SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

PIMEX INDUSTRIAL PARK

Año 34 No.1704 | Del 21 al 27 de Noviembre de 2026 | $7.00

IMCP estima incremento del 12% al salario mínimo; Coparmex pide moderación



pág. 18



Sheinbaum abre "nueva era" con China

La participación de la presidenta CSP en la APEC 2026 reafirma la prioridad con EU ante el recelo de Trump, a la vez que descarta un tratado de libre comercio con el gigante asiático

págs. 20 y 21

Editorial

Gira de Sheinbaum a China: autonomía calculada en un tablero dominado por Trump

La presencia de Claudia Sheinbaum en Shenzhen para la cumbre APEC 2026 no es un acto inocente de diplomacia multilateral. Es un movimiento estratégico de México en el centro de la tensión estructural entre Estados Unidos y China. Donald Trump ha dejado claro que no tolera que sus socios —especialmente los del T-MEC— "volteen a ver a los chinos". Castiga con aranceles, amenazas migratorias y condicionamientos en la revisión del tratado comercial. En ese contexto, la visita de la presidenta mexicana a la sede tecnológica de Guangdong adquiere un peso político mayor del que sugiere el formato de foro regional.

Sheinbaum se reunió con Xi Jinping y ambos hablaron de "una nueva era de cooperación". Hablaron de tecnología, ciencia, turismo, agricultura (incluido el interés chino en más aguacate y tequila mexicanos) y modelos de hospitales inteligentes. México necesita mercados alternativos y transferencia tecnológica; China necesita socios en América que no se alineen plenamente con Washington. La relación existe y es relevante: China es el segundo socio comercial de México. Ignorarla no es realista.

Sin embargo, el gesto llega después de que el gobierno mexicano aprobara, a finales de 2025, aranceles de hasta 50% a miles de productos de países sin TLC (con China como principal afectado). La medida se justificó como protección a la industria nacional y parte del Plan México, pero su timing y diseño responden también a la presión estadounidense de cerrar la "puerta trasera" a las manufacturas chinas. Sheinbaum insistió en que la reunión con Xi no debía ser un problema para las negociaciones del T-MEC. El hecho de que Trump y ella se hayan visto brevemente en el mismo escenario de Shenzhen —reunión descrita como "muy buena", centrada en comercio y con avances reportados— sugiere que, al menos por ahora, la Casa Blanca no ha interpretado el encuentro como una provocación directa.

México no puede permitirse una ruptura con su principal socio comercial y de seguridad, pero tampoco puede renunciar a diversificar en un mundo donde Asia concentra cada vez más capital, tecnología y demanda.

El riesgo no está solo en aranceles estadounidenses. Está en que China lea la visita como un avance sustantivo mientras México mantiene barreras elevadas a sus productos, o en que Estados Unidos interprete cualquier cooperación tecnológica o de inversión china en sectores sensibles como un incumplimiento. La gira es productiva en el corto. Su verdadero significado se medirá en los meses siguientes: si México logra avanzar en la revisión del T-MEC sin concesiones humillantes y, al mismo tiempo, extrae beneficios concretos de Asia sin que Trump decida "castigar" el viraje.

En la geopolítica actual, mirar hacia China no es gratis. México lo sabe y, por ahora, parece dispuesto a pagar el precio calculado de no mirar solo al norte.

Movimiento estratégico...



SEMANARIO PARA EL INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para "EL INVERSIONISTA" edición Sonora, Boulevard Rodríguez #20, colonia Centro, Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49 y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros colaboradores no reflejan necesariamente el criterio editorial de la empresa.

Beneficios de la Inteligencia Artificial deben compartirse ampliamente: APEC

Por el Staff de El Inversionista

La Organización de Naciones Unidas para el Comercio y el Desarrollo (UNCTAD) calcula que el mercado global de Inteligencia Artificial alcanzará 4.8 billones de dólares en siete años

La inteligencia artificial (IA) genera actualmente riqueza como pocas industrias, pero también es un factor de desigualdad. Los países del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC), que se reúnen para su 33 cumbre anual, presentaron acuerdos encaminados a que la IA sirva para mejorar el bienestar de las personas y se amplíe su uso en educación y salud. Además, especialmente que no genere brechas digitales más amplias.

Las conclusiones fueron presentadas por el embajador Chen Xu, quien preside el Foro de Altos Funcionarios de APEC, el principal canal para preparar los resultados de la cumbre de los líderes del mecanismo.

Chen Xu, también representante permanente de China en la sede de Naciones Unidas en Ginebra, expuso que los beneficios de la IA deben "compartirse ampliamente" mientras los países buscan acceso a la tecnología para fortalecer la productividad y el crecimiento.

La postura de China sobre la IA fue recordada el pasado lunes por Mao Ning, vocera de la Cancillería.

Mencionó que su país cree que la inteligencia artificial es un activo compartido de la humanidad, y que no debe haber líneas de diferencia ideológicas ni formación de grupos exclusivos.

IA, insumo esencial como la electricidad

"Todas las partes deben trabajar juntas para el desarrollo y la gobernanza de la IA, para que pueda servir mejor al bienestar común de la humanidad", dijo en una conferencia de prensa. La IA se ha vuelto para la economía mundial un insumo esencial, como la electricidad o el internet.

La Organización de Naciones Unidas para el Comercio y el Desarrollo (UNCTAD) calcula que el mercado global de Inteligencia Artificial alcanzará 4.8 billones de dólares en siete años. Para compararlo, es 2.2 veces el valor actual de la economía mexicana, una de las 15 mayores del mundo.

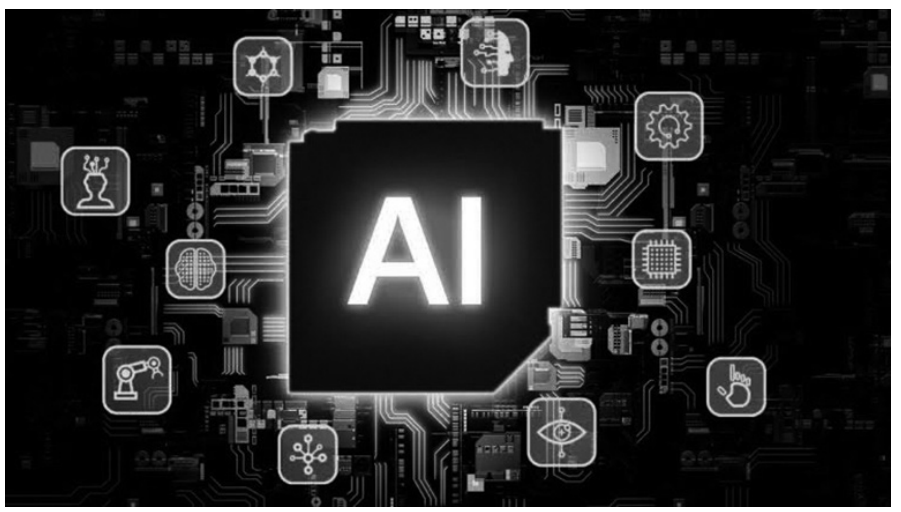
Sólo 100 empresas, principalmente de Estados Unidos y China, realizan cuatro de cada diez dólares del gasto mundial en innovación y desarrollo empresarial, según el Informe sobre tecnología e innovación 2025 de la UNCTAD. Esos dos países concentran cerca de 60 por ciento de las patentes mundiales de IA y un tercio de las publicaciones científicas revisadas por pares.

"La serie de reuniones ministeriales sectoriales y eventos de alto nivel dio resultados fructíferos, la mayoría de los cuales representan resultados basados en el consenso", mencionó Chen Xu. Entre las iniciativas tratadas los últimos días por el Foro de Altos Funcionarios de APEC se encuentra la declaración propuesta por China sobre la economía digital y la inteligencia artificial para el bienestar de las personas, mencionó el diplomático.

La iniciativa pide un uso más amplio de la tecnología en sectores como la sanidad, la educación y la energía. También busca promover un desarrollo de IA seguro y de confianza y prevenir brechas digitales más amplias.

"Altos funcionarios subrayaron que los beneficios de la IA deben compartirse ampliamente mientras las economías buscan la tecnología para fortalecer la productividad y el crecimiento", mencionó la APEC, al dar cuenta de la reunión.





De la naturaleza a la impresión 3D: una nueva forma de tratar las heridas

Por investigadores del CIAD

Las heridas están presentes a lo largo de nuestra vida; estas pueden ser por una cortadura accidental, una lesión por fricción o una quemadura, y pueden ocasionar daños en nuestra piel que, en condiciones normales, comienzan a repararse de manera natural.
Nuestro organismo cuenta con mecanismos que permiten detener el sangrado, proteger la zona afectada y formar nuevo tejido hasta recuperar la integridad de la piel. Sin embargo, este proceso no siempre ocurre de manera adecuada. Existen heridas que permanecen abiertas durante semanas o incluso meses, convirtiéndose en un problema de salud que puede afectar gravemente la calidad de vida de quienes las padecen (Díaz-Herrera et al., 2025; Rodrigues et al., 2019).
Estas lesiones, conocidas como heridas crónicas, pueden presentarse como consecuencia de enfermedades como la diabetes, problemas de circulación o por quemaduras que no cicatrizan adecuadamente. Además del dolor y las molestias que ocasionan, pueden provocar infecciones, limitar la movilidad y requerir tratamientos prolongados y costosos. En los casos más graves, las complicaciones pueden conducir a hospitalizaciones e incluso a la pérdida de alguna extremidad. Por ello, encontrar nuevas alternativas que contribuyan a su recuperación representa uno de los desafíos más importantes de la medicina actual (Razavi et al., 2025).
Actualmente uno de los principales retos es desarrollar materiales que no solo protejan las heridas del ambiente exterior, sino que también ayuden a mantener las condiciones necesarias para que la piel pueda repararse. Entre estas condiciones destacan el mantenimiento de un ambiente con humedad adecuada, la protección del tejido y la reducción de factores que dificultan la cicatrización. Es aquí donde los avances en biotecnología y ciencia de materiales ofrecen nuevas posibilidades para mejorar el cuidado de las heridas (Yang et al., 2023).
Una de las propuestas para ayudar a la cicatrización de heridas consiste en desarrollar apósitos a partir de sustancias naturales. Los apósitos son materiales que se colocan sobre las lesiones para protegerlas y mantener condiciones favorables para su recuperación.
Por otro lado, los compuestos naturales como lo son algunos polisacáridos, moléculas formadas por largas cadenas de azúcares, pueden aportar propiedades benéficas para la salud. Entre estos polisacáridos, destacan los arabinoxilanos y el alginato, cuyas propiedades resultan prometedoras para el cuidado de heridas.
Aunque sus nombres pueden parecer complicados, ambos polisacáridos provienen de fuentes naturales relativamente comunes: los arabinoxilanos son componentes de la fibra de cereales como el maíz y el trigo, mientras que el alginato se obtiene principalmente de algas marinas (Marquez-Escalante et al., 2018; Gorroñogoitia et al., 2022).
Con este propósito, en una investigación realizada por el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) se utilizaron arabinoxilanos provenientes del subproducto generado durante la producción de etanol a partir del maíz, lo que representa una oportunidad para aprovechar este





residuo agroindustrial. Además, los arabinoxilanos tienen características muy interesantes, como la capacidad de generar soluciones altamente viscosas; asimismo, debido a que contienen ácido ferúlico, presentan propiedades antioxidantes que pueden ayudar a neutralizar moléculas capaces de dañar las células (De Anda-Flores et al., 2020) y formar hidrogeles incoloros, inodoros y resistentes a cambios de pH y temperatura.

