

SONORA

Año 32 No.1614

Del 1 al 7 de Febrero de 2025

\$ 7.00

Políticas anunciadas por Trump tendrán efecto negativo en economía de EU

La posible imposición de aranceles de 25 por ciento a exportaciones mexicanas y canadienses por parte del gobierno de Estados Unidos, que el pasado jueves adelantó el presidente Donald Trump, se traducirá -en caso de concretarse- en una alteración de las cadenas de suministro, distorsiones en los flujos comerciales, así como un aumento en los precios para los consumidores, en particular, los relativos a las gasolinas y diésel, de acuerdo con especialistas.

Varios especialistas coinciden en de hacer realidad este amago a los socios del T-MEC, no sólo las firmas establecidas en la Unión Americana sufrirán afectaciones, sino principalmente los estadounidenses de menores ingresos, pues no se haría realidad el objetivo del presidente Donald Trump de "enriquecer a sus ciudadanos". Tampoco se reduciría significativamente el déficit comercial general de Estados Unidos y menos se recuperarán los empleos perdidos en el sector manufacturero.



Pag. 18



Cabeza fría, ante confirmación de aranceles: Sheinbaum

Ante la confirmación del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de imponer aranceles de 25 por ciento sobre los productos de Canadá y México, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo informó que hay una mesa de diálogo con ese gobierno y "vamos a esperar, como siempre he dicho, con la cabeza fría, tomando las decisiones. Estamos preparados y mantenemos este diálogo". "Tenemos plan A, plan B, plan C para lo que decida el gobierno de los Estados Unidos. Es muy importante que sepa el pueblo de México que siempre vamos a defender la dignidad

de nuestro pueblo, el respeto a nuestra soberanía y un diálogo como iguales sin subordinaciones", subrayó. Explicó que en la mesa con el gobierno de Estado Unidos se han tratado distintos temas y se acuerda todos los días. "Por ejemplo, el tema de inmigración con respeto a nuestra soberanía y a los derechos humanos", abundó.

Dijo que "hay acuerdos para la repatriación de nuestros connacionales y, si es el caso de la llegada de alguna persona de otra nacionalidad".

Pag. 19

Editorial

Latinoamérica: aliados y opositores de Trump

El segundo mandato del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, mantiene al mundo a la expectativa, especialmente a la región de Latinoamérica. Esta parte del mundo siempre ha sido mal vista por el inquilino de la Casa Blanca; no es nuevo que sienta animadversión por países latinoamericanos.

Los temas como narcotráfico, crimen organizado, migración ilegal, han sido siempre aspectos negativos para Estados Unidos, pero con Trump se han acrecentado. De ahí que hoy en día estemos viendo políticas más asertivas, como el uso de estrategias militares para abordar temas de seguridad, y un aumento de la confrontación con China, lo cual afectaría indirectamente a la región.

Una prueba de lo que es capaz Donald Trump, lo es el "incidente" que tuvo con el presidente de Colombia, Gustavo Petro, quien se habría negado a permitir el aterrizaje de aviones con indocumentados; el mandatario colombiano tuvo que cambiar inmediatamente de parecer, al saber de las reprimendas que sería objeto por parte de Estados Unidos.

En esta segunda etapa como jefe del país más poderoso del mundo, Trump llega con más poder que en el primer mandato y, por eso, posee los incentivos ideológicos y políticos para ir más lejos que hace 4 años.

Es claro que en esta etapa hay una línea de aliados y opositores que van a girar en torno a las políticas implementadas por Trump.

Venezuela, Nicaragua y Cuba serán considerados adversarios. México, Brasil, Colombia y Chile tendrán cierta voz crítica, con la que podrían hacer las veces de fiel de la balanza, y probablemente impulsar ciertas coincidencias en los foros multilaterales. Argentina y El Salvador podrían tener mayor acercamiento con Estados Unidos.

Estas relaciones bilaterales estarán marcadas, no sólo por la historia e intereses de los países, sino por las características y preferencias de los presidentes en cuestión.

En este sentido, México está en una posición "algo incómoda", a diferencia de otros países, ya que en estas primeras semanas ha sido el blanco de varias declaraciones abrasivas por parte de Trump, lo que pone a la presidenta Claudia [Sheinbaum](#) en una posición complicada, en donde va a tener que manejar con mucho cuidado las negociaciones con Washington, equilibrando acuerdos y concesiones para limitar los daños de la relación bilateral.

No queda otra más que esperar que la jefa del Ejecutivo mexicano cuente con una política exterior cuidadosa, para que México pueda sobrevivir los próximos cuatro años a las barbaridades de Trump.

La relación, sin duda, será intensa.

Una tras otra...



INVERSIONISTA

SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres

Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Sin concretar proceso de recuperación económica en México

Por el Staff de El Inversionista

Por actividades, el mayor avance fue en las terciarias, de 2% anual, mientras las primarias aumentaron 1.1%; por su parte, las secundarias se contrajeron 0.9%, siendo la tercera baja consecutiva



Si bien la economía de México se recuperó durante noviembre pasado, particularmente por la derrama generada en el Buen Fin y otras promociones afines, su proceso sigue inconcluso. De acuerdo con datos desestacionalizados del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) creció 0.9% a tasa anual en el penúltimo mes de 2024.

Este resultado, además de darse tras una caída de 0.3% en octubre, representó ubicarse por arriba de su indicador oportuno, de 0.6%; sin embargo, el IGAE hiló tres meses por debajo de 1%.

En el periodo persistieron algunos vientos en contra relevantes –como

la debilidad de la industria de Estados Unidos– aunque compensados por factores coyunturales, principalmente los distintos programas de descuentos en el mes como el Buen Fin y otras promociones afines, detalla Banorte. Por actividades, el mayor avance se presentó en las terciarias, de 2% anual en noviembre, mientras que las primarias aumentaron 1.1%; por su parte, las secundarias presentaron una contracción de 0.9%, siendo la tercera disminución consecutiva.

En el desglose por sector económico, los primeros lugares en crecimiento fueron para los servicios, gracias a la fuerte entrada de remesas al país, a la pérdida de ritmo de la inflación y a la aceleración en el crédito al consumo.

No obstante, los ‘talones de



Aquiles’ de las actividades terciarias corresponden al deterioro del mercado laboral (pérdidas de empleos, alza en la tasa de desocupación y una moderación en los ingresos).

La caída en las actividades secundarias se explica por los retrocesos de 4.4% en construcción y de 4.5% en minería, que no compensaron el incremento de 2.9% en energía eléctrica y de 0.5% en las industrias manufactureras.

Llama la atención la fragilidad de la industria de la construcción, uno de los motores del sexenio pasado, pues dicha industria alargó su racha a cuatro meses con reducciones, derivado del término de algunas obras federales insignia.

En tanto, el alza en la manufactura es “engañoso”, ya que con el alza de 0.5% no alcanzó a recuperar la variación negativa previa de 1.1%; además, las exportaciones manufactureras se desplomaron y la producción industrial en Estados Unidos retrocedió.

A tasa mensual, el Indicador Global de la Actividad Económica creció 0.40% en noviembre, que si bien fue su mayor nivel en los últimos cuatro meses, no “remedió” la disminución previa de 0.69%.

Mientras en el acumulado de enero a noviembre de 2024, la economía mexicana mostró un aumento de 1.4% anual, que representó menos de la mitad del incremento obtenido en 2023, así como el peor resultado desde 2020.

Pese a que, en el periodo previo se registró una preocupante caída

del indicador, los resultados de noviembre mostraron señales de modesta recuperación, así como de un ligero impulso en los pilares principales (servicios y manufacturas). Sin embargo, se mantiene el foco de atención para el componente de actividades secundarias, indica un reporte de Monex.

Para analistas de Banorte, los resultados para noviembre, así como su trayectoria estimada para el cierre del año, anticipan que la economía probablemente creció a un ritmo más moderado en diciembre.

Señalan que muchos de los factores en juego se extenderían al primer trimestre de 2025, como la incertidumbre relacionada a las políticas de Donald Trump. Sobre el cierre del 2024, entre los principales factores que estuvieron en juego destacaron:

1. La expectativa de una menor inversión pública enfocada en infraestructura, explicada tanto por el cambio de año como por la transición en diversos niveles de gobierno.
2. Una aceleración del Índice Nacional de Precios Productor.
3. La posibilidad de un menor ritmo de recortes para el ciclo acomodaticio de Banxico.
4. Un incremento en la incertidumbre por el nuevo mandato de Trump, reflejado en encuestas de opinión empresarial.

4 tendencias más importantes en el sector Retail y Tecnológico en el Big Show 2025 de la NRF

Recopilado por Amalia Beltrán

Una transformación en la experiencia del cliente

Algunos lectores se habrán sorprendido de que hasta ahora hayamos evitado el término Inteligencia Artificial (IA), pero la razón por la que no es una tendencia en sí misma es en gran medida porque se ha integrado verdaderamente en los negocios minoristas en el último año. Ahora, el foco está puesto precisamente en cómo se está desplegando la revolución en áreas comerciales específicas. Un tema recurrente en las conferencias fue la importancia de "seguir siendo humanos" o "humanizar" el uso de la IA, sobre todo cuando se trata de la experiencia del cliente (CX). Nos enteramos de que Saks está implementando la nueva tecnología de chatbot LLM (Large Language Model) para actuar como asistente de ventas virtual, y la CIO de SharkNinja, Velia Carboni, si bien reconoció las enormes ganancias de productividad que pueden ofrecer las soluciones de IA en términos de "hacer nuestro trabajo

El Big Show anual de la National Retail Federation (NRF) en Nueva York concluyó, poniendo fin a 3 días de conferencias magistrales, sesiones y charlas de expositores sobre casi todo lo que existe en el sector Retail

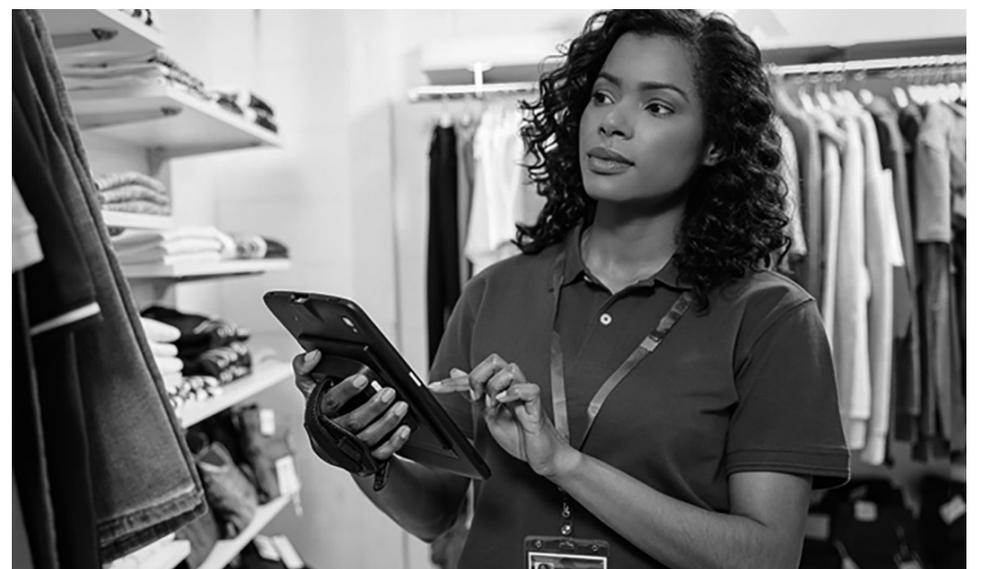
más fácilmente y enfocarnos en el valor agregado", la "parte más emocionante" es el valor agregado en CX. Por otro lado, el CEO de Amazon Worldwide Stores, Doug Herrington, también dio una larga lista de mejoras de CX que su equipo ha impulsado con IA. Dejando de lado la Inteligencia Artificial por un momento, DICKS habló sobre el papel de la geolocalización para aportar una nueva dimensión a la experiencia en la tienda. Los clientes con la aplicación reciben mensajes

específicos a través de una notificación de la aplicación cuando la geovalla de una ubicación de DICKS detecta que han entrado en la tienda, lo que impulsa un nuevo tipo de experiencia en la tienda habilitada por la aplicación y el comercio digital. Y desde la perspectiva de la cadena de suministro, una tendencia interesante que surgió en varias charlas fue la noción de surtido localizado: aprovechar los datos granulares de la demanda en una base de tienda por tienda, o región por región para

adaptar la planificación del surtido y el inventario para que coincidan mejor con lo que los clientes realmente quieren de una tienda minorista.

Las dos fuerzas laborales del futuro

Durante un tiempo, el entusiasmo y la propaganda en torno a la Gen AI parecían a los críticos un punto álgido que no podía ser sostenible, y, de todos modos, ¿qué utilidad puede tener un chatbot fuera de la atención al cliente? La "IA generativa" está aquí para resolver estos debates. Los agentes de IA aparecieron integrados en soluciones de software, desde la comercialización hasta el inventario, y en funciones más independientes, como asistente de ventas, asistente de tienda para asociados o gestión de devoluciones y reembolsos con clientes. Si bien antes era razonable preguntarse qué casos de uso existían para esta nueva generación de IA, ahora es evidente



que la respuesta es casi todos. Pero, aunque esta nueva generación de trabajadores digitales está debutando y, a veces, opera de forma autónoma, todavía se hace mucho hincapié en las personas reales que impulsan a los minoristas hacia adelante todos los días: sus asociados en las tiendas, las oficinas centrales, los centros de distribución y cumplimiento, etc. Todavía deben ser ellos los que tomen decisiones, interactúen con los clientes cara a cara y asuman el control estratégico.

Donde antes se requería un análisis intensivo de las ventas, el stock actual, los precios, los resultados del año pasado y la precisión de las previsiones para generar una decisión sobre las rebajas, la IA ahora puede realizar rápidamente ese análisis y permitir a los usuarios elegir entre un conjunto de caminos a seguir.

Comercio social y comunitario

El éxito explosivo de TikTok Shop y el gran potencial que los minoristas pueden aprovechar en los algoritmos de formato corto y transmisión en vivo de plataformas como TikTok, Instagram Reels y Youtube Shorts, se planteó varias veces.

Sin embargo, el “verdadero” comercio social, es decir, las compras dentro de la aplicación en lugar de anuncios que vinculan a sitios o aplicaciones de minoristas, parece estar todavía en una etapa temprana de madurez, a pesar de que está creciendo al doble de la tasa de e-commerce en Estados Unidos, según los datos presentados por el analista principal de Emarketer, Sky Canaves.

Los datos de una encuesta de The New Consumer, presentada por el fundador Dan Frommer, muestran que: 60% de la Generación Z y 50% de los Millennials que conocen TikTok lo usan todos los días.

50% de los usuarios activos de TikTok ya han comprado a través de TikTok. La plataforma de compras obtiene 91% de satisfacción de los usuarios. 90% de los usuarios dicen que volverían a comprar.

Sin embargo, los minoristas aún pueden ser cautelosos ante la perspectiva de saltar al comercio social. Fernando Rosa, Presidente de Havaianas Brasil, señaló que sigue habiendo una falta de confianza y mayores riesgos de falsificación y/o imitación de la presencia de la marca. Agregó que, a nivel internacional, la disponibilidad de diferentes canales de comercio social es diferente y, aunque Brasil es la segunda nación más grande del mundo en términos de uso activo de las redes sociales, TikTok Shop aún no está disponible allí. Algo que los minoristas de todo el

programa mencionaron con frecuencia fue la importancia de construir una comunidad en torno a sus marcas.

Cadenas de suministro dinámicas e inteligentes

Tener el producto correcto en el lugar correcto en el momento correcto fue una ambición recurrente para los asistentes de este año. Varios proveedores y minoristas se propusieron reducir el inventario total al mismo tiempo que mejoraban la disponibilidad y reducían las ventas

perdidas. Gran parte de esto se centró en obtener información precisa sobre la demanda y realizar previsiones, pero, como señala Scott Vifquain (CTO de Tailored Brands), la capacidad de ejecutar realmente una previsión a escala es fundamental.

Una vez más, el papel de la IA es permitir que los equipos de la cadena de suministro automaticen gran parte de ese proceso de toma de decisiones. Nik Haggerty, en su conversación con Andrea Morgan-Vandome, Chief Innovation Officer de Blue Yonder, describió este nuevo tipo de interacción como “decisiones aumentadas”, donde una capa de IA razona en función de los datos comerciales para determinar un conjunto de opciones para el usuario, que sigue teniendo el control de qué dirección estratégica tomar.

Shaun Bunch, Chief Supply Chain and Retail Officer en Northern Tools + Equipment, fue uno de los presentes que destacó la importancia crítica del diseño de la red y la ejecución logística, y como los minoristas están presionando cada vez más para mejorar estas áreas de su cadena de suministro a través de la tecnología.

La IA de Agentic ya está presente en este espacio en la forma del agente NEO de One Network, que señala excepciones y problemas a los usuarios, además de ofrecer escenarios para solucionarlos, como agregar inventario adicional a un pedido para evitar una posible falta de existencias en una tienda o centro de distribución, o redirigir un envío para evitar demoras relacionadas con el clima, y, en última instancia, ejecutar estos cambios cuando lo indique el usuario.

En esencia, gran parte del trabajo funcional es absorbido por la IA y los agentes, dejando que las personas tomen decisiones estratégicas, comprendan mejor el mercado y a sus clientes, y respondan con su experiencia y comprensión humana cuando surgen problemas, ya sea siguiendo la recomendación de un agente de IA o no.



Los potenciales usos del gabazo del café

Por Jorge Nemesio Mercado Ruiz



El gabazo del café, también conocido como poso o residuo de café, es el material sobrante de los granos molidos que quedan después de preparar esta popular bebida. Se calcula que, a nivel mundial, se producen aproximadamente seis millones de toneladas de gabazo de café al año, según datos del International Coffee Organization, lo que lo convierte en una fuente de desecho significativa, pero también en una oportunidad para diversos usos sostenibles. A continuación, exploramos los múltiples usos del gabazo del café y su potencial para beneficiar tanto al medio ambiente como a la vida cotidiana:

Fertilizante para el jardín

El gabazo del café es rico en nutrientes clave para el crecimiento de las plantas, como nitrógeno, calcio, potasio, hierro, fósforo, magnesio y cromo. Además, ayuda a absorber metales pesados que pueden contaminar el suelo, y atrae gusanos, fundamentales para mantener un jardín saludable y bien aireado.

