SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Año 34 No.1701 | Del 31 de Octubre al 6 de Noviembre de 2026 | $7.00

Taddei cae: el INE vive su peor crisis

Aunque las elecciones no están técnicamente contaminadas, cualquier percepción de impunidad o de un relevo sesgado podría alimentar narrativas de desconfianza tanto en la oposición como en sectores de la ciudadanía

págs. 20 y 21

Cinco años de transformar historias: Patty Ruibal

Bajo el lema "Cuidar nos une", la presidenta del DIF Hermosillo explicó que el organismo evolucionó su esquema de atención hacia una estrategia integral orientada a sostener, acompañar, proteger, incluir y unir a la comunidad en cada etapa de la vida

pág. 23

Editorial

La crisis del INE tras la renuncia de Taddei

La renuncia de Guadalupe Taddei Zavala a la presidencia del Instituto Nacional Electoral no es un acto de grandeza institucional, sino el colapso inevitable de una gestión marcada por el descrédito. Anunciada el 25 de octubre de 2026 y formalizada el 26 ante la Cámara de Diputados, su salida ocurre apenas semanas después del inicio del Proceso Electoral Federal 2026-2027. Es la primera vez que un titular del INE abandona el cargo por acusaciones de corrupción y conflicto de interés.

¿Qué pasó? Reportajes periodísticos revelaron vínculos estrechos —personales y sociales— entre Taddei y el empresario José Alfredo Hernández Casillas, dueño o relacionado con empresas como Cajas Graf y Corporativo Zeg. Estas firmas acumularon contratos millonarios con el INE y organismos locales: más de 198 millones de pesos en materiales para la elección judicial de 2025, adjudicaciones directas tras licitaciones desiertas y antecedentes en Sonora. La Auditoría Superior de la Federación abrió investigación de oficio por presuntas irregularidades en contrataciones por cientos de millones, triangulación de recursos, colusión y posibles anomalías en nómina. Videos y fotografías de reuniones sociales agravaron la percepción de tráfico de influencias. Taddei negó claudicar, habló de "montajes" y "ataques políticos", y relevó a algunos funcionarios, pero la presión mediática, de la oposición y el contexto político la superaron.

Nadie la "quitó" formalmente. Presentó renuncia voluntaria "tras profunda reflexión" para "proteger la estabilidad, credibilidad e independencia" del instituto. Sin embargo, el mensaje de Claudia Sheinbaum –quien calificó la decisión de "buena" e insistió en investigar la corrupción– y el discurso anticorrupción del oficialismo dejaron claro que el respaldo se evaporó. La protección política que la acompañó desde su designación en 2023 se diluyó ante el riesgo de contaminar el proceso electoral.

¿Qué le espera al proceso electoral? Según Ricardo Monreal. El INE no se detiene: las actividades del 2026-2027 continúan. Pero la crisis deja una herida profunda. La credibilidad del árbitro electoral está dañada en el momento más delicado. Un relevo opaco o partidista reforzaría la sospecha de captura institucional. Solo transparencia, investigación rigurosa de la ASF y un nombramiento independiente pueden mitigar el daño. Las instituciones permanecen, dijo Taddei.

Ahora toca demostrar que no son solo palabras.

Crisis generalizada...

SEMANARIO PARA EL INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para "EL INVERSIONISTA" edición Sonora, Boulevard Rodríguez #20, colonia Centro, Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49 y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros colaboradores no reflejan necesariamente el criterio editorial de la empresa.

Un mejor crecimiento este 2026 será benéfico para las finanzas públicas: especialistas

Por el Staff de El Inversionista

Este 2026, la economía mexicana va a crecer más de lo que se estaba considerando inicialmente, lo cual será muy positivo para las finanzas públicas del país. Sin embargo, se necesita sostener el crecimiento, favorecer el empleo formal y aumentar la productividad, aseguraron especialistas.

En el marco del foro anual México en la visión de Las Economistas, Janneth Quiroz, directora de análisis económico, cambiario y bursátil en Monex, afirmó que las expectativas de crecimiento para la economía de México en 2026 han mostrado una mejora, principalmente por la dinámica del consumo, de la inversión pública y a las exportaciones, con la nueva realidad del país, con los productos relacionados a aparatos electrónicos, de computación, etcétera.

"La exportación exponencial que se ha registrado en productos de computo o electrónico poco a poco están cambiando la nueva realidad, se están abriendo más oportunidades, pero es muy importante aumentar el valor agregado a estos productos, cuyo efecto de segundo orden sea un mayor crecimiento económico", aseveró Quiroz.

Es importante que se aborden temas de recaudación, principalmente para apoyar el empleo formal y la productividad, ambos punta de lanza para una mayor actividad económica en el país

En la mesa: "Crecimiento, inversión, comercio y contexto macroeconómico", Mariana Campos, directora general de México Evalúa, por su parte, resaltó que un crecimiento económico del 2 por ciento, comparado con el uno por ciento que se esperaba previamente, definitivamente es mejor y eso es muy positivo para las finanzas públicas.

Si hay más crecimiento económico, aumentan los ingresos del gobierno y alivia la presión sobre la deuda.

Y es que el mayor riesgo puede ser que México pierda su grado de inversión, por lo que con trabajo podría esquivar la amenaza.

Es por ello, que Campos destacó que es importante que se aborden temas de recaudación, principalmente para apoyar el empleo formal y la productividad, ambos punta de lanza para una mayor actividad económica en el país.

Detalló que sería bueno abordar una revisión al impuesto a la nómina, para favorecer el empleo formal e ir curando el cáncer de la informalidad, y abrir más la discusión en gravámenes como la tenencia, el predial, con el fin de aminorar la carga laboral.

Incertidumbre y T-MEC

Janneth Quiroz destacó que saber las reglas del T-MEC ayudará a planear y a aprovechar ventanas de oportunidad; por lo que será deseable que la resolución sea pronto.

No obstante, Ana María Aguilar, directora ejecutiva del Consejo Mexicano de Negocios, adelantó que la incertidumbre va a estar ahí por muchos años, por lo que es importante encontrar un camino para que la inseguridad no paralice, sobre todo a la inversión.

En otro tenor, Mariana Campos reconoció que Petróleos Mexicanos (Pemex) es un despropósito, pues representa un costo fiscal negativo para el país y la empresa gana menos dinero, al desperdiciar 20 dólares por barril.

PLANES TELCEL
LIBRE

Los mejores smartphones a 24 meses

TELCEL LIBRE $529
CASHBACK TELCEL 15%
10 GIGAS
Agrégalos a 24 meses

TELCEL LIBRE $629
CASHBACK TELCEL 15%
20 GIGAS
Agrégalos a 24 meses

TELCEL LIBRE $729
CASHBACK TELCEL 15%
30 GIGAS
Agrégalos a 24 meses

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

RECIBE CASH BACK telcel
SIN PLAZOS FORZOSOS

ILIMITADAS +

WHATSAPP Sin Límite en Méxjco E.U.A. y Canadá
Llamadas y Videollamadas INCLUIDAS en México +

VRIM Connect
12 MESES de consulta médica SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

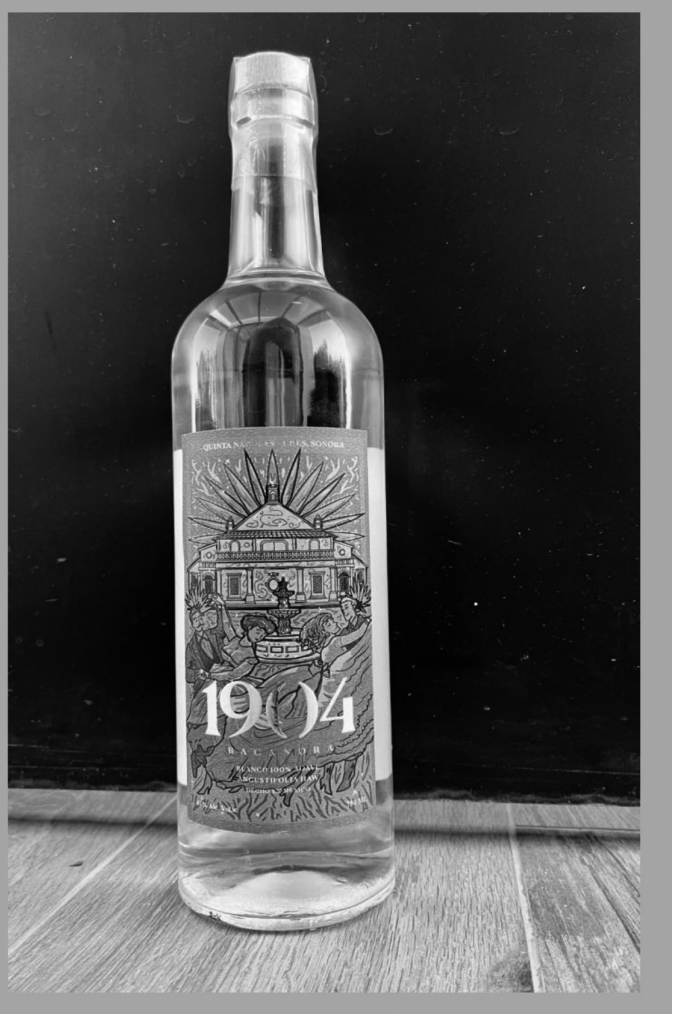
1) Los precios de $529, $629 y $729 comunicados corresponden a la renta mensual de los Planes Telcel Libre 4, 5 y 6 respectivamente e incluyen IVA del 16%. 2) Cashback Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera 4) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o pospago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-vrimconnect-freemium. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 22 de octubre al 04 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE



AHORA EN La Cubiella

CAC por canal eCommerce: cuánto cuesta realmente adquirir un cliente en cada canal

Recopilado por Amalia Beltrán

Calcular el CAC por canal ecommerce parece sencillo, pero en cualquier proyecto de marketing los números dejan de cuadrar cuando hay que cruzar la inversión en anuncios con las ventas reales de cada canal, por lo que siempre tener un integrador de marketplace, puede ser el mejor aliado.

El promedio general engaña porque mezcla canales con costos y márgenes muy distintos. Y los reportes de cada plataforma, que miden con sus propias reglas de atribución, rara vez coinciden entre sí o con los pedidos que entran a la tienda. Cuando Meta, Google y el correo se atribuyen la misma compra, la suma de lo que reportan puede superar con facilidad lo que realmente se vendió.

Este artículo explica qué entra en el cálculo, cómo conciliar cada canal con las ventas reales, un ejemplo con cifras ilustrativas y cómo pasar del CAC a la decisión sobre dónde invertir.

Qué cuenta como cliente nuevo y qué cuenta como costo

El CAC por canal es el costo atribuido a un canal dividido entre los clientes nuevos que ese canal aportó en el mismo periodo. La fórmula es corta; las decisiones que esconde no lo son:

Cliente nuevo: quien compra por primera vez, identificado por correo o por ID de cliente, no por pedido. Una persona que compra tres veces es un cliente y tres pedidos.

Costo directo: inversión en medios, honorarios de gestión, creatividades y herramientas que sirven solo a ese canal.

Costo compartido: equipo interno, herramientas generales y analítica. Puede repartirse en proporción a la inversión o dejarse fuera, siempre que la regla sea explícita y constante.

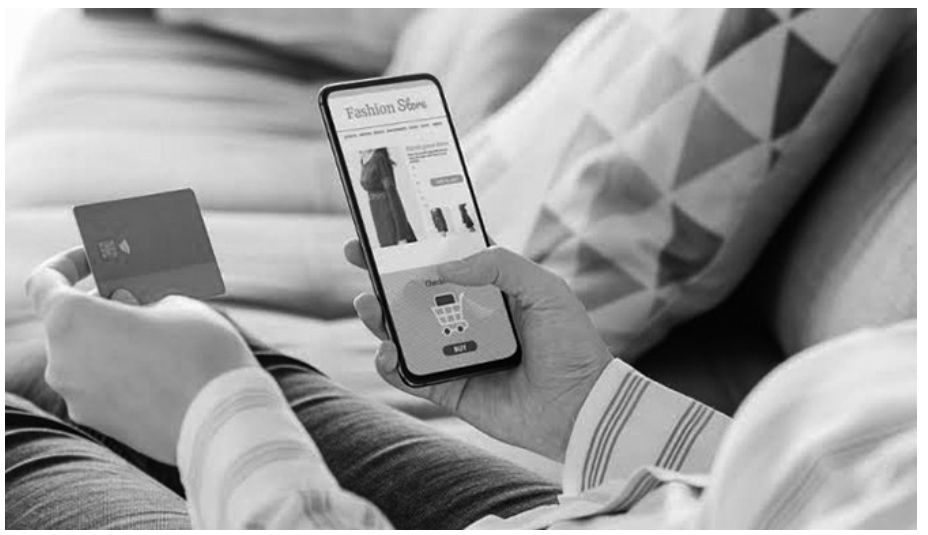
Periodo: el mismo para el costo y para los clientes, y lo bastante largo para absorber el desfase entre el gasto y la compra.

El cruce que casi nadie hace: lo que reporta cada plataforma contra lo que muestran los pedidos

Las plataformas de anuncios son buenas para optimizar, pero cada una cuenta a su manera: ventanas de atribución distintas, eventos propios y, a veces, ventas que habrían ocurrido de todas formas. Para calcular el CAC por canal ecommerce con datos confiables hace falta un segundo punto de vista: los pedidos reales de la tienda y de los marketplaces.

El método tiene dos reglas. Primero, una venta pertenece a un solo canal: se define un criterio único (por ejemplo, el último clic no directo registrado en la analítica o la fuente guardada en el pedido) y todos los pedidos se asignan con esa regla. Segundo, el CAC se calcula sobre esos clientes verificados, no sobre las conversiones que reporta cada plataforma. Los reportes de las plataformas siguen siendo útiles para optimizar dentro de cada una, pero no para repartir el costo.

Un ejemplo con cifras supuestas para mostrar la mecánica. Las cifras dicen haber aportado 790 clientes nuevos, pero los pedidos verifican 540 en los tres canales, Meta parecía el canal más barato, con $375, y al



conciliar pasa a ser el más caro, con $625. El canal orgánico no aparece en ningún reporte de la plataforma y sin embargo tiene el CAC más bajo.

Del CAC a la decisión: cuándo un canal caro sí conviene

El CAC por sí solo no dice si un canal conviene. Hay que compararlo con el margen que deja el primer pedido en ese canal, que no es igual en todos: un marketplace cobra comisión y la tienda propia no.

Meta y Google no recuperan el CAC en el primer pedido, pero basta una fracción de recompra para lograrlo; la pregunta correcta es cuántos clientes de cada canal vuelven a comprar y en cuánto tiempo. En el marketplace, donde el cliente pertenece en buena medida a la plataforma, ese segundo pedido es más difícil de capturar.

Un canal con CAC alto puede ser excelente si sus clientes recompran, y uno con CAC bajo puede ser mediocre si compran una sola vez.

Cinco errores que distorsionan el CAC por canal

Mezclar clientes nuevos y recurrentes. Un canal de remarketing parece barato porque cuenta compradores que ya conocían la marca.

Comparar ventanas de atribución distintas como si fueran iguales. Cada plataforma define cuánto tiempo después de un clic o una vista cuenta una compra.

Ignorar descuentos, devoluciones y cancelaciones. El CAC debería calcularse sobre pedidos que se quedaron, no sobre los que solo se facturaron.

Dejar fuera costos fijos del canal. Agencia, creatividad y herramientas hacen parecer barato a cualquier canal que requiere mucho servicio.

Ignorar el desfase entre gasto y compra. En ciclos de decisión largos, el CAC de un mes parece mejor o peor de lo que es.

La mayoría se corrige cuando existe una sola fuente de verdad que cruza anuncios, pedidos de la tienda y pedidos de los marketplaces. Mientras esa información viva en hojas separadas, la conciliación depende de que alguien la repita cada mes y de que use siempre la misma regla.

Preguntas frecuentes sobre el CAC por canal

¿Qué es un buen CAC en ecommerce?

No existe una cifra universal. Depende del margen por pedido, de la recompra y de qué tan rápido se necesita recuperar la inversión. Una convención muy repetida es una relación de 3 a 1 entre el valor del cliente y su CAC, pero es una regla práctica, no una ley.

¿Debo incluir el sueldo del equipo en el CAC?

Depende de la pregunta que se quiera responder. Para optimizar campañas basta el CAC de medios; para decidir si un canal es rentable conviene el CAC cargado, con una regla de reparto constante.

¿Cómo calculo el CAC si vendo en tienda propia y en marketplaces?

Trátalos como canales distintos, cada uno con su inversión, su comisión y su margen por pedido. Sumarlos en un solo promedio esconde las diferencias.

¿Cada cuánto debo calcularlo?

Mensualmente suele ser razonable, con un periodo completo que absorba el desfase entre gasto y compra. Revisarlo día por día genera más ruido que información.

El CAC que sirve es el que puede conciliarse

Un CAC por canal ecommerce útil no es el más bajo ni el más sofisticado, sino el que cuadra con las ventas reales y se compara con el margen de cada canal. Con ese número se decide dónde invertir más, qué probar y qué dejar de pagar. Sin esa conciliación, cualquier optimización mejora el reporte de una plataforma y no necesariamente el negocio.

Economía

** Por Marco Paz Pellat*

¿Tenemos capacidad para aprovechar oportunidades?

México está viviendo una paradoja económica muy interesante: tenemos una oportunidad enorme, pero ahora necesitamos construir la capacidad para aprovecharla.

Los datos son reveladores. En el primer semestre de 2026, México exportó 82,900 millones de dólares en servidores, equipos fundamentales para los centros de datos y la inteligencia artificial.

Las exportaciones crecieron más de 172% en un año y casi 94% tuvieron como destino Estados Unidos.

Es decir, México ya está participando en la nueva economía digital. Pero la pregunta importante es: ¿cuánto valor estamos capturando realmente?

Y aquí aparece el desafío.

Necesitamos más energía. Más agua. Mejor infraestructura. Más talento especializado. Y, sobre todo, más empresas mexicanas incorporadas a las cadenas de mayor valor.

Sonora es un buen ejemplo.