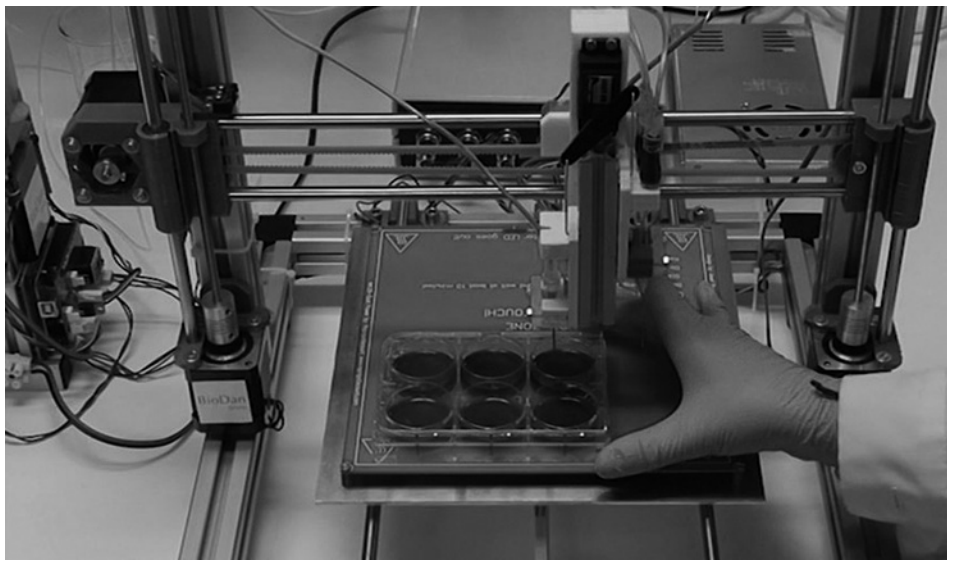
Por su parte, el alginato es una sustancia que se obtiene principalmente de algas pardas y que, al estar en solución y entrar en contacto con calcio, se puede transformar en un hidrogel suave y flexible. Los hidrogeles –comúnmente llamados geles– contienen una gran proporción de agua dentro de su estructura, lo que les permite mantener la humedad y adaptarse a diferentes superficies. Esta propiedad resulta especialmente interesante para el cuidado de heridas, ya que un ambiente húmedo adecuado puede favorecer los procesos naturales de reparación de la piel (Kabalan et al., 2025).

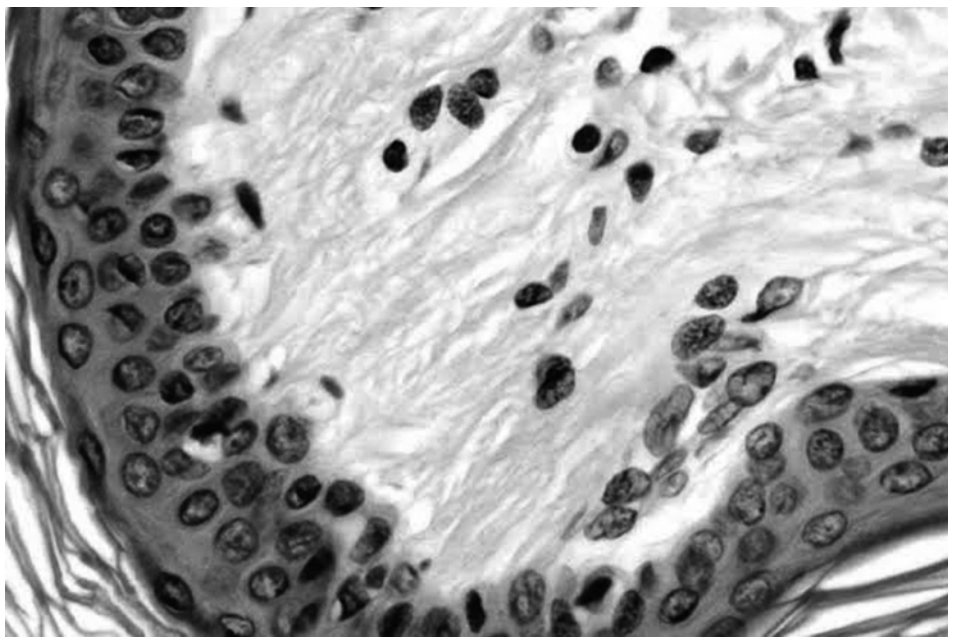
Pero ¿cómo pueden transformarse estos polisacáridos en un apósito?

La respuesta se encuentra en la impresión 3D, una tecnología que permite fabricar objetos tridimensionales mediante la colocación de materiales capa por capa, siguiendo diseños previamente generados en una computadora. Aunque esta tecnología suele relacionarse con la fabricación de piezas de plástico, actualmente también se utiliza en investigaciones médicas para desarrollar materiales que puedan entrar en contacto con el cuerpo humano.

En este caso, los arabinoxilanos y el alginato se mezclaron para preparar una biotinta; es decir, una formulación de sustancias biopoliméricas diseñada para pasar por la boquilla de una impresora y conservar la forma de la estructura deseada. A diferencia de otras investigaciones que utilizan células vivas durante la impresión, en este estudio se emplearon únicamente los materiales naturales para fabricar la estructura del apósito (Iyer et al., 2025).

Los resultados obtenidos son alentadores. El apósito de arabinoxilanos-alginato desarrollado presentó una estructura flexible y porosa, además de una notable capacidad para deformarse bajo presión sin perder su integridad, una característica importante para adaptarse a superficies irregulares, como la piel. Asimismo, mostró una elevada capacidad de absorción de agua y actividad antioxidante, propiedades que podrían contribuir a mantener condiciones favorables para la recuperación de las heridas.





Adicionalmente, las pruebas de laboratorio mostraron una respuesta favorable en términos de biocompatibilidad, lo que respalda su potencial como material para el cuidado de heridas, aunque todavía se requieren estudios adicionales para su posible aplicación.

La principal contribución de esta investigación es generar conocimiento científico sobre la posibilidad de utilizar materiales naturales para fabricar apósitos mediante impresión 3D. Los resultados de este trabajo establecen una base experimental para continuar desarrollando materiales que, en el futuro, y después de demostrar su seguridad y eficacia, podrían contribuir al tratamiento de heridas crónicas. Esta alternativa sería especialmente relevante para personas con diabetes, pacientes con quemaduras y adultos mayores, quienes pueden enfrentar mayores dificultades durante la cicatrización.

Aunque todavía queda camino por recorrer, los resultados muestran cómo los materiales provenientes del maíz y las algas, combinados con tecnologías de impresión 3D, pueden convertirse en una base prometedora para desarrollar nuevos apósitos. Esta investigación demuestra la importancia de generar conocimiento científico que permita transformar recursos naturales en nuevas tecnologías con potencial para atender problemas de salud y, en el futuro, contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas.

*** Autores(as): Cesar Augusto Ávila Camberos, egresado de la Maestría en Ciencias del CIAD; Jorge Alberto Márquez Escalante, investigador asociado de la CTAOA del CIAD; Elizabeth Carvajal Millán, investigadora titular de la CTAOA del CIAD; Agustín Rascón Chu, investigador titular de la CTAOV del CIAD, y Mayra Alejandra Méndez Encina, profesora investigadora de la Universidad de Sonora.**

Perspectivas económicas hacia 2027: Resiliencia en México y EE. UU. frente a tensiones geopolíticas e impulso de la IA

Por Amalia Beltrán

Apesar de un entorno global marcado por conflictos bélicos y cambios en las políticas comerciales, se proyecta que la economía mexicana cierre este año con un crecimiento del 2% y alcance el 1.8% en 2027, impulsada por una reciente mejoría en su actividad productiva, expuso Iván Arias.

El director de Estudios Económicos de Banamex, durante su conferencia: Perspectivas económicas para 2027 y su impacto en las decisiones empresariales, en la Expo Industrial y de Negocios Canacintra Sonora 2026, expuso que la toma de decisiones empresariales estará condicionada por tres grandes fuerzas que moldean los mercados desde hace dos años: las políticas de la administración de Donald Trump en Estados Unidos, el auge de la inteligencia artificial (IA) y la implementación de reformas legislativas locales en México.

Geopolítica y precios de materias primas

El entorno internacional responde a la nueva estrategia de seguridad y defensa estadounidense, enfocada en el control territorial del hemisferio occidental, el aseguramiento de rutas comerciales y el acceso a minerales críticos y energéticos, limitando el avance de rivales como China.

Conflicto en Medio Oriente. La guerra, que suma ocho meses, podría extenderse el resto del año y alcanzar un acuerdo diplomático hasta el primer trimestre del próximo año, sujeto al desgaste militar de Irán y los costos políticos para Estados Unidos.

Presiones inflacionarias en energéticos. Incluso tras un eventual acuerdo, restablecer la extracción de crudo, el tránsito por el estrecho de Ormuz y las reservas estratégicas tomará meses. Se estima que el petróleo Brent cierre el próximo año alrededor de los 70 dólares por barril, manteniendo altos los precios de combustibles, metales y granos.

Mercados financieros, tasas y tipo de cambio

El director de Estudios Económicos Banamex puntualizó que los mercados han mostrado un desempeño positivo pese a la volatilidad global, aunque enfrentan presiones en el costo del dinero.

Bolsas al alza. El mercado bursátil estadounidense acumula ganancias cercanas al 13% en el año, respaldado por resultados corporativos e inversiones en tecnología. En México, la bolsa registra un avance aproximado del 8% tras una recuperación reciente.

Tasas de interés elevadas. El financiamiento de la deuda pública en economías avanzadas, la emisión de deuda corporativa para proyectos de IA y los recientes ajustes al alza de la Reserva Federal (Fed) mantendrán las tasas altas en los próximos meses.