Neutralizador de olores

Gracias a su contenido de nitrógeno,

los posos de café (completamente secos) pueden eliminar malos olores al combinarse con carbono. Este proceso ayuda a neutralizar el gas de azufre maloliente en el aire, convirtiendo al gabazo en un excelente desodorizante natural para refrigeradores, armarios o zapatos.

Materia para composta

El café residual es un componente valioso para la formación de humus cuando se combina con restos de alimentos. Un estudio reveló que una composta con un 40% de residuos de café resultó de mejor calidad y produjo menos emisiones de gases de efecto invernadero, contribuyendo al combate contra el cambio climático.

Repelente de insectos y plagas

Los compuestos del café, como la cafeína y los diterpenos, son tóxicos para algunos insectos, lo que lo convierte en un eficaz repelente. Puede disuadir a mosquitos, moscas de la fruta, escarabajos y otras plagas comunes en jardines y hogares.

Fuente secundaria de cafeína

Los residuos de café pueden conservar suficiente cafeína para reutilizarse en diversos productos, como tratamientos contra la celulitis, gracias a sus propiedades estimulantes de la circulación y crecimiento capilar, según estudios recientes.

Ingrediente para biomasa

Los residuos de café también pueden utilizarse en la producción de biomasa, una fuente renovable de energía que aprovecha su contenido calórico para generar combustibles alternativos.

Ablandador y marinador de carnes

Por su acidez natural y contenido enzimático, los posos de café pueden actuar como un ablandador para carnes, además de realzar su sabor cuando se usan como marinador.

Reparador de muebles de madera

Una pasta hecha con gabazo de café puede cubrir rayones en muebles de madera. Su capacidad de tinción ayuda

a disimular imperfecciones, restaurando su apariencia.

Reducción de ojeras

Gracias a las propiedades antioxidantes y antiinflamatorias de la cafeína, los posos de café pueden estimular la circulación sanguínea alrededor de los ojos, reduciendo la inflamación y mejorando la apariencia de las ojeras. El gabazo de café es un recurso multifuncional que, en lugar de desecharse, puede reutilizarse de forma creativa y sostenible. Ya sea en el jardín, el hogar o la industria, sus aplicaciones demuestran que, incluso, los residuos pueden tener un impacto positivo en nuestro entorno y calidad de vida. En el Laboratorio de Calidad de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Vegetal del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) seguimos valorando alternativas de uso de los residuos de café, como, por ejemplo, su aplicación en semillas y plántulas que se utilizan para la producción de los germinados, un alimento altamente nutritivo del que puede conocer más en este enlace: <https://www.ciad.mx/germinados-alimentos-nutritivos-y-caseros/>.

*** Académico de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Vegetal del CIAD.**



Qué son los pagos con código QR y cómo benefician a tu negocio

Recopilado por Amalia Beltrán



método se ha vuelto popular debido a su simplicidad y seguridad.

¿Cómo funcionan los pagos con código QR?

Recibir pagos con código QR es bastante sencillo. Un negocio genera un código QR con los detalles necesarios para la transacción, como el monto y el destinatario del pago. El cliente escanea el código usando una aplicación de pago en su teléfono, revisa los detalles y confirma la transacción. Este método no sólo acelera el proceso de pago, sino que también minimiza los errores comunes en la entrada manual de datos.

Beneficios de los pagos con código QR para los negocios

Seguridad mejorada. Los sistemas de pago con código QR emplean métodos de encriptación robustos para proteger la información de la transacción, reduciendo significativamente el riesgo de interceptación o violaciones de datos. Además, muchas aplicaciones de pago integran capas adicionales de seguridad, como la autenticación biométrica.

Transacciones rápidas. Una de las mayores ventajas de estos pagos es la velocidad de las transacciones. Un simple escaneo del código permite una verificación y procesamiento casi instantáneos, lo cual es especialmente útil en entornos comerciales con alto tráfico, como tiendas minoristas y restaurantes.

Costo-efectividad. A diferencia de otros métodos de pago que requieren equipos especializados, como terminales de pago sin contacto, los códigos QR sólo necesitan un teléfono inteligente y una impresora para

generar los códigos, lo que resulta en una solución más económica. Integración con programas de lealtad. Pueden integrarse fácilmente con programas de lealtad, permitiendo a los clientes acumular puntos o canjear recompensas en el mismo proceso de pago. Esta integración no sólo mejora la experiencia del cliente, sino que también proporciona a los negocios datos valiosos sobre el comportamiento de compra de sus clientes.

Mejor experiencia del cliente. La simplicidad y rapidez de las transacciones crean una experiencia de pago sin fricciones, lo que puede aumentar la satisfacción del cliente y fomentar la lealtad a la marca. Los clientes pueden completar sus compras rápidamente sin la necesidad de llevar efectivo o tarjetas físicas.

¿Cómo implementar los pagos con código QR en tu negocio?

Paso 1: Seleccionar un proveedor de servicios de pago

El primer paso es elegir un proveedor de servicios de pago que soporte la generación de códigos QR. Cada uno ofrece diferentes características y opciones de integración que se adaptan a diversas necesidades comerciales.

Paso 2: Crear una cuenta de comerciante

Regístrate con el proveedor elegido para crear una cuenta de comerciante. Durante el registro, deberás proporcionar detalles de tu negocio y verificar tu identidad. Esta cuenta te permitirá gestionar tus transacciones y generar los códigos QR necesarios para los pagos.

Paso 3: Generar códigos QR

Una vez configurada la cuenta, puedes generar códigos QR desde el panel de control del proveedor. Estos códigos pueden ser estáticos o dinámicos, dependiendo de si la información del pago es fija o necesita ser actualizada regularmente.

Paso 4: Desplegar los códigos QR

Imprime los códigos y colócalos en lugares estratégicos dentro de tu negocio, como en el mostrador de pago, en mesas de restaurantes o en el sitio web para compras en línea. Asegúrate de que los códigos sean fácilmente accesibles y visibles para los clientes.

Paso 5: Capacitar al personal

Asegúrate de que tu personal esté familiarizado con el proceso de pago con código QR y pueda asistir a los clientes en caso de cualquier duda. Esto ayudará a que las transacciones se realicen de manera fluida y sin inconvenientes.

Paso 6: Monitorear y optimizar

Finalmente, realiza un seguimiento regular del rendimiento de los pagos con código QR. Utiliza los datos recopilados para entender mejor los patrones de compra de tus clientes y optimizar tus estrategias de marketing y gestión de inventario. Recibir pagos con código QR en México no sólo facilita las transacciones rápidas y seguras, sino que también ofrece una solución económica y flexible para los negocios. Este método de pago mejora la experiencia del cliente y puede integrarse con programas de lealtad, proporcionando beneficios tanto para el negocio como para los clientes. Implementar esta tecnología en tu negocio puede ser una excelente manera de mantenerse al día con las tendencias actuales y satisfacer las expectativas de los consumidores modernos.

LOS métodos de pago han evolucionado considerablemente, permitiendo transacciones más rápidas y seguras. Uno de estos métodos emergentes es recibir pagos con código QR en México, una tendencia que está revolucionando la manera en que las empresas gestionan sus cobros.

¿Qué son los pagos con código QR?

Se realizan mediante la generación de un código QR que los clientes pueden escanear con sus teléfonos inteligentes. Este código contiene información de pago que está encriptada que, al ser escaneada, permite completar una transacción sin necesidad de intercambiar efectivo o manipular tarjetas de crédito físicamente. Este



Trump y la teoría de juegos

* Por Marco Paz Pellat

México puede posicionarse como un defensor de los derechos humanos, el comercio justo y la cooperación migratoria, reforzando su legitimidad y buscando apoyo externo



La teoría de juegos permite analizar estratégicamente la relación entre Estados Unidos y México ante las políticas de Donald Trump, identificando cómo las decisiones de ambos países se afectan mutuamente y los resultados posibles según las estrategias adoptadas. Estados Unidos, liderado por Trump, busca implementar políticas proteccionistas, reducir la migración irregular y combatir a los cárteles de droga, utilizando la relación comercial como una herramienta de presión. México, en cambio, busca estabilidad económica, proteger los derechos de los migrantes, evitar sanciones internacionales y defender su soberanía. Ambos países tienen

diferentes opciones: Estados Unidos puede imponer aranceles, endurecer condiciones migratorias o buscar una cooperación condicionada, mientras México podría aceptar demandas para evitar confrontaciones, responder con reciprocidad o diversificar sus relaciones comerciales.

El análisis estratégico recuerda al dilema del prisionero: la cooperación mutua genera beneficios para ambos, pero si uno confronta mientras el otro coopera, el confrontativo obtiene ganancias a corto plazo. La confrontación mutua, en cambio, conlleva pérdidas significativas. Para México, el desafío está en encontrar un equilibrio estratégico. Si no demuestra capacidad de respuesta,



Estados Unidos podría intensificar su postura agresiva. Sin embargo, si México eleva el costo político y económico de la confrontación, es más probable que se fomente una relación cooperativa. México debe priorizar acciones para mejorar su posición estratégica. Es fundamental destacar la interdependencia económica entre ambos países, evidenciando los impactos negativos de medidas proteccionistas en cadenas de suministro y en estados fronterizos estadounidenses. El manejo de la narrativa internacional es también clave. México puede posicionarse como un defensor de los derechos humanos, el comercio justo y la cooperación migratoria, reforzando su legitimidad y buscando apoyo externo. Además, debe utilizar mecanismos establecidos, como los paneles de solución de controversias del T-MEC, para responder a posibles medidas hostiles, evitando represalias desproporcionadas que puedan escalar el conflicto.

En conclusión, aunque Estados Unidos cuenta con mayores ventajas de poder, México puede influir en los resultados si actúa estratégicamente. Maximizar los incentivos para la cooperación y minimizar los costos de la confrontación permitirá a México proteger sus intereses, fortalecer su posición internacional y mantener una relación funcional con su principal socio comercial, incluso en un entorno político complejo. Por ello nos parece correcta la posición de la Presidenta Sheinbaum: enfriar la cabeza para no caer en provocaciones y analizar objetivamente las medidas para actuar con inteligencia mediante el diálogo con el gobierno estadounidense.

* **Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx;
Correo: alfil3000@gmail.com, **Twitter:**
[@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat);
Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); **Medio digital:** www.ForoCuatro.tv.

Orla Mining: Liderazgo en sostenibilidad ambiental

Recopilado por el Staff de El Inversionista

El más reciente informe DailyEdge de Scotiabank, ha puesto en el centro del debate a las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en la minería de oro, destacando los esfuerzos de las compañías que operan con energía de bajas emisiones. En este análisis, Orla Mining emerge como un claro ejemplo de cómo la sostenibilidad puede integrarse estratégicamente en la operación minera, consolidando su posición como líder ambiental en el sector.

Según el informe, Orla Mining logró una intensidad de emisiones de 0.19 tCO₂e por onza equivalente de oro (GEO) en 2023, lo que representa un 65% menos que el promedio del sector.

Este logro no es fortuito: responde a una estrategia ambiental bien definida que incluye la adquisición de proyectos con bajo impacto ambiental, como la mina Musselwhite, conocida por su intensidad de emisiones de apenas 0.25 tCO₂e/GEO. Energía Limpia: El Factor Diferenciador. El acceso a energía eléctrica de bajas emisiones es señalado por Scotiabank como un factor clave en la competitividad de las empresas mineras. En jurisdicciones como Canadá, donde predomina la energía hidroeléctrica, las compañías tienen una ventaja significativa frente a sus pares. Este acceso no sólo reduce costos operativos, sino que permite a las empresas proyectarse hacia metas sostenibles a

largo plazo.

El informe subraya que la mayoría de las grandes mineras de oro ya se han comprometido a alcanzar emisiones netas cero para 2050. Este objetivo, aunque ambicioso, está cada vez más cerca de ser alcanzado gracias a proyectos con una producción neutra en emisiones. Sin embargo, para las empresas que dependen de fuentes de energía de altas emisiones, el reto es mayor: tendrán que reconfigurar sus operaciones o enfrentar posibles impactos en la viabilidad de sus proyectos.

El caso de Orla Mining es destacado como un modelo de referencia dentro de la industria. La combinación de

estrategias de inversión en energía limpia y un enfoque en operaciones con menor huella de carbono demuestra que es posible alinear el crecimiento empresarial con la sostenibilidad. Este compromiso no sólo beneficia al medio ambiente, sino que también fortalece su competitividad en el mercado global. El informe de Scotiabank no deja dudas: el futuro de la minería de oro estará definido por su capacidad para adaptarse a las demandas de sostenibilidad. Empresas como Orla Mining están marcando el camino, liderando un cambio que promete transformar la percepción de la minería como una industria comprometida con el planeta.

Tocvan amplía objetivos en Gran Pilar con nuevos descubrimientos en Sonora

Recopilado por Amalia Beltrán

Tocvan Ventures, empresa minera enfocada en oro y plata, anuncia avances significativos en su proyecto Gran Pilar, ubicado en el estado de Sonora. Tras un exhaustivo análisis de exploración superficial, la compañía ha identificado cuatro nuevos blancos de interés que refuerzan el potencial de la región.

En total, se evaluaron 188 muestras de roca y 9 muestras de suelo en el área conocida como Southern Block, una zona de expansión del proyecto. Entre los hallazgos destacan fragmentos de roca con altos valores de minerales preciosos y metales base, incluyendo:

3.1 g/t de oro (Au)
64 g/t de plata (Ag)
0.67 % de cobre (Cu)
0.92 % de plomo (Pb)

Los nuevos resultados han permitido delinear blancos en un área extensa, con un radio de 2 kilómetros al este y 900 metros al norte de la zona principal del proyecto, conocida como Main Zone.

Esta expansión confirma que el Southern Block posee características geológicas prometedoras para albergar depósitos de oro y plata.

El CEO de Tocvan, Brodie Sutherland, destacó el valor de estos hallazgos: "Dado lo temprano del desarrollo de esta área, hemos obtenido resultados alentadores en una gran superficie". La identificación de estos cuatro nuevos blancos se suma al progreso de las perforaciones en la zona principal, donde hasta la fecha se han completado cuatro barrenos exploratorios. Estos trabajos tienen como objetivo definir la continuidad y el volumen de los recursos minerales en Gran Pilar.

Con estos avances, Tocvan refuerza su estrategia de exploración y desarrollo en Sonora. El estado, reconocido por su riqueza minera, ofrece condiciones ideales para el crecimiento del proyecto. Los resultados recientes validan la importancia de la metodología de exploración de la compañía y su



enfoque en maximizar el valor de sus propiedades.

El siguiente paso será procesar y analizar los datos de las perforaciones en la Main Zone, además de evaluar el potencial económico de los nuevos blancos en el Southern Block.

La expansión de Gran Pilar no sólo destaca el potencial de los recursos minerales en Sonora, sino también su

impacto positivo en la economía local. El desarrollo de proyectos como este genera empleos directos e indirectos y fomenta la inversión en infraestructura. Conforme avanza la exploración, Tocvan Ventures mantiene su compromiso de operar bajo estándares sostenibles, minimizando impactos ambientales y colaborando con comunidades cercanas para fomentar el desarrollo regional.

(Primera de dos partes)

¿Puede Estados Unidos sustituir fácilmente las importaciones mexicanas?

Recopilado por el Staff de El Inversionista

México es el principal socio comercial de Estados Unidos, representando el 15.4% de su comercio total en 2024. Su especialización en bienes manufacturados de alta complejidad y la proximidad geográfica le otorgan una ventaja única frente a otros países competidores como Canadá, China y Alemania.

Los principales sectores de exportación de México incluyen fabricación de equipo de transporte (33.5%), componentes electrónicos (20.6%) y aparatos eléctricos (9.1%). Estas industrias son clave para cadenas de valor críticas en Estados Unidos, lo que dificulta su sustitución a corto plazo. México ocupa el lugar 21 a nivel mundial en el Índice de Complejidad Económica, lo que lo posiciona como el país más avanzado en América Latina. Esto refleja su capacidad para fabricar productos sofisticados, como automóviles y dispositivos electrónicos, que no pueden ser fácilmente reemplazados por economías con menores niveles de especialización.

Retos para sustituir a México

Las economías latinoamericanas, salvo México, producen bienes de baja complejidad, como materias primas y productos agroindustriales. Sustituir a México implicaría mayores costos logísticos. Por cada 100 dólares importados, México tiene costos de transporte de 0.79 dólares, mientras que países como Corea del Sur o Japón superan los 2 dólares.

La dependencia de Estados Unidos en México no sólo se basa en costos, sino en la calidad y la rapidez que las cadenas de suministro mexicanas ofrecen.

A pesar de los esfuerzos por diversificar sus fuentes de importación o aumentar la producción interna, Estados Unidos no puede sustituir fácilmente las importaciones mexicanas sin asumir costos significativamente más altos. México, con



su doble ventaja de cercanía geográfica y complejidad económica, es un socio comercial difícil de reemplazar.

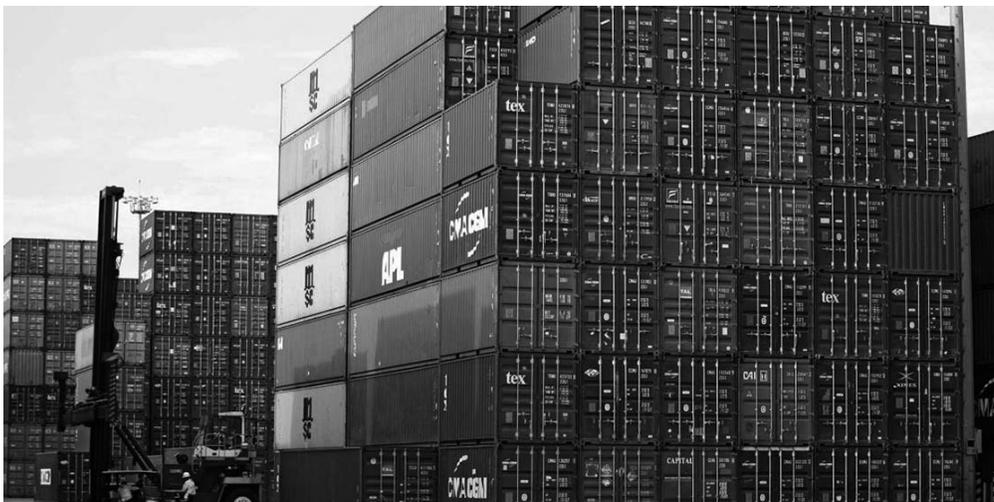
importaciones mexicanas en sectores clave sugiere que cualquier intento de sustitución podría resultar en mayores costos y complicaciones económicas.

