

SONORA

Año 32 No.1636

Del 12 al 18 de Julio de 2025

\$ 7.00



Sufren estados y municipios por caída de la recaudación

Estos recursos son de gran relevancia para los gobiernos estatales y municipales, ya que de ellos se desprenden los principales fondos de participaciones que les transfiere la administración federal

Pag. 18

Arancel de Trump al cobre impacta directo a 12 estados; Sonora, el más castigado

El 65% de las manufacturas que vende México a EU contienen cobre importado de Chile y Perú, el cual podría estar sujeto al arancel de Trump



Pag. 19

Editorial

Ser niña en México no debe ser una condena

El pasado 5 de julio, en Hermosillo, Sonora, fueron encontrados los cuerpos sin vida de Meredith, Medelin y Karla, tres hermanas de 11 y 9 años. Las mayores abrazaban a la más pequeña. Días antes, también había sido localizada sin vida su madre. La principal línea de investigación apunta a un posible feminicidio infantil perpetrado por alguien cercano a la familia.

Lo ocurrido no es sólo una tragedia que golpea el corazón de toda la sociedad, sino una muestra evidente de la fragilidad de los mecanismos de protección que deberían garantizar la seguridad y el bienestar de la niñez en México.

Este hecho no es aislado. Es parte de una realidad dolorosa y persistente: vivimos en un país donde ser niños se ha vuelto un riesgo. En México, la violencia contra la infancia ya ni es invisible: es constante, estructural, extrema y muchas veces impune. Según datos de la Red por los Derechos de la Infancia (REDIM), más de 1,000 niñas, niños y adolescentes son asesinados cada año. Estamos ante la cotidianidad de la violencia que normaliza lo que jamás debió ni debe ser tolerado.

Una vez más el sistema reacciona ante esta violencia, pero tiene ante sí una oportunidad de proteger a través de la prevención. Tristemente Meredith, Medelin y Karla nos recuerdan que la falta de inversión en sistemas de protección, la construcción de redes de apoyo no es una omisión menor: es una deuda que pone en riesgo y arrebató vidas.

¿Qué se debe hacer?

1 Aumentar sustancialmente el presupuesto destinado a la protección de la infancia, reconociendo que no es gasto, sino inversión en justicia, paz y futuro.

* En México, el presupuesto federal destinado a la niñez representa apenas el 1.2% del PIB, mientras que organismos internacionales como UNICEF recomiendan mínimo el 2%.

* Cada peso invertido en infancia genera un retorno social estimado de entre 7 y 10 veces en términos de desarrollo, salud y seguridad (UNICEF, 2023).

2 Crear una política nacional integral de prevención del feminicidio y abuso sexual infantil, con protocolos claros y aplicables en escuelas, hospitales, fiscalías y comunidades.

* México carece de una estrategia nacional específica para atender el feminicidio infantil, a pesar de que 4 de cada 10 mujeres asesinadas son menores de edad (REDIM, 2023).

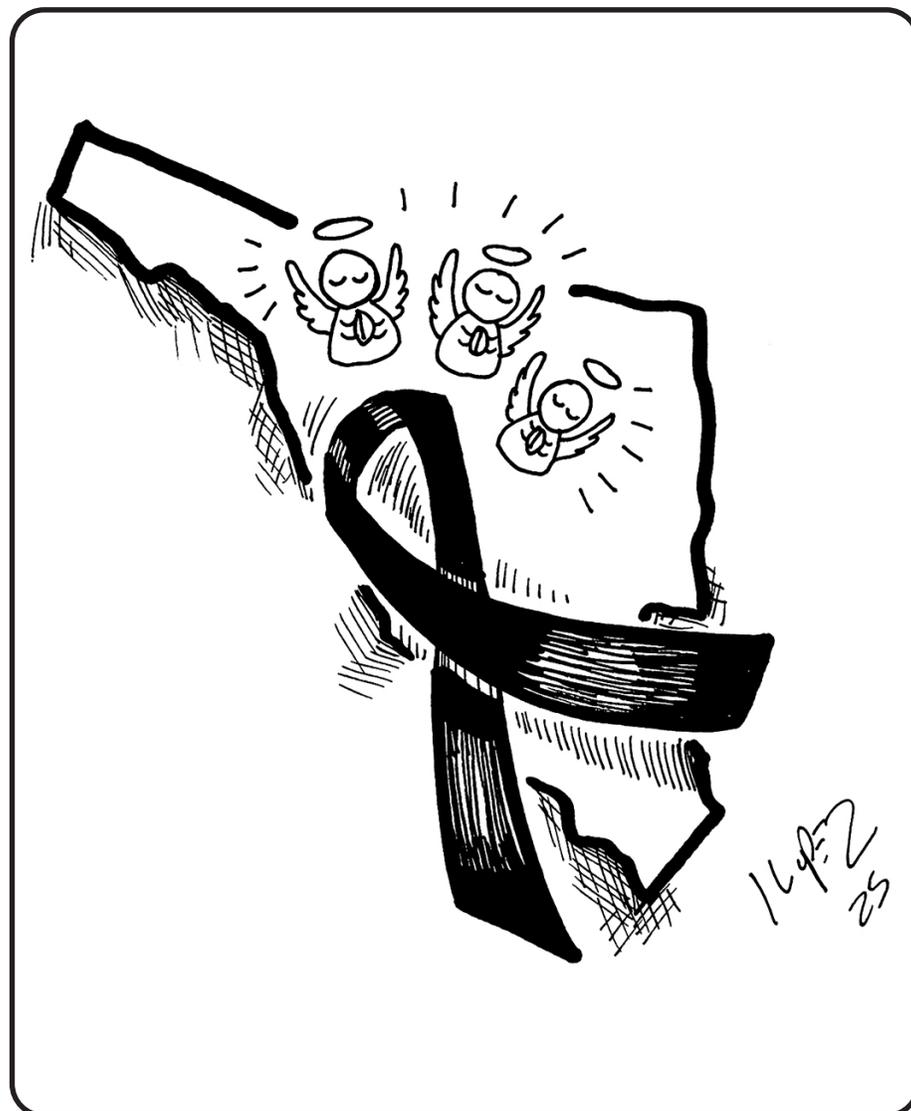
3 Reformar y dignificar los sistemas DIF, garantizando espacios seguros, con personal capacitado y sin revictimización.

4 Establecer sistemas de alerta temprana, bases de datos de agresores y mecanismos reales de prevención del delito.

Cada infancia asesinada es una herida profunda que nos rompe como comunidad. Debemos seguir trabajando todos los días para construir un país donde ser niña o niño no sea una amenaza, donde cada infancia tenga acceso a una vida digna, segura y libre.

Porque no basta con sentir dolor: es momento de actuar.

¡Justicia..!



INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres

Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Más austeridad para contrarrestar aumento de deuda pública: Sheinbaum

Por el Staff de El Inversionista

La deuda pública en México aumentó más de 2 billones de pesos durante el último año, pese a que el Gobierno Federal ha reportado un incremento de los ingresos

Ante el incremento de la deuda pública, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo afirmó que se debe contrarrestar con más acciones de austeridad. En la mañana en Palacio Nacional del pasado martes, la jefa del Ejecutivo señaló que la deuda “sólo fue para 2024”, y remarcó que no se podía empezar este año con la misma deuda que el pasado. La semana pasada, se informó que la deuda pública en México aumentó más de 2 billones de pesos durante el último año, pese a que el Gobierno Federal ha reportado un incremento de los ingresos, mayores contribuciones al pago de las obligaciones financieras y un menor gasto público. Frente a ello, Sheinbaum Pardo explicó que durante el último año del sexenio de su antecesor, el presidente Andrés Manuel López Obrador, se requirió parte del presupuesto público para terminar

las obras estratégicas, la mayoría de las cuales se terminaron”, aunque algunas quedaron pendientes para la nueva administración.

“Por eso aumentó el déficit en el 2024, hay más gasto que recaudación, ese déficit se cubre con deuda, sólo fue para 2024, no podíamos empezar 2025 con la misma deuda. Este año teníamos que empezar con menos, hubo una reducción del déficit de alrededor de 2 puntos del PIB, un punto (del PIB) son como 380 mil millones de pesos”, puntualizó.

Refirió que ese déficit se cubre “con más ingresos (fiscales), estamos en récord de recaudación, y también con mayor austeridad”.

Destacó que a diferencia de los regímenes neoliberales, ahora no hay recortes en educación ni salud públicas para contrarrestar el déficit, ni se afectará

el gasto social.

“Nosotros recortamos en lo que puede disminuirse en el gasto operativo del gobierno; y ese será el mismo mecanismo hacia adelante seguro, combatiendo algunas áreas donde todavía hay corrupción y que representen mayores ingresos públicos y una revisión general sobre cómo está establecido el gasto público”.

Adelantó que en breve presentará una iniciativa de reforma para que la forma en que se gasta en la administración pública sea más eficiente.

“Por eso se reformó la ley de obra pública y la ley de adquisiciones, y haremos otras para hacer mucho más eficiente el gasto”.

Evoca a AMLO

Destacó la reducción del déficit financiero en alrededor de 2 puntos del



PIB, heredado del cierre de las obras del sexenio del ex presidente Andrés Manuel López Obrador.

La mandataria detalló que cada punto del PIB significa alrededor de 380 mil millones de pesos, por lo que este indicador representaría una cifra superior a los 700 millones de pesos.

Sobre la estrategia en la que se gastan los recursos públicos y se evita un aumento en el déficit, recordó la frase de AMLO: “Austeridad republicana, no puede haber Gobierno rico con pueblo pobre”.

Luego de que la Secretaría de Hacienda diera a conocer la reducción de la Deuda a 49.2% del PIB, impulsada por el fortalecimiento del peso y el manejo de los pasivos, dijo que este déficit sólo se dio para el 2024, que se cubren con deuda y con más ingresos.

Añadió que el país está en un récord de recaudación y se implementarán estrategias de mayor austeridad, sin recortes en salud educación o gasto social.

Afirmó que, pese a ello ya arrancaron las obras de su administración como son el Tren México-Querétaro, carreteras, puentes y las obras del Tren Maya de carga, entre otras.



Cómo usar reseñas negativas en Amazon para impulsar tu marca

Recopilado por Amalia Beltrán

Las reseñas en Amazon juegan un papel crucial en el éxito de cualquier vendedor. No sólo ayudan a construir la reputación de la marca, sino que también influyen en la decisión de compra de los clientes. Sin embargo, no todas las reseñas son positivas, y lidiar con reseñas negativas puede ser un desafío. Si bien es natural sentirse frustrado al recibir un comentario negativo, manejarlo de manera profesional y efectiva puede marcar la diferencia entre perder un cliente y convertirlo en un defensor leal. En este artículo, te explicamos cómo gestionar las reseñas en Amazon, con énfasis en cómo manejar las reseñas negativas y convertir una experiencia negativa en una oportunidad de mejora.

El Desafío de gestionar reseñas negativas

A pesar de tus mejores esfuerzos, es inevitable que algunos clientes dejen

reseñas negativas. La razón detrás de una crítica negativa puede ser variada: desde un error en el envío, un producto que no cumplió con las expectativas, hasta problemas relacionados con el servicio al cliente. Si bien estos comentarios pueden ser desalentadores, es esencial abordarlos de manera estratégica.

1. Dificultad para identificar al cliente

Una de las dificultades principales al gestionar reseñas negativas en Amazon es la falta de acceso directo a la información del cliente. Amazon no proporciona los detalles completos de los clientes que dejan reseñas, lo que hace que sea complicado identificar la compra específica asociada a la reseña negativa.

Por ejemplo, si un cliente llamado «Rosalina Prado» deja una reseña negativa, la información que tienes es sólo ese nombre, que puede no coincidir

con el nombre en el pedido real. Esto hace que el proceso de búsqueda del pedido sea un reto.

2. Cómo encontrar el pedido del cliente

Aunque Amazon no facilita la información del cliente directamente, puedes encontrar el pedido utilizando la siguiente metodología: Identifica el producto que recibió la reseña negativa.

Localiza el nombre del cliente que dejó la reseña.

Dirígete a la sección de «Pedidos» en tu cuenta de vendedor de Amazon. Si el cliente compró a través de FBA (Fulfilled by Amazon), tendrás que revisar los pedidos en FBA.

La forma más eficiente de encontrar el pedido es copiar el nombre del cliente (por ejemplo, «Rosalina Prado») y pegarlo en la barra de búsqueda dentro de la sección de pedidos. Esto filtrará los pedidos

asociados con ese nombre.

Una vez que encuentres el pedido correcto, podrás ver todos los detalles asociados, como el lugar de origen del cliente y el historial de compra.

Contactando al cliente para resolver el problema

Una vez que hayas identificado al cliente y su pedido, el siguiente paso es ponerte en contacto con él. Amazon permite a los vendedores contactar directamente a los clientes a través de su sistema de mensajería. Para hacerlo, sigue estos pasos:

En la página de detalles del pedido, selecciona la opción «Contactar al cliente».

Desde allí, podrás enviarle un mensaje al cliente para disculparte por el inconveniente y ofrecer una solución. Es importante mencionar que, en ocasiones, los clientes no siempre te contactan antes de dejar una reseña negativa. Algunos optan por ir directamente a la reseña para expresar



Opinión del cliente



RAFAEL ALVAREZ

★★★★★ Una experiencia inolvidable

Revisado en España el 8 de junio de 2021

Compra verificada

He leído dos veces El Infinito en un Junco y si la primera lectura me entusiasmó la relectura me ha descubierto multitud de aspectos que no había captado. Me gusta especialmente como la autora muestra nuestra deuda con la antigüedad clásica, su amor por lo que hace, su cercanía y su bondad. Tengo cerca de 80 años y leyendo este libro he llegado a emocionarme. Vivo lejos de Zaragoza y no tengo ninguna vinculación con esa ciudad pero me alegra enormemente que este libro se haya escrito allí porque pone en evidencia que la vida cultural de este país no se limita a la que se produce en las grandes capitales. Regalar este libro a un amigo es un acierto seguro

A 2 personas les ha parecido esto útil

Útil

Denunciar

Permalink



su frustración. Por lo tanto, también es útil revisar la sección de «Mensajes» en tu cuenta de vendedor para ver si el cliente te ha enviado algún mensaje previamente.

Cómo resolver el problema y animar a la actualización de la reseña

El objetivo principal al contactar al cliente es resolver su problema. Sin embargo, como vendedor, no tienes la capacidad de eliminar una reseña negativa por ti mismo. La única forma en que una reseña puede ser eliminada o modificada es si el propio cliente decide hacerlo. Por lo tanto, tu enfoque debe ser ofrecer una solución efectiva que resuelva la situación.

Opciones comunes para resolver el problema:

Reembolsar el producto: Ofrece un reembolso completo si el cliente no está satisfecho con su compra.
Enviar un producto de reemplazo: Si el producto estaba defectuoso o no cumplió las expectativas, ofrece enviar un producto de reemplazo sin costo adicional.
Solicitar la preferencia del cliente: Pregunta al cliente qué le gustaría como solución. A veces, simplemente escuchar sus expectativas puede ser suficiente para encontrar una resolución adecuada. Una vez que hayas resuelto el problema y el cliente esté satisfecho, es fundamental que pidas al cliente que actualice o elimine la reseña negativa. Para hacerlo, pídeles

amablemente que regresen a su reseña y agreguen un comentario o cambien su calificación. Esto no sólo muestra que resolviste el problema, sino que también permite que la reseña refleje la resolución y el esfuerzo que pusiste en el servicio al cliente.

Estrategias para evitar reseñas negativas en el futuro

Si bien es importante manejar bien las reseñas negativas, también es esencial implementar estrategias que minimicen su ocurrencia en primer lugar. Aquí te dejamos algunas recomendaciones para evitar reseñas negativas en el futuro:
Asegúrate de que el producto cumpla con las expectativas: La calidad del producto es fundamental. Realiza controles de calidad rigurosos antes de enviar tus productos a Amazon.
Optimiza tu descripción del producto: Asegúrate de que la descripción del producto sea clara y detallada. Incluye fotos de alta calidad y especificaciones precisas para evitar malentendidos.
Ofrece un excelente servicio al cliente: Responde rápidamente a las consultas de los clientes y ofrece soluciones eficaces a cualquier problema antes de que se convierta en

una reseña negativa.
Solicita retroalimentación antes de que el cliente deje una reseña: Después de que un cliente reciba su producto, puedes enviar un mensaje amable solicitando retroalimentación y asegurándote de que todo esté en orden. Esto puede ayudar a identificar problemas antes de que se conviertan en reseñas públicas.
Las reseñas negativas en Amazon no son el fin del mundo, pero sí una oportunidad para mejorar. Manejar adecuadamente estas reseñas, ofreciendo soluciones y pidiendo a los clientes que actualicen sus comentarios, puede mejorar significativamente la reputación de tu marca.
Al resolver los problemas de los clientes y demostrar un alto nivel de compromiso con la calidad, no sólo mitigarás los efectos de las críticas negativas, sino que también construirás relaciones más sólidas y confiables con tus compradores. Recuerda, la clave está en la comunicación proactiva y en resolver los problemas de manera eficiente y amigable. Las reseñas son una oportunidad para demostrar tu compromiso con la satisfacción del cliente, y una reseña negativa puede convertirse en un testimonio positivo si sabes cómo gestionarla.



Más allá de los aranceles de EE. UU.: el papel clave de México

Recopilado por Amalia Beltrán



En el segundo mandato de Donald Trump se han intensificado las políticas proteccionistas. Desde su llegada, ha impuesto múltiples aranceles a China, Canadá y México. Aunque algunas exportaciones mexicanas que cumplen con el T-MEC están exentas, México enfrenta un arancel efectivo del 14.24%, inferior al de competidores clave como China (más del 44%), Corea del Sur, Japón y Alemania. Sin embargo, más allá de los aranceles, la gran pregunta es si EE. UU. puede realmente sustituir las importaciones que vienen desde México, y la respuesta sigue siendo compleja.

México, principal socio comercial y pieza clave en la manufactura estadounidense

Es importante mencionar que, a pesar de que México perdió participación

de mercado en las importaciones de Estados Unidos en los primeros meses del 2025, esto se debe al crecimiento de las importaciones de otros países y no a una caída de las importaciones desde México. De hecho, en abril las importaciones provenientes desde México se ubican en primer lugar con 15.17% del total, seguido de Canadá con 10.66% y China con 9.19%. A abril de 2025, México mantiene el primer lugar como socio comercial de Estados Unidos, representando el 15% del comercio total. A pesar de que en los primeros meses de 2025 algunos países como Suiza (+344%), Irlanda (+120%) y Taiwán (+52%) incrementaron sus exportaciones a EE. UU., se trata de sectores muy concentrados como metales preciosos, productos farmacéuticos o maquinaria tecnológica. México, por el contrario, tiene una base exportadora diversificada, enfocada en sectores de alta integración con las cadenas de suministro norteamericanas: Transporte (automóviles, autopartes).

Equipo de cómputo y telecomunicaciones. Electrónica y maquinaria industrial. Estos tres sectores suman más del 60% de las exportaciones mexicanas hacia EE. UU. Sustituir esta estructura sería técnicamente costoso y logísticamente complicado.