En el segundo trimestre de este año, el estado exportó 8,525 millones de dólares, un récord para la entidad. Y hay algo particularmente interesante: además de equipo de transporte y minería, Sonora exportó 1,251 millones de dólares en equipo de computación, comunicación y componentes electrónicos.

Necesitamos más energía. Más agua. Mejor infraestructura. Más talento especializado. Y, sobre todo, más empresas mexicanas incorporadas a las cadenas de mayor valor

Esto significa que Sonora ya está dentro de las cadenas de la economía tecnológica. Además, su manufactura creció 5.7% anual en junio, uno de los mayores ritmos del país.

Pero aquí está el siguiente reto. No basta con exportar más. Tenemos que generar más valor aquí.

Que haya más proveedores. Más técnicos especializados. Más ingeniería. Más innovación. Más empresas capaces de venderle a las grandes compañías.

Y eso requiere resolver capacidades muy concretas: energía, agua, infraestructura, talento y vinculación entre empresas y universidades.

De hecho, Sonora y Arizona ya cuentan con una red de universidades e instituciones de investigación que trabaja en temas como semiconductores, inteligencia artificial, agua y energía.

Por eso creo que la discusión debe cambiar. México y Sonora ya tienen oportunidades. Ahora necesitan capacidad para capturar una mayor parte de su valor.

La pregunta ya no es solamente: ¿Cómo atraemos inversión? La pregunta es: ¿Cómo hacemos que esa inversión genere más conocimiento, más empresas mexicanas, más talento y mejores empleos?

Porque la verdadera competencia internacional ya no será solamente por atraer capital. Será por tener la capacidad de convertir ese capital en prosperidad.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: @marcopazpellat; Facebook: MarcoPaz/MX; Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**

Los cambios fiscales en 2027

Por el Staff de El Inversionista

Uno de los cambios señalados es la ampliación del límite de ingresos para personas físicas que pueden tributar en Resico, de 3.5 a 5 millones de pesos anuales

Límites de ingresos para tributar en el Régimen Simplificado de Confianza (Resico), restricciones a deducciones y cambios en el aprovechamiento de pérdidas fiscales son parte de las modificaciones que se prevén para 2027 y que podrían afectar los impuestos que pagan personas físicas y empresas.

Luis Carlos Pérez Gómez Ramírez, presidente del Colegio de Contadores, explicó que entre los ajustes destacan nuevas condiciones para empresas con ingresos superiores a 50 millones de pesos anuales, mientras que los contribuyentes de menor tamaño podrían acceder a facilidades fiscales.

Uno de los cambios señalados es la ampliación del límite de ingresos para personas físicas que pueden tributar en Resico, de 3.5 a 5 millones de pesos anuales. Este régimen contempla tasas de Impuesto Sobre la Renta (ISR) de hasta 2.5 por ciento, dependiendo del nivel de ingresos.

Para las personas morales, el límite de ingresos para acceder a este esquema aumenta de 30 a 50 millones de pesos. El régimen permite calcular el impuesto con base en el flujo de efectivo, es decir, considerando los ingresos cobrados y los gastos pagados, conforme a las reglas aplicables.

En contraste, las empresas que superen los 50 millones de pesos podrían enfrentar restricciones en sus deducciones relacionadas con deudas. Según el presidente del colegio de contadores, los límites dependerán de determinados factores fiscales y podrían incrementar la base gravable, lo que se traduciría en un mayor pago de impuestos.

Otro ajuste que mencionó es la modificación del cálculo del coeficiente de utilidad para los pagos provisionales, que podría elevar los montos que las empresas deben cubrir mensualmente.

También se prevén limitaciones para el aprovechamiento de pérdidas fiscales. De acuerdo con Pérez Gómez Ramírez, las compañías podrían aplicar únicamente 50 por ciento de esas pérdidas en el ejercicio correspondiente, mientras que el remanente podría utilizarse posteriormente, dentro del plazo permitido.

A estos cambios se suman nuevas disposiciones para ciertos pagos al extranjero, restricciones relacionadas con intereses y un incremento en la tasa de retención sobre intereses bancarios, que, según el entrevistado, pasaría de 0.68 a 0.90 por ciento.

El presidente del Colegio de Contadores recomendó que los contribuyentes revisen su régimen fiscal, sus deducciones y sus proyecciones de pago antes del inicio de 2027, para identificar qué disposiciones les corresponden y anticipar posibles ajustes en sus obligaciones.

Las medidas y los porcentajes señalados deberán contrastarse con las disposiciones fiscales definitivas para 2027 antes de su publicación como cambios aprobados.

Generative Engine Optimization (GEO): cómo aparecer cuando el comprador pregunta a una IA

Recopilado por Amalia Beltrán

En 2026, el trabajo de una agencia SEO y GEO ya no se limita a llevar una URL a los primeros resultados: también debe comprobar si la marca aparece, es citada y entra en la comparación cuando una persona pregunta a ChatGPT, Gemini, Perplexity o AI Mode qué producto o proveedor elegir.

Ese cambio importa porque la búsqueda generativa no devuelve siempre una lista de diez enlaces.

Resume, compara, reformula la pregunta y selecciona fuentes distintas para construir una respuesta. La generative engine optimization (GEO) busca aumentar la probabilidad de que una marca y su contenido formen parte de ese proceso sin sustituir los fundamentos del SEO tradicional.

AMVO ya explicó los tres pilares de visibilidad IA. El siguiente paso es convertir esos pilares en un sistema de medición: qué preguntas del comprador vigilar, qué páginas deberían responderlas y cómo distinguir una mención útil de una aparición que no mueve ninguna decisión.

GEO no es "salir en ChatGPT": hay tres resultados distintos que medir

Una auditoría de visibilidad generativa se vuelve poco útil cuando todo se resume en "la IA sí nos menciona" o "no nos menciona". Para tomar decisiones conviene separar tres resultados que tienen valor diferente:

Mención: la marca aparece en la respuesta, aunque no exista un enlace ni una fuente asociada. Sirve para medir presencia mental o reconocimiento dentro del modelo.

Citación: el sistema utiliza una URL como fuente visible de una afirmación. Aquí importa qué página cita, para qué pregunta y junto a qué competidores.

Acción posterior: la persona visita el sitio, compara una ficha, solicita información o compra. Es el resultado comercial; una cita por sí sola no garantiza que ocurra.

Google reforzó esta distinción en 2026 al incorporar reportes específicos de visibilidad en experiencias generativas dentro de Search Console. La lectura correcta ya no es solo "cuántos clics llegaron", sino en qué consultas el contenido fue mostrado y qué valor produjo después.

Empieza por las preguntas de compra, no por una lista de keywords

La generative engine optimization funciona mejor cuando se organiza alrededor de tareas reales del usuario. Los asistentes suelen descomponer una consulta compleja en búsquedas relacionadas —Google lo describe como query fan-out—, así que una sola keyword no representa todo el recorrido.

Un ecommerce puede construir un set de prompts por etapa y asignar a cada uno una "página de evidencia": la URL que contiene la información que una IA necesitaría para responder con seguridad.

La ganancia de información aparece cuando la página aporta algo que la respuesta genérica no puede inventar: datos propios, metodología, comparativas verificables, condiciones reales, inventario, experiencia de uso, limitaciones o evidencia local. Repetir "qué es GEO" con otras palabras no crea esa

ventaja.

Cómo medir visibilidad en IA sin depender de una captura aislada

Una respuesta generativa cambia por modelo, fecha, contexto y reformulación. Por eso una captura de pantalla no es una métrica. El seguimiento necesita repetición y un conjunto estable de preguntas.
Define de 20 a 50 prompts prioritarios. Incluye preguntas de descubrimiento, comparación, objeciones y decisión; no solo consultas de marca.
Ejecuta variantes equivalentes. "Mejor", "recomiéndame", "compara" y "qué conviene" pueden activar fuentes distintas aunque la intención sea la misma.
Registra marca, posición y fuente**.** Anota si apareces, si te citan, qué URL usan y quién ocupa el espacio cuando tú no estás.
Relaciona cada ausencia con una causa comprobable. Puede faltar una página adecuada, evidencia externa, claridad de entidad, indexación o coincidencia semántica con la pregunta.
Mide tendencia, no perfección. Compara periodos y motores. El objetivo es ganar cobertura estable en grupos de preguntas, no "forzar" una respuesta idéntica cada vez.
Un insight útil es separar el problema de recuperación del problema de persuasión. Si una página nunca aparece como fuente, primero hay que revisar rastreo, indexación, relevancia y evidencia. Si sí aparece pero la marca no es recomendada, el problema puede estar en la propuesta, reputación o claridad de los atributos que el modelo está comparando.

Por qué una página puede posicionar en Google y no ser citada por una IA

SEO y GEO comparten fundamentos, pero no son resultados idénticos. Google confirmó en 2026 que no existe un schema especial, un archivo "para IA" ni una técnica secreta necesaria para aparecer en sus experiencias generativas. La base sigue siendo contenido útil, accesible e indexable; la diferencia está en cómo ese contenido resuelve una pregunta compleja y aporta evidencia reutilizable.
En la práctica, la ventaja suele venir de responder mejor una pregunta que ya existe.

Preguntas frecuentes

¿GEO reemplaza al SEO tradicional?

No. Para Google, las buenas prácticas de SEO siguen siendo la base de AI Overviews y AI Mode. GEO amplía la medición hacia menciones, citas, recuperación semántica y presencia en otros asistentes.
¿Cómo sé qué prompts debo monitorear?
Empieza por preguntas que cambian una decisión: comparaciones, objeciones, compatibilidad, presupuesto, confianza y recomendaciones. Después cruza esas preguntas con búsquedas, conversaciones de ventas, soporte y datos de tu propio sitio.
¿Una mención sin enlace tiene valor?
Puede tenerlo como señal de reconocimiento de marca, pero no equivale a una cita ni a tráfico. Regístrala como una métrica distinta y comprueba si aumenta la consideración o las búsquedas de marca.

La meta es entrar en la comparación, no ganar una respuesta aislada

La generative engine optimization se vuelve estratégica cuando deja de perseguir capturas y empieza a mapear decisiones. Si la marca aparece de forma consistente en las preguntas que preceden una compra, con fuentes claras y argumentos verificables, está ocupando un espacio que antes pertenecía únicamente a la página de resultados.
El trabajo útil consiste en identificar las preguntas que importan, publicar evidencia que realmente las resuelva y medir cómo cambia la cobertura con el tiempo. Si una recomendación solo funciona para "engañar" a un modelo y no mejora la información que recibe una persona, probablemente no sea una ventaja sostenible.

Más que un número en la báscula: obesidad y cáncer de mama

Por investigadores del CIAD.

Cada 19 de octubre se conmemora el Día Internacional de la Lucha contra el Cáncer de Mama. En México, esta fecha tiene un peso especial: en 2024 murieron 8,451 personas por esta enfermedad, de las cuales 99.2% fueron mujeres; es decir, alrededor de 23 mujeres cada día (Inegi, 2025). Además, cerca de 4 de cada 10 mujeres adultas en el país presentan obesidad (Barquera et al., 2024). Estos dos problemas de salud no caminan por separado: la obesidad influye en el cáncer de mama antes, durante y después del diagnóstico.

El cáncer de mama es una enfermedad en la que las células de la mama crecen y se multiplican sin control, formando tumores que, si no se tratan a tiempo, pueden extenderse a otras partes del cuerpo (Palmero Picazo et al., 2021). Es la primera causa de muerte por tumores malignos en el país y su tasa de mortalidad ha aumentado: pasó de 15.7 a 18.7 defunciones por cada 100 mil mujeres de 20 años y más entre 2015 y 2024 (Inegi, 2025). El mayor número de muertes se registra entre las mujeres de 50 a 59 años. Aunque es mucho menos frecuente, también puede presentarse en hombres.

Antes del diagnóstico: la obesidad como factor de riesgo

El tejido adiposo (la grasa corporal) no es solo una reserva de energía: también funciona como un órgano activo que produce hormonas y sustancias inflamatorias. Después de la menopausia, cuando los ovarios dejan de producir estrógenos, la grasa corporal se convierte en la principal fuente de estrógenos. Por ello, el exceso de grasa aumenta la exposición a estas hormonas, las cuales pueden estimular el crecimiento de algunos tumores de mama (Arceo-Martínez et al., 2021; Juárez Cruz et al., 2018).

Además, la obesidad se asocia con inflamación crónica, niveles elevados de insulina y alteraciones en hormonas como la leptina, condiciones que favorecen un ambiente propicio para el desarrollo del cáncer (Kolb y Zhang, 2020).

En mujeres jóvenes, antes de la menopausia, la relación entre la obesidad y el cáncer de mama es más compleja y varía según el tipo de tumor (García-Estévez et al., 2021).

La buena noticia es que el peso corporal, junto con la actividad física y la moderación en el consumo de alcohol, es un factor de riesgo modificable: está en nuestras manos actuar (Cejudo-Arteaga et al., 2022; Michaels et al., 2023).

Durante el diagnóstico: detectar a tiempo

En mujeres con obesidad, los tumores tienden a detectarse cuando son de mayor tamaño o están en etapas más avanzadas, en parte porque la exploración física resulta más difícil. Por eso, la detección oportuna es aún más importante.

Guía de detección

Autoexploración mensual a partir de los 20 años, para conocer tu cuerpo y notar cambios.

Exploración clínica anual por personal de salud a partir de los 25 años.

Mastografía cada dos años, de los 40 a los 69 años.

La obesidad puede aumentar el riesgo de complicaciones durante el tratamiento, como problemas de cicatrización tras la cirugía y linfedema (hinchazón del brazo por acumulación de líquido). Por

otro lado, algunos tratamientos, como la quimioterapia y la terapia hormonal, suelen acompañarse de aumento de peso y pérdida de masa muscular (Mendez et al., 2025; Pedersini et al., 2024). Por ello, el acompañamiento nutricional desde el inicio del tratamiento es una herramienta valiosa.

Después del tratamiento: sobrevivir y vivir bien

Gracias a los avances médicos, cada vez más mujeres superan el cáncer de mama. Sin embargo, en la etapa de sobrevivencia el exceso de grasa corporal se asocia con un mayor riesgo de que el cáncer regrese y que lo haga con una menor sobrevida (Pang et al., 2022).
Aquí surge una idea clave: el peso no lo dice todo. Dos mujeres pueden pesar lo mismo y tener el mismo índice de masa corporal (IMC), pero con una composición corporal muy distinta. Una condición especialmente relevante en sobrevivientes es la llamada obesidad sarcopénica, que combina exceso de grasa con poca masa muscular, y que puede pasar desapercibida si solo se mira la báscula (Borba y Costa, 2024).
Una alimentación saludable, la actividad física regular y el seguimiento nutricional profesional ayudan a mantener la masa muscular, a reducir la grasa corporal y a mejorar la calidad de vida de las sobrevivientes (Díaz López, 2016).

La huella del tumor y el cuerpo: lo que estamos investigando

Hoy sabemos que el cáncer de mama no es una sola enfermedad. Cada tumor tiene una "huella" distinta, definida por la presencia de receptores de estrógeno, de progesterona y de la proteína HER2. Esta huella indica qué estimula el crecimiento del tumor, cómo se comporta y cuál es el mejor tratamiento (Cervantes-Diaz et al., 2020). Como el tejido adiposo produce estrógenos, existe una conexión biológica entre la grasa corporal y los tumores dependientes de hormonas.
Pero ¿qué papel desempeña el cuerpo de la paciente en esta historia? En el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo existe una investigación que analiza cómo se relacionan estas características del tumor con las medidas corporales y la composición corporal (no solo el peso, sino cuánto de este peso es grasa y cuánto es músculo) en mujeres sobrevivientes de cáncer de mama. Entender esta relación puede ayudar a identificar a quienes requieren un seguimiento más cercano y a diseñar estrategias nutricionales a medida.
Si tienes entre 40 y 69 años, agenda tu mastografía. Y si eres sobreviviente, recuerda: la nutrición también forma parte de tu tratamiento.

*** Autoras: Kathia S. Enríquez Mada, estudiante del Doctorado en Ciencias del CIAD; María del Socorrro Saucedo Tamayo, y Graciela Caire Juvera, investigadoras de la Coordinación de Nutrición del CIAD.**

Nanoemulsiones de aceites esenciales: una nueva esperanza frente a listeria en la industria alimentaria

Por investigadores del CIAD

La bacteria Listeria monocytogenes representa un importante problema para la industria alimentaria, ya que puede causar enfermedades y participar en brotes de infecciones gastrointestinales (Zahir et al., 2026).
A esto se suma el aumento de microorganismos que pueden resistir algunos tratamientos, debido, entre otros factores, al uso inadecuado o prolongado de antibióticos y otros productos para combatirlos. Por ello, la ciencia busca nuevas opciones de origen natural que sean efectivas y, al mismo tiempo, seguras para las personas y el ambiente (OMS, 2026; Benassila et al., 2025).
Uno de los principales problemas es que Listeria monocytogenes puede estar presente no solo en los alimentos, sino también en las superficies de los lugares donde se procesan. Puede encontrarse, por ejemplo, en bandas transportadoras, equipos y maquinaria de acero inoxidable (Veluz et al., 2012). En las pequeñas irregularidades de estas superficies, las bacterias pueden pegarse y formar grupos conocidos como biopelículas. Estas agrupaciones crean una especie de capa protectora que dificulta que los productos de limpieza y desinfección las eliminen por completo, permitiendo que las bacterias permanezcan durante más tiempo (Oliveira et al., 2010; Mozafari et al., 2023).
Ante este problema, la nanotecnología ofrece una alternativa interesante. Los aceites esenciales pueden convertirse en gotas muy pequeñas y mezclarse de manera uniforme con agua para formar nanoemulsiones (Kumar et al., 2025). Al ser tan pequeñas, estas gotas pueden facilitar el contacto de los componentes de los aceites esenciales con las biopelículas y las bacterias (Fagerlund et al., 2017).
Cuando entran en contacto con L. monocytogenes, algunos componentes de los aceites esenciales pueden dañar la membrana que protege a la bacteria. Esto puede hacer que pierda sustancias importantes para mantenerse viva y, finalmente, provocar la muerte de las células bacterianas (Anwer et al., 2021; Liu et al., 2024; Pieracci et al., 2021).
El desarrollo de estas tecnologías podría ayudar a mejorar las medidas de seguridad en los lugares donde se procesan alimentos. Además, los compuestos de origen natural podrían contribuir a disminuir el uso de algunos productos antimicrobianos y conservadores sintéticos. Sin embargo, todavía es necesario realizar más estudios para conocer qué tan efectivos y seguros son estos productos y cómo pueden utilizarse en condiciones reales de la industria alimentaria.
La combinación de aceites esenciales y nanotecnología representa una alternativa de interés para desarrollar nuevas herramientas contra bacterias que pueden permanecer en los ambientes donde se procesan alimentos, como Listeria monocytogenes, especialmente en superficies donde los métodos tradicionales pueden no ser suficientes.