¿Puede Trump sustituir fácilmente lo que Estados Unidos compra a México?

Banco BASE analiza la relación comercial entre Estados Unidos y México y cómo, a pesar de la posibilidad de que Trump intente sustituir importaciones de México, se enfrenta a desafíos significativos debido a la complejidad económica de los productos mexicanos, que son difíciles de reemplazar rápidamente. Además, la cercanía geográfica y los bajos costos logísticos de México lo hacen un socio estratégico, por lo que la dependencia de EE. UU. de las

Relación comercial con México

México es el principal socio comercial de Estados Unidos con 15.4% del comercio total a noviembre del 2024 (último dato disponible), seguido por Canadá con 13.8%, China con 11.3%, Alemania con 4.3% y Japón con 4.2%. En conjunto, estos 5 países representan el 50.2% del comercio total de Estados Unidos. Del 2016 a la fecha, China ha perdido 7.66 puntos porcentuales (pp) en la participación de las importaciones de Estados Unidos (Figura 1), resultado de la guerra comercial y de la re-localización de empresas. Esto ha beneficiado a



México, que ha ganado 2.16 puntos porcentuales (pp) de participación en las importaciones de Estados Unidos. En el acumulado del año 2024 hasta noviembre, el déficit comercial de bienes de Estados Unidos con México representó 14.50% del total con 157.20 mil millones de dólares, muy por debajo del déficit con China de 270.42 mil millones, que representa 24.94% del déficit comercial total de Estados Unidos. Los tres principales sectores de importaciones provenientes de México son: 1) fabricación de equipo de transporte con 33.5%, 2) fabricación de equipo de computación, comunicación, medición y de otros equipos, componentes y accesorios electrónicos con 20.6% y 3) fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica con 9.1%. Estos 3 sectores muestran un crecimiento anual en conjunto de 9.38%. En México las exportaciones totales explican el 37.97% del PIB de acuerdo con datos del 2024 al tercer trimestre y su crecimiento está respaldado por el comercio con sus socios de Norteamérica. Hasta noviembre del 2024, las exportaciones no petroleras de México representaron el 95.4% del total, con un crecimiento acumulado anual de 5.07%. Esto se debió a que las exportaciones no petroleras enviadas a Estados Unidos acumulan un crecimiento de 6.0%, mientras que las enviadas al resto del mundo sólo crecieron 0.3% en el mismo periodo. Tan solo las exportaciones acumuladas de automóviles a Estados Unidos entre enero y noviembre crecieron 6.3%, mientras que al resto del mundo se contrajeron 10.1%. Históricamente, las exportaciones de México se han dirigido principalmente a Estados Unidos, explicando en promedio el 83% de las exportaciones totales, con una proporción máxima de 89.50% en agosto de 1999 y una proporción mínima de 76.30% en agosto del 2012. Lo anterior implica una baja diversificación en cuanto a socios comerciales y representa un punto de fragilidad para la estabilidad económica de México, pues ante un escenario de desaceleración económica o recesión en Estados Unidos, esta estrecha relación implica casi con certeza que en México también se materializaría un escenario similar.

Algo positivo del crecimiento de las exportaciones hacia Estados Unidos es que México se ha especializado en productos manufactureros, los cuales se encuentran dentro de cadenas de suministro claves para Estados Unidos. Esto hace que sean difíciles de sustituir con rapidez.

Complejidad económica

La Universidad de Harvard calcula el índice de complejidad económica (ICE) para 145 países. La complejidad económica depende del nivel de sofisticación y conocimiento que tiene

un país sobre los bienes producidos y se calcula con base en la diversidad (variedad de productos) y la ubicuidad (cantidad de países que pueden producirlos). Utilizando datos del Atlas de Complejidad Económica de Harvard, en el 2022 (último año disponible), México se ubicó en el lugar 21 con un ICE de 1.26 (Figura 4). A pesar de que oficialmente no hay un rango establecido para el ICE, históricamente, desde el año 2000, el mayor valor de complejidad económica que se le ha dado a un país es de 2.82 para Japón en el 2000 y el menor, un valor negativo de 3.84 para Iraq en el 2010. La complejidad económica se estima para 1,224 productos. En 2022,

el producto con mayor complejidad a nivel mundial fue sales de ácidos oxometálicos o peroxometálicos con un índice de complejidad de producto (ICP) de 3.38, mientras que el de menor complejidad fue minerales de uranio o torio y concentrados con ICP de -3.08. Tomando como referencia ejemplos más sencillos, automóviles (partida 8703) tiene un ICP de 0.98, mientras que petróleo crudo tiene un ICP de -2.53%. Lo anterior se debe a que son pocos los países que tienen una industria automotriz consolidada, con suficiente conocimiento técnico para su operación, mientras que los recursos naturales, como el petróleo crudo, tiene menores diferenciadores y está disponible en varios países.

Complejidad económica de las exportaciones

México es la economía latinoamericana con el mayor grado de complejidad económica, seguido de Costa Rica que se ubica en la posición 50 del ranking. Las únicas tres economías emergentes que superan a México de acuerdo con el índice de complejidad son Hungría en la posición 13, China en la 18 y Rumania en la 20. Esto implica que las exportaciones de México son de mayor complejidad que la mayoría de las economías emergentes (excepto las ya mencionadas) y muestran una estructura similar a las economías avanzadas como Finlandia en la posición 19, Francia en la posición 22 e Israel en la posición 23. Los primeros 10 países en grado de complejidad económica son: Japón, Corea del Sur, Suiza, Singapur, Taiwán, Alemania, República Checa, Austria, Eslovenia y Reino Unido. En conjunto, estos países con alta complejidad económica suman apenas el 23.11% de las importaciones totales de Estados Unidos debido a sus altos costos de mano de obra, altos costos de transporte y/o tiempos de entrega largos. México compite directamente con Alemania y Japón, países con alta complejidad económica, en la fabricación de vehículos, maquinaria industrial y equipo y maquinaria eléctrica. Sin embargo, Estados Unidos importa desde Alemania y Japón menos de 5% de sus importaciones totales.



Día Mundial de la Acción frente al calentamiento terrestre

Recopilado por Amalia Beltrán



Cada 28 de enero, se celebra el Día Mundial de la Acción Frente al Calentamiento Terrestre, también llamado Día Mundial por la Reducción de las Emisiones de CO₂. La idea, es crear mayor conciencia entre todos los ciudadanos del grave peligro que representa el cambio climático para el medio ambiente y todos los seres humanos.

¿Qué se entiende por calentamiento terrestre?

El calentamiento global o terrestre, es un aumento de la temperatura de manera exacerbada sobre toda la superficie de la Tierra que se ha producido a través de los años y que ha traído como consecuencia cambios climáticos, que en la mayoría de los casos ocurren por las distintas

actividades humanas y que siguen afectando al medio ambiente.

¿Cuáles son las principales causas del calentamiento global?

Son muchas las causas que han generado que el calentamiento global siga en aumento, a pesar de las medidas que se han venido tomando en los últimos años, pero que, al parecer, no han sido suficientes. Aquí algunas de ellas: La actividad solar y las erupciones volcánicas, que cada día se incrementan en todo el mundo.

La constante deforestación de los bosques y selvas, que han generado la pérdida de una gran variedad de flora y fauna vitales para el equilibrio medio ambiental.

La quema de los combustibles fósiles. El uso excesivo de los fertilizantes. La continua producción de residuos que provocan graves daños al medio ambiente.

Salvemos nuestro planeta

La idea fundamental de que exista un día dedicado a la problemática del calentamiento terrestre o también conocido como el día de la reducción de las emisiones de CO₂, no sólo es crear conciencia entre los ciudadanos y gobiernos de los distintos países, sino también en tomar acciones inmediatas para evitar una catástrofe global, que pueda causar la desaparición de cualquier forma de vida en la Tierra tal y como la conocemos hasta ahora. Si queremos que esto se transforme en una salida favorable, entonces urge la aplicación y el desarrollo de políticas estratégicas que impulsen la reducción de emisiones de gases causantes del

llamado efecto invernadero. Para ello, se requiere el uso de combustibles menos contaminantes, cambiar el derroche de los recursos naturales que se implementan cada día para el consumo humano e implementar el desarrollo de fuentes de energía renovables y así lograr un mundo más sostenible.

¿Es posible que los seres humanos logren reducir las emisiones de CO₂?

No cabe duda alguna, de que en nuestras futuras acciones está la salvación del planeta Tierra, el único hogar que hasta ahora conocemos para vivir. El dióxido de carbono o CO₂ es un gas concentrado en la tierra que resulta esencial para el proceso biológico en la naturaleza. Se necesita para mantener el equilibrio y el bienestar de la vida. Sin embargo, en las últimas décadas su concentración en la atmósfera terrestre ha aumentado de forma vertiginosa, lo cual ha provocado grandes desequilibrios en el clima del planeta entero. En este sentido, mucho ha contribuido la forma de vida que el hombre ha adoptado a partir de la Revolución Industrial, donde comenzaron a proliferar las fábricas, mayor utilización del petróleo y la fabricación de novedosos medios de transporte. Cambiando este estilo de vida y buscando otras fuentes mucho más sostenibles de cara al futuro, los seres humanos estaremos en la capacidad de reducir nuestra huella de carbono. Si quieres dar tu pequeño aporte para celebrar esta fecha, te invitamos a postear alguna información valiosa sobre este interesante tema en cualquiera de las redes sociales.

Teck Resources impulsará la producción de cobre con cuatro grandes proyectos en América Latina

Por Redacción



Teck Resources, con sede en Vancouver, Canadá, ha trazado un ambicioso plan para aumentar su producción de cobre a 800,000 toneladas anuales para finales de esta década. Este crecimiento está respaldado por un gasto de capital de hasta \$3,900 millones de dólares destinados al desarrollo de cuatro proyectos estratégicos, incluido el prometedor proyecto San Nicolás, ubicado en México.

Proyectos clave para impulsar el cobre

Los cuatro proyectos de expansión son esenciales para la estrategia de crecimiento de Teck.

Quebrada Blanca en Chile

Este proyecto se centra en optimizar y descongestionar sus operaciones actuales, con una inversión estimada de \$100 a \$200 millones. Teck posee el 60% de este activo.

Highland Valley en Canadá

En este yacimiento, la compañía extenderá la vida útil de la mina, invirtiendo entre \$1,300 y \$1,400 millones, con un control total del proyecto.

Zafranal en Perú

Este desarrollo en Sudamérica contará con una inversión de \$1,500 a \$1,800 millones. Teck tiene el 80% de la propiedad de este yacimiento.

San Nicolás en México

Con una inversión que oscila entre \$300 y \$500 millones, el proyecto San Nicolás, ubicado en Zacatecas, será clave para la producción de cobre y zinc en el país.

San Nicolás: un gigante mexicano en desarrollo

San Nicolás es un depósito de sulfuros masivos volcanogénicos (VMS) sin desarrollar. Se perfila como el más grande de su tipo en México y uno de

los mayores depósitos no desarrollados a nivel mundial, según Agnico Eagle Mines, que comparte una participación del 50% con Teck en este proyecto. La producción estimada al 100% del proyecto es de 63,000 toneladas anuales de cobre y 147,000 toneladas de zinc durante sus primeros cinco años. Actualmente, el proyecto avanza en su estudio de factibilidad y podría recibir la aprobación final en el segundo semestre del año. Este desarrollo no sólo refuerza la posición de México como un país clave para la minería de metales de transición energética, sino que también destaca el compromiso de Teck con la producción sostenible y su enfoque en la descarbonización global.

Transformación estratégica de Teck

En los últimos años, Teck ha realizado movimientos significativos para reposicionarse como un líder en metales de transición energética, alejándose de los combustibles fósiles. En 2023, completó la venta de su negocio de carbón siderúrgico, obteniendo ingresos combinados de \$8,600 millones a través de acuerdos con Nippon Steel, Posco y Glencore. Esta transformación ha permitido que Teck concentre sus esfuerzos en el cobre

y el zinc, dos metales esenciales para la electrificación global y el desarrollo de tecnologías renovables.

Producción creciente en 2024

La producción de cobre de Teck en 2024 alcanzó las 446,000 toneladas, un aumento del 50% en comparación con el año anterior, gracias al aumento gradual de Quebrada Blanca en Chile. Asimismo, la producción de zinc en concentrado creció un 4%, con 615,900 toneladas producidas, destacando la eficiencia operativa en Antamina, Perú.

Una apuesta al futuro de la transición energética

Con un enfoque claro en metales críticos, Teck Resources se posiciona como un actor clave en la transición energética. Sus proyectos estratégicos en América Latina y Canadá no sólo buscan satisfacer la creciente demanda de cobre y zinc, sino también crear valor a largo plazo para sus accionistas. San Nicolás, en particular, representa una oportunidad única para fortalecer la minería sustentable en México, al mismo tiempo que impulsa la economía local y fomenta el desarrollo de tecnologías limpias.



Fin de obras de AMLO, generan crisis en la industria de la construcción

Por el Staff de El Inversionista

De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el valor de la construcción disminuyó 24% a tasa anual durante noviembre del año pasado, hilando su séptima caída

Desde la segunda mitad de 2024, la industria de la construcción, pilar en la administración de Andrés Manuel López Obrador, está sumergida en una fase de crisis tras la conclusión de las obras insignia del gobierno de la 4T. A esta situación se suma que aún no comienza la ejecución de los proyectos considerados en el Plan México, que presentó a inicios de enero la presidenta Claudia Sheinbaum; sin embargo, en este periodo de crisis, el sector privado "ha dado la cara". De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el valor de la construcción disminuyó 24% a tasa anual durante noviembre del año pasado, hilando su séptima caída.

Además, la baja en el nivel de producción del sector significó el peor resultado desde mayo y junio de 2020, los meses más castigados por el cierre de actividades no esenciales debido a la pandemia.

Los retrocesos en construcción

El desplome de 24% de la industria de la construcción fue producto, desde la óptica del sector contratante, de los retrocesos de 47.6% en la obra pública y de 1.2% en la privada.

En el caso de la obra pública, que también alargó su racha a siete meses con variaciones negativas, significó la caída más pronunciada desde que se

tienen registros; esto se debe a que de las obras insignia, sólo queda la ejecución del Corredor Interoceánico y algunos "detalles" del Tren Maya. Para la obra privada, representó la tercera disminución seguida, aunque con tasas de un dígito; no obstante, su importancia radica en que concentra 60% del valor total de la industria de la construcción.

2024, año negativo para la construcción

En el acumulado de enero a noviembre de 2024, la construcción retrocedió 5.4% anual, después de dos años con alzas, destacando una contracción de 17.7% en el sector público.

Por su parte, el sector privado "dio la cara" al presentar un aumento anual de 5% en el periodo de análisis, consiguiendo tres años consecutivos con avances, y llevando su valor de producción hasta los 368,690 millones de pesos.

De dicho monto, 63.9% se concentró en las obras relacionadas a vivienda y a edificios industriales, comerciales y de servicios, y en menor medida, instalaciones en edificaciones (8.6%), y carreteras, caminos y puentes (5.7%).

Descenso en obras ferroviarias y refinerías

En cuanto a la obra pública, el valor de producción sumó 250,547 millones



de pesos a noviembre del año pasado, donde los mayores montos se concentraron en obras ferroviarias y refinerías, así como plantas petroleras (aportación conjunta de 48.2% del total).

Sin embargo, estos dos apartados exhibieron un menor valor respecto a igual lapso de 2023; se añade que para 2024 no se registraron recursos en vivienda y en obras y trabajos auxiliares para la electricidad y telecomunicaciones.

De hecho, sus mayores alzas, con valores de producción bajos, se dieron en obras de transporte en ciudades y carreteras; sistemas de agua potable y alcantarillado, y edificios industriales, comerciales y de servicios.

La esperanza de reactivar a la industria de la construcción recae en el Plan México del gobierno de Claudia Sheinbaum, el cual contempla un portafolio de inversiones, nacionales y extranjeras, de 277,000 millones de dólares.

México debe replantear política económica: México Evalúa

Por Redacción

El panorama se complica aún más, ante las advertencias de las agencias calificadoras por la incertidumbre asociada por los cambios al marco constitucional

México debe replantear sus políticas económicas ante el nuevo panorama que enfrenta con el regreso de Donald Trump a la Presidencia de Estados Unidos, aseguró el organismo México Evalúa.

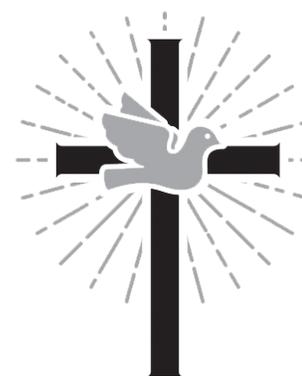
"Hay un nuevo Presidente de Estados Unidos que ha generado una serie de incertidumbre para México, y tenemos un Paquete Económico hecho con la lógica anterior".

"Es decir, no se consideró el riesgo que conlleva el regreso de Trump. Presentaron un Paquete Económico que no tiene la fuerza necesaria para hacer frente a la incertidumbre que enfrenta el País", dijo Mariana Campos, directora general de México Evalúa, en un evento organizado por el Tecnológico de Monterrey.

Para reducir el déficit fiscal a 3.9 por ciento del PIB, el Paquete plantea recortes en grandes rubros que comprometen al desarrollo económico y la relación con Estados Unidos. Hay recortes en infraestructura pública, en capital humano y seguridad pública. "El recorte en salud es violentísimo y está enfocado en las personas que no tienen seguridad social. También hay un presupuesto mermado en capacitación docente".

"Lo que más reclama EU es el problema y la crisis de salud pública que ocasiona nuestra crisis de narcotráfico, y en el Paquete le recortan los recursos a la seguridad", expuso.

El panorama se complica aún más, ante las advertencias de las agencias calificadoras por la incertidumbre asociada por los cambios al marco constitucional y por los bajos niveles de gobernanza que muestra el país. Agregó que la pérdida del grado de inversión reflejaría un costo enorme para las empresas y para el propio Gobierno, ya que tendrían que acceder a fuentes de financiamiento con mayores tasas de interés.