Complejidad económica de las exportaciones mexicanas

México, líder entre economías emergentes ocupa la posición 17 en el Índice de Complejidad Económica, superando a economías avanzadas como Francia, Italia e Israel. Este indicador mide la capacidad de un país para producir bienes sofisticados y diversos.

Sólo un puñado de países como Japón, Alemania, Corea del Sur o Taiwán tienen la capacidad productiva comparable, pero su participación conjunta en las importaciones estadounidenses es inferior a la de México. Además, los costos de transporte y tiempos de entrega desde México son sustancialmente menores. Dato clave: entre las principales economías emergentes, sólo China iguala o supera la complejidad económica de México, pero las restricciones geopolíticas hacen inviable que China sustituya a México en las cadenas de valor críticas para EE. UU.

Sustituir importaciones desde México parece un riesgo costoso para Estados Unidos

Los aranceles de EE. UU. buscan presionar, pero el costo de reemplazar a México sería significativo. Sustituir las importaciones desde México requeriría de al menos 10 economías

emergentes, muchas de ellas con menor capacidad productiva y mayor distancia geográfica.

Además: El 83% de las exportaciones mexicanas se destinan a EE. UU., lo que garantiza integración profunda.

Las exportaciones mexicanas de maquinaria, equipo y tecnología muestran un crecimiento acelerado, difícilmente reemplazable en el corto plazo.

México ha logrado diversificar y sofisticar su oferta exportadora, mientras que otros países latinoamericanos mantienen estructuras basadas en productos de baja complejidad.

La dependencia de Estados Unidos hacia México se mantiene a pesar de los aranceles y la retórica proteccionista, los datos confirman que México es difícil de sustituir como socio comercial. Su alta complejidad económica, la cercanía geográfica, la integración en sectores clave y la especialización en manufacturas lo convierten en un proveedor estratégico que difícilmente puede ser reemplazado sin elevar los costos y generar interrupciones en las cadenas de suministro de Estados Unidos.

A pesar de la retórica proteccionista, México sigue siendo un socio comercial difícil de sustituir para Estados Unidos. Su capacidad productiva, cercanía geográfica y especialización en sectores estratégicos lo posicionan como un proveedor clave entre las cadenas de suministro.



Reivindicando el queso de cabra

Por investigadores del CIAD.

En el contexto actual y con la gran diversidad de quesos que se tiene en el mundo, principalmente derivados de leche de vaca, el queso de cabra ha comenzado a ganar terreno como una alternativa nutritiva y sabrosa, similar a los quesos tradicionales de leche de vaca. El queso de cabra también se destaca por su perfil nutricional diferente, así como por sus propiedades sensoriales distintivas, por lo que este producto lácteo también merece ser considerado con mayor frecuencia en nuestras mesas.

Perfil nutricional del queso de cabra

El queso de leche de cabra muestra una composición diferente a los quesos a base de leche de vaca. Es una fuente rica en proteínas de alta calidad, similar a la de la leche de vaca, así como en su contenido de calcio, fósforo y vitamina A. Sin embargo, se distingue por su contenido de vitaminas del complejo B, tales como riboflavina (B2), biotina (B8) y ácido fólico (B9), así como de ácidos grasos de cadena media como ácido caprílico, decanoico y láurico. Además, cuenta también con una mayor concentración de aminoácidos esenciales tales como treonina, leucina, lisina, fenilalanina y valina y tiene una menor proporción de lactosa, lo que lo convierte en una opción para personas con sensibilidad a este carbohidrato.

¿En qué se diferencia del queso de vaca?

A diferencia del queso elaborado con lácteos bovinos, su apreciación es aún mayor en regiones del mediterráneo y en algunas partes de Europa. Su elaboración sigue siendo artesanal y en cantidades todavía más pequeñas que lo reportado para los quesos artesanales elaborados con leche de vaca. Asimismo, la mezcla de leche de vaca y de cabra no cambia propiedades como el pH, ni el punto de fusión del queso, pero sí denotan cambios en el perfil de ácidos

grasos y una mejor deformación por fractura y en su índice de blancura. Otra característica importante es la baja proporción de α 1 -caseína, que, en altas concentraciones, en algunas personas, podría causar inflamación. El queso de cabra se caracteriza por un sabor más fuerte, con notas ácidas y terrosas, especialmente cuando este es madurado. Dichas características se deben a la presencia de compuestos volátiles $\frac{3}{4}$ como el ácido caproico, cáprico y caprílico $\frac{3}{4}$ presentes en la leche de cabra. Estos compuestos no sólo contribuyen a su perfil aromático, sino que también se ha evidenciado que podrían tener efectos benéficos durante la digestión, además de ciertas propiedades antimicrobianas e incluso asociarse con el fortalecimiento del sistema inmune o presentar capacidad antioxidante, por mencionar algunas. En versiones frescas, el sabor puede ser más suave y cremoso, mientras que los quesos madurados tienden a ser más intensos en sabor, salados y con una textura firme o desmenuzable.

Producción de queso de cabra en México

En México, la producción de leche de cabra y derivados ha crecido como respuesta al interés por productos lácteos naturales diferentes a los convencionales. De acuerdo a estadísticas del INEGI, en su Censo Agropecuario 2022, existen más de seiscientos mil cabezas de ganado caprino en el país, muchas de ellas criadas por pequeños productores, las cuales forman parte de la economía rural. Por otro lado, el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP, 2023) reportó que México alcanzó una producción de más de 160 millones de litros de leche, siendo los principales estados productores Zacatecas, Coahuila, San Luis Potosí, Durango y Oaxaca. Aunque la mayor parte de esta

leche se utiliza para consumo directo y elaboración artesanal de productos como el tradicional "queso de aro" o "queso fresco de cabra", se ha observado un incremento en el procesamiento industrial para comenzar a satisfacer otros mercados.

Cómo integrarlo a tu alimentación

El queso de cabra puede ser un excelente complemento en una dieta equilibrada, si se consume con moderación. Existen múltiples formas de integrarlo de manera saludable; por ejemplo, en ensaladas como sustituto del queso tipo panela o feta; untado en pan integral o tostadas horneadas de maíz, acompañado de aguacate o jitomate; como ingrediente de salsas o pastas, aportando sabor sin necesidad de grandes cantidades, o con frutas como higo, pera o manzana, para un refrigerio rico en fibra y proteína. Gracias a su perfil nutricional, su fácil digestión y su sabor distintivo, el queso de cabra representa una opción sabrosa que vale la pena incorporar en

la alimentación diaria. Sus propiedades nutricionales, su perfil sensorial único y su creciente presencia en el campo mexicano lo convierten en un producto que puede enriquecer tanto nuestra alimentación como el desarrollo del sector rural. Se recomienda optar por versiones frescas o ligeramente maduradas, con bajo contenido en sodio, y combinado con vegetales y cereales integrales. Al ser más concentrado en sabor, se necesita menos cantidad para obtener un efecto delicioso en los platillos. Así que ya lo sabes, el queso de cabra es otra opción saludable que puedes integrar a tu dieta diaria.

*** Autoras(es): Lourdes Santiago-López, investigadora posdoctoral por México; Adrián Hernández-Mendoza, Belinda Vallejo-Cordoba y Aarón F. González-Córdova, investigadoras e Investigadores de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD y miembros por México de la Red para el Fomento de la Calidad e Inocuidad en Queserías Artesanales en Iberoamérica (QuesArte Iberoamérica) del Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (Cyted).**





¿Inteligencia o vigilancia?

* Por Marco Paz Pellat

A través de la aprobación de 16 reformas aceptadas en materia de seguridad y telecomunicaciones en nueve días sin mayor debate y análisis en un período extraordinario legislativo, México empieza su transitar por un terreno peligroso. Bajo el argumento de combatir la inseguridad y buscar personas desaparecidas, el gobierno ha impulsado la CURP biométrica, la Plataforma Nacional de Identidad y la geolocalización en tiempo real de celulares.

Aunque presentadas como avances tecnológicos para proteger a la población, estas medidas despiertan fuertes críticas por su potencial para consolidar un sistema de vigilancia masiva. Organizaciones de derechos humanos, especialistas en privacidad y ciudadanía alertan: más que herramientas de seguridad, estas reformas colocan al Estado en posición de vigilar cada paso de la población. La CURP biométrica, que incluye huellas, fotografías e iris, busca prevenir suplantaciones y agilizar trámites. Pero su carácter obligatorio y la concentración de datos en la Secretaría de Gobernación generan serias preocupaciones. A diferencia de una contraseña, los datos biométricos no se pueden cambiar: si

A diferencia de una contraseña, los datos biométricos no se pueden cambiar: si se filtran, como ha ocurrido antes en México, millones quedarían expuestos a suplantaciones, discriminación o exclusión

se filtran, como ha ocurrido antes en México, millones quedarían expuestos a suplantaciones, discriminación o exclusión.

La Red en Defensa de los Derechos Digitales (R3D) advierte que esta base de datos, conectada con servicios públicos y privados, podría usarse para vigilar cada interacción ciudadana. La Plataforma Nacional de Identidad agrava el problema: enlaza la CURP biométrica con datos bancarios, médicos, de transporte y telecomunicaciones, permitiendo al Estado trazar con precisión patrones de conducta, desde rutas cotidianas hasta visitas médicas o participación en eventos políticos.

Las reformas a la Ley de Telecomunicaciones y a la Ley de la Guardia Nacional, aprobadas con rapidez y sin debate público, añaden opacidad. Artículo 19 advierte que la falta de controles judiciales claros deja la puerta abierta a accesos arbitrarios a información sensible. En un país con un historial de espionaje a periodistas y activistas, este escenario es alarmante. La geolocalización en tiempo real es la pieza final del rompecabezas.

Autoridades como la Guardia Nacional o el Centro Nacional de Inteligencia pueden rastrear la ubicación exacta de un celular sin que quede claro si siempre se necesita una orden judicial. La redacción ambigua de la ley permite interpretaciones que podrían justificar vigilancias sin supervisión efectiva. Integrar estos sistemas –CURP biométrica, Plataforma Nacional de Identidad y geolocalización– da al Estado una capacidad sin precedentes para seguir a cualquier persona. En manos equivocadas o sin garantías legales sólidas, este poder puede derivar en un modelo de control social y político. La pregunta es clara: ¿queremos vivir en un país donde cada movimiento sea monitoreado por un ojo que no parpadea?

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**



México acelera su potencial en tierras raras: retos clave y oportunidades

Recopilado por Amalia Beltrán

México posee vastas reservas de tierras raras y litio, ubicadas sobre todo en Chihuahua, Sonora y Durango. Estas materias primas resultan esenciales para la transición energética y la industria tecnológica. Sin embargo, el país enfrenta barreras profundas en infraestructura, regulación y financiamiento.

Potencial geológico y demanda global. Investigaciones ubican a México entre los diez países con mayores reservas de litio y tierras raras.

La demanda global ya supera los 1.8 kg por vehículo eléctrico y 600 kg por turbina eólica.

Se estima que el consumo se triplicará hacia 2040, impulsado por tecnologías limpias y semiconductores.

Barreras: infraestructura y conocimiento técnico. El país carece de plantas de procesamiento avanzadas para tierras raras.

Faltan capacidades técnicas especializadas, desde exploración hasta refinado.

Los altos costos de inversión y estándares ambientales frenan el establecimiento de estas industrias.

Incertidumbre legal y marco regulatorio. México reformó la Ley Minera para centralizar la explotación de minerales estratégicos.

Todavía no define su reglamento final, a pesar de que venció el plazo en 2023. Mientras tanto, inversionistas dudan en apostar al sector.

Litio: control estatal y limitación privada. El litio queda únicamente en manos del Estado a través de LitioMx y la Secretaría

de Energía.

El gobierno colabora con Conacyt para desarrollar tecnologías de extracción de arcillas.

Sin participación privada, la inversión extranjera y transferencia tecnológica se reducen.

Competencia internacional. China concentra el 70% de la producción mundial.

Estados Unidos importa más del 80% de sus tierras raras desde China en 2024.

Este escenario obliga a EU a buscar nuevos proveedores en Canadá, Australia y Sudeste Asiático.

Estrategia: visión de largo plazo:

Raúl García Reimbert, presidente del CIMMGM, indica que México podría abastecer a EE. UU. en 10–15 años.

Su plan combina inversión en infraestructura, desarrollo de capacidades locales y certeza jurídica.

Beneficios de la minería estratégica:

Esta industria genera empleos bien remunerados en regiones rurales.

Impulsa la industria nacional, crea cadenas de valor y atrae tecnología.

Reduce dependencia de importaciones y fortalece la soberanía energética.

¿Qué falta para detonar el sector?:

Regulación. Publicar reglamento y definir responsabilidades.

Infraestructura. Construir plantas de procesamiento y logística.

Financiamiento. Estímulos fiscales y respaldo a inversión privada.

Capacidad. Formación técnica y certificación internacional.

Colaboración. Asociaciones público-privadas y transferencia tecnológica.

México tiene talento, reservas y ubicación geográfica. Sin embargo, debe superar retos legales e infraestructura.

Con un marco claro, inversión y alianzas, el país puede liderar la minería de recursos clave para el futuro energético global.



Japón lanza prueba de minería en fangos marinos profundos para asegurar tierras raras

El gobierno japonés inicia en enero de 2026 una extracción piloto de fangos ricos en tierras raras a 5 000–6 000 m de profundidad cerca de Minamitori. El proyecto, liderado por Shoichi Ishii y con apoyo de JAMSTEC, busca reducir la dependencia de exportaciones globales.

Utilizando tuberías desde un buque especializado, el sistema evaluará la viabilidad de procesar hasta 350 toneladas de barro diario a inicios de 2027, con separación de elementos críticos como disprosio, neodimio, gadolinio y terbio, esenciales para motores eléctricos y dispositivos de alta tecnología.

Un estudio de 2024 del University of Tokyo y la Nippon Foundation ya ha identificado más de 200 millones de toneladas de nódulos de manganeso a 5 500 m de profundidad. También estimaron cerca de 610 000 t de cobalto y 740 000 t de níquel, cantidad suficiente para abastecer a Japón entre 11 y 75 años, según el mineral.

Este innovador esquema presenta retos técnicos colosales: las enormes presiones abisales, la precisión en la recogida de fangos y la refinación

en aguas profundas complican la operación. Colin Hamilton, de BMO Capital Markets, advierte sobre los riesgos técnicos y ambientales, y exige estudios de impacto más profundos antes de que compradores adopten materiales del lecho marino.

Varias grandes entidades financieras, como Credit Suisse, Lloyds y NatWest, ya han limitado su financiación a proyectos de minería submarina sin evaluaciones ambientales exhaustivas.

Por otra parte, la Autoridad Internacional de los Fondos Marinos (ISA) se encuentra afinando un marco regulatorio para 2025 que regulará la exploración y explotación en aguas internacionales. Su asamblea completa se celebrará del 21 al 25 de julio en Kingston, Jamaica, donde se espera consolidar un código de minería que entraría en vigor tras años de debates.

En resumen, Japón lidera un experimento pionero que podría diversificar su abastecimiento de minerales estratégicos, pero el éxito dependerá de innovaciones tecnológicas, marcos regulatorios internacionales y salvaguardas ambientales responsables.



¿Cómo saber si estoy tomando la cantidad de sal adecuada?

Por Heliodoro Alemán Mateo



Recientemente, una tendencia ha ganado popularidad en redes sociales: beber agua con una cucharada de sal disuelta al despertar. Influencers de bienestar afirman que esta práctica ayuda a “reponer minerales”, “compensar una supuesta deficiencia de sodio” y “mejorar la hidratación celular”. Esta tendencia, y quienes la promueven, pasan por alto los grandes avances científicos sobre el consumo de sodio. También se desconoce el efecto del consumo elevado de sodio y sus repercusiones en la salud humana. Especialistas recientemente publicaron un proyecto sobre el consumo de sal/sodio en México y experiencias en Latinoamérica en el cual se menciona que a nivel mundial el consumo de sodio está por arriba de las recomendaciones y reportan que en México y Latinoamérica este consumo se acerca al doble de las recomendaciones propuestas por la Organización Mundial de la Salud (OMS) (Campos-Nonato et al., 2022). Así que, con estos datos, se puede afirmar que la cantidad de sal/sodio no es adecuada e implica tomar acciones

para disminuir el consumo, no aumentarlo. Dicha recomendación viral en redes sociales de consumir una cucharada de sal puede aumentar aún más las concentraciones de sodio en sangre, máxime en regiones como Hermosillo, Sonora, donde se han realizado algunos estudios en adultos y se han encontrado consistentemente consumos elevados de sodio (Grijalva et al., 1992; Ballesteros-Vásquez, et al., 1998). Adicionalmente, se ha reportado que, dentro de los platillos regionales, las albóndigas con arroz, calabacitas con queso, chivichangas de queso, chorizo con papas, ejotes con chile, machaca con verduras, sopa de pasta, tamales de elote y las tortillas de harina son las que contienen valores elevados de sodio por cada 100 gramos de alimentos o platillo (334.0-1,372.8 mg de Na/100g) (Grijalva-Haro et al., 1990).

¿De verdad necesitamos más sal?

El sodio (Na), componente principal de la sal de mesa, es un nutrimento esencial para funciones específicas en el cuerpo humano. Ayuda a regular el equilibrio de líquidos, permite la transmisión de los impulsos nerviosos y el adecuado funcionamiento muscular. Con relación a los alimentos, el sodio aumenta la palatabilidad, además de preservarlos por más tiempo. Como se mencionó anteriormente, la mayoría de las personas ya consume más sodio del que realmente necesita. El consumo elevado de sodio se debe a la alta ingesta de alimentos salados; datos recientes mostraron que los cuatro principales

alimentos aportadores de sodio en la dieta de personas adultas mexicanas fueron los panes salados y dulces, carnes procesadas, quesos naturales y tacos. Sin pasar por alto la contribución de otros alimentos como los cereales de desayuno, pizza, tamales, papas fritas (chips) y los sazonadores, que fueron los aportadores de sodio al cuerpo humano a través de la alimentación (Campos-Nonato et al., 2022). Así que agregar o acatar la recomendación de ingerir una cucharada de sal (aproximadamente 10 gramos) disuelta en agua y en una sola toma, rebasa la cantidad de sodio recomendada para un adulto en todo un día. Contestando la pregunta (¿verdaderamente necesitamos más sal?), la respuesta es no. Datos de los análisis de la orina de 24 horas muestran que la ingesta promedio de sodio en trabajadores de la Ciudad de México fue de 3.5 +- 1.38 g/día, cantidad superior a lo recomendado por la OMS,

(menor a 2 g de Na al día), siendo los hombres los mayores consumidores (4.2 g de Na por día). Cifras nacionales también mostraron un consumo elevado de sodio: el 97% de las y los mexicanos lo ingiere por arriba de los gramos recomendados por la OMS (Campos-Nonato et al., 2022). Estos hallazgos desmienten la idea de que la mayoría de las personas está deficiente en sodio. La excepción sería en ciertas condiciones de entrenamiento deportivo, principalmente en aquellas disciplinas en las que se produce una sudoración excesiva, la cual propicia la pérdida de más del 3% o más de 2 kg del peso corporal. Sólo en estos atletas de alto rendimiento podría haber deficiencia de sodio. Los síntomas por deficiencia de sodio bajo estas condiciones son calambres musculares, náuseas, vómitos, mareos, choque y coma.





