emocional o ausencia de redes de apoyo. En otras palabras, el dolor se amplifica por la fragilidad emocional y las condiciones personales que impiden la elaboración adecuada de la pérdida.

Manifestaciones

El duelo exacerbado se distingue por varios rasgos específicos que lo diferencian del proceso natural. En primer lugar, se observa una duración prolongada del sufrimiento: mientras el duelo saludable evoluciona gradualmente hacia la aceptación, en este caso el dolor persiste sin cambios significativos durante meses o incluso años. En segundo lugar, aparece una intensidad emocional extrema, que puede incluir llanto incontenible, sentimientos de desesperanza profunda, ansiedad constante o enojo desbordado. Otra característica importante es la fijación en la pérdida. La persona puede revivir continuamente los recuerdos asociados al ser perdido, evitar lugares o situaciones que le recuerden la ausencia o, por el contrario, buscar de manera obsesiva objetos, fotos o pertenencias como forma de mantener vivo el vínculo. En algunos casos, se manifiesta una negación parcial o total de la realidad de la pérdida, impidiendo avanzar hacia la aceptación. Además, el duelo exacerbado puede involucrar síntomas físicos como insomnio, pérdida del apetito, fatiga crónica o diversas somatizaciones. En el plano cognitivo, se presentan pensamientos intrusivos, autorreproches o interpretaciones distorsionadas: *"Si hubiera hecho más,*

seguiría vivo." A nivel social, es común el aislamiento, la dificultad para retomar actividades y la pérdida del interés por la vida cotidiana.

Factores que lo agravan

Existen diversos factores que pueden contribuir a que un duelo se vuelva exacerbado. Entre ellos destacan las características de la pérdida: las muertes repentinas, violentas o inesperadas, como las causadas por accidentes, suicidios o pandemias, suelen generar un impacto más difícil de elaborar. También influye la naturaleza del vínculo: cuando la relación con la persona fallecida estaba marcada por una fuerte dependencia emocional o por conflictos no resueltos, el proceso se torna más complejo. Asimismo, la falta de apoyo social agrava el sufrimiento. La incompreensión del entorno o el aislamiento emocional pueden intensificar la sensación de vacío. Desde una perspectiva existencial, el duelo exacerbado puede estar ligado a una crisis de sentido, en la que la persona se cuestiona el propósito de la vida o la justicia de lo ocurrido, experimentando una desestructuración interna. Para comprender mejor esta vivencia, **imaginemos dos historias** que reflejan la intensidad y el bloqueo emocional del duelo exacerbado. A una madre cuyo hijo muere en un accidente de tráfico. A pesar del paso de los meses, continúa comportándose como si él siguiera vivo: mantiene intacta su habitación, le prepara comida, evita hablar del tema y se niega a aceptar la realidad. En este caso, la negación persistente y la incapacidad

de reorganizar su vida reflejan un **duelo exacerbado**.

O imagina a una persona que, tras la ruptura de una relación amorosa, queda atrapada en sentimientos de culpa y rencor. Aunque la separación ocurrió hace más de un año, sigue revisando mensajes, evitando nuevas relaciones y experimentando ansiedad cada vez que recuerda a su expareja. Esta imposibilidad de aceptar la pérdida y reconfigurar su identidad sin el otro también es signo de un duelo exacerbado.

En suma, el duelo exacerbado representa una **herida abierta** que impide el curso natural de la sanación emocional. Comprender su origen, sus características y manifestaciones es fundamental para brindar apoyo efectivo a quienes lo padecen. Detrás de cada duelo exacerbado hay una historia de amor, dependencia o vulnerabilidad que necesita ser **vista, escuchada y reconocida sin juicios**. Habrá que reconocer que el dolor no resuelto requiere atención, es el primer paso para transformar el sufrimiento en aprendizaje, crecimiento y reencuentro con la vida. Esta reflexión no reemplaza la consulta médica o tanatológica. Cada uno ofrece lo que lleva en su corazón. Escoge lo que te sirva. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, y verás cómo se abre un nuevo horizonte en tu vida.

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com

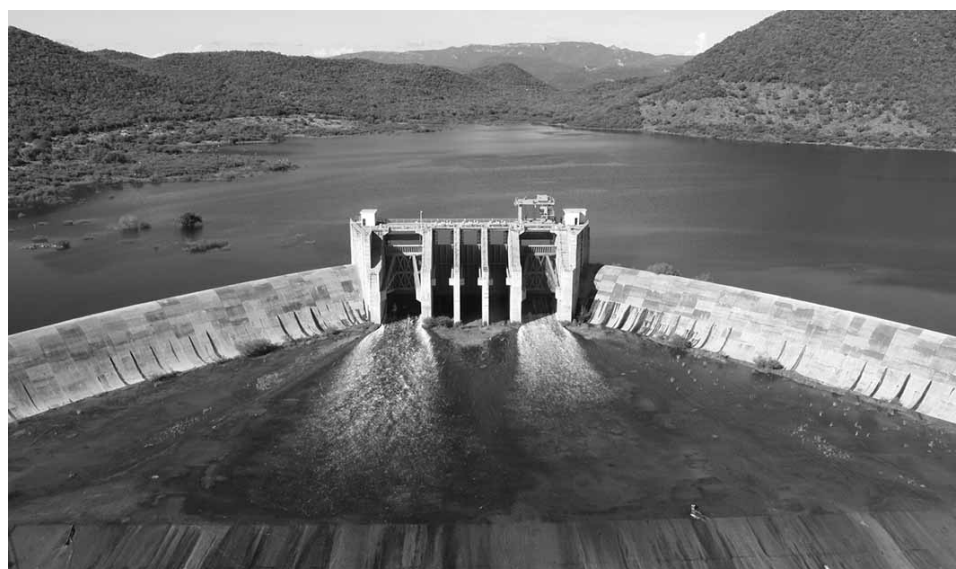


Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

¿Presas en Sonora? En manos de una consulta popular...

