

## SONORA

Año 32 No.1622

Del 29 de Marzo al 4 de Abril de 2025

\$ 7.00

### Recesión acecha en las perspectivas sobre la economía mexicana

*La última vez que se  
vieron contracciones consecutivas  
de la actividad económica fue del  
cuarto trimestre de 2019 al segundo  
trimestre del 2020, por la pandemia*



Pag. 3



### Aranceles a autos no tiene sentido económico

*La medida anunciada por el presidente  
Trump, afectará de igual forma a la  
economía estadounidense, incrementando  
el costo de los automóviles de entre 6 mil  
a 8 mil dólares*

Pag. 19

## Editorial

# ¿Para qué sirve el fuero?: Para defender a los aliados

La aplicación de la justicia bajo cualquier régimen partidario ha sido siempre bajo la premisa de ayudar a los que son cubiertos bajo el poder del gobierno en turno. En el caso del diputado federal, Cuauhtémoc Blanco, aplicar la justicia en el sexenio de la llamada Cuarta Transformación, ha servido para saber y entender que no es el mismo beneficio para todos.

La justicia no se aplica por igual, o se cumple en función de la pertenencia partidista: con los amigos, justicia y gracia; con los enemigos, la ley a secas. Propio del sistema presidencialista. En la Cámara de Diputados con 291 votos de legisladores de Morena, el PVEM y PRI desecharon la solicitud de desafuero de Cuauhtémoc Blanco por "notoriamente improcedente".

El diputado de Morena, Cuauhtémoc Blanco, no podrá ser juzgado como cualquier ciudadano requerido por la Fiscalía General de Morelos como presunto responsable del delito de violación en grado de tentativa cometido en contra de su media hermana, Fabiola "N".

La mayoría de diputados avaló el dictamen de la Comisión Instructora, también dominada por Morena, respecto a la violación en grado de tentativa cometida por Blanco, que a la letra reza: "La técnica pericial para recabar mayores datos de prueba, informe detallado del lugar de los hechos, la intervención de un perito en materia de criminalística, alguna inspección ocular, así como tampoco se desprende algún otro dato en el que precisamente se ubiquen la conducta que se denuncia".

Pero lo más curioso en este caso de injusticias cometidas en contra de una mujer, es que subió a tribuna un grupo de mujeres legisladoras morenistas para llevar al atril de la cámara al presunto agresor sexual, al grito al unísono: ¡"No estás solo!", ¡"No estás solo!", ¡"No estás solo!"! Algo vergonzoso.

Esto ocurre en un marco político en el que una mujer, la primera, es la titular del Ejecutivo federal: Claudia Sheinbaum Pardo. ¿Llegaron todas a la Presidencia de la República? Hay algunos nombres de mujeres fallecidas por víctima de homicidio, que "no llegaron".

En la página oficial del Gobierno Federal de ese año, Inmujeres y Conavim calificaron la detención del fiscal de Morelos como "un hecho histórico como precedente de cero impunidad".

Es trascendente este acontecimiento porque constituye un precedente de cero impunidad para quienes, por acción u omisión, atenten contra la vida y los derechos de las mujeres. El acceso expedito a la justicia debe volverse un principio, para que las víctimas de cualquier delito por razones de género accedan a la justicia a través de la acción de las instituciones del Estado.

## Cuauhtemiña



# INVERSIONISTA

## SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal  
Presidente del Consejo  
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara  
Directora General

María Delia López López  
Gerente Administrativo

Reporteros  
Amalia Beltrán

Diseño Editorial  
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista  
Iván López

Colaboradores  
Jesús Alberto Rubio  
José Rentería Torres

Héctor Villalba  
Luis A. Galaz  
Marco A. Paz  
Abel Monjaraz  
Octavio Galaz  
Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos  
Azálea Lizárraga  
Olga Armida Grijalva  
Germán Palafox Moyers  
Alejandro F. Miranda

[www.inversionistasonora.com](http://www.inversionistasonora.com)

Semanario para  
"EL INVERSIONISTA"  
edición Sonora, Boulevard  
Rodríguez #20, colonia Centro,  
Hermosillo, Sonora, México.  
Teléfonos 212•16•49  
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros  
colaboradores no reflejan  
necesariamente el criterio  
editorial de la empresa.

# Recesión acecha en las perspectivas sobre la economía mexicana

Por el Staff de El Inversionista

*La última vez que se vieron contracciones consecutivas de la actividad económica fue del cuarto trimestre de 2019 al segundo trimestre del 2020, por la pandemia*

**LOS** temores sobre una recesión acechan a la economía mexicana, afectada por la política comercial de Estados Unidos y la incertidumbre interna con la serie de reformas constitucionales como la judicial. En lo que va del año, los pronósticos de instituciones financieras, agencias calificadoras y organismos internacionales sobre el Producto Interno Bruto (PIB) se han ajustado a la baja, hasta el grado de estimar un nulo crecimiento y hasta una recesión. Banamex, Itaú BBA, UBS, Fitch Ratings y Banco Base son las instituciones que anticipan un nulo crecimiento, de 0.0% del PIB, por lo que no se descartaría que durante los próximos meses dichas firmas ajusten sus proyecciones a una caída de la actividad económica, un pronóstico que ya tiene la OCDE, que avizora un descenso del PIB de 1.3% este año.

Además, de las cinco instituciones que ven un estancamiento, Itaú BBA, UBS y Fitch Ratings ya prevén una recesión técnica en este arranque del 2025, resultado de caídas consecutivas del PIB.

## ¿Qué dicen los economistas?

El banco brasileño Itaú BBA, señaló que, de cara al futuro, la demanda interna seguirá siendo un lastre, en particular en términos de inversión, mientras

que el consumo puede seguir siendo moderado. Los datos peores de lo esperado del 1T25, incluida la producción industrial y las ventas minoristas de ANTAD, aumentan la probabilidad de una recesión técnica durante este periodo. Nuestra previsión para este año es un crecimiento del PIB del 0.0% indicó Itaú BBA.

En tanto, Fitch Ratings explicó que la economía mexicana se enfrenta a una gran incertidumbre respecto al momento y magnitud de los aranceles que puede implementar Estados Unidos.

Nuestros pronósticos implican que la economía enfrentará una recesión técnica este año, con una contracción de la producción en el segundo y tercer trimestre de 2025 señaló la agencia calificadora.

## ¿Qué implica una recesión en la economía mexicana?

La actividad económica podría ligar



dos trimestres con caídas del PIB, algo que suele denominarse una recesión técnica, aunque en México no existe una definición oficial. La última vez que se vieron contracciones consecutivas de la actividad económica fue del cuarto trimestre de 2019 al segundo trimestre del 2020, por la pandemia. Alfredo Coutiño, director para América Latina de Moody's Analytics, dijo que la economía mexicana sólo necesita un "pequeño empujoncito" para caer en recesión técnica.

El país enfrenta la amenaza de aranceles y deportaciones de EU y la incertidumbre en torno a las reformas constitucionales ya aprobadas. Estas nubes grises tienen el potencial de afectar el comercio, detener la inversión y reducir el consumo dijo Coutiño.

Desde Banco Base prevén que el PIB de México caerá 0.6% en este primer trimestre del año, similar a la contracción del cuarto trimestre del año pasado, pero sin que necesariamente sea una recesión. Lo que sí es que se llame o no recesión,

es evidente que hay una marcada desaceleración económica que viene desde el año pasado y se agravó este año por Trump, comentó Gabriela Siller, directora de análisis económicos de Banco Base.

## Inicio de sexenio con recesión

En este año, que será el primero completo en el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, podría repetir lo que sucedió en el 2019, bajo el mandato de Andrés Manuel López Obrador: una contracción del PIB. Con López Obrador, la caída del PIB fue de 0.4% en 2019, una tendencia que se vio aún más afectada por la pandemia del 2020.

La última vez que dos sexenios iniciaron con una caída del PIB fue en 1995 con Ernesto Zedillo, del orden de 5.9%, debido a la crisis de 1994 conocida como el "error de diciembre", y posteriormente el primer año de Vicente Fox, cuando el descenso fue de 0.2%.

# Fortaleciendo las alianzas: La ética como piedra angular de las colaboraciones comerciales exitosas

Las prácticas empresariales éticas son fundamentales para el éxito a largo plazo, ya que influyen en la reputación de una empresa, en sus relaciones con los stakeholders y en su credibilidad. Asociarse con organizaciones que comparten sus valores no es sólo una decisión estratégica, sino una necesidad. Colaborar con entidades que participan en prácticas poco éticas o cuestionables puede dañar la imagen de su marca, erosionar la confianza de los clientes e incluso exponer a su empresa a riesgos legales y financieros.

## El papel de la ética en la selección de socios comerciales

Una de las áreas más críticas donde la ética cobra relevancia es en la selección de socios. Las organizaciones con las que una empresa colabora reflejan sus estándares y valores, por lo que realizar una debida diligencia antes de firmar cualquier acuerdo es esencial. Alineación de valores y principios. Una asociación sólida comienza con valores compartidos. Las empresas deben evaluar exhaustivamente a sus posibles socios, analizando sus iniciativas de responsabilidad social corporativa, políticas ambientales, prácticas laborales y compromisos éticos. Esto garantiza una alineación tanto en la

*Recopilado por el Staff de El Inversionista*

misión como en la ejecución. Evitar prácticas ilegales o no éticas. La responsabilidad ética va más allá del simple cumplimiento de las leyes. Algunas prácticas, aunque no sean ilegales, pueden considerarse moralmente cuestionables y perjudicar la reputación de una empresa. Las violaciones a la privacidad de los datos, la corrupción y los abusos contra los derechos humanos son sólo algunos ejemplos de acciones que pueden tener graves consecuencias. Llevar a cabo una debida diligencia integral, incluyendo la evaluación del historial del socio potencial y la integridad de su liderazgo, ayuda a mitigar estos riesgos. La transparencia como pilar de las alianzas éticas. La confianza mutua se construye sobre la transparencia. La comunicación abierta y honesta sobre aspectos financieros, políticas operativas y posibles conflictos de interés es fundamental para mantener una relación comercial sólida y sostenible. Equidad y Justicia en la Colaboración. Una asociación ética debe basarse en la equidad, asegurando beneficios mutuos para ambas partes. Definir claramente responsabilidades, expectativas y recompensas, fomenta la sostenibilidad y el éxito compartido a largo plazo.

## Principios claves para establecer alianzas empresariales sólidas

Para construir asociaciones comerciales efectivas y éticas, las empresas deben priorizar los siguientes principios:

- Misión y valores compartidos – Asegurar una alineación en propósito y estándares éticos.
- Confianza y transparencia – Establecer una comunicación abierta y relaciones comerciales honestas.
- Fiabilidad y consistencia – Elegir socios que cumplan con sus compromisos y expectativas.
- Compatibilidad – Garantizar fortalezas, experiencia y recursos complementarios.
- Innovación y creatividad – Colaborar con socios que aporten nuevas ideas y fomenten el crecimiento.
- Adaptabilidad y flexibilidad – Ajustarse con agilidad a los cambios del mercado y a las necesidades comerciales.
- Visión a largo plazo – Fomentar asociaciones con un compromiso hacia el éxito sostenible.

Al integrar estos principios, las

empresas pueden establecer alianzas que no sólo sean rentables, sino también sostenibles, éticas y resilientes.

## Ética en el centro del éxito empresarial

La toma de decisiones éticas en las asociaciones comerciales no es sólo una buena práctica; es un imperativo estratégico. Seleccionar socios que compartan sus valores y mantengan estándares éticos puede mejorar la reputación de su empresa, fortalecer la confianza de los stakeholders y generar valor a largo plazo. El éxito va más allá del desempeño financiero. Se trata de integridad, responsabilidad y de construir un ecosistema financiero que priorice la colaboración ética. Mientras navegamos por la complejidad del entorno empresarial, seguimos comprometidos con fomentar asociaciones que impulsen la innovación sin comprometer nuestros valores. Al elegir los socios adecuados, garantizamos que nuestras soluciones no sólo transformen las operaciones financieras, sino que también contribuyan a un entorno empresarial más transparente, justo y sostenible.



# Préstamo personal: cuándo sí y cuándo no solicitarlo

Recopilado por el Staff de El Inversionista

Los préstamos personales pueden ser una herramienta financiera útil si se usan de manera inteligente, pero también pueden convertirse en una carga si se solicitan sin una estrategia clara.

Lo primero, es necesario entender que un préstamo personal es aquel que se concede respaldado con la garantía personal y sobre la base de la confianza que el cliente inspira como deudor. El titular del préstamo responderá de su devolución con todo su patrimonio, tanto presente como futuro.

La entidad, antes de conceder un préstamo, analizará nuestra solvencia para asegurarse que vamos a poder devolver la deuda.

Cuando sí pedir un préstamo personal. La compra de un coche, financiar un viaje o unos estudios de postgrado pueden ser situaciones en las que tendremos que recurrir a un préstamo. Si el préstamo se destina a mejorar tus habilidades o tu formación, puede

traducirse en mayores oportunidades laborales y mejores ingresos a futuro. En el caso de los gastos imprevistos, es recomendable tener un fondo de emergencia. Pero, si no es así y no tienes suficiente dinero para cubrir ese gasto, un préstamo puede ser una solución.

En otros casos, como la compra de muebles, electrodomésticos o una reparación del hogar, merecerá la pena si el gasto es necesario y el tipo de interés del préstamo es bajo. Cuando no pedir un préstamo personal. Antes de solicitar un préstamo, asegúrate de que puedes devolverlo sin comprometer tu presupuesto mensual. Pedir dinero sin una estrategia de pago puede llevarte a tener problemas financieros. Antes de decidirte, compara diferentes opciones de préstamos y elige el que ofrezca las condiciones que más se ajusten a tus necesidades. Evita pedir préstamos para gastos que no sean esenciales, compras impulsivas o caprichos. Financiar

ropa de lujo o un smartphone último modelo puede desestabilizar tus finanzas al generar una deuda innecesaria. Si estás considerando endeudarte para invertir, asegúrate de que obtendrás rentabilidad, porque si no, podrías terminar con una deuda difícil de pagar. No pidas un préstamo para pagar otro o si tu situación laboral no es estable. En resumen, pedir un préstamo puede ser una decisión inteligente si se hace con responsabilidad y con un propósito claro.



## Pagos A2A se fortalecen entre los mexicanos

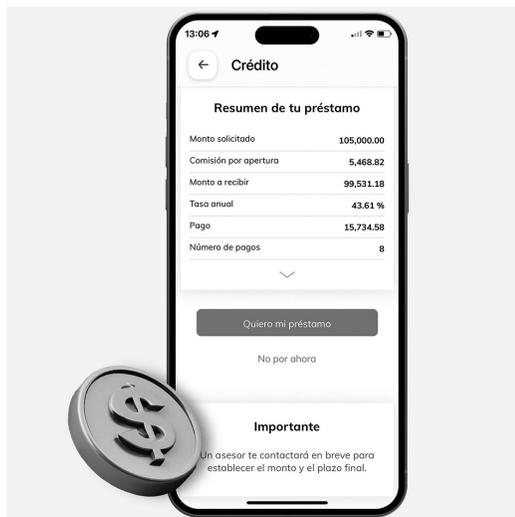
Mientras en Latinoamérica, los pagos A2A (Account to Account) son una de las principales tendencias, con grandes casos de éxito como Pix en Brasil, Nequi y Daviplata en Colombia, en México la adopción de este tipo de pagos ha sido lenta, con sólo 3.8 millones de usuarios y \$0.74 mil millones de dólares procesados para el final de 2024.

Sin embargo, el estudio "Pagos en Latinoamérica en 2025: De la inclusión a la sofisticación" publicado por Kushki de la mano de Payments and Commerce Market Intelligence (PCMI), muestra que se empiezan a detectar cambios significativos. Los usuarios empiezan a ver los beneficios de los pagos A2A y empiezan a demandar soluciones de Pagos en Tiempo Real. Así, por ejemplo, aunque el sistema SPEI ha tenido una lenta adopción por parte de la población, debido a la prevalencia del uso del efectivo y la limitada penetración de las cuentas bancarias, actualmente registra un crecimiento significativo en las transacciones de bajo valor (menos de \$600), lo que indica su creciente importancia en el comercio diario. Desde 2020, las transacciones SPEI de bajo valor han crecido de forma consistente a un ritmo mayor que las tarjetas de crédito y débito, incluso cuando las transacciones con tarjeta siguen creciendo alrededor del 20% anual. Así, el 71% de los adultos utiliza

SPEI para transacciones de bajo valor. Esto demuestra que los consumidores son cada vez más conscientes de los beneficios de las transferencias A2A, incluso cuando no se dispone de una interfaz intuitiva.

Otro punto que viene a fortalecer el uso de pagos, es el aumento de los pagos digitales. Según la última Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2024, una de cada tres personas realiza pagos en establecimientos con tarjeta física y una de cada cinco con transferencias. Así, a pesar de que el 94% de la población adulta continúa realizando pagos con efectivo, ya se registra un 34% de uso de tarjeta física y 22% por transferencias o aplicaciones de celular. Esto significa que las empresas mexicanas deben seguir fortaleciendo sus estrategias de pago para cumplir con las necesidades de los consumidores nacionales.

El estudio de Kushki destaca que a pesar de la fuerte presencia del efectivo en México, tendencias como el aumento de las transacciones SPEI y el avance de la Banca Abierta muestran un cambio hacia una economía más conectada y eficiente. Con una regulación adecuada y mayor confianza de los usuarios, el país tiene la oportunidad de consolidarse como un líder en la digitalización de pagos en Latinoamérica, promoviendo mayor inclusión financiera y dinamismo económico.



# El proceso de devoluciones eco-friendly que está de moda

Recopilado por Amalia Beltrán

La sostenibilidad es una preocupación cada vez mayor para todas las empresas minoristas, y por una buena razón. Los alimentos, las prendas de vestir, los textiles, los materiales de embalaje y otros productos de consumo no sólo tienen un impacto ambiental en su producción y transporte, sino que a menudo acaban en los vertederos. Con sus ofertas de moda y los ciclos de vida cortos de sus productos, los minoristas de moda se enfrentan hoy a un escrutinio especial por parte de los reguladores gubernamentales, los accionistas y los consumidores informados. Se ha escrito mucho sobre el impacto ambiental de la moda rápida y, en respuesta, los minoristas están intensificando el uso de tejidos ecológicos, fomentando las donaciones de ropa y su reutilización, y centrándose en la sostenibilidad de la cadena de suministro.

¿Un objetivo claro para los minoristas de moda que quieren ser más ecológicos? Optimizar el proceso de devolución. Sólo en Estados Unidos, cada año acaban en los vertederos 2.6 millones de toneladas de ropa devuelta. Últimamente, hay

una tendencia creciente entre los minoristas a descartar simplemente algunas devoluciones de productos en el momento de su recepción, porque el costo de procesarlas y remercentillarlas es mayor que el beneficio potencial. En 2022, 9,500 millones de libras de devoluciones en todo el mundo se enviaron directamente a los vertederos. Algunos expertos estiman que uno de cada cuatro productos devueltos se deposita automáticamente en vertederos, y la tasa puede ser aún mayor en el caso de la ropa de moda.