*** Autoras(es): Rosa María Vásquez Espinoza, estudiante de Maestría en Ciencias; Gloria Guadalupe Morales Figueroa, investigadora asociada; Jesús Anahí Núñez Velázquez, estudiante del Doctorado en Ciencias; Manuel Vargas Ortiz, investigador por México (Secihti), y Luis Quihui Cota, investigador titular, todos(as) adscritos a la Coordinación de Nutrición del CIAD.**

(Primera de dos partes)

Perspectivas políticas y económicas de México para 2027

Recopilado por Amalia Beltrán

Las empresas mexicanas ya preparan sus presupuestos de 2027 mientras la relación comercial con Estados Unidos, las reformas regulatorias y el próximo proceso electoral plantean nuevas decisiones para su operación.

Para analizar este panorama Banco Base invitó en su último webinar del año a Carlos Ramírez, socio y codirector de Integralia Consultores, quien compartió su perspectiva sobre el entorno político y económico de México.

Es economista por el ITAM y politólogo por la UNAM, con maestrías en la London School of Economics y en la Universidad de Columbia. Fue presidente de la CONSAR y consultor senior de riesgo político para México en Eurasia Group.

Su análisis gira alrededor de cuatro factores que hoy definen el clima de negocios en el país:

La relación con Estados Unidos.

El ciclo de reformas que inició en 2024 y sigue abierto.

Las políticas públicas del Gobierno Federal.

Las elecciones intermedias de 2027.

En este artículo los principales puntos de su análisis y compartimos nuestra perspectiva de tipo de cambio para tu planeación financiera de 2027. Las opiniones y los escenarios políticos corresponden al análisis de Integralia Consultores.

Las elecciones intermedias se celebrarán el 3 de noviembre de 2026, día en que se renovará la Cámara de Representantes y se elegirán 35 escaños del Senado, 33 correspondientes al ciclo regular y dos elecciones especiales.

El resultado puede cambiar el equilibrio político en Washington y modificar la capacidad del gobierno para impulsar medidas fiscales, comerciales y regulatorias.

¿Habrá acuerdo comercial con Estados Unidos?

Integralia anticipa un acuerdo bilateral, probablemente hacia el primer trimestre de 2027. La posibilidad de un acuerdo trilateral con Canadá sigue siendo limitada mientras continúe la administración de Trump.

La negociación busca reducir los aranceles que Estados Unidos impuso a autos, acero y aluminio, tres sectores donde el impacto ya es claro. Para avanzar, México ha puesto sobre la mesa varias peticiones de Washington:

Una nueva ley de inversión extranjera.

Una nueva ley aduanera.

Menor costo del espectro radioeléctrico.

Aranceles a importaciones de China desde enero de 2026.

Un modelo de trazabilidad del acero.

Estados Unidos mantiene exigencias adicionales en la negociación. Le preocupa el superávit comercial de México y el auge de importaciones asiáticas ligadas a la inteligencia artificial que terminan exportándose desde aquí.

El T-MEC sigue operando con normalidad, aunque Trump decidió no extenderlo por seis años más.

¿Qué significa para ti? El acceso preferencial se mantiene, pero la revisión seguirá abierta.

Seguridad y elecciones en Estados Unidos

La cooperación en seguridad es inédita, con un número récord de extradiciones. El único límite que México ha marcado es la extradición de políticos señalados por la justicia

estadounidense, un tema que divide al gabinete de Trump.
Por eso las elecciones intermedias del 3 de noviembre son clave. Trump llega como uno de los presidentes más impopulares antes de una elección intermedia, aunque el sistema electoral estadounidense mantiene cerrada la contienda por el Senado. De acuerdo con el análisis de Carlos Ramírez, a México le conviene que los republicanos pierdan la Cámara de Representantes y retengan el Senado, ya que un presidente sin ninguna de las dos cámaras podría volverse más impredecible en política exterior.

El impacto de las reformas en las empresas

En dos años México aprobó 27 reformas constitucionales y 76 secundarias, un ritmo sin precedentes. Carlos atribuye cerca de 75% del bajo crecimiento a factores domésticos y este ciclo reformista es uno de ellos.
Cada reforma trae un costo regulatorio. Tu empresa tiene que adaptarse a reglas nuevas y eso complica planear a largo plazo.
Prácticamente ningún sector ha quedado fuera.
Hay 12 reformas en discusión o por presentarse en el Congreso e Integralia espera que todas se aprueben.
Paquete económico 2027.
Ley de economía digital.
Ley de inversión extranjera.
Ley de protección a la propiedad industrial y Ley de derecho de autor.
Ley del IMSS_Bienestar.
Ley de Equilibrio ecológico y protección al Ambiente.
Ley de Aduanas.
Ley de consulta a pueblos y comunidades indígenas.
Ley Catastral.
Reformas al Poder Judicial (Ley de Amparo, Ley orgánica del PJF y secundaria).
Reforma para la renuncia a la doble nacionalidad.

Paquete anticorrupción.
Estas son algunas con impacto directo en empresas:
Ley aduanera. Una segunda versión enfocada en combatir la subvaluación, con efecto en importadores y exportadores.
Ley catastral. Busca modernizar los catastros para elevar la recaudación del predial en todo el país.
Ley de inversión extranjera. Crea un filtro para la compra de empresas mexicanas por inversionistas extranjeros, con amplias facultades para el gobierno.
Ley de economía digital. Promueve menor uso de efectivo, aunque otorga facultades que generan discrecionalidad.
Ley de equilibrio ecológico. Tiene un impacto transversal en la operación de las empresas.
Reformas al Poder Judicial. Aún no se presentan formalmente, pero se esperan en las próximas semanas.

Señales de recuperación en la inversión

Hay una mejoría gradual que ya aparece en las cifras. La inversión privada suma cuatro meses consecutivos en terreno positivo y la actividad industrial también muestra avances. Estamos lejos de un auge de inversión, pero la tendencia mejora.
Estas son las políticas que impulsan ese cambio:
Un manejo prudente de la relación con Estados Unidos.
Una estrategia de seguridad con reducción de delitos.
Mayor diálogo con el sector privado, que se refleja en ajustes a iniciativas tras escuchar a las empresas.
Cambios de enfoque en minería, electricidad, salud y manufactura a través del Plan México.
Un impulso decidido a la infraestructura, con una nueva ley aprobada en tiempo récord y un comité de autorización de inversiones ya en operación.
También hay matices. El gobierno prometió una inversión acumulada de 8.4 billones de pesos en infraestructura, equivalente a cerca de 23% del PIB en cuatro años. Para Carlos es una meta optimista.
El paquete económico incluye además una minirreforma fiscal que busca recaudar alrededor de 200,000 millones de pesos adicionales. La situación de Pemex y del sector hidrocarburos sigue siendo una preocupación. Y hay líneas que no van a cambiar, como los programas sociales, los aumentos al salario mínimo y la transición a la jornada de 40 horas hacia 2030.

Las Breves

Dispara IA fabricación de fraudes digitales

Los fraudes digitales cometidos con materiales falsos en México aumentaron 484 por ciento entre 2024 y 2025, en un entorno en el que la Inteligencia Artificial (IA) permite fabricar documentos, clonar voces y crear identidades falsas a menor costo y en menos tiempo, de acuerdo con Sumsub.

Esta evolución obliga a bancos, financieras y plataformas digitales a reforzar sus mecanismos de protección, pues validar una identificación y una fotografía al abrir una cuenta ya no basta para detectar ataques posteriores, advirtieron directivos de la compañía.

Entre enero y mayo de 2026, los reclamos por posibles fraudes aumentaron 18 por ciento en la banca múltiple y cerca de 49 por ciento en fintechs, Sofipos y Sofomes, de acuerdo con cifras de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef).

Las reclamaciones no equivalen a fraudes confirmados ni permiten calcular pérdidas.

A escala global, los ataques sofisticados de varias etapas crecieron 180 por ciento anual, aunque la tasa general de fraude se estabilizó, según el informe 2025-2026 de Sumsub, basado en más de cuatro millones de intentos.

La compañía recomienda vigilar toda la relación con el usuario y combinar biometría, pruebas de vida, señales del dispositivo, ubicación, análisis de comportamiento y monitoreo de transacciones.

Arrastra Buen Fin inventarios rezagados

Los anaqueles de las cadenas comerciales en México seguirán ocupados durante el Buen Fin y la temporada navideña por mercancía rezagada desde el primer semestre del año, particularmente pantallas, teléfonos celulares, tabletas y otros productos electrónicos que fueron adquiridos para aprovechar el consumo asociado al Mundial de Futbol 2026.

Jorge Quiroga, director de Todo Retail, advirtió que el deterioro del consumo obligó a los minoristas a cancelar pedidos, reducir sus compras y renegociar plazos de pago con proveedores, por lo que anticipa una temporada de ventas de fin de año complicada.

En entrevista, explicó que las cadenas adquirieron inventarios extraordinarios de productos, pero buena parte de esa mercancía permanece sin venderse.

Esta acumulación de mercancía provocará que las promociones del Buen Fin se concentren en productos rezagados, algunos con tecnologías de generaciones anteriores, en lugar de los lanzamientos más recientes.

«Ya dejaron de comprar las cadenas. Todas las compras especiales para esta temporada ya se suspendieron desde julio. Muchísimos pedidos quedaron cancelados y los pedidos que ya estaban fincados se han adelgazado», afirmó.

Agregó que los minoristas también solicitaron hasta 30 días adicionales de crédito a sus proveedores para enfrentar las presiones financieras derivadas de la desaceleración comercial.

Antonio Hernández, analista senior de Renta Variable de Actinver, advirtió en su reporte que las tendencias del sector supermercadista continúan débiles, incluso entre las empresas que han logrado superar el desempeño de sus competidores, como La Comer, que opera tiendas dirigidas a segmentos con mayor poder adquisitivo como City Market, Fresko, La Comer y Sumesa.

Retiros de afores por desempleo rompen récord

Durante los primeros tres trimestres de 2026, un total de 1.66 millones de trabajadores retiraron 36,414 millones de pesos de sus afores por concepto de desempleo, lo que representa un récord histórico para un periodo similar. Estas cifras marcan un incremento anual del 30% en el monto total acumulado y un aumento del 18% en el número de retiros. Asimismo, el retiro promedio por trabajador se situó en 21,876.65 pesos, cifra 10% superior a la registrada en el año previo, según datos de la Consar.

El presidente de la Consar, Julio César Cervantes, aclaró que este repunte no refleja un aumento en la tasa de desempleo nacional, ya que el país mantiene niveles históricamente bajos en dicho indicador. En su lugar, atribuyó el aumento del saldo retirado a la intervención de gestores informales o «coyotes».

Ante esta situación, el regulador advirtió sobre las repercusiones negativas de recurrir a intermediarios no autorizados, ya que la extracción anticipada de fondos disminuye considerablemente las semanas cotizadas del trabajador. Para contrarrestar estos abusos, la Consar destacó la importancia de reintegrar dichos fondos cuando sea posible para alcanzar el umbral de las 1,000 semanas cotizadas, al tiempo que recordó que en el Congreso de la Unión sigue pendiente una reforma a la Ley del Seguro Social para frenar estas prácticas.

Pese al volumen en los retiros, la autoridad financiera garantizó que la estabilidad del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) no se encuentra en riesgo. El total acumulado de retiros es menos del 1% del saldo administrado globalmente por las afores, con el respaldo de un marco normativo diseñado para considerar este trámite como un derecho acotado de los trabajadores.

En cuanto a la distribución de los recursos por administradora, Afore Azteca es la que encabeza el monto de retiro con 8,023 millones de pesos (21% del total nacional), seguida por Banamex, Coppel e Inbursa. Sin embargo, en cuanto a número de trámites realizados, Afore Coppel lidera la lista con 486,492 retiros, superando a Azteca y Banamex.

Destacará México como observador de elecciones en EU: UBS

Ante las elecciones de medio término de Estados Unidos, México es uno de los países que destacarán en el seguimiento de los resultados, derivado a la estrecha relación comercial que tiene con dicha nación, expuso UBS en un informe.

«México –uno de los mayores socios comerciales de Estados Unidos– seguirán de cerca el resultado para evaluar si un Congreso más asertivo podría limitar la flexibilidad de la Casa Blanca en materia de política comercial.

«Si bien el control demócrata de una o ambas cámaras podría reforzar, aunque sea de forma moderada, la supervisión parlamentaria – incluso mediante audiencias sobre la aplicación de aranceles–, no consideramos que esto proporcione necesariamente el respaldo suficiente para restringir de manera sustancial las facultades de la administración en el ámbito comercial», detalló UBS en su reporte ‹Capitales extranjeras, sedes de gobierno estatal.

Seguimiento electoral 2026

Las elecciones de mitad de mandato en Estados Unidos son relevantes para los mercados emergentes principalmente en la medida en que los cambios políticos en Washington influyan en las perspectivas de crecimiento de ese país, en las condiciones financieras o en el enfoque general de la política exterior, destacó la firma.

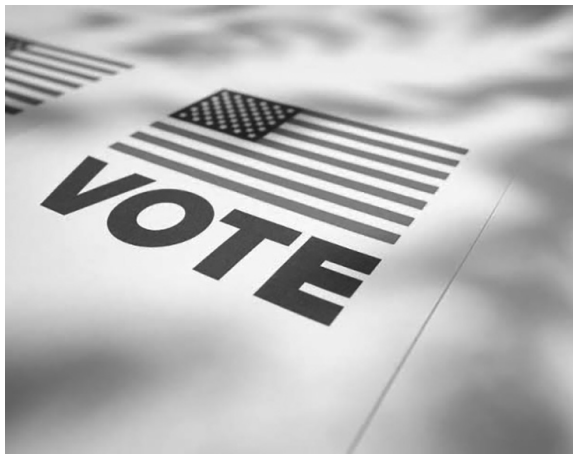
«Es probable que el Poder Ejecutivo mantenga el statu quo en materia de comercio e inmigración, y que un gobierno dividido limite el margen para aprobar nuevas leyes de gran calado. Por tanto, consideramos que la relevancia de estas elecciones para los activos de los mercados emergentes es limitada», detalló.

Al tiempo que se advierte que la baja aprobación del presidente Donald Trump, impulsada por la persistente inflación en energía, los altos tipos hipotecarios y tensiones bélicas, perjudica al partido oficialista.

Independientemente del resultado legislativo, el Poder Ejecutivo mantendrá una amplia autoridad sobre la política comercial, aranceles y regulación exterior, lo que define el panorama operativo para corporaciones e inversores internacionales.

Es decir, en el comercio y tema de aranceles el presidente tiene la autoridad ejecutiva, donde la Cámara Baja aumentará audiencias e investigaciones sobre el uso de aranceles.

Las empresas no deben esperar una reversión total de la política comercial o arancelaria tras las elecciones.



Infonavit cambia su modelo de cobranza: ahora enviará asesores a domicilio

Por el Staff de El Inversionista

El organismo implementa un nuevo esquema de atención para que los trabajadores puedan regularizar sus financiamientos

El Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) dejará de recurrir a agencias de cobranza extrajudicial para atender los créditos con problemas de pago. En su lugar, enviará asesores propios al domicilio de los acreditados para evaluar su situación financiera y ofrecer alternativas.

El cambio forma parte del Nuevo Modelo de Recuperación Crediticia, con el que el organismo busca establecer contacto directo con los trabajadores que presentan atrasos en sus mensualidades, sin la intervención de intermediarios.

Los Asesores de Recuperación Crediticia serán responsables de revisar las condiciones de cada financiamiento y proponer soluciones personalizadas para regularizar los pagos.

"Con este modelo, el Infonavit consolida una atención humanista, directa y sin intermediarios para proteger la tranquilidad y el patrimonio de las y los trabajadores", informó el instituto a través de un comunicado.

¿Cuándo podría realizar una visita a domicilio el Infonavit?

Los asesores del Infonavit realizarán visitas domiciliarias de lunes a domingo, en un horario de 8:00 a 19:00 horas, para atender a los acreditados que enfrentan dificultades para cubrir sus mensualidades.

Para evitar confusiones o posibles fraudes, el instituto estableció elementos de identificación que los trabajadores deberán verificar antes de proporcionar información sobre sus créditos. Los asesores deberán:

Portar una camisa blanca institucional y chaleco del Infonavit.

Presentar una credencial oficial con fotografía y código QR.

La identidad del personal podrá verificarse mediante el escaneo del código o directamente en el portal del instituto, en el apartado Asesores de Recuperación Crediticia.

Las visitas forman parte del nuevo esquema de recuperación, pero los asesores no están autorizados para recibir pagos ni solicitar dinero a los acreditados.

"Se reitera que la labor del asesor no consiste en cobrar ni recibir dinero, y que en ningún caso puede solicitar efectivo, hostigar, amenazar o realizar desalojos".

Los pagos deberán realizarse exclusivamente mediante los canales oficiales del instituto . Cualquier irregularidad o cobro indebido podrá reportarse en Mi Cuenta Infonavit o a través de Infonatel, al 800 008 3900.

Cartera vencida del Infonavit

El cambio en el modelo de cobranza ocurre mientras el Infonavit enfrenta una cartera de crédito con elevados niveles de incumplimiento.