El tema del agua desborda pasiones, y en días recientes fuimos testigos de la "bravura" sonorenses, tristemente célebre, cuando un alcalde mostró sus dotes de "buen negociador". El anuncio del Gobernador **Alfonso Durazo** sobre un plan hídrico, desató, por lo menos, una ola de sospechas y teorías conspiratorias... El proyecto es una iniciativa integral, que busca garantizar el suministro de agua para todos los habitantes. Pero, hay que aceptarlo, en torno al tema juegan algunos intereses que nada tienen que ver con el cuidado y protección del líquido vital. Aquí no habrá blancos y negros, serán matices que buscan un encuentro y la exposición de ideas; argumentos sobre la supervivencia en un mundo donde el agua se agota. Debo de decir, en honor a la verdad, que ha faltado información por parte de las instancias correspondientes, que permitan la correcta socialización; alcance y ventajas del proyecto. Y una nota que refiere la tensión en la zona, es la desesperación de un alcalde por convencer sobre las bondades de la obra... En un contexto de resistencia por el Plan Hídrico del Gobierno Federal y Estatal, **Gastón Rodríguez Galindo**, alcalde de Ures, retó al activista **Rafael Bracamonte**, a arreglar a «chingadazos» sus diferencias. Rodríguez Galindo quien apoya de forma abierta el proyecto hídrico oficial, ha ganado animadversión por parte de algunos de sus gobernados ya que fue elegido como representante de la coalición conformada por el (PAN), (PRI) y (PRD) por el periodo 2024-2027. Algunos otros alcaldes están realmente preocupados, ya que la instrucción de



estimular el tema, les empieza a restar votos frente al proceso electoral que se avecina. Buscan reelegirse pues... El proyecto para construir nuevas presas en Sonora permanece en pausa mientras el Gobierno Federal prepara una consulta pública que definirá su futuro. Sheinbaum reconoció que existen posturas encontradas... Algunos Colectivos entre ellos, Movimiento en Defensa del Agua, el Territorio y la Vida en Sonora, argumentan que "no puede haber presas" mientras no se resuelvan problemas estructurales como la ineficiencia en la distribución del agua, la falta de estudios concluyentes, la contaminación del Río Sonora e impacto sobre comunidades rurales y ecosistemas protegidos. Además, sostienen que el proyecto podría favorecer intereses privados y generar nuevos daños ambientales y sociales. El destino del proyecto quedará en manos

de la consulta popular... y de la política fina que puedan hacer los jóvenes que secundan al Gobernador.

Salinas Pliego vs Sheinbaum

Hay que decirlo con todas sus letras, la corte batea solicitudes de **Salinas Pliego** para que ministros se declararan impedidos para resolver juicios en su contra. El empresario aseguró que solicitaría al SAT que le informe sobre el adeudo de impuestos que tiene su conglomerado de empresas y que liquidará la cantidad "en menos de 10 días". A través de dichos impedimentos, Salinas Pliego también buscaba que se declarara impedidas a las ministras Lenia Batres Guadarrama, Yasmín Esquivel Mossa, Loretta Ortiz Ahlf, María Estela Ríos González y Sara Irene Herrerías Guerra, para conocer de

los amparos en revisión 6321/2024 y 5654/2024.

Luego entonces, hasta el momento Salinas Pliego se ha visto reacio a reconocer los adeudos que enfrenta con el Gobierno Federal, en septiembre de 2025, el empresario pidió a la presidenta instalar una "mesa de negociación" para abordar los impuestos que tienen sus empresas en México, luego de que la mandataria lo señaló por una supuesta defraudación fiscal en Estados Unidos. En respuesta, la presidenta Claudia Sheinbaum le respondió que la ley no se negocia, pero no descartó la posibilidad de diálogo para abordar el adeudo del empresario.

El fin de semana pasado, el empresario aseguró que solicitaría al SAT que le informe sobre el adeudo de impuestos que tiene su conglomerado de empresas dentro del llamado Grupo Salinas con el Gobierno de México, asegurando que liquidará la cantidad "en menos de 10 días". La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que Grupo Salinas no necesita reunirse con el SAT o llegar a ningún acuerdo para poder liquidar el millonario adeudo de impuestos que supuestamente tienen sus empresas. Así lo dijo "Sencillamente hoy pueden pagar, no se necesita ningún acuerdo". Pero el "Tío Richi" quiere ser candidato y comprobar persecución política. Los hechos por lo pronto, juegan en su contra. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* **Empresario y escritor.**
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

La escuela es nuestra, pero la seguridad es de todos

Hay decisiones que parecen nobles cuando se anuncian y fatales cuando se viven.

En 2019, el Gobierno Federal lanzó el programa **La Escuela es Nuestra**, con la intención –en apariencia loable– de “acercar los recursos al pueblo” y “empoderar a las comunidades escolares”.

La idea sonaba bien: menos burocracia, más participación, mayor sentido de pertenencia. Pero el papel aguanta todo. Lo que no aguantó fue una techumbre, y debajo de ella, un niño de seis años.

Lo que ocurrió en Coahuila no fue un accidente; fue la consecuencia de una cadena de buenas intenciones mal estructuradas.

Porque si algo nos enseña la ingeniería es que **toda estructura sin cálculo, termina colapsando**.

Y lo mismo aplica para las políticas públicas.

Durante años, el **Instituto Nacional de la Infraestructura Física Educativa (INIFED)** fue el responsable de garantizar que cada escuela tuviera cimientos seguros y techos estables.

El programa **La Escuela es Nuestra (LEEN)** cambió eso: decidió entregar directamente a comités de padres los recursos para construir o reparar planteles.

En el discurso, la comunidad ganó poder. En la práctica, perdió respaldo técnico.

Los padres no son ingenieros, ni directores de obra, ni peritos estructurales.