¿Cuánta sal es la recomendada?

La Organización Mundial de la Salud (OMS) recomienda para personas adultas un consumo de sal menor a 5 g/día (menos de 2 gramos de sodio/día) y en medida casera esta cantidad equivale a casi una cucharadita cafetera. Esta cantidad es suficiente para cubrir las funciones vitales del organismo sin poner en riesgo la salud cardiovascular y renal.

Es importante notar que esta cifra incluye todo el sodio consumido en el día, no sólo el que agregamos con el salero, sino también el presente de forma natural en los alimentos y el añadido por la industria alimentaria.

El nuevo etiquetado de alimentos y bebidas no alcohólicas preenvasadas (modificación a la NOM-051-SCFI/SSA1-2010) incluye una etiqueta frontal de advertencia con uno o hasta cinco octágonos negros, que permite visualizar de manera rápida el exceso de sodio, azúcares, calorías, grasas saturadas y grasas trans, según corresponda al producto. Igualmente, incorpora información sobre ingredientes que representen un riesgo a la salud. De esta manera, el consumidor podrá elegir los alimentos sin excesos al contar con la información clara, veraz, sencilla y directa de los nutrimentos críticos antes mencionados.

Riesgos de excederse con el sodio

Un consumo excesivo de sodio está directamente relacionado con múltiples problemas de salud, entre los que destacan:

Hipertensión arterial: la cual incrementa el riesgo de infartos y accidentes cerebrovasculares.

Daño renal: al forzar a los riñones a trabajar más para filtrar y eliminar el exceso.

Retención de líquidos: se manifiesta como hinchazón en diferentes partes del cuerpo, principalmente en piernas, abdomen y rostro.

Aumento del riesgo de osteoporosis: debido a una mayor excreción de calcio por la orina.

Problemas cardiovasculares: por el impacto en las arterias y el corazón

¿Cómo saber si consumo demasiada sal?

Con base en lo anteriormente expuesto, primeramente podemos concluir que nuestras necesidades de sodio se cubren con el consumo de una cucharadita cafetera de sal de mesa; este debería ser el punto de referencia. En segunda instancia, debemos saber que muchos alimentos naturales ya contienen sodio. Por ejemplo: la leche contiene cerca de 120 mg de sodio por cada

tasa de 240 mL, las carnes de res, cerdo y pescado contiene alrededor de 25 mg por cada 30 gramos de estas carnes, los panes pueden tener entre 160 y 300 mg de Na por porción.

Los alimentos ultraprocesados contienen elevadas cantidades de sodio. Adicionalmente, tenemos la costumbre de agregar sal durante la preparación y consumo de alimentos y platillos. El cuerpo puede manifestar distintos síntomas por este consumo excesivo de sodio, tales como sed constante, hinchazón o inflamación en manos, tobillos o cara, dolores de cabeza, presión arterial elevada, fatiga sin causa aparente y micción (orinar) menos frecuente, entre otros.

Si experimentas varios de estos síntomas y además consumes alimentos muy salados o procesados, es importante revisar tus hábitos de alimentación y consultar a un profesional de la salud, quien podrán solicitar un análisis sanguíneo o de orina para observar las concentraciones de electrolitos.

¿Cómo reducir el consumo de sal sin sacrificar el sabor?

Como se mencionó anteriormente, el sodio es un nutriente que mejora la

palatabilidad de los alimentos y platillos, así que al reducir el sodio/sal en la dieta no significa necesariamente que la comida deba ser insípida. Aquí te compartimos algunas recomendaciones prácticas:

Evita usar el salero en la mesa y reduce la sal al cocinar.

Lee las etiquetas de los productos y elige los que tengan menos de 120 mg de sodio por porción.

Prefiere alimentos frescos en lugar de enlatados, embutidos o precocidos. Sazona con hierbas y especias naturales como orégano, ajo, cebolla, pimienta, cúrcuma o romero.

Usa jugo de limón, vinagre o chiles para realzar el sabor sin necesidad de sal.

Cuando comas fuera, pide tus alimentos con poca sal o sin sazonar, y agrégalos lo mínimo indispensable.

En resumen, antes de seguir tendencias virales sobre el consumo de sal o suplementos sin base médica, es crucial informarse con fuentes fidedignas y recordar que más no siempre es mejor, especialmente cuando se trata de la salud. La sal es necesaria, sí, pero respetemos las recomendaciones de la OMS, anteriormente mencionadas.

* Investigador de la Coordinación de Nutrición del CIAD.



Retroceso minero en México preocupa a industria y comunidades: INEGI reporta baja histórica



La producción minera en México cayó 4.3% durante 2024, según cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Esta contracción representa el descenso más marcado del sector en los últimos cinco años y refleja una tendencia preocupante tras el estancamiento observado en 2023 (0.1 %) y el crecimiento marginal de 4.1% en 2022.

El freno en la actividad minera impacta de manera directa a miles de trabajadores, exportaciones nacionales y comunidades enteras que dependen de esta industria. Expertos advierten que sin cambios en la política pública y el entorno regulatorio, el panorama podría empeorar.

Las causas: permisos, regulación y presión económica

Uno de los factores más mencionados por empresarios y analistas es el entorno regulatorio restrictivo. La suspensión de nuevas concesiones desde 2019 y los retrasos en permisos de exploración y operación han frenado proyectos clave. La Cámara Minera de México (Camimex) ha señalado que la incertidumbre jurídica aleja inversiones y reduce la

competitividad del país. Como reflejo, la inversión en el sector caerá de USD 5 000 millones en 2024 a solo USD 3 800 millones en 2025.

Además, el llamado “superpeso” ha reducido las ganancias de las empresas exportadoras. Al cotizar sus ventas en dólares, pero pagar costos en pesos, muchas compañías mineras han visto mermadas sus utilidades hasta en un 15%, según reportes de firmas como Peñoles y Grupo México.

Otro desafío ha sido el comportamiento de los precios internacionales de los metales. El zinc y el cobre, esenciales en la balanza minera nacional, han

enfrentado una baja en sus precios durante el último año, reduciendo los ingresos esperados.

Comunidades mineras, las más afectadas

La baja producción minera también afecta a miles de trabajadores y comunidades enteras en estados como Sonora, Zacatecas, Durango y Guerrero. En estos lugares, la minería representa entre el 40% y el 60% de la economía local. La reducción en actividades ya se refleja en empleos suspendidos, menor dinamismo comercial y caídas en la recaudación de impuestos municipales. Alcaldes y representantes comunitarios advierten que el enfriamiento del sector puede revertir años de desarrollo. Las empresas mineras suelen ser proveedoras de infraestructura, salud, educación y empleo formal. Su contracción genera un efecto dominó difícil de contener, especialmente en regiones con poca diversificación económica.

¿Puede la minería ser parte de la solución ambiental?

En medio de la crisis, la industria ha mostrado avances en materia ambiental.

Camimex reporta que el 35% de la energía consumida por las operaciones mineras ya proviene de fuentes limpias. Las metas para 2030 apuntan a alcanzar un 46%, lo cual posicionaría a México entre los líderes de América Latina en minería verde.

El reciclaje del agua es otro rubro destacable. Algunas empresas logran reutilizar hasta el 70% del líquido en sus procesos. Estos logros, sin embargo, requieren inversiones sostenidas que podrían estar en riesgo si el marco regulatorio sigue limitando nuevos proyectos.

El llamado urgente: recuperar la confianza

Voces del sector, académicos y organismos internacionales coinciden en la necesidad de reactivar la minería mexicana. Para lograrlo, se requiere agilizar la tramitación sin reducir los estándares ambientales. México necesita volver a emitir concesiones bajo un marco de sustentabilidad, con criterios de responsabilidad social y ecológica. También resulta urgente incentivar la innovación tecnológica, especialmente en eficiencia energética y trazabilidad. Al mismo tiempo, la seguridad jurídica debe fortalecerse para evitar bloqueos, litigios y conflictos sociales que espantan a los inversionistas.

Una industria estratégica en pausa

La caída del 4.3% en la producción minera no es sólo un dato económico: es una señal clara de alarma para una industria clave. México se juega su posición en el mercado global de metales críticos y su capacidad de financiar proyectos regionales. Recuperar la confianza, la inversión y el dinamismo del sector será vital para sostener el desarrollo económico y social en los próximos años.



Vitol y Breakwall lanzan fondo de crédito para impulsar minería en América

Por Amalia Beltrán



En un momento en que el financiamiento bancario se ha vuelto escaso para el sector minero, la multinacional suiza Vitol Group y la firma financiera Breakwall Capital anunciaron la creación de un fondo de crédito que inyectará capital a empresas mineras en América.

El fondo, llamado Valor Mining Credit Partners LP, ofrecerá recursos a compañías que necesiten refinanciar deuda, adquirir activos o expandirse. Será gestionado por Breakwall Capital, un fondo con experiencia en financiamiento energético, y se enfocará exclusivamente en el sector minero, particularmente en la región americana. "Vemos una oportunidad tremenda para llenar una necesidad no cubierta en el mercado", señalaron los socios de Breakwall en un comunicado conjunto.

Más capital en tiempos de cautela

Este anuncio llega en un contexto de creciente dificultad para las empresas mineras a la hora de acceder a financiamiento tradicional. Bancos

y mercados de capital han reducido su exposición al sector debido a la volatilidad de los precios de los metales y los riesgos regulatorios.

Sin embargo, la demanda global de metales como el cobre, el níquel y el litio sigue en aumento por el impulso hacia la electrificación y las energías limpias. Esto ha llamado la atención de grandes empresas de trading como Vitol, Mercuria y Trafigura, que buscan asegurar contratos de suministro a futuro invirtiendo directamente en productores.

Un modelo probado con nuevo enfoque

Vitol y Breakwall ya tienen experiencia colaborando. Ambas firmas operan en conjunto un fondo dirigido a proyectos de petróleo y gas en su etapa inicial. Ahora, aplican esa fórmula al sector minero con una variante: en lugar de tomar participación en proyectos, ofrecen préstamos estructurados que permiten a las mineras crecer sin diluir su propiedad.

El fondo no sólo proporcionará liquidez, también facilitará que las empresas aseguren contratos de venta a largo plazo, un factor clave para atraer inversión en un entorno de precios fluctuantes.

Oportunidades para la minería latinoamericana

Aunque no se ha revelado el monto total del fondo, se espera que su enfoque incluya proyectos en México, Chile, Perú y Brasil, países que concentran gran parte de los recursos mineros estratégicos del continente.

Para muchas empresas de mediana escala, especialmente aquellas que enfrentan restricciones crediticias, este tipo de financiamiento puede ser la diferencia entre avanzar un proyecto o dejarlo en pausa.

¿Qué gana Vitol?

Para Vitol, uno de los gigantes globales en el comercio de energía, esta movida no es filantropía. Al aportar capital a

compañías mineras, puede negociar acuerdos preferenciales para la compra futura de metales. Así asegura el abastecimiento de materias primas clave en un mercado cada vez más competitivo.

Esta estrategia, conocida como "offtake financing", permite a traders como Vitol mantener su posición dominante frente a la creciente demanda de minerales para tecnologías limpias, desde baterías hasta turbinas eólicas.

La creación de Valor Mining Credit Partners

LP representa una señal clara de que el capital privado sigue confiando en la minería como una inversión rentable y estratégica. También es una muestra de cómo el sector se adapta, buscando alternativas más ágiles y alineadas con las necesidades del mercado.

En un mundo que necesita más cobre, litio y otros metales para avanzar hacia un futuro eléctrico, iniciativas como esta pueden marcar la diferencia. Y América, rica en recursos y talento, podría ser la gran beneficiada.



Las 2 caras de la gentrificación

Por el Staff de El Inversionista

Este fenómeno ha generado en la CDMX profundos cambios urbanos que han configurado la vida en varias de sus colonias emblemáticas, pero también ha provocado tensiones sociales



¿Qué es la gentrificación?

La gentrificación es un proceso urbano que implica la transformación de barrios deteriorados o empobrecidos mediante la llegada de personas con mayor poder adquisitivo, lo que provoca la expulsión de los residentes originales. Así lo explica el geógrafo Luis Alberto Salinas Arreortua, investigador del Instituto de Geografía de la UNAM.

Este proceso genera debate por sus efectos ambivalentes: mientras algunos celebran mejoras en infraestructura y seguridad, otros denuncian la expulsión de residentes originales y el aumento desmedido en los precios de vivienda y servicios.

Este fenómeno ocurre en zonas con atractivos específicos, como áreas verdes, buena ubicación, infraestructura y riqueza cultural, lo que las vuelve objetivo del capital inmobiliario para construir viviendas, comercios y oficinas dirigidas a clases medias y altas.

La CDMX enfrenta un proceso de gentrificación que transforma colonias emblemáticas, generando mejoras urbanas, pero también el desplazamiento de sus residentes originales y un aumento en los costos de

vivienda y servicios.

Esto provoca un aumento en el valor de los inmuebles y de los servicios en la zona, lo que frecuentemente desplaza a las familias que históricamente han habitado esos espacios.

Si bien puede traer beneficios visibles como calles renovadas, parques más seguros o una oferta gastronómica diversa, también genera exclusión social, pérdida de identidad barrial y tensiones culturales, especialmente cuando las transformaciones no incluyen a los residentes originales.

Caso CDMX

La gentrificación no es un fenómeno nuevo en la capital del país, pero ha adquirido mayor intensidad en zonas específicas como:

Colonia Roma
Colonia Condesa
Colonia Juárez
Centro Histórico

En estos barrios, el arribo de nómadas digitales y extranjeros ha sido constante. Muchos alquilan viviendas a través de plataformas como Airbnb, lo que ha provocado una disminución en la oferta de renta tradicional y un alza generalizada en los precios.

La CDMX enfrenta un proceso de gentrificación que transforma colonias emblemáticas, generando mejoras urbanas, pero también el desplazamiento de sus residentes originales y un aumento en los costos de

vivienda y servicios

¿Qué se puede hacer?

Expertos y organizaciones sociales señalan la necesidad de una regulación más estricta sobre los alquileres de corto plazo, políticas de renta controlada, y una planificación urbana con enfoque social e incluyente, que priorice el derecho a la vivienda por encima de la especulación inmobiliaria.

En una ciudad donde convivir la diversidad ha sido siempre parte de su esencia, el reto es claro: crear barrios vivos y mixtos, donde todos tengan cabida, sin importar su nacionalidad o nivel de ingresos.

Causas de la gentrificación:

Factores económicos: El aumento de la demanda de propiedades en ciertas áreas, la inversión de capital en la rehabilitación de edificios y la especulación.

Factores sociales y culturales: La búsqueda de ciertas cualidades urbanas, como áreas verdes, buena ubicación, infraestructura y riqueza cultural, atrae a personas con mayor poder adquisitivo, quienes ven estas zonas como atractivas para vivir.

Políticas públicas: Las políticas de renovación urbana y desarrollo

económico pueden inadvertidamente contribuir a la gentrificación al atraer inversiones y generar un aumento en el valor de las propiedades.

Consecuencias de la gentrificación:

Desplazamiento: El aumento de los alquileres y el costo de vida obligan a los residentes de bajos ingresos a abandonar sus hogares y vecindarios.
Pérdida de identidad cultural: La llegada de nuevos residentes y negocios puede cambiar la cultura y el carácter de un barrio, afectando a la comunidad local.
Aumento de la desigualdad social: La gentrificación puede exacerbar las divisiones sociales y económicas, creando barrios más homogéneos y excluyentes.

En resumen, la gentrificación es un proceso complejo con causas y consecuencias diversas. Si bien puede generar beneficios económicos y urbanos, también puede tener impactos negativos en la población local, especialmente en términos de desplazamiento y pérdida de identidad cultural. Es fundamental abordar este fenómeno desde una perspectiva integral, considerando tanto los aspectos económicos como sociales y culturales, y buscando soluciones que promuevan un desarrollo urbano más justo y equitativo.



Quinta Nápoles

1904

B A C A N O R A

**VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN **La Cúbiella**®





Las Breves

Reducción de jornada laboral afectará gravemente al sector terciario: Fecanaco-Canacope



Reiteran organismos empresariales en Sonora, que la reducción de la jornada laboral a 40 horas en México provocará efectos colaterales y que a la postre afectarán severamente al sector

terciario o a los micro empresarios particularmente. Martín Zalazar Zazueta, presidente de Fecanaco Sonora y de Canacope Hermosillo, insistió que la postura de más del 60% del sector empresarial en el país, no concuerda con esa reforma de reducir la jornada laboral semanal de 48 a 40 horas, ya que generará pérdidas económicas, de empleos y se incrementará la informalidad. “Insistimos que la reducción de la jornada laboral puede llevar a muchas empresas a cerrar y particularmente las Mipymes, para quienes contratar personal adicional, pagar tiempo extra, cubrir horarios de servicio, es sumamente complicado y costoso, considerando los bajos márgenes de

utilidad que tienen”, declaró. Enfatizó, que una jornada laboral de 40 horas, para el sector terciario en la economía mexicana, dígame, comercio, servicios y turismo, que representa el 71.5% del empleo formal nacional, no sería viable, aunque se realice de manera gradual, ya que en muchos negocios no será un tema de productividad, si no de la atención que requiere la venta al público. En todo caso, recalcó, la disminución del tiempo de trabajo requiere del acompañamiento del gobierno, quien debe implementar medidas que apoyen a los empresarios a sobrellevar esta medida y muchas que han afectado la viabilidad de las empresas. “De manera institucional se han

propuesto medidas para apoyar a las empresas, como una reducción gradual de horas según tamaño y giro, deducción del 100% de nómina, reducción de cuotas al IMSS y fomento a la formalidad. Esto incluye apoyar la regularización de empresas familiares mediante incentivos financieros, fiscales y tecnológicos”, puntualizó. Finalmente, el líder empresarial en Sonora señaló que el gobierno debe cuidar las fuentes de empleo formal, ya que, de no hacerlo, podrían perderse empleos, generar trabajo mal pagado o informal, sin las prestaciones que ofrece un empleo de planta, por lo que el efecto positivo que se pretende con esta medida, no será alcanzado por todos los trabajadores mexicanos.

Entre aranceles y China, México se adapta

Países y empresas de toda América Latina se encuentran atrapados entre cómo armonizar las baratas líneas de suministro de Asia y el lucrativo mercado de EU en medio de la política arancelaria del Presidente Donald Trump. Brasil y Colombia, están entre los que más se han acercado a China desde que inició el segundo mandato de Trump, pero muchas empresas mexicanas se han apresurado a alinearse con EU, pese a las dificultades que supone alejarse de China. Sin embargo, algunos ejecutivos de fábricas en México ven los aranceles de Trump como un incentivo para reducir su dependencia de China, lo que podría fortalecer la fabricación en América del Norte en general. Por ejemplo, el caso de la empresa Danfoss, que construyó una planta en Apodaca, Nuevo León, para abastecer a Estados Unidos, cerca del 80% de sus aires acondicionados y unidades de

refrigeración se envían a ese país. Los aranceles de Trump amenazaron con trastocar todo su negocio, por lo que la empresa ideó un plan: Buscaron proveedores mexicanos para los productos destinados a EU; analizaron qué productos ya cumplían las normas del pacto, pero aún no habían sido certificados como tales, y reconsideraron proyectos que implicaban traer importaciones de fuera de Norteamérica, dijo a NYT Xavier Casas, quien supervisa la fábrica de Danfoss en Apodaca. Hoy, prácticamente todos los productos Danfoss enviados de México a EU cumplen con el T-MEC. Nuevo León, donde unas 4500 empresas extranjeras tienen fábricas y oficinas, ha intentado aprovechar el momento, se ha presentado durante años a los inversionistas como una alternativa a China.