Política monetaria local y peso mexicano. En México, el diferencial de tasas respecto a Estados Unidos se ha reducido, lo que ha restado atractivo relativo a las inversiones locales y presionado el tipo de cambio desde niveles inferiores a 17 pesos en septiembre hacia la zona de los 18 pesos por dólar. Esta volatilidad podría continuar luego de que el Banco de México anunciara un recorte de 25 puntos base a su tasa de referencia, señalando que la mantendrá sin cambios por un periodo prolongado.

Desempeño global: El motor de la inteligencia artificial

Mientras regiones como la zona del euro y China enfrentan una desaceleración por los costos energéticos y el entorno comercial, Estados Unidos mantiene un crecimiento proyectado de 2.2% para este y el próximo año.

Este dinamismo se explica por las cuantiosas inversiones en alta tecnología e inteligencia artificial —que crecen a ritmos de entre 10% y 15% trimestral, frente a menos del 2% del resto de su economía—, así como por un mayor consumo derivado de la riqueza bursátil de los hogares.





Iván Arias, director de Estudios Económicos de Banamex.

Panorama para México y comportamiento sectorial

La economía mexicana muestra señales de recuperación tras dos años de bajo desempeño (1.5% y 0.5% de crecimiento previo), periodo en el que se desacopló de la tendencia estadounidense debido principalmente a menores niveles de inversión. Con la mejora observada en el segundo y tercer trimestre, las estimaciones del Producto Interno Bruto (PIB) se revisaron al alza a 2% para este año y 1.8% para 2027.
El avance interno presenta un comportamiento desigual entre sectores:
Servicios e industria. El sector servicios mantiene una sólida tendencia al alza. Por su parte, la industria comienza a repuntar tras tres años de debilidad provocados por la caída en la construcción y el estancamiento manufacturero.
Contraste en manufacturas. Persiste la debilidad en alimentos, bebidas y textiles. En contraste, el sector automotriz inicia un punto de inflexión positivo —liderado por las autopartes— y la fabricación de maquinaria y equipo eléctrico y electrónico destaca por su buen dinamismo este año.

Exportaciones tecnológicas sostienen la economía mexicana mientras Sonora se recupera impulsada por el agro y la manufactura

El director de Estudios Económicos de Banamex, Iván Arias expuso que la actividad económica en México y Sonora muestra señales de recuperación durante el presente año, impulsada por las exportaciones de equipo electrónico, aunque la inversión privada sigue rezagada por la incertidumbre jurídica y



externa. Durante un análisis sobre el panorama económico nacional y regional, el especialista señaló que el Producto Interno Bruto (PIB) de México y el de Sonora crecerán alrededor del 2% al cierre de este año y en una proporción similar el próximo.

Motor exportador y el auge de la inteligencia artificial

El sector externo se ha consolidado como el principal impulsor de la economía mexicana, consolidando al país como el primer socio comercial de Estados Unidos.
Demanda por Inteligencia Artificial: Las exportaciones de equipo eléctrico y electrónico crecieron más de 50%, impulsadas por la fabricación de insumos para centros de datos en Estados Unidos.
Concentración y bajo valor agregado: Cerca del 90% de esta producción electrónica se concentra en Guadalajara, Zapopan, Tijuana y Ciudad Juárez, aunque 90% de sus insumos son importados y en México solo se ensamblan.
Ventaja arancelaria relativa: Aunque Estados Unidos elevó los aranceles globales en cuatro puntos porcentuales, el aumento para México fue de tres puntos, lo que otorgó una ligera ventaja competitiva frente a otros países.
Freno automotriz: En contraste, la industria automotriz apenas logra estabilizarse tras las caídas del año pasado, afectada por aranceles más altos que los aplicados a competidores como Japón o Alemania.

Consumo resistente frente a una inversión débil

En el mercado interno, el gasto de los hogares sostiene la actividad económica, mientras que el capital privado mantiene cautela.
Soporte al consumo: El consumo representa cerca del 70% del PIB y se apoya en el crecimiento del empleo formal (1.5% a 1.6% anual), el alza de los salarios reales (3.4% a 3.5%) y los programas sociales.
Caída en remesas: El flujo de remesas mantiene una tendencia a la baja debido al endurecimiento de las políticas migratorias en Estados Unidos.
Rezago en inversión: La inversión privada —que aporta entre el 80% y 85% de la inversión total— es el eslabón más débil tras años de incertidumbre por factores externos y reformas internas como la judicial, aunque empieza a mostrar una leve recuperación al descartarse una ruptura del T-MEC.

Panorama económico de Sonora

Tras dos años de contracción provocados por la caída en la construcción y la crisis en el campo, la economía sonorense iguala el ritmo nacional.
Repunte agropecuario y manufacturero: En el primer semestre del año, el PIB estatal creció 1.1%, impulsado por un salto de casi 11% en el sector agropecuario y un avance de entre 4% y 5% en las manufacturas locales.
Sectores rezagados: La industria de la construcción en el estado continúa a la baja y la generación de empleo formal apenas crece alrededor del 1%, mientras que el turismo nacional suma tres años con tendencia negativa.
Inflación, tasas de interés y retos hacia el futuro
El especialista advirtió que el país enfrenta desafíos estructurales para aprovechar oportunidades como la relocalización de empresas (nearshoring).
Inflación controlada: Se estima que la inflación cierre este año y el próximo en 3.9%, ubicándose por debajo de su promedio histórico de 4.4%, pese a recientes alzas en productos agropecuarios.
Política monetaria: El Banco de México recortó su tasa de referencia a 6.25%, una decisión considerada arriesgada frente a un banco central estadounidense que mantiene una postura restrictiva y planea nuevos aumentos.
Riesgos fiscales e infraestructura: Se subrayó la urgencia de estabilizar la deuda pública para proteger la calificación crediticia del país y fomentar la inversión privada en energía, agua y logística, elementos indispensables para capitalizar el nearshoring y enfrentar un entorno geopolítico complejo.



Economía

** Por Marco Paz Pellat*

¿Menos pobres o menos vulnerables?



Una familia puede superar la línea de pobreza gracias a mejores salarios, empleo o apoyos sociales, pero seguir expuesta a perder sus avances ante una enfermedad, un accidente o la pérdida del trabajo

México tiene una buena noticia que merece reconocerse: la pobreza ha disminuido significativamente. Pero surge una pregunta fundamental: **¿cuántos mexicanos han dejado de ser pobres y cuántos tienen condiciones para no volver a serlo?**
Para entenderlo, debemos distinguir cómo se mide la pobreza.
El **Banco Mundial** utiliza una línea internacional de 8.30 dólares ($156 pesos) diarios por persona, ajustados por poder adquisitivo, para países de ingreso medio-alto como México. Una cifra cuestionable para asegurar que se ha superado la pobreza.
Con este criterio, estima que la pobreza mexicana disminuyó de aproximadamente 35% en 2018 a 21% en 2024. Sus proyecciones anticipan nuevas reducciones, pero todavía no son resultados observados.
El **INEGI**, mediante la metodología multidimensional desarrollada por el CONEVAL, considera dos elementos: ingresos y carencias sociales. Primero, determina si el ingreso mensual por persona alcanza para adquirir alimentos y otros bienes y servicios esenciales, utilizando canastas con costos distintos para zonas urbanas y rurales.
Segundo, identifica seis carencias: educación, salud, seguridad social, calidad de la vivienda, servicios básicos y alimentación.
Una persona se considera pobre cuando sus ingresos son insuficientes y presenta al menos una carencia social. Con esta medición, la pobreza disminuyó de **41.9% en 2018 a 29.6% en 2024**, pasando de 51.9 a 38.5 millones de personas.
Son avances importantes. Pero existe un problema estructural que amenaza su permanencia: **la informalidad laboral**.
La Organización Internacional del Trabajo, en su informe de julio de 2026, advierte que la informalidad continúa limitando la productividad, la estabilidad de los ingresos y el acceso a la protección social.
En América Latina, alrededor de la mitad de los trabajadores tiene empleos informales. En México, según el INEGI, **55.1% de las personas ocupadas trabajaba en la informalidad durante el segundo trimestre de 2026**. Esto significa que millones de trabajadores enfrentan mayores dificultades para acceder a servicios médicos, ahorro para el retiro, incapacidades, vacaciones pagadas y otras prestaciones.
La OCDE aporta otro dato revelador: **71.5% de los trabajadores asalariados informales en México declara no recibir ninguna prestación laboral**.
Y aunque los ingresos han mejorado, en 2024 todavía **62.7 millones de mexicanos carecían de acceso a seguridad social**.
Aquí está el desafío. Una familia puede superar la línea de pobreza gracias a mejores salarios, empleo o apoyos sociales, pero seguir expuesta a perder sus avances ante una enfermedad, un accidente o la pérdida del trabajo.
Por eso, además de mantener los avances en ingresos, necesitamos facilitar la formalización, elevar la productividad, apoyar a las pequeñas empresas y ampliar el acceso efectivo a salud y protección social.
La prosperidad no consiste solamente en ganar más, sino también en vivir con mayor seguridad y oportunidades. Porque el verdadero éxito de una política social no es únicamente ayudar a salir de la pobreza, sino construir las condiciones para no regresar a ella.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: @marcopazpellat; Facebook: MarcoPaz/MX; Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**



PLANES TELCEL
LIBRE

Regala los mejores smartphones a 24 meses

EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA

TELCEL LIBRE $529
CASHBACK TELCEL 15%
10 GIGAS
Agrégalos a 24 meses







TELCEL LIBRE $629
CASHBACK TELCEL 15%
20 GIGAS
Agrégalos a 24 meses







TELCEL LIBRE $729
CASHBACK TELCEL 15%
30 GIGAS
Agrégalos a 24 meses







Crece tu Plan y recibe MÁS GIGAS



Llévate un Renato Pastor o Renato Arpa
en la activación o actualización de un Plan con equipo desde $329

RECIBE CASH BACK telcel SIN PLAZOS FORZOSOS

ILIMITADAS +

WHATSAPP Sin Límite en México E.U.A. y Canadá

Llamadas y Videollamadas INCLUIDAS en México

+ VRIM Connect 12 MESES de consulta médica SIN COSTO

McAfee 6 MESES SIN COSTO

Disney+ 3 MESES SIN COSTO



La mayor Cobertura y Velocidad telcel

1) Los precios de $529, $629 y $729 comunicados corresponden a la renta mensual de los Planes Telcel Libre 4, 5 y 6 respectivamente e incluyen IVA del 16%. 2) Cashback Telcel es un programa de lealtad de Telcel que le devuelve un porcentaje de la renta mensual del Plan contratado, siempre y cuando se encuentre al corriente en el pago total de su factura anterior, el cual será aplicado al monto a pagar de la factura mensual correspondiente o para cubrir el monto a pagar de los paquetes de servicios adicionales contratados. Consulte términos y condiciones en www.telcel.com 3) Los Gigabytes incluidos son para navegación libre y aplican para su uso en México, EE.UU. y Canadá. Sujeto a Política de uso Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera 4) Equipo terminal NO INCLUIDO. Consulte opciones en punto de venta. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o pospago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-vrimconnect-freemium. 5) McAfee Esencial: Promoción 6 meses sin costo es redimible una sola vez. Los 6 meses sin costo empiezan a correr en el momento en que se activa el producto NO cuando el usuario finaliza su registro en McAfee. 6) Disney+ Estándar Con anuncios: La promoción de 3 meses sin costo es redimible una sola vez por línea, la promoción no es aplicable si ya se tuvo anteriormente la promoción de 1 mes sin costo. 7) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 19 al 25 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana, excepto Ciudad de México, Edo. De México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde $329 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Pastor" o un "Renato Ángel con Arpa" uno u otro, no ambos.