Recibieron dinero, pero no capacitación; recibieron responsabilidad, pero no herramientas.

Nadie puede exigirle a una madre o a un padre de familia que domine normas de



construcción, resistencia de materiales o cálculo estructural. Eso le corresponde a los profesionistas.

Si queremos evitar que algo así vuelva a suceder, **debemos entender que la participación social no sustituye la responsabilidad técnica**, sino que la complementa.

La gente puede decidir prioridades, vigilar recursos y elegir qué se repara primero.

Pero la parte técnica –el diseño, la supervisión o la seguridad– debe seguir en manos de profesionistas calificados y supervisados por la autoridad competente.

Eso no contradice el espíritu del programa. Lo fortalece.

Las áreas que deben repensarse de acuerdo a lo sucedido:

1. Acompañamiento técnico.

Ninguna obra escolar debería ejecutarse sin el acompañamiento de un ingeniero civil o arquitecto con registro ante el municipio o el estado. No se trata de volver por volver al viejo esquema, sino

de combinarlo con la participación comunitaria.

2. Supervisión preventiva.

La autoridad municipal o estatal en la materia de obras y seguridad, debe ser notificada e involucrada desde el inicio de toda intervención en un plantel. No como “verificador de tragedias”, sino como garante de prevención.

3. Zonas seguras y control de acceso.

Mientras haya obra, debe haber aislamiento físico, señalización y suspensión de actividades cercanas. Ningún infante o persona ajena debería estar jamás en el radio de riesgo de una construcción.

4. Formación comunitaria.

Si se quiere fortalecer el modelo participativo, hay que invertir en formación. Las comunidades deben recibir cursos básicos en gestión de obras, transparencia y seguridad. No en cálculo estructural o dosificación de concreto. Eso es empoderar de verdad.

5. Restitución de la cadena de responsabilidad.

La firma técnica, los dictámenes y la

bitácora de obra deben volver a ser requisito obligatorio. Lo que se descentraliza debe de ser el dinero, **no la responsabilidad de la vida**.

México no necesita más culpables, necesita más conciencia, más prevención y la humildad de reconocer que algo se hizo mal. Lo ocurrido en Coahuila debe marcar un antes y un después: ninguna política vale una vida, y ningún niño debería morir por la improvisación disfrazada de participación, ni por la técnica sin alma.

Porque de nada servirá encontrar culpables, rompiendo el hilo por lo más delgado, si no aprendemos la lección. La verdadera justicia no está

en el castigo, sino en la garantía de que jamás vuelva a suceder.

Hoy más que nunca, México debe elegir entre justificar el error... o construir con conciencia y nosotros como organismos profesionales y gremiales, debemos ser aliados, promotores y garantes de que eso suceda.

Lo aquí planteado no busca confrontar políticas, sino complementarlas. Si algo distingue a Sonora es su capacidad de mejorar sin destruir, de aprender de los errores, sobre todo ajenos y transformar la experiencia en mejora continua.

Replantear un programa no es debilitarlo, es hacerlo más fuerte, más humano y más seguro y estamos puestos para ayudar a que así sea.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Se está poniendo bueno el asunto, pero a lo macho hay dudas de que nos estén engañando con la verdad... En fin, vamos al punto...

ALCALDE VS GOBERNADOR... Parecía que la llamada maldición del puente que une el palacio de gobierno con el palacio municipal no se presentaría en este sexenio, pero mandan señales de que pudiera estarse presentando. Hasta ahora la relación entre el alcalde de Hermosillo, **Toño Astiazarán**, y el gobernador **Alfonso Durazo**, era tersa y en buenos términos, pero en las últimas semanas se han presentado muestras de que tal relación ya se está enfriando y puede terminar en enfrentamiento como ha pasado en otros momentos. En algunos videos se ve que hay frialdad en los saludos, no hay invitaciones a eventos públicos. Y además, se han visto algunos coscorriones contra el presidente municipal de la capital. Pero esto es sólo el principio...

PLEITO AÑEJO... Esta maldición no es de ahora, porque desde tiempo atrás se han presentado sonoros pleitos entre el alcalde capitalino y el gobernador. El primero que se tiene constancia fue entre **Luis Encinas**



Toño Astiazarán

y el alcalde **Eduardo "El Negro" Loustaunau**. Con **Faustino Félix Serna** no se vio choque abierto, pero sí se operó para aislar a don **Jorge Valdez** al crear las *Juntas para el Progreso y Bienestar* con la que le quitaron el presupuesto de la obra pública municipal a los alcaldes. Se llevaban bien, pero no les soltaban un quinto para que pudiera invertir en sus propias obras. Y así pasaron algunos trienios, hasta que llegó el sonoro enfrentamiento entre **Guatimoc Iberry** y **Manlio Fabio Beltrones**. Al parecer todo inició porque el **Guati** hizo valer la autonomía del ayuntamiento. El choque no fue oficial, pero sí público. Se intentó fingir una cordialidad y para mostrarlo se tomaron una foto boleándose juntos en el camellón frente a palacio municipal...

LA PLANTA POTABILIZADORA... Otro enfrentamiento sonoro fue entre **Armando López Nogales** cuando el alcalde **Pancho Búrquez** se opuso abiertamente a que se construyera una planta potabilizadora. Esto hizo que se provocara un choque entre ambos mandatarios. **Pacho** se salió con la suya y se puso peor el asunto. En el caso de **Eduardo Bours**, el choque fue con **María Dolores del Río** aprovechando el tema del agua, que terminó perdiendo la entonces alcaldesa panista, al grado que fue bautizada como **Lola Tandeos**. Luego vino otro pleito, pero por razones diferentes entre **Javier Gándara** y **Guillermo Padrés**. El entonces alcalde culpó al equipo padrecista de operar una campaña sucia en su contra con ataques a su familia. Se trató de arreglar el enfrentamiento con un café, que lo tomaron en medio del puente. Al final, hubo cierto avenimiento, pero quedó la espina. En el caso de **Claudia Pavlovich**, la maldición estuvo presente en su enfrentamiento con **Célida López**...