Un proceso de devoluciones ineficaz no sólo contribuye a los residuos de los vertederos, sino que también aumenta la huella medioambiental general de un minorista de moda. Por ejemplo, el 12% de la huella de carbono total de ASOS procede de su proceso de gestión de devoluciones. Las emisiones de carbono asociadas a las devoluciones suelen representar el 30% de las emisiones de la entrega inicial. Los minoristas de moda ya están

tomando una serie de medidas prácticas para reducir las devoluciones. Algunos están cobrando tasas de devolución y endureciendo sus políticas. Muchos minoristas también ayudan a los compradores a elegir la talla adecuada durante el proceso de compra, desde ofrecer recomendaciones proactivas de tallas hasta utilizar probadores de realidad virtual.

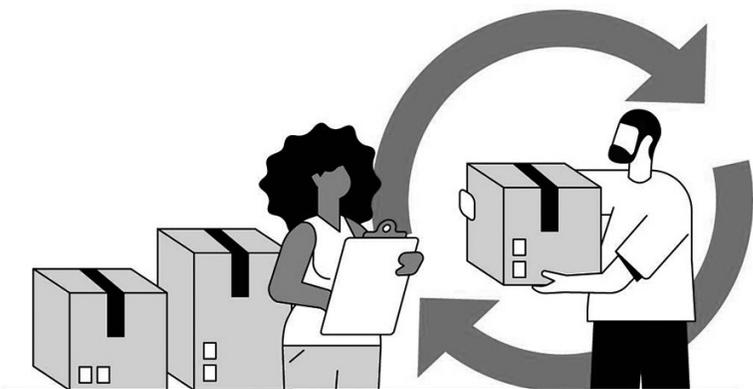
Pero la mejor manera de minimizar el impacto medioambiental de las devoluciones es acelerar, racionalizar y digitalizar el proceso de gestión de devoluciones de principio a fin, de modo que las prendas se devuelvan, procesen y vuelvan a estar disponibles para la compra con rapidez. Las estadísticas indican que las devoluciones están aumentando, no disminuyendo. Pero si los minoristas pueden eliminar costos, tiempo y errores significativos de su proceso de gestión de devoluciones, la huella de carbono de las devoluciones se reducirá

en gran medida, incluyendo menos ropa enviada a los vertederos.

## Mayor visibilidad + inteligencia = mayor sostenibilidad

Blue Yonder tiene la fórmula ideal para aumentar la sostenibilidad de las devoluciones de moda. Nuestras capacidades digitales de gestión de devoluciones permiten un proceso disciplinado y automatizado y una visibilidad en tiempo real para los minoristas. Con Blue Yonder, las devoluciones se rastrean en tiempo real y se gestionan de forma inteligente con inteligencia artificial (IA). En cuestión de segundos, los minoristas pueden decidir de forma estratégica y rentable qué hacer con un determinado artículo devuelto y, a continuación, actuar de inmediato en función de esa decisión óptima. Una de las principales ventajas de digitalizar el proceso de gestión de devoluciones mediante el software de Blue Yonder es la rapidez. Otra es la rentabilidad. En cada paso, el tiempo





y los costos se eliminan de forma inteligente de la logística inversa. Por ejemplo, mientras que casi un tercio de los minoristas exigen a los clientes que inicien la devolución de un producto poniéndose en contacto con el servicio de atención al cliente, y otros incluyen una etiqueta impresa en cada paquete, Blue Yonder permite un proceso digitalizado y sin etiquetas. Este proceso digital crea transparencia en tiempo real y garantiza que se dispone de los recursos adecuados para apoyar la gestión de devoluciones de principio a fin, incluida la mano de obra. La ruta del producto se optimiza y el minorista sabe exactamente cuándo llegará al almacén. Una vez allí, las reglas automatizadas ayudan a evaluar rápidamente la devolución, verificarla y enviarla al siguiente destino: la estantería de la tienda o el pasillo del almacén adecuados, no el contenedor. El equipo de recepción puede dar prioridad a determinados artículos con gran demanda, para volver a ponerlos rápidamente a la venta y acelerar la recuperación de ingresos. En el caso de los artículos marcados como dañados, los asociados pueden decidir rápidamente repararlos, ofrecerlos a los compradores con un gran descuento o clasificarlos para su correcto reciclaje. Tiendas de moda como Urban Outfitters están empezando a ofrecer prendas recuperadas o reimaginadas a partir de tejidos o prendas que, de otro modo, se enviarían a los vertederos. Este es el tipo de innovación que permite la digitalización. Ofrecer mayor velocidad de decisión y calidad es sólo una parte de la ecuación del valor de Blue Yonder. En todo el

proceso de gestión de devoluciones, el software de Blue Yonder minimiza el uso de papel, como formularios de devolución, embalajes y etiquetas. Las soluciones de Blue Yonder también reducen los kilómetros recorridos, eliminan el trabajo manual, maximizan los viajes de ida y vuelta e impulsan la sostenibilidad.

### **Una fórmula ganadora: Mayor sostenibilidad, mayores beneficios, compradores más satisfechos**

Además de reducir costos, acelerar los pasos del proceso y generar beneficios medioambientales, las soluciones de gestión de devoluciones de Blue Yonder también aumentan la satisfacción de los compradores. Los consumidores disfrutan de la máxima facilidad y comodidad al utilizar los portales digitales de devoluciones y los quioscos de entrega. Las investigaciones han demostrado que el 66% de los consumidores tienen en cuenta la sostenibilidad a la hora de realizar una compra. Cuando los minoristas de moda demuestran un compromiso con la responsabilidad medioambiental en su proceso de gestión de devoluciones, están haciendo más felices a sus compradores de múltiples maneras. Optimizar el proceso de devoluciones de moda ha demostrado ser bueno para el planeta, bueno para sus ingresos y márgenes de beneficio, y bueno para sus compradores. Se mire como se mire, el eterno problema de las devoluciones es una fórmula ganadora.

## **Mercado del uranio en 2025: Impacto de tensiones comerciales y avances tecnológicos**

**E**l mercado del uranio ha experimentado fluctuaciones significativas en 2025, influenciado por tensiones comerciales, dinámicas geopolíticas y avances tecnológicos. A pesar de estos desafíos, la industria minera sigue desempeñando un papel esencial en el suministro de recursos para la generación de energía limpia y sostenible.

Las tensiones comerciales entre Estados Unidos y Canadá han generado incertidumbre en la industria del uranio. La imposición de aranceles adicionales por parte de Estados Unidos ha llevado a Canadá a responder con medidas similares, afectando el flujo comercial de este mineral estratégico.

Además, las conversaciones hacia un alto al fuego en el conflicto entre Rusia y Ucrania han planteado la posibilidad de una relajación de las sanciones sobre la producción rusa de uranio, lo que podría aumentar la oferta en el mercado y presionar los precios a la baja.

Por otro lado, la empresa china DeepSeek ha desarrollado modelos de inteligencia artificial que reducen significativamente el consumo de energía. Esto podría disminuir la demanda proyectada de energía nuclear, afectando indirectamente la demanda de uranio.

El precio del uranio ha disminuido

aproximadamente un 12% en lo que va de 2025. El ETF Global X Uranium, que sigue principalmente acciones mineras, ha registrado una disminución del 5% este año. Por su parte, Cameco Corp., el mayor productor de uranio en América del Norte, ha experimentado una caída del 17%.

A pesar de los desafíos actuales, las perspectivas a largo plazo para el mercado del uranio permanecen sólidas. La creciente demanda de energía limpia y el resurgimiento del interés en la energía nuclear sugieren un aumento en la demanda de uranio en el futuro. Expertos del sector anticipan que, aunque la volatilidad a corto plazo pueda persistir, los precios del uranio podrían recuperarse, alcanzando entre \$90 y \$100 por libra para mediados de 2025.

El mercado del uranio enfrenta desafíos derivados de tensiones comerciales, dinámicas geopolíticas y avances tecnológicos. Sin embargo, la industria minera continúa siendo fundamental para el suministro de recursos esenciales en la generación de energía limpia. A medida que la demanda de energía nuclear aumenta, las oportunidades para el sector minero podrían expandirse, resaltando la importancia de la minería responsable y sostenible en el panorama energético global.





# Relocalización automotriz: golpe severo

\* Por Marco Paz Pellat

*La industria emplea directamente a más de 900 mil personas e indirectamente a millones más en proveeduría, logística y comercio*



Por más de tres décadas, la industria automotriz ha sido un pilar del crecimiento económico y de la integración comercial de México con América del Norte. Ha generado miles de empleos bien remunerados en el norte y el Bajío, ha traído millones de dólares en inversión extranjera y fortalecido una cadena de valor que vincula a cientos de empresas mexicanas con el mercado global. Hoy, este modelo enfrenta una amenaza creciente: la posible relocalización de una parte importante de la industria automotriz instalada en México

hacia Estados Unidos por decisiones políticas y estratégicas del presidente Trump. Las consecuencias serían devastadoras. La industria automotriz representa el 25% de las exportaciones totales de México y es un motor clave de inversión extranjera directa. Su salida provocaría una caída drástica en ambos rubros, afectando la balanza comercial, debilitando la confianza de los inversionistas y reduciendo ingresos fiscales. El impacto laboral sería inmediato y profundo. La industria emplea directamente a más de 900 mil

personas e indirectamente a millones más en proveeduría, logística y comercio. Una reubicación masiva dejaría sin sustento a miles de familias en estados como Coahuila, Guanajuato, Puebla y Nuevo León, cuya economía depende en gran medida del sector. El efecto se extendería a la desigualdad regional. El norte y el centro del país perderían infraestructura productiva y oportunidades de desarrollo, acentuando los desequilibrios económicos. No sólo están en juego empleos y exportaciones. La industria automotriz ha impulsado la transferencia tecnológica, la inversión en centros de ingeniería y el desarrollo de talento especializado. Su salida frenaría la innovación y el avance hacia una economía del conocimiento. En el ámbito geopolítico, una relocalización masiva podría tensar la relación comercial con Estados Unidos, especialmente si se fundamenta en subsidios o proteccionismo contrario al T-MEC.

México podría recurrir a mecanismos de solución de controversias, pero la incertidumbre afectaría la inversión y el crecimiento. Ante este panorama, México debe actuar con visión y estrategia. Es urgente fortalecer la certeza jurídica, la infraestructura logística, la energía competitiva y limpia, y el estado de derecho. Al mismo tiempo, el país debe diversificar su base industrial hacia sectores con futuro, como energías renovables, electrónica avanzada, industria farmacéutica y servicios tecnológicos. La relocalización automotriz no es inevitable, pero representa una amenaza seria. Para mantener su posición en el mapa industrial global, México debe modernizar sus políticas públicas y construir una estrategia de desarrollo industrial menos dependiente de una sola industria o un solo país.

\* **Contacto: Portal:** [www.marcopaz.mx](http://www.marcopaz.mx); **Correo:** [alfil3000@gmail.com](mailto:alfil3000@gmail.com); **Twitter:** [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); **Facebook:** [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); **Medio digital:** [www.ForoCuatro.tv](http://www.ForoCuatro.tv).

# Tres de cada 10 empresas mexicanas, dirigidas por mujeres: Altagracia Gómez

Recopilado por el Staff de El Inversionista

El 30 por ciento de las empresas en México son dirigidas por mujeres, no 3 por ciento como algunos “estudios” indican, señaló Altagracia Gómez Sierra, coordinadora del Consejo Asesor para el Desarrollo Económico Regional y Relocalización (CADERR).

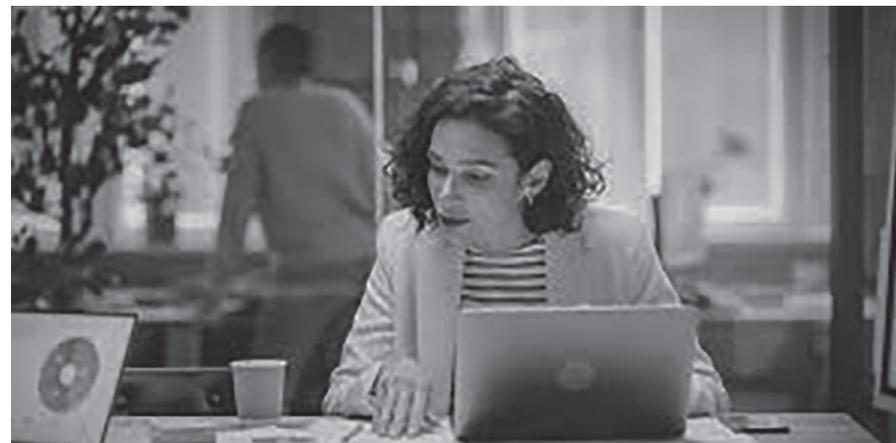
Al participar en foro el Encuentro Internacional México, organizado por Empresas Globales, la empresaria comentó que hay un error al señalar que las firmas multinacionales no son familiares, pues varias de ellas lo siguen siendo.

“Es incorrecto pensar que las empresas

globales lo están haciendo mejor que las empresas familiares”, subrayó.

Comentó que si bien hay “estudios” que indican que sólo 3 por ciento de las compañías están dirigidas por mujeres, la empresaria indicó que esa información no es correcta, pues sólo se toman en cuenta a las firmas que cotizan en el mercado de valores, por lo que no todas están enlistadas. “El 30 por ciento son empresas lideradas por mujeres”, indicó.

Destacó que varias de las firmas que son ahora globales, siguen conservando la parte de ser familiares,



pues en sus consejos están las familias que las iniciaron, aunque ahora son

institucionales, que manejan el tema de sus fianzas de forma financiera.



H. AYUNTAMIENTO DE  
**HERMOSILLO**  
IMPLAN

Próximamente Construcción de  
**NUEVO PARQUE LINEAL  
LÁZARO CÁRDENAS**



Proyecto elaborado por IMPLAN

Día Mundial del Aprendizaje

# Porque quien aprende, no sólo evoluciona, lidera...

Por Redacción

*El aprendizaje no es sólo una herramienta de crecimiento personal, sino el motor que impulsa la evolución*



El 23 de marzo se celebra el Día Mundial del Aprendizaje, un recordatorio constante de la importancia que tiene el aprendizaje para adaptarte, innovar y destacar en un entorno y momento que cambia a la velocidad de la luz. Es la clave para desbloquear nuevas oportunidades, potenciar tu marca personal y diferenciarte en cualquier escenario. En el marketing de la vida, el aprendizaje es la estrategia más poderosa: te posiciona, te da valor y te mantiene siempre en tendencia. «Porque quien aprende, no sólo evoluciona, lidera».

## ¿Por qué necesitamos y celebramos el Día Mundial del Aprendizaje?

En un mundo donde la información

fluye a velocidades sin precedentes, el aprendizaje no es sólo una herramienta de crecimiento personal, sino el motor que impulsa la evolución. Hoy, más que nunca, aprender significa adaptarse, innovar, comunicar y liderar en entornos altamente dinámicos. El Día Mundial del Aprendizaje es una invitación a abrazar una cultura de aprendizaje continuo, donde la educación no se limite a un aula ni a una etapa de la vida. Aprendemos a través de la tecnología, del intercambio de ideas y de la experiencia diaria. Celebrar esta fecha es reconocer que el conocimiento es la herramienta más poderosa para potenciar la creatividad y el talento de cada individuo.

## Importancia del aprendizaje

El aprendizaje es un proceso dinámico que integra diversos factores clave, como la atención, la memoria, la motivación, las emociones, la comunicación, la percepción y la capacidad cognitiva. Todos estos elementos trabajan en conjunto para que las personas puedan asimilar la información, comprenderla y transformarla en nuevos conocimientos y habilidades. Pero ¿y si te decimos que hay diferentes formas y estilos de aprendizaje?

## Andragogía

Cuando hablamos de aprendizaje, solemos pensar en pedagogía, pero los



adultos aprenden de forma distinta. Ellos se rigen por la andragogía, una teoría desarrollada por Malcolm Knowles en la década de 1970. La andragogía es el arte y la ciencia de ayudar a los adultos a aprender, teniendo en cuenta sus características: Autonomía: Los adultos prefieren tomar el control de su proceso y decidir qué y

cómo aprender. Experiencia previa: Para conectar con nuevos conocimientos se basan en lo que ya saben. Enfoque práctico: Quieren aprender cosas que puedan aplicar de inmediato a su vida o trabajo. Motivación intrínseca: Aprenden mejor cuando ven el valor directo de

lo aprendido para alcanzar sus metas concretas.

Orientación a problemas: Les motiva resolver retos reales.

## Estilos de aprendizaje

Hay 4 tipos de alumnos, según sus preferencias a la hora de manipular y procesar la información que se les presenta.

Activo: Son observadores, reflexivos, creativos y empáticos. Destacan explorando múltiples perspectivas y generando ideas innovadoras en grupo.

Aprenden mejor cuando:

La actividad les supone un desafío. Son actividades creativas, ejercicios tipo lluvia de ideas y resolución de problemas abiertos.

Se sienten conectados emocionalmente con el contenido.

Reflexivo: Abordan la información con lógica, tienen preferencia por modelos conceptuales claros y disfrutan analizando estructuras complejas.

Aprenden mejor cuando:

Se enfrentan a teoría más que a práctica.

Tienen tiempo para analizar y reflexionar antes de actuar.

Pueden profundizar en el «por qué» de las cosas.

Teórico: Su foco son los objetivos tangibles; prefieren aplicar conceptos a problemas técnicos, y obtener resultados funcionales en situaciones específicas. Aprenden mejor cuando: Se enfrentan a modelos, teorías y procesos.

La actividad supone un desafío intelectual.

Pueden investigar y rastrear información.

Pragmático: Son personas resolutivas y aventureras; buscan aprender mediante experiencias directas, explorando opciones y tomando decisiones de forma ágil. Aprenden mejor cuando: Se les ofrecen actividades en las que pueden relacionar las teorías con situaciones prácticas.

Pueden observar cómo se realiza una actividad antes de hacerla.

Pueden poner en práctica lo que deben aprender.

## Filmografía sobre el aprendizaje

Estas películas ofrecen diversas perspectivas sobre el aprendizaje y la educación, abordando temas como la innovación educativa, la diversidad cultural y los retos en la enseñanza. La clase (Entre les murs) (2008). Dirigida por Laurent Cantet, esta película francesa sigue a un profesor de lengua en una escuela de un barrio multicultural de París, explorando las dinámicas entre docentes y estudiantes y los desafíos del sistema educativo.

The First Grader (2010). Basada en una historia real, esta película narra la vida de Kimani Maruge, un anciano keniano de 84 años que decide inscribirse en la escuela primaria tras la introducción de la educación gratuita en su país. Su determinación por aprender a leer y

escribir inspira a su comunidad y destaca el poder transformador de la educación.

Radical (2023). Dirigida por Christopher Zalla y protagonizada por Eugenio Derbez, esta película se basa en hechos reales y sigue a un maestro en una escuela de Matamoros, México, que implementa métodos de enseñanza poco convencionales para inspirar a sus alumnos a pensar de manera independiente y superar las adversidades.