"Si tienen que llorar, lloren un momento; dejen que la fe en Dios conforte sus penas. Sólo nos separaremos un tiempo..."

Con profundo pesar, nos unimos a la pena que embarga a la familia Rodríguez Freaner, por el sensible fallecimiento de nuestro amigo,

*Sr. Carlos Rodríguez Pérez
(Kaly Rodríguez)*

Acaecido el pasado 26 de Enero en esta ciudad.

Su recuerdo permanecerá siempre en nuestros corazones. Hacemos oración por su eterno descanso y hacemos votos para que pronto llegue la resignación a los suyos.

Descanse en paz.

Juan Manuel Mancilla y Familia.

1 de Febrero de 2025. Hermosillo, Sonora.



Las Breves

Enfocaría Trump revisión de T-MEC en reglas de origen

Una revisión temprana del T-MEC, centrada en hacer cumplir las reglas de origen, estaría más en línea con la idea del presidente Donald Trump de impedir que las empresas chinas eludan las restricciones comerciales a través de México o Canadá, señaló Barclays en un análisis.

La correduría británica consideró que la administración Trump no impondrá aranceles específicos a México el 1 de febrero, ya que las cadenas de suministro están altamente integradas y los incentivos de la presidenta Claudia Sheinbaum están alineados con los de Trump.

En cambio, «creemos que Trump podría buscar una revisión temprana del T-MEC y esta sería una

medida inteligente, dado que los aranceles no han sido efectivos en el pasado».

La firma indicó que se podrían incluir cuestiones de seguridad nacional en un tratado revisado. El T-MEC establece que se puede realizar una revisión cada cinco años, por lo tanto, se podría empezar en julio de 2025 y tener listos los cambios para implementarse en julio de 2026, señaló Barclays.

Por otra parte, la correduría indicó que una consecuencia directa de la postura más suave de Trump sobre la política comercial es que el Banco de México podrá aumentar el ritmo de recortes a 50 puntos básicos en su próxima reunión de política monetaria el 6 de febrero.



Cada vez se sufre más con la “cuesta de enero”

La proporción de mexicanos que sienten estrés financiero en la «cuesta de enero» es más aguda

este año, con 76 por ciento, reveló una encuesta de Tala.

En el arranque de 2024, la cifra fue

de 67 por ciento, según el reciente «Estresómetro 2025» de la plataforma de préstamos personales.

En la llamada «cuesta de enero», el estrés financiero llega a agudizarse por el incremento de los gastos, el pago de deudas acumuladas y la incertidumbre económica que acompaña el inicio de un nuevo año, explicó David Lask, director general de Tala México.

El «Estresómetro 2025» destaca que los principales detonantes del estrés financiero en enero incluyen gastos acumulados de fin de año, pues 75 por ciento de usuarios reportó que los gastos extraordinarios de las fiestas decembrinas impactaron en la gestión de sus finanzas a inicios de año.

Otro punto relevante es que entre los pagos que más aquejan a los usuarios se encuentran las deudas

pendientes y cubrir los gastos básicos, con 41 por ciento cada uno.

La empresa de préstamos personales PayJoy considera que la «cuesta de enero» cobra mayor relevancia este 2025 debido a una serie de factores económicos que agravan la situación, como la inflación en productos y servicios de la canasta básica.

«La cuesta de enero no es sólo un recordatorio para evitar los gastos excesivos de las fiestas decembrinas, sino también una oportunidad para reflexionar sobre la importancia de la planificación y el acceso a herramientas que permitan enfrentar estos desafíos», indicó.

En la Encuesta Nacional sobre Salud Financiera (ENSAFI) 2024, con datos al cierre de 2023, el indicador de estrés financiero en el País fue de 59.5 puntos. Según Planning Quant, el 70 por ciento de los hogares mexicanos enfrentan afectaciones directas por la «cuesta de enero», refirió PayJoy.



Banca y remesas, dolor de cabeza para México: IMEF

El sistema de pagos de la banca mexicana, incluyendo a las remesas, están en jaque si prospera en dos semanas la declaratoria que

anunció al asumir la Presidencia Donald Trump para considerar como terroristas a los cárteles de la droga, advirtió Víctor Manuel Herrera, presidente del Comité

de Estudios Económicos del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

«No por que vayan a mandar Marines, no porque vayan a mandar drones, sino porque con ello va a entrar en vigor para México una regulación de financiamiento antiterrorista que Estados Unidos aplica en países como Yemen o Afganistán, o con las sanciones como las que le han estado aplicando a Rusia». Al asumir el 20 de enero la Presidencia, Trump hizo la declaración de los cárteles como terroristas, que fundamentó en la Ley de Enemigos Extranjeros de 1798, y está en proceso de determinar en los primeros días de febrero a cuáles cárteles aplicará.

«Los bancos que no declaren una operación internacional en ambos países estarán expuestos a sanciones muy grandes»,

advirtió Herrera.

Anticipó que la principal consecuencia de esa declaratoria antiterrorista estadounidense, que calificó como emergencia para México, será que los bancos mexicanos tendrán el mismo trato que enfrentan en el vecino país instituciones financieras de naciones como Yemen, Vietnam o Rusia, lo que afectará la capacidad de financiamiento y la disponibilidad de divisas. Pero lo más grave, alertó, es que de llegar a darse entorpecería el sistema de pagos a los proveedores del exterior. «Estarían en jaque algunas instituciones bancarias de México, por lo que tienen que empezar ya a trabajar fuertemente en implementar sistemas de filtros antilavado y no están preparadas para ello.

Otros riesgos que enfrenta México, señaló, es la animadversión de sus socios en el T-MEC que podría dejar fuera al País en ese acuerdo, así como la deportación de migrantes ilegales de diversas naciones.



La derrama tamalera por el Día de la Candelaria

La Confederación Nacional de Cámaras de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), prevé que la festividad del Día de la Candelaria dejará una derrama económica superior a los 1,500 millones de pesos a nivel nacional. Octavio de la Torre, presidente del organismo, señaló que dicha cifra estará impulsada por el incremento en el consumo de tamales, atole y la compra de vestimenta para los "Niños Dios". La celebración del Día de la Candelaria, que se conmemora el 2 de febrero, representa una de las tradiciones más arraigadas de la cultura mexicana, y a su vez, una importante fuente de derrama económica a nivel nacional, dijo Concanaco en un comunicado. Tan sólo en la Ciudad de México, esta festividad dejó una derrama económica superior a los 250 millones de pesos en 2024, de acuerdo con datos de la Secretaría de Turismo (Sectur). En la festividad del Día de la Candelaria no pueden faltar los tamales

y el atole, y Concanaco estima que para este 2025 dichos alimentos generen una derrama económica nacional de 1,200 millones de pesos.

A su vez, datos de Sectur muestran que en 2024 la derrama económica correspondiente a la venta de tamales y atole fue de 180 millones de pesos en la Ciudad de México.

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) estima que más de 40 millones de personas consumen al menos un tamal al día, lo que significa que el consumo se triplica en esta temporada.

Otros elementos que no pueden faltar en el Día de la Candelaria son la vestimenta y arreglos para los "Niños Dios", que este año podrían alcanzar una derrama económica de 300 millones de pesos a nivel nacional, según Concanaco.

El año pasado, la venta de estos artículos registró una derrama económica de 70 millones de pesos en la Ciudad de México.

La Concanaco resaltó el esfuerzo de las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) y de los negocios familiares, que son "el motor de este tipo de celebraciones".

Por su parte, el INEGI destacó que son alrededor de 1,300 los negocios familiares formales que se dedican a la producción y comercialización

de tamales, una cifra que aumenta si se considera el número de negocios informales.

Las cifras de derrama económica reflejan la relevancia de nuestras empresas en la generación de empleo, riqueza y, sobre todo, en la preservación de nuestras costumbres, destacó Concanaco.



Políticas anunciadas por Trump tendrán efecto negativo en economía de EU



El presidente Donald Trump reconfirmó el jueves por la tarde, que sí impondrá aranceles a México y Canadá; hará oficial la medida este 1 de Febrero.

La posible imposición de aranceles de 25 por ciento a exportaciones mexicanas y canadienses por parte del gobierno de Estados Unidos, que el pasado jueves adelantó el presidente Donald Trump, se traducirá -en caso de concretarse- en una alteración de las cadenas de suministro, distorsiones en los flujos comerciales, así como un aumento en los precios para los consumidores, en particular, los relativos a las gasolinas y diésel, de acuerdo con especialistas. Varios especialistas coinciden en de hacer realidad este amago a los socios del T-MEC, no sólo las firmas establecidas en la Unión Americana sufrirán afectaciones, sino principalmente los estadounidenses de menores ingresos, pues no se haría realidad el objetivo del presidente Donald Trump de “enriquecer a sus ciudadanos”. Tampoco se reduciría significativamente el déficit comercial general de Estados Unidos y menos se recuperarán los empleos perdidos en el sector manufacturero.

Por el Staff de El Inversionista

No sólo las empresas establecidas en ese país sufrirán afectaciones, también impactaría a los estadounidenses de menores ingresos, pues no se haría realidad el objetivo de Trump de “enriquecer a sus ciudadanos”

Los analistas financieros han explicado que si bien Trump, asesorado por multimillonarios, señala que en su mandato la Unión Americana vivirá una nueva edad dorada, esto en realidad no es así. Hay que tener en cuenta que el mandatario, quien asumió el cargo el pasado 20 de enero, busca “corregir prácticas injustas” a través de la imposición de aranceles, en particular a China, país con el que prácticamente duplica la tasa arancelaria promedio a todas las importaciones chinas para fin de año, acción que busca forzar un acuerdo con Pekín. Estas medidas podrían causar que el gigante asiático tome represalias, se rompa la relación entre ambas naciones y esto a su vez perjudicará a los consumidores con el encarecimiento de bienes e insumos importados. Por otra parte, y según un artículo de Ian Bremmer, presidente de Euroasia Group, empresa líder en consultoría e investigación, considera que algunos de los otros países pueden ceder a las demandas de Trump. Incluso estimó que México puede ser uno de ellos, mientras que Canadá puede “contraatacar con sus propias medidas, lo que aumenta el riesgo de un ciclo de escalada y una guerra comercial más amplia que podría llevar a Estados

Unidos –y al mundo– a una recesión”. Por separado, un análisis del Servicio de Investigaciones del Congreso (CRS, por su sigla en inglés) señaló que los costos del petróleo crudo serán más altos, debido a que entre México y Canadá exportan a la Unión Americana 71 por ciento del ese insumo, lo cual reducirá los márgenes de ganancia de las refinerías y se reflejará en los precios de las gasolinas. Subrayó que generalmente el sector de hidrocarburos trabaja en función de factores como la proximidad geográfica, las configuraciones de las refinerías, la calidad del petróleo crudo y una red integrada de ductos.

El análisis del CRS indica que en 2023 las refinerías de la Unión Americana importaron aproximadamente 6.5 millones de barriles por día de petróleo crudo, el cual está sujeto a aranceles. Destacó que de las importaciones de Canadá de este energético representan cerca de 60 por ciento del total, mientras que 11 por ciento del territorio mexicano. Indica que la primera afectación surge en el aumento del costo del energético, pero la distribución de los costos dependerá de toda la cadena productiva. También contempla CRS que la nación vecina del norte puede obtener el recurso de otras partes, mientras que México y Canadá pueden redirigir su petróleo crudo a otras latitudes. “Los precios de la gasolina al consumidor, el combustible diésel y otros productos derivados del petróleo en todo el país podrían verse afectados por los aranceles a la importación de petróleo crudo”, destacó. El CRS indica que el mandatario estadounidense puede invocar la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA, por sus siglas en inglés), para lo cual no necesita una aprobación del Congreso, pero los legisladores pueden modificarla para restringir su uso en la imposición de aranceles.



Cabeza fría, ante confirmación de aranceles: Sheinbaum

Por el Staff de El Inversionista

La jefa del Ejecutivo aseguró tener un plan A, B y C para lo que decida el gobierno del presidente Trump, quien en la víspera del 1 de febrero adelantó que sí impondrá medidas arancelarias a México y Canadá

Ante la confirmación del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de imponer aranceles de 25 por ciento sobre los productos de Canadá y México, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo informó que hay una mesa de diálogo con ese gobierno y “vamos a esperar, como siempre he dicho, con la cabeza fría, tomando las decisiones. Estamos preparados y mantenemos este diálogo”. “Tenemos plan A, plan B, plan C para lo que decida el gobierno de los Estados Unidos. Es muy importante que sepa el pueblo de México que siempre vamos a defender la dignidad de nuestro pueblo, el respeto a nuestra soberanía y un diálogo como iguales sin subordinaciones”, subrayó.

Explicó que en la mesa con el gobierno de Estado Unidos se han tratado distintos temas y se acuerda todos los días. “Por ejemplo, el tema de inmigración con respeto a nuestra soberanía y a los derechos humanos”, abundó.

Dijo que “hay acuerdos para la repatriación de nuestros connacionales y, si es el caso de la llegada de alguna persona de otra nacionalidad”.

Desde su conferencia matutina del viernes, la mandataria señaló que el diálogo se mantiene permanentemente en el marco de cuatro principios fundamentales: la responsabilidad compartida, la confianza mutua, la colaboración y el respeto a nuestra soberanía.



“Entonces siempre vamos a mantener el diálogo, es fundamental en la relación entre México y el gobierno de los Estados Unidos”.

Hay una relación permanente; “no hay nada que objetar en esa relación y coordinación que estamos teniendo”, reafirmó.

Familias estadounidenses tendrían afectaciones Ebrard

Por su parte, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, alertó sobre las graves afectaciones que tendrán las familias estadounidenses si el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, cumple su amenaza de imponer un arancel de 25 por ciento a las importaciones de productos mexicanos a partir de este sábado.

Fue el viernes cuando en la conferencia en Palacio Nacional, Ebrard destacó que la medida impactará directamente en el costo de vida de los ciudadanos estadounidenses, encareciendo productos esenciales como automóviles, computadoras, televisores y refrigeradores, de los que México es el principal proveedor.

“Si esta tarifa se impusiera, sus consumidores van a enfrentar precios más altos en todos los sectores. Este impacto se sentirá en millones de familias estadounidenses de un día para otro”, subrayó el secretario, que sostuvo que la imposición de las tarifas sería “un error estratégico” de Trump.

México es el principal proveedor de vehículos y autopartes, por lo que los aranceles afectarían a 12 millones de familias que tendrán que pagar 25 por

ciento más por estos productos de un día para el otro, sostuvo el secretario.

Unos 40 millones de familias estadounidenses que adquieren computadoras fabricadas en México enfrentarán un sobrecosto de 7 mil millones de dólares, aseguró.

Dado que México es el segundo exportador mundial de televisores y pantallas y el principal proveedor de Estados Unidos, las tarifas de Trump impactarían a 32 millones de familias con un desembolso adicional de 2 mil millones de dólares al año.

Uno de cada tres refrigeradores vendidos en el mercado estadounidense proviene de México, lo que encarecerá el costo para al menos 5 millones de familias con un gasto extra de casi mil millones de dólares.

Ebrard dijo que las familias estadounidenses verán también cómo se encarecen productos de consumo diario en todos los supermercados, como frutas, verduras, carne y cerveza, que son productos importados desde México.

Advirtió que estos aumentos serán más evidentes en los estados y ciudades con mayor consumo de productos mexicanos como California, Texas, Florida y Arizona.

“Si esta tarifa se impusiera, sus consumidores van a enfrentar precios más altos en todos los sectores. Este impacto se sentirá en millones de familias estadounidenses de un día para otro”, subrayó el secretario.

Ebrard recordó que también las empresas estadounidenses tendrán graves afectaciones. “El principal exportador de México a Estados Unidos es General Motors”, señaló.



La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró tener un plan A, B y C para enfrentar amagos sobre aranceles a productos mexicanos.

Estrena el iPhone que quieras con un Plan Telcel VIP



iPhone 15 128GB

Llévatelo por
24 MSI de

\$40 al mes*



iPhone 15 Plus 128GB

Llévatelo por
24 MSI de

\$90 al mes*



iPhone 15 Pro 128 GB

Llévatelo por
24 MSI de

\$160 al mes*



iPhone 15 Pro Max
256GB

Llévatelo por
24 MSI de

\$261 al mes*

*El precio mostrado del pago mensual aplica haciendo un pago inicial del 50% del valor total del equipo en el Plan.

Crece tu Plan al renovar y recibe 50% más gigas

PLAN TELCEL **VIP** | CON **35GB** | RENTA DE **\$1,499** AL MES

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1. El pago mensual de \$40 corresponde al equipo iPhone 15 de 128GB que tiene un Pago Inicial de \$1,889 el pago mensual de \$90 corresponde al equipo iPhone 15 Plus de 128GB que tiene un Pago Inicial de \$4,299 el pago mensual de \$160 corresponde al equipo iPhone 15 Pro de 128GB que tiene un Pago Inicial de \$7,669 y el pago mensual de \$261 corresponde al equipo iPhone 15 Pro Max de 256GB que tiene un Pago Inicial de \$12,489 considerando un 50% de enganche más \$1,499 al mes por servicio al contratar o renovar el Plan Telcel VIP plazo forzoso de 24 meses. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Información del Plan Telcel VIP en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Los servicios de telecomunicaciones ofrecidos por Telcel se prestan con base en lo establecido en el Plan Técnico Fundamental de Calidad del Servicio Local Móvil vigente. Registro público de telecomunicaciones. *El Adaptador de corriente USB-C de 20 W, se vende por separado. Válido en toda la República Mexicana excepto CDMX, Edo. de México, Pachuca y Morelos. Vigencia del 09 de enero al 05 de febrero de 2025.

iPhone. Toda su grandeza a 24 Meses Sin Intereses



iPhone 16

PLAN TELCEL PLUS 5

iPhone 16 Pro 128 GB
Llévatelo por 24 MSI de:
\$473 al mes

iPhone 16 Pro Max 256 GB
Llévatelo por 24 MSI de:
\$573 al mes

Precios considerando 50% de enganche

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1. El pago mensual de \$473 corresponde al equipo iPhone 16 Pro de 128 GB que tiene un Pago Inicial de \$22,659 y el pago mensual de \$573 corresponde al equipo iPhone 16 Pro Max de 256 GB que tiene un Pago Inicial de \$27,479 considerando un 50% de enganche más \$599 al mes por servicio al contratar o renovar el Plan Telcel Plus 5 plazo forzoso de 24 meses. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Información del Plan Telcel Plus en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Los servicios de telecomunicaciones ofrecidos por Telcel se prestan con base en lo establecido en el Plan Técnico Fundamental de Calidad del Servicio Local Móvil vigente. Registro público de telecomunicaciones. *El Adaptador de corriente USB-C de 20 W, se vende por separado. Válido en toda la República Mexicana excepto CDMX, Edo. de México, Pachuca y Morelos. Vigencia del 28 de enero al 05 de febrero de 2025.