Del residuo al valor: alternativas biotecnológicas para aprovechar los residuos de girasol

Por investigadores del CIAD

El girasol (Helianthus annuus) es un cultivo de gran importancia económica debido al aprovechamiento de sus semillas para consumo directo, alimentación animal y producción de aceite.
El aceite de semilla de girasol se encuentra entre los cuatro aceites vegetales de mayor consumo a nivel mundial, después de la soya, palma y canola. Además, la flor ha adquirido relevancia en el mercado ornamental por sus características morfológicas, particularmente su color y forma.
Sin embargo, la producción de girasol también genera una cantidad importante de residuos, principalmente tallos y hojas, que permanecen en los campos después de la cosecha. De acuerdo con el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), en México se producen anualmente 16,588 toneladas de girasol destinadas a la industria, de las cuales aproximadamente el 60% se considera residuo.
Actualmente la disposición de estos residuos se limita principalmente a la incineración y a su acumulación en los suelos, prácticas que pueden generar impactos ambientales y sociales; entre ellos, contaminación, proliferación de plagas y malos olores. No obstante, estos residuos presentan un alto potencial de aprovechamiento debido a su composición química, que incluye compuestos bioactivos y materiales lignocelulósicos de interés industrial. Estos componentes pueden ser utilizados como materia prima para la obtención de productos de alto valor agregado como compuestos de interés para alimentos funcionales, fármacos, biocombustibles y enzimas.
En este contexto, el grupo de trabajo de Bioprocesos y Compuestos Bioactivos del Laboratorio de Biotecnología y Bioingeniería (LBB), perteneciente a la subsede Delicias (Chihuahua) del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), desarrolla líneas de investigación orientadas a la valorización de residuos agroindustriales para su aprovechamiento en diferentes aplicaciones industriales.
Una de las principales líneas de investigación del grupo es el desarrollo de procesos de fermentación en estado sólido (FES), una alternativa biotecnológica de interés para la valorización de residuos lignocelulósicos. A diferencia de los sistemas de cultivo sumergido, la FES permite utilizar directamente diversos subproductos agrícolas como soporte y fuente de carbono, lo que puede contribuir a reducir el consumo de agua y los costos de operación. Asimismo, esta tecnología ha demostrado su potencial para la obtención de diversos subproductos a partir de residuos agroindustriales.





Como parte de esta línea de investigación, Maricela Guzmán, estudiante del Doctorado en Ciencias, bajo la dirección académica de José Juan Buenrostro Figueroa, investigador del CIAD, desarrolla un estudio enfocado en determinar las condiciones adecuadas para un proceso de FES, utilizando residuos de girasol. El objetivo es explorar su aprovechamiento para la obtención de productos de valor agregado, como enzimas fúngicas, compuestos bioactivos y conidios fúngicos, con potencial de aplicación industrial.
El aprovechamiento biotecnológico de los residuos de girasol mediante FES representa una alternativa para transformar materiales considerados desechos en recursos útiles dentro de la cadena productiva. Además de generar productos de valor agregado, esta estrategia puede contribuir al desarrollo de modelos de economía circular y a la reducción de los impactos asociados con la acumulación de residuos agrícolas.

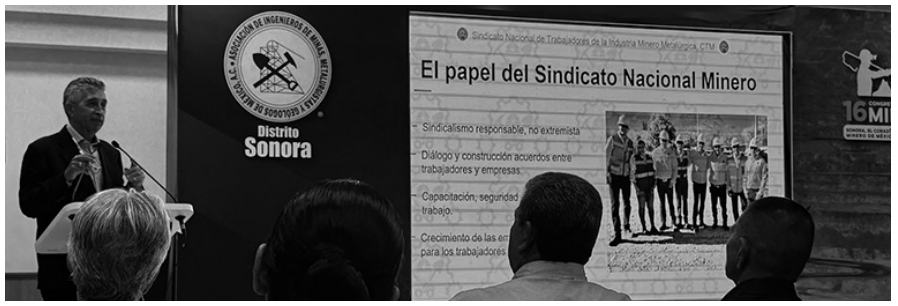
*** Autoras(es): Maricela Esmeralda Guzmán, estudiante del Doctorado en Ciencias del CIAD, y José Juan Buenrostro Figueroa, investigador de la subsede Delicias del CIAD.**

Urge reactivar permisos y recuperar el Fondo Minero para detonar el empleo en Sonora

Por Amalia Beltrán

Ante el estancamiento laboral que enfrentan diversas regiones de la entidad, el sector minero representa un motor indispensable para generar empleos formales, bien remunerados y con seguridad social, afirmó Javier Villarreal Gámez, secretario general de la Federación de Trabajadores del Estado de Sonora (CTM) y dirigente del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Minero-Metalúrgica.

Durante su participación en un foro sobre minería sustentable en el Congreso Internacional Minero 2026, el líder sindical señaló que mientras los precios internacionales de los metales van al alza —como el cobre, que superó los 6 dólares por libra en comparación con los 4.25 del año pasado—, en México la exploración y la entrega de permisos avanzan en sentido contrario debido a criterios restrictivos en dependencias como Semarnat y Profepa.



Javier Villarreal Gámez, secretario general de la CTM Sonora y secretario general del Sindicato Nacional Minero.

Crisis de empleo formal en regiones de Sonora

Villarreal Gámez alertó que a nivel nacional la informalidad laboral alcanza ya el 52 por ciento, revirtiendo la tendencia de años anteriores. En el caso específico de Sonora, subrayó la urgencia de atraer inversiones a zonas golpeadas por la falta de oportunidades:

En el sur de Sonora señaló que en municipios como Ciudad Obregón llevan más de tres décadas sin recibir nuevas industrias de gran calado, agravado por el reciente cierre de una planta fabricante de rastrillos que dejó sin empleo a 1,500 personas, mientras cada año egresan alrededor de 2,000 universitarios sin opciones laborales.

En lo que respecta en la frontera norte, contrastó la situación de Nogales, donde hace apenas seis años hacían falta 2,000 trabajadores y hoy existen cerca de 3,000 personas buscando empleo sin éxito.

El papel sindical: seguridad, capacitación y utilidades justas

El dirigente explicó que la sustentabilidad minera debe poner en el centro el factor humano. Destacó que la labor de los sindicatos en esta industria se enfoca prioritariamente en la salud y seguridad en el trabajo, seguida de la mejora salarial y el reparto justo de utilidades.

En este rubro, recordó la negociación histórica en Cananea tras la reforma al outsourcing (que topaba el reparto a 90 días o el promedio de tres años), logrando modificar el Contrato Colectivo de Trabajo para garantizar el 10 por ciento íntegro de las utilidades, lo que ha permitido a los mineros recibir montos superiores a los 500 mil y hasta 788 mil pesos anuales. Asimismo, llamó a las empresas a no regatear este derecho a los mandos medios y supervisores de confianza.

Frente común y regreso del Fondo Minero

Para destrabar el potencial de la industria, Javier Villarreal planteó dos acciones centrales:

Unión del sector y movilización: Convocó a sindicatos, cámaras empresariales y asociaciones mineras (como la AIMMGM) a dejar el aislamiento y formar un frente común para exigir al Gobierno Federal la reactivación inmediata de concesiones y permisos frenados, sin descartar movilizaciones públicas si los trámites siguen detenidos.

Recuperación del Fondo Minero: Exigió que se restituya a los municipios el impuesto minero (7.5% al cobre y 8% al oro) para obra social. Como ejemplo, indicó que tan solo las utilidades brutas de Cananea en el último año —superiores a los 20 mil millones de pesos— generarían más de 1,500 millones de pesos, recurso suficiente para resolver de tajo los problemas de drenaje, el relleno sanitario y construir una planta tratadora de aguas residuales en dicho municipio, así como reactivar la obra pública en localidades como Nacozari, Banámichi, Arizpe y Álamos.

El representante sindical convocó a los habitantes de las zonas mineras a sumarse activamente a este reclamo público para rescatar el desarrollo urbano y social de sus localidades.

Rescate a la pequeña minería en Sonora

Villarreal Gámez durante su intervención subrayó la urgencia de combatir la desinformación en torno a la sustentabilidad y el uso del agua en la minería, señalando que las empresas y cámaras empresariales deben comunicar con claridad el impacto real de sus operaciones.

Para dimensionar el consumo hídrico de la actividad minera es por debajo del 1% (específicamente el 0.27%), además, de que entre el 70% y el 90% del agua utilizada en las minas es tratada y reutilizada.

Otro punto central que expuso el dirigente del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Minero-Metalúrgica, fue el abandono que enfrenta la pequeña minería en la entidad. Recordó que desde la administración del exgobernador Samuel Ocaña —cuando se construyó una planta de beneficio en San Javier— no se han impulsado proyectos similares en Sonora, a diferencia de estados como Chihuahua.

Exigió al Gobierno Federal cumplir con lo que establece la Ley Minera para brindar infraestructura, condiciones de seguridad y financiamiento a los pequeños productores, pues de este sector suelen surgir los grandes proyectos mineros del futuro.

Del checkout a la decisión: los datos están cambiando el futuro de los pagos

Recopilado por Amalia Beltrán





Los datos, la automatización y la Inteligencia Artificial están convirtiendo cada transacción en una oportunidad para decidir mejor, distinguir riesgo de comportamiento legítimo, aprobar con mayor precisión y reducir fricción en la experiencia de pago.

Durante años, la innovación en pagos se concentró en dos frentes: ampliar las formas de pagar y lograr que la infraestructura fuera más rápida y estuviera disponible en todo momento. Tarjetas, transferencias, billeteras digitales y pagos en tienda o en línea son hoy parte de la conversación cotidiana de comercios y consumidores.

Esa etapa sigue avanzando, pero empieza a sumarse una segunda capa. Cada transacción deja información como el monto, el dispositivo, el comportamiento previo del usuario, el emisor, el método de pago, el horario y el resultado de la autorización. Durante mucho tiempo, esos datos se usaron sobre todo para reportar lo ocurrido. La oportunidad ahora es aprovecharlos para tomar decisiones en el momento en que ocurre el pago.