“Se comen” pensiones el gasto público

El pago de pensiones «se comió» el 24 por ciento del gasto programable del Gobierno Federal en el periodo de enero a mayo de este año, pues se destinaron 626 mil 331.6 millones de pesos, un nuevo récord para este rubro, de acuerdo con datos de la Secretaría de Hacienda (SHCP).

En el mismo periodo del año pasado, el pago de las pensiones representó el 20.6 por ciento del gasto programable del Gobierno, pues en los primeros cinco meses de 2024 se gastaron 573 mil 702.3 millones de pesos.

Mientras el gasto en pensiones y jubilaciones de enero a mayo de 2025 representó un incremento de 5.1 por ciento real anual, el gasto anual en salud se redujo 10.8 por ciento al destinarse 300 mil 608.6 millones de pesos.

Otro rubro importante que se contrajo fue el de la educación, que sufrió un recorte de 8.0 por ciento real anual en este periodo con un gasto de 400 mil 084.6 millones de pesos.

El Presupuesto de Egresos de la Federación para 2025 considera 1.6 billones de pesos en pensiones, de los cuales el IMSS concentrará 59 por ciento y el ISSSTE 24 por ciento.

En cuanto a las empresas públicas del Estado, las pensiones de Pemex absorberán el 5.0 por ciento del gasto total estimado para este rubro en 2025,

mientras que las jubilaciones de CFE absorberán otro 4.0 por ciento.

Carlos Ramírez, economista y socio director de Integralia, dijo que en medio de una escasez de recursos fiscales, las pensiones y jubilaciones siguen capturando cada vez más recursos del gasto programable del Gobierno, a costa de sacrificar rubros importantes para la vida económica del País como salud, educación e infraestructura.

«El país está cometiendo materialmente un suicidio porque en lugar de estar destinando más recursos a temas torales de nuestra vida económica lo está destinando al pago de pensiones.

«Lo que estamos haciendo es materialmente sacrificando a las nuevas generaciones con esta locura de gastar nuestros escasos recursos en pensiones. Me parece un despropósito gigantesco como país y una muestra también de cómo consideraciones de orden político terminan imperando sobre aspectos de mediano y largo plazo», aseveró Ramírez.

El aumento del gasto en pensiones se debe tanto a las jubilaciones del viejo sistema como a las de la generación de transición. A esos rubros ahora se sumará la modificación para reducir la edad de retiro de los trabajadores del Estado.



CSP descarta incentivos fiscales por semana laboral de 40 horas

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, descartó que se planteen incentivos fiscales para empresas por adoptar la semana laboral de 40 horas, al señalar que lo importante es construir consensos con todos los sectores para implementarla de forma gradual en el país.

Durante su conferencia matutina, Sheinbaum reconoció que el tema se está discutiendo en los foros nacionales de diálogo con empresarios y sindicatos, pero aclaró que “no tendría sentido” otorgar incentivos fiscales para cumplir con esta reducción de jornada, ya que debe ser un acuerdo colectivo. Sheinbaum explicó que el enfoque del Gobierno Federal es alcanzar consensos sobre cómo y en qué sectores aplicar la semana laboral de 40 horas, evaluando tiempos y procesos de transición.

Ante la propuesta planteada en Nuevo

León por el gobernador Samuel García, quien habló de posibles incentivos fiscales locales para aplicar la jornada de 40 horas, Sheinbaum aclaró que en los polos de bienestar ya existen incentivos específicos, pero que estos no están relacionados con la reducción de la jornada laboral.

Los polos de bienestar forman parte de la estrategia de desarrollo regional del Gobierno Federal, con beneficios fiscales y de infraestructura, pero enfocados en la atracción de inversiones y generación de empleo.

El Gobierno Federal ha señalado que la reducción de la jornada laboral de 48 a 40 horas se aplicaría de forma paulatina hasta 2030, a través de reformas laborales consensuadas con cámaras empresariales y sindicatos, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los trabajadores sin afectar la productividad ni la economía.



Sufren estados y municipios por caída de la recaudación

Por el Staff de El Inversionista

La debilidad de la economía mexicana en la primera mitad del año provocó que la recaudación federal se contrajera en mayo pasado, situación que generó "sufrimiento" para los estados y municipios por los recursos que les son transferidos.

De acuerdo con datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), la Recaudación Federal Participable (RFP) ascendió a 480,308 millones de pesos en el quinto mes de 2025.

Este monto significó una caída anual de 10.1% en términos reales, tras una racha de tres meses con variaciones positivas; además, fue el peor mes de mayo desde 2020, periodo con mayor afectación por la pandemia.

La RFP es el conjunto de recursos que percibe la Federación por concepto de impuestos federales, derechos de minería y una parte de los ingresos petroleros provenientes del Fondo Mexicano del Petróleo, que permite establecer la participación de las haciendas públicas locales en los ingresos federales define el Gobierno Federal.

Estos recursos son de gran relevancia

Estos recursos son de gran relevancia para los gobiernos estatales y municipales, ya que de ellos se desprenden los principales fondos de participaciones que les transfiere la administración federal

para los gobiernos estatales y municipales, ya que de ellos se desprenden los principales fondos de participaciones que les transfiere la administración federal -las participaciones son el elemento más importante de los ingresos sub nacionales-

Recaudación, en depresión

La RFP se divide en ingresos tributarios y en petroleros. Los primeros representaron 96.3% del total y cayeron 9.4% a tasa anual real, después de tres meses seguidos al alza, mientras los segundos, con una contribución de 3.4%, retrocedieron 23.9%, hilando su segunda disminución de doble dígito. Dentro de los tributarios, cayeron los impuestos correspondientes a renta (19.5% anual real), automóviles nuevos

(17.9%), valor agregado (3.1%) y derechos de minería (1.7%). En tanto, los avances se presentaron en producción y servicios (14.4%), comercio exterior (38.7%), recargos y actualizaciones (44.6%) y tenencia (65.4%); en los primeros, pese a su crecimiento, destacan las bajas en bebidas alcohólicas, cerveza y bebidas refrescantes y bebidas energizantes.

Los mayores montos

Por valor, los mayores montos tributarios fueron en renta (240,343 millones de pesos en mayo), valor agregado (136,764 millones) y producción y servicios (59,259 millones), que en conjunto aportaron 94.3% de los ingresos por impuestos.

Dentro de los gravámenes de producción y servicios, el valor más alto fue el referente a la gasolina federal, con 41,339 millones de pesos recaudados durante el quinto mes de 2025.

Otros impuestos importantes en

este rubro fueron cerveza y bebidas refrescantes, bebidas saborizadas, alimentos no básicos con alta densidad calórica y bebidas saborizadas, con más de 3,000 millones de pesos cada uno.

Variaciones de la economía nacional

El monto de la RFP está sujeto a las variaciones de la economía nacional e internacional y, como consecuencia, los recursos que reciben los estados y municipios también varían.

La estimación oportuna de la actividad económica de México, que realiza el INEGI, reveló una baja de 0.3% a tasa anual en mayo de este año, después de un crecimiento previo de apenas 0.2%. La evolución del gasto federalizado, que depende en buena medida del comportamiento de la RFP, incide directamente en diversas áreas del desarrollo social de los gobiernos locales, explica el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas.



Arancel de Trump al cobre impacta directo a 12 estados; Sonora, el más castigado

Por el Staff de El Inversionista



Luis Núñez Noriega,
economista y escritor.

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, extendió esta semana su guerra comercial global al anunciar un arancel de 50 por ciento al cobre importado y decir que pronto habrá gravámenes sobre semiconductores y productos farmacéuticos de hasta 200 por ciento, con los que ha amenazado desde hace tiempo.

Tras este anuncio de los aranceles al cobre, en Estados Unidos los precios a futuro del metal —fundamental para los vehículos eléctricos, el armamento, la red eléctrica y muchos bienes de consumo— subieron a un máximo histórico sobre 12 mil 330 dólares por tonelada.

Esta nueva amenaza del presidente estadounidense, de concretarse, podría generar una onda expansiva en la economía mexicana, particularmente en sectores clave como la construcción, la infraestructura energética y la manufactura orientada a la exportación.

Pese a que las exportaciones directas de este metal representan apenas el 3 por ciento del mercado estadounidense, con un valor anual de 320 millones de dólares, el analista fiscal José de Jesús Rodríguez advirtió que el verdadero riesgo está en la dependencia indirecta de México, ya que el 65 por ciento de las manufacturas que el país vende a Estados Unidos utilizan cobre importado

El 65% de las manufacturas que vende México a EU contienen cobre importado de Chile y Perú, el cual podría estar sujeto al arancel de Trump

de Chile y Perú, el cual podría quedar sujeto al gravamen.

“La medida puede parecer lejana para México, pero en realidad nos atraviesa de forma estructural: afecta la competitividad de nuestras exportaciones más sofisticadas y encarece toda la cadena de valor industrial”, advirtió el especialista.

“El golpe más severo será para las pequeñas y medianas empresas, cerca del 30 por ciento de las Pymes manufactureras están en riesgo de reducir operaciones o incluso quebrar por márgenes que ya eran muy estrechos”, aseguró el especialista.

Además, Rodríguez afirmó que gigantes mineros como Grupo México y Southern Copper podrían contemplar redirigir sus exportaciones hacia Asia y Europa, lo que puede erosionar aún más la competitividad mexicana por el encarecimiento de los fletes internacionales.

Las estadísticas comerciales del gobierno de EU indican que tan solo en 2024 importaron de México un total de 975.6 millones de dólares en productos de cobre y cobre refinado, lo que posiciona a México como uno de sus principales proveedores.

Sonora, más afectado

De concretarse el anuncio hecho por Trump, golpearía directamente a por lo menos doce estados productores en México, siendo Sonora el más afectado por su peso dominante en esta parte de

la industria minera nacional.

Según el Anuario Estadístico de la Minería Mexicana, edición 2024, elaborado con datos preliminares de la Dirección General de Minas y del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Sonora cerró con una producción de 550.5 mil toneladas de cobre, valuadas en más de 82 mil millones de pesos.

Al respecto, el economista y ex delegado de la Secretaría de Economía en Sonora, Luis Núñez Noriega, advirtió que de aplicarse el arancel al cobre mexicano, el estado de Sonora podría verse afectado al ser una entidad altamente productora de este mineral.

Explicó que México es el segundo productor de cobre en América Latina, mineral que es utilizado para la elaboración de múltiples productos, accesorios y componentes utilizados en sectores como la construcción, la industria automotriz, aeronáutica y aeroespacial, y si se aplica la tarifa

señalada, sería un fuerte golpe para el país, incluso más que el arancel impuesto al acero y aluminio.

El Producto Interno Bruto (PIB) de México y el de Sonora se verían fuertemente afectados, y en especial los empleos directos que la industria minera genera, aunada la cadena de proveeduría que surge de diversos productos y servicios, abundó Núñez Noriega.

“La aplicación del arancel al cobre provocaría una fuerte afectación al erario, pues impactaría en la captación de impuestos como el ISR y el IEPS, generando un serio problema al ingreso fiscal del país”, detalló.

Asimismo, mencionó que podría registrarse una contracción del Producto Interno Bruto mexicano de entre 1.5 y 2%; para el caso de Sonora, la afectación sería que el PIB estatal disminuiría entre 0.2 y 0.5 puntos porcentuales.

Abundó que, en Sonora, el PIB minero representa aproximadamente el 17% del total.

Detalló que si bien en los mercados internacionales el precio del cobre ha subido 13% como una reacción inicial a esta amenaza, dicha alza podría ser temporal.

“Aunque México podría responder con medidas similares, como establecer aranceles en represalia, el cobre no es una de sus principales cartas comerciales, sin embargo México debe prepararse, actuar con firmeza y defender sus intereses estratégicos”, concluyó Núñez Noriega.



PLANES TELCEL LIBRE

Increíbles smartphones con la Red de mayor Cobertura y Velocidad



MOTOROLA
razr 50 ultra



OPPO
Find X8 pro



HONOR
magic 7 pro 512GB



SAMSUNG
S25 ultra 512 GB



APPLE
iPhone 16 Pro Max 512GB

RECIBE **15%** CASH BACK
telcel

SIN PLAZOS
FORZOSOS

TELCEL
LIBRE **\$599**

20 GIGAS

Agrégalos a
24 meses



ILIMITADAS



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El precio de \$599 comunicado corresponde a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5 e incluye IVA del 16%. 2) CashBack Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior; el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera. 4) Redes Sociales ilimitadas: Se refiere a las redes sociales incluidas. Sujeto Política de Uso de Redes Sociales: www.telcel.com/redessociales. 6) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 7) Términos, condiciones, políticas de uso y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes Telcel. Válido del 10 al 16 de julio de 2025 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos.

iPhone. Toda su grandeza con la Red de mayor Cobertura



iPhone 16

**PLAN TELCEL
LIBRE \$599**

CON
20GB

Agrégallo
a 24 MSI

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El precio de \$599 comunicado corresponde a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5 e incluye IVA del 16%. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 2) Los Gigabytes inducidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera. 3) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 7) Términos, condiciones, políticas de uso y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes Telcel. *El Adaptador de corriente USB-C de 20 W, se vende por separado. Válido en toda la República Mexicana excepto CDMX, Edo. de México, Pachuca y Morelos. Vigencia del 03 de julio al 06 de agosto de 2025.

Estado de ánimo de la población mexicana

Por el Staff de El Inversionista



El promedio de satisfacción con la vida de la población adulta en México se ubica en 8.45, en una escala de 0 a 10, según la Encuesta Nacional de Bienestar Autorreportado 2021 (ENBIARE). Las entidades cuya población adulta promedia mayor satisfacción con la vida son Nuevo León, Colima y Coahuila; en contraste, Guerrero, Puebla y Ciudad de México son las entidades en donde la población adulta presenta el menor valor en este indicador.

Desde la perspectiva del bienestar subjetivo, la satisfacción supone una valoración, producto de una breve reflexión, acerca de cómo la persona evalúa su propia vida y la ponderación que le otorga a distintos ámbitos de ésta.

Satisfacción con aspectos específicos

La satisfacción con un dominio supone una evaluación de las personas sobre su situación respecto a ese ámbito en particular, de acuerdo con sus propios criterios, sus propias metas y el logro alcanzado.

Los promedios de satisfacción con

aspectos específicos de las mujeres alcanzan un nivel menor al de los hombres en todos los aspectos de la vida aquí considerados. Para la población adulta en México, la seguridad ciudadana (6.58), los servicios públicos (6.71) y el país (7.23) son los ámbitos con menor calificación. Llama la atención que todos ellos corresponden a esferas de la vida pública.

Entre los aspectos con menor valoración le sigue el nivel de vida socioeconómico (7.52) y la ciudad en donde residen (7.71). En contraste, la población adulta tiende a calificar mejor su satisfacción con la vida familiar (9.05), su libertad para decidir (8.81), su vivienda (8.53), así como la actividad principal a la que se dedican (8.49). Todas estas dimensiones tienen una calificación mayor al promedio de satisfacción con la vida, quedando de manifiesto aquellos ámbitos que los adultos ponderan más al evaluar su situación en general.

Balance anímico

El balance anímico resulta de los estados emocionales positivos y negativos

Según encuesta, la gente de Nuevo León, Colima y Coahuila, asegura estar más satisfecha; en contraste en Guerrero, Puebla y Ciudad de México la población adulta presenta el menor valor en este indicador

que recuerda haber experimentado la persona durante el día anterior a la entrevista. Se obtiene de restar a los estados anímicos positivos aquellos negativos, por lo tanto, el rango de esta variable toma un recorrido desde -10 a 10.

Dentro de esta escala, el promedio de balance anímico de la población adulta en México tiene un valor de 5.07. Las mujeres muestran en promedio menor balance anímico respecto a los hombres en todos los grupos de edad, la mayor brecha se observa entre hombres y mujeres de 30 a 44 años. Sin embargo, es entre las jóvenes de 18 a 29 años donde se presenta el menor valor en el indicador de balance anímico (4.51). La brecha en el balance anímico entre hombres y mujeres también se observa en cada una de las entidades federativas. Colima, Sonora y Quintana Roo son las entidades cuya población adulta promedia mejores balances anímicos

mientras que las poblaciones adultas de Oaxaca, Puebla y Tabasco presentan menores valoraciones en este indicador. Al observar el promedio de los balances anímicos específicos, nuevamente resalta cómo las mujeres muestran menores valores que los hombres en cada rubro. El balance entre haberse sentido con energía o vitalidad en contraste con haberse sentido cansado o sin vitalidad es el indicador que presenta un menor puntaje: 4.24 en el total de adultos, 3.73 en las mujeres y 4.81 en los hombres; además es en este balance específico donde se observa la mayor brecha entre mujeres y hombres. La ENBIARE presenta los resultados obtenidos para el conjunto de la población representada por la ENBIARE 2021, que corresponde a 84.4 millones de personas, 39.8 millones son hombres y 44.6 millones son mujeres, distribuidos en distintos grupos de edad.



Peligra posición fiscal de México: HR

Caída de ingresos petroleros y bajas cifras de empleo formal, principales causas



México enfrenta desafíos económicos que podrían comprometer su posición fiscal en el mediano plazo, como la caída en ingresos petroleros y bajas cifras de empleo formal, advirtió HR Ratings. “Pese a un entorno financiero internacional complejo, México logró mantener un desempeño positivo en sus finanzas públicas durante los primeros cinco meses del 2025. No obstante, el panorama no está exento de riesgos.

“La caída en los ingresos petroleros, las bajas cifras de empleo formal y la necesidad de impulsar obras públicas que coadyuven a la reactivación de la actividad económica implican desafíos para la posición fiscal en el mediano plazo”, dijo la calificadora en un reporte publicado hoy.

En los primeros cinco meses de 2025, las finanzas públicas registraron una trayectoria de consolidación dentro de los principales balances que conforman

el sector público federal, en línea con lo planteado en lo publicado en los PreCriterios 2026.

De enero a mayo, el déficit presupuestario registró menos de la mitad de lo observado en el mismo periodo de 2024, resultado de la contención del gasto programable, el cual se ubica 205 mil millones de pesos por debajo de lo programado, expuso. Por su parte, los ingresos tributarios reflejaron un avance respecto a lo

programado por 82 mil 900 millones de pesos, aunque esto no logró compensar la caída de los ingresos petroleros por 175 mil 600 millones de pesos.

De acuerdo con las estimaciones de HR Ratings, los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP) registraron un déficit acumulado en el año de 356 mil 700 millones de pesos, contra 649 mil millones de pesos del mismo periodo de 2024, lo que refleja el esfuerzo de consolidación fiscal por parte del Gobierno.