41.1% de la población de 18 años y más realizó alguna práctica deportiva en 2024

Por Redacción

El nutrido calendario de carreras los fines de semana o la existencia de centros para realizar un deporte han apoyado a que en el 2024 volviera a aumentar el porcentaje de mexicanos que realizan una actividad deportiva, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

El Instituto, que publicó el Módulo de Práctica Deportiva y Ejercicio Físico (MOPRADEF) 2024, el cual recopila información sobre la práctica deportiva y ejercicio físico en las áreas urbanas de México, estimó que el 41.1 por ciento de las personas de 18 años y más, en su tiempo libre y en áreas urbanas del país realizaron actividades físicas, lo que representó un incremento de 1.3 puntos porcentuales respecto al año anterior.

Si bien el porcentaje de personas en México que realizan una actividad física aumentó el año pasado, el nivel sigue por debajo del máximo que registró hace una década, pues en el 2024 se

De la población físicamente activa, el 64.2% hizo deporte o ejercicio físico en un nivel suficiente para obtener beneficios para su salud, porcentaje superior al de 2023 de 59.3 por ciento

estimó que el 45.4 por ciento hacía ejercicio.

El 36.8 por ciento de las mujeres y el 46 por ciento de los hombres realizaron alguna práctica físico-deportiva. Las mujeres registraron un aumento de 2.8 puntos porcentuales respecto a 2023, mientras que la participación de los hombres se mantuvo similar en comparación con el año anterior. De la población físicamente activa, el 64.2 por ciento hizo deporte o ejercicio físico en un nivel suficiente para obtener beneficios para su salud,

porcentaje superior al de 2023 de 59.3 por ciento. Mientras que el 32.1 por ciento lo hizo de forma insuficiente. Y es que las mujeres que realizaron actividad física en un nivel suficiente aumentaron, en promedio, 43 minutos su tiempo de ejercicio a la semana en comparación con el 2023. Los hombres lo elevaron en promedio sólo seis minutos.

De las personas físicamente activas, tres de cada cuatro contaba con instalaciones públicas en su colonia para realizar actividades físicas o deportivas.

De este grupo, 85.1 por ciento calificó las instalaciones como regulares o

buenas y 12.8 por ciento, como malas. Según datos del Inegi, la mayor prevalencia de inactividad física se da entre las mujeres (63.2 por ciento) en comparación con los hombres (54 por ciento) en el grupo de 18 años y más. Asimismo, las mujeres presentan una proporción mayor de personas que nunca han practicado algún deporte o actividad física (21.6 contra 15.9 por ciento para los hombres).

Lo anterior está fuertemente relacionado con la falta de tiempo, con 52.1 por ciento; problemas de salud, con 17.9 por ciento y cansancio por el trabajo, con 15.2 por ciento.

De los hombres entre 18 y 24 años, 51 por ciento declaró realizar práctica físico-deportiva, con un descenso de 18.5 puntos porcentuales con respecto a 2023; pero continúa siendo el grupo con la mayor prevalencia. Le siguen el grupo de 35 a 44 años, con 49.7 por ciento, que subió de 34.1 por ciento en el 2023; el de 55 años y más, con 49.6 por ciento; el de 25 a 34 años, con 42.3 por ciento, después de alcanzar el 50.5 por ciento previo, y, por último, el de 45 a 54 años, con 35 por ciento.



INEGI: 3.7 millones de niños trabajan en México

Por el Staff de El Inversionista

Según datos, al concluir la educación primaria, muchas niñas y niños dejan de estudiar para ayudar a la familia en las labores domésticas o en los negocios o tierras de propiedad familiar

Al menos 3.7 millones de niños y adolescentes mexicanos menores de 17 años de edad se ven involucrados en el trabajo infantil, lo que representa 13.1 por ciento de la población de 5 a 17 años de edad.

De ellos, 10.8 por ciento tienen entre 5 y 9 años; 40.4 por ciento entre 10 y 14 años, y 48.8 por ciento entre 15 y 17 años de edad, de acuerdo con el informe más reciente sobre esta problemática en el país.

La Encuesta Nacional de Trabajo Infantil 2022, realizada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, así como la Organización Internacional del Trabajo, destaca que 1.1 millones de niños y adolescentes que trabajan están fuera de la escuela, situación que afecta en mayor medida a los menores que residen en zonas rurales.

De acuerdo con el sondeo, difundido en octubre pasado, las principales razones por las que la población en trabajo infantil no asistió o interrumpió la escuela fue: falta de interés, aptitud o requisitos para entrar a la escuela con 47.8 por ciento; por el trabajo a cambio de un pago o ayudando en las tierras o negocio familiar 17.8 por ciento y por la falta de recursos económicos, con 10.1 por ciento.

En el caso de los niños, el orden de estas razones principales fue el mismo, mientras en las niñas la segunda razón fue la falta de recursos económicos, seguida de un trabajo a cambio de un pago. El documento enfatiza que el porcentaje de menores entre los 5 y 17 años que no asistieron a una institución escolar en situación de trabajo infantil fue más alto en los estados de Guerrero, Oaxaca, Yucatán, Aguascalientes y Zacatecas; en tanto que en Nuevo León y Colima se observó la participación más baja de este sector, con 28.2 por ciento y 34.1 por ciento, respectivamente. Al concluir la educación primaria, es decir, alrededor de los 12 años de edad, alerta el informe, muchas niñas y niños dejan de estudiar para ayudar a la familia en las labores domésticas o en los negocios o tierras de propiedad familiar.

Situación que se agudiza al concluir el nivel de educación secundaria, considerado como la educación básica, alrededor de los 15 años de edad, cuando más niñas y niños dejan de estudiar para incursionar en el mercado laboral, principalmente en actividades económicas a cambio de un ingreso o de un beneficio familiar registrándose en este nivel la tasa de trabajo infantil más alta.



Con profundo pesar expresamos nuestras más sentidas condolencias a la familia Rodríguez Freaner, por el sensible fallecimiento de su padre,

*Sr. Carlos Herberto
Rodríguez Pérez
(Kaly Rodríguez)*

Nos unimos en el sentimiento de su pérdida y nos solidarizamos con la familia deseando que encuentren consuelo en sus corazones.

Fraternalmente

Sus amigos del Café de los Lunes:

Francisco Díaz Brown

Hemeterio Ochoa

Ernesto Vargas

Guatimoc Iberry

Juan Manuel Mancilla

Hermosillo, Sonora. 1 de Febrero de 2025.

Ante crisis migratoria, habría que reasignar el presupuesto al INM: CIEP

Por el Staff de El Inversionista

Para el 2025, se recortó en 14% el presupuesto para el Instituto Nacional de Migración (INM) y la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados (Comar)



Las reasignaciones de recursos para atender a los migrantes que serán deportados de Estados Unidos, tras la llegada de Donald Trump a la presidencia de ese país, pueden ser realizadas por el Ejecutivo sin necesidad de la aprobación del Legislativo, mientras no se rebase 10% de todo el Presupuesto federal, explicó el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP).

La semana pasada, el líder parlamentario de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, dijo que analizarán con la presidenta Claudia Sheinbaum una ampliación presupuestaria para atender complicaciones que surjan tras las medidas anunciadas por Trump en contra de México.

“Estas reasignaciones no son raras. Todos los años ocurren a lo largo del ejercicio fiscal, pues siempre hay dependencias que gastan más o

menos de lo que tenían originalmente asignado”, aseguró el investigador del CIEP, José Luis Clavellina.

El investigador dijo que llama la atención que apenas está iniciando el ejercicio fiscal 2025 y ya se está hablando de reasignaciones en el gasto, cuando los legisladores tuvieron tiempo para analizar y hacerle cambios a la propuesta de presupuesto que envió la presidenta Sheinbaum en noviembre pasado.

“Es sorprendente porque todavía ni siquiera tenemos las cifras de cómo cerró el ejercicio fiscal 2024 y ya se está hablando de reasignaciones en el Presupuesto 2025”, dijo.

Recordó que durante la discusión y análisis del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2025, la única reasignación que hicieron los diputados respecto a la propuesta original del Ejecutivo fue para darle más recursos a las universidades públicas.



En esa ocasión, se recortaron recursos a los órganos autónomos como el Instituto Nacional Electoral (INE), así como al Poder Judicial, para ampliar el presupuesto de la UNAM, el IPN y otras universidades públicas.

“Hay que ver en qué rubros se va a recortar para hacer la reasignación de la que hablan los diputados. Históricamente lo que suelen hacer los gobierno cuando necesitan reasignar es recortar el gasto en inversión pública o incrementar el endeudamiento e incumplen con la deuda que les habían aprobado”, explicó el investigador del CIEP.

El especialista dijo que el monto de la reasignación dependerá de la magnitud del problema migratorio que se pudiera generar por las deportaciones hacia nuestro país, aunque aclaró que en tanto no se rebase 10% de todo el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), se puede hacer sin necesidad de que intervenga el Poder Legislativo.

“No creo que se llegue a esas magnitudes de 10%, pues estamos hablando de un presupuesto de 9.3

billones de pesos, por lo que para una reasignación de esa magnitud estaríamos hablando de más de 900,000 millones de pesos”, dijo José Luis Clavellina.

Finalmente, el investigador dijo que las reasignaciones para atender la crisis migratoria serían a organismos como el Instituto Nacional de Migración (INM) y la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados (Comar).

Para el 2025, el presupuesto aprobado para el INM y la Comar fue de 1,748 millones de pesos, que implicó un recorte de 14% en comparación con lo aprobado para el año anterior.

Al INM se le aprobó un presupuesto de 1,700 millones de pesos, 14% menos que en el 2024, mientras que a la Comar se le avaló un gasto de 48 millones de pesos, 10% menos que el año anterior.

Reajuste en la agenda legislativa La semana pasada, Ricardo Monreal dijo que ante el “factor disruptivo” que representan las acciones ejecutivas de Trump en sus primeros días de gobierno, ha habido un reajuste en la agenda legislativa.

Negocios más incluyentes: INEGI

Por el Staff de El Inversionista



A pesar de tener una pandemia de por medio, las unidades económicas en México han mejorado los pagos a sus trabajadores y se han vuelto más incluyentes, revelan los resultados oportunos de los Censos Económicos 2024 presentados por el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (Inegi).

Del 2018 al 2023, las remuneraciones anuales por persona en las unidades económicas censadas crecieron 4.5% en términos reales a 172,737 pesos del 2023, luego de haberse contraído 8.3% en el período 2013-2018 a 165,280 pesos.

En el caso de las microempresas (que emplean hasta 10 personas), las remuneraciones crecieron en 11.6% a 89,325 pesos, luego de haberse contraído 0.5% en el lustro previo. La mejora palpable se observó en las unidades económicas micro y pymes, que al corte del 2023 emplearon a 70.6% de las personas que laboran en establecimientos fijos y semifijos.

En el caso de las microempresas

(que emplean hasta 10 personas), las remuneraciones crecieron en 11.6% a 89,325 pesos, luego de haberse contraído 0.5% en el lustro previo.

Este repunte también contrastó con la pérdida de 14% del lustro 2013-2018, aunque no fue suficiente para remontar la pérdida de ese período.

Por lo pronto, la mejora en las remuneraciones coincide con la recuperación del salario mínimo y reformas laborales como la que restringió la subcontratación de personal.

Entre el 2018 y el 2023 la remuneración mínima legal creció 134% de forma nominal y 80.6% en términos reales. Esta mejora se reflejó en las cotizaciones salariales más altas. Cabe destacar que en ese mismo período el salario promedio de cotización de los trabajadores afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) se incrementó 16.4% en términos reales, mientras que en el lustro previo se contrajo 0.7 por ciento. Otro hallazgo de los Censos 2024 -acorde con los resultados reportados regularmente por la Encuesta Nacional

de Ocupación y Empleo, también del Inegi- es la mayor participación laboral de las mujeres como proporción del empleo total.

En el último lustro creció de 41.3% a 43.6%, lo que implica un crecimiento de 2.3 puntos porcentuales. Parece poco, pero se trata del mayor cambio registrado por los censos del Inegi en 20 años.

Cabe destacar que entre el 2013 y el 2018, esta cuota apenas se movió, pues pasó de 41.1% a 41.3 por ciento. Previamente, el mayor avance en esta asignatura se había observado entre el 2003 y el 2008, cuando la cifra se incrementó en 2.1 puntos porcentuales, desplazándose de 39.9% a 4.1 por ciento.

También en el apartado de la inclusión, los Censos Económicos 2024 revelaron por primera vez el número de unidades económicas que emplean a personas con discapacidad, que ascendió a 101,184.





Fortalecen Pemex y CFE como empresas públicas, aunque le cueste más al pueblo

Por Aurora Retes Dousset

La presidenta Claudia Sheinbaum firma leyes secundarias de la Reforma Energética

La presidenta mexicana aseguró que Pemex y la CFE serán de ahora en adelante empresas públicas “más productivas y eficientes”, con lo que se garantizará energía suficiente y a costos accesibles.

Pero los “otros datos de los expertos” explican que el nuevo estatus legal puede amenazar las finanzas de Pemex y la CFE, porque ahora serán enfocadas en servicios públicos y no en la generación de valor, y eso se convierte en riesgo, advierte la Aseguradora Moodys Ratings.

Ahora, advierte la aseguradora, será garantizar el suministro de energía al país, sin tener en cuenta los costos y las ganancias, lo que se podría debilitar el desempeño financiero de ambas empresas ahora públicas, enterrando la reforma energética del 2013.

En opinión de esta calificadora internacional, los mercados energéticos habilitados por la reforma del 2013, nunca se desarrollaron completamente y lo que se ha observado es que desde el 2018 el gobierno desató un creciente apoyo financiero a las empresas estatales, principalmente a PEMEX. Pero los resultados a pesar de los apoyos multimillonarios del gobierno, Pemex tiene una deuda con los proveedores que ya suspendieron los servicios por falta de pago por la cantidad de 476 mil millones de pesos y una creciente deuda global de 106 mil

millones de dólares.

Por su parte, Claudia Sheinbaum envió este miércoles al Congreso un paquete de iniciativas de leyes secundarias de la Reforma Energética; dijo que convertirán a Pemex y a la CFE en empresas más productivas y eficientes. “Van a ser más productivas todavía, van a ser más eficientes, más transparentes, van a tener la austeridad republicana como eje de su operación, pero la diferencia es que como unas empresas productivas del Estado se regían como empresas privadas y se ponían en el mismo nivel que una empresa particular. Como si fuera lo mismo en el mercado competir entre una empresa pública y una empresa privada”, afirmó en su conferencia matutina.

“Es una reforma muy profunda de la cual nos sentimos muy contentos porque estamos dando viabilidad al país, al pueblo de México y la garantía

de la justicia energética y al mismo tiempo la garantía de que haya energía suficiente y a costos accesibles para el desarrollo del país”, comentó.

El sector privado podrá participar en una proporción del 46%, mientras que Pemex y la CFE del 54% con participación directa e indirecta. El sector privado será invitado a tener una asociación con inversión mixta con estas empresas públicas, pero los observadores se preguntan ¿cómo apostar a empresas como Pemex que cada vez produce menos y está tronada financieramente? Y, sobre todo, con la nueva reforma judicial y la desaparición de órganos autónomos que eran contrapesos contra el gobierno que ahora será juez y parte.

Más transparentes promete el gobierno cuando toda información se niega por seguridad nacional, ¿quién podrá creer que ahora sí, el propio gobierno

quien absorbió las facultades de la transparencia, se dará un balazo en el pie?

Ojalá el pueblo por el cual se han llevado a cabo reformas constitucionales, se ponga las pilas y le exija que de perdida una vez al año, reciba 20 litros gratis de gasolina y no pague un mes el recibo de luz, ya que son los dueños de estas dos flamantes empresas públicas que deberán ser garantes de la seguridad energética del país y no sufrir los apagones que dejan hospitales y escuelas sin luz, ser sostenible y sustentable prometen, la esperanza es su bandera. Hay que darle el voto de fe.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación |
aretas0@gmail.com**



Deportaciones generarán caída de remesas

Por el Staff de El Inversionista

Las deportaciones y un posible impuesto de 10% a envíos de dinero desde Estados Unidos de la Administración del presidente Donald Trump generarán una pérdida de hasta 13,000 millones de dólares en remesas que México recibe al año, advirtieron investigadores de la Universidad de Guadalajara.

“Podríamos esperar no un 100% de deportación, pero sí pensar en un 20% (de migrantes indocumentados), que es bastante realista, pero esto significaría básicamente unos 13,000 millones de dólares en remesas al año que se podrían perder por esta situación de deportaciones masivas”, dijo a EFE el académico Antonio Ruiz Porras.

El coordinador del Doctorado en Estudios Económicos de la Universidad de Guadalajara, en el occidente de México, advirtió de efectos a corto plazo en la micro y la macroeconomía mexicana.

“El año pasado teníamos que 3.5% del Producto Interno Bruto (PIB) aproximadamente eran remesas, si se cumplen esas expectativas de deportaciones, de impuestos, las remesas podrían reducirse al 2.6% o quizá menos, sería un impacto muy fuerte en términos de recursos que dejarían de llegar a México”, abundó. La disminución de estos envíos de dinero afectaría a los estados y

La disminución de estos envíos de dinero afectaría a los estados y comunidades más dependientes de estos ingresos como Chiapas y Jalisco, el tercer mayor receptor a nivel nacional

comunidades más dependientes de estos ingresos como Chiapas, estado de la frontera sur, donde las remesas representan el 15% del PIB estatal, y Jalisco, el tercer mayor receptor a nivel nacional.

De acuerdo con el Banco de México, en 2023 los mexicanos en el extranjero enviaron 63,318 millones de dólares, mientras que hasta noviembre de 2024 se habían registrado 59,517 millones de dólares en remesas, con un récord esperado de casi 65,000 millones de dólares en todo el año pasado. El presidente Trump ha comenzado deportaciones masivas de migrantes sin documentos, de los que casi la mitad son de México, mediante redadas en las principales ciudades y vigilancia especial en la frontera, además de avisar de una tasa de 10% a los envíos de dinero desde territorio estadounidense a cualquier país.