Robot salvaje (2024). Una película de animación de DreamWorks basada en los libros de Peter Brown. Sigue a Roz, una robot que evoluciona de ser una «ayuda para todo» a entrar en «modo de aprendizaje», abordando temas como la educación, la ecología y la aceptación de la diversidad.

Amal (2024). Dirigida por Jawad Rhalib, este largometraje se centra en una profesora de literatura en Bélgica que enfrenta el desafío de combatir el acoso y la radicalización de algunos de sus alumnos, promoviendo la tolerancia y la empatía en un entorno escolar diverso.

Misión Panda en África (2025). Esta coproducción europea de animación sigue la aventura de Pang, un joven panda que viaja desde China hasta África para rescatar a su amiga dragona, Jielong. A lo largo de su travesía, Pang descubre nuevas culturas y aprende sobre la amistad, la tolerancia y la inclusión, resaltando el aprendizaje a través de la diversidad y las experiencias vividas.

## ¿Qué hacer para celebrar el Día del Aprendizaje?

Organiza una jornada de aprendizaje en tu comunidad o trabajo. Puedes organizar talleres, charlas o actividades interactivas que fomenten el intercambio de conocimientos y experiencias. Ya sea un taller sobre habilidades específicas, desarrollo personal o incluso una discusión sobre el futuro del aprendizaje, lo importante es crear un espacio donde todos se sientan parte del proceso. Promueve la lectura y el conocimiento. Dedicar un tiempo



a leer algo nuevo: ya sea un libro, artículo o incluso ver un documental que te interese. Puedes compartir tus lecturas o aprendizajes con amigos o colegas para generar una conversación enriquecedora.

Invita a un experto a dar una charla o conferencia. Si trabajas en una empresa, puedes invitar a un experto para que hable sobre temas que fomenten el aprendizaje continuo, ya sea sobre nuevas tendencias en la industria, tecnología, desarrollo personal, etc. Esto puede ser también una actividad de equipo para promover el aprendizaje en tu lugar de trabajo. Reflexiona sobre tu propio proceso de aprendizaje. Tómate un momento para pensar en lo que has aprendido recientemente y cómo te ha impactado. Quizás escribir en un diario o blog sobre lo que el aprendizaje significa para ti en tu vida personal o profesional sea una forma de celebrar el día.

Utiliza plataformas de aprendizaje en línea.

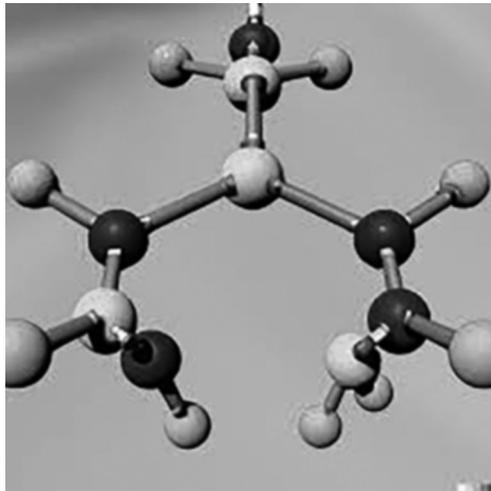
Tomar un curso corto, ver un tutorial o aprender una nueva habilidad.

Refuerza la cultura del aprendizaje en tu empresa o equipo. Organiza una actividad de grupo en la que se compartan ideas o proyectos que se están aprendiendo. Esto puede fortalecer el trabajo en equipo, la creatividad y la innovación, mostrando cómo la cultura de aprendizaje se refleja en el día a día.



# Un aliado natural del desierto: el potencial anticancerígeno de una lectina del “palo fierro”

Por investigadores del CIAD



**E**l cáncer de mama es una de las neoplasias malignas más comunes y mortales en mujeres de entre 40 y 55 años. En 2022 se detectaron 2.3 millones de nuevos casos en el mundo y más de 670,000 personas fallecieron a causa de esta enfermedad. En México la situación es preocupante, ya que en ese mismo año este tipo de cáncer ocupó los primeros lugares en incidencia y mortalidad.

Una de las razones por las que el cáncer de mama sigue siendo un gran reto es su complejidad, ya que existen diferentes tipos, cada uno con características y opciones de tratamientos distintos. Sin embargo, muchos de los tratamientos actuales, como la quimioterapia y la radioterapia, son poco específicas, lo que significa que atacan tanto a las células cancerosas como a las células sanas, causando varios efectos secundarios. Por eso la ciencia busca alternativas más efectivas y menos agresivas. Una de las opciones prometedoras viene de la naturaleza: ciertas moléculas presentes en las plantas han demostrado tener propiedades con potencial para combatir el cáncer. Entre

ellas están las lectinas, compuestos que han despertado el interés por su capacidad para interactuar con células tumorales. Las lectinas son proteínas especiales que tienen la capacidad de unirse a carbohidratos que se encuentran formando parte de glicoconjugados. Estos carbohidratos están presentes en la membrana celular y desempeñan un papel clave en eventos de reconocimiento, comunicación y adhesión entre células, procesos esenciales para el buen funcionamiento del organismo. Sin embargo, en el cáncer, estas interacciones celulares pueden favorecer la progresión de la enfermedad y la metástasis.

Lo interesante es que algunas lectinas pueden reconocer y unirse a estos glicoconjugados en las células tumorales afectando su crecimiento y activando mecanismos que pueden frenar su avance. Se ha observado

que ciertas lectinas pueden inducir la muerte celular programada, como la apoptosis, necrosis o incluso activar procesos como la autofagia, que ayuda a eliminar células dañadas. Debido a que las células cancerosas presentan modificaciones en la forma en que se sintetizan estos carbohidratos, en comparación con las células sanas, se ha estudiado a las lectinas como herramientas de reconocimiento, permitiendo proporcionar información sobre la composición y función de los carbohidratos presentes en la célula para comprender mejor el desarrollo del cáncer y encontrar nuevas estrategias para combatirlo.

## Una esperanza en el palo fierro

La lectina PF2, una proteína extraída de la semilla de una leguminosa

silvestre del estado de Sonora conocida como Palo fierro (*Olneya tesota*), ha demostrado efectos anticancerígenos en líneas celulares de leucemia monocítica THP-1, al inducir un efecto antiproliferativo mediante apoptosis, desencadenando la degradación del ADN, la pérdida del potencial de membrana mitocondrial y un aumento en el estrés oxidativo.

Con estos antecedentes, y como parte de su tesis de maestría, Anaiza Ohana López García llevó a cabo un estudio en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) y en el Laboratorio de Biofísica Celular de la Universidad de Sonora para evaluar el efecto citotóxico y la inducción de apoptosis como posible mecanismo de acción de la lectina PF2, con receptores de tres líneas celulares de cáncer de mama que sirven como modelo de estudio de esta enfermedad: MCF-7, T47D y MDA-MB-231.

Para estudiar el biorreconocimiento





de la lectina PF2 hacia los receptores de las células de cáncer de mama se utilizó microscopia confocal. Además, se evaluó la actividad antiproliferativa mediante un ensayo de resazurina. Asimismo, se analizó si la lectina inducía apoptosis y cómo afectaba al potencial de la membrana mitocondrial empleando citometría de flujo y microscopia confocal.

## Revelaciones

Los hallazgos de este estudio revelaron que la lectina PF2 puede unirse a gran parte de la superficie celular en las tres líneas de cáncer de mama. Además, es notable su interacción con los invadopodios, unas estructuras que sobresalen de la membrana celular y que ayudan a las células cancerosas a explorar su entorno y a conectarse con otras células facilitando la metástasis. Se sabe que la lectina PF2 reconoce a carbohidratos complejos de tipo triantenario tetrasialilado, lo que sugiere que este tipo de estructuras están presentes en las células estudiadas.

Las tres líneas celulares tratadas con PF2 mostraron cambios importantes en su forma en comparación con aquellas que no recibieron el tratamiento; adoptaron una apariencia redondeada,

se contrajeron y perdieron el contacto con células vecinas en todas las concentraciones probadas. Además, su número disminuyó y se observó la formación de agregados debido a la actividad aglutinante de la lectina. Después de 24 horas de exposición a la lectina PF2 (200 µg), la cantidad de células vivas en las líneas MDA-MB-231 y T47D se redujo aproximadamente al 70%. Sin embargo, en la línea MCF-7 la viabilidad celular se mantuvo cerca del 100% en todas las concentraciones probadas. Esto indica que, aunque las células pueden mostrar cambios en su morfología como una respuesta al estrés, estos no siempre significan una disminución en su actividad metabólica, medida por esta técnica. La lectina PF2 provocó la muerte de las células cancerosas activando diferentes mecanismos según la línea celular analizada. En el caso de la línea MCF-7, se observó un aumento significativo en la cantidad de células en apoptosis tardía, alcanzando casi el 80%. En la línea MDA-MB-231, la lectina indujo tanto apoptosis temprana como necrosis, lo que sugiere que puede activar ambas vías de muerte celular. A pesar de estos efectos, aún se mantuvo una parte importante de las células en su estado basal. Un comportamiento similar a las células MDA-MB-231 se

observó en la línea T47D. Los análisis realizados con citometría de flujo revelaron que la lectina PF2 tuvo un fuerte impacto en la viabilidad de las células cancerosas. En la línea MCF-7, la cantidad de células vivas se redujo hasta un 10%, mientras que en las líneas T47D y MDA-MB-231 la viabilidad disminuyó hasta un 70%. Estos resultados muestran una relación entre la disminución de células vivas y los cambios en su morfología observados tras el tratamiento con la lectina. Las diferencias en la respuesta de cada línea celular podrían deberse a factores como su velocidad de proliferación, las vías de señalización específicas de cada tipo de célula y la presencia o ausencia de receptores hormonales. Las células MCF-7 y MDA-MB-231 experimentaron una reducción significativa en el potencial de membrana mitocondrial después del tratamiento con la lectina PF2, mientras que en las células T47D no se observó este efecto. En el caso de MCF-7, esta alteración podría estar relacionada con la apoptosis inducida por la lectina, ya que la pérdida de la función mitocondrial es una señal temprana de estrés celular y apoptosis. Por otro lado, en las células MDA-MB-231, aunque la muerte celular ocurrió principalmente por necrosis,

el daño en la mitocondria podría deberse a un estrés oxidativo severo provocado por un exceso de calcio dentro de la célula. En contraste, en la línea T47D, a pesar de que también se observó necrosis, la mitocondria no mostró alteraciones a las condiciones probadas, lo que sugiere que en este caso la muerte celular fue causada por señales externas y no por una disfunción mitocondrial directa. En resumen, la lectina PF2 afecta a las líneas celulares de cáncer de mama a través de diferentes mecanismos de muerte celular. Esto sugiere que la respuesta de la lectina varía en función de los receptores glicosilados expuestos en cada una de las líneas celulares. Gracias a estas propiedades, PF2 podría tener potencial como un agente con efectos anticancerígenos o como un complemento que ayude a mejorar la eficacia de los tratamientos actuales contra el cáncer de mama.

**\* Autores(as): Anaiza Ohana López García, egresada de la maestría en ciencias del CIAD; Ana María Guzmán Partida, Luz Vázquez Moreno, José Ángel Huerta Ocampo, investigadoras(es) del CIAD, e Irlanda Lagarda Díaz, investigadora por México comisionada a la Universidad de Sonora.**



# Expo Minera en Cananea

Por Amalia Beltrán



Con la presencia de alrededor de 200 empresas nacionales e internacionales se estará realizando la Expo Minera 2025 en el municipio de Cananea, por lo que se estima que la derrama económica supere los 20 millones de pesos.

El evento organizado por la Asociación de Mineros de Sonora A.C., que nació en el año 2018 como Seminario Minero y que año con año se ha ido innovando y consolidándose como un referente nacional, se estará llevando a cabo del 30 de marzo al 5 de abril. Este año se transforma para convertirse en un festival para la comunidad.

El evento cuyo slogan es "Viviendo la Minería" recibirá a más de 2 mil 500 visitantes diarios en el Centro de Negocios con capacitaciones, charlas y exposiciones, además contará con eventos culturales en la comunidad. El director de Amsac, Carlos Reyes, destacó la importancia de asistir y formar parte de este evento, ya que el espacio permite crear las oportunidades de negocio, de establecer las conexiones con expertos, líderes y profesionales destacados en el campo de la minería.

Asimismo, conocer de primera mano las últimas innovaciones y avances tecnológicos que están transformando la industria.

Además con respecto a las capacitaciones, los asistentes podrán adquirir conocimientos sobre las últimas tendencias, tecnologías y mejores prácticas, fortaleciendo

*Del 30 de marzo al 5 de abril, se realizará la actividad del gremio minero, de la que se estima se obtenga una derrama económica mayor a los 20 millones de pesos*

habilidades.

En el Centro de Negocios se tendrá la oportunidad de conectar directamente con líderes de la industria a través de entrevistas programadas.

Dentro del programa de la Expo Minera 2025 de engloba el Enfoque de Sostenibilidad, donde se aprenderá sobre prácticas sostenibles y de responsabilidad social corporativa, aspectos cada vez más cruciales en el contexto actual, así como contar con la oportunidad de una visión más global de la industria con participantes y expertos provenientes de diferentes partes del mundo.

## Sonora, gran potencial en la minería

Dentro del programa de actividades de la Expo Minera 2025 de Amsac, la conferencia "Sonora, Gran Potencial en la Minería", la ofrecerá el maestro Mauricio Candiani, en el Parque Tamosura, así como "El Futuro de la Minería y Metales", por el ingeniero Fernando Alanís.

Ese mismo día se expondrán temas como "La relación bilateral México-Estados Unidos, por Benjamín Suárez; "La Justiciabilidad de los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales", por el doctor Luis Fernando Rentería Barragán, así como la conferencia magistral "Minera Penmont-Nuestra Historia: El Ayer, Ahora y Mañana", por el ingeniero Martín Rochín, entre otras ponencias. De entre las conferencias está el "Caso

de Éxito Proyecto Cerro Las Minitas, Durango, México", a cargo del ingeniero Pedro Arvizu; la ponencia "El papel crucial del GNL en el Éxito de las Operaciones Mineras", a cargo de la maestra Marcela Gastélum Acosta, así como "Soluciones para Mantenimiento del Sector Minero" por ingeniero José Luis Sánchez, además de los paneles: "Medio Ambiente y Cierre de Minas" y "Relación Comunidad-Minería".

## Festival "Viviendo la Minería"

La industria minera además de ofrecer sus conexiones con el sector, también la expo minera ofrece a su comunidad un festival en sus diferentes foros con exhibiciones que permiten acercarlos a través de diversas actividades como:

Pabellón Minero Infantil, Tour Guiado por Cananea, Monólogo Novia de Rancho, Danza Folclórica Tradición Mestiza, Concierto Los Madafakers, así como la presentación Cinemex Cortometraje del Taller de Cine. Se ofrecerá también Taller de Pintura, Clase de yoga, Carrera Pedestre L&H, la Obra de Teatro El Buqui y el Mezquite, Obra de Teatro Volar Volar con Títeres y Cranky.

Se ofrecerán conciertos como: el Concierto Los Hijos de Frank, Concierto de Jazz Les Trois, Orquesta Buenavista del Cobre, Concierto Los Tolerados, Concierto Nunca Jamás, Concierto de Gala Voz y Piano, Concierto El Gran Silencio, Concierto Ensemble Quinteto de Alientos y Solistas de Sonora.

Dentro de los torneos: Torneo Relámpago de Fútbol Infantil, Torneo Relámpago Femenil de Fútbol Rápido, Torneo de Boliche, Torneo Relámpago de Basketball Infantil y Torneo de Golf Nocturno.

Se realizarán: Recorrido Histórico y Callejoneada con la Estudiantina.

Competencia Infantil de Escuelas de Ciclismo.

Espectáculo Dancístico Rehilete y Rojo N9.

Tour a los Dinosaurios.

Tour a Mina La Caridad.

Visitas Guiadas a Mina Buenavista del Cobre y para el Evento de Cierre de la Expo Minera 2025 con el Grupo Musical Tropicalísimo Apache.



# La amenaza invisible: ciberataques y robo de información en las finanzas

Por Óscar Caballero



En la era digital, donde la tecnología y las finanzas están profundamente entrelazadas, la seguridad de la información se ha convertido en una prioridad absoluta. Los ciberataques y el robo de datos son las nuevas amenazas que acechan al mundo financiero, poniéndolo en una situación de vulnerabilidad; estos ataques no sólo tienen el potencial de causar pérdidas económicas significativas, sino que también pueden socavar la confianza de las personas en las instituciones financieras. Un ciberataque es cualquier intento malintencionado de acceder y dañar o destruir redes y sistemas informáticos. En el contexto financiero, los más comunes incluyen el phishing, el ransomware y el hacking. Los ciberdelincuentes utilizan técnicas avanzadas para infiltrarse en sistemas de pago, bases de datos de clientes y redes de transferencia de dinero, teniendo como principal objetivo robar información sensible como detalles de cuentas bancarias, números de tarjetas de crédito y datos personales,

entre otros, que posteriormente pueden vender en el mercado negro o utilizar para llevar a cabo otros delitos financieros.

Cabe señalar que el robo de información es particularmente devastador en este sector debido a la naturaleza sensible de los datos involucrados. Información de cuentas bancarias, historiales de transacciones y datos personales de clientes son oro puro para los delincuentes, ya que con esta información pueden cometer fraudes monetarios, desviar fondos y comprometer identidades, causando un daño a largo plazo a individuos e instituciones.

Un ejemplo relevante de lo anterior es el robo de información en tarjetas de crédito. Los ciberdelincuentes pueden clonar tarjetas y realizar compras fraudulentas, lo que no sólo afecta a los clientes, sino que también implica altos costos para las empresas emisoras y las compañías de seguros. En este contexto, otro escenario preocupante es el ataque a los servicios de banca en línea, donde los hackers pueden

transferir grandes sumas de dinero fuera de las cuentas comprometidas. Por lo tanto, la ciberseguridad no puede ser secundaria; debe formar parte integral de la estrategia de negocios en las finanzas. La razón es simple: la pérdida de confianza puede ser devastadora. Las instituciones financieras se basan en ella, por lo que, si se percibe que no son capaces de proteger la información de sus clientes, seguramente verán su relación erosionada.

Para protegerse contra las amenazas, las instituciones financieras deben adoptar una postura proactiva. Esto incluye la implementación de tecnologías avanzadas de ciberseguridad como el cifrado de datos, la autenticación multifactorial y el uso de inteligencia artificial (IA) para detectar actividades sospechosas. Además, la capacitación continua del personal será fundamental para reconocer y responder ante amenazas. Asimismo, las evaluaciones periódicas de seguridad, tanto propias como de terceros, y las pruebas de

penetración ayudan a identificar y mitigar vulnerabilidades antes de que puedan ser explotadas. Al respecto, la colaboración juega un papel fundamental, ya que compartir información sobre amenazas puede ayudar a fortalecer la resiliencia de la industria financiera. En conclusión, los ciberataques y el robo de información representan amenazas serias y crecientes para el mundo financiero, por lo que la ciberseguridad debe ser una prioridad máxima para proteger a instituciones y clientes. De igual forma, la implementación de medidas robustas y una cultura de seguridad son esenciales para mantener la confianza, así como para lograr la estabilidad necesaria en la economía mundial. Dicho en otras palabras, ignorar estas amenazas no es una opción; el futuro de las finanzas depende de nuestra capacidad para defendernos contra ellas.