Explicó que otro de los factores que ayudaron a mejorar las principales métricas de deuda fue la apreciación del tipo de cambio respecto al dólar, el cual representa el mayor porcentaje de la deuda emitida en moneda extranjera. HR Ratings estima que el nivel del Saldo Histórico (SH) cerró en mayo en un nivel de 50.6 por ciento del PIB, lo que supone una reducción desde 51.3 por ciento al cierre de 2024.

Se deteriora optimismo de mexicanos por situación económica del país

En lo que va de 2025, los hogares mexicanos no conocen el sentimiento de optimismo. Esto, derivado principalmente de una mayor preocupación sobre la situación económica del país en el futuro. Según datos desestacionalizados del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el Indicador de Confianza del Consumidor (ICC) disminuyó 4.7% a tasa anual durante junio pasado.

En primera instancia, representó la sexta caída consecutiva; es decir, en el transcurso de este primer semestre no se han registrado variaciones positivas del indicador.

Además, significó la baja más pronunciada del ICC, que mide la percepción de los consumidores sobre su situación económica actual y la del país, así como sus expectativas, desde noviembre del 2022 (-9.2%).

De los cinco subíndices que componen el Indicador de Confianza del Consumidor, todos mostraron retrocesos anuales durante el último mes del primer semestre del presente año.

El descenso más pronunciado se dio en la condición económica del país dentro de 12 meses respecto a la actual situación, con una baja de 9.1%, la sexta disminución consecutiva.

También destacó la baja de 8.1% del componente sobre la situación económica actual de México comparada con la de hace 12 meses, con una variación negativa de 8.1%, extendiendo su racha a siete meses con caídas.

En junio, los resultados de la confianza del consumidor retomaron un profundo sentimiento de fragilidad. Con ello, se prolonga la trayectoria descendente del indicador, reflejando un entorno de cautela entre los hogares.

La mayor merma se observó en las

posibilidades de compra de los hogares y en la situación económica del país. A su vez, los indicadores complementarios plasman un mayor pesimismo sobre el mercado laboral, el comportamiento de los precios y la capacidad de ahorro, señala Monex.

Hacia adelante, los especialistas del grupo financiero exponen que el indicador preserva retos importantes, ante los frágiles resultados de los

últimos datos económicos y el entorno externo, algunos de estos son:

Débiles señales de recuperación en sectores clave como las manufacturas y servicios.

Menor impulso en la inversión y el consumo.

Las presiones derivadas de las negociaciones arancelarias entre México y Estados Unidos.



Detectan “detalles y omisiones” en Ley de Telecomunicaciones

Por el Staff de El Inversionista

La reforma a la Ley en Materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión tiene huecos legislativos, omisiones técnicas y de competencia que afectarían a la industria, acusaron especialistas. Entre los cambios que no se atendieron - pese a las recomendaciones y advertencias de la iniciativa privada y expertos- destaca la entrega de concesiones y espectro radioeléctrico a favor de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), a través de Altán Redes, a fin de garantizar una “cobertura social”. El espectro es un insumo básico para el despliegue de servicios de telecomunicaciones.

La Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti) señaló que modificar la naturaleza de la Red Compartida, diseñada como Asociación Público-Privado para prestar exclusivamente servicios a las empresas comercializadoras y operadoras de redes, pondría en grave riesgo el desarrollo y la convergencia de los servicios de telecomunicaciones.

“Lo anterior genera que sea imposible que el Estado provea servicios en condiciones equitativas y, además, la red mayorista podría obtener descuentos en costos de espectro y acceso a presupuestos y bienes públicos de los que no gozan sus competidores en el mercado”, criticó la Canieti.

La Canieti advirtió que al permitir la explotación comercial de espectro radioeléctrico sin haberse llevado a cabo un proceso de licitación pública se entra en conflicto con estándares de protección de pactos de inversión

Advirtió que permitir la explotación comercial de espectro radioeléctrico sin haberse llevado a cabo un proceso de licitación pública entra en conflicto con estándares de protección de pactos de inversión celebrados con más de 30 países, así como con el T-MEC y el Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (TPP).

Jorge Fernando Negrete, presidente de Digital Policy & Law Group (DPL Group), indicó que México debe considerar a futuro un cambio en los costos y usos de espectro y políticas regulatorias, que permitan una mayor competencia entre particulares y no que estos compitan de manera directa con el Estado. “Si esta ley no facilita la inversión y el despliegue masivo de infraestructura

digital, jamás seremos una nación digital y condenamos a México a la mediocridad, la desigualdad y la miseria digital”, comentó el especialista. Los gobiernos de Brasil, Dominicana, Uruguay, Costa Rica bajaron los precios del espectro para hacerlo más accesible a los operadores y empresas de telecomunicaciones, resaltó el analista. Dijo que en Chile, por ejemplo, la política de Estado fue a favor de la iniciativa privada, que permitió realizar la licitación 5G desde hace cinco años; mientras que en Colombia los costos de espectro bajaron hasta un 90 por ciento. En un carácter más social, Clara Luz Álvarez, investigadora de la Universidad Panamericana, subrayó que no se atendieron integralmente los derechos de los consumidores, audiencias ni

personas con capacidades diferentes. Si bien se contempla protección a los usuarios finales de acuerdo con la Ley Federal de Protección al Consumidor cuando una empresa no cumple con los servicios que ofrece, el decreto no cuenta con definiciones claras y puntuales, expuso la investigadora. “(Los usuarios) tienen el derecho a recibir una compensación proporcional al servicio de telecomunicaciones no prestado o prestado deficientemente; tiene derecho a una bonificación de al menos el 20 por ciento del precio del periodo; los usuarios deben poder conocer sus derechos de manera sencilla y los concesionarios y/o autorizados a tener la certidumbre de su responsabilidad”, señaló la experta. Según la Asociación Global del Ecosistema Móvil (GSMA, por sus siglas en inglés), en América Latina el País mantiene los precios de espectro más alto de la región, lo que a la fecha mantiene desconectados a cerca de 5 millones de mexicanos. Negrete agregó que México ha perdido lugares en todos los índices de digitalización. “En el índice de digitalización de Huawei, México ocupa el lugar 50, debajo de Colombia, Brasil, Chile y España. “Además en el índice de Banda Ancha de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, México aparece en el antepenúltimo lugar, debajo de Colombia, Chile y España y así en cada indicador”, sostuvo.





H. AYUNTAMIENTO DE
HERMOSILLO
Servicios Públicos
Municipales



**NOS ESTAMOS PREPARANDO
PARA LA TEMPORADA DE LLUVIAS.**

CON NUEVA MAQUINARIA
Retiramos toneladas de tierra
y basura en los canales y
arroyos de la ciudad.

#TrabajoQueSeNota



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

En memoria de Manuel Tapia Noriega

Conocí a Manuel en noviembre de 1990, durante un congreso de ingeniería civil en Sonora. Yo, por egresar, y él ya ingeniero consolidado. En nuestra mesa traíamos un ambiente fiestero, Manuel me observaba y se me acercó, ambos con bebidas espirituosas entre pecho y espalda, me llamó y me dijo entre otras cosas algo que nunca olvidé: *"Siempre se necesita alguien que sea la bujía que haga arrancar el motor. Se ve que tú eres el que la mueve ahí, no cualquiera se avienta ese tiro. Es más cómodo seguir a los demás y no arriesgarse a la crítica. Traes esa chispa natural. Pero al final para ser líder, no sólo tienes que creerlo, sino desearlo y prepararte para estar a la altura. Así que no lo sueltes."* Palabras que por el momento parecieron pasajeras, pero que quedaron grabadas. Cinco años después coincidimos de nuevo, ahora en la campaña de Don Jorge Gómez del Campo para la presidencia de la Cámara de la Construcción. Manuel abría los eventos con su carisma único. En uno de los primeros actos en Ciudad Obregón, con un auditorio pequeño, lo presentó así: *"¡Y ahoooooora con usteeeeeedes, el inigualable, el talentoso, el ingenieroooo Jorge Gooooomez del Campoooo!"* De regreso, Don Jorge, con su pausado tono peculiar le dijo: *"Oye Manuelito, muy bien el evento, ¿no? Pero ya no me presentes así... parece que estás anunciando un carro de agencia."* Reímos todo el camino. Desde entonces la vida gremial y la ingeniería nos hicieron coincidir muchas veces, con acuerdos, diferencias, pero siempre con respeto y amistad. Las batallas importantes las libras son con quien te hacen crecer, incluso perdiendo. Así era Manuel: ayudaba, aunque no

estuviera de acuerdo, y asumía también con gallardía sus derrotas. No hubo una sola ocasión que no acudiera a mi clase en la Universidad de Sonora a compartir sus experiencias. Su liderazgo al frente del Colegio de Ingenieros Civiles, la Cámara de la Construcción y el Centro del Trabajador de la Construcción, lo consolidó como un referente de la ingeniería: consultado por los medios, incluso, sin ocupar cargos, dotado de picardía, talento para mediar, siempre gremialista e institucional, y, por encima de todo, amigo de sus amigos. De su vida familiar sólo puedo repetir con fidelidad lo que escuché en labios cercanos, palabras profundas que reflejan al hombre que fue: *"Algunos sentirán que esto es un déjã vu. Pero mi a papá también le gustaba contar la misma historia, una y otra vez con la misma pasión que la primera. Mi papá puede ser descrito con muchos adjetivos, excepcional pensé, pero la realidad es que era amor y lo expresaba de todas las formas. Amaba las plantas, la naturaleza, a los animales, a las personas sin juicios, él solo amaba y daba ese amor. También amaba la palabra escrita y yo siempre admiré su capacidad para hacer magia con las palabras. Y, por muchos años, me recordé a mí misma que quería ser escritora como mi papá. Pero creo que en su gran legado nos dejó un escrito que refleja el gran hombre que fue, todos los detalles que él cuidaba y la forma en la que valía el amor infinito y como un gran motor "All You Need Is Love".* Les voy a compartir una poesía que mi papá escribió en el 2002 para mí, donde concursamos en un concurso de oratoria, titulada **qué tanto amor has dado:** *Qué tanto amor has dado con una*



sonrisa al niño que pide, al que entrega el periódico, a la joven que pasa, a la mujer embarazada, al hombre que maneja, al señor que camina, a la señora que canta. Qué tanto amor has dado con una palma en el hombro y una palabra de aliento a un hombre desesperado, qué tanto amor has dado, como tenía ganas de verte a un amigo o hermano, qué tanto amor has dado con un "cómo te extraño, papá, cómo te quiero, mamá", qué tanto amor has dado cantándole al ser amado, "si te quiero es porque sos mi amor, mi cómplice y todo". Qué tanto amor has dado, impulsando a tus hijos, tira pa'lante que empujan atrás, qué tanto amor has dado, disfrazado de amor a quien quiera sin ver quién es, y qué tanto vale el amor, qué tanto vale el amor, que devuelve a los alcohólicos la dignidad que dejaron en pedazos en la calle, en los baldíos, en el hospital psiquiátrico, y qué tanto vale el amor, esa pregunta me hace que recuerde aquella parábola en la que el Señor se disfraza de mendigo y baja al pueblo a casa del zapatero y le dice, "te

doy una bolsa de oro a cambio de tus ojos", "¿mis ojos? ¿y cómo voy a ver a mis amigos, a mi familia, a mis hijos, a mis hermanos? Hermano, hermano, hermano, hermano qué fortuna tienes si no te has dado cuenta. Y qué es el amor, es una palmada, es una palabra, es un abrazo, una caricia, un beso, y a todos al final de este hermoso camino que es la vida, alguien nos estará esperando con los brazos abiertos y en lugar de preguntarnos nos dirá: "¿cuánto amor has dado?" Ese era mi papá. Desde aquí, envío a nombre de mi familia, mis condolencias a su amada Edith, a su familia y todos sus amigos y compañeros. Descanse en Paz.

* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú.**
guillermo.moreno@consejoincide.org



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

El último adiós para Meredith, Medelin, Karla y su madre Margarita...

El cruel asesinato de tres niñas y su madre en Hermosillo, Sonora, conmocionó a todo México y puso en evidencia la alarmante violencia que viven niños, niñas y adolescentes en la actualidad. ¿Pero, por qué mataron a las niñas en Sonora? Tras el terrible hallazgo de los cuerpos de las dos gemelas de 11 años y su hermanita de 9, la Fiscalía General de Justicia del Estado de Sonora (FGJE) confirmó la detención del feminicida y reveló el supuesto motivo que tuvo para cometer los horrendos crímenes. Meredith, Medelin, Karla y su madre Margarita fueron despedidas por familiares y vecinos de Hermosillo, mientras la Fiscalía de Sonora intenta hacer su parte... los acontecimientos revelan más detalles del atroz suceso, dando vida a la indignación de todo un país.

Así los hechos; el pasado sábado 5 de julio, madres buscadoras hallaron los cuerpos de tres pequeñas niñas, a la altura del kilómetro 7 de la carretera 36 Norte, en la Comisaría Miguel Alemán, en Hermosillo. Un día antes, se localizó el cuerpo de una mujer sin vida a solo un kilómetro de distancia de donde se encontraban los cuerpos de las niñas. Después, se confirmó que se trataba de la madre de las pequeñas. En rueda de prensa, la FGJE de Sonora dio a conocer que se había logrado la detención de José Antonio 'N', quien había sido vinculado a proceso por los delitos de feminicidio agravado, homicidio infantil en número de tres y portación de drogas. De acuerdo con las autoridades, el feminicida era pareja ocasional de la madre de las pequeñas, una mujer de 28 años de edad. Luego entonces, la Fiscalía General del Estado confirmó que una de las hipótesis

señala que el móvil del asesinato es que la madre de las niñas tenía a José Antonio 'N' como beneficiario de un seguro de vida. Testigos señalaron que el hombre bromeaba con quitarles la vida a la madre y sus tres hijas para cobrar dicho seguro. Ya para concluir diré que, si el hombre fracasa en conciliar la justicia y la libertad, fracasará en todo. Y cada vez, perdemos más libertades, frente a un monstruo de mil cabezas que le llaman crimen organizado. La justicia no es sólo un concepto abstracto, sino una fuerza poderosa que nos llama a cuestionar las normas y a la autoridad; hagámoslo. Las tres niñas no tuvieron ninguna oportunidad. Ahí perdimos todos...

Elon Musk desafía a Donald Trump y lanza America Party...

Cuando nadie se lo esperaba, dentro de su enfrentamiento con Donald Trump, el magnate y exasesor del Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE, por sus siglas en inglés), Elon Musk, anunció la creación de un nuevo partido político en Estados Unidos. El empresario tecnológico comunicó la fundación del America Party, después de criticar el proyecto de ley fiscal y de gastos firmado por el presidente, al que acusó de llevar al país a la quiebra. "Hoy, el America Party se formó para devolverles su libertad", escribió el dueño de Tesla en X (antes Twitter), su propia red social. La publicación surgió tras una encuesta que él mismo impulsó, en la que preguntó si

los estadounidenses querían un nuevo partido. Según dijo, dos tercios respondieron que sí.

Con todo, la disputa entre Trump y Musk se intensificó en las últimas semanas, luego de que el presidente republicano firmara su llamado "gran y hermoso" proyecto de ley fiscal. Musk lo rechazó por considerarlo un despilfarro que, según él, incrementará la deuda federal y criticó abiertamente a los legisladores republicanos que lo apoyaron. Elon Musk expresó que su nuevo partido político apuntará a ser una fuerza activa en las elecciones legislativas de 2026. El objetivo, según comunicó en X, el "foco de los próximos 12 meses" será influir en la legislación desde el Congreso, sin descartar un eventual apoyo a una candidatura presidencial en el futuro.

¿Qué se conoce sobre la plataforma del America Party? Aunque Musk no detalló aún una agenda política completa, adelantó que su partido buscará un enfoque fiscal conservador y un control estricto del gasto público. Los expertos afirman que crear una fuerza nacional puede demorar años, aunque algunos candidatos podrían postularse en estados puntuales a corto plazo. Me parece que el talón de Aquiles para el "Señor Naranja" no será ni China ni Rusia, sino la propia política doméstica, que está muy hasta la m... de la locura de su representante. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* **Empresario y escritor. @coleccionsonora**





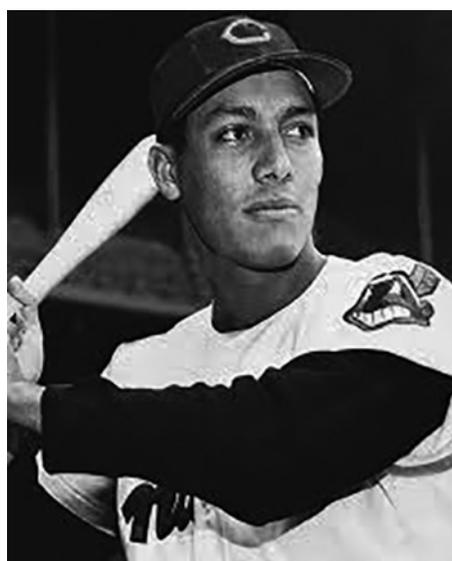
Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Mexicanos en Juegos de Estrellas

Expectación total por el gran juego de media temporada



SÍ que sí: el próximo martes es el día esperado en la MLB: Exacto: El All Star Game en el Truist Park de Atlanta, ciudad que por tercera vez en su historia será sede del gran Juego de Media Temporada de la Gran Carpa. Y puedo adelantar: en el 2026 Filadelfia será también anfitriona del gran Juego de Estrellas, quinta ocasión que se realizará en la Ciudad del Amor Fraternal (William Penn, 1682) y que, ya sabe, tiene el orgullo de ser cuna de la independencia de Estados Unidos.



También, hay que decirlo, es sede del Comité Internacional de Los Amigos (cuáqueros). Si gusta saber de ellos, acceda a https://es.wikipedia.org/wiki/Sociedad_Religiosa_de_Los_Amigos Bien.

Sigamos con el tema del All Star Game: y es que la cosa se pondrá de nuevo más que buena en ese gran evento que incluye el Derby de Jonrones y otras festividades.

En el Derby, ya se tienen confirmados a los siguientes toleteros: Cal Raleigh (Seattle); Ronald Acuña Jr. (Atlanta); James Wood (Nacionales de Washington); Byron Buxton, (Mellizos); Oneil Cruz (Piratas);

Además, por vez primera tendremos la asistencia de tres mexicanos en ese gran juego: Jonathan Aranda (Rays de Tampa Bay); el cerrador Andrés Muñoz (Marineros de Seattle), Alejandro Kirk



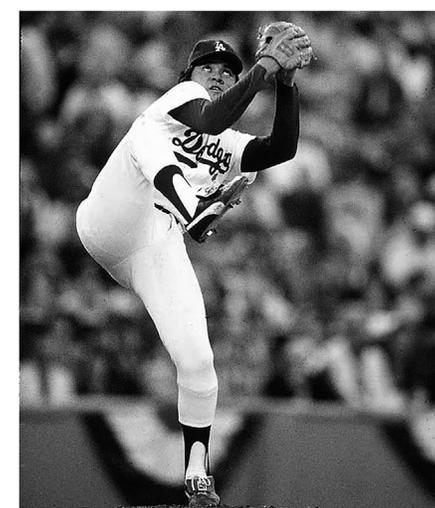
(Azulejos de Toronto) e Isaac Paredes (Astros de Houston).