En este sentido y bajo este contexto, de acuerdo con la paytech Kushki, se pueden identificar 4 cambios que muestran cómo los datos pueden transformar el futuro de los pagos en México:

De reportar el pasado a interpretar el contexto

Los reportes tradicionales responden preguntas como cuánto se vendió, cuántas operaciones se aprobaron o qué porcentaje se rechazó.

Son indicadores necesarios, pero describen resultados, no causas.

La siguiente evolución consiste en entender por qué cambia una tasa de aprobación, qué diferencias existen entre emisores, canales o métodos de pago, y en qué momento aparece un comportamiento fuera de lo normal.

Con el apoyo de la automatización y la inteligencia artificial, el análisis de grandes volúmenes de información permite detectar patrones que un equipo tardaría mucho en identificar de forma manual.

Esos cambios ya empiezan a reflejarse en herramientas que combinan inteligencia artificial con información transaccional histórica. Por ejemplo, actualmente es posible analizar hasta dos años de operaciones para identificar patrones de comportamiento, revisar las causas de rechazo de una transacción y ofrecer recomendaciones a partir de ese contexto. Así, los datos dejan de servir únicamente para consultar qué ocurrió y comienzan a ayudar a los equipos a entender qué hacer después.

Distinguir el riesgo del comportamiento legítimo

Una compra inusual no siempre es una compra riesgosa. Un cliente puede estar de viaje, usar un dispositivo nuevo, comprar un regalo o aprovechar una promoción de temporada. Las reglas rígidas suelen tratar cualquier variación como una señal de alerta.

Los modelos que analizan más señales de manera simultánea, como historial, dispositivo, ubicación, monto y patrón de compra, pueden valorar el contexto completo de cada operación. El resultado es una evaluación de riesgo más precisa: se mantienen los controles frente al fraude y se reducen los falsos positivos que afectan a clientes reales.

Autorizaciones más inteligentes, con menos fricción

Una transacción rechazada por error no solo interrumpe una compra: también puede significar una venta perdida y una experiencia

deteriorada. Por eso, mejorar las decisiones de autorización es una de las áreas donde los datos pueden tener un impacto más directo.
Analizar el desempeño por emisor, método de pago o tipo de transacción ayuda a identificar dónde se concentran los rechazos y qué ajustes pueden recuperar ventas legítimas. A la vez, permite aplicar fricción adicional, como una validación extra, sólo cuando el nivel de riesgo realmente lo justifica, en lugar de imponerla a todos los usuarios por igual.
"El verdadero potencial de la inteligencia artificial en los pagos no está solo en procesar más información o responder más rápido, sino en comprender qué está ocurriendo detrás de cada transacción. Cuando podemos conectar el historial, los patrones de comportamiento y el contexto de una operación, es posible identificar oportunidades de mejora, reducir fricciones y ayudar a los comercios a tomar decisiones más precisas", señala Beatriz Peinador, Country Manager de Kushki en México.

Experiencias de pago que se adaptan

Cuando los datos se combinan con automatización, el pago puede dejar de ser un flujo idéntico para todos. La experiencia puede adaptarse al contexto, por ejemplo, qué métodos mostrar, qué validaciones solicitar o cómo resolver con rapidez una incidencia.
Este avance exige también datos bien gobernados. La protección de la información personal, la transparencia en el uso de los modelos y la capacidad de explicar una decisión son parte de lo que permite que comercios y consumidores confíen en estos sistemas.

¿Qué significa para el comercio electrónico en México?

Para los comercios, el pago deja de ser únicamente el último paso de una compra. Se convierte en un punto donde se toman decisiones que influyen en cuántas ventas se completan, cuánto fraude se evita y qué tan fluida es la experiencia del cliente.
El futuro de los pagos no dependerá solo de ofrecer más opciones o de procesar más rápido. Dependerá de qué tan bien se aproveche la información que genera cada transacción para construir experiencias más seguras, más fluidas y más inteligentes.





Dona Voluntariado Minero pintura para rehabilitar secundarias en beneficio de más de 2 mil alumnos

Por Amalia Beltrán

Más de 2 mil estudiantes de las Secundarias Generales 5 y 8 contarán con mejores espacios para su formación académica, tras recibir una donación de 18 cubetas de pintura por parte del Voluntariado Minero de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMGM), dentro de las actividades sociales del 16 Congreso Internacional Minero Sonora 2026.
La entrega de este material, destinado a la rehabilitación y mantenimiento de las aulas, se llevó a cabo en el marco del 16 Congreso Internacional Minero Sonora 2026 y fue encabezada por Liliana Lemus, presidenta nacional del Voluntariado Minero de la AIMMGM, junto con Aracely Aguirre Lugo, presidenta del Voluntariado Distrito Sonora.
Durante la entrega ante directivos y docentes, Liliana Lemus señaló que el bienestar de las y los jóvenes comienza por contar con escuelas funcionales y en buen estado.
"Sabemos que transformar las aulas y mantenerlas dignas es clave para impulsar el desarrollo y el futuro de los estudiantes. Como Voluntariado, nos entusiasma que el Congreso Internacional Minero trascienda los recintos técnicos y deje huella directa en las escuelas de las comunidades que nos reciben", expresó Lemus.
Por su parte, Aracely Aguirre Lugo destacó la disposición del gremio minero sonorense para sumar esfuerzos en favor de la educación pública.
"Para quienes integramos el Voluntariado en el Distrito Sonora, trabajar en equipo con el sector educativo es una prioridad permanente. Esta entrega reafirma nuestro compromiso social; queremos que las y los alumnos vean en la minería un aliado cercano que respalda su preparación diaria", afirmó Aguirre Lugo.
Con este tipo de acciones, coincidieron, la AIMMGM y sus Voluntariados refrendan su responsabilidad social y el vínculo con la comunidad, demostrando que el trabajo conjunto entre industria y escuelas genera mejoras tangibles en los entornos de aprendizaje.

¿Tu estrategia de divisas contempla días feriados? Cómo gestionar sorpresas del tipo de cambio

Recopilado por Amalia Beltrán

En el mundo de las finanzas corporativas, un día de descanso en el calendario nacional no significa que el mercado de divisas se detenga. Mientras las instituciones financieras en México suspenden actividades por un día festivo o un fin de semana largo, el tipo de cambio peso-dólar sigue cotizando y reaccionando a eventos internacionales en tiempo real.
Como responsable de la tesorería, ¿está tu planeación preparada para absorber un movimiento inesperado mientras el sistema bancario local está cerrado?

El desfase: México descansa, el mundo opera

El principal riesgo de los feriados bancarios es la falta de visibilidad y capacidad de acción inmediata. En México, la CNBV establece los días inhábiles para el sector financiero, pero el mercado de divisas (Forex) es descentralizado y opera las 24 horas del día.
Si surge una noticia geopolítica o un indicador económico relevante durante un «puente» o día festivo, el tipo de cambio reaccionará al instante. Sin las herramientas adecuadas, muchas empresas se ven obligadas a esperar hasta la apertura del siguiente día hábil, aceptando un precio que podría haber erosionado ya su margen operativo o el costo de sus importaciones.



Riesgos reales de una tesorería reactiva

Para una empresa con operaciones internacionales, no poder actuar en un día feriado implica riesgos operativos y financieros directos que no deben subestimarse:
Volatilidad desatendida: Incapacidad de fijar un precio cuando el mercado presenta una ventana de oportunidad favorable.
Presión en el flujo de caja: Acumulación de obligaciones de pago que saturan la capacidad operativa de tu equipo al regreso del feriado.
Costos por falta de liquidez: Los diferenciales de precio (spreads) pueden ampliarse en días de baja liquidez local, incrementando innecesariamente el costo de tus transacciones.

Buenas prácticas para una tesorería imparable

Para que el regreso de un día festivo no se convierta en una gestión de crisis, te recomendamos integrar estas prácticas en tu planeación financiera:
Proyección anticipada: Identifica los compromisos de pago y vencimientos que ocurren inmediatamente después del día inhábil para evitar ejecuciones de último minuto.
Establecer órdenes objetivo: Define con tu asesor niveles de tipo de cambio en los que te interese operar. Esto permite que la estrategia se ejecute si el mercado alcanza esos puntos, sin importar el horario.
Disponibilidad tecnológica: Asegúrate de contar con acceso a plataformas de banca electrónica que te permitan monitorear tus saldos y movimientos de forma remota, dándote visibilidad total incluso fuera de la oficina.

Especialización que no se detiene: divisas en horario extendido

Banco BASE lleva 40 años



simplificando la tesorería de las empresas con operación global, ofreciendo soluciones diseñadas para acompañar el ritmo de los mercados internacionales, incluso cuando en México es día inhábil.
A través de la operación de divisas en horario extendido, puedes pactar la compra y venta de divisas fuera del horario bancario tradicional, incluidos los días inhábiles en México, directamente desde la banca digital. La especialización técnica brinda la tranquilidad de saber que cuentas con el respaldo de un equipo de expertos que entiende que, en comercio exterior, la continuidad operativa es tu mayor ventaja competitiva.

La certeza es tu mejor activo

La gestión de riesgos financieros debe ser una cultura de prevención constante, no solo una tarea de días hábiles. Contar con una estrategia cambiaria que contemple los periodos de cierre bancario te otorga el control necesario para proteger tus márgenes operativos. Mientras otros esperan a que el mercado local reabra, tú ya aseguraste la rentabilidad de tu operación.

Es Retiro de fondos de trabajadores contra ganancias de administradoras

Por el Staff de El Inversionista

Los retiros por desempleo en las Afores sumaron 41,099 mdp de enero a octubre de 2026, un nuevo máximo histórico y ya ha rebasado a todo lo registrado el año pasado

El monto de retiros por desempleo ante las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) cerró octubre en 41,099 millones de pesos y con ello el dinero sustraído del Sistema del Ahorro para el Retiro (SAR) creció 24.8% real si compara con el mismo periodo del año pasado.

Para ponerlo en perspectiva, el monto retirado del SAR ya superó a los ingresos que las Afores obtienen por manejar el saldo de los trabajadores.

Al cierre de octubre, tal ingreso superó los 39,354 millones de pesos, con base en información de Comisión Nacional del Sistema del Ahorro para el Retiro (Consar).

Otra forma de medir la montaña de dinero de los retiros por desempleo es que ya superaron en 5.6% la marca de todo el 2025. El año pasado las personas retiraron 38,883 millones de pesos de sus cuentas Afore.

Las cifras registradas en octubre marcan un nuevo máximo histórico en los registros de la Consar. La cantidad retirada en el décimo mes de 2026 alcanzó los 4,877 millones de pesos, la más alta para un mismo mes de acuerdo con los datos disponibles por el regulador a partir de 2005.