**\* Socio Líder de Asesoría en Ciberseguridad de KPMG México**



# Las Breves

## 13% de mexicanos que dejó de tener Afore

La proporción de la población que cree, erróneamente, que dejó de tener una cuenta en una Administradora de Fondos para el Retiro (Afore) aumentó de 7 por ciento en 2021 a 13 por ciento el año pasado, de acuerdo con la más reciente edición de la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2024.

«Un resultado que puede generar preocupación es que 13 por ciento de la población reportó haber tenido una de estas cuentas, pero ya no contar con ella, lo que refleja el desconocimiento sobre cómo funcionan estos productos», indica el ejercicio realizado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Álvaro Vértiz, experto en el sector financiero, refirió que cuando una persona se emplea con una empresa en el sector formal se le asigna una cuenta en alguna Afore y, desde ese momento, empieza a acumular recursos donde participan el Gobierno, la compañía y el mismo empleado, independientemente de las voluntarias.

«Pasa también que nunca supieron que tenían una Afore o la confunden con otro producto de ahorro. Creo que hay una desinformación importante en relación a cómo las cuentas de tu Afore continúan en el tiempo y que pueden al final ser reclamadas conforme a las condiciones», explicó Vértiz.

Nieves Lanzagorta, vicepresidenta de Vinculación de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore), aclaró que las únicas personas que ya no tienen Afore son quienes ya se jubilaron y cobraron sus ahorros, que son en gran medida los mayores de 65 años.

Las cuentas de ahorro para el retiro, administradas por las Afores, acumulan recursos a lo largo de la vida laboral de la persona trabajadora, lo que permite contar con una fuente de ingresos al momento de concluir dicha etapa.

De acuerdo con la CNBV, 42 por ciento de la población afirmó tener una cuenta de ahorro para el retiro en 2024, lo que representó un crecimiento de 3 puntos porcentuales con respecto a 2021.



## Amparos frenan la eliminación de comida chatarra en escuelas, acusan organizaciones

No terminan de aceptar Ley contra comida chatarra En plena cuenta regresiva para la entrada en vigor de los nuevos lineamientos para eliminar la comida chatarra de los entornos escolares, la Alianza por la Salud Alimentaria denunció que hay al menos 16 amparos presentados por la industria para frenar esta regulación, lo que pone en riesgo la salud de millones de niñas y niños mexicanos. Ante ese panorama, la Alianza lanzó la campaña "Escuelas Saludables

YA", con la que se busca vigilar la implementación de los lineamientos y concientizar a la comunidad escolar sobre la importancia de reducir el acceso a productos ultraprocesados dentro de los planteles educativos. Resaltan que empresas refresqueras expresan su compromiso de no comercializar productos con sellos de advertencia en escuelas primarias, sin embargo, promueven amparos contra la regulación en otros niveles educativos.

Además de los representantes de la Alianza, en esta evaluación participaron también representantes internacionales de organismos que impulsan la eliminación de alimentos ultraprocesados en escuelas, como Cristina Álvares, especialista internacional en nutrición en UNICEF, así como Marcela Reyes, profesora de la Universidad de Chile, quienes enfatizaron la urgencia de regular los entornos alimentarios, y pusieron como ejemplo los casos de Chile y Brasil, donde las medidas han

sido efectivas. Por ello, organismos internacionales, como UNICEF, enfatizan la urgencia de regular los entornos alimentarios en escuelas para garantizar el derecho de la infancia a una nutrición adecuada. Cristina Álvarez, especialista en nutrición de UNICEF, resaltó que "las intervenciones para prevenir el sobrepeso y la obesidad infantil en las escuelas son altamente rentables y tienen un gran impacto en la salud pública".

# Critican empresarios de EU imposición de aranceles

Congresistas y empresarios de Estados Unidos criticaron la amenaza del presidente Donald Trump de imponer aranceles a productos mexicanos y subrayaron que la revisión del T-MEC, el próximo año, es una oportunidad para evitar «desastres comerciales».

Al participar en el Diálogo Binacional: Socios para la Prosperidad de América del Norte, organizado por el diputado morenista Pedro Haces, la congresista por el Estado de California, Nannet Barragán, dijo que espera que los aranceles no entren en vigor el próximo 2 de abril y que ambas naciones hagan todo lo posible por evitar esa medida.

Tras declarar que las amenazas de Trump no son la manera de tratar a vecinos y amigos como México, aseguró que los aranceles significarían un impuesto que le va a costar al pueblo norteamericano, por lo que la revisión del T-MEC será una oportunidad clave para mejorar la estabilidad del comercio entre ambas naciones y evitar desastres comerciales.

Sostuvo que la amenaza de los aranceles dificulta la relación de

Estados Unidos con sus socios comerciales porque genera desconfianza, de ahí que la revisión del tratado comercial debe ser también una oportunidad para fortalecer el diálogo.

Homero Tristan, abogado del despacho Tristan and Cervantes Law, consideró que resolver el tema de la migración requiere entender que las leyes de Estados Unidos no están funcionando y que el problema no es causado por países como México o Venezuela, sino por un sistema de atención aplicado por ese país, el cual no ha cambiado desde 1986.

Indicó que si bien la Administración Trump amenaza con deportar entre 15 y 20 millones de migrantes indocumentados, la realidad es que Estados Unidos no cuenta con la logística necesaria para ejecutar algo así.

Detalló que durante la Administración de Joe Biden el número de deportaciones fue de casi 55 mil personas al mes, pero en el actual Gobierno la cifra bajó a 37 mil por mes, debido a que las autoridades no cuentan con la capacidad para detener a 40 mil personas a la vez.



# Gobiernos pagan los intereses de deuda más altos de 14 años

El pago de intereses por la deuda de los gobiernos alcanzó el nivel más alto desde el 2010, advirtieron estrategias de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

Al interior del análisis titulado Global debt report 2025 precisaron que el pago de intereses de la deuda gubernamental como proporción del PIB resultó equivalente a 3.3% del PIB en el 2024. Esta proporción contrasta con 2.7% del Producto que significó entre el 2015 y el 2019.

“Esto significa que los países de la OCDE destinaron una mayor proporción de los ingresos públicos al pago de intereses que al destinado a la defensa o vivienda y servicios comunitarios”. Si bien no hicieron un acercamiento país por país emergente, como México, para identificar la proporción del PIB que destinan al pago de la deuda, sí destacaron que se mantuvo prácticamente estable durante el 2024 para Estados Unidos, pero aumentó en Japón y en México. Previamente, en el Panorama de las administraciones públicas para América Latina y el Caribe del 2024, la OCDE precisó que los pagos de intereses netos para México fueron equivalente a 5% del Producto, con lo que superaría la media de los países OCDE.





# Reversazo a la inversión en México

Por Aurora Retes Dousset



**Hay** una caída en la inversión pública del 16% y un 0.8% de la inversión privada, esto porque en el cuarto trimestre de 2024 la inversión registró una contracción del 2.6% anual, lo que representó su mayor retroceso desde 2021.

Durante el cuarto trimestre de 2024 y con cifras ajustadas por estacionalidad, la inversión fija bruta en México descendió en 1.6% respecto a los 3 meses anteriores.

México ¿Cómo Vamos?, explica que la caída de la inversión pública al cierre del 2024 fue muy evidente, y es notorio porque se trata de los rubros que alimentan el dinamismo de la economía mexicana.

Hay una pausa en la inversión a finales del 2024 y arranque del 2025, sobre todo en los sectores manufactureros y en las cadenas de suministro, por la amenaza constante que se tiene por los aranceles que Donald Trump impondrá, dice esta organización civil.

Además este estudio de México ¿Cómo Vamos? Resalta que en el ámbito doméstico no se están generando las condiciones de certeza jurídica que demanda la inversión y se considera riesgosa y que el 90% es privada.

A sólo días de iniciar las campañas

para la elección judicial, la animadversión a este proceso inédito en México, vuelve más incierta la decisión de las empresas por arriesgar sus capitales ante jueces y magistrados que vienen de un proceso dudoso, desaseado y que pueda ofrecer un Poder Judicial sólido y profesional para dirimir las controversias judiciales de una manera imparcial. La visión del Plan México 2030 privilegia la inversión nacional y le apuesta a que el sector privado le invierta al sector energético y colocar a México de la economía 12 a la 10 en 2030, pero no se ve claro, más que en la narrativa oficial que aseguran éxito.

Al entrevistar a Luis Carlos Peralta, presidente de CONACEN que integra 16 clústeres en el país, informó que están en pláticas con la Secretaría de Energía para definir en qué proyectos se va a invertir este 2025 por parte de

la iniciativa privada en generación de energía limpia.

Uno de los que ya es una realidad es el auto abasto aislado o sea generación propia de las empresas hasta 20 megawatts con un paquete de inversión alrededor de mil millones de dólares o 20 mil millones de pesos.

Estos recursos privados serán en proyectos que se tienen ya detectados en occidente, bajío, zona norte y zona Nuevo León y zona Tijuana, que son polos críticos porque están saturados y el abasto de electricidad es insuficiente para satisfacer la demanda industrial y doméstica.

La Cámara Internacional de Comercio (ICC, por sus siglas en inglés) advirtió que México necesita invertir casi 2 billones de pesos (más de 114,000 millones de dólares) en energía eléctrica si desea mantener el ritmo actual de crecimiento anual de 2.4%. Dinero no hay, es evidente que el gobierno si quiere seguir con la política de la redistribución de la riqueza,

debe permitir que se genere con un ecosistema facilitador virtuoso y seguro para la inversión privada nacional. Se debe garantizar que los programas sociales que ya son constitucionales y que para los mexicanos son el piso de su economía, el empleo digno y bien pagado es la mejor opción para salir adelante a los mexicanos y a sus familias.

Es urgente y de sobrevivencia dejar trabajar al sector empresarial, sobre todo, a las Pymes que se han olvidado de ellas, la inversión pública es escasa y se debe canalizar eficientemente, porque el sexenio pasado se fueron a obras sin factibilidad y que seguirán chupando los impuestos de los mexicanos por quién sabe cuánto tiempo más.

**\* Directora Voz Empresarial  
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría  
Marcaje Personal | Comunicación  
Cel. 66 22 23 05 57 |  
aretos0@gmail.com**



# Aranceles a autos no tiene sentido económico

Por el Staff de El Inversionista

*La medida anunciada por el presidente Trump, afectará de igual forma a la economía estadounidense, incrementando el costo de los automóviles de entre 6 mil a 8 mil dólares*



**E**l decreto arancelario que entra en vigor el 2 de abril, aplica a vehículos y algunas partes estratégicas. La imposición unilateral de aranceles del 25 por ciento a automóviles importados hacia Estados Unidos, que no sean fabricados en aquel país, como dicta en una orden ejecutiva firmada por el presidente Donald Trump, no tiene sentido económico e impactará en la economía por sobre costos e inflación. Óscar Silva, socio de Roland Berger señaló que un auto mexicano es 18 por ciento más barato en importancia que otros socios comerciales de EU, por lo que la imposición de aranceles perjudica a la economía de EU y México, al elevar el costo de los autos entre unos 6 mil a 8 mil dólares. “Estos aranceles no tienen ningún sentido económico, al final terminarían

lastimando a ambas economías”, recalcó. Detalló que en Estados Unidos, se hará en forma de inflación “porque al fin y al cabo ellos pagan aranceles y la sustitución a otros países tampoco es muy factible porque los que siguen en la lista de importadores a EU son Japón, Alemania, Corea del Sur y todos ellos tienen costos más altos”. Agregó que incluso elevar las reglas de contenido regional del T-MEC, podría elevar la presión comercial, pues al momento la medida no ha sido muy clara. El decreto arancelario, que entra en vigor el 2 de abril, aplica a vehículos y algunas partes estratégicas; sin embargo, las empresas que fabrican bajo el T-MEC quedan exentas hasta que se define un proceso. “No hay reglas muy claras, no



mencionan datos específicos, hasta el momento lo que prevalece es lo que está en el T-MEC que es el cumplimiento de la regla de origen, el 78 por ciento para vehículos que ya es alta, quizás se pretenda subir más en la próxima renegociación y muchas empresas al no cumplir lo que hacen es pararse en la clausura de nación más favorecida y pagar el 2.5 por ciento de arancel”, dijo. México exportó en el primer bimestre del año un total de 478 mil 366 vehículos, lo cual significó una caída del 11.4 por ciento contra el año anterior. Sólo a Estados Unidos, se enviaron 402 mil 986 autos, es decir, el 84.2 por ciento de todo el volumen, mientras que en febrero de este año el 18 por ciento de las ventas en Estados Unidos fueron hechas por México.

## ¿Quién pagará los aranceles a los autos?

La Casa Blanca precisó que los fabricantes de automóviles y autopartes que se encuentran produciendo y exportando bajo el T-MEC, permanecerán libres de aranceles hasta que la Secretaría de Comercio, en consulta con la US Custom and Border Protection (CBP), establezcan un proceso para aplicar

tarifas al contenido no estadounidense. Harrison Field, subsecretario de prensa, precisó que la imposición de aranceles del 25 por ciento a vehículos no fabricados en Estados Unidos, se aplica para autos de pasajeros como sedanes, SUV, crossovers, mini vans y furgonetas de carga. Agrega que también aplicará a autopartes clave para los vehículos como motores, transmisiones, piezas del tren motriz y componentes eléctricos, “con procesos para ampliar las tarifas sobre partes adicionales si es necesario”, dijo.

## Terminarán décadas de integración

Al respecto, Eric Ramirez, director regional para Latam de Urban Science, dijo que las medidas anunciadas “parecen el fin del T-MEC y de tres décadas de integración”, pues impactará a toda la cadena. “Sólo el 25 por ciento de lo que no sea contenido estadounidense va a ser muy complejo calcular cuando hay sistemas que se completan entre los tres países y cruzan varias veces la frontera”, dijo, por lo que señaló que esta imposición de aranceles es poco precisa y será más cara en su implementación.

# PLANES TELCEL PLUS telcel/5G

Smartphones a pagos chiquitos  
con la Red de mayor Cobertura y Velocidad

**TELCEL PLUS 4**  
carga mensual por servicio \$499  
con 10 GIGAS



**TELCEL PLUS 5**  
carga mensual por servicio \$599  
con 14 GIGAS



**TELCEL PLUS 6**  
carga mensual por servicio \$699  
con 18 GIGAS



Compra segura, garantía y servicio Telcel

Activa o crece tu Plan al renovar  
y recibe 50% más gigas

**ILIMITADAS**

MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP  
+ **ILIMITADOS**  
EN MÉXICO, E.U.A Y CANADÁ



Llamadas y  
Videollamadas  
+ **INCLUIDAS**  
en México

Incluye **Claro-video**

+  
**Paramount+**

La mayor Cobertura y Velocidad

**telcel**

1. El diferimiento a 24 meses aplica únicamente sobre el Pago Inicial del equipo. El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar o renovar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El Pago Inicial del equipo será diferido en 24 pagos mensuales con cargo a la factura Telcel al contratar en un Plan Telcel Plus sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. Se podrá solicitar un enganche de hasta el 60% en función del historial crediticio y/o de pago del Cliente. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. 2) El pago mensual de \$45 corresponde al equipo OPPO A79, el pago mensual de \$53 corresponde al equipo MOTOROLA G34-1 o el pago mensual de \$56 corresponde al equipo SAMSUNG Galaxy A34 (considerando un 50% de enganche) al contratar el Plan Telcel Plus 4 sujeto a un plazo mínimo de 24 meses, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. 3) El pago mensual de \$63 corresponde al equipo SAMSUNG A55 128GB, el pago mensual de \$98 corresponde al equipo HONOR Magicó lite o el pago mensual de \$119 corresponde al equipo REALME 12 5G (considerando un 50% de enganche) al contratar el Plan Telcel Plus 5 sujeto a un plazo mínimo de 24 meses, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. La renta mensual del Plan Telcel Plus 4 es de \$499, la renta mensual del Plan Telcel Plus 5 es de \$599 y la renta mensual del Plan Telcel Plus 6 es de \$699. Consulta el costo de los equipos al contratar en cualquiera de los Planes Telcel Plus en Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Cadenas Comerciales participantes. 2) Equipo terminal NO INCLUIDO. 3) Los GB incluidos pueden ser utilizados estando en México, E.U.A. y Canadá. Aplica Política Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera. El usuario podrá hacer uso de los datos incluidos a través de cualquiera de las tecnologías disponibles y ofrecidas por Telcel (2G, 3G y 4G), así como 5G conforme disponible y de acuerdo a las coberturas comunicadas en www.telcel.com/cobertura; siempre y cuando, el equipo terminal utilizado cuente con las capacidades técnicas necesarias, cuente con un Chip Inteligente (SIM Card), versión 6.2 o posterior y se encuentre dentro de la cobertura garantizada 5G. Consulte términos, condiciones, políticas, restricciones, folios de registro ITI y precio del equipo en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Equipo y color del equipo sujeto a disponibilidad en punto de venta. El color del equipo puede variar respecto a la imagen comunicada. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Válido en toda la República mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 27 de marzo al 02 de abril de 2025.