Hasta agosto de 2026, el saldo de su cartera ascendió a 2.2 billones de pesos, de los cuales 27% correspondía a créditos con pagos vencidos, equivalentes a aproximadamente 597,000 millones de pesos.

La administración actual ha indicado que parte de esta problemática está relacionada con los denominados "créditos impagables", financiamientos otorgados durante administraciones anteriores bajo condiciones que elevaron las obligaciones de pago de los trabajadores.

Para atender esta situación, el instituto puso en marcha un programa de reestructuración que busca modificar las condiciones financieras de los préstamos.

Soluciones de pago en créditos Infonavit

El director general del Infonavit, Octavio Romero Oropeza, informó recientemente que los 4 millones 856,000 "créditos impagables" identificados al inicio de la actual administración ya fueron reestructurados.

De ese universo, 536,000 financiamientos se encuentran liquidados, mientras que 4 millones 320,000 acreditados recibieron beneficios como reducciones en los montos de deuda, mensualidades fijas y menores tasas de interés.

Con el nuevo modelo de atención domiciliaria, el Infonavit busca complementar estas medidas mediante asesoría directa a los trabajadores con atrasos que comprometan su patrimonio.

Coparmex: renuncia de Guadalupe Taddei no basta; exige investigar al INE

Por redacción

La cámara empresarial pone la sucesión del INE bajo lupa: exige independencia, capacidad técnica e imparcialidad rumbo a 2027

La renuncia no cierra el caso. Coparmex advirtió que la salida de Guadalupe Taddei de la presidencia del Instituto Nacional Electoral (INE) no basta frente a los señalamientos sobre presuntas irregularidades y exigió que los hechos sean investigados con transparencia hasta esclarecer qué ocurrió y determinar las responsabilidades correspondientes.

El Presidente Nacional de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), Juan José Sierra Álvarez, fue directo: "Por supuesto que no es solamente la renuncia de la presidenta del Instituto Nacional Electoral, se requiere que se investigue con total transparencia a favor del Estado de Derecho, que se esclarezcan los hechos, se determinen las responsabilidades correspondientes".

Sostuvo que investigar y deslindar responsabilidades es parte de la certeza que necesita recuperar la ciudadanía frente al INE, debido a que la confianza en el instituto será determinante rumbo al proceso electoral de 2027.

El dirigente señaló que la salida de Taddei tampoco agota el problema institucional, porque la persona que encabece posteriormente al organismo y el proceso mediante el cual sea designada serán piezas centrales para reconstruir la confianza electoral.

Juan José Sierra Álvarez, presidente Nacional de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex).

Sucesión del INE bajo lupa

El presidente de la Coparmex exigió que la designación de quien ocupe la presidencia del INE privilegie independencia, capacidad técnica, compromiso con la legalidad e imparcialidad, condiciones que considera indispensables para garantizar certeza rumbo a las elecciones de 2027.

Afirmó que la confianza en el árbitro electoral es fundamental para la vida democrática del país y advirtió que detrás de esa certeza están en juego la fortaleza del Estado democrático, el Estado de derecho y las libertades de los ciudadanos.

Sierra Álvarez sostuvo que no bastará con elegir a una nueva persona para encabezar el instituto, pues tanto el perfil seleccionado como el procedimiento de designación serán determinantes para la confianza ciudadana de cara al proceso electoral de 2027.

Remarcó que el INE representa a los ciudadanos y no a los partidos políticos, por lo que defendió la necesidad de preservar instituciones autónomas e independientes y colocó el relevo en la presidencia como una prueba central para la credibilidad del organismo.

Coparmex activa vigilancia nacional

El dirigente empresarial anunció que la Coparmex desplegará una estrategia nacional mediante sus 71 centros empresariales y organizaciones de la sociedad civil para participar en el proceso electoral de 2027, con acciones orientadas a promover el voto libre e informado y fortalecer la observación de las elecciones.

Señaló que la organización acumula 30 años de experiencia como observadora electoral y adelantó que esa participación continuará mediante campañas y mecanismos de participación ciudadana sujetos a los procedimientos establecidos por el propio INE.

Adelantó que organizará diálogos y debates con partidos políticos y candidatos, particularmente en las 17 entidades donde se renovarán gubernaturas, con el objetivo de contribuir a elecciones con legalidad, transparencia y libertad, independientemente del partido que resulte ganador.

Juan José Sierra Álvarez aseguró que Coparmex también observará la actuación del árbitro electoral y exigirá rendición de cuentas. "Somos un sindicato patronal altamente político, pero totalmente apartidista", sostuvo al fijar la posición con la que el organismo participará rumbo a 2027.

Taddei cae: el INE vive su peor crisis

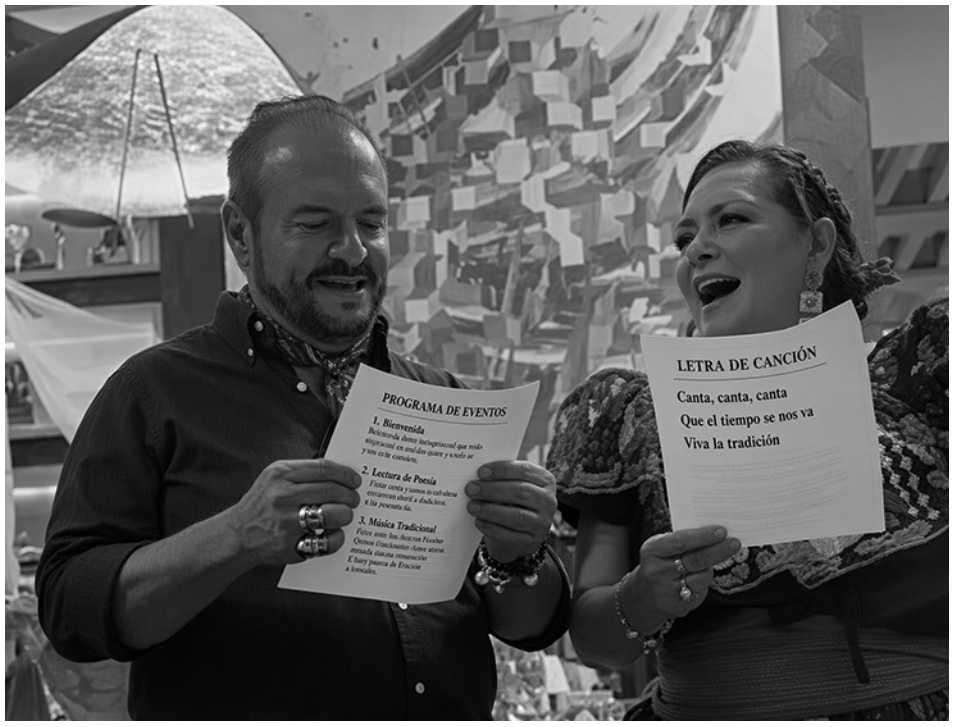
Por el Staff de El Inversionista

Aunque las elecciones no están técnicamente contaminadas, cualquier percepción de impunidad o de un relevo sesgado podría alimentar narrativas de desconfianza tanto en la oposición como en sectores de la ciudadanía

El Instituto Nacional Electoral vive su peor momento institucional. Guadalupe Taddei Zavala, quien llegó a la presidencia del Consejo General en abril de 2023 como el perfil "íntegro y honesto" del entonces gobierno de Andrés Manuel López Obrador, presentó el lunes 26 de octubre su renuncia formal ante la Cámara de Diputados, arrinconada por una cascada de revelaciones periodísticas sobre presuntos conflictos de interés, contratos millonarios a proveedores cercanos y posibles triangulaciones de recursos.
Un día después, el Consejo General eligió a Blanca Yassahara Cruz García como presidenta interina. El órgano electoral enfrenta ahora el doble reto de sanear su imagen y organizar las elecciones intermedias de junio de 2027 sin perder credibilidad.
Los reportes de varios medios documentaron que un chofer de Taddei aparecía como apoderado de empresas proveedoras de material electoral y que un exdirectivo de su administración figuraba como representante legal de firmas contratistas. Al centro de la polémica está el empresario José Alfredo Hernández Casillas, vinculado a un conglomerado de al menos siete compañías que recibieron adjudicaciones por decenas de millones de pesos, entre ellas cerca de 198 millones para mamparas y urnas. La Auditoría Superior de la Federación abrió de oficio una investigación por posibles irregularidades, colusión y conflicto de interés. También se sumaron el Órgano Interno de Control del INE y la Unidad de Inteligencia Financiera.
Taddei, que apenas el sábado había dicho a los consejeros que "no me voy" y que todo era un "golpeteo político", cambió de postura. En una carta de cuatro párrafos, sin membrete y entregada por mensajero, escribió: "Me retiro con serenidad, con la satisfacción del deber cumplido y con el orgullo de haber dedicado más de tres décadas de mi vida al servicio de la democracia mexicana. Conservo mis principios, mis convicciones y mi confianza en México y en sus instituciones". No mencionó los señalamientos.
La presidenta Claudia Sheinbaum respaldó la decisión y descartó una crisis. "Afortunadamente, la ley establece qué hacer con toda precisión", dijo. Ricardo Monreal, coordinador de Morena, estimó que el proceso para designar al titular definitivo tomará entre cuatro y cinco semanas.
El martes 27 de octubre, los diez consejeros restantes eligieron por consenso a Blanca Yassahara Cruz García, de 39 años, abogada y maestra en Derecho por la BUAP, quien llegó al Consejo General apenas en abril pasado tras haber presidido el Instituto Electoral de Puebla. Su perfil técnico y su trayectoria en la organización de elecciones le dieron el apoyo interno para conducir la transición.

Todo debe ser investigado: Analistas

Los expertos no minimizan el golpe. El consejero Arturo Castillo fue contundente: "Esta es, sin duda alguna, la crisis más fuerte que ha tenido el INE y el Instituto Federal



Electoral en toda su historia; jamás se había visto un escándalo de presunta corrupción de estas dimensiones". Su colega Uuc-kib Espadas admitió que se trata de "una situación grave" y que los consejeros son responsables de sacar al instituto de esta crisis.
Marco Baños, exconsejero electoral, coincidió: "El INE jamás había estado metido en una historia de esta naturaleza, en una problemática tan grave como la que se ve en esos videos, como se oyen en esos audios". Advirtió que sería "francamente un sinsentido" que Morena volviera a colocar a una persona afín al partido.
Luis Carlos Ugalde, expresidente del IFE y director de Integralia Consultores, calificó el daño como "severo" y que "no inició con los escándalos de Taddei, este proceso lleva varios, un par de años al menos". Exigió que las investigaciones continúen hasta las últimas consecuencias, incluida la actuación del contralor interno Víctor Hugo Carvente. "No se vale borrón y cuenta nueva", afirmó, y planteó cuatro tareas urgentes: deslindar responsabilidades, garantizar una transición ordenada, realizar un nombramiento transparente y revertir las facultades unipersonales que se otorgaron a la presidencia en 2024.
Raymundo Riva Palacio, en su columna de El Financiero, pidió "una purga necesaria": sustituir a las cabezas de las direcciones ejecutivas y unidades técnicas nombradas por Taddei, así como al secretario ejecutivo, y restaurar la designación colegiada. "La elección del próximo año no está contaminada, pero la renuncia de Taddei tampoco resuelve el problema que dejó sobre la mesa", escribió. Javier Martín Reyes, investigador del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, había advertido días antes que resultaba "muy difícil que pueda haber una investigación creíble sobre posibles irregularidades de sus funcionarios o de personas cercanas a ella cuando ella sigue todavía en la presidencia". Arturo Espinosa Silis, de Strategia Electoral, señaló que el INE ya se veía "dividido" y que la confianza ciudadana "ha decaído".
Desde la oposición, el coordinador panista, Elías Lixa, habló de "podredumbre" y de que "Morena tiene que sacar las manos del instituto electoral. Desde que el ADN del oficialismo entró al instituto, ha iniciado una decadencia acelerada". La Coparmex exigió investigar con total transparencia y que el relevo privilegie independencia, capacidad técnica e imparcialidad, condiciones indispensables para garantizar certeza rumbo a 2027.

El impacto en las elecciones de 2027

El proceso electoral federal 2026-2027 ya está en marcha desde el 10 de septiembre. En junio de 2027 se renovará la Cámara de Diputados y se elegirán 17 gobernadores, en una contienda que será la primera gran prueba de fuerza del gobierno de Claudia Sheinbaum y que definirá el equilibrio político de cara a la sucesión de 2030. Los analistas coinciden en que el mayor riesgo no es operativo –el INE cuenta con una estructura profesional consolidada–, sino de percepción y legitimidad.
Ugalde advirtió que la pérdida de confianza en la autoridad electoral "puede ser un factor de conflictos e ingobernabilidad".
Fernando Belaunzarán señaló que la captura oficialista del instituto ya había erosionado su credibilidad y que la renuncia de Taddei "no solucionaría eso" si se coloca a alguien "igualmente parcial y servil".
Riva Palacio y varios columnistas subrayaron que, aunque las elecciones no están técnicamente contaminadas, cualquier percepción de impunidad o de un relevo sesgado podría alimentar narrativas de desconfianza tanto en la oposición como en sectores de la ciudadanía.
Blanca Cruz asume la presidencia interina con el mandato de mantener la operación –calendarios técnicos, presupuesto y despliegue territorial– y, sobre todo, de demostrar que la institución es más fuerte que las personas que la encabezan. La Cámara de Diputados tiene ahora la responsabilidad de elegir, idealmente por amplia mayoría, un perfil de honorabilidad y autonomía que no agrave la percepción de captura. El futuro inmediato del órgano electoral se juega en las próximas semanas: o recupera confianza o el daño se profundiza justo cuando más se necesita un árbitro sólido.

Retos de las MiPymes para adoptar pagos digitales

Por Redacción

La reducción del uso de efectivo requiere que las empresas incorporen herramientas como SPEI, CoDi y DiMo, además de fortalecer sus procesos administrativos

Con la aprobación de la Ley de Economía Digital, se busca reducir el uso de efectivo e incentivar la adopción de medios de pago digitales como el Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), CoDi, DiMo, la tecnología NFC, tarjetas de débito, crédito y los códigos QR.

Aunque México cuenta con métodos de pago digitales con más de dos décadas de creación como el SPEI, Fabiola Sánchez, CEO de Fluxone, señala que para avanzar en la economía digital, no solo basta con tener herramientas tecnologías o puntos de venta, también implica que los consumidores sepan de su uso y que las empresas tengan la capacidad administrativa para registrar y conciliar los pagos que reciben.

"Nos podría tomar unos cinco años para llegar al uso de CoDi y que todas las personas empleen otros métodos de pago".

El reto de las Pymes en los procesos administrativos

En el caso de las micro, pequeñas y medianas empresas (Pymes) el reto se encuentra en la familiarización de herramientas digitales, tanto para aceptar pagos digitales y la gestión administrativa.

Ante esto, la especialista recomienda a las MiPymes incorporar métodos de pago que no requieran una gran inversión como CoDi, SPEI y DiMo para que puedan adaptarse gradualmente.

Por otra parte, el SPEI permite realizar transferencias en cuestión de segundos, pero esa rapidez no necesariamente se refleja en el registro contable de las operaciones.

En este sentido, la conciliación de pagos continúa siendo manual en una parte importante de las empresas y puede representar un reto en las MiPymes.

Fabiola Sánchez menciona que incluso cuando el dinero llega de inmediato, el negocio puede tardar en confirmar a qué venta corresponde, verificar la factura y actualizar sus registros. De acuerdo con el Informe Panorama Consulting 2026 ERP report, a las empresas les toma nueve meses en promedio integrar un sistema de gestión administrativa.

Un pago llega en segundos, pero la conciliación llega días después, comenta Fabiola Sánchez.

Por ende, una cobranza tardía y pagos incobrables representan un costo anual de entre 196,000 y 247,000 millones de pesos para las pequeñas y medianas empresas (Pymes). Pero cuando se incluyen a los micronegocios, el impacto aumenta hasta llegar a los 660,000 y 830,000 millones de pesos al año, de acuerdo con Praxis.

Alfabetización digital:

el reto para los consumidores

Uno de los desafíos para la economía digital es la confianza en las aplicaciones bancarias en la población, ya que el desconocimiento del funcionamiento genera dudas en los consumidores, menciona Fabiola Sánchez.

Por ello, la alfabetización digital es necesaria para que los consumidores aprovechen las herramientas disponibles y para que los nuevos mecanismos de pago tengan un mayor alcance.

El desafío no consiste únicamente en contar con infraestructura para realizar transacciones, sino en lograr que las herramientas digitales se incorporen de manera efectiva a la operación diaria, explica Julián Méndez, director de cuentas globales de Praxis.

Acciones como la homologación de la experiencia del usuario en las aplicaciones de los bancos, emitido por el Banco de México (Banxico), es una medida que puede ayudar a que las personas se familiaricen con las plataformas bancarias y puedan realizar pagos digitales como parte de sus actividades cotidianas, menciona Fabiola Sánchez.

Cinco años de transformar historias, acompañar sueños y fortalecer familias: Patty Ruibal

Por el Staff de El Inversionista

Bajo el lema "Cuidar nos une", la presidenta del DIF Hermosillo, explicó que el organismo evolucionó su esquema de atención hacia una estrategia integral orientada a sostener, acompañar, proteger, incluir y unir a la comunidad en cada etapa de la vida

Impulsar acciones de prevención, cercanía y apoyo permanente a las familias ha guiado la labor de la presidenta de DIF Hermosillo, Patricia Ruibal Zaragoza, al presentar su informe de cinco años de trabajo.

En esta presentación de resultados estuvo acompañada por su esposo y presidente municipal, Antonio Astiazarán Gutiérrez; sus hijos Antonio y María Paula Astiazarán Ruibal y la directora de DIF Hermosillo, Madeleine Bonnafoux.

Los niños María José y Pablo, quienes fueron integrantes del Cabildo Infantil fungieron como maestros de ceremonia y se contó con la presencia de representantes de organizaciones civiles, empresarios, miembros del Patronato, Voluntariado de DIF Hermosillo, comités y directivos escolares.