Recientemente se publicó que la falsa gestoría o coyotaje en las Afore sigue extendiendo su operación en la Ciudad de México y ha instalado módulos de información y locales en plazas ubicadas en estaciones del Metro.

La misma Consar ha reconocido que 70% de los retiros por desempleo que se hacen en el país son consecuencia de la actividad de los gestores, que registran a los trabajadores con el sueldo más alto disponible y logran obtener un promedio de 35 mil pesos de su cuenta de Afore, de los cuales, se quedan con 30%, unos 11 mil pesos.

Retiros por desempleo son mínimos: Consar

Julio César Cervantes , presidente de la Consar, explicó a Expansión que el monto de retiro por desempleo aún ocupa una proporción muy baja, menos del 1%, de los 9.3 billones de pesos que manejan las Afores.

Además, el retiro por desempleo no pone en riesgo al SAR porque los ingresos totales, que bimestralmente las empresas aportan a las Afores, supera "por mucho" al monto retirado. Sobre todo, tomando en consideración que la reforma pensionaria del 2020 elevará las aportaciones patronales al cierre de la década.

La cifra desde de ingreso del SAR supera por mucho al retiro por desempleo. Ahora también sí hemos hecho acciones para tratar de que la gente utilice este derecho de manera informada

Información de la Consar arrojó que al cierre de octubre han ingresado mediante aportaciones de Retiro, Cesantía en Edad Avanzada y Vejez (RCV), aportaciones voluntarias y traspasos, más de 633 mil millones de pesos.

El entrevistado también mencionó que, si bien el retiro por desempleo es un derecho, el trabajador resta semanas de cotización de cara a su edad de jubilación.

"Entendemos que muchos trabajadores tienen presiones de gasto a corto plazo o que a veces están desempleados, pero que sepan que siempre tienen la opción de reintegrar el dinero para recuperar semanas de cotización y tener al menos 1,000 semanas para una pensión mínima garantizada", puntualizó.





Las Breves

México ‘no es trampolín de mercancías chinas’: FMI

El aumento de las importaciones chinas hacia México no tiene como motor central una triangulación del comercio hacia Estados Unidos, de acuerdo con un análisis del Fondo Monetario Internacional (FMI) en su evaluación anual a la economía mexicana.

En el informe completo, el organismo halló que la mitad del incremento de las importaciones chinas responden a la demanda interna de México, otro tercio a la expansión de China como potencia exportadora y sólo 20 por ciento puede asociarse al movimiento de bienes intermedios cuyo destino final es el mercado de Estados Unidos.

El hallazgo cobra relevancia dado que un vector central del acoso del gobierno de Estados Unidos a México, vía la revisión del acuerdo de libre comercio (T-MEC), ha sido que las empresas del gigante asiático usan el territorio mexicano como trampolín para llegar al mercado estadunidense sin pagar las cuotas correspondientes.

En su análisis, los investigadores del organismo mundial buscaron probar si se había dado una alteración importante en las tendencias de comercio entre estos países, luego de que en 2018 comenzara la pugna arancelaria entre China y Estados Unidos.

En marzo de 2018, en la primera administración del presidente Donald Trump, Estados Unidos comenzó a cobrar más gravámenes al acero y aluminio de cualquier país. “Las guerras comerciales son buena y fáciles de ganar”, aseguró el mandatario en ese momento.

El estudio del FMI muestra que se analizaron las tablas insumo-producto entre países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos de 2010 a 2022, a fin de ver si el quiebre de 2017-2018 implicó una modificación en las tendencias comerciales que explicaran esta triangulación señalada por Estados Unidos.

“Los resultados atribuyen cerca de la mitad del incremento en las importaciones de México provenientes de China a las condiciones de la propia demanda mexicana; casi un tercio, al dinamismo general de las exportaciones chinas, y el resto, a las importaciones de bienes intermedios utilizados en las exportaciones de México”, resolvió.

También reseña cuál es la situación actual de México en este reparto comercial. Expone que Canadá, la Unión Europea y China, incluso Vietnam, son sus principales competidores en el mercado de Estados Unidos, debido a que sus exportaciones coinciden de manera significativa en los sectores de automóviles, autopartes y productos electrónicos de gama alta.

Impulsan talento juvenil con el NASA Space Apps Challenge

Con la participación de más de 150 jóvenes provenientes de distintas instituciones de educación media superior y superior de Hermosillo y otros municipios, el Gobierno de Sonora, a través de la Universidad Tecnológica de Hermosillo (UTH), realizó con éxito el NASA Space Apps Challenge 2026.

Durante esta experiencia, las y los participantes trabajaron en el desarrollo de propuestas y soluciones a retos planteados por la Administración Nacional de Aeronáutica y el Espacio (NASA), poniendo a prueba su creatividad, conocimientos, capacidad de análisis y trabajo colaborativo.

El rector de la UTH, Abel Leyva Castellanos, subrayó la importancia de esta jornada de innovación que coloca el talento de las nuevas generaciones frente a desafíos científicos y tecnológicos de alcance global.

Para fortalecer su participación, las y los jóvenes contaron con el acompañamiento de mentores especializados, quienes estuvieron disponibles para orientarlos, resolver sus dudas y brindarles asesoría en las distintas áreas y especialidades que comprendió el desafío, impulsando así el desarrollo y consolidación de sus proyectos.

Con iniciativas como el NASA Space Apps Challenge 2026, el Gobierno de Sonora fortalece las oportunidades para que sus nuevas generaciones desarrollen su potencial, se acerquen a experiencias de alcance internacional y se conviertan en protagonistas de la transformación tecnológica.





Salinas Pliego se inconforma con políticas laborales

Ricardo Salinas Pliego manifestó su rechazo a los incrementos al salario mínimo y a la iniciativa para reducir la jornada laboral a 40 horas semanales en México. Advirtió que, ante estas medidas, sustituirá al personal de atención en ventanilla de su institución financiera por sistemas automatizados e inteligencia artificial.
En un video difundido en X, el presidente de Grupo Salinas calificó estas políticas laborales como una "estupidez increíble" y las consideró un "ataque al empleo" impulsado desde el gobierno.
El empresario explicó el volumen de operaciones de su banco, mediante el cual, afirmó, se paga la mitad de las remesas que llegan al país, equivalentes a unos 500 millones de dólares semanales, para ejemplificar el impacto de los costos laborales en su plantilla. En ese contexto, reveló que ya comenzó a reducir su personal de cajas.
"Tenía 15 mil cajeros. Tenía, cuate", enfatizó Salinas Pliego al ser cuestionado sobre el futuro de estas plazas laborales. Al referirse a la alternativa de automatización, sostuvo: "Voy a poner una máquina".
Para justificar la sustitución de trabajadores por tecnología, el empresario argumentó que los equipos automatizados representan una ventaja operativa frente a los derechos y prestaciones laborales.
Asimismo, adelantó que este proceso se extenderá hacia la implementación de robótica conectada con inteligencia artificial.
Según su planteamiento, el encarecimiento de la mano de obra permitirá recuperar la inversión en estas tecnologías en un plazo menor al estimado inicialmente.
Finalmente, en un momento de la grabación en el que incluso pidió que se omitieran sus declaraciones ("no lo pongas eso en el video"), Salinas Pliego insistió en que el panorama laboral "cada día se va a poner peor" para los empleadores, al reiterar sus críticas a las reformas en materia de derechos laborales en el país.
Además, Salinas Pliego confirmó a través de X que está de viaje en Colombia y se reunió con el presidente Abelardo de la Espriella para "invertir y aprender".

Abrirá Universidad de Sonora Doctorado en Fiscalización

La Universidad de Sonora y el Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización (ISAF) formalizaron una base de concertación académica para la impartición del Doctorado en Fiscalización, un programa dirigido al personal del organismo estatal con el propósito de fortalecer su formación profesional y ampliar sus conocimientos especializados en esta área.
La firma del acuerdo fue encabezada por la rectora Dena María Camarena Gómez, y la auditora mayor del ISAF, Beatriz Elena Huerta Urquijo, quienes establecieron las bases de colaboración para poner en marcha este programa de posgrado.
La rectora Camarena Gómez destacó que este acuerdo representa una muestra del compromiso social de la Universidad de Sonora con las instituciones y los distintos sectores de la comunidad, al contribuir a la preparación de profesionales que desempeñan funciones fundamentales para el servicio público.
Señaló que, mediante un programa de calidad, la institución atiende la necesidad de formación especializada del personal del ISAF y, al mismo tiempo, fortalece una línea de conocimiento que requiere mayores oportunidades de desarrollo en Sonora.
Indicó que el Doctorado en Fiscalización comenzará a operar en las instalaciones de la Universidad de Sonora a partir del semestre 2027-1, como parte de la oferta educativa institucional y bajo la responsabilidad académica de las instancias universitarias correspondientes.
La Facultad Interdisciplinaria de Ciencias Económicas y Administrativas, a través del Departamento de Contabilidad, tendrá a su cargo el registro, seguimiento, control y evaluación del aprovechamiento académico de los participantes, mientras que la Universidad asignará al personal docente y administrativo necesario para el desarrollo del programa, dijo.
Por su parte, Huerta Urquijo expresó que la creación de este programa representa la concreción de un proyecto que durante años buscó impulsar ante la necesidad de contar con estudios doctorales especializados en materia fiscal y de auditoría.
La auditora mayor del ISAF explicó que el organismo requiere una formación de carácter práctico, orientada a las actividades que realizan sus auditores en áreas como fiscalización, auditoría gubernamental y auditoría forense, de manera que los conocimientos adquiridos puedan aplicarse directamente en el desempeño de sus responsabilidades.



IMCP estima incremento del 12% al salario mínimo; Coparmex pide moderación

Por el Staff de El Inversionista



La Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami) se instalará en sesión permanente en los próximos días (previsiblemente entre el 23 y el 27 de noviembre, o a partir del día 26 según declaraciones de su presidente) para analizar y fijar el incremento al salario mínimo que regirá a partir del 1 de enero de 2027. De acuerdo con el calendario legal y la práctica de años anteriores, la resolución deberá quedar establecida a más tardar el 1 de diciembre y publicarse en el Diario Oficial de la Federación para entrar en vigor el primer día del nuevo año.

El Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP) estima que el salario mínimo general podría incrementarse entre un 12% y un 13%. Con ello, el monto diario se ubicaría entre 352 y 355 pesos, lo que equivaldría aproximadamente a 10,700 pesos al mes. Así lo señaló Arturo Morales, presidente de la Comisión de Investigación Fiscal del IMCP, durante una conferencia de prensa. Morales recordó que, a raíz de la reforma constitucional en materia salarial, el aumento anual no puede ser inferior a la inflación, por lo que un ajuste de doble dígito resulta consistente con el marco legal vigente y con la política de recuperación del poder adquisitivo que se ha mantenido desde 2019.