¿Quiénes ya han participado en ese encuentro?

Le daré el listado a partir del primero en 1952: el jarocho de corazón y segunda base Roberto "Beto" Ávila, de los entonces Indios de Cleveland (ahora Guardianes), quien aquella vez se lució con un hit y par de remolcadas. Su histórica participación –como pionero en esas lides– ocurrió el 8 de julio en el Shibe Park de Filadelfia.

Beto Ávila volvería a participar en los juegos de 1954 (ese año fue campeón bat de la Liga Americana con .341) y en el de 1955.

Veamos quienes también tuvieron una o más de una participación en un Juego de esta naturaleza (en el listado, puede



usted ver en qué años lo hicieron) Fernando Valenzuela: 6 (1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986); Adrián González: 5 (2008, 2009, 2010, 2011 y 2015); Jorge Orta: 2 (1975 y 1980); Vinicio Castilla: 2 (1995 y 1998); Esteban Loaiza: 2 (2003 y 2004); Isidro Monge: 1 (1980); Ted Higuera: 1 (1986); Aurelio López: 1 (1983); Joakim Soria: 1 (2008); Yovanni Gallardo: 1 (2010); Sergio Romo: 1 (2013); Marco Estrada: 1 (2016); Roberto Osuna: 1 (2017); Alejandro Kirk: 1 (2022); Randy Arozarena: 1 (2023); Andrés Muñoz: 1 (2024) e Isaac Paredes: 1 (2024).

De ellos, Valenzuela fue algo súper especial:

El gran "Toro de Etchohuaquila" se convirtió en un ícono del béisbol mexicano y de las Grandes Ligas: con seis convocatorias consecutivas al Juego de Estrellas entre 1981 y 1986, ostenta el récord de más participaciones para un mexicano.

En su última aparición, en 1986,



protagonizó un momento histórico al ponchar de forma consecutiva a cinco grandes figuras: Don Mattingly, Cal Ripken, Jesse Barfield, Lou Whitaker y Teddy Higuera.

Recordemos: los únicos dos lanzadores mexicanos que han sido abridores en un Juego de Estrellas: Fernando Valenzuela (1981) y Esteban Loaiza (2003).

Pero, no se me mueva:

Veamos lo siguiente: hasta 2024, de los 15 mexicanos llamados al Juego de Estrellas, seis no jugaron.

Fueron convocados pero no vieron acción: Jorge Orta (1975 y 1980); Sid Monge (1979); Aurelio López (1983); Yovani Gallardo (2010); Marco Estrada (2016); y Andrés Muñoz (2024). Veremos esta vez con Kirk, Muñoz y Aranda.

No se detiene en marcas: Shohei Ohtani dio el martes su jonrón 31 de la temporada y con ese obús impuso récord de más tablazos de vuelta entera para un jugador de Dodgers antes del Juego de Estrellas. El registro previo era de 30 de Cody Bellinger en 2019.

Ah, ah, dice bien el colega Miguel Lugo: "Se me hace un insulto que Jazz Chisholm Jr esté por encima de Isaac Paredes en las votaciones para el All-Star Game. Es la ventaja de jugar en un equipo tan grande como Yankees". Eso es.

Y mire qué dato: MLB México: ¡lo soñaron y lo lograron!: Alejandro Kirk y Jonathan Aranda compartieron la experiencia de jugar juntos para la Selección de Baja California en Olimpiada Nacional. Ahora se unirán nuevamente en el All Star Game con la Liga Americana.

Verá: cuando la Liga Americana y la Liga Nacional se enfrentaron en el partido de estrellas inaugural en 1933 en el Comiskey Park de Chicago, no fue una sorpresa que Babe Ruth dejara su huella con el primer jonrón del Clásico de Verano.

De la historia de inicio de los Juegos de Estrellas no me pida que se lo cuente: ya en algunas ocasiones se la he compartido. Y sí, aquí mismo, también. Claro, claro, si me lo pide, con gusto rescato tan trascendente momento del béisbol.

Sólo le diré: El 6 de julio de 1933 se celebró el primero en la historia de la MLB, un evento que coincidió con la Exposición Mundial "A Century of Progress" y marcó un hito significativo en el béisbol.

La idea fue concebida por Arch Ward, editor deportivo del Chicago Tribune, quien promovió la idea de enfrentar a los mejores jugadores de la Liga Americana contra los mejores de la Liga Nacional. El encuentro, que terminó con una



118



mlbmexico Amigos desde ligas infantiles en Tijuana, Alejandro Kirk y Jonathan Aranda han recorrido juntos por el mundo del .

Ahora, los dos escriben un nuevo capítulo con su llamado al Juego de Estrellas.

victoria de la Liga Americana por 4-2, fue destacado por el memorable jonrón de dos carreras de Babe Ruth en la tercera entrada, el primero en la historia del Juego de Estrellas. Lefty Gomez fue el lanzador ganador, mientras que Bill Hallahan de la Liga Nacional cargó con la derrota.

Satchel Paige

Relevante: también se le vio lanzar grandioso en la Liga Mexicana de Béisbol. Satchel Paige fue uno de los mejores

lanzadores de béisbol de todos los tiempos.

Un jugador talentoso que trabajó incansablemente para mantener su ventaja. Pero, al ser afroamericano, nunca tuvo la oportunidad de jugar en las Grandes Ligas en su mejor momento. En cambio, forjó su carrera jugando veinte temporadas en las Ligas Negras. El resto del año arrasaba, sin apenas descanso. En estos viajes por todo el país, jugaba contra los mejores jugadores, tanto blancos como negros, para demostrar su destreza. (Acceda a <https://beisbolredes.blogspot.com/>) Ok. Muy amable por su lectura.



FICOSEG: La apuesta histórica del Sector Empresarial Sonorense por la seguridad y la competitividad

Por Aurora Retes Dousset

Se entrevistó a Marco Paz Pellat, integrante del Comité de Seguridad Ciudadana de Hermosillo sobre la apuesta del sector empresarial en crear el Fideicomiso para la Competitividad con Seguridad del Estado de Sonora (FICOSEG). En un paso audaz y sin precedentes, el sector empresarial de Sonora ha lanzado una iniciativa que promete redefinir el panorama de la seguridad pública y la competitividad en el estado. Conscientes de que la inseguridad es un «cáncer» que afecta directamente las inversiones y la competitividad en una región rodeada por estados con fuertes problemas de seguridad como Sinaloa, Chihuahua y Baja California, los empresarios de Sonora han tomado las riendas con una propuesta innovadora y robusta.

Un modelo de gobernanza único y empoderamiento privado

FICOSEG no es un fondo gubernamental tradicional. Se concibió como un fideicomiso público gobernado por 24 miembros, donde la voz del sector privado es predominantemente fuerte, con 20 empresarios y sólo 4 representantes del gobierno. Este Comité Técnico, con vocales de todas las regiones del estado (Sur, Centro, Norte) y representativos de diversas actividades económicas como agricultura, ganadería, industria y turismo cinegético, garantiza una perspectiva integral y arraigada en las necesidades reales del sector productivo. Esta estructura refleja una iniciativa madurada a lo largo de seis años, inspirándose en buenas prácticas de estados como Chihuahua, Guanajuato, Nuevo León y Querétaro.

Financiamiento sin precedentes y compromiso de resultados

La ambición de FICOSEG se refleja en sus proyecciones de recaudación: se espera alcanzar 800 millones de pesos anualmente, provenientes de una aportación adicional del 1% al Impuesto Sobre Nómina de empresas con más de 100 empleados. Esto lo convierte en el fondo más importante en la historia del país para este propósito, superando incluso a los foros de Chihuahua. Esta es una apuesta muy seria del sector privado. Lo más importante para los empresarios es la transparencia y la rendición de cuentas. A diferencia de otros esquemas, FICOSEG no entregará fondos directamente al gobierno. Los recursos se asignarán por proyecto, basándose en una metodología clara que defina el problema, los indicadores de éxito y los recursos necesarios. «Los empresarios no aportarán si no funciona», enfatiza Marco Paz. El 80% de los fondos se dedicará a seguridad y justicia, y el resto a fomentar la competitividad donde se desarrolla la actividad económica.

Proyectos estratégicos para un Sonora más seguro

Aunque la ventanilla para recibir proyectos está próxima a abrir, ya se vislumbran iniciativas clave: Mejora de la seguridad en el Corredor Económico Turístico de Nogales a Guaymas, con planes de expansión hasta Santa Ana y San Luis Río Colorado. Esto incluye la seguridad en las carreteras de Sonora, implementación de tecnología biointeligente para optimizar la labor de los guardias, establecimiento de presencia

permanente en lugares estratégicos para llegar a tiempo y desincentivar áreas criminales, uso de vigilancia aérea con helicópteros y drones para el control del crimen.

Combate a la corrupción dentro de las fuerzas policiales y aplicación de inteligencia artificial para agilizar las denuncias; creación de una policía turística bien equipada para garantizar la seguridad de los visitantes y proteger la reputación del estado, evitando que la inseguridad ahuyente el turismo y las inversiones.

Un pacto histórico por el futuro de Sonora

FICOSEG es más que un fondo; es la materialización de un acuerdo histórico de corresponsabilidad entre el sector privado y el gobierno. La voluntad del Gobernador Alfonso Durazo para trabajar de la mano con los empresarios y aceptar sus condiciones ha sido un factor crucial. Esta coordinación es fundamental para construir una narrativa de que Sonora es seguro y no está en riesgo por el crimen organizado.

El sector empresarial, que «no vive de discursos, vive de resultados de cambio de la realidad», está comprometido a que este esfuerzo se traduzca en resultados concretos y medibles.

Se garantiza la transparencia total, «nada en oscurito», para que la sociedad y los medios de comunicación puedan verificar la aplicación honesta del presupuesto. La estrategia es integral y territorial, buscando garantizar el mayor grado de seguridad para toda la entidad y proteger a todos los sectores. FICOSEG representa un cambio del lamento y el miedo a la acción, demostrando que con la participación conjunta de la iniciativa privada y el gobierno, Sonora logrará superar sus desafíos de seguridad y potenciar su crecimiento y competitividad. Esta es una invitación abierta a la inversión y al desarrollo en un estado que está construyendo activamente su futuro seguro.

*** Directora Voz Empresarial**
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretos0@gmail.com

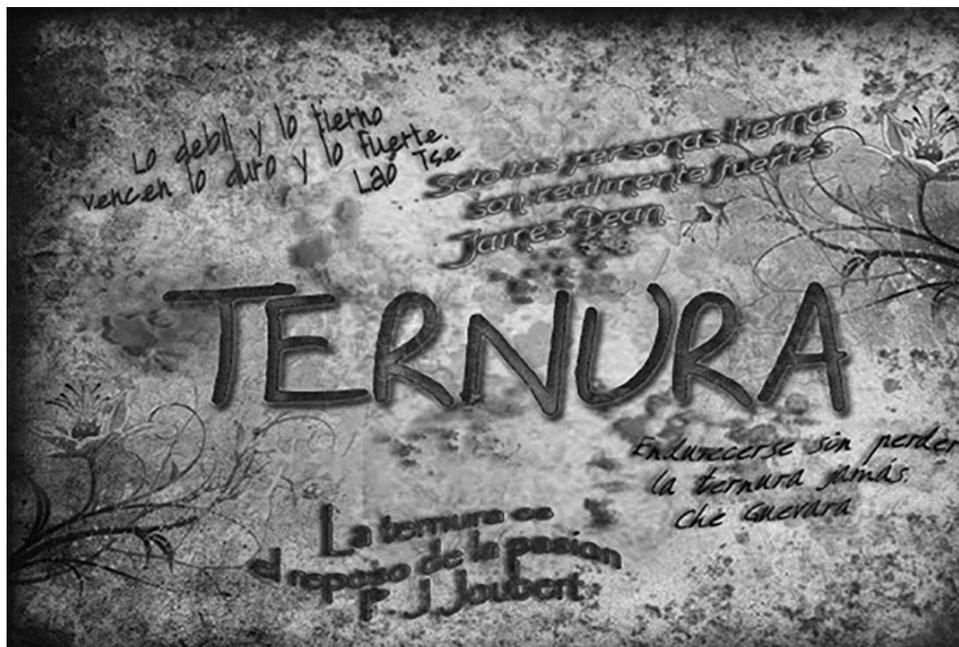




El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

La ternura como camino interior: sanar desde lo simple



A veces, en medio del dolor más ahondo, no hacen falta grandes discursos, ni promesas de esperanza inmediata. Lo que se necesita es algo más sutil, más callado y profundo: un gesto simple, una caricia, una mirada suave, una taza de café caliente preparada con intención. En esas pequeñas acciones habita la ternura, una fuerza discreta pero transformadora que puede ayudarnos a sanar desde dentro. Hablar de ternura es referirnos a una forma especial de cuidado. No es sinónimo de debilidad, ni se limita al afecto romántico. La ternura, cuando es verdadera, se convierte en una brújula interior que nos orienta en medio del caos. Es un lenguaje sin palabras que podemos aprender a dirigir, primero, hacia nosotros mismos. En un proceso de duelo, donde el mundo parece haberse detenido o roto, la ternura se revela como un acto de resistencia espiritual.

La ternura y su acción en un proceso de dolor

La ternura es esa disposición del alma que mira con compasión, que acompaña sin invadir, que sostiene sin exigir. Es un cuidado silencioso, que no busca corregir o empujar, sino abrazar y dar espacio para sentir. En un duelo, cuando las emociones son impredecibles y la vulnerabilidad se agudiza, la ternura nos recuerda que no necesitamos estar bien para ser dignos de amor y presencia. Es permitirnos llorar sin culpa, dudar sin juicio, recordar sin desesperar. Y en ese acompañamiento íntimo, se abre la posibilidad de integrar lo vivido.

Gestos de ternura hacia uno mismo

En la práctica, la ternura se traduce en pequeños rituales cotidianos. Prepararte una comida nutritiva

cuando no tienes apetito, no porque “debas”, sino porque tu cuerpo también necesita ser sostenido. Permitir que una manta te arroje no sólo del frío, sino también del mundo. Susurrarte al oído, con sinceridad, “estás haciendo lo mejor que puedes”. Escribirte una nota breve con palabras amables. Caminar sin prisa. Respirar con atención. Y si es posible, darte un abrazo, ese que nadie más puede darte como tú. La ternura hacia uno mismo no requiere grandes inversiones de tiempo ni dinero. Requiere pausa, mirada interior y disposición amorosa. Es un modo de decir: “sigo aquí, y me acompaño en lo que estoy viviendo”.

Entre la exigencia y el cuidado profundo

La cultura del rendimiento ha instalado dentro de nosotros una voz exigente, que muchas veces se cuela incluso en nuestros procesos de sanación. “Deberías estar mejor”, “tienes que superarlo”, “ya pasó tiempo”. Pero el duelo no se ajusta a relojes ni a estándares. Aquí es donde se abre un abismo entre la exigencia y el verdadero cuidado. Exigirse en exceso puede ser otra forma de negarse la ternura. En cambio, el cuidado profundo respeta los ritmos personales. No presiona, pero sí alienta. No ignora el dolor, pero tampoco se sumerge en él sin sostén. Podemos preguntarnos: ¿desde dónde me trato cuando me siento triste, confundido o enojado? ¿Me hablo como lo haría un amigo compasivo? ¿O como un juez severo?

Ternura como fuerza espiritual

Hay una ternura que no sólo nace del

cuerpo o de la mente, sino del alma. Una ternura que se vuelve oración, contemplación silenciosa, o un gesto de gratitud a pesar del dolor. Encontrarla es, a veces, redescubrir el rostro amoroso de lo sagrado. Por esta razón, la ternura deja de ser sólo algo “bonito” para convertirse en una fuerza vital. Sostiene, transforma y da sentido. Nos conecta con el otro, con lo trascendente y con el misterio que habita en lo cotidiano. Quien practica la ternura, aunque sea en soledad, se convierte en un faro discreto de consuelo. Es posible que no cambie el mundo exterior, pero cambia el modo en que lo habitamos.

Te propongo un breve ejercicio

Cierra los ojos y llévate ambas manos al corazón. Inhala profundamente... y al exhalar, dite en silencio: “Estoy aquí para mí. Me acompaño con ternura en lo que estoy viviendo.” Permanece unos segundos sintiendo el calor de tus manos. Tal vez surja una imagen, un recuerdo, o simplemente una sensación de presencia. Agradécela. Al abrir los ojos, pregúntate: **¿Qué gesto de ternura puedo tener conmigo hoy?**

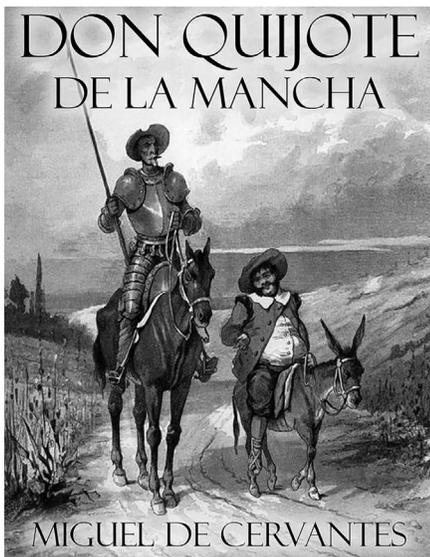
Recuerda que es una reflexión y no suple la consulta médica, psicológica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com



Se vislumbra un mundo mejor

* Por José Rentería Torres



Estamos ilusionados por nuestro bisnieto; su madre, para el baby pidió a los convidados que de regalo lleváramos un libro, para que su hijo empiece a formar su propia biblioteca. Mi esposa y yo le llevamos como presente un viejo libro que a mí me regalaron -como agradecimiento de un parto que atendí- hace 57 años: El Quijote de la Mancha

No sé por dónde empezar, sí por la derecha o por la izquierda, o por la izquierda o la derecha, porque ambas son parte de un todo y en su conjunto, son un acontecimiento. Le comento esto porque vamos a ser bisabuelos de nuestro primer bisnieto y de ahí salió algo sobre la derecha y la izquierda. Pero antes le platico:

Recuerdo un día por allá en mi adolescencia cuando pasé por un campo en donde se jugaba al béisbol, ahí estaba lanzando un surdo que tiraba con lumbre la pelota al quécher, pero resulta que no tenían un ampáyer quien cantara los strike y las bolas, y alguien me pidió que yo lo fuera, "mira" me dijo, "las pelotas que pasen entre el pecho y las rodillas del bateador y que no se salgan de este cuadro son strikes y las demás son bolas", y yo, animado por estar en aquel juego de mis compañeros, acepté. Me pusieron detrás del quécher sin protección alguna, el bateador era el derecho "Lacklin" -así le decíamos al Antúnez, porque en aquel tiempo, había llegado un pelotero a Los Naranjeros de Hermosillo, que así se llamaba, o a lo mejor así le decían. Vaya usted a saber-. El Lacklin esperaba los lanzamientos de

fuego del surdo Temo Valderrama, y en uno de esos, da un faul que como flecha del indio Jerónimo me pegó en mi flaco pecho y hasta ahí quedó mi carrera de ampáyer. Ni quién lo dude, para que haya béisbol, se necesitan dos contrarios, quienes compiten con armonía para obtener el triunfo.