Durante el Informe de resultados, Patty Ruibal se hizo acompañar de personas beneficiadas con los diferentes programas de DIF Hermosillo, quienes en voz propia expresaron cómo se ha transformado la vida de sus familias y agradecieron la atención integral que se brinda a través de esta institución.

Patty Ruibal explicó que la institución evolucionó su esquema de atención hacia una estrategia integral orientada a sostener, acompañar, proteger, incluir y unir a la comunidad en cada etapa de la vida.

"Entendimos que nuestra tarea tenía que ir más allá de entregar una ayuda. Había que estar antes, durante y después de cada situación y en cualquier etapa de la vida. Había que prevenir, generar herramientas, abrir oportunidades, construir redes y cuidar el camino de las familias para que tengan la oportunidad de salir adelante por su propio pie", expresó.

Dentro del esquema orientado a sostener el bienestar, bajo la administración de Patty Ruibal se incrementaron los desayunos escolares a más de 30 mil raciones diarias en 478 escuelas, además de rehabilitar las Casas de los Abuelos y abrir la nueva sede en Los Olivos.

En el área de protección y prevención familiar, se impartieron talleres de crianza positiva y campañas contra el abuso infantil, logrando que las denuncias por violencia familiar al 911 bajaran un 50 % en septiembre respecto a enero.

Asimismo, los reportes de violencia contra las mujeres disminuyeron un 10 % en comparación con agosto, a la par de brindar acompañamiento integral a madres de familia como Daniela Rodríguez para garantizar hogares seguros.

"Quiero agradecer mucho a DIF Hermosillo por todo lo enseñado, y con mucho cariño agradecerle a usted Patty, por ayudarnos a tener lo que soñé para mí y para mis hijos. Tener un hogar que se sientan seguros, tranquilos y libres", declaró Daniela Rodríguez, madre de familia.

En infraestructura social, el Ayuntamiento remodeló las tres Unidades Básicas de Rehabilitación, reactivó la cámara hiperbárica en Bahía de Kino y avanza en la construcción del Centro Municipal de Neurodesarrollo y el parque para niñas y niños con autismo.

En el área de inclusión para personas con discapacidad, el padre de familia Daniel Portillo reconoció las acciones de DIF Hermosillo al brindar diagnósticos oportunos, atención especializada y nuevos espacios adaptados para el desarrollo de su hijo Óscar Daniel.

"Normalmente no vamos a parques, ya que se nos dificulta adaptarnos a ellos, por los espacios abiertos, por el ruido, por la gente, por las miradas. Estamos muy orgullosos y emocionados que tendremos nuestro propio parque. Gracias a Patty, a Toño y al DIF por escuchar a nuestras familias", señaló Daniel Portillo, padre de familia.

En acompañamiento emocional y cohesión social, el programa Advertencia llegó a 15 mil 500 estudiantes de secundaria, mientras que la Orquesta Sinfónica Infantil se consolidó con la creación de la primera Escuela Municipal de Música, contando con la presencia de Yamir Galván y Emma Esmeralda Castillo para expresar su agradecimiento.

Durante el informe, la Orquesta Sinfónica Infantil participó con un magistral mosaico de música mexicana, interpretando temas tradicionales como El pajarillo, La cucaracha y Cielito lindo.

"Eso es DIF. Sostener, proteger, acompañar, incluir y unir. Cinco maneras de hacer una sola cosa: cuidar. Porque cuidar nos une", puntualizó la presidenta de DIF Hermosillo, Patty Ruibal.

Al concluir, la presidenta de DIF Hermosillo reiteró el compromiso de continuar trabajando en equipo por el desarrollo humano de la capital sonorense.

Sonora abre su vitrina turística al mundo… mientras entrar a México se encarece

Por Aurora Retes Dousset

Directora Editorial, Voz Empresarial

La 72 Asamblea de ASETUR en San Carlos, Nuevo Guaymas, colocó al estado en el mapa nacional del turismo; pero seguridad, carreteras, conectividad aérea y el alza al Derecho de No Residente amenazan con frenar el despegue

San Carlos, Nuevo Guaymas, Sonora. – Con la mirada puesta en mostrarle a México y al mundo el enorme potencial turístico de Sonora, se llevó a cabo la 72 Asamblea de la Unión de Secretarias y Secretarios de Turismo de México (ASETUR), dedicada a los productos turísticos, que reunió en este destino del Mar de Cortés a los responsables de la política turística de las entidades del país.

Nuevos productos para diversificar la oferta

Pedro Gradillas, secretario de Economía y Turismo de Sonora, aseguró que se lanzan nuevos productos y experiencias que diversificarán la oferta del estado, tanto en destinos como San Carlos como en el resto de la geografía sonorense.
El funcionario subrayó que el turismo es reconocido como una actividad estratégica para impulsar la visión de desarrollo del estado, a través de la promoción y en coordinación con el Gobierno Federal.

Los pendientes que no caben en el folleto

Sin embargo, la vitrina convive con retos que el sector conoce de primera mano: la seguridad pública, el estado de las carreteras y la falta de conectividad, en particular la aérea, siguen siendo las asignaturas pendientes que determinan si un visitante llega, se queda y regresa. ***Ninguna campaña de promoción compensa una carretera insegura o un vuelo que no existe.***

Para rematar: llegar a México por avión costará más

A esos desafíos se suma el incremento aprobado por la Cámara de Diputados al Derecho de No Residente (DNR) para 2027, que pasará de 983 a 1,158 pesos por visitante extranjero, un alza de 17.8 por ciento, equivalente a unos 63 dólares. La propuesta original del Paquete Económico 2027 planteaba un aumento de 35.8 por ciento, que fue moderado tras la presión del sector.
Con esa cuota, México se ubicará entre los países con los cobros más elevados de la región frente a destinos con los que compite directamente: Bogotá no cobra nada, Panamá cobra 1.30 dólares y São Paulo, Brasil, 3.20 dólares.
La presidencia ha defendido que el incremento equivale a poco menos de 10 dólares adicionales y que su objetivo es fortalecer y digitalizar al Instituto Nacional de Migración. Organismos hoteleros, cámaras empresariales y aerolíneas como Grupo Aeroméxico han pedido reconsiderarlo por su impacto en la competitividad.

La meta del quinto lugar frente a las cifras del Caribe

El Gobierno Federal sostiene que llevará a México a ser el quinto destino turístico más importante del planeta. Los números, sin embargo, marcan una tendencia a la baja en la joya del turismo nacional: el Caribe Mexicano.
De enero a agosto de 2026, Quintana Roo registró 13.2 millones de turistas, una caída de 3.8 por ciento frente al año anterior, de acuerdo con lo reconocido por su propio secretario de Turismo ante el Congreso local. El sector empresarial reporta además la pérdida de 1.6 millones de pasajeros internacionales en el primer semestre y una ocupación hotelera que a inicios de octubre cayó a 46 por ciento, su nivel más bajo del año.

Visión Voz Empresarial

Si el destino estrella del país resiente el golpe, la lección para Sonora es clara: el potencial no se decreta, se construye. El estado tiene una ventaja que otros no: su vecindad con Arizona y un mercado que llega por carretera. Convertirla en oferta real exige una agenda compartida entre gobierno e iniciativa privada: seguridad verificable en los corredores turísticos, carreteras dignas, rutas aéreas directas con el suroeste de Estados Unidos y una estrategia binacional que haga del corredor Sonora–Arizona un solo destino.

*** Directora Voz Empresarial Medios | Noticias | Editorial | Asesoría Marcaje Personal | Comunicación**
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretes0@gmail.com

El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

El umbral entre los mundos

No hay que temer a la oscuridad del túnel, sino a la falta de visión para reconocer que el final es solo un nuevo comienzo

Al caer la última hoja de octubre, la humanidad se sitúa colectivamente frente a un mismo umbral. En la tradición celta es el *Samhain*, el fin de las cosechas y la llegada de la estación oscura; en la nuestra, es el preludio al Día de Muertos y la víspera de los Fieles Difuntos. Lejos de contraponerse, ambas culturas intuyeron una misma verdad sagrada: este es el momento del año en que el velo entre las dimensiones se vuelve sutil y la frontera entre lo visible y lo invisible se difumina. Filosóficamente, el umbral es el límite entre lo conocido y lo desconocido, entre la realidad que dominamos y la que nos descoloca, entre la vida que teníamos y la que nos toca reconstruir tras una pérdida. Esta semana es una invitación a desarrollar la "visión de umbral": la capacidad de contemplar posibilidades de trascendencia donde la mirada común solo percibe finales.

La gestión del vacío

Cruzar un umbral emocional, como aceptar que un ser querido ya no volverá o que un ciclo vital ha concluido, genera una profunda sensación de vacío. En física, el vacío es ausencia de materia; en tanatología transpersonal, el vacío es el territorio fértil donde nace la trascendencia. Quien teme al umbral, se queda atrapado en la puerta, mirando hacia atrás y agotando la energía que requiere para habitar el futuro. La muerte no es un muro infranqueable; es una puerta giratoria que nos invita a despojarnos del peso innecesario para cruzar con ligereza y dignidad. El umbral es el momento sagrado de la evaluación interior: ¿qué de todo lo que he acumulado me sirve para el camino que sigue? El duelo opera como la aduana de la vida: nos revisa el equipaje, nos confronta con el dolor de la separación y nos permite transitar únicamente con lo esencial: el amor dado y el aprendizaje integrado. Al cruzar este umbral de octubre a noviembre, no lo hagas con temor, sino con la serena curiosidad de quien sabe que la existencia es infinitamente más vasta de lo que nuestros ojos físicos alcanzan a percibir.

La luz en la frontera

En Sonora, cuando el sol se oculta tras el desierto, el horizonte no simplemente se apaga: se incendia de matices intensos, violáceos y dorados que parecen suspender el tiempo. Ese esplendor breve y sobrecogedor es el umbral del día, el instante exacto en que la luz abraza a la penumbra antes de dar paso a la noche. Así actúa el alma humana en el transcurso de la existencia: muestra sus colores más bellos, su dignidad más alta y su lucidez más profunda precisamente cuando se atreve a contemplar su propia finitud. La conciencia de que el tiempo se agota no nos empequeñece; al contrario, es el pincel que le otorga dramatismo, belleza y un valor infinito a cada uno de nuestros actos.

Cruzar el umbral no es un acto de resignación o de abandono, sino el reconocimiento maduro de que somos habitantes simultáneos de dos dimensiones: la de la acción cotidiana, con sus urgencias y compromisos inmediatos, y la de la memoria eterna, donde residen nuestros afectos y los principios que no caducan. Al encender las velas de tu altar en estos días de celebración y recuerdo, no estás realizando un mero ritual estético; estás iluminando tu propia frontera interior. Cada flama encendida es un recordatorio victorioso de que la muerte biológica tiene poder sobre el cuerpo y sobre lo que es meramente temporal, pero es absolutamente impotente frente a lo que has sembrado con amor, integridad y propósito en el corazón de los demás.

Te propongo el siguiente ejercicio

Ponte de pie frente a la puerta de tu habitación o de tu oficina.

1. **Mirando hacia atrás:** Di en voz alta una cosa que te costó mucho soltar este año (un proyecto, una persona, una versión de ti mismo). Di: *«Te honro por lo que me diste, pero aquí te dejo»*.
2. **En el centro (el umbral):** Respira profundo y siente la pausa. No hay pasado, no hay futuro. Solo tú y tu voluntad.
3. **Dando el paso adelante:** Cruza el marco de la puerta y decreta: *«Entro a mi nueva temporada con las manos libres y el corazón listo»*.

En suma, octubre termina dejándonos frente a la gran celebración de la vida a través de la muerte. No permitas que el umbral te paralice. La morada interior que has construido con tanto esmero es ahora lo suficientemente sólida para recibir los vientos de noviembre. Has aprendido a legislar tu paz, a cultivar tu resiliencia y a sanar tu historia. Ahora, cruza la puerta. Al otro lado te espera el abrazo de tus ancestros y la claridad de tu propia luz.

Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico: mi.red.soc@gmail.com

Un antidemocrático acontecer

** Por José Rentería Torres*

Hoy es un buen momento para recordar a Mahatma Gandhi como un ejemplo de las protestas pacíficas masivas como un camino para mejorar nuestra aun hibrida democracia

"¿Cómo te bañas con esa agua que está saliendo en Guadalajara" me pregunta mi hermano Epi desde Hermosillo? Quizá se enteró, porque fue una noticia a nivel nacional, noticia que siguió y sigue dando de qué hablar, y pensar por el reclamo ciudadano para tener agua limpia y por la respuesta gubernamental que recibió la ciudadanía. Lo cierto, es que por semanas estuvimos aguantando las pestilencias que emanaban del agua que salía de la llave al lavarse la boca o las manos en el lavabo o en el fregadero al lavar los trastes o en la ropa que salía de la lavadora. Al principio nosotros creíamos que era un problema local, por lo que le estuvimos echando acido muriático a los resumideros, pero los efluvios pestilentes, se quedaban en el cuerpo pegados después del baño. Ante esta situación, supusimos que la fuente de donde provenía la peste provenía del tinaco, lo mandamos lavar, y en efecto, creímos que ahí estaba el mal, cuando el color del agua era de un amarillo negruzco, con natas negras, más apestosas todavía. En estas hediondeces andábamos, cuando Juanita -una persona conocida- nos comentó: "las aguas negras de la ciudad se están revolviendo con el agua entubada que llega las casas, por eso huele así. Allá por donde vivo está igual" ... Esto me hizo recordar a Ricardo, –un vecino bueno– quien hace más de un año nos recomendó que limpiáramos el medidor del agua, porque esa era la causa de la escasa presión que teníamos: "El agua está llegando muy sucia y la suciedad se queda en los medidores", dijo y nos recomendó un plomero. El medidor estaba lleno de lodo. El problema no es nuevo, lo que es insoportable ahora es la hediondez del agua que pone en riesgo a nuestra salud. Permítame caminar un poco por el pasado desde donde se finca el presente. Recuerdo a Aristóteles –hace dos mil quinientos años atrás– cuando hizo un análisis de las distintas maneras de gobernar, entonces, llegó a la conclusión que: la democracia era "la menos mala de todas las maneras de gobernar, pero tiene el riesgo, por ser incluyente, que personas con poca virtud, demagogos, sean las que gobiernen". Aristóteles, siguió revisando las distintas constituciones con las que se regían los pueblos que iba helenizando su discípulo Alejandro El Grande, y encontró que: "las dictaduras eran la peor manera de gobernar porque es la corrupción total de un solo individuo". Recuerdo a Mario Vargas Llosa cuando apurado tuvo que salir de México después de haber expresado: "México es una dictadura perfecta, no de un individuo si no, de un partido…" ¿Cómo la dictadura perfecta?, cuando desde niño en la escuela primaria en la clase de civismo aprendíamos: "México es una democracia constituida por tres poderes autónomos: El poder Legislativo, el Ejecutivo y el Judicial. Me viene a la mente José Vasconcelos –El Ulises Criollo– cuando estuvo escondido por dos meses –según platicaba Fernando Noriega– en la hacienda San Fernando, huyendo del Maximato. Cómo no recordar a mi admirado exgobernador del estado de Sonora cuando en una

plática entre amigos comentó: "No señores, desacreditar un reclamo justo de una sociedad quien clama justicia, es cuestión de enviar unos cuantos encapuchados, para que hagan destrozos y si se requiere hasta un muertito…". Tlatelolco en 1968. Javier Barros Sierra defendiendo la autonomía universitaria y la liberación de estudiantes presos; en aquella ocasión, el rector de la UNAM, en su discurso ya preveía que podría haber infiltrados violentos...

El domingo 11 de octubre la ciudadanía de Guadalajara, harta de no tener agua potable dentro de sus hogares, anunció que haría una marcha pacífica y por miles –entre estudiantes, amas de casa, niños, abuelos…– marcharon para mostrar su repudio a la política social del Gobierno del Estado, en lo relativo al derecho humano de tener agua potable en sus domicilios. Clamaban ¡JUSTICIA! La casa de gobierno los esperaba con vallas metálicas, suficientes elementos uniformados del orden público y carros con cañones de agua para recibir a los manifestantes. Entonces, como por arte de magia aparecieron unos encapuchados, haciendo destrozos, agrediendo a policías…

En este caos, hubo manifestantes desaparecidos, sus familiares no sabían en donde estaban. Las autoridades ignoraban su paradero. Pero para fortuna había videos que desdecían su ignorancia. Familias enteras exigían su liberación frente a la casa de gobierno y después en la procuraduría de Justicia.

Recuerdo en una clase de Sociología el maestro nos sentenció: "Aquel que me diga que los problemas sociales tienen causas únicas lo repruebo". Entonces vamos hurgando en lo político: La Democracia, no es solo tener elecciones, no, es la forma de cómo vive un pueblo. No sé si en algún lugar del globo terráqueo exista un pueblo que la viva a plenitud. Tal vez, Tomás Moro, en su mente lo conoció y le puso por nombre Utopía. Yo diría que hemos estado viviendo en un sistema híbrido demodictatorial que muy lentamente –con sus muchos desaparecidos, torturados y muertos– tiende a ser una dictadudemocracia. El problema de esta tardada tendencia han venido siendo los extremos con sus extremistas descalificadores tanto de la izquierda en contra de la derecha, como los de la derecha en contra la izquierda, en un encono tal, que con sus extremismos tienden, si llegan a ser gobernantes, su política gubernamental tienda hacia la, dictadura. Recordemos de nuevo a Aristóteles: "Las dictaduras, son la peor manera de gobernar porque es la corrupción total de un solo individuo. O de un partido, como le dijo Vargas Llosa en la cara a Octavio Paz.