Actualmente, en 2026, el salario mínimo general es de 315.04 pesos diarios, equivalentes a 9,582.47 pesos mensuales. En la Zona Libre de la Frontera Norte el monto es superior: 440.87 pesos diarios (13,409.80 pesos mensuales). La diferencia se explica por el régimen especial de esa región, que ya ha alcanzado o superado en varios indicadores el poder de compra de 2.5 canastas básicas, meta que el gobierno federal busca extender al resto del país hacia 2030.

El gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum mantiene como objetivo de largo plazo que el salario mínimo permita adquirir el equivalente a 2.5 veces el valor de la canasta básica para el año 2030. De cumplirse esa meta, el "minisalario" rondaría los 14,400 pesos mensuales en ese año.

Desde Conasami, su presidente Luis Felipe Munguía Corella ha adelantado que el incremento de 2027 será de al menos 10%, ya que un ajuste de un solo dígito dificultaría avanzar hacia esa meta acordada previamente con los sectores empresarial y obrero.

Munguía ha señalado también que, a pesar de los aumentos de doble dígito de los últimos años, el costo laboral unitario de las empresas no se ha disparado de manera significativa según datos del censo económico del Inegi.

Coparmex pide moderar el ritmo y no abandonar el rumbo

La Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) ha planteado una visión más cautelosa. Su presidente, Juan José Sierra Álvarez, propone que el aumento se limite, de manera temporal, a la inflación más dos puntos porcentuales. Con la inflación anual de octubre de 2026 ubicada en 3.75% según el Inegi, esta fórmula arrojaría un incremento cercano a 5.7%-6%.

Sierra ha reiterado que no se trata de oponerse a la mejora de los ingresos de los trabajadores, sino de "cambiar el ritmo, pero no el rumbo" de la recuperación salarial.

El dirigente de la patronal, que agrupa a más de 36,000 empresas (responsables de alrededor del 30% del PIB), ha advertido que mantener alzas de doble dígito en un contexto de bajo crecimiento económico y con la entrada en vigor de la reducción de la jornada laboral podría generar presiones importantes. A partir del 1 de enero de 2027 la jornada máxima semanal bajará de 48 a 46 horas, sin disminución de salarios ni prestaciones, como parte de un esquema gradual que culminará en 40 horas semanales en 2030.

Esta medida elevará el costo por hora trabajada y, según COPARMEX, combinada con un aumento salarial elevado, podría traducirse en el cierre de micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) y en un incremento de la informalidad.

Entre el 90% y el 95% de las empresas afiliadas a COPARMEX pertenecen a esas categorías, y el organismo ha señalado que muchas han pasado de una etapa de expansión a una de resistencia.

Hasta el momento no existe una cifra oficial. El monto definitivo se conocerá en diciembre y aplicará a partir del 1 de enero de 2027. Las proyecciones del IMCP de 10,700 pesos mensuales corresponden únicamente a una estimación y no representan la decisión final de Conasami. El resultado dependerá del acuerdo entre los tres sectores y del balance entre la meta de recuperación del poder adquisitivo y la capacidad de las empresas, especialmente las más pequeñas, para absorber mayores costos laborales en un entorno de crecimiento moderado.



Empresas mexicanas planean expandirse a nuevos mercados

Por el Staff de El Inversionista

El 74% considera principalmente Estados Unidos, Canadá y Brasil, de acuerdo con el Barómetro de comercio global de Santander

Pese a un entorno operativo complejo, hay confianza de los directivos de las empresas en América Latina y Europa para que su facturación aumente en los próximos 12 meses, ya que 59 por ciento se ubica en esa expectativa, reveló el Barómetro de comercio global de Santander, Damion Portter, presidente ejecutivo de H Advisor, compañía que realizó el estudio, dijo que esa cifra aumentó de un nivel de 50 por ciento que había el año pasado.

"Las empresas son más optimistas sobre el año que viene… Esta confianza también se extiende más allá del futuro inmediato, de cara a los próximos tres años, el 78% de las empresas a escala global, confía en crecer. Las perspectivas son especialmente positivas en América Latina. En toda la región, el 63% espera crecer durante los próximos 12 meses, mientras que el 83, confía en sus perspectivas para los próximos tres años. Confianza no significa certeza. Las empresas siguen afrontando riesgos económicos, políticos y operativos. Sin embargo, estos resultados muestran que esos riesgos no han reducido las aspiraciones de crecimiento".

Añadió que las empresas que ya están insertas en mercados globales, tienen mayor confianza de crecimiento hasta casi 70 por ciento, pero en su mercado local, la cifra se reduce a 50 por ciento, dijo que este impulso externo está sostenido en que las empresas con comercio global, cuentan con acceso a más mercados, clientes y oportunidades para enfrentar la incertidumbre.

Empresas latinoamericanas buscan expandirse a nuevos mercados

En el caso de América Latina, detalló que para el 69% de las empresas, el comercio internacional ha adquirido cada vez mayor relevancia para su crecimiento económico y muestra de ello: es que el 74 por ciento de las empresas que todavía no exportan, planean hacerlo en los próximos 3 años, más de la mitad de esos planes se dirigirán a la propia región de Latinoamérica, impulsados por las relaciones comerciales existentes, la proximidad geográfica y el conocimiento de los mercados vecinos, aunque el resto, 47 por ciento, identificó oportunidades en la Unión Europea, con énfasis en España y Portugal.

Específicamente en el caso de México, las empresas ya están alineadas en busca de nuevos mercados, 74 por ciento de las empresas considera expandirse, pero considerando a Estados Unidos, Canadá y Brasil, como los principales destinos.

Entre los retos para nuestras empresas están: la inflación, los cambios arancelarios, el costo del transporte de mercancías, la burocracia y la búsqueda de contratos de confianza.

Santander señala barreras y retos para el comercio internacional

Borja Oyarzábal, responsable global del área de comercio en Santander, dijo que las barreras que se han impuesto al comercio son artificiales y terminará por imponerse la realidad del mercado. Señaló que, para impulsar el crecimiento de las empresas, se requiere una mayor información de las mismas, que les permita a las instituciones financieras conocerlas.

"Yo creo que lo que se está imponiendo, es la lógica de que estamos condenados a entendernos en el comercio internacional… de alguna manera estamos llegando a la conclusión que esas barreras son artificiales… México y Estados Unidos serán socios comerciales a largo plazo, por encima de coyunturas temporales, que creo que al final se están manifestando en equilibrios porque no puede ser de otra manera… si me dices cómo podríamos conseguir una mayor bancarización te digo: asimetría de información, tenemos que potenciar la apertura de información de empresas: registros mercantiles, Open Finance, Open Data, esa transparencia es la que ayuda a los mercados a penetrar".

Dijo que un registro mercantil sería útil para potenciar la bancarización en nuestro país.

Empresas incorporan inteligencia artificial al comercio internacional

El estudio señaló que más de la mitad de las empresas internacionales o con aspiraciones internacionales, ya utiliza la Inteligencia Artificial, en algún aspecto de su actividad de comercio internacional, casi un tercio tiene previsto seguir invirtiendo entre las empresas que ya operan a nivel internacional, así, la inteligencia artificial se está incorporando a la forma en que las empresas abordan el comercio internacional desde la identificación de oportunidades y el análisis de mercados hasta el apoyo a la toma de decisiones operativas.

Sin embargo, su adopción también plantea nuevas preguntas sobre capacidades, implementación y confianza.

El estudio se basó en las respuestas de poco más de 6 mil profesionales de las áreas de ventas y compras que participan en la toma de decisiones comerciales en sus respectivas organizaciones, la investigación abarca nueve mercados de Europa y América, entre los que destacan México, Brasil, Argentina, Chile, Uruguay.

Sheinbaum abre "nueva era" con China

Por el Staff de El Inversionista

La participación de la presidenta CSP en la APEC 2026 reafirma la prioridad con EU ante el recelo de Trump, a la vez que descarta un tratado de libre comercio con el gigante asiático

La presidenta Claudia Sheinbaum concluyó este jueves una intensa gira de trabajo en China en el marco de la 33ª Reunión de Líderes Económicos del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), calificándola de "muy productiva y muy exitosa para México". En conferencia de prensa desde Shenzhen, explicó que la visita marca "una nueva era" en la relación bilateral con China, centrada en cooperación para el desarrollo, aunque descartó de manera categórica la negociación de un Tratado de Libre Comercio (TLC) con el gigante asiático.

Durante su estancia del 15 al 19 de noviembre, Sheinbaum sostuvo un encuentro bilateral con el presidente chino Xi Jinping, al que calificó de "muy cordial". Ambos mandatarios dialogaron sobre el fortalecimiento del comercio, el aumento de exportaciones mexicanas a China —comenzando por productos como el aguacate y el tequila—, y la cooperación en trenes, vehículos, agricultura, turismo, salud, ciencia, tecnología, manufactura e inteligencia artificial. "Para nosotros nuestra visita marca una nueva era en la relación con China", dijo Sheinbaum, quien además invitó a Xi a participar en la APEC 2028, que México organizará como anfitrión.

En paralelo, firmó memorándums de entendimiento en medio ambiente, energía, ciencia y cooperación internacional. Está próximo a suscribirse uno en salud y se fortaleció la colaboración turística. Abundó en que México busca aprender de la tecnología china en hospitales inteligentes, energías renovables y proyectos ferroviarios, sin alterar su integración prioritaria con América del Norte.



La presidenta de México, Claudia Sheinbaum sostuvo un encuentro bilateral con el presidente de China, Xi Jinping, al que calificó de "muy cordial".

No afectará relación México-EU

La mandataria fue enfática al afirmar que el acercamiento con Pekín "no va a afectar la relación de México con Estados Unidos". Explicó que la integración económica con su principal socio es "muy grande" y que México exporta alrededor de 600 mil millones de dólares a Estados Unidos, mientras importa cerca de 200 mil millones de China. "Por el momento no tenemos pensado un acuerdo de libre comercio con China", subrayó, al recordar que ya existe un intercambio comercial considerable y que los memorándums son suficientes para profundizar lazos.

El déficit comercial con China sigue siendo un desafío central. Al tercer trimestre de 2026 alcanzó un récord de aproximadamente 94 mil 878 millones de dólares (exportaciones mexicanas por 11 mil 100 millones frente a importaciones por 105 mil 978 millones en enero-septiembre), un aumento de 5.55% respecto al mismo periodo de 2025. China es el segundo socio comercial de México, pero la relación es altamente desequilibrada: por cada dólar que México vende a China, compra cerca de nueve o diez. A pesar de los aranceles de hasta 50% aplicados desde 2026 a productos de países sin TLC (incluido China), el desbalance persiste.