TODO BIEN... Cuando menos eso parecía, que la relación entre el nuevo alcalde panista y priista **Toño Astiazarán**. Todo mundo pensó que la relación sería todo cordialidad, como pasó con el primer trienio. Pero ahora, que **Toño** abiertamente se lanzó para la gubernatura parece que eso no fue del agrado del gobernador **Durazo**, quien ha dado muestras de estar molesto. Por las señales que se han visto a últimas



Luisa María Alcalde

fechas se nota que la cordialidad terminó y la maldición del puente está presente. Hay que recordar que estos enfrentamientos tienen un ingrediente que lo enredan más, que son los equipos de trabajo, que le atizan con sus ocurrencias al choque entre ambos personajes. Hay quienes apuestan a que la maldición del puente va a agudizarse en las próximas semanas y el año que entra se pondrá peor...

MÁS PARA HACER CORAJES... Lo peor del caso es que **Toño Astiazarán** trae una estrategia muy audaz para hacer presencia en todo el estado. Ahora es con la creación de la nueva organización "*Sonora con Todo*", donde están sumando a docenas de asociaciones civiles que tienen presencia en muchas ciudades. Este movimiento declaró que busca generar un cambio. Mensaje más que claro que se convertirán en un bloque opositor a favor del proyecto del **Toño**. Para que se den una idea de cómo viene, las asociaciones que se unieron a esta causa trabajan en los rubros de salud, educación, empleo, agua, ecología, energías renovables y poblaciones vulnerables. Son hasta ahora más de

50 organizaciones que están operando desde el norte al sur. Ya se imaginarán que en el oficialismo no van a pensar que es sólo un movimiento social. De modo que ya sabe, la maldición del puente se pondrá peor...

YA ESTABA PLANCHADO... Me comentan que hay molestia en algunas oficinas de palacio de gobierno con **Luisa María Alcalde**, quien vino a mover las aguas con el proceso electoral. Cuando ya se tenía todo planchado y con el camino despejado para **Javier Lamarque**, sale con que cualquiera se puede apuntar porque la designación del candidato a gobernador será vía encuesta. Ya tenían a dos finalistas y comenzaban a alinearse el resto de los aspirantes, pero con esto se vuelven a alborotar. Peor todavía porque ahora anticipa que estas encuestas de selección podrían hacerse en marzo del año entrante. Se imaginan, ahora sólo les quedarían a los aspirantes cuatro meses para posicionarse y lograr aprobaciones competidoras antes de marzo. Como se han dicho, el bitachero anda impresionante. Ah, y se pondrá peor...

UNA BUENA Y OTRA MALA... A propósito de precampañas. El que sigue con dolor de cabeza es **Javier Lamarque** porque le dijeron que salió del top cinco de las ciudades más inseguras o de percepción de inseguridad del país. Ah, pero luego le dicen que está en el sexto lugar en la *Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana del INEGI* correspondiente al mes de septiembre. La cosa no está como para echar campanas al vuelo, porque según esta encuesta 8 de cada 10 cajemenses consideran que vivir en su población es inseguro. En porcentaje era 83.6% cuando en junio era de 88%. Caray, son números malos para alguien que pronto pudiera andar en campaña y no podrá presumir de que ha logrado controlar la violencia en su municipio. Pero las malas noticias no vienen solas, porque el *INEGI* también señala que en Hermosillo la percepción de inseguridad bajó del 50.3% a 47.5%. Lo



Javier Villarreal

malo del asunto es que todo se puede poner peor. Por lo pronto, le urge a **Lamarque** mostrar que sí es capaz de tomar las riendas de la seguridad de su municipio. Porque si no puede con Cajeme, hartó difícil será que lo pueda lograr en Sonora...

ÉXITO, PRESENTACIÓN DEL LIBRO... El salón de eventos del edificio de la *CTM* estuvo a reventar con invitados de todo calibre, colores y sabores, para la presentación del libro *"Sindicalismo de la CTM en Sonora"*, que es un excelente compendio de las grandes luchas que ha dado esta central obrera y describe perfectamente las tres grandes etapas que ha tenido en su historia, desde la dirigencia de **Manuel R. Bobadilla**, luego el gran impulso democrático que le dio **Pancho Bojórquez** y la consolidación a cargo de **Javier Villarreal**. Claro, que mencionan otros liderazgos pero a mi juicio fueron menores como **Ramiro Valdez** y otros por ahí que se me olvidan, así estarían de grises. El evento tuvo mucho qué contar, no sólo por los presentadores, donde tuve el honor de que me incluyeran, sino por la excelente presentación. En lo personal me dediqué a las anécdotas y las ocurrencias de **Pancho Bojórquez**. Y se me quedaron guardadas las mejores...

LA EXPERIENCIA Y LA CIENCIA... Además de este aplastateclas, participaron como presentadores el Ing. **Roberto Ruibal** quien tuvo que ver, según dijo, en 28 capítulos del libro desde los cargos públicos que tenía, sobre todo cuando fue secretario de *Gobierno*. También fue una magnífica relatoría la de la Dra. **Pamela Corrella Noriega**, además de maestra es presidenta de la *Sociedad Sonorense de Historia*. Tuvo el tino de destacar el papel de la mujer en esta historia de la *CTM*. Además de una excelente síntesis del contenido de esta biografía de la central obrera... Además de rostros nuevos en liderazgos y cargos públicos, por ahí se dejaron ver algunas caras algo usadas como la de **Julián Luzanilla**, **Ignacio Martínez Tadeo**, el **Teclo Moreno**, y qué pero le ponen a **Pancho Bojórquez**, que ahora sí se ha ganado a pulso el mote del inmarcesible, porque sigue girito. También se vieron por ahí rostros nuevos, que tuvieron la sensibilidad de venir a dar apoyo a la *CTM*, que recodar ahora se han definido como aliados de *Morena* y la *4T*. Ahí se nota el "filing" de estar en el momento y lugar oportunos como la senadora **Lorenia Valles**, **Adolfo Salazar**, **Heriberto Aguilar** y **Flor Ayala**. Los que no estuvieron, ni modo.