Ahora visitemos al padre de la Sociología, Max Weber, para oír una de sus definiciones: "El Estado tiene el monopolio legal de ejercer la violencia física legítima…". Aquí me pregunto: ¿El dictador, con su poder absoluto bien podría hacer negocios latifúndicos –con sus socios y amigos que lo apoyan–, para, enseguida, defender esos monopolios, con el monopolio legal de la violencia física legítima del Estado? De esta pregunta me asaltan más preguntas. Mire usted, al día siguiente después de la primera protesta ciudadana el agua nos empezó a llegar cada día menos fétida y más clara. No sé si fue nomás en nuestra casa, o fue un fenómeno generalizado, entonces si fue generalizado me pican las dudas ¿la fetidez fue provocada?, y si así hubiera sido ¿cuál fue el motivo? ¿Sería para provocar reclamos prontos de la ciudadanía, que justificaran un negocio latifúndico fas track para privatizar el agua? ¿O fue la negligencia y/o ignorancia de los encargados del suministro público quienes no se dieron cuenta del crónico deterioro de la potabilidad del agua que enviaban? ¿Por qué después de la represión ciudadana, el agua empezó a esclarecerse? ¿Por qué las autoridades prefirieron la represión en lugar del diálogo? ¿No sabían que sería un reclamo pacífico o lo supieron, y quisieron "desacreditar un reclamo justo de una sociedad quien clama justicia con encapuchados"? ¿Por qué la Secretaría de Salud Pública no emitió una alerta sanitaria, ante tal riesgo para la salud pública?

En la segunda marcha, un domingo después, el estado se volvió tolerante, los protestantes prefirieron no continuar su marcha al notar la presencia masiva de encapuchados quienes con descaro apedrearon y quemaron puertas de edificios públicos. ¿El gobierno es tolerante a la libre expresión ciudadana. ¿O fue una simulación democrática? Porque ahí había dos grupos diametralmente opuestos, unos pacíficamente exigían sus derechos, del lado opuesto, eran encapuchados impunemente haciendo destrozos. ¿Por qué esta permisividad?

Hoy es un buen momento para recordar a Mahatma Gandhi como un ejemplo de las protestas pacíficas masivas como un camino para mejorar nuestra aun hibrida democracia.

Se me pasaba preguntar: Si los encapuchados fueron los actores materiales de la violencia, Pero, quién o quiénes fueron los autores intelectuales de este antidemocrático acontecer.

*** Médico retirado. Ex rector de la Universidad Kino. Correo: Joret20024_@yahoo.com.mx**

Al Bat

Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

¡Felicidades a El Inversionista Sonora!

Juan Manuel Mancilla, presidente del Consejo de Administración de El Inversionista

¡El Inversionista está de fiesta, cumple 34 años!

1.- Amables lectoras y lectores: olvídense de la Serie Mundial de Beisbol; mejor, hoy por hoy y siempre, ¡festejemos juntos los 34 años de vida de nuestro Semanario El Inversionista Sonora y párele de contar! como solemos decir de muy buena gana en el argot beisbolero. ¡Muchas Felicidades y abrazo de reconocimiento cálido y fraterno por este gran aniversario!

Vaya nuestra más sincera felicitación por una diversidad de razones: para empezar, esta conmemoración nos habla claramente del liderazgo periodístico ininterrumpido de nuestro rotativo en el Noroeste de México.

Un orgullo para Al Bat colaborar en este gran medio ¡desde fines de 1998!

Sí que sí: además, mantener vigencia y confianza del sector empresarial durante más de tres décadas, en verdad es una hazaña que solo se logra bajo la visión y el firme timón de nuestro fundador y director general, Lic. Juan Manuel Mancilla Leal, en perfecta mancuerna con la impecable labor de su directora editorial y mi discípula alumna de Ciencias de la Comunicación en tiempos de la entonces Universidad del Noroeste (UNO), licenciada Luz Mercedes Moreno Lara.

Mis respetos y admiración.

Y sí: a todo el extraordinario equipo que hace posible esta trinchera informativa cada semana, un fuerte abrazo y el deseo de que se sigan cosechando éxitos en este periodismo de altura que caracteriza y distingue a El Inversionista Sonora.

Paredes y Assad

2.- Entrando en materia de beisbol: Francisco Gámez, gerente deportivo del Club Naranjeros, aseguró que Isaac Paredes estará ya listo en el roster activo del equipo en diciembre de enfrente.

Dijo que tras culminar su intensa actividad en el verano de MLB con los Astros de Houston, el estelar tercera base e hijo pródigo de Hermosillo continuará con su descanso físico antes de integrarse al equipo para la recta final de la campaña.

Asimismo, Pancho Gámez informó que Javier Assad, el pitcher abridor de los Cachorros de Chicago y nativo de Tijuana también podría incorporarse a Naranjeros en diciembre.

"Assad está sujeta al permiso de su franquicia de la Liga Nacional", acotó el ex lanzador hermosillense.

Señaló que el cuerpo técnico y la gerencia de Hermosillo están haciendo un esfuerzo importante para concretar su incorporación y que, de conseguir la luz verde,

su brazo derecho aportaría una tremenda jerarquía a la rotación o al relevo del mánager José «Cheo» Moreno.

Salón de la Fama del Deporte en Veracruz

3.- Adelanto: probable que el proyecto –ya de años– en cuanto a crear el Salón de la Fama del Deportista Veracruzano… se haga una realidad.
El gran colega y amigo Jorge Ortega Couttolenc, columnista del periódico Notiver, comentó la posibilidad de que el Ayuntamiento porteño dé luz verde para instituirlo.
Por supuesto que se lo merecen tantas glorias y sus legados a través del tiempo en el deporte jarocho.
Incluso, en sus nichos pueden muy bien compartir protagonistas del deporte infantil-juvenil, amateur, universitario y el profesional… en todas las disciplinas deportivas.
En relación a este proyecto-propuesta compartí una columna que aquí hoy se la entrego con gusto:

https://www.variedades.com.mx/2026/10/creacion-de-un-recinto-de-la-fama-para.html

Recintos históricos

4.- A propósito de Recintos: quién sabe cuándo el Club Naranjeros de Hermosillo habrá de hacer realidad el proyecto de rescate de su Recinto Histórico que tuvo por muchos años cuando la franquicia jugaba en el estadio Héctor Espino.
Por promesas al paso del tiempo no ha quedado. Y pues no necesito decirle cuánta historia rodea al club desde aquellos circuitos de los años 40 en lo que fueron la Liga de Sonora y Costa del Pacífico.
Por cierto: ¿la Liga Mexicana del Pacífico (LMP-ahora Banamex) y sus franquicias se preocupan por crear alguna página sobre sus respectivas historias…?

LMP Banamex

Al respecto, le tengo una respuesta amplia, pero antes de ello déjeme decirle/recordarle que el circuito cambió oficialmente su nombre a Liga Mexicana del Pacífico Banamex (LMPB) tras concretar una alianza histórica que convierte a la institución financiera en su nuevo socio estratégico y naming partner.
El anuncio, realizado por el presidente de la liga, Salvador Escobar, sustituye el patrocinio anterior de ARCO (que estuvo vigente desde 2020) y marca el inicio de una nueva etapa institucional para el circuito invernal de béisbol.
Y, en relación al horizonte llamado nuevos espacios/recintos históricos, mire:

Más:

https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:4483c02e-94a5-4b15-85f7-beb84140680d?x_api_client_id=chrome_extension_viewer&x_api_client_location=share

Puntos esenciales:

• El impacto económico de los recintos: Estos espacios históricos dentro de los estadios (como el de Hermosillo, Culiacán u Obregón) ya no son solo museos; operan como activos comerciales que generan flujo de visitantes todo el año (turismo deportivo), impulsan las ventas en las tiendas oficiales (Beis Shop, Souvenirs) y añaden valor de marca para los patrocinadores comerciales.
• Hermosillo en la mira (Serie del Caribe 2027): El Recinto de Leyendas de los Naranjeros en el Estadio Fernando Valenzuela cobrará un valor comercial enorme a mediano plazo, pues será una parada obligada para el turismo internacional que generará una gran derrama económica en el estado durante el torneo caribeño.
• La era corporativa de la LMP: el cambio a LMP Banamex y el plan BASE –del cual ya le hablé en la columna anterior– demuestran que las franquicias de béisbol de la región están evolucionando hacia un modelo de entretenimiento y cultura que va mucho más allá de los 9 innings de juego.

Ok!
5.- Y respecto al Salón de la Fama del Deportista Sonorense: ¿Cuándo contará con sus propias instalaciones; qué ha habido de su comentado nuevo edificio…?
¡Por Favor!

¡Y en la Unison...!

Ah, si volteamos nuestra mirada noble y sentimiento hacia nuestra querida alma mater sonorense: la pregunta también es la siguiente: ¿Cuándo, cuándo ¡cuándo! Nos ofrecerá un espacio para disfrutar un espacio que responda al nombre de Recinto del Deporte Búho.
Un servidor, como enorme cantidad de búhos y Búhos por Siempre, lamentamos que a más de 8 décadas de la fundación de la máxima casa de estudios de Sonora (¡84 años! no cuente en sus instalaciones con tan gratificante y enaltecedor espacio. No se puede concebir, en verdad.

Un Salón Virtual

6.- También, eso sí, un espacio rico en historia hecho realidad es el que corresponde al Salón de la Fama Virtual de Sonora del periódico El Sol de Hermosillo donde de alguna forma colaboro con gusto a invitación de Gabriela Salido y Yoanna Romo, directora y jefa de Redacción, respectivamente, del rotativo ahora virtual.
El recinto empezó en su reciente primera fase entronizando perfiles-trayectorias-legados de gente notable del beisbol y luego habrá de continuar con otros personajes/protagonistas de otras diversas disciplinas donde dejaron huella.
Creo que ya le mencioné a los primeros inmortalizados en el Salón de la Fama Virtual: Héctor Espino, Fernando Valenzuela, Ronnie Camacho, Karim García, Chuy Bustamante, Eradio Burruel, Erubiel Durazo, Sergio "Kalimán" Robles, Gustavo Hodgers Rico y el más reciente, José Luis "Borrego" Sandoval. Los siguientes, en puerta: Cornelio García, Benjamín "Cananea" Reyes y José Luis "Chispa" Gastélum.
ÉCO.

Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

La herencia de Taddei

Claro que tendríamos que hablar de esto; y es que, una red de corrupción no opera en solitario. Detrás de cada contrato amañado, de cada firma estampada en la opacidad y de cada desvío hay cómplices: funcionarios al interior del instituto que facilitaron los procesos, operadores financieros externos y aliados políticos que pretendieron normalizar el reparto de cuotas. En el caso Taddei, todos ellos deben ser llamados a rendir cuentas ante la justicia. La impunidad de los de abajo es la que sostiene la corrupción de los de arriba. El Consejo General del INE y la Cámara de Diputados tienen ahora la responsabilidad de trazar un relevo institucional blindado. Sin embargo, el mensaje más urgente para la Fiscalía y los órganos fiscalizadores es claro: la renuncia no borra el delito. El dinero de los mexicanos destinado a garantizar la democracia no puede terminar en los bolsillos de redes clientelares. ¿La herencia de Taddei? Una red de funcionarios en el INE que firmó contratos por 2 mil 500 mdp que se extienden hasta 2031. Estos convenios fueron firmados por miembros de la estructura de la exconsejera presidenta como Jesús Octavio García Gonzales, Iliana Hernández Gómez y Mario Burciaga.

***

Exigen renuncia de titular de IEE Sonora

Ante la presunción de conflicto de interés y posibles irregularidades en contratos asignados a empresas vinculadas al proveedor del INE, José Alfredo Hernández Casillas, en el Instituto Estatal Electoral de Sonora exigen la renuncia del presidente del organismo, Nery Ruiz Arvizu. El Comité Directivo Estatal del Partido Revolucionario Institucional (PRI), exigió la renuncia de Nery Ruiz como presidente del Instituto Estatal Electoral y de Participación Ciudadana (IEE) Sonora por sus vínculos con el caso Taddei. Así lo demandó el representante del partido ante la autoridad electoral del estado, Luis Donaldo Coronado Rey. Luego entonces, el Congreso de Sonora recibió el 27 de octubre, una solicitud formal para llamar a comparecer al consejero presidente Nery Ruiz, tas salir salpicado en el caso Taddei. La petición de los diputados Emeterio Ochoa Bazúa e Iris Sánchez Chiu. Por cierto, la Fiscalía Sonora ya se lavó las manos… dijo que descarta denuncias contra Guadalupe Taddei por contratos electorales; remite el caso al ámbito federal. Así de fácil.

***

¿Por qué sí afecta a Morena?

La oposición lo ha vinculado directamente; PAN, PRI y MC señalan que Taddei fue propuesta del gobierno de la 4T y que Morena le otorgó facultades ampliadas («superpoderes») en 2024 que debilitaron los contrapesos internos del INE. Contradicción con su discurso; la oposición señala que va en contra del discurso de austeridad y «honestidad» que Morena ha promovido. Morena la defendió hasta el final; las bancadas de Morena, PT y PVEM respaldaron a Taddei prácticamente hasta un día antes de su renuncia, lo que ahora les genera exposición política. En conclusión; le genera desgaste político y crítica mediática, pero hasta ahora no hay pruebas de que Morena como partido esté involucrado en las presuntas irregularidades. Lo que decida la Cámara de Diputados para sustituirla será la siguiente prueba final. Nos vemos la próxima.

NADIE ESCUCHA A LOS COORDINADORES; después de la polémica, los suspirantes a las gubernaturas han recibido –sin merecerlo– una carga negativa gravísima que tienen que llevar a cuestas de aquí a la elección. En la correlación de ideas, Taddei es de Morena y ese solo hecho irrefutable es contundente como –en algunos casos– lapidario. Lo cierto es que, en Sonora, el sospechosismo (desconfianza constante y sistemática hacia los actos o intenciones de ciertos políticos) recorre las mesas de cafés de cada hogar donde se intenta hablar de política. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

*** Empresario y escritor. @coleccionsonora**

INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Simplificación de trámites en Hermosillo: Avances que fortalecen la competitividad

La simplificación de trámites es fundamental para facilitar la actividad económica, incentivar inversiones y fortalecer la confianza ciudadana. Reducir requisitos innecesarios, costos y tiempos de gestión contribuye a construir un municipio más competitivo y eficiente, sin comprometer las obligaciones legales ni la seguridad de las personas.

En este contexto, merece reconocimiento el Acuerdo General publicado por el Ayuntamiento de Hermosillo el 23 de octubre de 2026, que establece medidas de simplificación administrativa aplicables a cinco trámites relacionados con licencias de funcionamiento, uso de suelo y asignación de números oficiales.

Entre sus disposiciones destaca la eliminación de constancias de no adeudo correspondientes a socios, accionistas, representantes legales o propietarios de inmuebles, cuando sean personas distintas del solicitante. Asimismo, permite acreditar mediante una sola constancia de Tesorería Municipal la inexistencia de adeudos con Agua de Hermosillo, siempre que dicha información esté expresamente incluida.

Aunque son modificaciones documentales específicas, representan beneficios para ciudadanos, profesionistas y empresas, particularmente aquellas que administran múltiples establecimientos. Menos documentos y desplazamientos significan menores costos operativos y mejores condiciones para cumplir con la normatividad.

Conviene precisar que estas medidas no eliminan licencias ni modifican obligaciones técnicas o derechos municipales, tampoco establecen nuevos plazos de resolución. Su aportación consiste en facilitar requisitos documentales, cuyos beneficios podrán apreciarse conforme avance su implementación.

La mejora regulatoria es un proceso de continuidad institucional.

En Sonora, sus antecedentes legislativos se remontan a 2006 y, en Hermosillo, se fortalecieron con el Reglamento Municipal de 2018. Durante estas dos décadas, distintas administraciones han contribuido mediante reformas, digitalización y mecanismos de coordinación que constituyen una base importante para continuar avanzando.

Los resultados recientes también merecen destacarse. Según cifras del Ayuntamiento, entre 2021 y marzo de 2026 el catálogo municipal de trámites y servicios se redujo 44%, acompañado de acciones de digitalización y simplificación administrativa. Por su parte, Hermosillo ¿Cómo Vamos? ha contribuido con diagnósticos y propuestas ciudadanas orientadas a fortalecer la eficiencia institucional y la evaluación de resultados.

Desde Consejo INCIDE hemos acompañado este proceso mediante propuestas, encuentros técnicos y colaboración entre autoridades, organismos empresariales, universidades, colegios de profesionistas y sociedad civil.

Destaca el convenio suscrito en 2024 con el Ayuntamiento para impulsar la ventanilla Hermosillo Cómo Sí, así como acciones de digitalización, capacitación y evaluación continua de procedimientos administrativos.

Esta experiencia nos permite reconocer favorablemente las nuevas medidas y reiterar nuestra disposición para contribuir a su consolidación mediante el intercambio de conocimientos, la participación de especialistas y la construcción de soluciones conjuntas.

La verdadera simplificación alcanza su mayor valor cuando los procedimientos son claros, los tiempos razonables y los criterios de atención uniformes.

Por ello, la capacitación permanente, las herramientas tecnológicas, la coordinación entre dependencias y los indicadores de desempeño representan oportunidades para potenciar los beneficios de las disposiciones municipales.

También resulta fundamental distinguir entre simplificar y desregular. La eficiencia administrativa debe facilitar el cumplimiento de las obligaciones fiscales, urbanísticas, ambientales y de protección civil, preservando las garantías que protegen a las personas, su patrimonio y el desarrollo ordenado de la ciudad.

Competitividad y seguridad no son objetivos opuestos, sino componentes complementarios de una gestión pública moderna.

Hermosillo cuenta con condiciones favorables para consolidar una administración más ágil, transparente y cercana a la ciudadanía. La participación de cámaras empresariales, universidades, colegios profesionales y organizaciones ciudadanas puede contribuir a identificar nuevas oportunidades de mejora y acompañar la evaluación de resultados.

El acuerdo municipal representa un avance concreto dentro de una política pública que debe mantener su continuidad, aprovechar la experiencia acumulada y trascender administraciones.

Reconocer lo positivo también significa entender que es perfectible.

Desde Consejo INCIDE celebramos las acciones que facilitan el cumplimiento de las obligaciones y refrendamos nuestra voluntad de colaborar para que Hermosillo continúe avanzando en competitividad, eficiencia administrativa y seguridad.