PLAN INTERNET  
**PLUS 4**

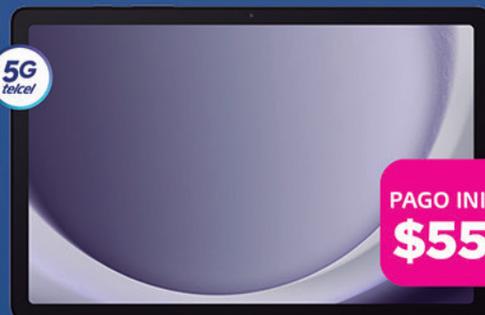
**telcel 5G**

**Las mejores Tablets para navegar con la Red de mayor Cobertura y Velocidad**



**HONOR Pad X8A**

PAGO INICIAL  
**\$499<sup>1</sup>**



**SAMSUNG Galaxy Tab A9+**

PAGO INICIAL  
**\$559<sup>1</sup>**



**LENOVO Tab M11  
+ Case de regalo**

24 pagos de  
**\$35<sup>1</sup>**  
al mes



**Compra segura, garantía y servicio Telcel**

Renta mensual **\$449**

**10 GIGAS**

**+**

**ILIMITADAS**

**+**



Llamadas y Videollamadas **INCLUIDAS** en México

Incluye **Claro<sup>o</sup>-video**

**+**  
*Paramount+*

**La mayor Cobertura y Velocidad**

**telcel**

1. El equipo HONOR Pad X8A tiene un pago inicial de \$499 y el equipo SAMSUNG Galaxy Tab A9+ tiene un pago inicial de \$559 al contratar el Plan Internet Plus 4 con Renta de \$449. El pago mensual de \$35 corresponde al equipo LENOVO Tab M11 con un pago inicial de \$1,209 considerando un 50% de enganche al contratar el Plan Internet Plus 4 con Renta de \$449, disponible para su contratación y uso únicamente dentro del territorio nacional en donde se cuente con cobertura garantizada 4G LTE. Consulta mapas de cobertura en [www.telcel.com/cobertura](http://www.telcel.com/cobertura). 3) Los GB incluidos pueden ser utilizados estando en México, E.U.A. y Canadá. Aplica Política Sin Frontera: [www.telcel.com/sinfrontera](http://www.telcel.com/sinfrontera). El usuario podrá hacer uso de los datos incluidos a través de cualquiera de las tecnologías disponibles y ofrecidas por Telcel (2G, 3G y 4G), así como 5G conforme disponible y de acuerdo a las coberturas comunicadas en [www.telcel.com/cobertura](http://www.telcel.com/cobertura); siempre y cuando, el equipo terminal utilizado cuente con las capacidades técnicas necesarias, cuente con un Chip Inteligente (SIM Card), versión 6.2 o posterior y se encuentre dentro de la cobertura garantizada 5G. Consultar la política de uso justo en [www.telcel.com](http://www.telcel.com). EL CAMBIO DE DOMICILIO DEBERÁ SOLICITARSE DIRECTAMENTE EN CENTROS DE ATENCIÓN A CLIENTES TELCEL O LLAMANDO A SERVICIO A CLIENTES TELEFÓNICO AL 25813333 O DESDE TU TELCEL AL \*111 Y DEBERÁ CUBRIR UNA CUOTA ADMINISTRATIVA DE \$100.00 IVA incluido. Si el Plan Tarifario es cancelado a solicitud del titular de forma anticipada al Plazo Mínimo de Contratación al que se comprometió, deberá cubrir la pena convencional por terminación anticipada establecida en el Contrato de Prestación de Servicios. El servicio no incluye el uso de voz ni de mensajes de texto SMS. Información en [www.telcel.com](http://www.telcel.com) y Centros de Atención a Clientes Telcel. Imágenes ilustrativas. Color del equipo sujeto a disponibilidad en punto de venta. Válido en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. Vigencia del 20 de marzo al 09 de abril 2025.

# Relanzan La Saucedá como Bosque Urbano

Por el Staff de El Inversionista

*El Gobierno del Estado rescató y relanzó el ex parque recreativo, dándole una nueva visión de esparcimiento y tradición para la ciudadanía*



La vida regresó a los espacios del parque emblemático que guarda las raíces de los hermosillenses; tras más de una década de abandono, el gobernador Alfonso Durazo Montaña rescató y relanzó el Bosque Urbano La Saucedá, brindándoles a las familias un lugar de recreación, sano esparcimiento gratuito y tradición al servicio de toda la ciudadanía.

En un ambiente de celebración con el artista sonorenses Carín León como invitado especial, y más cantantes de lujo, el mandatario estatal dio la bienvenida a los asistentes que formaron parte de esta fecha histórica en la que La Saucedá, finalmente, reabrió sus puertas para regresar a la comunidad de Hermosillo parte importante de su esencia y su cultura. “Estoy muy contento de haber llegado a este día, que no exagero si lo califico que es histórico porque hoy recuperamos La Saucedá y la recuperamos gracias a la lucha de

muchos de ustedes, muchas voces que por años exigieron su recuperación, exigieron que se recuperara este lugar emblemático no sólo de la capital sino de todo el estado de Sonora”, subrayó. Con una inversión superior a los 200 millones de pesos, el gobernador Durazo indicó que se rehabilitaron 40 hectáreas, donde se ubican áreas recreativas, zonas arboladas, el foro al aire libre, así como juegos infantiles. La primera etapa de remodelación incluyó el jardín botánico, el humedal, área de palapas, mega juego, kiosko central, andador principal, cajas de bateo, mini golf, go karts, área de juegos infantiles, foro al aire libre, zona de food trucks, kioskos y estacionamiento.

En una espectacular jornada de música y diversión a la que asistieron miles de familias, Carín León expresó su emoción y agradecimiento al gobernador Durazo por recobrar vida a este espacio inolvidable para los hermosillenses.



“Un parque que nos hacía tanta falta a todos nosotros y, sobre todo, a los que tuvimos la oportunidad de recorrer sus senderos y andar por aquí con las tardeadas, andar por acá que tanto les presumía a mis hijos y que no tenía la oportunidad de mostrárselo y bendito Dios hoy tengo la oportunidad de mostrarles este gran parque, y decirles porqué me siento tan orgulloso de decir que soy de aquí de Hermosillo”, manifestó.

En el Foro al Aire Libre La Saucedá tuvieron una participación especial los intérpretes hermosillenses Carín León y Kakalo, quienes recientemente fueron galardonados en el Festival Internacional de la Canción de Viña del Mar, además de las presentaciones de Natalia Aguilar, Dámaris Bójor, Pata de

Palo, Buena Vibra Social Sound, Isaac Montijo y Los Buayums, Somos Escena, L’Ormiga Títeres, Multicultural Sonora, La Comparsa, entre otros.

La rehabilitación de La Saucedá continuó en su segunda etapa desde el pasado lunes 24, por lo que se recibirá a visitantes de viernes a domingo, ya que entre semana seguirán los trabajos de remodelación con maquinaria operando en las distintas áreas. El gobernador Durazo Montaña destacó que después de años de espera, con compromiso, trabajo y dedicación se hizo realidad el rescate del parque para convertirlo en un bosque urbano, como una opción de esparcimiento gratuito para disfrute de las y los sonorenses.

# Alimentarse sanamente en la mediana edad se relaciona con un envejecimiento saludable

Por el Staff de El Inversionista

Seguir una dieta rica en vegetales, con un consumo medio o bajo de alimentos sanos de origen animal y pocos ultraprocesados favorece el envejecimiento saludable, es decir, llegar a los 70 sin enfermedades crónicas graves y con buena salud cognitiva, física y mental.

Esta es la principal conclusión de un estudio, realizado por las universidades de Harvard (Estados Unidos), Copenhague (Dinamarca) y Montreal (Canadá) y basado en el seguimiento durante más de treinta años de más de 105,000 adultos de mediana edad.

El estudio -uno de los primeros en examinar los patrones dietéticos en relación con el envejecimiento saludable- señala que no hay una dieta saludable única para todos pero sí tipos de alimentación óptimos para la salud. El estudio, cuyos resultados se han publicado este lunes en Nature Medicine, recoge los datos del Nurses' Health Study y del Health Professionals Follow-Up Study para examinar las dietas de mediana edad en más de 105,000 mujeres y hombres de 39 a 69 años a lo largo de 30 años. De hecho, esa es su principal limitación, que la población estudiada estaba compuesta exclusivamente por profesionales de la salud. Por eso, los autores abogan por repetir el estudio con individuos de distintas ascendencias y niveles socioeconómicos para poder confirmar estos resultados.

## Ocho patrones de alimentación saludable

En el estudio, los participantes informaron de su alimentación periódicamente y los autores les puntuaron según su grado de adherencia a ocho patrones

dietéticos saludables: el Índice de Alimentación Saludable Alternativa, el Índice Mediterráneo Alternativo, los Enfoques Dietéticos para Detener la Hipertensión, la Intervención Mediterránea-DASH para el Retraso Neurodegenerativo, la dieta saludable basada en plantas, el Índice de Dieta de Salud Planetaria, el patrón dietético empíricamente inflamatorio y el índice dietético empírico para la hiperinsulinemia.

Todos ellos hacen hincapié en una ingesta elevada de frutas, verduras, cereales integrales, grasas insaturadas, frutos secos y legumbres, y algunas también incluyen una ingesta de baja a moderada de alimentos saludables de origen animal, como el pescado y determinados productos lácteos. Los investigadores también evaluaron la ingesta de los participantes de

alimentos ultraprocesados, fabricados industrialmente, que a menudo contienen ingredientes artificiales, azúcares añadidos, sodio y grasas poco saludables.

## Ultraprocesados: menos posibilidades de envejecer con salud

El estudio concluyó que 9,771 participantes -el 9.3% de la población estudiada- envejecían de forma saludable.

La observancia de cualquiera de los patrones dietéticos saludables estaba relacionada con el envejecimiento saludable en general y sus ámbitos individuales, incluida la salud cognitiva, física y mental.

La dieta saludable líder fue la Alimentación Saludable Alternativa, desarrollada para prevenir enfermedades crónicas. Los participantes de este grupo tenían un 86% más de probabilidades de envejecer de forma saludable a los 70 años y 2.2 veces más probabilidades de envejecer de forma saludable a los 75 años, en comparación con los que presentaban menos puntuación en esta dieta.

Esta dieta es rica en frutas, verduras, cereales integrales, frutos secos, legumbres y grasas saludables y baja en carnes rojas y procesadas, bebidas azucaradas, sodio y cereales refinados. Otra dieta líder para un envejecimiento saludable fue la Índice de Dieta de Salud Planetaria, que prima tanto la salud humana como la medioambiental y da preferencia a los alimentos de origen vegetal y minimiza los de origen animal.

En todos los casos, el mayor consumo de alimentos ultraprocesados, especialmente carne procesada y bebidas azucaradas y dietéticas, se asoció con menores posibilidades de envejecer de forma saludable. «Estos resultados sugieren que los patrones dietéticos ricos en alimentos de origen vegetal, con una inclusión moderada de alimentos saludables de origen animal, pueden promover el envejecimiento saludable en general y ayudar a dar forma a futuras directrices dietéticas», resume Marta Guasch-Ferré, coautora del estudio e investigadora en la Universidad de Copenhague. «Nuestros hallazgos también muestran que no existe una dieta única para todos. Las dietas sanas pueden adaptarse a las necesidades y preferencias individuales», concluye la autora principal, Anne-Julie Tessier, de la Universidad de Montreal.



# Transformación del liderazgo a cinco años de la pandemia por Covid

Recopilado por el staff de El Inversionista

La llegada del Covid-19 a México hace cinco años causó un cambio radical, no sólo a nivel nacional, sino mundial. Ante esta emergencia sanitaria la modalidad de trabajo cambió y con ello, el liderazgo. De manera que, las organizaciones no estaban acostumbradas o no tenían suficientes adaptaciones para trabajar a la distancia, pero en el caso de los líderes, estar enfrente de una pantalla sin ver al equipo de forma presencial, desató frustración e incluso algunos sentían que no estaban siendo verdaderos líderes, relata Nefris Ventura, CEO de la firma Más Humanos. Sin embargo, la pandemia modificó el liderazgo y actualmente 46% de los trabajadores considera que una de

*La pandemia de Covid-19 hizo que los líderes se volvieran más digitales y eliminaran prácticas normalizadas, como la extrema supervisión y apostaran por el trabajo por objetivos y la salud mental*

las razones por las que se queda en un empleo es por un buen liderazgo, de acuerdo con el informe Tendencias del Entorno Laboral en México 2024, realizado por Kelly. Así se ha transformado el liderazgo en los últimos años.

## **Micromanagement y autoritarismo, prácticas normalizadas antes de la pandemia**

Antes de la pandemia por Covid-19, las empresas mayormente trabajaban presencialmente, de lunes a viernes y

en algunos casos, mediodía los viernes. Esto implicaba convivir diariamente con los miembros de la organización, tener conversaciones casuales, juntas presenciales y un acercamiento más directo.

En el liderazgo, antes del Covid-19, resaltaban dos rasgos, el primero es sobre el estilo autoritario, ya que la jerarquización en las empresas predominaba y quien mayormente tomaba las decisiones sin cuestionamientos era el líder.

El segundo punto es el territorio de trabajo, en el que el líder tenía poder sobre su equipo, conllevando a la extrema supervisión o mejor conocido como micromanagement, con la finalidad de entregar mejores resultados a cualquier costo.

“El ser líder en aquel momento era más de entregar resultados, sin enfocarse mucho en las necesidades de los equipos y muchas veces decían: ‘Eso es más un tema con Recursos Humanos’. Y se deslindaban de la situación”, explica David Pons, fundador de Neolíderes.

## **Problemas durante el primer año de pandemia**

El uso de la tecnología y las plataformas para trabajar en equipo o hacer reuniones fueron característicos de la pandemia, pero los primeros problemas se veían venir, desde el desconocimiento en cómo usarlas, problemas técnicos y con ello, la interacción de los líderes con sus equipos.

Acompañé a los líderes en el momento de la pandemia y me decían: ‘Ahora, ¿cómo se hace esto? No los veo y ya no me siento líder’, y esto fue a causa de la sensación de falta de autoridad y supervisión que acostumbraban los líderes”, cuenta Nefris Ventura.

Cabe mencionar que durante el primer año de pandemia por Covid-19 se



*La pandemia modificó el liderazgo y actualmente 46% de los trabajadores considera que una de las razones por las que se queda en un empleo es por un buen liderazgo*



dieron cambios en la salud mental, ya que a nivel mundial la depresión y la ansiedad aumentaron 25%, de acuerdo con la Organización Mundial de la Salud (OMS).

En este sentido, el confinamiento afectó a los líderes, debido a que no podían adaptarse y manifestaban el regreso a las oficinas, no se sentían eficientes tanto de manera personal como con sus equipos, pero mientras esto sucedía, también hubo mayor relación con la conciliación entre la vida personal y el trabajo.

“Al reflexionar como líder, te das cuenta que eres responsable de muchas cosas que antes delegabas únicamente a Recursos Humanos. Entonces, como líder necesitabas desarrollar más empatía, humanidad hacia tus equipos y preocuparte más allá de las tareas”, argumenta David Pons.

En tanto, Nefris Ventura se dio cuenta que durante el primer año de la pandemia hubo un fenómeno social en los líderes para ser más conscientes

sobre las ocupaciones fuera del trabajo de sus equipos y eso fue gracias a la vulnerabilidad. Es decir, cuando se realizaban las juntas por videollamada, se podía ver el fondo de algún punto del hogar, lo que implicaba ver una parte personal.

“Las organizaciones me decían que los líderes no eran los mismos, no se querían conectar y era por el miedo o pena por no tener un espacio en la casa y era como vulnerarte”.

### **El liderazgo después de la pandemia**

Cuando la situación por el Covid-19 se amenizó, el regreso a la modalidad presencial estaba más cerca. Algunas empresas optaron por el modelo híbrido y otras seguían en línea, pero la adaptabilidad fue clave para que el liderazgo funcionara.

David Pons puntualiza en que hubo ansiedad en los líderes por no saber qué hacían los equipos, pero a la vez reforzaron las habilidades



blandas y, sobre todo, aprendieron a confiar en los miembros para delegar tareas.

Por ello, estas son las habilidades que actualmente se ponen en práctica a pesar del término de la pandemia:

- » Respetar los límites: Al juntar los espacios personales con el trabajo durante la pandemia, los líderes comprendieron que era posible ser productivo por objetivos y no por horas, respetando los espacios personales para evitar el estrés y la ansiedad en sus equipos.

- » Autoevaluación: Implica la reflexión tanto del líder como con el equipo para no caer en conflictos, comprender cómo mejorar y aprender a sobrellevar conversaciones difíciles e incómodas.

- » Delegar: El liderazgo ya no se centra en asumir la responsabilidad y decisiones únicamente en una persona. Actualmente delegar es fundamental para que el equipo pueda crecer, pero no sólo se trata de delegar tareas, sino mejoras, resolución de problemas y con ello crear un trabajo colaborativo.

# Amago de aranceles reduce 20% pedidos de ropa mexicana

Por el Staff de El Inversionista

*Los canales de distribución en Estados Unidos están agotando sus inventarios y cuando llegue el momento necesariamente van a tener que resurtirlos*



La incertidumbre generada por los amagos arancelarios a productos mexicanos por parte de Estados Unidos ha ocasionado que los pedidos de exportación de ropa fabricada en territorio nacional hayan disminuido hasta en 20 por ciento, señaló José Pablo Maauad Pontón, presidente de la Cámara Nacional de la Industria del Vestido (Canaive). En entrevista, el dirigente empresarial comentó que por el momento no se han cobrado tarifas a este sector, pero la incertidumbre ha retrasado tanto la exportación como el fincado de nuevos pedidos.

Comentó que se trata de una cosa muy cambiante, pues los clientes han hablado con las fábricas para aplazar los pedidos de prendas como pantalones de mezclilla, camisetas de algodón, productos con certificaciones y tecnología especializadas como las prendas de protección personal. Apuntó que se estima que las decisiones de compra en los primeros meses del año han disminuido entre 15 y 20 por ciento, en particular, para ropa de exportación a Estados Unidos.

Mencionó que si bien el escenario es incierto, pues será hasta el 2 de abril cuando se conozca la política comercial que pondrá en práctica Estados Unidos con todos los países, el sector de confección está seguro de que no habrá tarifas. No vemos un escenario plausible en el que esos aranceles puedan tomar efecto, dijo Maauad Pontón.

A pesar de las posturas y la manera en que lo ha manejado la administración del presidente Donald Trump, la realidad del mercado está haciéndoles ver que necesitan que México sea el aliado tan importante que es.

Explicó que la industria mexicana y la estadounidense se necesitan, pues hay prendas que cruzan la frontera hasta tres veces, por lo que cada cruce significaría pago de arancel, lo cual es inviable y catastrófico.

Destacó que este periodo de turbulencia no durará más de

cuatro o seis meses, por lo que en la segunda mitad del año debido al posicionamiento que tome Estados Unidos frente a China, el potencial de crecimiento para México será muy positivo.

En mayo prevén mayor certidumbre. Los canales de distribución en Estados Unidos están agotando sus inventarios y cuando llegue el momento necesariamente van a tener que resurtirlos. Creemos que hay una curva positiva para México.

## Reglas de origen protegen a la industria

Por separado, Rafael Zaga Saba, presidente de la Cámara Nacional de la Industria Textil (Canaintex) reconoció que es difícil predecir qué sucederá con los aranceles, pero indicó que a diferencia de otros países, México cuenta con un tratado de libre comercio con reglas de origen muy estrictas para los productos textiles, pues exige contenido regional desde el hilo –en algunos casos desde la fibra–, hasta el último elemento que se integra. Tenemos una industria que viene con un encadenamiento modular con Estados Unidos, indicó antes de precisar que alrededor de 53 por ciento de las exportaciones de la industria textil estadounidense se dirigen a Canadá y México.

Ellos nos exportan insumos, nosotros los transformamos y los regresamos a Estados Unidos. Por cada dólar que México exporta, hay un porcentaje de contenido estadounidense, a diferencia de cuando lo hacen China, Vietnam, Bangladesh o India.

Maauad Pontón acotó que el proceso de relocalización también está retrasado, por la misma incertidumbre, pero México todavía está en una gran oportunidad, en una gran posibilidad de tener un crecimiento muy sólido aprovechando toda esta serie de contextos geopolíticos.