Va otra de zurdos y de derechos: ¿Se imagina usted si en las carreteras no tuviéramos el orden de manejar por la derecha? Uf qué de encontronazos hubiera con los que vienen en sentido contrario por la izquierda, o al revés igual, ellos vienen por su derecha y nosotros para ellos, vamos por su izquierda. Así, en espejo ambos, estamos en el mismo orden protector.

Pero este orden protector nos ha venido siendo difícil encontrarlo en las relaciones interpersonales, tanto en las familias, en los trabajos, en las relaciones comerciales con sus aranceles, y no se diga en la política de los políticos: Y ahora que pongo en este orden lo familiar, lo laboral, lo comercial, lo público -lo político-, me pregunto (y se lo pregunto a usted): ¿Si lo que pasa en lo público -lo politizable- no será un espejo que viene desde lo familiar y en cadena llega hasta lo político? La respuesta me la dejo y se la dejo a usted de tarea. ¡Ahh! Con las derechas y las izquierdas políticas, quienes ambos -tan necesitados el uno del otro-, se tratan

de destruir mutuamente. Mire usted, en que vilo nos tienen (a la humanidad entera). Estos extremistas quienes se creen dueños de la verdad. Ante este

temor, me vienen a la mente Nerón y Calígula, en la antigüedad, el azote de dios Atila, más cerca, las guerras "santas" entre los cruzados y los infieles



de ayer y de hace poco, o el odio en las guerras civiles... ¡Ay! con un ¡Uf!, los conservadores y los liberales en nuestra nación, ahora llamados de derecha y de izquierda, quienes en dos siglos, no han –no hemos–, podido comprender que cada uno de nosotros somos un pedazo de patria y que en este juego perverso y destructor del uno en contra del otro y del otro en contra del uno, nos ha venido configurando –incorporando– una figura, con un yo empequeñecido: “A lo que usted mande patroncito”, que nos deja siendo vistos, nombrados y tratados, como miembros de una nación de un país subsubdesarrollado. Le decía que vamos a tener un bisnieto de una madre, de una abuela y de unos bisabuelos primerizos. Estamos felices. Y de esta felicidad partió la pregunta sobre la fecha probable de parto y, por lo probable, partieron las preguntas: ¿Y qué pasa si se adelanta o atrasa? “Si es poco, no pasa nada”, le respondí a Marcela mi hija,” la placenta es muy

sabia, ella sabe cuándo (entre otros factores) mandar la orden de ¡llegó la hora de parir! Pero antes te cuento: la placenta, es un órgano fetal, quizá, el más importante en la vida intrauterina, –obvio, todos son importantes, pero la placenta es la manda más–, porque es la que le proporciona el oxígeno y los demás nutrientes que van a dar al lado *derecho* del corazón y esta sangre nutritiva, de rondón llega a través de un <agujero> al lado *izquierdo*, y este lado la impulsa a todo el organismo de tu nieto, para que el hijo de tu hija crezca y se desarrolle sanamente”. Y añadido: “Tú y yo, cuando estuvimos dentro del vientre de nuestras madres, tuvimos una vida acuática, con todo y que nuestro tórax tenía los movimientos inspiratorios y espiratorios, allá, en aquellas inhalaciones nuestros pulmones se inundaban de líquido amniótico y en las exhalaciones lo expulsábamos, con aquello fueron madurando nuestros pulmones en preparación para un gran



acontecimiento, que en la evolución de la vida sobre la tierra, duró miles de millones de años, para ir pasando de la

vida acuática a vida terrestre, pero en el momento de que nazca tu nieto, en la primera respirada que dé fuera del vientre de tu hija, el agujero de Botal se cerrará y entonces tu nieto, en un instante abandonará su vida acuática para iniciar su vida terrestre con su ventilación pulmonar”. Lo anterior se lo cuento a usted quien me lee para recordar que este maravilloso fenómeno, se da en la unidad de la derecha con la izquierda, o igual lo izquierdo con lo derecho. Nuestro cuerpo son dos mitades, con las cuales, uno es UNO. Regreso por donde comencé: Estamos ilusionados por el hijo – nuestro bisnieto– que va a alumbrar Marcelita. Ella nos invitó a un “baby shower” y pidió a los convidados, que de regalo lleváramos un libro, para que su hijo empiece a formar su propia biblioteca. Carmen y yo le llevamos como *presente* un viejo libro que a mí me regalaron –como agradecimiento de un parto que atendí– hace 57 años: El Quijote de la Mancha. Se vislumbra un mundo mejor.

* Médico retirado. Ex rector de la Universidad Kino. Correo: Joret-2004@yahoo.com.mx





Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Vaya que se puso buena la semana. Vamos, hasta el gusano barrenador fue noticia, porque los pobres ganaderos ya andaban lanzando cohetes cuando les dijeron que se volvía a cerrar la frontera... Pero miren, vamos por partes...

SEGUNDA LLAMADA... Que conste que no se diga que no les avisaron. De nueva cuenta el gobernador **Alfonso Durazo**, en su calidad de jefe político, lanzó una advertencia en la asamblea del consejo estatal de *Morena* para los que andan acelerados pensando en el 2027. Primero reiteró la advertencia de que no se distraigan. Segundo y muy claro, que ningún perfil está por encima del movimiento. "La lealtad no es a personas, ni coyunturas, es la causa que nos dio origen". Y remató con esta advertencia: Nadie tiene derecho a ponerse por encima del proyecto". Esta es la segunda llamada en público, porque me imagino que ya se han dado algunas en privado. Lo cierto es que el mandatario sonoreense sabe que debe poner orden, porque si se suelta el gallinero luego cómo lo calman, sobre todo los que quieren dar madruguetes y ganar posiciones en



Alfonso Durazo

las encuestas. Recuerden, segunda llamada... Ah, no olviden que ya viene el informe de gobierno y por esas fechas se anuncian cambios y renunciaciones. Aguas...

CERO Y VAN TRES... Resulta sospechoso que ya comenzó el vandalismo contra las paradas refrigeradas que se instalaron en las calles de Hermosillo. Hasta ahorita cero y van tres sin que se haya detectado o detenido a los causantes. Lo malo del cuento es que apenas han entrado en operación y ya se los están acabando. La lógica dice que esto es producto de los vándalos que pululan en las calles de la ciudad. Pero no faltan los mal pensados que vean en esto un sabotaje político para echarle a perder este proyecto urbano al alcalde **Toño Astizarán** y de esta manera no pueda usarlo como promoción electoral. Por lo pronto urge un sistema más efectivo para poder detener a los malechores y que suelten la sopa. Digo, porque hay muchos muy mal pensados...

NO HAY ALIANZAS... La línea quedó más que clara. En reunión de liderazgos tradicionales y los 32 dirigentes estatales, el dirigente nacional del PAN, **Jorge Romero**, les dejó en claro que para las elecciones del 2027 este partido sólo hará alianzas "con la población no con otros partidos". Con esto se entiende que hay divorcio con el partido de **Alito Moreno**, lo que puede provocar daños colaterales como puede suceder en Sonora, que tendrían que ir con su propio candidato y romper lanzas con el PRI. Rara postura porque esto es condenarse a una derrota electoral clara, dada la enorme ventaja que tiene *Morena* en las preferencias electorales. Esto, pone en riesgo el proyecto político de su candidato a gobernador **Toño Astizarán**, porque no se ve que el partido azul traiga una estrategia para reposicionarse y, sobre todo, para remontar en las encuestas. Alto el riesgo. Pero ya veremos qué dicen los panistas criollos sonorenses...

PREGUNTA SEMBRADA... Caray que obvia se vio la pregunta con la que quisieron enganchar a la presidenta **Claudia Sheibaum** para que criticara a **Toño Astizarán** por haber ido a la fiesta de Álvarez Máynez, este pasado fin de semana, que fue cuando se cometió



Toño Astizarán

el horrendo crimen de las tres niñas y su mamá. Se vio muy obvio que pensaron que la presidenta iba a caer en la trampa y sumarse a la campaña de linchamiento que estaban promoviendo allende la frontera. Pero la mandataria les dijo no. Ahora, para saber quién está operando de manera tan burda. Además ni al caso querer culpar la ausencia de un alcalde por una situación tan grave y lamentable. Incluso se les puede revertir si la gente percibe que están usando esto para sacarles raja política... Ya veremos más adelante quién está moviendo la cuna...

REVOLOTEO POR UNA FOTO... Todo esto vino a cuento por la foto que apareció en redes sociales en donde se ve a **Toño Astizarán** acompañado de **Ernesto de Lucas** y **Manuel Scott**, en la fiesta de cumpleaños de **Jorge Álvarez Máynez** en Valle de Bravo. Un lugar bastante retirado como para ir a dar el abrazo y echarse una cheve. Todos pensaron que esto era un amarre político y como **Toño** va por la gubernatura, pues desde luego que se especuló que andaba tras el apoyo de MC. Pero de eso a que este partido quede supeditado al PRI y al PAN hay mucho trecho. Quizá le den el apoyo a **Toño**, como candidato independiente,

pero en alianza partidista creo que nanay. De ahí vinieron los coscorrónes. Aguas, porque esto apenas inicia...

¿YA SOLTÓ LA SOPA?... Algo muy gordo puede declarar **Ovidio Guzmán** para haber negociado con el gobierno americano los beneficios que obtuvo, y ante esto la presidenta **Claudia Sheinbaum** ya se curó en salud advirtiendo que si hay acusaciones del hijo del **Chapo**, se tienen que presentar pruebas de parte de las autoridades americanas. Que se sepa, allá se usa el modelito del testigo protegido y con sólo su declaración no basta, se tiene que probar. Esto se vio ya en el caso de **Genaro García Luna**. Pero a lo mejor tiene razón la mandataria, tendrían que probar los dichos con hechos. Sin embargo, la quemada esa no se la quita nadie, sobre todo si las acusaciones pegan en todo lo alto. Que seguramente es lo que están temiendo, que la bomba explote en Palenque. Por lo pronto, que meyo...

SOBRE AVISO... No hay engaño. Más vale que se preparen los partidos de oposición, si aún tienen algo de esperanzas para el 2027, porque el líder de diputados morenistas, **Ricardo Monreal**, anunció en un artículo que a partir de septiembre iniciará el análisis y posible modificación a la *Constitución* para reformar el sistema electoral. Es obvio que se buscará quede a modo de la 4T. Ya tienen todo, porque está bajo control el *INE*, el tribunal electoral y ahora los jueces. Seguramente van a pegar donde le duele a la oposición, desapareciendo los legisladores plurinominales y reduciendo las participaciones a partidos. Así, podrán imponer candidatos y asegurar triunfos electorales. Por eso, sobre aviso no hay engaño. No se vale llorar después...

NO HABRÁ CENSURA... Ni tampoco espionaje con las



Ernesto de Lucas

últimas reformas. Bueno, esto trae a cuento la anécdota de **Porfirio Díaz** cuando se reunió con su compadre el presidente, **Manuel González**, para decirle que sólo eran rumores las versiones de que pensaba reelegirse. Que eso era totalmente falso. En lo que el general le explicaba, su compadre comenzó a abrir los cajones de su escritorio. **Porfirio Díaz** molesto le reclamó: ¡Con una chingada, pues qué tanto busca, compadre! Con sonrisa socarrona **González** le dijo: Pues, qué cree compadre. Busco al pendejo que se lo crea. Y ya saben lo que duró luego en la presidencia. Pues ahora que dicen que no habrá censura ni espionaje, hay que comenzar a buscar a los pendejos que se lo crean...

MÁS VIEJO QUE PEDIR PRESTADO... En México la censura a la prensa y el espionaje político es algo más viejo que pedir prestado. Estos métodos siempre se han implementado desde la época de la Colonia. Y en cuanto al espionaje es una práctica muy practicada diría Perogrullo. Todos saben que en nuestro país no sólo se espía a los enemigos externos, sino a los internos. Nos vigilamos entre todos, porque tarde que temprano seremos adversarios. Además, todos los gobiernos se manejan como tribus y los que pueden espían y los que no pueden tratan de evitar ser espíados. Recuerdo a un líder panista que una vez comentó que en mero proceso electoral estaba dando instrucciones para unas acciones de protesta. Luego de colgar le sonó el teléfono por el que estaba hablando y para su sorpresa escuchó su voz repitiendo lo que acababa de decir. El mensaje fue más que claro. Lo tenían bien colgado. Ahora, sigue igual y seguirá. Máxime si buscan perpetuarse en el poder...

NO HAN RESPONDIDO... Ante los destapes madrugadores para la alcaldía de Hermosillo y gubernatura hechos por el *Partido de Trabajo*, sólo *Morena* ha respondido. Y en un mensaje cifrado dejó en claro que no son tiempos y que se deben respetar los calendarios electorales. Uno menos que no da el apoyo. Ahora falta que se defina el *Partido Verde*, que si bien no pinta tanto, sí cuenta en la alianza oficialista. Ahora, todos saben que este partido trae como cartas a **Omar del Valle Colosio** y a **David Figueroa** para la alcaldía de Hermosillo. No ha definido con quién la jugaría para la grande, aunque algunos dicen que su carta es **Lorenia Valles**. Vamos a esperar a ver con quién la juegan...

LA HABILIDAD CUENTA... Siempre hemos reconocido el talento político de **Natalia Rivera**, hoy dirigente estatal de *Movimiento Ciudadano*, y una mujer que no pierde el tiempo en frivolidades y tampoco de las que se van de boca. Por eso ahora que declaró que *MC* no irá en alianza con el *PRI* y con el *PAN*, dejó claro que se trata de una decisión nacional estratégica, porque no tiene que tener de aliados a los dos partidos con mayor desprestigio político nacional. Además, recuerda que a



David Figueroa

su partido le ha ido mejor ir solo que mal acompañado, y pone de ejemplo los resultados de Veracruz. Pero todavía falta mucho y no me acuerdo que hayan dicho de esta agua no beberé. Las cosas se pueden poner a modo y es de sabios cambiar de opinión. Mucho por andar, como se puede ver.

LOS NUEVOS CAMBIOS... Por otro lado, la oposición debe ir pensando en que en el 2027 no la tendrá nada fácil. No olvidar que dentro de poco la presidenta **Sheinbaum** enviará una reforma electoral que le pegará en la línea de flotación a los opositores y favorecerá al oficialismo. Planea desaparecer los plurinominales y esto dejará al *PRI* y al *PAN* sin posiciones legislativas. Ahorita tiene unos cuantos y son pluris. Ah, pero lo más canijo es que planean recortar las participaciones y sin apoyos para financiamientos nomás nanay. Otra, para este ciclo electoral ya no habrá contrapesos. El *Poder Judicial* totalmente controlado lo mismo que las autoridades electorales. Los empresarios no van a dejar que les pasen charolas, porque no se quieren arriesgar. El acarreo será sólo de parte del oficialismo que podrá usar todos los trucos, total no habrá juez que los juzgue y sentencie. Y eso, amigos, cuenta...

VISITA PRESIDENCIAL... Tiene su atractivo la gira de la presidenta **Claudia Sheinbaum** por Sonora este viernes y sábado. Sobre todo porque es posible y probable que le intenten sembrar preguntas para darle al alcalde de Hermosillo. Pero lo mejor será con quien se tome la foto y quienes estén en primera fila en los eventos oficiales. Si les toman la foto por fuera de la valla, pues vaya. No se pierdan los mensajes crípticos y las señales turbulentas. Va a decir mucho. En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán. Un saludo.



¿Dónde quedó Félix Zuloaga?

* Por Bulmaro Pacheco



En 201 años, Sonora ha dado cinco Presidentes de la República: Félix Zuloaga, Adolfo de la Huerta, Álvaro Obregón, Plutarco Elías Calles y Abelardo L. Rodríguez. De todos ellos, sólo está sepultado en Sonora, Álvaro Obregón: ¿Dónde reposan los restos mortales del resto?

El histórico panteón del Tepeyac – fundado en 1660 y reinaugurado en 1865–, está situado en el cerro del mismo nombre que está atrás de la Basílica de Guadalupe. Se trata de un cerro partido en dos por la avenida Cantera que hace esquina con la calzada de los Misterios.

La mitad de atrás –la más baja del cerro– es el lugar señalado de las apariciones de la Virgen de Guadalupe a Juan Diego, y el que limita y se conecta con la Basílica, la alta alberga el célebre panteón virreinal.

El panteón se encuentra prácticamente cerrado –por la puerta y las escaleras que dan a la Basílica– para todos aquellos que no sean parientes de los difuntos. El que desee entrar debe conseguir un permiso especial de la Oficina de

Panteones de la alcaldía Gustavo A. Madero.

Para ingresar hay que rodear y entrar por la calle Quintana, formada por una pendiente rodeada de pequeños comercios y casas conectadas a la puerta trasera del panteón, donde la vigilancia está representada por un guardia uniformado sin armas y entrado ya en años, que se jacta de trabajar 24 horas corridas intercaladas con un día de descanso.

Su caseta es una pequeña carpa de madera de ocho metros cuadrados llena de estampas del Sagrado Corazón y la Guadalupeana, y decorada con un camastro armado de una vieja tabla con cojines destripados de hule espuma amarillento, quizá de un viejo sillón abandonado.

Para garantizar la vigilancia del inmueble y evitar que pandilleros o ladrones de tumbas lo invadan: “Habiendo trabajado en funerarias, bancos, cantinas y panteones, he llegado a la conclusión de que me inspiran más miedo los vivos que los

muertos”; señala con ironía el guardia, serio y curioso, que responde a la pregunta de “si no le causa miedo” dormir cada tercer día entre los más de mil quinientos muertos que pueblan uno de los panteones de mayor tradición histórica de México.

Como espacio de historia, el panteón ha llamado la atención de propios y extraños. Ahí se encuentran los restos de muchos mexicanos, ilustres unos y controvertidos otros, por lo que el inmueble ha sido declarado monumento histórico y su operación está regulada tanto por el gobierno de la Ciudad como por el Instituto Nacional de Antropología e Historia. Olvidada entre la hojarasca y la humedad, por una pequeña colina que bordea escalinatas entre enredaderas y zacate seco, destaca la tumba del general Bernardo Reyes (1850-1913) –padre de Alfonso Reyes–, ex gobernador de Nuevo León y Jefe del Ejército con Porfirio Díaz. Murió en febrero de 1913 al querer tomar a caballo el Palacio Nacional en los inicios de la llamada “Decena Trágica”.

Hacia el centro del predio se encuentra ubicada la tumba de Delfina Ortega de Díaz, sobrina y esposa de Porfirio Díaz. Murió en 1880. Su tumba se encuentra abandonada. Cerca está la del ex secretario de Hacienda de Don Porfirio, el también oaxaqueño, Justo Benítez,

aspirante a la presidencia en 1880 contra Manuel González.