Porque la mejor regulación no es necesariamente la que exige menos, sino aquella que exige únicamente lo necesario, facilita su cumplimiento y ofrece resultados con certeza, seguridad y oportunidad.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**

Traición a la patria

** Por Bulmaro Pacheco*

En la historia de México se han dado suficientes casos de personajes que han merecido el calificativo de "traidores a la Patria" por los hechos en que se vieron involucrados y las consecuencias que sus actos tuvieron para la República.
Uno de los primeros y más destacados casos de principios del siglo XX es el de Victoriano Huerta Márquez.
Huerta, militar nativo de Colotlán, Jalisco, no tuvo empacho en buscar el apoyo del embajador de los Estados Unidos de América, Henry Lane Wilson, para planear en la embajada el golpe de Estado contra el presidente electo Francisco I. Madero y destituirlo del poder, llegando incluso al asesinato del Presidente y del Vicepresidente José María Pino Suárez, en febrero de 1913.
El mal gobierno de Huerta duró más de un año y, una noche de julio de 1914, salió huyendo de México rumbo a España. Viajaría posteriormente a varias ciudades de los Estados Unidos, desde donde buscó apoyos para conspirar contra México, pero ya no le dio tiempo de hacer nada. Su desprestigio y sus desórdenes eran tan visibles que ya no convenció a nadie. Además, sabía que, de regresar a México, le esperaba una muerte segura por sus excesos políticos y por la "traición a la patria" que había urdido para asesinar al presidente Madero. Huerta murió de cirrosis hepática en El Paso, Texas, en 1916, y sus restos se encuentran en un panteón local.
En el siglo XIX, el personaje fundamental para entender la "traición a la patria" fue el político veracruzano Antonio López de Santa Anna (1794-1876), quien hasta ahora es el que en más ocasiones ha ocupado la Presidencia de la República.
Fue presidente en 11 ocasiones, pero solo acumuló nueve años en esos periodos, que iniciaron en 1833 y culminaron en 1855 con el Plan de Ayutla. A diferencia de Porfirio Díaz, que ocupó la presidencia en siete ocasiones y acumuló casi 31 años en el poder.
Durante los mandatos de Santa Anna, México perdió ante los Estados Unidos de América los Estados de California, Arizona, Nuevo México y Utah. Su vida fue turbulenta y llena de episodios controvertidos, lo que lo ubica como uno de los Presidentes más cuestionados de México. Casi al final de sus días, desde La Habana, donde se encontraba exiliado, ofreció sus servicios "para lo que se ofreciera" al presidente Benito Juárez, quien los rechazó de inmediato. Al morir Juárez, su sucesor, Lerdo de Tejada, le permitió regresar al país sin reconocerle grado militar alguno. Carente de dinero y de apoyos, Santa Anna murió en la Ciudad de México en 1876, y sus restos, junto a los de su esposa Dolores Tosta, reposan en el panteón del Tepeyac, atrás de la Basílica de Guadalupe.
El héroe de la Independencia José María Morelos, "que murió por la Patria", se habría revolcado en su tumba al saber que el hijo que tuvo con Brígida Almonte, nacido en Michoacán, Juan Nepomuceno Almonte (1803-1869), después de formarse en el ejército, en la administración pública y en las misiones diplomáticas, se convirtió en dirigente del ala conservadora de la política mexicana y, en esa calidad, en promotor del arribo de Maximiliano de Habsburgo como emperador de México. El hijo de Morelos fue candidato presidencial en 1845, 1849 y 1856. Maximiliano lo nombró su representante ante Napoleón III para pedirle que los ejércitos franceses se quedaran en México y no lo dejaran solo. Juan Nepomuceno fracasó en su misión diplomática y se quedó a vivir en

París, donde falleció en 1869. Hasta ahora, Miguel Miramón (1831-1867, ex niño héroe) ha sido el Presidente más joven de la República. Asumió el poder a los 26 años, en 1859, impulsado por el bando conservador, opositor a la Constitución de 1857, que entonces lideraba Félix Zuloaga.

Miramón desempeñó diversas misiones diplomáticas en Europa y arropó la causa del Imperio apoyando a Maximiliano de Habsburgo. Combatió a Juárez y a los liberales de la época. Fue aprehendido y fusilado en el Cerro de las Campanas, en Querétaro, junto a Maximiliano y Tomás Mejía, el 19 de junio de 1867. Sus restos fueron sepultados en el panteón de San Fernando, en la Ciudad de México, para ser trasladados posteriormente a la catedral de Puebla, en 1896.

Tomás Mejía (1820-1867) nació en Querétaro y desarrolló una larga carrera militar que lo distinguió en batallas importantes durante la guerra contra los Estados Unidos de 1847. Reconoció el Imperio de Maximiliano, se unió a su causa y dio importantes batallas contra los liberales de Juárez. Fue fusilado junto a Miramón y Maximiliano.

Agustín de Iturbide nació en Morelia, Michoacán, en 1783. Emperador de México en 1822-1823, fue combatido y depuesto por los liberales de entonces y se exilió en Europa. "El Congreso, que había decretado primero una pensión, lo declaró traidor y lo puso fuera de la ley en abril de 1824", lo que Iturbide ignoraba, pues, encontrándose en Londres, aceptó la invitación de algunos partidarios para regresar a México –ahora por Soto la Marina, Tamaulipas–, donde fue aprehendido y llevado al paredón de fusilamiento el 19 de julio de 1824. Así terminó el sueño del Primer Imperio en México.

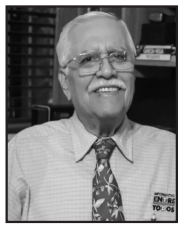
De Victoriano Huerta en adelante y hasta ahora, ningún presidente mexicano ha sido acusado de traición a la patria. Las Constituciones de México han contemplado el delito, que se mantiene en el texto del artículo 108 constitucional (segundo párrafo), el cual estipula: "Durante el tiempo de su encargo, el Presidente de la República podrá ser imputado y juzgado por traición a la patria, hechos de corrupción, delitos electorales y todos aquellos delitos por los que podría ser enjuiciado cualquier ciudadano o ciudadana".

Llama la atención que en estos tiempos el concepto se utilice para reyertas políticas. Primero se aplicó a los legisladores opositores que se negaron a apoyar los proyectos legislativos de la llamada "Cuarta Transformación". Ahora, con los acontecimientos políticos de un Estado opositor a la 4T como lo es Chihuahua, se le quiere aplicar al ex fiscal del Estado por participar en una operación conjunta con agentes de los Estados Unidos para destruir un laboratorio de drogas. Se criticó también al gobernador panista de Querétaro, Mauricio Kuri, por haber invitado al embajador de los Estados Unidos a poner la primera piedra de un edificio para trabajos de seguridad. Mucha sensibilidad orientada hacia un tema que ya no da para tanto ni tampoco provoca lo que antaño causaba tanto revuelo.

De tanto manosear los conceptos se nos está desgastando el lenguaje político. Otra crisis en una realidad que amerita mayor cuidado de las formas y no excesos en la interpretación de las leyes.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**

PIMEX INDUSTRIAL PARK



Hemerofagia

PIMEX INDUSTRIAL PARK

** Por Hilario Olea*

Fuerte el escándalo del *INE* y parece que trae mucha cola. Pero bueno, entremos en los temas… **LOS ESTÁN CALMANDO**… Vaya parece que *Morena* está viviendo un serio problema interno con las corcholatas que se quedaron a medio camino. Esto nos trae a la memoria lo que decía un alcalde de Puerto Peñasco cuando el *PRI* quiso hacer un ejercicio democrático y dejó cancha libre para todos los que quisieran apuntarse. Dijo que cuando les notificó no hubo problema para que muchos se registraran, la bronca vino después, cuando se trató de sentar a los que no fueron designados. Se les vino la bronca para contentarlos. Unos renunciaron al partido y se fueron a la oposición. Otros crearon divisiones internas y no saltaron los que sabotearon al candidato oficial. Y ese es el escenario que vive actualmente *Morena*, por eso su dirigente nacional, **Ariadna Montiel,** hizo un llamado para que todos los aspirantes respeten el resultado de las encuestas oficiales. Esto no está convenciendo, porque muchos de ellos están arriba en sus encuestas y no creen, por lo mismo, en las oficiales.

Ariadna Montiel

Se me hace que se les hará bolas el engrudo… **RATONES VENDIENDO QUESO**… Grave error el de **Ariadna Montiel** al elegir al senador **Félix Salgado Macedonio**, a quien designó para que sea su operador político y apagafuegos, ya que le tocará dialogar con los que han manifestado diferencias o inconformidades con el resultado de las supuestas encuestas oficiales. Que dicho sea de paso no se han dado a conocer a fin de ver si son congruentes y tienen una mecánica creíble. Son muchos los inconformes. Aquí está **Wendy Briceño**, pero en otras partes hay otros quejosos como el caso de **Raúl Morón**, en Michoacán, que amenazaba con abandonar el partido, pero ahora dice que le aseguró que permanecería dentro del movimiento, aunque continúa en un proceso de reflexión junto con las personas que lo respaldan. O sea, está esperando algún consuelo. Y no se diga lo que pasa en Nuevo León, donde **Tatiana Clouthier** ha expresado su desacuerdo con la designación de **Clara Luz Flores** y convocado a una movilización. Y como esos hay muchos casos de rebeldía abierta y otra a escondidas, que es la más peligrosa…

MAL Y DE PEORES… La que trae una buena bronca es la paisana **Guadalupe Taddei** porque enfrenta serios cuestionamientos por presuntos vínculos con empresas beneficiadas con contratos millonarios, algunos de los cuales se remontan a su gestión al frente del organismo electoral de Sonora. Esto se dio a conocer tras investigaciones de *Reforma* y *Latinus* que en sus reportajes sostienen de "posibles conflictos de interés, relaciones empresariales con antiguos colaboradores y presuntas irregularidades en licitaciones públicas. Uno de los casos involucra a *Cajas Graf,* empresa que, según *Latinus*, obtuvo un contrato por 46 millones de pesos durante la presidencia de **Taddei** en el *Instituto Estatal Electoral* de Sonora, en 2021, y posteriormente otro por hasta 198.7 millones de pesos para materiales de la elección judicial de 2025". Y esto apenas empieza. Ahora apoyarla va a estar en chino…

Guadalupe Taddei

AGARRADA DE LA BROCHA… Por lo pronto la paisana está en un grave atorón. Primero, porque los reportajes la exhiben y gacho. Y la otra que la presidenta **Sheinbaum** se lava las manos y que se supone debería salir a defenderla la dejó colgada de la brocha al decir que debe "aclarar los señalamientos sobre presuntas irregularidades en la contratación de proveedores de material electoral, luego de que medios publicaran vínculos entre **Jonathan Navarrete Torres**, identificado como chofer de **Guadalupe Taddei**, y *Corporativo Zeg*, que habría vendido artículos de papelería a *Morena*. Exigió al organismo dar toda la información y transparentar el caso". Caso sumamente enredado que le puede costar la cabeza a la paisa. Al parecer mandó a hacer una auditoría para aclarar todo. Esperemos que estas auditorías no sean como las encuestas de *Morena*…

ESPIONAJE O TRAICIÓN… A como me la pongan, el escándalo de **Lupita Taidde** no fue por el trabajo de investigación de los medios *Reforma* y *Latinus*. La información y videos que se manejaron es imposible que un medio informativo pudiera conseguirlo a menos que se lo filtrara. Esos videos familiares solamente lo pudieron haber obtenido

de dos maneras, que alguien lo haya grabado con permiso familiar o dos, que lo estuvieran vigilando. En el primero de los casos resulta absurdo que la familia haya filtrado información tan confidencial. Luego entonces deja como segunda opción que es un material que se logró gracias al espionaje. No se entiende de otra manera. La pobre de **Lupita Taddei** cayó en la más infantil de las trampas, el que creas que por ser "amigo" no vas a ser espiado. Pues ahí está la respuesta, porque todo lo que se manejó es producto de espionaje. No me digan lo contrario, por favor. A menos, claro, que sea una traición de altos vuelos, cosa que dudamos…

QUIEN ODIA A LUPITA… En cuanto a la versión de que los videos y la información que se ha manejado sea producto de una filtración, entonces la pregunta sería ¿quién odia tanto a **Lupita Taddei** como para exhibirla de esta manera. Bueno, no necesariamente odiarla, pero si lo suficiente para hundirla. En primer lugar, tiene que ser alguien con acceso a este tipo de información. Tener acceso a los videos comprometedores. Pero sobre todo a datos familiares. No es cualquiera, y tiene que ser alguien de adentro del sistema. Además, ser alguien que realmente odie a la expresidenta del *INE*. Alguien que considera que la señora **Taidde** es un estorbo. Y por lo mismo va a tratar de sacarla de la jugada usando cualquier artimaña. Sin duda es alguien que no la quiere y que considera que es un gran estorbo. Saquen cuenta y ahí me dicen. Una cosa sí les podemos asegurar, el golpe no vino del nivel estatal. Ni tampoco de los aspirantes a las candidaturas estatales. Sigan rascando y algo va a salir…

LOS PUEDEN CONGELAR… Sin duda que la familia **Taddei** que se había visto beneficiada por las posiciones de algunos de sus integrantes, ahora corren el riesgo de ver derrumbarse la dinastía con la caída escandalosa de **Guadalupe Taddei** de la presidencia del *INE*. Esto no es nuevo, porque ya ha pasado en muchas ocasiones cuando un apellido deja de ser importante para volverse convicto.

Alejandro López Caballero

Es muy posible que los enemigos, de los que abundan en la política se encarguen de encabezar el linchamiento contra esta familia. Así como se habían empoderado por su cercanía y protección de **Andrés Manuel López Obrador**, ahora tienen que cargar con la maldición de la culpabilidad de la tía, prima y mamá que es **Lupita Taddei**. En política esto se vale, de que se vuelva un apellido maldito y todos los que lo carguen queden expuestos a ser castigados y lapidados. Pero apenas iniciamos, a menos de que tengan una gran protección, cosa que dudamos, porque nadie se arriesgará a exponer la piel para ayudar a este clan. Al tiempo…

APELLIDOS MALDITOS... Cuando se presenta un fracaso político y se hace escándalo, es difícil sobrevivir. Es cuando se declara a los apellidos como malditos. Un caso muy claro es, sin duda, lo que vivió **Carlos Armando Biebrich**. Después del linchamiento de que fue objeto su apellido quedó lleno de lodo. Ya no se pudo levantar. Y si hacen un repaso histórico se darán cuenta de que ningún elemento de esta familia volvió a brillar en la política estatal y nacional. Ahora hay que ver si la familia **Taddei** logra sobrevivir a este linchamiento y con el tiempo logran librarse de la maldición. Todo dependerá de cómo manejan esta crisis y cómo lo operan para salir adelante…

VIENE EL CANO… Voces autorizadas, porque son muy grillas, aseguran que **Alejandro López Caballero** ya aceptó y está a punto de anunciar que será el candidato a alcalde por *Movimiento Ciudadano*, con lo que hará mancuerna con **Luis Donaldo Colosio**… Esto viene a pegarle duro al candidato del oficialismo que es **Célida López** y fortalecería a **Flor Ayala**, porque esto manda la elección a alcalde de Hermosillo a tercios. Pero hay que esperar que esta semana se defina **López Caballero** para que las cosas se pongan color de hormiga. No pierdan de vista las cosas, porque incluso hay quienes consideran que para amarrar la alcaldía podrían bajar a **Célida**, cosa que dudamos, pero recuerde que no del cariño de palacio de gobierno…

EL PRI LA QUIERE... No solo la quiere, sino que le urge, al *PRI* lograr la candidatura a la alcaldía de Hermosillo con **Flor Ayala**, sobre todo en este tiempo cuando hay muchas posibilidades de ganarle a *Morena* y aliados, porque seguramente su candidata **Célida López** no podrá contar con el apoyo de los diferentes grupos y partidos aliados. Prueba de ello es que en el evento del *Partido del Trabajo* no la invitaron. Sumen a esto el pleito con el *Partido Verde* y a esto hay que agregar que no se cuentan por el momento con la simpatía de palacio

Noviembre, mes de la salud masculina.

de gobierno. Por eso la oposición tiene abierta las puertas para aprovechar una gran posibilidad de repetir triunfos electorales en la capital. A menos, claro, que terminen divididos y en lugar de agruparse anden de la greña…

VIENE MEMOVEMBER… Como ya es una tradición, a partir del 01 de noviembre inicia la campaña a favor de la salud masculina. Un movimiento conocido como *Memovember* que encabeza el Ing. **Memo Moreno** y que ha tenido aceptación, porque nos recuerda a los masculinos que también como las mujeres debemos cuidarnos con una salud preventiva. Su símbolo es un mostacho, porque así nació en Australia en el 2003. La intención es cuidarse y sumarse a las revisiones de próstata, testículos y salud mental. Por eso se invita a la sociedad masculina, a las escuelas, empresas y organizaciones para que promuevan las revisiones médicas y el cuidado integral de la salud masculina. Vamos a darles, porque no hay edad para no cuidarnos…

MUCHO DINERO VOLANDO… Cómo la ven con el dictamen, sustentado en los informes de la *Auditoría Superior de la Federación (ASF),* que reportó irregularidades por 67 mil millones de pesos. De ese monto, 65 mil 169 millones permanecen sin justificar o aclarar formalmente y corresponden a los manejos financieros del pasado sexenio. O sea, del que ofreció no robar, no engañar y no mentir, o algo así. Lo cierto es que andan volando miles de millones y nadie la hace de tos. Pegan de gritos por los negocios de **Guadalupe Taddei**, pero no dicen nada de todas las transas del pasado sexenio. Y ahí *Selgamex* con 15 mil millones transados. Lo que cuesta *Mexicana de Aviación* que son tres millones de pesos diarios. *El Tren Maya* costó tres veces más de lo presupuestado. Caray, qué forma de llenarse los bolsillos... En fin, por eso se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.

Anuncia Canacintra Expo Industrial y de Negocios Sonora 2026

Por Amalia Beltrán

El 4 y 5 de noviembre será el encuentro empresarial que conectará empresas, compradores, proveedores, inversionistas y talento

Con el objetivo de conectar a la industria local, impulsar la proveeduría, generar nuevas oportunidades en la región, además de transitar de un formato local a un alcance estatal e internacional, se llevará a cabo la Expo Industrial y de Negocios Sonora 2026, con el lema "Conexiones que transforman" informó Iván Contreras Tapia.