# En México sólo 22.9% de la población adulta tiene un seguro

Por el Staff de El Inversionista

Las aseguradoras pagaron a las y los mexicanos 522,000 millones de pesos en 2024. Este dinero se entregó principalmente en reclamaciones realizadas en seguros de vida, de accidentes y enfermedades, además de seguros de autos.

En el país sólo 22.9% de la población adulta tiene un seguro que le brinde protección financiera en momentos complicados de la vida, según la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) 2024.

Las personas no contratan seguros en México debido a que creen que no los necesitan y no les interesan.

Los seguros son protección financiera que contratas para que te apoyen en momentos complicados de la vida.

“El monto que pagó el sector asegurador el año pasado fue de

## *Las personas no contratan seguros en México porque creen que no los necesitan y porque no les interesan*

521,717 millones de pesos (...) lo que significó un aumento de 5.2% con respecto al 2023”, informó Norma Alicia Rosas, directora general de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS).

Este dinero que entregaron las aseguradoras a las y los mexicanos asegurados fue principalmente por reclamaciones o siniestros reportados en seguros de vida donde pagaron 204,463 millones de pesos.

En el ramo de accidentes y enfermedades, que abarca todo lo que tiene que ver con la salud, incluye los ramos de salud, accidentes personales y gastos médicos, las compañías pagaron 122,279 millones de pesos; es decir, 15.4% más con respecto al monto que se había pagado en 2023, destacó Norma Alicia Rosas.

En conferencia de prensa, para presentar los resultados del sector asegurador, tanto en solvencia, pagos y colocación de seguros, resaltó que por reclamaciones en seguros de autos

se pagaron 114,279 millones de pesos, que es 13.5% más que lo que se pagó durante el 2023.

“Los seguros siempre han estado presentes para hacer frente a estas situaciones complejas, y a través del apoyo financiero que otorgan contribuyen a la recuperación ante diversos siniestros”, explicó la directiva de la AMIS.

Por ejemplo, por seguros de daños, que son los que cubren afectaciones en viviendas, inmuebles públicos y privados, carreteras en eventos catastróficos como huracanes, sismos y otros, en 2024 pagaron 48,853 millones de pesos.

“Es bien importante que señalemos que realmente ésta es la razón de ser del seguro, el poder pagar y apoyar a las familias mexicanas, a las empresas, a los gobiernos, para recuperarse ante este tipo de eventualidades”, afirmó.





Por Jesús Alberto Rubio  
beisrubio3@gmail.com

# Gran remodelación del Dodger Stadium

*MLB entró ya en todo esplendor con su campaña 2025; ¡a disfrutarla!*

**S**í que sí: El flamante Dodger Stadium luce a todo lo que da este año con las recientes remodelaciones de que fue objeto, por supuesto, patentizándose de esa forma como un pleno reconocimiento y honra a los campeones de la Serie Mundial 2024. Mis respetos a la gran franquicia de Los Ángeles que para esta temporada también ha armado un gran equipo que seguramente será de nuevo

contendiente al título del circuito y por qué no pensar del clásico otoñal. Las obras incluyeron a la casa club del equipo que alberga los vestuarios, las duchas y las áreas comunes del equipo y en general sus instalaciones, donde debo destacar sobre cómo sobre ese escenario lucen las estatuas por fuera del estadio dedicadas a Sandy Koufax y a Jackie Robinson.

Igualmente, mi admiración. Pero, verá: mejor le comparto datos e imágenes de febrero pasado cuando los trabajos de remodelación: <https://www.excelsiorcalifornia.com/2025/02/16/la-renovacion-de-100-millones-de-dodger-stadium-se-centra-en-las-instalaciones-para-jugadores/>. Le diré: es bueno recordar que el estadio, con capacidad actual para al

menos 56 mil aficionados, es uno de los más antiguos de Ligas Mayores tras su inauguración el 10 de abril de 1962, de modo que saque cuentas y verá.

## Juan Aguirre Contreras

Esta semana, para precisar, el pasado martes, recibí la notificación de Juan Aguirre Contreras señalando que llegó al fin de su ciclo como Gerente de Operaciones del Club Naranjeros de Hermosillo tras más de 40 años de trabajar de manera muy positiva en esa importante área directiva. Así nos lo dijo: "A partir de hoy termina mi relación laboral con el Club de beisbol Naranjeros de Hermosillo después de más de 41 años; hoy se cierra esta página y doy gracias a Dios por darme la oportunidad de irme limpio y en plenitud físicamente y mental". Juan Aguirre, debo destacar, en su notable trayectoria como gerente Naranjero contribuyó a la obtención de nueve banderines de la LMP, uno de serie del Caribe, organizar diez juegos de equipos de grandes ligas, ser pieza clave operativa de la Mexican Baseball Fiesta en Tucson, Arizona, y clásicos caribeños, además de trabajar el scouting de nuevos talentos para la franquicia. Exacto: durante años fungió como Gerente de los equipos mexicanos que acudieron a las Series del Caribe sin importar qué representación fuese del circuito, incluyendo el trabajar de la mano con la Confederación del Béisbol Profesional del Caribe (CBPC).



Cananea Sport #ProfeHolguin  
22 de febrero de 2025



Precisamente, por su participación activa en 16 Series del Caribe y su labor como promotor de este certamen,





la CBPC le otorgó en febrero pasado el Botón de Oro en el marco de las entronizaciones del Pabellón y la Serie del Caribe 2025, eventos celebrados en Mexicali, Baja California. En igual forma, nuestro reconocimiento a Juan Aguirre Contreras.

### Joey Meneses: JMV

Grata noticia: Joey Meneses, hoy en Triple A con Mets de Nueva York, se convirtió esta semana en el Jugador Más Valioso de la LMP y el No. 13 en la historia de Tomateros de Culiacán en ganar ese reconocimiento. Antes lo fueron: Sebastián Elizalde

2020-21; Luis A. Cruz 2011-12; Adán Muñoz 2004-05; Rodrigo López 2001-02; Martín Hernández 1996-97; Nelson Barrera 1984-85; Salomé Barojas 1982-83; Tomás Armas 1977-78; John Morris 1968-69; Andrés Ayón 1966-67; Luke Easter 1954-55; y Alfonso "Tuza" Ramírez 1949.

### Shohei Otani volverá a lanzar

Ya hemos comentado que probable y Shohei Otani vuelva a subirse con Dodgers a la loma en mayo próximo y con ello combinar su pitcheo y poder como bateador designado que ha sido desde su arribo al equipo angelino.

Ohtani, quien no ha lanzado en un juego de Grandes Ligas desde el 23 de agosto del 2023 cuando militó con Anaheim, reciente tuvo su segunda cirugía seria en el codo derecho en septiembre pasado.

Ya el estelar pitcher/cañonero comenzó a realizar ligeros tiros a finales de la temporada pasada, pero un desgarre en un tendón del hombro izquierdo que sufrió en el Juego 2 de la Serie Mundial retrasó su rehabilitación mientras también trabajaba para regresar como el bateador designado de los Dodgers.

El dirigente de los campeones, Dave Roberts, adelantó que Ohtani lanzará en una sesión del bullpen este sábado, la primera desde el 25 de febrero... y pues veremos qué tal anda con sus lanzamientos y saber si está listo para mayo... o más adelante a finales de la

temporada.

### Congreso Nacional de la Femecrode

Le adelanto: probable y que Hermosillo sea sede del Congreso Nacional de la Federación Mexicana de Cronistas Deportivo (Femecrode), gran evento que se ha fijado para el fin de semana de la primera semana de junio próximo. La idea es que el congreso se lleve a cabo en el marco del 25 aniversario de la fundación de nuestra Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes).

Pedro Samuel "Pitín" Vázquez Delgado, presidente de Asocrodes, informó que en el evento se entregarán múltiples placas de reconocimiento a los ganadores de los premios "Fray Nano" y Cronista Joven de todo México, además de los fundadores de nuestra agrupación de comunicadores deportivos.

Al respecto, hay que estar pendientes del gran congreso nacional, especialmente porque de última hora pudiera surgir otra sede, ya sea el hotel Gándara de Hermosillo –escenario donde se fundó la asociación el 10 de junio del año 2000–, o bien Caborca, Nogales o el hotel Playas de Cortés de Guaymas.

### Peña Beisbolera de Ensenada

Mañana domingo, la Peña Beisbolera de Ensenada, bajo la coordinación general del profesor Héctor Barrios Fernández, brindará homenaje a Alejandro Domínguez Calleros, Lino Meraz Hernández y Héctor "Pelón" Granados Zermeño, por lo que con ellos la agrupación llega a 30 reconocimientos de esta naturaleza a gente de altos méritos en el béisbol. ¡Muchas felicidades, colegas y amigos! En el siguiente enlace tiene usted de quiénes son los homenajeados y sus respectivas trayectorias: <http://beisboldelosbarrios.com/>

**Ok. Gracias por su amable lectura.**

# Prevén pérdidas de 64 mil mdd en sector turístico de EU por decisiones de Trump

Recopilado por el Staff de El Inversionista



El cielo se ha oscurecido para el turismo en Estados Unidos a raíz de las decisiones del presidente Donald Trump, que están provocando una caída de la llegada de extranjeros, disuadidos por las perspectivas de un aumento de los precios y la revalorización del dólar. Un informe de Tourism Economics de fines de febrero prevé una disminución de 5.1% de la llegada de turistas para 2025, frente a un aumento previamente anticipado del 8.8%. El gasto de los visitantes sería asimismo 10.9% menor que en 2024. Desde que ese documento salió a luz, "la situación ha empeorado", observó el martes Adam Sacks, presidente de Tourism Economics, quien consideró que ello se debe a la creciente "antipatía" hacia Estados Unidos en el exterior. En las últimas semanas, la administración Trump ha impuesto

aranceles a Canadá, México y China y ha amenazado con imponerlos a la Unión Europea. "La polarización provocada por las políticas y la retórica de la administración Trump (...) desalentará los viajes a Estados Unidos", estima Tourism Economics, citando también "presiones" para no organizar en este país eventos como conferencias o competencias deportivas. El Instituto del Foro Mundial de Turismo (WTFI, por su sigla en inglés) anticipa un "impacto significativo" en las llegadas de extranjeros y una "reestructuración" del sector. Recuerda en ese sentido que durante el primer mandato de Trump (2017-2021) cayeron las visitas de chinos a Estados Unidos. Alrededor del 35% de los residentes de 16 países europeos y asiáticos interrogados por YouGov en diciembre tenían menos probabilidades de venir

a Estados Unidos bajo el gobierno de Trump, mientras 22% manifestaron lo contrario. Turistas de Francia, Uzbekistán y Argentina entrevistados en el Times Square de Nueva York le dijeron a la AFP que las posturas de Trump no han afectado sus planes. Marianela López y Ailen Hadjiovakis, de 33 años, utilizaron sus pasaportes europeos en lugar del argentino para evitar problemas en la frontera. "Teníamos un poco de miedo por la situación, pero no cambiamos nada", explicó Marianela. Tampoco hubo cambios para la familia Lagardère, procedente de Francia. Los estadounidenses "eligieron a este presidente. Eso es la democracia. Si no están contentos, cambiarán en cuatro años", señaló Laurent, de 54 años. "Evitar Estados Unidos no cambiará nada".

Los turistas de Europa occidental (el 37% de los visitantes en 2024) son los más propensos a elegir otros destinos, junto con los canadienses y los mexicanos, según datos del National Travel and Tourism Office, que anticipó un aumento de 17% de la llegada de extranjeros para 2024 en relación a 2023.

La US Travel Association advirtió a principios de febrero que los aranceles aduaneros disuadirían a los canadienses, el mayor contingente de turistas extranjeros en el país (20.4 millones en 2024). Según Statistics Canada, los retornos transfronterizos de canadienses cayeron un 23% en febrero en términos interanuales, el segundo descenso mensual consecutivo.

En Nueva York, que recibió a 12.9

millones de extranjeros en 2024, el efecto ya se nota con las cancelaciones de canadienses y una caída de las búsquedas en línea (hoteles, espectáculos), explicó a la AFP Julie Coker, presidenta de NYC Tourism. United Airlines observó a su vez una "caída significativa" en los viajes desde Canadá a Estados Unidos, así como un descenso en la demanda de viajes nacionales, al igual que varios de sus competidores. Según Tourism Economics, el sector turístico podría perder alrededor de 64,000 millones de dólares en ingresos en 2025 debido a la disminución de los viajes internacionales y nacionales. Los estadounidenses, que se han mantenido cautelosos ante las incertidumbres macroeconómicas y geopolíticas, ahora parecen paralizados por el estado de la economía. Palabras como recesión e inflación también asustan a los turistas, señalan los expertos, sin mencionar el riesgo de un dólar aún más fuerte. Los profesionales del sector temen igualmente las consecuencias del endurecimiento de la política migratoria sobre grandes acontecimientos deportivos como la Rider Cup (2025), el Mundial de Fútbol (2026) y los Juegos Olímpicos de Verano de Los Ángeles (2026).





# Colección PRIVADA

\* Por Alejandro F. Ceceña

## La batalla binacional que viene: el agua



Llama la atención que por primera vez EE. UU. niegue el agua del río Colorado para Tijuana. ¿El argumento? Puede ser el que sea, pero digamos que es el incumplimiento del tratado binacional de 1944 sobre el recurso. Pero vamos por partes; el Departamento de Estado de Estados Unidos anunció que, ante la insuficiencia de parte de México para cumplir con el tratado binacional de aguas de 1944, no se atenderá por primera vez una solicitud mexicana de un canal de distribución, por el que se dotaría del líquido a Tijuana desde el río Colorado. Con esta medida se abre un nuevo frente de batalla en la relación bilateral.

¿Los afectados? La agricultura estadounidense, en particular a los productores del valle del Río Grande. Mientras tanto la Oficina de Asuntos del Hemisferio Occidental

del Departamento de Estado respondió así en redes sociales a la exigencia de legisladores de Texas a la administración de Donald Trump para que presione al gobierno de su par Claudia Sheinbaum por el supuesto incumplimiento en el tratado binacional de aguas. De acuerdo con esa instancia estadounidense, continúa la insuficiencia en la entrega de ese recurso a Texas por medio del río Bravo, como marca el acuerdo binacional, lo que ha causado efectos negativos en la agricultura de la nación vecina. Las continuas deficiencias de México en sus entregas, en virtud del tratado de reparto de aguas de 1944, están diezmando la agricultura estadounidense, en particular a los productores del valle del Río Grande. Como resultado, hoy (ayer), por primera vez, Estados Unidos denegará la solicitud de México, fuera del tratado,

de un canal especial de distribución para el agua del río Colorado que se entregará a Tijuana, señaló la Oficina en la red social X.

¿Cuál es la respuesta del Gobierno Mexicano? en su conferencia matutina, a pregunta sobre el tema, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que México sí paga las cuotas correspondientes del recurso, con base en el tratado. Ha habido menos agua, es parte del problema, decía la mandataria. Pero esto está por abrir un nuevo frente de batalla que se antoja errático y sorpresivo. Al parecer, un pretexto barato para encarecer la posición mexicana respecto a cualquier tema que esté por venir, siempre y cuando sea geoestratégico.

¿Qué dice el tratado? El tratado de 1944 establece que México y Estados Unidos deben compartir las aguas de los ríos Bravo (Grande para los estadounidenses) y Colorado, que discurren por la frontera entre ambos países. México debe aportar a Estados Unidos una tercera parte del caudal de ciertos afluentes del Bravo; la cantidad mínima a entregar es de un promedio de 431 millones de metros cúbicos anuales en ciclos de cinco años, el cual termina en octubre próximo. En caso de sequía extrema, México puede postergar las entregas. En tanto que Estados Unidos debe enviar una cantidad de líquido desde el río Colorado al año. Sin embargo, las autoridades texanas han asegurado que el argumento de la sequía no justifica los supuestos retrasos actuales, pues según los congresistas de ese estado, nuestro país adeuda más de mil 200 millones de metros cúbicos de agua del ciclo actual. ¿Qué pasará con este nuevo frente,

habrá política o caos? ¿Se seguirá permitiendo la amenaza y el chantaje, o podremos hablar como gente adulta?

\*\*\*

### Se equivocó "Alito" en Sonora...

En visita de "Alito" Moreno por Sonora, para revivir a un montón de cadáveres políticos que presidían la mesa de la plana mayor de PRI en la región, protagonizó un evento bochornoso, incómodo y repugnante, nulo de la más mínima decencia profesional y decoro. «Alito» Moreno señaló a Manlio Fabio Beltrones de tener nexos con el crimen, –Andorra, «Operación Safiro»– y con el asesinato de Colosio. No es la acusación lo que establece mal precedente, sino que el señor Moreno acuse sin probar nada y en un claro impulso de viseras, –arrebato– muestre tal coraje y desprecio. Después del agravio, dijo la "caricatura de líder", que trabajará en alianzas para la elección de 2027. Alito gritó que Manlio dañó mucho al PRI, y no reconoce que su posición actual, la consiguió en un claro homenaje al despotismo puro y que, gracias a su endeble liderazgo, el PRI como tal, ha sido reducido a un participante meramente presencial. En el PRI Sonora ya no hay priistas, hay "chambistas" que cantan como cuervos y son llamados por el olor fétido y la estupidez. Nos vemos la próxima.

### HASTA ENTONCES

\* **Empresario y escritor.**  
@coleccionsonora



# INCIDIENDO

\* Por Guillermo Moreno Ríos

## Paulina Ocaña y el futuro de Sonora: Proyectos estratégicos y liderazgo en INCIDE

El Consejo Integrador de la Construcción, la Industria y el Desarrollo, INCIDE, A.C., celebró reunión estratégica en la que se abordaron temas cruciales para el desarrollo de Sonora. **Paulina Ocaña Encinas**, Jefa de Oficina del Gobernador **Alfonso Durazo**, presentó los proyectos estratégicos del Gobierno del Estado y tomó protesta al Comité Técnico Consultivo del Consejo INCIDE, A.C. en Sonora. El evento inició con la bienvenida a los asistentes por parte de **Guillermo Moreno Ríos**, quien resaltó el papel de INCIDE en la promoción de proyectos educativos y ambientales. Enfatizó el potencial del bambú como un motor de desarrollo económico, regenerador hídrico y generador de empleo para la región, así como la importancia de la certificación profesional para enfrentar los nuevos desafíos del sector.

### Toma de protesta del Comité Técnico Consultivo

Uno de los momentos clave de la reunión fue la toma de protesta del Comité Técnico Consultivo de la Construcción, encabezado por **Marcos González Cubillas**. Este comité, conformado por líderes y expertos de diversas disciplinas, asumirá la responsabilidad de fortalecer el sector y contribuir al desarrollo estatal y nacional.