ENGAÑAR CON LA VERDAD... Me han preguntado si **Alfonso Durazo** tiene control sobre el proceso interno para designar candidato a gobernador por *Morena*. Y si sería capaz de engañar con la verdad. En ambos casos la respuesta es afirmativa. No cabe duda que el gobernador sonorense es un experto en supervivencia política. No olvidar cómo sobrevivió a la cacería de **Ernesto Zedillo** contra los colosistas.



Alberto López Herrera con el Grupo de Periodistas Contrapunto 10.

Luego tuvo el valor o atrevimiento de enfrentar a la todopoderosa **Marthita Sahagún**. Después pasó al *PRD* y de ahí tuvo la audacia de sumarse a *Morena*, cuando todos consideraban que hacerlo era un suicidio político. Sin embargo, mostró que el olfato lo tenía completo y pudo detectar, más que el riesgo, las oportunidades. Sobrevivió a fracasos de **AMLO** hasta que llegó el momento del triunfo. Luego logró salir adelante en la *Secretaría de Seguridad Pública* y el "Culiacanazo". Y miren, ya no sólo gobernador de Sonora, sino presidente del *Consejo Político de Morena*. Pudiera engañar con la verdad. Pues la respuesta es me canso ganso... Por eso, da que pensar el por qué tan anticipado a un año de distancia estén lanzando como precandidatos a gobernador a **Javier Lamarque**, alcalde de Cd. Obregón, y a la senadora **Lorenia Valles**... Sin embargo, se antoja sospechoso que sea con tanta premura que traigan muestreando a ambos personajes, en participar al presidente municipal de Cajeme...

INTERESANTE CHARLA... Del Grupo *Contrapunto Diez* de periodistas con ahora activista electoral, **Alberto López Herrera**, en su calidad de promotor del *Partido Somos* que está luchando para obtener el registro. En Sonora ya consiguieron la asamblea del distrito 7 y ahora van por el tercero. En total nos dice ya tienen 153 distritos electorales de un mínimo de 200 que exigen para el registro del partido. Presumió que lograron registrar una asamblea nada menos que en Macuspana. Esperan lograr sus objetivos y registrar este partido para competir en el 2027. Hay optimismo y mucha confianza en lograr los objetivos. En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



Biébrich: A 50 años de la caída

* Por Bulmaro Pacheco



Me tocó platicar con el notario público Rubén Díaz Vega poco tiempo antes de su muerte. Fue él, quizá, el político más cercano en los afectos del exgobernador Carlos Armando Biébrich, desde que eran estudiantes de Derecho en la Universidad de Sonora, como parte de la generación “de los 12” que apadrinara entonces el rector Luis Encinas Johnson. De esa generación también egresaron Francisco Acuña Griego, Sergio Jiménez Salazar, Jesús Téllez Villaescusa, Sergio Valdez González, Elsa Banderas Deblin, Ramiro Oquita Meléndrez, Vicente Acuña García, Ramón Miranda Romero, Miguel Ángel Cortez Ibarra y Genaro Góngora Pimentel. Díaz Vega fue postulado candidato a diputado local por Hermosillo, mientras que su amigo Carlos Armando lo era a gobernador de Sonora a principios de 1973. Al asumir el poder, Biébrich, en septiembre de 1973, Díaz Vega tomó la coordinación de la diputación priista en el Congreso local, y simultáneamente,

la dirigencia estatal del PRI en lugar de Enrique Fox Romero. En esa legislatura estuvieron también: Héctor Leyva Castro, Enrique Flores López, Héctor Lavander, Ramón Cota Borbón, Diego Tomás García, Rita Silvina Agramont, Ramón Miranda Romero, Manuel Valdez Perea, José Rosario Ruelas Rivera y David Álvarez Angulo. Le pregunté a Díaz Vega si, posterior a la renuncia de su amigo el gobernador (25 de octubre de 1975), el presidente Luis Echeverría Álvarez y Biébrich se saludaron alguna vez o si se habrían reunido después del conflicto político que culminó con la renuncia. ¡Nunca!, me afirmó enfáticamente Díaz Vega. A partir de la renuncia nunca se volvieron a saludar ni a platicar siquiera, a pesar de los diversos mensajes que Echeverría le enviara por distintos medios a Biébrich para invitarlo a donde él quisiera, de preferencia en su residencia de San Jerónimo, en la Ciudad de México. La última ocasión que se vieron juntos en público fue en la guardia que se le hizo al féretro de Luis Donald Colosio,

en marzo de 1994, en el auditorio Plutarco Elías Calles del CEN del PRI; pero ahí no medió ni siquiera el saludo. Biébrich, contrario a otros asistentes, ignoró al expresidente y salió apresuradamente del auditorio. Echeverría murió a los 100 años de edad, en julio de 2022, en su casa de la Ciudad de México. Biébrich falleció antes de cumplir 82, contagiado de COVID, en enero de 2021, en la Clínica del Noroeste de la Ciudad de Hermosillo. —¿Hubo alguna razón, Rubén, para ya no saludar al expresidente de parte del exgobernador? —Claro, y muchas —dijo Díaz Vega—. Imagínate la crisis que se vivió en la relación entre ambos esos días de octubre de 1975, cuando, siendo presidente, Echeverría ni siquiera le tomó el teléfono al gobernador y lo mandó con el secretario de Gobernación, Mario Moya Palencia, para que le expusiera las razones del conflicto. “Nosotros estábamos seguros de que Echeverría quería desaparecer los