Aun así, Clemente Hernández Rodríguez, académico del Departamento de Economía del campus de Ciencias Económico Administrativas de la Universidad de Guadalajara, aseguró que si bien el crecimiento de las remesas disminuirá, no se espera que los flujos se vuelvan negativos.

El economista basa su postura en la cultura mexicana del trabajo y en la depreciación que el peso ha sufrido frente al dólar en los últimos seis meses, tras el triunfo electoral de la presidenta Claudia Sheinbaum en junio.

“Se va a cargar más a los que se quedaron allá. Las lealtades familiares son muy grandes, si antes había tres parientes allá y devuelven a uno, los dos se van a encargar de lo que hacían los tres. A favor de ellos, el peso se ha abaratado así es que necesitan menos dólares para cubrir lo que la familia necesita”, expresó.

Un informe del banco BBVA indica que, durante 2024, las remesas tuvieron varios meses con caídas interanuales: en marzo con -3.4%, mayo (-1%), julio (-1.3%), septiembre (-4.6%) y octubre (-1.6%).

Al menos en 2025, esta disminución gradual se profundizará y obligará al Gobierno mexicano a tomar medidas como diversificar los mercados u optar por la vía diplomática cuando se renegocie el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), aseguró Ruiz Porras.

“Estar pensando quizá en la posibilidad de hacer algunos ajustes en nuestra relación (con Estados Unidos) en vista de que el próximo año, en 2026, tenemos la renegociación del T-MEC, posiblemente remesas sea un tema que debería entrar dentro de esa discusión”, afirmó.

Hernández Rodríguez anticipó que el Gobierno mexicano se endeudaría para solventar programas sociales para los expatriados y para las eventuales consecuencias que la disminución de ingresos tendrá para las familias.

“El Gobierno Federal va a recurrir a deuda y va a solventar cualquier tarjeta de (programa) Bienestar que sea necesaria para los repatriados, y lo va a hacer rápido, el detalle va a ser sobre la generación que va a tener que pagar esa deuda”, concluyó.





Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Charros de Jalisco en la Serie del Caribe



Bienvenida: iniciaron las incidencias de la Serie del Caribe en Mexicali con la noticia de que casi la madrugada del miércoles por la noche los Charros de Jalisco se coronaron campeones 2024-2025 de la Liga Mexicana del Pacífico (LMP) ante los Tomateros de Culiacán y con ello conquistar su tercera corona en sus apenas diez años de jugar en el circuito.

El triunfo de Jalisco (9-6 en 13 entradas) en el sexto juego de la gran final, marcó un registro histórico por ser la culminación de una de las confrontaciones más memorables en el circuito.

De esa forma los Charros llevados de la mano del manager Benjamín Gil, quien conquistó como estratega su quinto gallardete, se ganaron el derecho de representar a México en la Serie del Caribe que habrá de extenderse hasta el 7 de febrero. La gran serie caribeña, ya sabe, además de nuestro país/LMP, reúne a los campeones

Leones de Escogido de República Dominicana teniendo de timón a Albert Pujols en su primera experiencia en esas lides; a Indios de Mayagüez



de Puerto Rico; a Cardenales de Lara de Venezuela y, por primera vez en la historia del torneo, al equipo el Japan Breeze de Japón como país invitado. En el caso particular de Benjamín Gil: En los últimos 10 años, es el máximo ganador de la LMP tras conquistar previamente las coronas de 2015, 2018, 2020 y 2021 con Tomateros de Culiacán. Por experiencia no queda en el nativo de Tijuana: se forjó una década en organizaciones de Grandes Ligas (MLB) donde debutó con Texas Rangers en 1993 y se retiró con Anaheim Angels en 2003, siendo este último equipo el que mayor currículum le dio al ganar la Serie Mundial 2002.

Al adjudicarse el banderín con el equipo de la familia González Iñigo, de origen hermosillense, rompió el empate de cuatro trofeos que tenía con Vinicio

García y Benjamín 'Cananea' Reyes, quedando a dos de Francisco 'Paquín' Estrada, líder absoluto desde 2004.

Difusión y organización

Lo relevante: la Serie del Caribe será la más vista y difundida de la historia, llegando a todo Norte América por la señal de "MLB Network" en inglés, además de TVC, Megacable, YouTube en México y otras cadenas como ESPN en el resto de América, además de ser vista en



Japón.
El comité organizador nos comparte la data del gran evento en el siguiente enlace: <https://aguilasdemexicali.mx/sdc>
Leones de Escogido y Albert Pujols
Le diré: Disfruté de principio a fin el séptimo juego Leones de Escogido-Tigres del Licey con excelente transmisión por Youtube y una excelentísima narración y entrevistas de campo de colegas dominicanos que verá cómo saben ponerle calor y sabor al ambiente e incidencias del juego, el que tuvo lugar en el Quisqueya Juan Marichal, en Santo Domingo.
¡Y, claro!: lo relevante del choque el jonrón clave de Junior Caminero en el noveno inning, tablazo profundo por el jardín central que recorrió 454 pies para romper el empate a cinco y darle con ello el banderín 17 en la historia de los Leones.
Por supuesto, hubo otro héroe: sucedió al cierre del noveno cuando Francisco Mejía parecía sellar el destino en favor del Licey con línea peligrosa hacia el jardín derecho donde una espectacular atrapada de Sócrates Brito capturó el último out ¡y colorín colorado Leones se coronaron! tras nueve años de espera de alcanzar un título en aquel béisbol invernal.
Y, dentro de todo ese proceso, debo reiterar que la presencia de Pujols en Mexicali, ni me pregunte si es ya todo un atractivo rodeado de reflectores. Sabemos que Albert Pujols, quien fácil

será en Ligas Mayores un distinguido Salón de la Fama de Cooperstown cuando le llegue la hora de ser candidato, logró el gallardete con los Leones ¡logró el banderín ahora en su primer año como estratega!
Y le adelanto: el tocayo Alberto verá que en un descuido podría ser el segundo en ingresar al Recinto ¡por unanimidad! como lo logró en el 2019 el panameño Mariano Rivera, quien en su notable trayectoria siempre fue el súper estelar cerrador de los Yankees de Nueva York. Sasaki y Dodgers
Magnífica pregunta: ¿Es Roki Sasaki el mejor prospecto de pitcheo de todos los tiempos?
A ver:
Los equipos de la MLB han codiciado a Roki Sasaki desde que rompió el récord de la escuela secundaria japonesa de Shohei Ohtani al alcanzar 101 mph con su bola rápida cuando tenía 17 años en 2019, parte de un juego completo de 194 lanzamientos, 12 entradas y 21 ponches en el torneo nacional de verano Koshien. Cuando los Chiba Lotte Marines lo ficharon oficialmente en diciembre, creó intriga sin parar hasta que firmó con los Dodgers por \$6.5 millones a principios de este mes.
Esa cantidad no se acerca a representar su valor en el mercado abierto, porque Sasaki estaba sujeto a las restricciones del fondo de bonos internacionales de la MLB.
Si hubiera esperado hasta cumplir 25

años y completar seis temporadas en la Liga Profesional Japonesa, habría sido agente libre y casi con certeza habría superado el contrato récord de \$325 millones que Los Ángeles le dio a su compatriota derecho japonés Yoshinobu Yamamoto en diciembre de 2023. Si gusta leer completo el artículo, con más detalles/ datos, puede acceder a mi Facebook Asocrodes y verá qué



cosa sobre lo que es y significa el estelar joven pitcher japonés que lanzará este año con Dodgers.
25 congreso estatal de la Asocrodes Todo indica el próximo sábado 22 la Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes) celebrará su XXV Congreso Estatal Constitutivo de donde surgirá su nuevo comité directivo. Lo que también trasciende del evento es que su realización coincidirá con el Día del Cronista Deportivo que celebra cada año la Federación Mexicana de Cronistas Deportivos (Femecrode),

a la cual pertenece la Asocrodes. Pedro Samuel "Pitín" Vázquez, presidente interino, tras el deceso del dirigente de la asociación, Fernando Palafox Gil, informó que, durante el desarrollo del congreso a celebrarse en el Salón Señorial del Hotel Gándara, se tiene programado rendir reconocimiento tanto a su antecesor como a una distinguida comunicadora de deportes de nuestra entidad. Al respecto, dijo, nos tendrá más detalles sobre el gran evento de comunicadores deportivos sonorenses.





INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Migración: Entre la historia y la identidad nacional

El motor invisible de la historia

Desde tiempos remotos, la humanidad ha estado en constante movimiento, y la migración ha sido clave en la evolución cultural, económica y social, favoreciendo el intercambio de ideas, costumbres y conocimientos. Impulsados por guerras, persecuciones, crisis económicas y desastres de origen natural, los desplazamientos han moldeado civilizaciones, desde el Éxodo Judío hasta las diásporas contemporáneas.

En el siglo XXI, este fenómeno ha adquirido un carácter estratégico, utilizado por las grandes potencias como herramienta de presión política y económica. México, como país de tránsito y expulsión, enfrenta el reto de gestionar la migración sin comprometer su estabilidad ni su desarrollo, mientras lidia con la crisis migratoria en América Latina y sus propias dinámicas de movilidad poblacional.

Movimientos y transformaciones
Por su ubicación geográfica, México ha sido testigo de flujos migratorios constantes. Desde la migración indígena prehispánica hasta la actual travesía de miles de centroamericanos rumbo a Estados Unidos, su territorio ha sido un punto de encuentro y conflicto. Sin embargo, hoy la migración no es sólo una cuestión humanitaria, sino también un fenómeno con implicaciones económicas y políticas.

El Siglo XXI: Entre la crisis y la estrategia migratoria

La migración ha dejado de ser un fenómeno espontáneo para convertirse en un factor de negociación entre países. Estados Unidos ha impuesto



políticas como "Quédate en México" para frenar el flujo de personas en su frontera sur, mientras que Europa enfrenta desafíos similares con la llegada masiva de migrantes, lo que altera la composición demográfica y genera tensiones culturales y sociales. En México, las remesas superan al turismo y al petróleo como fuente de divisas, reflejando una preocupante dependencia económica que, en lugar de incentivar el desarrollo interno, refuerza la exportación de mano de obra. Al mismo tiempo, la llegada de migrantes centroamericanos y caribeños plantea nuevos desafíos en materia de seguridad, empleo y cohesión social. La identidad en juego: Desafíos y oportunidades
Más allá de lo económico, la migración cuestiona la identidad nacional. A lo

largo de la historia, los movimientos poblacionales han transformado a las sociedades receptoras, pero cuando estos flujos son masivos y constantes, el equilibrio entre integración y preservación cultural se vuelve frágil. México debe encontrar una estrategia que garantice el respeto a los derechos humanos de los migrantes sin comprometer su estabilidad. Es urgente fortalecer las políticas de empleo, educación y seguridad para evitar la expulsión de connacionales y, al mismo tiempo, establecer mecanismos eficaces para regular la migración en tránsito.
Conclusión

El fenómeno migratorio ha sido una constante en la historia de la humanidad, pero hoy es un tema de debate global que pone a prueba la capacidad de los países para gestionarlo. México enfrenta

un reto doble: frenar la expulsión de su población y administrar el flujo migratorio que cruza su territorio. Es momento de replantear el modelo de desarrollo nacional, reducir la dependencia de las remesas y generar oportunidades para que los mexicanos prosperen en su propio país. La migración debe ser una opción, no una necesidad impuesta por la falta de oportunidades. La identidad, la cultura y la estabilidad social no pueden seguir siendo monedas de cambio en la geopolítica del siglo XXI.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

¿Trabajo garantizado a migrantes deportados? ...

Luego de un encuentro con representantes de la iniciativa privada y la titular de la Secretaría de Gobernación, se dieron a conocer cifras decisivas. Este grupo de principales empresas del país y representantes del sector privado, elevaron a 50 mil la cifra de empleados que inicialmente están en condición de ofrecer a migrantes mexicanos que sean deportados de Estados Unidos. En dicha reunión la titular de la Secretaría de Gobernación (Segob), dijo que "ante las nuevas políticas migratorias de Estados Unidos enfrentamos una nueva realidad, por lo que reconoció la ayuda del empresariado para ofrecer vacantes a personas que sean repatriadas a territorio nacional. Por lo visto y así se entendió, el gobierno mexicano tiene listo ya un esquema de atención para recibir a nuestros connacionales que sean repatriados. Hoy se trata de la estrategia "México te abraza". Se trata un llamado de buena voluntad donde invitan a participar no solamente a las instituciones públicas de los tres órdenes de gobierno, sino a las iglesias, a las organizaciones civiles, hoy al empresariado mexicano para brindar asistencia y protección a nuestros compatriotas. Luego entonces, de lo que se trata es de reintegrarlos a la vida laboral en su tierra. Esta iniciativa podría dar "abrigo" a los connacionales; **si al menos uno de cada 20 establecimientos empleara a una persona, se podría incorporar 50 mil. Eso equivale a la contratación de una cuarta parte de todas las repatriaciones sucedidas en 2024.** Con todo, se refrenda desde el CCE y las empresas, el compromiso de impulsar este proyecto que tiene por objetivo fortalecer la coordinación de empresas del sector privado con el

gobierno de México, con el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, para acercar opciones de empleo a mexicanas y mexicanos que son repatriados de los Estados Unidos y con ello atender las necesidades de personal que enfrentan diversos sectores para cubrir sus puestos de trabajo vacantes en el país. A partir del día 10 de febrero se empezará a informar todos los lunes, cuál es la cifra de empleos puntuales y concretos que se incorporan. Los empresarios anunciaron, junto con el gobierno, que caminarán juntos para desarrollar el Programa de Inclusión Laboral de Repatriados. Lo que se entiende, es que el sector productivo busca acercar oportunidades de trabajo a quienes regresen al país continúen con certeza y dignidad su proyecto de vida. Los empresarios habrán de realizar su mayor esfuerzo

para ser capaces de aprovechar la experiencia que los connacionales han desarrollado en diversas ramas de la industria, la manufactura, el campo y otros servicios. En conclusión; se trata de extender la mano a los connacionales que regresan a su patria a empezar de nuevo y requieren apoyo para volver a hacer de México su lugar de residencia. El México al que llegarán nuestros compatriotas no es el mismo que dejaron... o se compone el tejido social o empezamos de cero.

México, nuevo récord en reservas internacionales...

¿De qué estamos hablando?, las reservas internacionales superaron la barrera

de los 230 mil 254 millones de dólares, un nivel sin precedentes desde que existen registros, reveló este martes el Banco de México (BdeM). Al cierre de la semana del 24 de enero de 2025, estos activos que son como un blindaje de la economía, reportaron un incremento de 749 millones de dólares. En su reporte semanal el BdeM explicó que durante ese periodo el Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo (FMPED) realizó la venta de 148 millones de dólares a Banxico, lo que se reflejó en un aumento en las reservas. Asimismo, se registró un incremento de 601 millones de dólares como efecto, principalmente, del cambio en la valuación de los activos internacionales del banco central, es decir por la depreciación del tipo de cambio especialmente, ya que las reservas en su mayoría están denominadas en dólares estadounidenses. Así que, no es tan malo que suba el dólar... Según la información del banco central, en lo que va de 2025 las reservas presentan un crecimiento acumulado, respecto al cierre de 2024, de mil 264 millones de dólares. Las reservas internacionales son inversiones del BdeM en moneda extranjera, cuya principal característica es su alta liquidez; es decir, la facilidad de ser usadas para saldar rápidamente obligaciones de pago fuera de México. Del impacto de los aranceles y sus repercusiones, en la siguiente entrega. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* Empresario y escritor.
@coleccionsonora





El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Resignificar el duelo: La chispa divina que nos une

A mi hermano Arnulfo

Por experiencia personal y por lo que me han compartido otras personas, la primera Navidad sin un ser querido es difícil, y las que vienen después también. Sin embargo, la actitud y el coraje de vivir son fundamentales para adaptarnos a su ausencia y resignificar nuestra propia vida.

Hoy te invito a reflexionar sobre la **chispa divina** que habita en cada ser humano que atraviesa el dolor de una pérdida. Esta chispa no sólo nos sostiene en el sufrimiento, sino que también nos impulsa a descubrir una nueva versión de nosotros mismos. ¿Qué quieres para tu vida a partir de su ausencia? Para esta reflexión, partiremos de mi poema *Hambre*, escrito el 16 de enero de 1996. Antes de continuar, te sugiero

realizar un ejercicio de respiración consciente:

1. **Inhala profundamente y dite:** "Respiro paz y tranquilidad."
2. **Exhala y dite:** "Suelto el coraje por la muerte de mi ser querido." (Nómbrale).
3. **Inhala y dite:** "Respiro serenidad."
4. **Exhala y dite:** "Suelto lo que no necesita mi alma."
5. **Inhala y dite:** "Respiro vida y luz."
6. **Exhala y dite:** "Suelto todo dolor y resentimiento."

Ahora, visualiza esta frase de mi poema: *Hambre tiene el mundo de dejar la miseria, recordar el cielo de su procedencia.* Tómate tu tiempo. ¿Qué está afirmando? ¿De qué miseria se habla? ¿Cuál es tu procedencia como ser humano? Entonces, ¿a qué tipo de hambre se refiere? Ten calma. El tiempo es tuyo y las

respuestas solo tú las sabrás.

El torbellino del duelo

Es normal sentir rabia, desesperación o impotencia cuando recibimos la noticia de la muerte de un ser querido, sobre todo si fue inesperada. Sin juicios ni conjeturas, lleva tu mano izquierda a tu corazón. Siente tu respiración. Atiende a los latidos de tu corazón. Te abrazo. Ten calma. Si necesitas pausar la lectura, hazlo. Si deseas continuar, sigamos adelante.