### Lista de Integrantes del Comité Técnico Consultivo

\* **Coordinador:** Marco Antonio González Cubillas.  
 \* **Subcoordinador:** Ramón Adolfo López Placencia.  
 \* **Tesorera:** Norma Figueroa San Martín.  
 \* **Enlace Legislativo:** Juan Manuel Saucedo Morales.  
 \* **Otros miembros destacados:** Jenifer Ballesteros Valenzuela, Jesús Elierce Caballero Lagarda, Lorenia Fragoso

Robles, Irma Gómez Portillo, Jaime Lee Quiroga, Lucas Antonio Oroz Ramos, Hugo Pennock Rico, Gloria Luz González Duarte, Jesús Román Gutiérrez Sánchez, Ernesto Martínez Nieves, Nora Noriega Rangel, Graciela Rodríguez Gutiérrez, Luis Alonso Sotomayor Ibarra, Marina Sotomayor Pazos, Raúl Quihuis Velásquez y Marco Antonio López Trejo.

### Proyectos Estratégicos del Gobierno del Estado de Sonora

**Paulina Ocaña Encinas** detalló los avances en la agenda gubernamental, destacando proyectos en cinco áreas clave:

#### 1. Infraestructura y Movilidad

\* **Inversión total:** Más de \$30,000 millones de pesos.

\* **Red carretera:** Rehabilitación de más de 1,200 km de carreteras estatales.

\* **Transporte público:** Incorporación de 150 nuevas unidades, incluyendo autobuses eléctricos en Hermosillo y Ciudad Obregón.

#### \* Puentes y distribuidores viales:

Construcción de 5 nuevos distribuidores viales en puntos estratégicos.

#### 2. Energía y Sustentabilidad

##### \* Parque Solar Puerto Peñasco:

Capacidad proyectada de 1,000 MW, uno de los más grandes de América Latina.

\* **Expansión eólica:** Proyectos en desarrollo para generar 500 MW adicionales.

\* **Reducción de emisiones:** Disminución de al menos 1.2 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> anuales.

#### 3. Desarrollo Económico e Industrial

##### \* Parque Industrial en Cajeme:

Capacidad para albergar más de 100 empresas y generar 25,000 empleos directos.

##### \* Industria manufacturera y

**tecnológica:** Impulso a la fabricación de vehículos eléctricos y autopartes.

\* **Inversión extranjera:** En 2023, Sonora captó más de \$1,500 millones de dólares en IED, con expectativas de crecimiento del 15% anual.





#### 4. Agua y Medio Ambiente

\* **Obras hidráulicas:** Inversión de \$12,000 millones de pesos para garantizar el suministro de agua en Hermosillo y Nogales.

\* **Plantas de tratamiento:** Construcción

de 3 nuevas plantas con una capacidad total de 500 litros por segundo.

\* **Conservación ambiental:**

Restauración de más de 50,000 hectáreas de áreas naturales protegidas.

#### 5. Turismo y Cultura

\* **Incremento del turismo:** Se estima un aumento del 20% en la llegada de turistas internacionales.

\* **Infraestructura turística:**

Construcción de 2 nuevos centros en la región costera de Sonora.

\* **Patrimonio cultural:** Inversión de \$500 millones de pesos en restauración de sitios históricos.

**Impacto Esperado**

\* **Generación de más de 100,000 empleos** en diversos sectores.

\* **Aumento del PIB estatal en un 3.5% anual** por nuevas inversiones.

\* **Fortalecimiento de Sonora como líder en energías renovables y desarrollo industrial.**

\* **Mejor calidad de vida para más de 3 millones de sonorenses.**

#### Llamado a la Juventud INCIDE

Para cerrar el evento, **Paulina Ocaña** hizo un llamado a la juventud INCIDE,

liderada por **Ángel Manríquez**, para integrarse activamente en la transformación de Sonora. Destacó que el estado está en una etapa de crecimiento sin precedentes y que la participación ciudadana es fundamental para consolidar este avance.

Entregaron el reconocimiento **Yuliana Sandoval**, líder estudiantil del área de geotecnia de la Universidad d Sonora;

**Jennifer Ballesteros**, presidenta del consejo coordinador de Mujeres Empresarias en Hermosillo, y **Arturo**

**Fernández**, presidente de Sonora Global.

\* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú.**  
[guillermo.moreno@consejoincide.org](mailto:guillermo.moreno@consejoincide.org)

## Tramita tu Pensión Inteligente

### Empresas

- Evita multas y recargos
- Lleva bien el Riesgo de Trabajo
- Actualizaciones



### Derechohabientes

¿Sabes cuánto te corresponde?

¿Sabes que puedes recuperar tu Infonavit y tu Afore?

[pensionesinteligentes@gmail.com](mailto:pensionesinteligentes@gmail.com)



# Hemero fagia



\* Por Hilario Olea

Vaya que se puso buena la semana, porque hubo de todo... Hasta escándalo en la *Cámara de Diputado* con la exhibida de los diputados priistas que mostraron que están al servicio de la 4T... En fin, vamos al grano...

**MERCIDO HOMENAJE...** Docenas de amigos se dieron cita este jueves en el *Hotel Gándara* para estar presentes en el homenaje que se le rindió al estimado **Miguel Ángel Figueroa**, conocido por el remoquete del **Mágalo**, que dicho sea de paso ya lo heredó a uno de sus hijos. La idea del reconocimiento, lo mismo que la organización, corrió a cargo de la *Fundación Colosio* que encabeza **Bulmaro Pacheco**. Fácil se sumaron algunos milenios de años en edades, aunque no sabemos si eran el equivalente en cárcel. La ceremonia discreta, pero muy emotiva para un **Mágalo** que pasó al frente como los niños que no han hecho la tarea, para escuchar, en este caso no los regaños, sino segmentos de su vida y su historia, que algunos conocían, otros no tanto y quizá algunos apenas como meras referencias. Pero la mayoría, que somos sus amigos, lo conocemos de manera sobrada y reconocida...

**DOS ORADORES...** En un homenaje no podía



Rinden homenaje al Mágalo Figueroa.

faltar quienes se encargaran de dar una semblanza del homenajeado y en esta ocasión correspondió a **Gilberto Robles Bustamante**, presidente de la *Coparmex Sonora Norte*, quien hizo referencia a la trayectoria del **Mágalo** como empresario, vocación y cualidad que le fue heredada de su padre. Destacaron, desde luego, los logros en su trayectoria empresarial y su faceta altruista. Después pasó al escenario nada menos que **Miguel Ángel Murillo**, quien se aventó un largo discurso, pero como supo entretenerlo con segmentos de humor, se hizo corto. Le tocó hablar de la familia del **Mágalo** y desde su lejana infancia, porque se supo que había nacido en 1945. Supimos que no fue un alumno aplicado. Bueno, que ni siquiera fue a la escuela. Pero estudió lo suficiente para triunfar en la vida. También tocó parte de su faceta en la política...

**MÁGALO EL ALTRUISTA...** Se destacó mucho su labor social en diferentes aspectos. Su colaboración con la sociedad frente al *Patronato de Bomberos*. Sus obras de altruismo, como la de reunir a sus amigos para conseguir 300 pares de tenis que regalaban a niños de colonias marginadas. Y qué dicen del ícono que ya formó en Hermosillo, que es el *Santo Clos del Mágalo* con más de 20 años alegrando a miles de niños. Su más reciente acción, que no va a ser la última, fue el convocar a sus amigos para reunir lo suficiente para adquirir cien sillas de ruedas que fueron entregadas a personas que no tienen para adquirirlas. Y aquí nos pasaríamos todo el día porque es mucho de lo que se tiene que decir del **Mágalo**. Yo me quedo con esa faceta de altruismo y solidaridad con la gente y, sobre todo, con su enorme sentido del humor. Esperemos sea el primero de muchos homenajes que merece por su gran labor humanitaria...

**SE TIRA CON TODO CONTRA MFB...** Se acabó el pacto de no agresión, cuando menos público, entre **Manlio Fabio Beltrones** y **Alito Moreno**, quien estuvo de gira por estas tierras y en el evento del *PRI* aprovechó para soltarle una tanda de misiles de alto poder. De acuerdo a los videos, se ve que lo que colmó al sedicente líder nacional priista fueron las porras a favor de **Manlio** en



## Alito Moreno

el recinto tricolor. El coro de ¡**Beltrones, Beltrones!**, le caló y aprovechando el micrófono se le tiró a la yugular acusándolo de la *Operación Zafiro*, el crimen de **Colosio** y hasta de **Andorra**. Y aunque no lo dijo directamente confirmó que viene por una limpia total del beltronismo. Todos los asistentes entendieron el mensaje y además deben haberse sentido incómodos porque la mayoría son amigos del senador sonorense. Ahora con esto los obligarán a tomar partido y esto provocará una tremenda división entre el priismo. Lo que queda claro es que la guerra está declarada. **Alito** tiró los primeros misiles, veremos cuál es la respuesta de **Manlio**, porque no es de los que se dejan...

**APOYO A TOÑO ASTIAZARÁN...** Para medio suavizar las cosas, anunció que el *PRI* apoyará la candidatura de **Toño Astiazarán** a la gubernatura, y advirtió a **Toño**, que sin el *PRI* no puede ganar. Alguien por ahí preguntó, entonces con el partido ¿sí puede ganar? A como terminará dividido se antoja difícil, muy difícil. Pero cuando menos el alcalde hermosillense ya tiene un escalón más para su proyecto electoral 2027, que esperemos le sea de utilidad y no se vuelva una carga, porque es obvio que **Alito** lo obligará a que se defina y seguro lo presionará para llevarlo a la guerra con **Beltrones**. No sabemos qué tanto influya esto, pero sí

va a ser una tremenda incomodidad. Una propuesta difícil de cumplir será eso de que el *PRI* vaya a convocar a una gran alianza. ¿Con quién? Puede ir de comparsa, pero no de líder de esa alianza...

**LLEGÓ LA RESPUESTA...** **Alito**, seguramente hizo acuse de recibo de la respuesta de **Beltrones**. Primero, el vacío que le hicieron en la ceremonia luctuosa de **Luis Donald Colosio**, en Magdalena, en donde se quedó más solo que la tortillería de arriba. No se vieron ni liderazgos ni personajes. Sólo se vio en la foto el **Memo Hopkins**, pero hasta ahí. Luego la frase lapidaria del propio **Beltrones** que a su estilo le dijo: "El inefable **Alito**, el farsante, que está a punto de acabar con una gran institución como es el *PRI*... ¿quién le cree a **Alito**? Nadie. No tiene remedio". Y bueno ahí está la respuesta, veremos si siguen las coplas de retache...

**QUEDAN MAL LAS MUJERES...** Tal y como se esperaba, las mujeres diputadas de *Morena* y de los partidos paleros, prefirieron alinearse para mantener el hueso, y en su mayoría votaron a favor de proteger a **Cuauhtémoc Blanco**, acusado de intento de violación de su propia media hermana. Muchos creyeron que sostendría sus supuestas convicciones de defender los derechos de las mujeres, pero a la hora buena se alinearon. Con esto queda claro que la corriente feminista del oficialismo es puro rollo, porque se les olvidan los principios cuando les truenan los dedos. Qué lástima el papel que jugaron las legisladoras. Y todavía hasta corearon porras a favor del exfutbolista gritando ¡No estás solo, no estás solo! Bueno, pues en este caso perdieron las damas y ganaron los varones que mandan en política. Ahora ya se dieron cuenta que las mujeres de *Morena* y partidos aliados se alinearán



**Manlio Fabio Beltrones**

en lo que les manden. Esperemos que esto no lo vean como violencia política. La realidad se oye fea, porque está fea...

**RENACE EL PRIMOR...** Lo peor que se vio fue la agachada de **Alito Moreno**, quien sin pudor ordenó a sus diputados que se alinearan con *Morena* para salvar a **Cuauhtémoc Blanco** votando para que se rechazara el proceso de desafuero. Todos los diputados priistas votaron a favor del acusado de violación. ¿Y por qué **Alito** ordenó eso? Fácil, porque es el que sigue en la lista, pues ya se sabe que también es investigado por asuntos de corrupción. Y si ahorita apoya el desafuero, se lo aplican a él. Pero para que vean lo que la *4T* opina de esta postura de los priistas, fue el salvazo que le mandó la propia presidenta **Sheinbaum** cuando rechazó toda posibilidad de alianza con el *PRI*. Dijo que si sus diputados votaron a favor de **Cuauhtémoc**, pues allá ellos. Y luego se burló de pensar en que se haría una alianza con **Alito**. En ese concepto lo tiene...

**LA SEQUÍA YA LLEGÓ...** Caray, qué noticia tan alarmante el reporte que hacen de que el nivel de almacenamiento de las 10 principales presas del estado no llega ni al 13%. Este volumen es menor al que había el año pasado. Y lo más grave es que está llegando una ola de calor que provocará más evaporación y menos agua en las presas. Y a esto hay que sumar que en los próximos tres meses el pronóstico del clima advierte que hay muy pocas posibilidades de lluvias. Ante esta no queda otra más que sumarnos todos a las campañas que se están implementando para tomar conciencia del cuidado del agua, porque si seguimos como vamos, la cosa se va a poner difícil. Ahí están los reportes y no mienten, por eso debemos empezar desde hoy a cuidar el agua, porque para junio será muy tarde querer comenzar con ahorros de agua. Porque simplemente no habrá qué ahorrar.

**LO VEN COMO CHANTAJE...** Políticamente les fue bien a los maestros de la *CNTE* porque doblaron al *Gobierno Federal*. Con sus manifestaciones y protestas, incluso obligaron a la presidenta **Sheinbaum** que retirara la *Ley del ISSSTE*. Pero si bien es cierto que le ganaron al gobierno la perdieron ante la gente, porque tanto desastre afectó a la población. Por eso el análisis que hizo en redes sociales la firma *Question Mark* mostró que el 63% de los usuarios de redes consideran que no fue una protesta legítima sino la califican de chantaje. Pero no creo que eso le quite el sueño a la *Coordinadora* ni toda la ola de críticas, porque saben que ya encontraron un caminito para seguir pegados a la ubre. Pero poco a poco se están acabando su capital político y un buen día como le pasó al *PRI* y al *PAN*, se darán cuenta que la gente les dio la espalda. Al tiempo... **SE ESTAN DANDO LAS CIRCUNSTANCIAS...** El



**Javier Lamarque**

que provocó risas fue el alcalde de Cajeme, **Javier Lamarque**, porque en una de esas tantas entrevistas alguien le preguntó sobre si todavía tiene interés en buscar la buena para el 2027, dijo algo así como que se están dando las circunstancias para ser candidato a la gubernatura. Obvio que a todos los que escucharon de inmediato se preguntaron a qué circunstancias se refiere. A lo mejor hasta él se cree que ha transformado a Cd. Obregón y por eso el gober y la presidenta ya lo tienen en la lista de los punteros. Lo interesante será conocer en cualquier chico rato eso de las "circunstancias". Pudieran ser esas encuestas mandadas a hacer a la medida y que en lugar de provocar curiosidad provocan risa. Pero bueno, la esperanza se pierde al último y en política todo puede suceder...

**A PROPÓSITO DE ILUSIONES...** Ya que andamos por la calle de las Ilusiones y mejores Intenciones, otro que se voló la barda con sus declaraciones fue el presidente del *Instituto Estatal Electoral*, **Nery Ruiz Arvizu**, quien vaticina que habrá una participación del 50% de votantes. Caray, eso en Sonora no se logra ni en la elección presidencial. Los analistas realistas consideran que si se llega a un 10% del padrón electoral será mucho, pero pensar que si la mitad de la población con credencial se presentara en las urnas suena a jalada. Incluso si se gastan millones en acarreos y llevados a votar de manera forzada no es posible que les alcance, sobre todo cuando los que participan son auténticos desconocidos y la estructura electoral es menor. Ya ni la... pero bueno, se valen las jaladas... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



# El carácter desde la tanatología

\* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

## La fortuna de ser principiante y vehemente en el duelo



**E**l duelo es un proceso tan personal como universal. Nos confronta con nuestra vulnerabilidad, nos reta a reconfigurar nuestra existencia y, en última instancia, nos invita a la transformación. Sin embargo, la forma en que cada persona transita este camino es distinta, única e intransferible. Algunos lo hacen desde la curiosidad y la exploración, otros desde la intensidad y la entrega. Ambas actitudes, lejos de ser opuestas, se complementan y pueden enriquecer el proceso de sanación.

En esta reflexión, emplearé los términos principiante y vehemente para describir estas dos maneras de vivir el duelo. De acuerdo con el Diccionario de la Real Academia Española, el primero, proveniente del latín principians, se refiere a la persona que inicia el aprendizaje de algo, sin conocimientos previos ni experiencia, pero con

una actitud receptiva. El segundo, derivado del latín vehemens, describe a aquel que obra de forma irreflexiva, dejándose llevar por los impulsos; es decir, alguien que se entrega con pasión, sin reservas ni temores. Ambos enfoques tienen su riqueza y, juntos, conforman una senda integral para enfrentar la pérdida con consciencia y gratitud.

### El duelo transforma

Perder a un ser querido o enfrentar cualquier tipo de pérdida nos sitúa en un territorio desconocido. Es un trayecto donde la tristeza, la incertidumbre y el anhelo se entrelazan, pero también es una oportunidad para reconstruirnos desde la experiencia. Cada persona adopta una actitud

particular en su proceso. Algunos se acercan con la mirada del principiante, sin expectativas fijas, abiertos a aprender de lo que el duelo les revele. Otros lo hacen con la intensidad del vehemente, sumergiéndose de lleno en la experiencia con la convicción de que el dolor, lejos de ser un enemigo, es un maestro. Pero hay algo que a menudo pasamos por alto: somos afortunados de poder sentir, sanar y hallar un propósito tras la pérdida. No todos tienen la posibilidad de vivir su duelo con esta consciencia. Reconocerlo nos permite abrazar nuestro proceso con mayor gratitud.

### La actitud del principiante

Ser un principiante en el duelo implica acercarse a la experiencia con una disposición de aprendizaje, sin rigidez

ni juicios. Es permitírnos experimentar diferentes formas de procesar la pérdida sin la presión de hacerlo "correctamente".

### Beneficios

**Flexibilidad emocional.** No se aferra a una única manera de sanar, sino que experimenta distintas herramientas sin sentirse obligado a seguir un camino específico.

**Apertura a nuevas experiencias.** Puede explorar recursos como la escritura, la meditación, el arte o la introspección sin exigirse ser un experto en ellos.

**Menos autoexigencia.** No hay una expectativa de "superar" el duelo en determinado tiempo; simplemente se permite estar donde está, sin presiones externas.



## Visualiza

Imagina a María, su madre ha fallecido recientemente. En su búsqueda de comprensión, prueba diferentes maneras de honrar su duelo: escribe cartas, asiste a un grupo de apoyo, pinta para canalizar sus emociones y practica la meditación. No todo funciona de inmediato, pero ella no se juzga ni se presiona. Se da la oportunidad de descubrir su propio ritmo de sanación. Aquí radica la fortuna de ser principiante en el duelo: la posibilidad de experimentar sin miedo al error. No todas las personas se conceden este espacio de exploración; reconocerlo nos permite apreciarlo aún más.

## La actitud del vehemente

Por otro lado, algunas personas transitan el duelo con intensidad. No huyen del dolor ni lo reprimen; lo abrazan como una parte esencial de su proceso de reconstrucción.