La tumba del laureado poeta Xavier Villaurrutia, fallecido en diciembre de 1950, se encuentra al subir una de las escalinatas del cerro. Se nota por su mensaje que dice: “Dicen que he muerto, no moriré jamás. ¡Estoy despierto! Una de las tumbas célebres por la originalidad del epitafio: “Excelentísimo Señor General Antonio López de Santa Anna” (sic), sepultado allí el 21 de junio de 1876, y la “serenísima” (sic) Sora Dolores Tosta de Santa Anna, sepultada junto a él en agosto 11 de 1886. El sepulcro es de granito con seis antorchas invertidas de metal que “conmemoran el momento en que Tanato, el genio de la muerte, ciega una vida” y dice la inscripción: “El arquitecto académico al cual la señora Tosta le encargó la tumba, la quería en forma de una estela de buen gusto porque evocaba los monumentos funerarios de la Roma antigua con las seis antorchas invertidas” unidas con cadenas de hierro. El guardia cuenta que por varios años, un personaje de los medios de comunicación llegaba puntualmente a la tumba a proferir maldiciones contra Santa Anna y a orinarse en ella.

En el panteón del Tepeyac descansaron durante 73 años los restos del sonorensis ex presidente de la República – que nunca cobró sueldo– Félix María

Exmo. Sr.—El Exmo. Sr. Presidente interino se ha servido dirigirme el decreto que sigue:

“Félix Zuloaga, Presidente interino de la República, en uso de las facultades de que me hallo investido, he tenido á bien decretar lo siguiente:

“Se restablecen los fueros eclesiástico y militar, con la estension que tenían en 1.º de Enero de 1853.

“Palacio nacional de Méjico, á 28 de Enero de 1858. —Félix Zuloaga.—A D. Manuel Larrainzar.”

Y lo comunico á V. E. para su inteligencia y fines



Zuloaga Trillo; desde el 12 de febrero de 1898 cuando fue sepultado, hasta el 27 de febrero de 1971 cuando fue exhumado para ser colocado en el área de nichos de la Basílica antigua. El lugar donde estuvo su tumba, al poniente del panteón a 15 metros de la barda y a 90 de la entrada principal, está cubierto por una extensa vegetación donde domina una enredadera pegada al suelo llamada rocío.

A la tumba –modesta y sin mayores pretensiones– de granito, piedra y bloques de cemento le arrancaron las placas que, seguramente, lo identificaban como ex presidente, y se observa que cuando exhumaron los restos, se rellenó el espacio con piedra volcánica. Se ve la vieja cruz quebrada y tirada sobre la superficie de la tumba, la piañita que sostenía la cruz luce también rota y sólo queda el pedazo oxidado del tornillo que la sostenía. Un viejo árbol de bugambilia en flor color morado se niega a caer y luce encorvado sobre la tumba entre nardos, lilis, malbón, lirios y una diversidad de pinos de todos colores y tamaños.

La esposa de Félix Zuloaga, María de la Gracia Felipa Palafox Garibi –activa filántropa y militante religiosa–, con quién estuvo casada 47 años, fue

sepultada en 1889 inicialmente en el Panteón Francés, y trasladada después a la iglesia de la Santa Veracruz, ubicada en la avenida Reforma, al lado de sus dos hijos Manuel Gregorio e Ignacio Félix Francisco de Paula Zuloaga Palafox, muertos a los 16 años el primero, y a los 6 el segundo. Sólo se les logró la segunda hija, Elena María, casada en 1872 con Jesús Bejarano Verduzco. Manuel José de Zuloaga y Orendáin –hijo de Tomás de Zuloaga y María Josefa Orendáin– y su esposa Mariana Trillo y Muñoz de Olvera vieron nacer a su hijo Félix en Álamos Sonora, el 31 de marzo de 1813, en la casa –entre Alberto Gutiérrez y la antigua hoy calle Comercio “Los altos de Bojórquez” – que originalmente perteneció a Luciano Bojórquez. Félix fue el cuarto hijo; después de Luis, Petra y Manuela, y antes de Concepción y Tomás. La familia se mezcló con los apellidos Anchondo, Prieto, Álvarez, Palafox, Luján, Azúnzolo, Bermúdez, Baranda, Muller, Creel Terrazas y Burns, entre otros. Aparecen en el negocio minero los hermanos Zuloaga, como socios de la Minera de Corralitos y el Barranco Colorado, del cantón Galeana, en el estado de Chihuahua, a donde habían emigrado desde 1816, cuando Félix tenía 3 años de edad. Félix estudió en el seminario de la Ciudad de México y posteriormente realizó estudios de ingeniería. En 1834 recibió el nombramiento de teniente de la Guardia Nacional. En 1836 fue nombrado teniente de ingenieros. Ascendió a capitán en 1841 y a teniente coronel en 1843. Participó activamente en la defensa del país en contra de la invasión norteamericana dirigiendo la fortificación de Monterrey. Fue regidor y alcalde constitucional de Chihuahua. En 1854 combatió la Revolución de Ayutla y en diciembre de 1857 proclamó el Plan de Tacubaya en el gobierno y con el apoyo del presidente Ignacio Comonfort. Zuloaga fue presidente de la República en dos ocasiones: la primera del 23 de enero al 24 diciembre de 1858 y la segunda del 24 de enero al 2 de febrero de 1859. Tuvo oportunidad de una tercera ocasión por decreto del 9 de mayo de 1860, pero no la asumió. El

gobierno de los Estados Unidos le hizo una oferta de compra de los estados de Sinaloa, Sonora, Chihuahua y Baja California, pero Zuloaga la rechazó de inmediato y el gobierno norteamericano lo desconoció.

Dice Cruz Barney: “El movimiento de Zuloaga representó la reacción de una parte muy importante de la sociedad mexicana que no estaba de acuerdo con las reformas planteadas por el grupo liberal. Un enfrentamiento entre dos formas de concebir las relaciones sociales, políticas y económicas” [...] “En materia de justicia la tarea del gobierno de Zuloaga fue grande”.

En 1861 lo quisieron culpar de la muerte de Melchor Ocampo. Al final, la historia demostraría que el verdadero culpable fue Leonardo Márquez.

En su gobierno, quiso convocar a un Congreso Constituyente, restableció la Nacional y Pontificia Universidad de México, reconstituyó la Suprema Corte de Justicia y decretó la creación de un Concejo de Gobierno, encargado entre otras cosas de formar la ley orgánica de la República.

Zuloaga y su familia se exiliaron en Cuba de 1865 a 1871. Regresaron protegidos por la amnistía decretada por Juárez. Se retiró de la política mexicana y los últimos años de su vida –quizá influenciado por la experiencia cubana– se dedicó a cultivar tabaco y a venderlo en su propio estanquillo, ubicado en el centro de la Ciudad de México en la antigua calle de Plateros. ¿Un ex presidente de la República dedicado a la venta de cigarros, puros y tabaco en rama? Pues sí. Sin pensión militar alguna y ubicado como uno de los perdedores de la historia (en la Reforma) de algo tenía que vivir. Así fue Félix Zuloaga, quien murió a los 85 años, aquél que cuando sus padres se lo llevaron de Álamos a Chihuahua a la edad de tres años y que quisieron para él lo mejor en educación y formación, llegó a la Presidencia después de abrazar la causa

liberal.

Decía en 1858: “Cuando se hace callar la razón, los hechos hablan, y cuando se destruyen todos los intereses y se conculcan todos los sistemas y todos los principios, hay dos cosas que permanecen en pie y que nos juzgan a todos: la verdad y la justicia”. Al final de la historia, al acudir a la oficina de registro de los nichos en la nueva Basílica de Guadalupe, la encargada buscó varias veces el nombre de Félix Zuloaga y no lo encontró. Dice que “Quizá no lo han dado de alta porque la Basílica vieja dejó de operar en 1976”, y “los registros aquí aparecen desde 1977”. Para colmo, la placa que había instalado el ayuntamiento de Álamos (2013) señalando la casa donde nació Zuloaga en 1813, conmemorando los 200 años de su nacimiento, fue retirada –dicen que por la nueva dueña– sin motivo alguno. Pena ajena.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo bulmarop@gmail.com**



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Luis Núñez Noriega

Aparte de las altas temperaturas y el calor sofocante que hemos padecido las últimas semanas, también nos tenemos que enfrentar a devenires políticos y económicos que de plano ya resultan preocupantes. Vamos por partes.

A veces nos gustaría saber por qué el presidente de Estados Unidos se empeña tanto en perjudicar al resto del mundo, pero como eso es imposible de saber, mejor te comento, estimado lector, que esa propuesta que nuevamente la considera aplicar a México, será de alto impacto para la economía de nuestro país, y en especial de Sonora.

Me refiero al anuncio que hizo **Donald Trump** esta semana de aplicar un arancel del 50% al cobre, uno de los bienes de mayor producción en Sonora y que representa un factor determinante para la minería en la entidad.

Según datos que nos compartió el economista y ex delegado federal de la *Secretaría de Economía* en Sonora, **Luis Núñez Noriega**, México es el segundo mayor productor de cobre en América Latina después de Perú y así mismo, Sonora es el principal productor de este recurso en el país.

Las repercusiones económicas se darían en varios renglones del sector productivo, pues afectaría las

exportaciones y el empleo, pues en esa materia son cerca de 3 mil fuentes de trabajo directo las involucradas. Sobre el *Producto Interno Bruto (PIB)*, de Sonora, **Luis** explicó que la producción de este metal en el sector minero de la entidad es del 17%, pero de la producción del cobre depende casi del 4%. En pérdidas de hasta mil millones de dólares al año se estima la afectación de la medida anunciada por **Trump**, además de que el *PIB* nacional podría disminuir entre 1.5 y 2 por ciento, que a como dé lugar nos afectaría a todas y todos los mexicanos. Y pensar que apenas van 6 meses de la administración "trumpista".

TE LO DIGO JUAN PARA QUE lo escuche... Quien sea que ya se sienta en campaña...

Así parece haber dicho el pasado jueves el gobernador **Alfonso Durazo** a la clase militante de *Morena* en Sonora, en el marco del *11 Congreso Anual de Militantes y Simpatizantes* de este partido, donde estuvieron todos los que se sienten de color guinda y algunos más que intentan ser parte del partido que ahora ostenta el poder, evento celebrado en el teatro del *Cobach Villa de Seris*.

Como presidente del *Consejo Nacional de Morena*, el *Gobernador* fue reiterativo en mencionar la palabra "lealtad", además de llamar a la concurrencia morenista a consolidar la transformación del movimiento precisamente con eso, con lealtad no sólo con el pueblo al cual se deben, sino también con y entre ellos mismos. Esto último no lo dijo tal cual **Durazo**, pero es de suponer que lo dijo una y otra vez porque en las últimas semanas al gobernador le ha llovido sobre mojado con las rebeliones en su partido. Primero la supuesta traición de un grupo de morenistas y, sobre todo, allegados a él que dicen, porque no nos consta, operaron un tanto en contra de los candidatos favoritos en la elección judicial del 1 de junio. Ahí se notó más la falta de lealtad que quizá algunos no le tuvieron al primer morenista en Sonora. Se hicieron algunos enjuagues, pero se nota que varios funcionarios de su gabinete legal y ampliado quedaron, algunos regañados, otros resentidos y uno más corrido de su puesto como funcionario estatal. Luego vino otra escenita más con un destape muy adelantado por parte del *Partido del Trabajo*, que en

el marco del informe de actividades de la diputada federal **Diana Karina Barreras**, se lanzaron diciendo que la diputada es la mujer que Hermosillo necesita para ser administrada; pero además se envalentonaron al destapar también a mi amigo **Adolfo Salazar Razo**, como candidato al gobierno de Sonora.

Si hubiera estado mi tía de El Choyal en dicho evento, seguramente me la hubieran destapado para diputada local... ¡Así los deseos por gobernar!

Total, que el gobernador **Durazo** fue claro y fuerte con los morenistas a lo que no les dijo "estense quietos", pero con más prosapia dirían en mi tierra, les advirtió que quienes se sientan adelantados a los tiempos electorales, pagarán las consecuencias. O lo que es lo mismo, les dijo que hay tiempos para todo, pero esos tiempos los determina, los dicta, los establece *Morena* y nadie más.

Habría que ver qué hacen los partidos aliados, entiéndase el mismo *Partido del Trabajo*; *Partido Encuentro Solidario*; *Verde Ecologista* y *Nueva Alianza*. En los pasillos de palacio es un clamor señalar que el equipo que rodea al *Gobernador Durazo* está más que dividido, pero no en dos, sino en muchos, lo que hace difícil, sin duda, el buen rumbo de la administración estatal.



Alfonso Durazo



Gral. Francisco Leana Ojeda.

Por eso, qué bueno que el gobernador les puso un "estate quieto" a sus funcionarios.

LAMENTABLE POR DEMÁS lo sucedido en Hermosillo con el cruel asesinato de tres niñas pequeñas y su señora madre, caso que ha conmovido seriamente a la sociedad no sólo en nuestro estado, sino que ya rebasó la frontera, donde somos nota por tan deplorable acontecimiento.

Aquí, aparte de desear que esas pequeñitas sean unos angelitos que ya están al lado del Señor y junto a su madre, lo que más quiere uno es no saber de este tipo de noticias tan crueles, pero a la vez con el deseo de exigir a las autoridades de los tres niveles de gobierno que hagan algo antes de que ese tejido social que tanto mencionan los políticos en sus discursos, no termine de desgarrarse por completo. No podemos permitir que esto siga sucediendo, no podemos tolerar más descuido de atacar ese flagelo de la drogadicción que se ha apoderado de nuestro país.

Mucho se ha analizado y escrito ya sobre este triste tema, pero eso no debe quedar en estos días y ya; no, al contrario las diversas instancias, tanto del gobierno como de la sociedad civil, deben y debemos, incluso como medios de comunicación ir más allá y dar soluciones, dar respuestas a los diversos problemas que la violencia junto con las drogas están dejando en las familias mexicanas. No seamos apáticos y desde nuestra trinchera todos hagamos algo, no sólo las autoridades sino la sociedad, para que una muerte como la de las 3 pequeñas y su señora madre no se nos vuelva costumbre. Seamos empáticos con quienes sufren y padecen la violencia, denunciando ante las autoridades lo que está sucediendo a nuestro alrededor para así evitar este tipo de tragedias.

Descansen en paz.

¿**DE QUÉ SE TRATA PUES!?** ... ¿Por qué no se toman las cosas en serio y resuelven de fondo el problema del gusano barrenador en nuestro país?

Una vez más Estados Unidos decide cerrar la frontera a la exportación de ganado mexicano; una vez más los ganaderos tendrán que padecerla y sufrirla, porque dejar de exportar animales hacia el vecino país, estimado lector, representa una gran pérdida económica para los productores de ganado, tal como ya

te lo informé ediciones anteriores.

Prácticamente no terminaban de "cruzar" las primeras 900 reses de Sonora hacia el norte, cuando se detectaron 4 nuevos casos del gusano en Veracruz, que todo indica, es de ganado procedente de países sudamericanos como Guatemala y Nicaragua.

Para otros ganaderos, el cierre de la frontera es injustificable, es una medida 'politiquera', contraria al trabajo coordinado que ambos países han realizado desde siempre.

Y alzan la voz también al hacerle un llamado al gobierno mexicano para que frene el ganado centroamericano que de manera ilegal se interna en territorio nacional con destino al mercado estadounidense, ya que no cumple con el protocolo sanitario que se aplica a la ganadería mexicana y, además, atenta contra los empresarios dedicados a esta industria.

¿Qué acaso no habrá alguien experto y con experiencia en el *Gobierno Federal* que termine por solucionar este problema?

Voy a tener que evocar a mi amigo **Alejandro Martí** (q.e.p.d) cuando reclamo a la autoridad federal: si no pueden con el puesto, que renuncien.

¿O no es así, estimado lector?

MIS COLEGAS DEL STAFF acudieron al llamado que les hizo *Movimiento Ciudadano* esta semana donde la nueva coordinadora de dicho partido, **Natalia Rivera**, puntual y precisa como es, señaló algunas situaciones anómalas a la vez que hizo el llamado a los diversos niveles de gobierno a no andar perdiendo el tiempo en procesos electorales y "hacer menos política y más políticas públicas", tal cual.

Natalia aprovechó su encuentro con los medios para señalar, como aseguró lo hará continuamente, una denuncia que ya se interpuso por parte de la regidora de *MC* en San Javier, sobre una serie de irregularidades cometidas en ese municipio por parte del presidente municipal a quien lo acusan de perpetrar actos de nepotismo y desaparición de 14 millones de pesos en cemento, que sería utilizado para obras de la localidad. La política "naranja" acompañada de varios integrantes de *Movimiento Ciudadano* presentó diversos documentos que amparan su denuncia, misma que ya han exhibido ante instancias como el *Congreso del Estado*, pero que no han encontrado eco en investigarlas.

En esta primera rueda de prensa de la política naranja, **Natalia** fijó nuevamente su posición de que *Movimiento Ciudadano* no piensa en posibles alianzas rumbo al 2027, ya que cree que ir de la mano con el *PRI* o el *PAN*, no es nada bueno ya que estos partidos cuentan con un rechazo muy fuerte de la ciudadanía. Quizá, **Natalia** venga a ser un contrapeso desde la oposición, por lo tanto les pediré a mis colegas del *Staff* que sigan pendientes de sus declaraciones.

ME DIO ENORME gusto que mi amigo, el *General Francisco Leana Ojeda* haya sido designado por parte de la presidenta **Claudia Sheinbaum** como

Comandante del Ejército Mexicano.

Al *General* lo conozco desde hace años y sé de su integridad en los puestos que ha ocupado en diversas partes del país. En ocasión de su nombramiento tuve oportunidad de comunicarme con él y felicitarlo. Ahora, el *General Leana* asume la responsabilidad de dirigir la administración, organización y adiestramiento del *Ejército Mexicano* en un contexto nacional complejo en materia de seguridad y defensa. Además de tener la responsabilidad de supervisar la administración y desarrollo del *Ejército Mexicano*; así como el adiestramiento de las mujeres y hombres que lo integran, en beneficio de la seguridad y progreso de México.

Por cierto, el *General Leana* sustituye a mi también amigo el *General Norberto Cortés*, quien en una época estuvo en Sonora como encargado de la *Cuarta Zona Militar* y con quien conviví en varias ocasiones en Guadalajara. Él se retira del servicio del *Ejército* luego de un excelente trabajo al frente de diversas responsabilidades.

Enhorabuena para el *General Francisco Leana* y en espera de que el *Gral.* en retiro, **Norberto Cortés**, tenga el tiempo para venir a saludar a sus amigos de Sonora, una vez que pase el fuerte calor que estamos padeciendo.

Felicidades a ambos.

DESDE AYER VIERNES DEBÍO llegar la presidenta de México, **Claudia Sheinbaum** a Sonora, en una gira que comprendía los municipios de Guaymas y Cajeme, a donde llegaría para inaugurar obras hospitalarias. Alguien que le gusta la grilla morenista me comentó en corto que también a lo que vino **Sheinbaum Pardo** a Sonora es a platicar amplio y tendido con el gobernador **Alfonso Durazo**, no sólo de los avances de obras o el desarrollo del estado, sino a sondear cómo anda la grilla aquí en el estado.

¿Será que también vino a invitar al gober a su gabinete?...

Si sabes algo, estimado lector, no dudes en avisarme.

Hasta la próxima.



Gral. Norberto Cortés



telcel
empresas

**Gestiona tus activos
a distancia, optimiza
la productividad
y reduce costos
operativos de tu
empresa**

El siguiente nivel de tu negocio
Conoce más en: telcel.com/empresas



La mayor Cobertura y Velocidad

telcel