poderes en Sonora, como ya lo había hecho ese año en Guerrero e Hidalgo, y por eso el licenciado Biébrich optó mejor por presentar la renuncia, para ganarles el jalón a los promotores de su caída”. “Quiere decir que la decisión de removerlo ya estaba tomada en coordinación con los líderes agrarios de la época. Y el presidente no sabía qué decirle a su pupilo —secretario particular en campaña y orador oficial del candidato presidencial— de varios años, al que, al llegar al gobierno, lo nombrara subsecretario de Gobernación en 1970 y, dos años después, le promoviera una reforma a la Constitución local para poder postularlo como candidato al gobierno del estado para el periodo 1973-1979, porque Biébrich contaba sólo con 32 años y la Constitución local exigía como requisito 35”. —¿Y cómo se recibió la renuncia en el Congreso? “Algunos diputados, como Flores López, se resistieron a aceptarla y convocaron a la rebeldía. Pero el gobernador me pidió —como

coordinador– que los exhortara a la calma, porque entonces sí, si el centro hubiera decretado la desaparición de poderes, podría habernos alcanzado a nosotros y a los miembros del Poder Judicial local, ahondando la ya de por sí grave crisis política que enfrentaba el estado.”

Jesús Enríquez Burgos, –que cumplirá 90 años el próximo febrero– que entonces era secretario de Gobierno de Sonora, y había sido enviado a la Ciudad de México a una audiencia con Félix Barra, secretario de la Reforma Agraria, para revisar el fondo de los conflictos agrarios y ofrecer la atención del Estado en el problema, fue despertado abruptamente en el hotel por el secretario particular del gobernador, para que se regresara de inmediato en el primer vuelo de la Ciudad de México a Hermosillo, porque “las cosas habían cambiado” y se requería su presencia en la capital sonorense.

“Al llegar a la ciudad me dirigí de inmediato al Palacio de Gobierno y noté que muchas cosas de la oficina del gobernador ya habían sido sacadas. El todavía gobernador me informó de su renuncia y me instruyó para que recibiera al senador Alejandro Carrillo

Marcor, su sustituto en el gobierno, para que le enseñara las oficinas y lo orientara sobre los pendientes del gobierno. Al tiempo, me dijo que le hablara al ingeniero Jorge Ayala Fontes para que se regresara de Arizona, donde se celebraba la reunión anual de la Comisión entre las dos entidades.”

“Nos tocó bajar juntos la escalinata que da al estacionamiento del gobernador en la calle Paliza, y ahí me despedí de él ante “Chencho” (Crescencio Hurtado), su chofer, que manejaba el carro oficial. ‘Ironías de la vida –me dijo–, ni carro propio traigo, y voy a sacar las cosas de la casa de gobierno. ¡Tampoco casa! Sonrió antes de partir.”

Díaz Vega terminó su periodo como legislador; casi de inmediato le entregaría la dirigencia estatal del PRI a Enríquez Burgos, quien fue sustituido por Raúl Encinas Alcántar.

La mayor parte del equipo de Biébrich se fue a la resistencia y se defendió de las andanadas del nuevo gobernador, integrando el Movimiento Cívico Sonorense (Mocison), que dio la batalla pública contra la persecución del Gobierno Estatal hacia el exgobernador Biébrich, quien tuvo que vivir un tiempo en el extranjero, desde donde armó su defensa.

El expresidente Echeverría y su equipo nunca le perdonaron a Biébrich la declaración realizada ya como exgobernador al periodista de *Excelsior*, Ángel Trinidad Ferreira, donde afirmó que la labor del presidente se la dejaba “al juicio de la historia”.

Contrario a algunos de sus colegas exgobernadores –todos muy ricos–, Biébrich tuvo que esforzarse por la necesidad de trabajar para sobrevivir. Salió del gobierno antes de cumplir los 36 años. Volvió a ocupar cargos públicos: el jurídico de la SENER en 1994, una subsecretaría del Trabajo en 1999 y un escaño federal de representación proporcional en 2006. Años antes había montado un despacho de asesoría jurídica.

Uno de sus hijos (Juan Jacobo) de 43, murió en un accidente de tránsito en la Ciudad de México en 2018. Biébrich de 81 falleció el 14 de enero de 2021;

su esposa María del Socorro, de 76 el día –16, dos días después– también de COVID; y su hija, Martha de 56 años en septiembre del 2025.

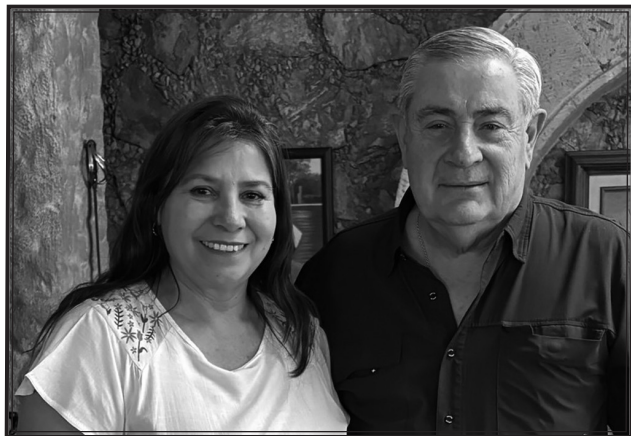
Muchas cosas han pasado – y cambiado– en Sonora a 50 años de la caída del tercer gobernador sonorense –electos–, en el siglo XX. Dos libros han dado cuenta de la historia del exgobernador: “Biébrich Crónica de una Infamia”, del periodista Jesús Blancornelas y del propio Carlos Armando: “Biebrich; He Vivido con Dignidad”. Muchos creemos que, al igual que a algunos de sus colegas gobernadores, a Carlos Armando Biébrich ya lo alcanzó el juicio de la historia. ¡Y la libró!

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Vicky Espinoza y Juan Manuel Mancilla.