Visualiza esta escena de mi poema: *Derrocando el odio que mata al hermano, con amor que no dio cuando alzó su mano.* El odio, según el Diccionario de la Real

Academia Española, es la aversión intensa hacia alguien o algo. Pero este sentimiento no surge por arte de magia; se construye a partir de experiencias, pequeñas o grandes, que han herido nuestro corazón. A veces, el duelo nos enfrenta a palabras que dijimos en un momento de enojo y que ahora nos pesan como una culpa insoportable. Pero los "hubiera" no cambian el pasado. ¿Te has preguntado cómo quieres vivir este proceso sin cargar con ese peso? *Tu tierra, mi tierra saciada de violencia; el lugar, nuestro hogar exige libertad. Tu tierra, mi tierra tiene hambre de verdad; vamos a mejorar con baluarte de paz.* Tu cuerpo y tu alma están cansados de llorar. Pides paz, pides libertad, pero no sabes cómo alcanzarlas. Lo lograrás,





aunque ahora te parezca imposible. Solo tú puedes dar ese primer paso. La clave está en la voluntad de seguir adelante.

Pregúntate:

* **¿Cómo eras con tu ser querido fallecido?**

* **¿Cómo quieres ser ahora sin su presencia?**

Hace tres años falleció mi hermano Arnulfo. Su muerte repentina por un infarto nos dolió profundamente a mis seis hermanos y a mí. Cada uno vive su duelo desde su propia historia, desde su personalidad, sus creencias. Pero hay algo que nos une: **todos compartimos la certeza de que él está en un mejor lugar.**

En su funeral, cada uno expresó su dolor, le agradecemos por la vida compartida y, finalmente, le dijimos adiós. Esto fue nuestro **baluarte de paz.**

La revolución interior tras la pérdida

La revolución llegó a tu corazón, todo se nos perdió entre el arma y el amor.

La muerte de un ser querido provoca

una revolución en el alma. Nos sentimos en guerra con Dios, con los médicos, con la vida misma. Porque el apego nos nubla el amor y nos llena de preguntas sin respuesta. Ten calma. Es normal.

Pero el duelo no se trata sólo de sentir el dolor, sino de **aprender a gestionarlo.**

En la filosofía, a la fuerza vital que nos impulsa a vivir se le llama **Ley Natural**. Es la guía innata que nos permite avanzar. Sin embargo, cuando enfrentamos la muerte, podemos desconectarnos de ella, dejando que las emociones nos arrastren. Se vale pedir ayuda.

Visualiza esta escena del poema:

Bajo sus espaldas las mamás se cargan grandes bayonetas, seguras a triunfar:

contra la mentira, la ausencia del creador, miedo e injusticia, ¡maldita traición!

Las **bayonetas** son nuestras culpas, nuestros "hubiera", el vacío, la tristeza profunda. No sólo los padres lloran la muerte de un hijo; también lo hacen los esposos, los hermanos, los hijos que pierden a sus padres.

Los sentimientos de injusticia surgen

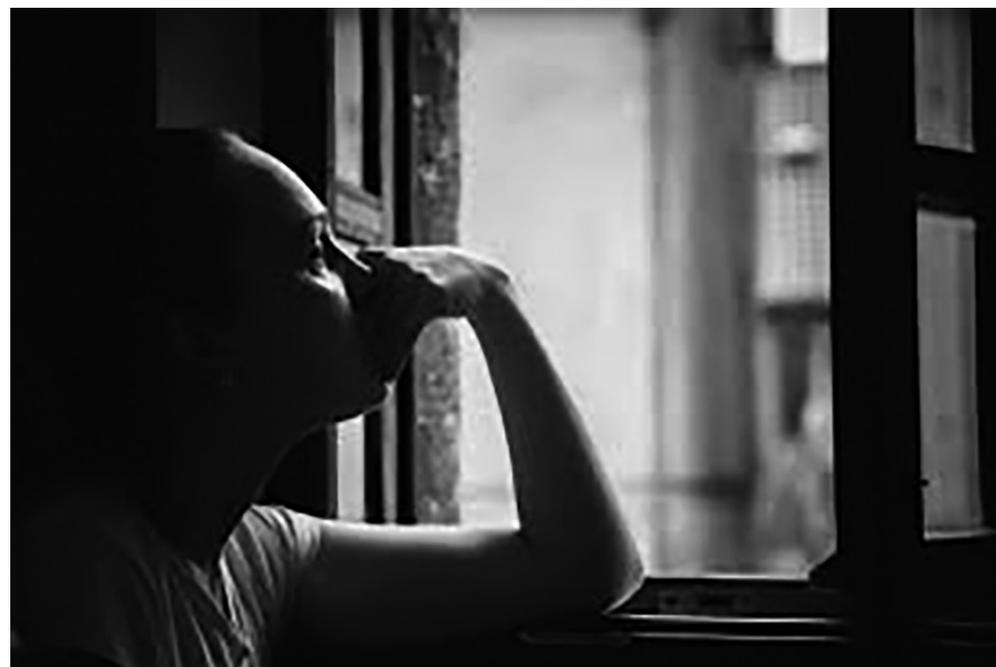
en frases como:

* "¿Por qué él/ella? No lo merecía."

* "¿Y ahora qué voy a hacer sin él/ella?"

* "Si mi ser querido creía en Dios, ¿por qué se lo llevó?"

El duelo nos enfrenta a la ausencia de esperanza, al miedo y al cuestionamiento



de nuestra propia fe. Es aquí donde podemos elegir: ¿nos quedamos en la sombra o buscamos la luz?

Honrar su memoria y renacer

La chispa divina que habita en ti te recuerda que no estás solo en tu dolor. Acompañamos a otros en el sufrimiento, de cerca o a la distancia, en palabras o en silencio. La muerte de nuestros seres queridos nos recuerda que algún día **también volveremos a la casa del Padre**. Por ello, más que aferrarnos a la tristeza, podemos elegir honrarlos **transformando nuestro dolor en fortaleza**. Pregúntate: **¿Cómo quieres vivir a partir de hoy? ¿Cómo puedes convertir tu duelo en una mejor versión de ti?** No se trata de olvidar, sino de resignificar. Cuando tomas tu coraje y lo transformas en acción, **honras su muerte y también honras tu vida.**

Recuerda que es una reflexión y que no supe al médico o la consulta tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**

Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com



Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Para qué decir que **Donald Trump** sigue imponiendo agenda a nivel mundial y está tirando piedras para todos lados... En fin, entremos en temas...

MÁS FUGAS Y NO DE AGUA... Caray, el *PRI* está peor de fugas que Hermosillo con las fugas de agua. No hay mes en donde no se dé a conocer que alguien desertó de las filas del tricolor para pasarse a engrosar la nómina de *Morena*. Y ahí le entregan todo el amor y fidelidad, como antes lo hicieron con el partido que los llevó al poder. El último en convertirse en tráfuga para unos y ahora honestísimo militante para otros, fue el alcalde de Imuris, **Leonardo García Acedo**, quien nada tonto aprovechó el trapecio y se lanzó a un salto doble, pero con red. Con esto le paga a su expartido que lo hizo presidente municipal y luego logró que se reeligiera. Un municipio menos para la oposición y uno más para el oficialismo. Y la mazorca no acaba de desgranarse. Sin duda que algo tendrá que hacer la dirigencia priista para evitar esta estampida de militantes, porque al paso que van, no habrá quién cierre la puerta de sus oficinas...

¿POR QUÉ SE VAN?... Es obvio que lo hacen por

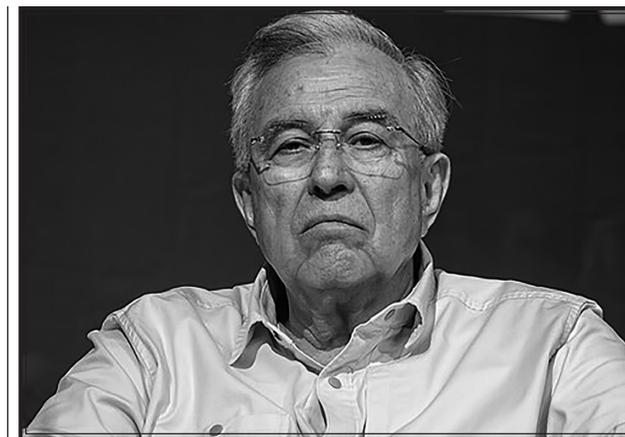


Donald Trump

conveniencia y lo hacen a tiempo, antes que cierren las puertas por exceso de población. Los priistas han aprendido que hay que jugar siempre con el ganador y apostarle a la segura. Son pocos los que se arriesgan con cartas dudosas. Por eso, ante la debacle del *PRI*, sobre todo ahora con la dirigencia de **Alejandro Moreno**, los priistas que se han caracterizado por su pragmatismo, están saltando del barco antes de que se hunda. ¿Pueden ser acusados de traidores? No creo, porque nunca hicieron juramento de lealtad. Todos se aprovecharon de todo y, por lo mismo, no hay que responder a ninguna fidelidad eterna. Además, el *PRI* no hace labor para hacer que se queden, sobre todo porque no les da juego a nuevas figuras. Siguen con los viejos nombres y rostros, y eso a lo macho que enfada a las nuevas generaciones. Pero bueno, veremos qué reacciones hay de todo esto, además de sobarse el chipotón...

SIGUEN LEVANTANDO POLVO... El que anda levantando más que polvo todos los días es **Donald Trump**. Ahora se aventó dos que van a levantar ampolla... El primero va a pegar en las esferas de la política gringa, porque acaba de ordenar que se abran los archivos del asesinato de **John F. Kennedy** y su hermano **Robert**. Además del crimen del activista de derechos humanos **Martin Luther King**. Se supone que esto está más que manoseado, pero al parecer los archivos no se habían abierto por completo. Por fin se sabrá si esto fue ocurrencia de locos o un verdadero complot político armado desde las altas esferas del poder. Algo así debería de hacerse con el caso **Colosio** y demás megacrímenes. Pero no creemos que se animen y menos algunos en donde estuvieron involucrados destacados militantes de *Morena*, que en ese entonces formaban parte del sistema oficial. Mejor que se haga justicia en los bueyes de mi compadre...

LA TUYA... Otra mala idea y gacha además, sin duda es la ocurrencia que le están metiendo en la cabeza a **Trump**, de implementar una normativa para bloquear el envío de remesas de Estados Unidos a México de parte de migrantes, no sólo los legales, sino de los



Rubén Rocha Moya

indocumentados que son la mayoría. El que le puso el cascabel al gato es el hijodesu del gobernador de Florida, **Ron DeSantis**, quien trata de impedir que se pueda enviar dinero al extranjero si quien envía no acredita su estatus migratorio legal. O sea, que pasarán dos cosas. Una, que los indocumentados que no tengan papeles no podrán mandar ayuda a sus familias. La otra, porque ni modo que no, se hará todo un lavado de dinero con grupos y cadenas que se dedicarán a enviar dinero de manera ilegal o usando prestanombres, que ganarán mucho dinero con ello y se fregarán a la pobre gente. Inches batos, no hayan cómo fregar a la gente. Pero recuerden, gachos y gabachos, hay un Dios, hay un Dios...

LAMENTABLE NOTICIA... Otro amigo que se nos adelanta en el camino. Triste noticia el enterarnos del fallecimiento de **Carlos Rodríguez**, el tremando **Kaly**. Además de empresario del transporte se caracterizó por ser un hombre de bien. Muy carrillero, pero de bien. Deja un gran legado, sobre todo con la creación del grupo de periodistas *Mesa Cancún* que en su momento, incluso, puso agenda en la comunidad. Descanse en paz. Nuestro sentido pésame a su familia...

SE ASUSTARON EN MORENA... Luego que *Consulta Mitosky* y otras encuestadoras han colocado a **Toño**

Astiazarán como el alcalde mejor calificado del país, en *Morena* han entrado en miedo y comienzan a medir sus cartas. La última fue una encuesta telefónica en donde piden a quien consideran como mejor opción para ser candidato a gobernador. Y te piden que marques un número de acuerdo a cada nombre. Si consideras que el mejor es **Adolfo Salazar** marca 2; si **Froylán Gámez** 3; **Álvaro Bracamontes** (a lo macho lo incluyeron) 4; **Javier Lamarque** 5; **Karla Córdova** 6; **Lorenia Valles** 7, y **Heriberto Aguilar** 8. Se preguntarán quién la mandó a hacer. Luego se sabrá si el resultado no va con la lógica. Me parecen bien todos, excepto **Bracamontes**. Ni al caso. Y tampoco **Froylán Gámez**, pues con eso lo sacan de la carrera por la alcaldía de Hermosillo. Veremos, pero esto hace que los morenos se muestren nerviosos...

CALENTURAS AJENAS... En palacio nacional, sin duda, lo que menos quieren es andar sudando calenturas ajenas por pésimos manejos de gobernadores, como es el caso de **Rubén Rocha Moya**, gobernador de Sinaloa, que cada vez se le complica más su situación por la inseguridad que se vive en ese estado, pero sobre todo en la capital. A menos que la tengan secuestrada, la presidenta **Claudia Sheinbaum** tuvo que darse cuenta lo que pasó en el estadio de béisbol de los *Tomateros*, en donde 20 mil gargantas comenzaron a corear a todo pulmón y con todas las ganas ¡Fuera **Rocha**, fuera **Rocha**! Y si no lo ha visto es porque prefiere cerrar los ojos o voltear para otro lado, porque está en todas las redes sociales. Esto, como todos saben, sucedió en el último juego de la serie de campeonato de la *Liga Mexicana del Pacífico*, en donde para acabarla de amolar ganaron los *Charros de Jalisco*. Que friega para la presidenta tener que aguantar a un lastre como **Rocha**. Es obvio que no es por su gusto, sino por el compromiso que tiene con el inquilino de *Palenque*...



Francisco Garduño

LA MALDICIÓN DEL ESTADIO... Aquí en Sonora es de sobra conocida la maldición del estadio, en donde a los funcionarios o políticos que no han hecho bien las cosas son abucheados cuando se presentan en encuentros deportivos. Hay algunos para el archivo de la burla, como le pasó a **Armando López Nogales** en una pelea de **José Luis Castillo** en el *CUM*, que al presentarlo se llevó la rechifla más grande de la historia. Otro que se llevó buen abucheo fue **Guillermo Padrés**, por eso mandó en su representación al entonces alcalde **Alejandro López Caballero**, que como tenía pueblo fue recibido con porras y no con madrazos. El punto es que esta prueba es mejor que cualquier encuesta. Si logran pasar la maldición del estadio, cualquier político puede jactarse de estar listo para recibir el apoyo de la población. Pero si es recibido con rechiflas y madrazos, más vale que se vaya por el camino del tradicional dedazo, porque la gente no le dará el apoyo...

CUIDEN A LOS NIÑOS... En redes hay un video realmente impactante de un niño que se le suelta a la mamá y sale corriendo a la calle en pleno centro de Hermosillo justo cuando pasa un camión urbano y lo atropella. Es obvio que esto ha provocado una fuerte sacudida a toda la sociedad, porque nos muestra que ante el mínimo descuido pueden sobrevenir las tragedias. El video de sí es impresionante y más cuando se oyen los gritos de la madre y la gente que estaba en ese lugar. Esto deja una triste moraleja que es estar muy pendiente de los pequeños y no soltarlos por ningún motivo. Si no lo han visto, les sugiero que lo vean para que esta tragedia los ponga en guardia y todos, familia o no familia, cuidemos a los niños...

ESTÁ PESANDO PALENQUE... Para los que creen que el ex presidente **López Obrador** ya está descansando y no se está metiendo en la política del país, pues miren hay pruebas de que tiene presencia y bastante pesada. El caso más reciente es el del director de *Migración*, **Francisco Garduño**, acusado de negligencia por la muerte de 40 migrantes que murieron quemados en la estación migratoria de Ciudad Juárez. Ante el tamaño de la irresponsabilidad, era no sólo para que estuviera fuera del cargo, sino en la cárcel. Pero es obvio que quien lo puso lo está sosteniendo. Y para que vean quien manda y quien lo sostiene, aunque en diciembre la presidenta **Sheinbaum** anunció el nombramiento del nuevo director del *INM*, el exgobernador de Puebla, **Sergio Salomón**, lo siguen sosteniendo dizque porque hay alarma roja. Lo cierto es que desde *Palenque* ordenaron que no se moviera y no se moverá hasta que lo ordene el patrón...

FALLA ENCUESTA DE SALUD... Cómo la ven, por errores de metodología se cancela y hay que volver a realizar la *Encuesta Nacional de Salud Mental y Adicciones*. Esto fue una valiente decisión del nuevo



David Kershenobich

secretario de *Salud*, **David Kershenobich**, quien tras de revisar el resultado de esta encuesta se percataron que los datos que estaban presentando no son congruentes con estudios anteriores y lo que es obvio, no corresponden con nada a la realidad. Hay que recordar que en el sexenio pasado el sector salud fue el más maquillado del gobierno. No olvidar que datos de **Hugo López Gatell** con tal de quedar bien con su patrón informó que sólo habían muerto 300 mil mexicanos por *Covid*, pero luego el *INEGI* y otros estudios lo desmintieron mostrando que los muertos por contagio y mal manejo médico fueron 800 mil. Por eso al revisar los datos de la encuesta vieron que no había congruencia y mejor le dieron para atrás...

MUCHO MAQUILLAJE... No hay que olvidar que el gobierno de la *4T* se ha vuelto experto en maquillaje estadístico y lo hacen sólo cambiando nombres y conceptos. Por ejemplo, ahora hay menos desaparecidos, pero no por la labor de seguridad, sino porque ahora ya hay dos conceptos, por un lado los desaparecidos y por el otro los "no localizados". Ya no hay delincuentes, porque ahora se les llama generadores de violencia. Y bueno, el punto es que el tema es la encuesta de salud sobre adicciones. De plano no quieren reconocer que estamos infestados de todo tipo de drogas, pero sobre todo de la más peligrosa que es el fentanilo. Pero para probarlo se deben hacer estudios, pruebas y reportes de las oficinas forenses, pero nada de eso se están haciendo. De modo que oficialmente en las mañaneras pueden decir que no hay fentanilo en México. Que a todas margaritas... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un salud.