El presidente de la Cámara Nacional de la Industria de transformación Hermosillo, puntualizó que el encuentro empresarial se llevará a cabo los días 4 y 5 de noviembre en las instalaciones de la ExpoGan Sonora, donde se contará con la participación de más de 135 empresas, compradoras, expositoras y patrocinadores, con más de 2000 citas de negocios, más de 200 empresas proveedoras y donde se espera una afluencia de más de 3000 asistentes.

Alianza estratégica con Arizona y fortalecimiento local

Contreras Tapia mencionó que tras el éxito de la edición anterior, Canacintra decidió expandir el proyecto a todo el estado para consolidar un ecosistema económico interno fuerte.

Debido a los resultados de las recientes misiones comerciales realizadas en Arizona, Estados Unidos. El objetivo es atraer las oportunidades de crecimiento de dicho estado norteamericano y posicionar el talento, los productos y la capacidad de transformación de los sectores sonorenses (minero, académico, científico, aeroespacial, entre otros) ante inversionistas extranjeros, agregó.

Expo Industrial y de Negocios diseñada como una plataforma de vinculación integral

Por su parte, el director general de Canacintra Hermosillo, José Aguiar, explicó que este evento está diseñado como una plataforma de vinculación integral para empresas consolidadas, Pymes, Mipymes y emprendedores, además instituciones educativas y de gobierno.

El espacio empresarial contará con los ejes principales:

Foro Sonora Grande: Un espacio de conferencias donde empresarios de la región compartirán sus casos de éxito y la trayectoria de industrias sonorenses con reconocimiento nacional y mundial.

Corredor Industrial: Área de exhibición comercial diseñada para que las empresas muestren sus procesos, tecnologías y capacidades operativas.

Encuentros de Negocios B2B: Mesas de trabajo concertadas entre compradores y proveedores locales e internacionales para concretar citas comerciales directas.

Pabellón Tecnológico: Espacios habilitados en el Auditorio y el Salón Vaquero de la Unión Ganadera para la demostración de innovación y tecnología industrial.

Dentro del programa de actividades se compartirán historias de éxito, estrategias de innovación y competitividad a través de una agenda estructurada, durante el día miércoles 4 de noviembre la cartelera empresarial "Sonora innova: del talento local a los mercados globales":

Logística internacional y marcas globales: Conferencia impartida por Leticia Rodríguez, ejecutiva sénior en logística de The ILS Company.

Negocios Sin Fronteras: Oportunidades entre México y Estados Unidos por el empresario Alan Rodríguez, emprendedor y empresario constructor y restaurantero "Cómo hacer negocios en Estados Unidos, así como Jorge Mendoza Yescas, Cónsul General de México en Phoenix con el tema "Oportunidades de negocio en la megarregión Sonora-Arizona.

Panel: Del campo al Mercado Global: innovación y valor agregado en la agroindustria sonorense, con la participación de Alan Aguirre (Grupo Alta) y Carlos Iberri (Agrocir).

Panel: Empresa Familiar que Trasciende: profesionalización, sucesión y legado, Impartido por Luis Edmundo Grijalva Parra, Luis Edmundo Grijalva Gámez, así como Darío Sánchez de Grupo GranAuto.

Panel: Crecer y Permanecer: decisiones que conslidan empresas sonorenses, Luis Ballesteros (RC Refrigeración), Arturo Esparza (Ceo de Suspiros) y Fernando Lomas (Kalefans), moderado por Arturo Fernández (Sonora Global).

Conferencia: Sonora al Volante: Innovación y electromovilidad por la Gertie Agraz de Beyond Movilidad Compartida.

Durante el jueves 5 de noviembre en el auditorio de la UGRS:

Inteligencia Artificial y Automatización «La Fábrica del Futuro» por Alessandro Vargas, de Solutions Architect en Amazon Web Services para Latinoamérica.

Panel: Sonora en las Cadenas Globales: inversión, industria y oportunidades para empresas locales; participan María Elena Gallego (Grupo Collectron), Luis Felipé Seldner (Grupo Tetakawi) y Joshua Rubin (Javid LLC), moderado por Jesús Gámez (Index Sonora).

Perspectivas Económicas para México 2027 y su impacto en las decisiones empresariales por Iván Arias, director de Estudios Económicos de Citibanamex.

Panel: El Rumbo de la Industria una visión entre generaciones con los expresidentes de Canacintra Ramón Corral, Guillermo Gaxiola, Raúl Bujanda y Silvia Álvarez, moderado por Iván Contreras.

Semiconductores y Nuevas Oportunidades: ¿qué sigue para Sonora? por Manuel Quevedo (UT Dallas) y José Rubio, presidente de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Norteamérica.

Foro AMMJE Hermosillo: Espacio de la Asociación Mexicana de Mujeres Jefas de Empresa enfocado en liderazgo femenino y entrega de reconocimientos a empresarias de la región.

LLÉVATELO EN UN *PLAN TELCEL LIBRE*

SAMSUNG Galaxy A08 64GB

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON **20GB** | **ILIMITADAS** | DESDE **$650** AL MES | EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Pospago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 29 de octubre al 04 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.

Crucigrama político

Por H. T. Lara

Guadalupe Taddei

¡Vaya semana para México… y para Sonora!
La verdad nunca había visto que todos los medios de comunicación señalaran en sus portadas, páginas y editoriales la corrupción en alguna institución como en este caso se dio con el *Instituto Nacional Electoral, INE,* que gozaba hasta hace poco de cierta credibilidad.
Hablar de mil millones de pesos en contratos a empresas propias o a intermediarios, --porque no eran productores de los materiales electorales que estaban suministrando al órgano electoral, sino que ellos los contrataban-- es hablar de mucho dinero el cual permitiría repartirlo entre los que tomaban la decisión, y en este caso, todo apunta a la sonorense **Guadalupe Taddei**, ya que ella, por atribuciones que le dieron por ley, promovida, por cierto, por el morenista **Sergio Gutiérrez Luna,** tenía todo el poder como presidenta del *INE*.
Al cierre de este espacio iban 15 renuncias de los más cercanos colaboradores de **Guadalupe Taddei**, que se supone serán investigados para saber si tienen responsabilidad en este enjambre de corrupción que hoy mantiene al *INE* en una crisis histórica de credibilidad.
Ojalá y que el nepotismo que caracterizó a la ex presidenta del *INE*, al incluir a más de una decena de familiares en diversos cargos del gobierno no solo federal sino estatal, sea corregido despidiendo a todos los cercanos a su familia, ya que hoy por hoy el apellido **Taddei**, huele a corrupción.
Como dato de este comentario, su sobrino **Pablo Taddei**, director general de *Litio MX,* ha venido cobrando grandes cantidades de dinero y después de varios años ni siquiera un gramo de litio ha podido purificar. ¿Qué es eso?, diría mi tía de El Choyal.
Por otra parte, esperemos que la nueva presidenta interina del *INE*, **Blanca Cruz,** mientras esté en el cargo, le dé credibilidad a este órgano tan importante para la democracia en México.
Aunque no tendrá mucho tiempo, porque en un mes vendrá la elección para el nuevo titular del Instituto; sin embargo, esperemos que se dé la apertura para una adecuada investigación a los supuestos actos de corrupción que, por cierto, se ven claros en los videos y fotografías, que le fueron tomados a **Guadalupe Taddei** y que todo indica fueron "filtrados" por su proveedor estrella y su pareja sentimental, **Alfredo Hernández,** de quien se sabe es propietario directo de más de cuatro empresas que fueron beneficiadas para suministrar material electoral al *INE*.
En fin, estaremos atentos del proceso que se le haga a **Taddei** por parte de las autoridades, para ver si la justicia se imparte correctamente o si simplemente como en el caso de **Adán Augusto López** o **Andy López Beltrán**, solo queda en un retiro de sus funciones y en el placer de poder disfrutar las grandes fortunas que amasaron en este tiempo de la *Cuarta Transformación*.
YA QUE HABLO DEL INE, IMPORTANTES las declaraciones de **Manlio Fabio Beltrones** sobre la vocal ejecutiva del *INE* en Sonora, **Marissa Cabral Porchas**, quien señaló ante un grupo de columnistas que en la *Cámara de Diputados* no hay sobrerrepresentación, es no conocer las funciones que implican su cargo en un órgano electoral, ya que decir que no hay sobrerrepresentación, cuando hay 19 puntos de diferencia, es no saber de qué está hablando, o peor tantito, pretender engañar al ciudadano.
La *Constitución* permite una sobrerrepresentación de máximo 8 puntos porcentuales. Y como dato, estimado lector, *Morena* y sus dos aliados obtuvieron 54% de los votos, podría tener 62% de los curules, no el 74 por ciento que, violando la *Constitución*, les otorgó el *INE* y confirmó el *Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación*.
Esto es una clara violación para beneficiar al gobierno en el poder y, obviamente, a su partido, además de "apoyar" a los aliados que son el *Verde* y el *Partido del Trabajo*, que hacen su labor al momento de conseguir votos.
EL PASADO MIÉRCOLES POR rumbos de *Expo Forum,* **Paty Ruibal**, esposa del alcalde **Toño Astiazarán**, presentó su quinto *Informe de Resultados* al frente del *DIF Hermosillo*. Cifras, ejes temáticos y un lema cálido: "Cuidar nos une". Sostener, proteger, acompañar, incluir y unir. Ahí enlistó algunos logros, como el que los desayunos escolares pasaron de 15 mil a más de 30 mil en casi el doble de escuelas; o bien, que las llamadas por violencia familiar según los datos presentados, bajaron casi 50% entre enero y septiembre de 2026; entre muchos logros más que **Paty** presentó con resultados palpables y que resumió ante un auditorio muy concurrido, donde incluso se presentaron personalmente testimoniales que han sido beneficiados con los diversos programas que lleva a cabo el *DIF*.
Hay que resaltar que **Paty**, no es una primera dama o una funcionaria recién llegada, no, a ella le antecede una larga trayectoria no solo como profesionista de su área, que es la psicología infantil, sino como compañera del político con quien ha trabajado casi a la par de él, así que su experiencia va más allá de cualquier cargo honorario, como tradicionalmente ocurre.
Es por eso que resulta interesante no solo los avances en su función como directora del

Esteban Moctezuma Barragán

Comida con Cuauhtémoc Cárdenas en casa del Lic. Juan Manuel Mancilla con el Grupo de Directores y Propietarios de Medios de Comunicación.

organismo encargado del bienestar de las familias, sino también en el marco del contexto político que hoy se vive, y del cual su esposo, es protagonista, considerando que **Toño** aspira a la gubernatura del Estado.

Por eso es importante resaltar que el evento fue algo más que un informe de resultados, ya que también se trató de un ejercicio de visibilidad compartida, ya que estos actos suelen funcionar como termómetros de capital político.

El buen trabajo ahí está. Es cuestión de que la gente lo conozca.

¡He dicho!

ESTA SEMANA ESTUVO EN mi oficina, la tesorera municipal, **Flor Ayala**, quien en estos momentos de política su nombre está en una lista de posibles aspirantes a la alcaldía de Hermosillo.

Flor podría ser la candidata de la coalición del *PRI* y del *PAN*, en caso de darse, que es lo más seguro, ya que, por separado, ni uno ni el otro no tienen nada que hacer en este próximo proceso electoral.

Platicamos ampliamente de lo que hoy en día realiza al frente de la *Tesorería*, señalándome que una gran parte de los recursos en este momento, se destinan a arreglar las calles y vialidades de Hermosillo que se encuentra en pésimo estado, y por lo mismo es necesario hacer un gran esfuerzo por resolver este problema que tanto aqueja a los capitalinos.

Me señaló que ya tienen un análisis completo de todas las avenidas de Hermosillo, señalando cuáles requieren desde un cambio completo del pavimento, hasta aquellas que solo necesitan el taponamiento de baches, pero con materiales que duren lo suficiente para que no suceda lo que ha venido sucediendo, que su duración es solo de unos meses. **Flor** considera que para inicios del próximo año esté solucionado y se puedan tener los 25 mil metros cuadrados arreglados, y así bajarle a la inconformidad de los ciudadanos.

Desde luego que también me habló de sus aspiraciones políticas, pero este tema fue personal y prefiero esperar los tiempos oficiales y que pueda hablar libremente y yo expresarlo en este apartado lo que ella me platique.

LAMENTABLE EL FALLECIMIENTO DE uno de los arquitectos de la democracia, la transición y de la izquierda en México, el Ing. **Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano**, a quien tuve el gusto de conocer hace muchos años, incluso le organicé una comida en mi casa con el grupo de *directores y Propietarios de Medios de Comunicación*. Algunos de los que estuvimos en dicho encuentro fueron **Carlos "El Kaly" Rodríguez** (+), **Javier Ruíz Quirrín, Silvia Duarte, Jorge Morales, Jorge Fernández** (+), **Nacho Miranda, Gustavo Astiazarán, Rogelio Moreno** (+) **Diego Serna**, **Toño Duarte, Alejandro Padilla, Rubén Lucero, Jossie Robles**, y un servidor como anfitrión. A **Cuauhtémoc** lo acompañó en esa ocasión, el también perredista **Jesús Zambrano**.

El Ing. **Cárdenas**, fundador del *PRD* en México, siempre tuvo una personalidad seria y adusta, pero más allá de eso, ya en corto era un hombre de muy buena plática, divertido, ameno y dicharachero.

Todos los que asistimos a esta reunión, muy larga por cierto, llegamos a esta conclusión. Qué agradable fue convivir con él. Aprendimos mucho de lo que era la verdadera izquierda en México, y no la que hoy tenemos, donde él no quiso participar activamente. Fue prudente y se mantuvo lejos de lo que hoy es la *Cuarta Transformación*.

La última ocasión que estuve con él, fue en el *Hotel Intercontinental* hace aproximadamente unos tres años, donde coincidimos al calor de un café ya que él esperaba a un invitado especial, y mientras que él llegaba, el Ing. **Cárdenas** y un servidor, compartimos una ligera charla, donde el tema, sin duda, fue Sonora y su gobierno.

Descanse en paz **Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano** (+).

ME DIO GUSTO TENER la oportunidad de saludar y platicar con **Esteban Moctezuma Barragán**, embajador de México ante el Reino de Bélgica y la Unión Europea, con motivo de su cumpleaños el pasado 21 de octubre.

Esteban me comentó que está muy contento con el trabajo desarrollado en la embajada que hoy preside, y pude ratificarle lo que también he leído en algunos medios nacionales, que este cargo es clave, ya que es necesario un mayor intercambio comercial entre México y los países que integran la comunidad europea, tal como se ha venido desarrollando en los últimos meses.

Quedé con **Esteban** que en unos meses más iría a visitarlo a Bélgica, en particular a Bruselas, donde está la sede de la embajada de México, en compañía de tres o cuatro empresarios sonorenses que tienen interés de conocerlo y ver qué se puede hacer en ese mercado tan grande que es la Unión Europea.

Que siga por buen camino en su trabajo.

¡Enhorabuena!

LAMENTABLES DECLARACIONES… Mucha gente consideró como un chiste el que la presidenta **Claudia Sheinbaum** se haya deslindado del origen de **Guadalupe Taddei** y su llegada al *INE*, al "achacársela" al gobernador de Sonora de aquellos entonces, **Guillermo Padrés**, y a **Lorenzo Córdova,** ex del *Instituto*, y al señalar que "*Morena*, todavía ni existía como partido", pero que además había sido elegida por sorteo en el 2023 porque no hubo mayoría calificada en la *Cámara de Diputados*. Incluso, declaró la presidenta que **Taddei**, no es de *Morena*.

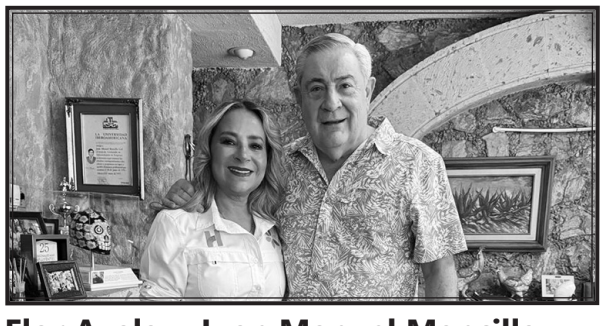
Es como decir: "Nosotros no la pusimos; ya venía reciclada del sistema anterior".

Entendemos que lo que menos quiere la presidenta es seguir con tantos problemas y quizá tenga razón de que la ex presidenta del *INE* no nació políticamente en la *4T*, pero de eso a convertirlo en su defensa ante la crisis del *Instituto*, revela, desafortunadamente, más debilidad que fortaleza de la jefa del *Ejecutivo*, que esta semana debió ser caótica para ella.

El problema de fondo no es si **Taddei** militó o no en *Morena* en 2014. El problema es que, bajo su gestión se generó un escándalo de grandes dimensiones.

Y ya para cerrar, solo me pregunto ¿no tiene la presidenta un argumento más válido?

Hasta la próxima.



Flor Ayala y Juan Manuel Mancilla.

La emoción de estrenar **iPhone** no tiene fin,
con **Telcel para Siempre**

CON **50GB** | ILIMITADAS | DESDE **$2,319** AL MES
Aplica para la versión de 256GB

Telcel 5G, mi mejor decisión

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento a 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (pospago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario en el Programa Telcel para Siempre. Incluyen la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vip) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) Telcel para Siempre es un programa de Arrendamiento que ofrece al Usuario, como Beneficio, la opción, a su elección, de devolver el Equipo Provisto al término del plazo de Arrendamiento (24 meses) para quedar exento del pago del Valor Residual, siempre que el Equipo Provisto cumpla los Requisitos Técnicos. Aplica para usuarios de pospago que soliciten el Equipo Provisto en arrendamiento, cuya evaluación de crédito tenga calificación "excelente" y solicite se domicilie el pago de su Estado de Cuenta/Factura Telcel a una tarjeta de crédito. Consulta términos y condiciones del programa en www.telcel.com/parasiempre. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con plan tarifario Telcel Libre (pospago). No permite migraciones a otros planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (prepago). Vigente del 26 de octubre al 04 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.