## Beneficios

Profundidad emocional. En lugar de evadir sus emociones, el vehemente se sumerge en ellas con valentía, dispuesto a comprenderlas.

Compromiso con la sanación. No espera que el tiempo cure sus heridas por sí solo, sino que toma medidas activas para transformar su dolor en aprendizaje.

Capacidad de encontrar sentido. Al enfrentar el duelo con intensidad, es

capaz de descubrir un propósito en su pérdida, convirtiéndola en un punto de crecimiento.

## Visualiza

A José se le murió su esposa hace un año. En lugar de evitar su dolor, decide escribir un diario donde plasma sus recuerdos y emociones más crudas. Busca terapia, se sumerge en lecturas sobre duelo y se involucra en un voluntariado para ayudar a otros en su situación. Su proceso es intenso, pero con cada paso, siente que su sufrimiento se transforma en algo con significado.

Aquí radica la fortuna de ser vehemente en el duelo: la capacidad de vivir el dolor con entrega y hallar en él una vía de renovación. No todos tienen la fuerza para enfrentar su duelo con esta intensidad; reconocerlo es, en sí mismo, un acto de gratitud.

## Ahora, ambas actitudes

El duelo no es un trayecto uniforme. Habrá momentos en los que necesitemos la apertura del principiante para explorar nuevas formas de sanación, y otros en los que requeriremos la intensidad del vehemente para profundizar en nuestro dolor.

Por ejemplo, el duelo de una de las consultantes por la muerte de su madre, durante los primeros meses, adoptó una actitud vehemente: escribía cartas cargadas de emociones intensas y asistía a sesiones de terapia semanalmente. Sin embargo, con el tiempo, sintió la necesidad de explorar nuevos enfoques y comenzó a probar técnicas de meditación y contacto con la naturaleza, permitiéndose ser principiante en otras formas de sanar. Se dio cuenta que había algo por trabajar y se entregó a elaborar su duelo. Por esa razón, quien logra equilibrar ambas actitudes descubre que el duelo no es sólo sufrimiento, sino también una oportunidad de autoconocimiento y evolución.

## Te propongo un ejercicio

Reflexiona sobre tu actitud en el duelo y responde en una libreta.

¿Exploro diferentes maneras de transitar mi duelo o me aferro a una única forma de sanación?

¿Me he dado el tiempo y el espacio para vivir mis emociones?

## Identifica tu tendencia

¿Te inclinas más hacia la actitud del principiante o del vehemente?

¿Qué aspectos de la otra actitud podrías integrar?

## Realiza una acción complementaria

Si eres más principiante, prueba una acción de conexión profunda con tu duelo.

Si eres más vehemente, intenta una actividad de exploración sin presión.

Agradece la fortuna de vivir tu proceso y escribe:

¿Qué descubrí al integrar esta nueva actitud?

¿De qué manera soy afortunado por poder vivir y transformar mi duelo?

En suma, el duelo, aunque doloroso, es un recordatorio de que hemos amado, de que seguimos vivos y de que podemos aprender de nuestras experiencias. La capacidad de transitar este proceso con apertura y profundidad es un privilegio que no todos reconocen. Ser principiante y vehemente en el duelo no es una contradicción, sino una bendición. Nos permite sanar con curiosidad, entrega y gratitud, abrazando cada etapa como una oportunidad de crecimiento y transformación.

Recuerda que esta reflexión no sustituye la consulta médica o tanatológica. Cada persona da lo que lleva en su corazón; yo te comparto esto sin juicios y desde el amor y la responsabilidad.

**\* José de Jesús Elizarrarás Quiroz  
Tanatólogo. Conferencista.  
Escritor. Investigador  
Contacto: mi.red.soc@gmail.com**

# Crucigrama político

Por el Staff de El Inversionista



## Entre Dena Camarena, Cuauhtémoc González y Aarón Grajeda, el titular de Rectoría de la Unison.

Una vez más el Staff hará los comentarios propios de la grilla en este espacio, toda vez que tal como lo adelantamos la edición anterior, **H.T. Lara** anda por rumbos de Argentina.

Esta semana hubo de todo un poco en los diferentes rumbos donde se generan los comentarios que alimentan a esta columna.

**NOS SORPRENDIÓ EL** anuncio que en días pasados hizo el alcalde **Toño Astiazarán**, al informar que el municipio de Hermosillo va a contar en las próximas semanas con una radio comunitaria, una vez que la concesión para tal emisora ya fue otorgada por parte del *Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT)*.

Desde la capital del país, el alcalde capitalino dio a conocer la autorización de la frecuencia 89.3, donde se podrá escuchar "La H", estación que se pretenda sirva como un puente más de comunicación con la población.

El enfoque de "La H" será social y contribuirá para dar a conocer acciones del ayuntamiento y campañas de salud, culturales, educación, seguridad pública, prevención de adicciones, así como también, difundir eventos artísticos y culturales que hay en la ciudad. La concesión de la radio tiene una vigencia de 15 años y también permitirá extender los servicios de internet gratuitos a más rincones de Hermosillo.

Estaremos al pendiente de su inicio de operaciones. **POR RUMBOS DE LA UNIVERSIDAD** de Sonora ya se eligió a la terna que habrá de competir por la rectoría

que hoy ocupa **Rita Plancarte**.

El pasado miércoles alumnos, maestros y personal administrativo emitieron su voto y se centraron en 3 de los seis aspirantes: **Dena Camarena**, **Cuauhtémoc González** y **Aarón Grajeda**, orden en el que también resultaron las votaciones, donde la dama obtuvo el 39.55%; el ex dirigente sindical, 28.70 y el ex secretario de *Educación*, 19.56.

Hay que destacar que, para ser la primera vez que se hace una votación bajo el marco de la *Ley 169* al interior de la *Unison*, hubo una buena votación, pues se contabilizaron 17 mil 722 votos; es decir, el 45.76 por ciento del universo de participantes universitarios tomó la decisión de emitir su sufragio.

Ahora será el 8 de abril cuando 138 personas que integran el *Colegio Universitario* decidan de qué cuero salen más correas, aunque en radio pasillos se rumora que considerando que la maestra **Dena Camarena** es "de la gente" de la rectora, todo indica que en la *Universidad de Sonora*, seguirá siendo tiempo de mujeres.

Lo que resulte, no podemos negar que este proceso de elección está marcando un momento histórico en el devenir universitario en el alma mater sonorensis. Ojalá de aquí al día de la decisión no se descomponga y se termine con conflictos, que ya bastante tiene la *Unison* con esa amenaza de huelga que el *Steus* tiene sobre la institución.

**LOS COLEGAS Y AMIGOS** del grupo de periodistas *Contrapunto 10*, en el cual nos representa nuestra compañera **Luz Mercedes Moreno**, viajaron hasta la Ciudad de México para encontrarse con la senadora por Sonora, **Lorenia Valles**, quien sostuvo un encuentro muy productivo con ellos, a quienes desde la campaña al *Senado*, los había invitado a que en la mismísima sede de ese recinto legislativo sostuvieran su acostumbrada reunión.

**Luz Mercedes** nos menciona que tuvieron una larga y productiva plática con **Lorenia**, a quien le reconocen la seguridad, el conocimiento y el buen manejo de todo tipo de temas, aunque se centraron en los referentes a la economía de Sonora, como consecuencia de las medidas que **Donald Trump** ha estado tomando.

La minería es un tema que **Lorenia** maneja muy bien, pues como presidenta de la *Comisión de Minería en el Senado*, tiene muy puntual la información sobre este renglón productivo de Sonora, y en concreto la iniciativa que se tiene respecto a prohibir las explotaciones mineras a cielo abierto. La senadora sonorensis reconoce que es un hecho que tal iniciativa ocasionaría problemas económicos, pero explicó que para contrarrestar tales consecuencias, la propia presidenta **Claudia Sheinbaum** cuenta con opciones de inversión contempladas en el *Plan México*, los proyectos carreteros y ferroviarios, sin dejar de lado el dar un orden a las actividades mineras para que se eviten tales impactos.

Un tema que no podía faltar en la mesa con **Lorenia Valles**, es el del agua y/o la sequía por la que atravesamos en Sonora.

Al respecto expuso varias alternativas de uso y aprovechamiento que pueden darse en áreas como la agricultura, donde debe buscarse una reconversión de cultivos con tal de usar menos el líquido en la siembra; recordó el *Plan Hídrico* que contempla operaciones a 20 años, pero que cuenta con acciones en el momento actual para contrarrestar la sequía que padecemos. En este tema resaltó también la labor del gobierno de Sonora, en el sentido de que se tiene un *Plan Hídrico* estatal que comprende, entre otras acciones, la



**El Grupo de Periodistas Contrapunto 10 junto a la Senadora, Lorenia Valles, en su visita al Senado.**



### Olegario Vásquez Raña (q.e.p.d.), Canelo Álvarez y Juan Manuel Mancilla.

construcción de 3 presas.

Y obviamente no se iban a quedar sin preguntarle sobre su posible aspiración a la candidatura del *Gobierno del Estado*, a lo cual **Lorenia** les contestó que ser senadora la hace muy feliz, que está enfocada en ello, pero que como a cualquier sonorenses sí le gustaría ser mandataria de su estado, pero que el tiempo y las decisiones de su partido *Morena*, serán las que le digan qué hacer en el 2027, o en el 2030.

Por lo pronto está muy satisfecha con el camino político recorrido, pues en ese trayecto se logró no sólo que **Andrés Manuel López Obrador** llegara a la presidencia, sino que se vive un momento de mucha importancia al ver a México gobernado por una mujer emanada de su mismo partido.

Así que más que contentos los "Contrapunto", quienes seguramente también se dieron el tiempo de tener su vagancia respectiva allá en la CDMX.

**POR CIERTO, HABLANDO DE** mujeres políticas, alguien que también tiene muy claro el camino que hoy recorre México hacia un mejor desarrollo democrático, es la diputada federal **Gaby Jiménez**, amiga del titular de este espacio, **H.T. Lara**.

En las últimas semanas, y ante los diversos temas políticos que se manejan desde el *Congreso de la Unión*, **Gaby** ha tenido una importante participación en las decisiones que se toman desde la bancada de *Morena*, donde ella es vicecoordinadora, mismas que han sido muy puntuales y precisas, y que ponen en primer lugar el beneficio que se pueda dar a los mexicanos a través de las iniciativas planteadas por cualquiera de los partidos o bien desde el *Ejecutivo*.

Incluso en los últimos días, y en el polémico caso del diputado **Cuahtémoc Blanco**, **Gaby** tomó una posición muy firme en cuanto a la defensa de las

mujeres, no sólo por el hecho de ser mujeres, sino en el sentido estricto de la justicia, al proponer que su compañero diputado se ajustara a las medidas legales pertinentes para el caso del que era acusado y "cara a cara" enfrentara la acusación tan seria que pesa sobre su actuar.

**Gaby**, es una persona muy cercana a la presidenta **Sheinbaum** y quien conoce muy bien su valía en la *Cámara de Diputados*, tiene en mente como diputada apoyar en lo más que se pueda a las diversas instancias que conforman el gobierno en México, y con más razón, a la jefa del *Ejecutivo*, para que transite y lleve a nuestro país por un mejor rumbo.

**Y YA QUE CITAMOS EL CASO** de **Cuahtémoc Blanco**, sentimos que este capítulo político es una cachetada a tanta lucha de las mujeres por exigir justicia en sus derechos. Da pena ver cómo enemigos partidistas como **Alito Moreno** votaron a favor del ex futbolista mexicano, con tal de que no se le quite el fuero que lo protege de todo tipo de juicios. Seguramente es una moneda de cambio esta posición del dirigente del *PR* nacional, pues sobre él pesan también otras acusaciones que tiene pendientes, o bien, le advirtieron desde algún rincón político: o copelas o cuello.

Pero lo más indignante en este bochornoso momento de la política mexicana es ver a mujeres defendiendo a quien se presume un violador, o ir en contra de otras mujeres. Es un trago amargo que tenemos que soportar, pero igual que **Alito**, muchas de las diputadas que gritaban a **Cuahtémoc** "¡no estás solo!", salvaron primero su curul, antes de salvar a las mujeres víctimas de cualquier tipo de injusticia.

Qué cosas.

**TAL COMO LO ADELANTÓ H.T. Lara** en este espacio, ya se oficializó la "retirada" de los *Mayos de Navojoa* hacia la ciudad de Tucson, Arizona, donde habrán de iniciar sus juegos a partir de la próxima temporada invernal. El nuevo estadio para los *Mayos* será el *Kino Sports Complex* de esa ciudad arizonense.

Todo indica que quizá faltó contundencia de parte del dueño del equipo, **Víctor Cuevas**, para lograr que la afición fuera más constante y fiel al equipo y así evitar la pérdida de *Los Mayos* en el béisbol mexicano.

Con este cambio de la franquicia deportiva, Tucson se convierte así en la primera plaza fuera de México, donde se juegan partidos de la *Liga Mexicana del Pacífico*.

**NO PODEMOS DEJAR DE LADO** el comentario sobre la medida drástica para el país, proveniente de Estados Unidos y su presidente **Donald Trump**, que el miércoles pasado recorrió el velo y ya anunció un nuevo arancel del 25%, ahora para los autos fabricados fuera de ese país. Es, sin duda, un duro golpe para muchos, pero en especial para nuestro país, y para Sonora, ya que la entidad tiene un fuerte impacto en la industria

automotriz estadounidense.

La *planta Ford* en Sonora, de detener la producción, estaría afectando a la economía estatal, pues se habla de la pérdida posible de hasta 3 mil empleos directos, más los que se contabilizan en la proveeduría que opera para que se logre la cadena de producción del automóvil.

Podemos entonces deducir, que de no dar una reversa en sus medidas, **Trump** está provocando con este anuncio arancelario, un gran boquete a la economía nacional.

**RECIBIMOS UNA LLAMADA** del presidente del *Consejo de Administración de EL INVERSIONISTA*, Lic. **Juan Manuel Mancilla**, para pedirnos que a través de este espacio enviemos un solidario abrazo a la familia del señor **Olegario Vásquez Raña**, por su partida ayer viernes por la mañana y, quien, junto a su familia, era parte importante del mundo de los medios de comunicación en México.

El Lic. **Mancilla** en un par de ocasiones recibió a **Vásquez Raña** en las oficinas de este semanario, y frecuentemente se encontraba con él en diversos eventos deportivos. Hay que destacar que el empresario también tenía una importante participación en el sector salud, como presidente de *Grupo Empresarial Ángeles*, y en el ámbito deportivo.

**Descanse en paz Olegario Vásquez Raña.**

Será la próxima semana, cuando ya esté en estas tierras **H.T. Lara** para que nos relate lo vivido en el país de **Javier Milei**, el presidente de Argentina, que hizo pasar de la izquierda a la extrema derecha, y quien se ha caracterizado por un gobierno de mucha polémica.

Hasta aquí la entrega de esta semana.

**Hasta la próxima.**



**Aranceles a automóviles, un golpe duro a la economía.**

# PLAN TELCEL PLUS 5

# telcel 5G

## Increíbles smartphones con la Red de mayor Cobertura y Velocidad



**MOTOROLA**  
razr 50 ultra  
24 pagos de  
**\$302<sup>1</sup>** al mes



**OPPO**  
Find X8 pro  
24 pagos de  
**\$482<sup>1</sup>** al mes



**HONOR**  
magic 7 pro 512GB  
24 pagos de  
**\$528<sup>1</sup>** al mes



**SAMSUNG**  
S25 ultra 512 GB  
24 pagos de  
**\$590<sup>1</sup>** al mes



**APPLE**  
iPhone 16 Pro Max 512GB  
24 pagos de  
**\$673<sup>1</sup>** al mes

## Activa o crece tu Plan al renovar y recibe 50% más gigas

Activa  
**Telcel UP**  
PROTEGE Y RENUEVA

cargo mensual por servicio **\$599** con 14 GIGAS



Compra segura, garantía y servicio Telcel

**ILIMITADAS**

+

MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP  
**ILIMITADOS**  
EN MÉXICO, E.U.A Y CANADÁ

+



Llamadas y Videollamadas  
**INCLUIDAS**  
en México

Incluye **Claro-video**

+

*Paramount+*

## La mayor Cobertura y Velocidad

# telcel

1. El diferimiento a 24 meses aplica únicamente sobre el Pago Inicial del equipo. El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar o renovar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El Pago Inicial del equipo será diferido en 24 pagos mensuales con cargo a la factura Telcel al contratar en un Plan Telcel Plus sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. Se podrá solicitar un enganche de hasta el 60% en función del historial crediticio y/o de pago del Cliente. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. 2) La cantidad de \$302 para el equipo MOTOROLA razr 50 ultra, la cantidad de \$482 para el equipo OPPO Find X8 pro, la cantidad de \$528 para el equipo HONOR Magic 7 pro, la cantidad de \$590 para el equipo SAMSUNG S25 ultra 512GB o la cantidad de \$673 para el equipo APPLE iPhone 16 Pro Max de 512GB corresponde al cargo mensual cuando el Cliente solicita el financiamiento del Pago Inicial (considerando un 50% de enganche) al contratar un Plan Telcel Plus sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. 3. Los GB incluidos pueden ser utilizados estando en México, E.U.A. y Canadá. Aplica Política Sin Frontera: www.telcel.com/infroterera. El usuario podrá hacer uso de los datos incluidos a través de cualquiera de las tecnologías disponibles y ofrecidas por Telcel (2G, 3G y 4G), así como 5G conforme disponible y de acuerdo a las coberturas comunicadas en www.telcel.com/cobertura; siempre y cuando, el equipo terminal utilizado cuente con las capacidades técnicas necesarias, cuente con un Chip Inteligente (SIM Card), versión 6.2 o posterior y se encuentre dentro de la cobertura garantizada 5G. Consulta términos, condiciones, políticas de uso y folios de registro IFT en www.telcel.com. Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados. Vigencia en toda la República Mexicana excepto Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos, a través de Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel participantes del 27 de marzo al 02 de abril de 2025. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Información en www.telcel.com. Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. LOS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES OFERTADOS POR TELCEL SE PRESTAN CON BASE EN LOS LINEAMIENTOS QUE PLAN LOS NIVELES Y PARÁMETROS DE CALIDAD A QUE RESPONDE SUJETARSE LOS PRESTADORES DEL SERVICIO MÓVIL, regentes. Información sobre 5G en www.telcel.com/5g. Telcel UP es un seguro ofrecido por Allianz México, S.A., Compañía de Seguros, como Contrato de adhesión y es administrado por Asuram México, S. de RL de CV. Telcel UP protege el equipo terminal asegurado contra robo, daño físico, falla mecánica o eléctrica (una vez que expira la garantía del fabricante), sujeto al pago de un deducible. Telcel UP es un servicio adicional totalmente optativo y puede ser cancelado en cualquier momento por el usuario marcando al \*111 o al 800-099-0802. Información de Telcel UP, Términos, Condiciones y Póliza vigente en www.telcelup.com. Producto registrado con folio CNCF-50003-0107-2017 y CONDUSEF-000753-024.