No tenía el gusto de conocer a la diputada local por *Morena*, **Vicky Espinoza**, y hoy presidenta del *Congreso del Estado*, pero el pasado miércoles, **Vicky**, estuvo en este semanario y tuve la oportunidad de darme cuenta de su capacidad, su inteligencia, su don de gente, y sobre todo, de su conocimiento del teje y maneje de los diversos tópicos que surgen al interior del *Congreso* de Sonora.

Vicky, es de la "vieja guardia" en *Morena*, ya que sus inicios se remontan allá por el 2011 cuando todavía no eran el *Movimiento* con el poder que hoy tienen. Me platicó que en aquellos años empezó a trabajar con **Javier Lamarque**, hoy alcalde de Cajeme y a quien considera su amigo.

No me cabe duda que **Vicky** pudiera estar en la competencia para la presidencia municipal de Hermosillo en el 2027, y digo esto porque su historial en el partido ha sido de lealtad y esto cuenta mucho, como ya lo expresó la presidenta **Claudia Sheinbaum** en una réplica de lo que decía el ex presidente **Andrés Manuel López Obrador**: 90% de lealtad y 10% de capacidad, sólo que en el caso de ella hay gran lealtad y capacidad. Esto no sucede en el caso de **Javier Lamarque**, quien ha tenido una gran lealtad al partido, y por eso, sin importar la capacidad, prácticamente ya es el candidato de *Morena* a la gubernatura del Estado.

Agradecemos a la diputada, **Vicky Espinoza**, las más

de dos horas que nos concedió de su tiempo, el cual aprovechamos más que bien, pues mis colegas del *Staff* pudieron entrevistarla y ahí la morenista les informó de varios temas que surgieron de las diversas preguntas realizadas, desde el tema de la despenalización del aborto que en Sonora está en un "stand by", debido a que todavía se llevan a cabo diálogos con los colectivos de feministas; o bien, el tema del *Plan Hidrico* para Sonora en la *Zona del Río Sonora*, del cual opinó, que quizá la falta de información inicial hacia los pobladores del *Río* fue la clave para que el proyecto de la construcción de presas o de solo una presa, se haya polemizado.

En fin, una charla muy interesante y una entrevista muy completa que precisamente podrás leer en este mismo número en las páginas 18 y 19.

Quedamos de volvernos a reunir en fecha próxima.

QUIZÁ LOS SENADORES POR Sonora, **Lorenia Valles** y **Heriberto Aguilar** no midieron bien su posición frente a la propuesta que pretendía reactivar el «*Fondo Minero*» desaparecido durante la administración del entonces presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**.

Los dos legisladores sonorenses votaron contra una propuesta presentada en el *Senado*, que proponía que el dinero recaudado en los municipios que tienen actividad minera se regrese en un porcentaje de 85% del total, a esos municipios.

Quizá **Lorenia** y **Heriberto** no recuerdan que cuando el *Fondo Minero* existía, los municipios en las anteriores condiciones se veían beneficiados con obras de infraestructura que finalmente servían a los pobladores de dichos lugares en su calidad de vida, pues los recursos que les destinaban a las comunidades mineras, se traducían, por ejemplo, en caminos pavimentados, mejores planteles escolares, y hospitales.

Quizá en aquellos años algunos funcionarios hayan cometido actos de corrupción, que no lo dudamos, pero si así fue y tal como lo expuso en su momento **AMLO** que se castigaría a los que usaron el dinero para otra cosa, ¿por qué no hay nadie detenido por este tema? Y no por unos estén pagando muchos pobladores de

Sonora. Digo.

No termino de entender por qué la posición de los senadores por Sonora...

LOS EVENTOS DEL GOBIERNO municipal se están caracterizando por una gran afluencia de personas que acuden a escuchar las diversas pláticas que se ofrecen ya sea para escuchar sobre el tema de las energías limpias o bien, como sucedió esta semana, para tomar nota de los consejos que dieron los diversos charlistas en el *Tercer Congreso de la Familia*, que ya se está convirtiendo en una tradición en la capital sonorensa. El alcalde **Toño Astiazarán** y su esposa, **Patty Ruibal**, deben estar muy satisfechos por el éxito que lograron en este último evento, donde se dieron cita cerca de mil 500 personas y que presentó a conferencistas de talla internacional como la periodista argentina, **Bárbara Anderson**, conocida por sus apariciones en *Milenio Televisión*.

Como bien dijo **Toño**, en su mensaje inaugural, la atención a las familias es prioridad para su administración, por eso la realización de estas charlas y testimonios que ilustran mucho a los ciudadanos en temas como la resiliencia y el manejo de emociones, entre otros.

Enhorabuena y felicidades a **Patty** y **Toño**.

ALGUIEN QUE NO FUE VIKY ESPINOZA me dice que le



Grupo de compañeros que celebró un año más de haber egresado de la Prepa del Instituto Potosino (SLP).



Patty Ruibal y Toño Astiazarán.

extraña que **Javier Lamarque**, alcalde de Cajeme, haya cometido esa pifia tan grande el fin de semana pasado allá en San Luis, Río Colorado.

Para empezar, ¿qué hace el alcalde de Cajeme en San Luis? Pregunto porque todavía no entiendo el motivo de su gira por ese lugar de Sonora, cuando su misión es estar las 24 horas del día, los 7 días de la semana atendiendo a un municipio como el que representa, que presenta problemas altos de inseguridad y que ocupa de un presidente de tiempo completo.

Entiendo que quiera ser gobernador de Sonora, pero dejando de atender el "changarro" no va a llegar muy lejos, y mucho menos con esos errores que tuvo, al confundir a un diputado con el alcalde y a San Luis con Caborca.

Pero lo más triste es que al tratar de justificar sus errores, **Javier** se escudó en que sus asesores le recomendaron que dijera algo que trascendiera...

La verdad no sé qué tipo de asesores tenga, o bien, qué tan ingenuo es **Javier** para pensar que le vamos a creer esa justificación.