Afores se consolidan como pilar del ahorro en México

El Sistema de Ahorro para el Retiro no sólo representa un mecanismo eficiente de inversión para las y los trabajadores, sino que también alivia la carga fiscal en materia de pensiones



En 2025 el Sistema de Ahorro para el retiro cerró con números históricos gracias a las decisiones de inversión y gestión eficiente de las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afore), con lo que se consolidaron en un pilar del sistema de ahorro nacional, aseguró Guillermo Zamarripa, director general de la

Asociación Mexicana de Afore. El representante de las 10 Afore que operan en el sistema destacó que el año pasado las administradoras obtuvieron para los trabajadores plusvalías (ganancias no concretadas) por 556 mil millones de pesos, el rendimiento anual más alto en la historia del sistema. Lo anterior, aseguró, es consecuencia del sobresaliente desempeño que tuvieron las Afore en sus inversiones en el mercado de deuda o renta fija. En los más de 27 años de existencia del Sistema de Ahorro para el Retiro, las Afore han conseguido rendimientos por alrededor de 3 billones 620 mil millones de pesos, producto de un rendimiento real anual de 4.8 por ciento. Dicha cifra, representa 53.4

por ciento del total de recursos pensionarios que custodian las administradoras. "El Sistema de Ahorro para el Retiro no sólo representa un mecanismo eficiente de inversión para las y los trabajadores, sino que también alivia la carga fiscal en materia de pensiones. Somos aliados estratégicos del gobierno y contribuimos significativamente al bienestar de millones de familias mexicanas", apuntó el presidente de la Amafore. Agregó que la comisión que cobran las Afores para este 2025 es de 0.55 por ciento, monto que está en el estándar internacional y por debajo de los cobros a los que se sujetan otras alternativas de inversión disponibles en el mercado.

**VEN A CONOCER UNA NUEVA
EXPERIENCIA EN EL
DESTILADO DE AGAVE**

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

AHORA EN

La Cubiella



Sale más barata la app de IA china que la de EU

Recopilado por el Staff de El Inversionista

El entrenamiento de DeepSeek el chatbot chino de inteligencia –artificial– solamente costó una fracción, 5 por ciento, de lo que implicó preparar ChatGPT, la plataforma de la que se ha convertido en competencia directa, y sólo usa 2 por ciento de los procesadores que requiere la aplicación de OpenAI, plantearon especialistas. Al mismo tiempo, detallaron, su lanzamiento se presenta en un momento geopolítico muy complicado, en el que los gigantes tecnológicos, principalmente de origen estadounidense, han acaparado el mercado.

DeepSeek es una plataforma china de inteligencia artificial de código abierto, es decir, de acceso gratuito y cualquier persona puede entrenarla. Fue lanzada al mundo, en su versión gratuita, a inicios de la semana pasada.

Su irrupción en el mercado y su rápido procesamiento la convirtió, ayer, en la aplicación más descargada en las tiendas virtuales de Estados Unidos, al mismo tiempo que provocó la caída de los gigantes tecnológicos –como

DeepSeek es una plataforma china de inteligencia artificial de acceso gratuito y cualquier persona puede entrenarla

Nvidia– en los mercados financieros. Es una herramienta de código abierto, es decir, es gratis, es transparente, y se puede adaptar a las necesidades de cualquier usuario, contrario a ChatGPT y otras inteligencias artificiales, que son una caja negra y su adaptabilidad a otros sistemas no es tan sencilla, dijo Luis Gonzali, director de inversiones en Franklin Templeton México.

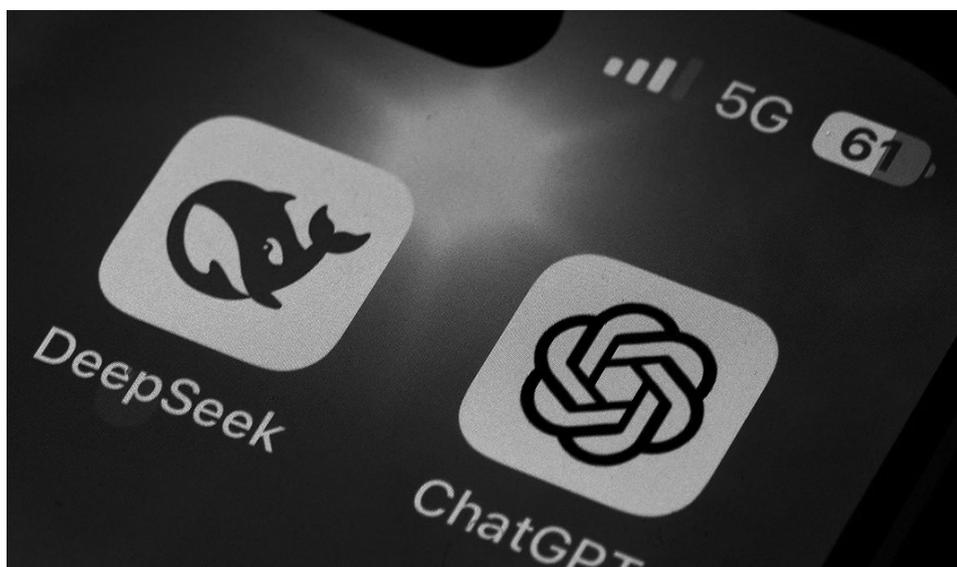
El especialista explicó que DeepSeek es más eficiente en procesamiento y es de alta precisión, con una fracción del poder necesario que requiere ChatGPT, pues mientras esta última –desarrollada por OpenAI– requiere 100 mil microchips, la china sólo ocupa 2 mil, es decir, 2 por ciento. Es infinitamente más barata. Entrenar al modelo de DeepSeek costó 5 millones contra los más de 100 millones que costó entrenar a

ChatGPT. Funciona en microchips comunes, mientras ChatGPT requiere microchips especializados para funcionar, DeepSeek ocupa los convencionales, es decir, los que se utilizan para los videojuegos, agregó Gonzali.

Gonzalo Rojón, analista para The Competitive Intelligence Unit (The CIU), planteó que también se debe analizar el momento geopolítico en el que DeepSeek es lanzada al mundo. “DeepSeek llega en un momento clave donde la geopolítica está siendo muy complicada... cuando llega Trump. Hay que recordar que en la toma de protesta de Trump estuvieron presentes los principales directores de las tecnológicas del mundo, como Amazon, Google, Meta y Open AI.

“Esto, lo que quiere decir, es que Estados Unidos quiere fortalecer ese brazo... Y ahí es donde entra precisamente DeepSeek. ¿Qué tanto se le va a poder permitir a una compañía china que tenga un mayor crecimiento?”, explicó Rojón.

La inteligencia artificial como la de DeepSeek debe ser entrenada para poder contestar a los consumidores de tal manera que parezca que tienen una conversación con una persona común y corriente. Cuando ChatGPT se lanzó, aprobó un examen de maestría en negocios en una Universidad de Estados Unidos. “Puede ser una empresa que tenga muchísimas eficiencias y todo, pero llega en un momento geopolítico delicado, y con un presidente (Trump) que ya vimos que ha tenido ciertas acciones contra ciertas compañías en específico... Pero es muy positivo que haya otra compañía, ahora china y que tenga todas estas eficiencias porque aumenta la oferta”, explicó Rojón.



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Toño Astiazarán

Una semana más de estrés por la llegada de **Trump** a la presidencia de Estados Unidos, ya que con las medidas anunciadas, no hace más que generar nervios no sólo en los migrantes, sino en la población de Latinoamérica que en las últimas semanas ha vivido con el Jesús en la boca por dichas medidas.

Pero como dijo un colega del café: la vida tiene que seguir con **Trump** o sin él. ¡Vamos!

Ojalá que lo dicho por el gobernador **Alfonso Durazo**, sea real en el también estresante tema del desabasto de agua en Sonora. Hace días el mandatario participó en el foro "Transformando el régimen del agua en México", y lo dicho ahí ante varias autoridades del estado y municipios, pero también ante organizaciones de la sociedad civil, es que el Estado no va a regatear ningún esfuerzo, sobre todo de dinero, para garantizar que todas las poblaciones del estado, cuenten con el uso suficiente de agua.

Y para ello, el gober propuso varias acciones, entre ellas, el que se dé un nuevo enfoque en la administración de los organismos operadores del agua, de los cuales sabemos, siempre están quebrados, o bien, se caracterizan por ser la caja chica de las administraciones municipales.

También, propuso el mandatario, y de esta idea hay que colgarnos, que la gente haga un uso racional del agua tanto en la industria, como en el hogar o en el sector

agrícola. Por ejemplo tú, estimado lector ¿le cierras a la llave mientras te cepillas los dientes? Acciones como éstas nos llevarían a ahorrar mucha agua.

En fin, reitero, ojalá no se quede sólo en frases de un discurso, sino que veamos por parte de las autoridades estatales, acciones reales que lleven a que Sonora cuente con un abasto suficiente del agua.

Y POR RUMBOS DEL AYUNTAMIENTO, hay mucha información surgida en la semana, pero por cuestión de espacio sólo destaco el programa que esta semana puso en marcha mi amigo, **Toño Astiazarán**, "Hermosillo es tuyo", el cual busca que el personal de las diversas dependencias fortalezca la atención que día con día ofrecen a los ciudadanos, a través de cualquier trámite.

Para ello, el ayuntamiento ya inició con programas de capacitación para los empleados municipales para que esa responsabilidad que tienen como servidores públicos la hagan de una manera eficiente y eficaz. Esperemos, entonces, que en la próxima ocasión que vayamos a alguna ventanilla municipal a realizar un trámite, nos atiendan con eficiencia.

SE COMUNICÓ CON UN SERVIDOR, el buen amigo, **Carlos Ernesto "El Bebo" Zatarain González**, titular de la *Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora (Cedes)*, para informarme que la dependencia a su cargo, habrá de recibir en comodato, por parte de *Bienes y Concesiones*, 40 hectáreas de *La Sauceda*, y a la vez crear la *Dirección General del Bosque Urbano* de dicho punto que hoy está siendo desarrollado por el gobierno de Sonora.

Me explicó **El Bebo** que esta resolución es un paso importante para el proyecto emblemático que se lleva a cabo en *La Sauceda* al consolidarse como una área natural estatal protegida, las presas *El Molinito*, la *Abelardo L. Rodríguez*, el cerró de *La Cementera*, *Bosque Urbano la Sauceda* y terrenos aledaños.

Ahora hay que esperar a que los trabajos que hoy se realizan al interior de lo que será el *bosque de Chapultepec* sonorense, continúen y, sobre todo, que terminen siendo verdaderos espacios que la gente pueda disfrutar.

ME DIO MUCHO GUSTO RECIBIR un mensaje del embajador de México en Estados Unidos, **Esteban Moctezuma**, en el cual me decía que había sido

ratificado en su cargo por la presidenta **Claudia Sheinbaum**.

Esteban está consciente que este puesto diplomático puede ser de corto o largo plazo, según las circunstancias que prevalezcan en esta nueva relación entre México y Estados Unidos.

Sin duda, fue una decisión acertada de la jefa del *Ejecutivo*, ya que si hay alguien con experiencia y conocimiento de esta relación, es **Esteban**.

Hay que recordar que **Esteban** ha sido secretario de estado en tres ocasiones, por lo que tiene las suficientes herramientas para afrontar lo que la embajada requiere. Muchas felicidades por esta ratificación.

REALMENTE NO PUEDO ENTENDER en qué estaba pensando el presidente de Colombia, **Gustavo Petro**, cuando se le quiso poner muy "bravito" al presidente **Donald Trump**. . . Dicen que andaba borracho, eso no lo sé, cuando dijo que no permitiría aterrizar aviones militares gringos que transportaban a deportados. . . Y más tardó en declarar estas ideas de defensor de su soberanía nacional, cuando el mandatario estadounidense ya le estaba mandando serias medidas para su país, por atreverse a tanto. . .

Quizá cuando se "le bajó" la borrachera se dio cuenta del error tan grande que había cometido, y reculó para decir: "Sí Señor Presidente. . . a la hora que usted diga. . . Cuando usted quiera". . . y así sucesivamente, frases que hacen ver que si algún mandatario de cualquier



David Noel Ramírez Padilla (q.e.p.d) y Juan Manuel Mancilla.



Carlos, Kaly Rodríguez. Descanse en paz (+).

país, al menos de Latinoamérica, no quiere que se le aparezca el diablo, tiene que coordinarse muy bien con los funcionarios de **Trump**. Caso contrario, sufrirán las consecuencias.

Y ni modo, como bien me vino a decir mi tía de El Choyal, quien según ella, mientras que **Trump** esté en el poder, no cruzará ni a la *Ross* de Nogales, Arizona, como es su costumbre: "Mira sobrino yo ya decidí no ir a Estados Unidos mientras **Donald** esté en el poder no sea que me vaya a confundir con una migrante." En la opinión de este columnista, considero que los presidentes deberían buscar el diálogo y la concordia con una persona tan difícil y cambiante como **Trump**; entiendo que no es fácil, pero enfrentarlo en la forma que lo hizo el presidente izquierdista de Colombia, **Gustavo Petro**, lo único que logró fue una respuesta agresiva y perjudicial para su país. Qué bueno que no se generó más caos y recibió Colombia a los migrantes enviados por Estados Unidos. Y pienso que ese ejemplo debe servir para lo que arriba señalo, buscar la conciliación bilateral y, para lograrlo, es necesario contar con gente profesional y con experiencia en este tipo de relaciones entre países; como se dio también en la época del mismo **Trump** con las negociaciones del *Tratado de Libre Comercio*, que llegaron al éxito que hoy refleja que México sea el principal socio comercial de Estados Unidos.

Y HOY PUEDE SER EL Día para México, pues el poderoso Estados Unidos tomará oficialmente la decisión que ya adelantó **Trump** el jueves por la tarde, en cuanto a la imposición de aranceles a nuestro país por el orden del 25 por ciento.

Todavía hasta el miércoles, todos pensábamos que había una lucecita al final del túnel, pues en la semana hubo señales de que tal medida implementada por **Trump**, no sería impuesta o la aplicarían en marzo o para abril o para mayo, ya que en los últimos días el

que será el *Secretario de Comercio* en Estados Unidos, dijo que si México estaba haciendo bien su chamba en el tema de los migrantes y en su ataque contra el fentanilo, podían perdonarnos la vida, y aplazar la fecha para los mentados aranceles. Pero **Trump**, impredecible como es, parece que no comparte la misma idea que su funcionario de *Comercio*.

Y aun cuando no especificó si a todo producto mexicano se aplicará la medida, **Trump** dejó entredicho que en el petróleo no sabía si lo haría. Incluso, ayer viernes, analistas financieros confiaban en que el presidente dictará aranceles a ciertos productos desarrollados en México y no necesariamente todos con ese 25% mencionado.

Y ojalá que lo dicho por la presidenta **Sheinbaum** ayer viernes en su mañanera de que tienen un *Plan A, B y C*, sean realmente acciones contundentes que contrarresten las afectaciones por venir.

Es cuestión de esperar unas horas, o quizá menos para saber qué decisión tomará Estados Unidos.

Aunque también deberá pensarla muy bien **Trump**, pues no sólo México y Canadá saldrían perjudicados con esta medida, pues ellos, allá los gringos, también verían afectada su economía, y según estudios, serían los que menos tienen los que padecerían las consecuencias de esta idea del nuevo presidente.

LO CONOCÍ EN EL CLUB Hípico de **Alfonso, Poncho, Romo**, allá en Monterrey; en la primera ocasión me fue presentado por su yerno, mi socio, **Pablo Páez**, hermano de mi querido amigo **Adrián Páez**.

David Noel Ramírez Padilla, era todo un símbolo de rectitud, ética y honestidad.

Su profesión, la docencia, lo llevó a ocupar importantes cargos en el ámbito académico, entre ellos ser rector del *Tecnológico de Monterrey* y consejero de las grandes empresas regiomontanas. Lo que más me llamaba la atención de su personalidad es que cualquier ex alumno del *Tec* hablaba de él con un gran respeto y admiración. Fue un gran honor para mí tener la oportunidad de convivir y conocerlo.

Lamento mucho su partida y le envió un abrazo de solidaridad a mi socio **Pablo**, así como a la familia del buen **David Noel**, su esposa **Magdalena Margain** y sus hijos **Maca** y **David**.

Descanse en paz David Noel Ramírez Padilla (+).

TAMBIÉN ESTA semana fue triste porque mi amigo de muchos años, tanto de los medios de comunicación como compañero de desayunos de los lunes, **Carlos, Kaly, Rodríguez**, se nos adelantó. El **Kaly** a sus casi 81 años seguía siendo muy activo, incluso acababa de comprar *Tribuna del Yaqui*, un periódico de Ciudad Obregón. Él era el propietario y director general del portal noticioso "*Sonora hoy*" y encabezaba un grupo de columnistas conocidos como la "*Mesa Cancún*".

El pasado lunes en nuestro desayuno habitual **El Kaly** nos hizo falta, ya que era, además de divertido y carrillero, conocedor de los temas en general, pero de la grilla sabía todo.

Por eso lo extrañamos **Emeterio Ochoa, Francisco, Pancho, Díaz Brown, Guatimoc Ibarri, Ernesto Vargas** y un servidor.

Vaya para su familia un cariñoso abrazo que les pueda servir de consuelo, en especial a su esposa, **Gloria Alicia Freaner**, y a sus hijos **Karla Ivette, Carlos Heberto y Luis Armando**, así como a sus bellos nietos.

Eterno descanso para mi querido Kaly Rodríguez.

HE ESTADO PLATICANDO con algunos agentes de seguros y cada vez me convenzo más de la necesidad de que los clientes de las compañías aseguradoras, principalmente *Axa*, de la cual hay fuertes rumores que pudiera ser adquirida por otra compañía, deben tener a alguien que vea por sus intereses, ya que los incrementos anuales están por las nubes.

En mis comentarios que hago en redes señalé el caso de un joven de 22 años al cual le cobrarán 90 mil pesos este 2025, cuando el año pasado pagó 70 mil. Imagínate amigo lector cuando tenga 30 años, *Axa* le estaría cobrando hasta las perlas de la virgen con cantidades millonarias, con el objeto, seguramente, que un día él ya no pueda pagar como está sucediendo con una gran cantidad de personas que me han expresado su inconformidad y enojo, incluso me señalan que han perdido su póliza por no poder pagar estos enormes incrementos.

Por cierto, me dio gusto saber que habrá una iniciativa en el *Congreso de la Unión* para regular estos incrementos.

Creo que será la primera iniciativa que aplaudiré con gusto.

Fue todo por esta ocasión. Este fin de semana largo lo aprovecharé para descansar del estrés que generan las medidas de **Trump**. Tú deberías hacer lo mismo, estimado lector.

Hasta la próxima.



Esteban Moctezuma Barragán



telcel
empresas

**Gestiona tus activos
a distancia, optimiza
la productividad
y reduce costos
operativos de tu
empresa**

El siguiente nivel de tu negocio
Conoce más en: telcel.com/empresas



La mayor Cobertura y Velocidad

telcel