¿Y así quiere ser gobernador de Sonora?

Quizá deba pensarla bien.

EL FIN DE SEMANA ANTERIOR tuve oportunidad de viajar a la ciudad de San Luis Potosí con motivo de celebrar un año más de haber egresado de la preparatoria en el *Instituto Potosino*.

En dicho evento, además de haber tenido una agradable comida con varios de mis compañeros en el *Restaurante Mochomos*, de mi amigo "**El Chiwili**", participé en el rompe hielo en el famoso club social "*La Lonja*" y al día siguiente, asistí a la misa de agradecimiento celebrada por el señor arzobispo de la capital potosina, **Jorge Alberto Cavazos Arizpe**, quien reconoció la hermandad que reina entre este grupo de estudiantes algo que no sucede con las otras generaciones del *Instituto Potosino*.

Posterior a la misa nos trasladamos a la *Casa Carranza*, una de las casas más hermosas, sino es que la más

hermosa de San Luis Potosí, cuya arquitectura es muy sobria y se ha conservado impecablemente y que pertenece a la familia **Rangel**.

La reunión fue larga y divertida y en ella se entregaron reconocimientos a los asistentes, todo esto al calor, primero de un gran mariachi y posteriormente, del mejor trío de esa región, los ex integrantes del *Trío Los Tecolines*.

Mi agradecimiento sincero a los organizadores del evento **Olegario Galarza, Juan Hilario Ortuño, Luis Gómez, Fito Hermosillo, Antonio Villalba, Gilberto García, José Luis Estrada, David Islas** y varios más.

APROVECHANDO MI ESTANCIA en San Luis Potosí, tuve oportunidad de platicar con varios de mis ex compañeros sobre la política potosina y es increíble escuchar la inconformidad que existe sobre el famoso "**Pollo**", el gobernador de este estado, **Ricardo Gallardo**. Me platicaron de su mala fama y de su mal gobierno, además de su interés de que su esposa, hoy diputada federal, sea su relevo en la gubernatura. Dicen por allá: "Dios nos libre" de otros malos seis años.

Por cierto, me tocó ver algunas manifestaciones en protesta porque "**El Pollo**" le está quitando los recursos a la universidad potosina, cuando la institución ha sido semillero de grandes profesionistas, y actualmente, con un rector muy querido por la comunidad estudiantil y académica, **Jesús Zermeno Guerra**.

En fin, un fin de semana de muchos recuerdos, anécdotas y un poco de grilla.

UN GOLPE BAJO MÁS EL que recibió esta semana la *Presidenta Claudia Sheinbaum* por parte de nuestros vecinos del norte.

Resulta que el *Departamento del Transporte* de Estados Unidos, de manera unilateral y sin decir agua va, canceló 13 rutas de aerolíneas mexicanas a ese país. Las razones que argumenta EU es que de 61 vuelos al AICM lo bajaron a 43, todo con el objeto de darle mayor uso al AIFA y también los aviones de carga los mandaron a este aeropuerto, incluso en un principio sin las instalaciones adecuadas para ello.

No cabe duda que esto será un gran problema, por un lado para la economía del país para las aerolíneas afectadas como son Aeroméxico, Volaris y Viva, a las cuales les cancelaron 13 vuelos diarios a Estados Unidos. Imagínate, estimado lector, el caos que habrá en el mes de diciembre, cuando infinidad de pasajeros que ya tienen sus boletos para viajar en esas fechas a EU, les sea informado que no podrán volar porque la ruta fue cancelada.

Veremos qué pasa en los próximos días en que el gobierno mexicano tendrá que actuar para resolver este problema.

YA QUE HABLO DE LA INTERVENCIÓN de Estados

Unidos, es importante ratificar lo que señalé en la columna anterior referente a que el presidente **Donald Trump** ha volteado sus ojos a América Latina y ya está desplazando el porta aviones más grande de ese país hacia Colombia y Venezuela y casi a diario destruyen lanchas que transportan drogas y causan muertes. Desde hace unos días también hay un par de barcos americanos en aguas de México. ¿Qué pasará con Venezuela y Colombia donde parece ser que el presidente **Trump** quiere acabar con la izquierda que tanto daño le está haciendo a estos países? El mandatario estadounidense no tuvo empacho en decir que ya tiene gente de la *CIA* infiltrada en Venezuela. No creo que pase mucho tiempo para que estos países sean liberados y puedan recibir apoyo de parte de Estados Unidos, como lo está haciendo con Argentina y con **Javier Milei**, a quien de entrada le otorgó 20 mil millones de dólares como préstamo.

Estaremos al pendiente de lo que surja en los próximos días porque no creo que no haya noticias en el corto plazo.

DESDE ESTE ESPACIO envío mi más sentido pésame a mi gran amigo, **Ramón Alberto Garza**, director de *Código Magenta*, y quien acaba de perder a su señor padre, **Ramón Garza Galindo**.

Elevamos nuestras oraciones para el eterno descanso de su alma, esperando que su familia encuentre pronta resignación ante tan lamentable pérdida.

Esta semana hablé con **Ramón Alberto** para expresarle mi solidaridad ante la partida de su señor padre, pero espero verlo pronto en persona para darle mi abrazo fraterno y solidario.

Descanse en paz Ramón Garza Galindo (+).

Se terminó por esta ocasión el espacio. La siguiente semana continuamos.

Hasta la próxima.



Ramón Alberto Garza

NUEVOS PLANES TELCEL ULTRA

con muchos más
GIGAS
en la red más rápida



40
GIGAS POR \$549
AL MES

MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP 
SIN LÍMITE en México E.U.A. y Canadá

 **LLAMADAS Y VIDEOLLAMADAS**
INCLUIDAS en México

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El precio publicado corresponde al Plan Telcel Ultra S. 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Consulta términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 08 de octubre al 16 de noviembre de 2025.