En el mismo escenario de la APEC, Sheinbaum se reunió unos 20 minutos con el presidente Donald Trump en el hotel The Langham. Calificó el encuentro de "muy buena reunión, muy agradable" y aseguró que "vamos muy avanzados" en las negociaciones comerciales, particularmente en la reducción de aranceles de la Sección 232 sobre vehículos, acero, aluminio y sus derivados, así como en barreras no arancelarias. "Fue una reunión muy cordial y quedamos de reunirnos nuevamente en Mar-a-Lago", adelantó, en referencia a un posible encuentro durante el G20 en diciembre en Florida, donde buscaría concretar un acuerdo bilateral tras año y medio de pláticas. También recordó que el TMEC continúa vigente, aunque Estados Unidos no otorgó la extensión automática de 16 años en julio de 2026, lo que abre revisiones anuales.

APEC 2028 en México

Analistas y organismos advierten sobre el delicado equilibrio. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, quien acompañó a la presidenta, explicó que las



economías de APEC representan cerca del 60% del PIB mundial y el 50% del comercio global, y que 52% de la inversión extranjera directa en México proviene de estos países.

"Vamos a ser la sede en 2028", destacó Ebrard, quien descartó un TLC con China a corto plazo y subrayó la necesidad de reglas más estables y previsibles.

Especialistas en comercio internacional, como los del Centro de Estudios China-México (CeChimex) de la UNAM y analistas consultados por medios, abundaron en que el recelo de Trump hacia un mayor acercamiento México-China es real, especialmente en el contexto de la revisión del TMEC y la preocupación estadounidense por la triangulación de productos chinos vía México.

"México debe navegar con extremo cuidado: atraer cooperación tecnológica e inversión china genuina sin que Washington perciba una puerta trasera que ponga en riesgo los beneficios del TMEC", explicó un analista de relaciones internacionales.

Organismos como AmCham México han señalado que la incertidumbre de la revisión del acuerdo ya ha enfriado nuevas inversiones, incluyendo algunas de origen chino.

Sheinbaum presentó el Plan México ante más de mil empresarios en el APEC CEO Summit, destacando la salida de más de 17 millones de personas de la pobreza desde 2018 y un programa de infraestructura por más de 432 mil millones de dólares.

También se reunió con el primer ministro de Canadá, Mark Carney; el de Australia, Anthony Albanese, y el presidente de Vietnam, Tô Lâm.

Desequilibrio comercial

El desequilibrio comercial con China es uno de los temas más sensibles que rodearon la gira de Sheinbaum. Según datos oficiales del INEGI y del Banco de México, de enero a septiembre de 2026 las exportaciones mexicanas hacia China sumaron apenas 11 mil 100 millones de dólares, mientras que las importaciones alcanzaron 105 mil 978 millones. El resultado fue un déficit comercial récord de 94 mil 878 millones de dólares, 5.55% superior al registrado en el mismo periodo de 2025.

Los principales productos que México importa del gigante asiático son teléfonos celulares, computadoras, automóviles, autopartes, circuitos integrados y transformadores eléctricos.

En contraste, las exportaciones mexicanas se concentran en minerales metálicos, autopartes e instrumentos médicos.

La gira por el país asiático buscó equilibrar dos objetivos difíciles de conciliar: ampliar la cooperación tecnológica e inversión con China para impulsar el Plan México, y al mismo tiempo mantener la certidumbre comercial con Estados Unidos, el destino de más del 80% de las exportaciones mexicanas y el principal origen de inversión.

En su despedida, la presidenta afirmó: "Nos vamos muy satisfechos. Representar al pueblo de México es un privilegio". La gira, la primera de un mandatario mexicano a China desde 2017, busca posicionar a México como puente entre América del Norte y Asia, pero el verdadero termómetro será la reacción de Trump en las próximas semanas y el desenlace de las negociaciones comerciales bilaterales.





Ley de Economía Digital: Pago de comisiones y falta de conectividad, retos para pequeños negocios

Por Redacción

El reto de conectividad llega a 83% de los participantes rurales, frente a 57% en ciudades grandes

Tener dinero en la cuenta y un celular a la mano puede no ser suficiente para pagar. La falta de internet o datos móviles es una limitante para 60.9% de los consumidores digitales encuestados en un estudio de Endeavor, realizado en colaboración con Mercado Pago.
El obstáculo cobra relevancia con la Ley de Economía Digital para Pagos Digitales y Electrónicos, publicada recientemente, la legislación faculta a Hacienda para determinar sectores y actividades donde los medios digitales podrán ser la única forma de pago, sujetos a reglas y plazos de transición.
Para Patricia Gameros, Chief Marketing Officer de Endeavor México, avanzar hacia ese modelo requiere resolver primero las condiciones para que una compra pueda completarse. "Exigir aceptación digital sin resolver primero esa brecha trasladaría al comercio más vulnerable un problema que no le corresponde resolver", señaló en entrevista por escrito.
Las dificultades de conectividad alcanzan a 83% de los participantes rurales, frente a 57% en ciudades grandes. La diferencia muestra una barrera más pronunciada fuera de los centros urbanos, aunque el problema también aparece entre quienes compran en las grandes urbes.
Aunque las cifras corresponden a los participantes del estudio y no significa que esos porcentajes de la población mexicana carezcan de internet ni que todas sus compras terminen pagándose en efectivo; sí es una muestra de la fricción que encuentran al tratar de pagar sin efectivo en distintos comercios.
El estudio también muestra que la disposición a cambiar existe entre los consumidores digitales encuestados, ya que 76.4% considera que le resultaría fácil dejar el efectivo, pero 47% todavía lo utiliza diariamente.
Además, 42.9% incrementaría los pagos digitales si las transacciones fueran más rápidas y confiables.
En este sentido, Gameros plantea que, antes de cualquier mandato, se necesita cobertura confiable, alternativas que funcionen con conectividad intermitente o sin conexión y terminales accesibles para pequeños negocios.
"La infraestructura de pagos ya existe en buena parte del país, pero el hábito y las condiciones para adoptarla son muy distintas entre una ciudad grande y una zona rural", explicó.



Las tienditas necesitan que la digitalización sea rentable

No obstante, resolver la conexión no elimina todos los obstáculos. El 54.1% de los encuestados ha evitado pagar digitalmente al menos una vez por las comisiones, mientras que 58.4% utilizaría más estos medios si no hubiera esos cobros.
Para la tiendita, aceptar pagos digitales también implica decidir cuánto de su ganancia puede destinar al cobro. Patricia Gameros señala que el margen operativo del pequeño comercio ronda 5% y que las comisiones de agregación vigentes se acercan a ese nivel.
Por lo tanto, propone reducir el costo por transacción a entre 2% y 3%, con comisiones escalonadas o exenciones iniciales para los negocios más pequeños. Sin embargo, incluso ese rango plantea una presión considerable frente al margen que menciona, es decir, la digitalización necesita resultar rentable también para quien recibe el pago.
Recientemente, el secretario de





Economía, Marcelo Ebrard, señaló que los pequeños negocios en México deben 'subirse' a la economía digital si no quieren quedarse fuera o perder clientes, ya que, según argumentó, la mayoría de los consumidores prefieren cada vez más los pagos digitales. Pero tampoco señaló alguna facilidad o incentivo adicional para este tipo de empresas.

Tienditas, reto para Ley de Economía Digital

En México existen 672,075 tiendas de abarrotes, de acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) correspondientes a 2024.

Sin embargo, la aceptación de pagos digitales todavía enfrenta obstáculos relacionados con las comisiones, el acceso a internet y la disponibilidad de terminales bancarias.

Aunque no existe una cifra oficial sobre cuántas tienditas aceptan estos medios de pago, un estudio de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco-Servytur) y Financiera para el Bienestar, realizado entre 894 microcomercios, encontró que 47.6% acepta tarjetas de crédito o débito y 74.8% recibe transferencias electrónicas.

El costo de aceptar tarjetas representa una de las principales barreras para los pequeños negocios. De acuerdo con el estudio, 41% de los establecimientos que reciben estos pagos reportó comisiones superiores a 3.6% más IVA por transacción, mientras que 35% paga entre 2% y 3.5% más IVA.

Por su parte, las estadísticas del Banco de México muestran que, en julio de 2026, la tasa de descuento promedio para operaciones con tarjetas de crédito en misceláneas fue de 2.44%, aunque las comisiones máximas alcanzaron 3.95%. Esto significa que, por una venta de 1,000 pesos, un pequeño comercio puede pagar entre 24.40 y 39.50 pesos de comisión, antes de impuestos, según la tasa aplicada.

La expansión de los pagos digitales también enfrenta retos para convertirse en una alternativa al efectivo. Según Concanaco, 29% de los microcomercios encuestados perdió al menos una venta durante los últimos 30 días por no aceptar el medio de pago solicitado por el consumidor.

En paralelo, la Secretaría de Economía reportó que 692,000 micro, pequeñas y medianas empresas se habían incorporado a su iniciativa Crece tu MiPyME con Pagos Digitales, con ventas mensuales promedio mediante tarjetas de 16,909 pesos al cierre de mayo de 2026. Sin embargo, esta cifra incluye negocios de distintos giros y no permite establecer cuántas tiendas de abarrotes del país ya aceptan pagos electrónicos.

¿Qué pasará si no hay señal para pagar?

La nueva ley contempla una salida cuando una contingencia imposibilite recibir pagos digitales y señala que permitirá pagar en efectivo o cheque. Sin embargo, establece que las contingencias en sectores estratégicos no podrán justificar incumplimientos permanentes o recurrentes. El reto está en cómo aplicar esa disposición donde los problemas de conexión son habituales.

Endeavor propone una implementación gradual y diferenciada por región. Y, de hecho, la nueva legislación también ordena impulsar planes y programas de conectividad para facilitar los pagos. Su decreto, sin embargo, dispone que las erogaciones se cubran con los presupuestos autorizados, sin recursos adicionales. Además, según lo publicado en el Diario Oficial de la Federación, tampoco establece una obligación inmediata para que todas las tienditas dejen de aceptar efectivo.





Seguridad empresarial: Sonora reduce la victimización, pero persiste el costo de la inseguridad

Por Aurora Retes Dousset

La seguridad también es infraestructura económica: cuando falla, la empresa paga la factura

La victimización de negocios disminuyó 32.1% entre 2023 y 2025; sin embargo, la cifra negra, el robo hormiga y las pérdidas económicas mantienen presión sobre el sector productivo.
Sonora presenta una mejora significativa en los indicadores de victimización empresarial, pero todavía enfrenta un desafío que trasciende las estadísticas delictivas: garantizar condiciones de seguridad para invertir, operar y crecer.

Durante una entrevista con Aurora Retes para Voz Empresarial, Marco Paz, vocero de los Comités Ciudadanos de Seguridad Pública, analizó los resultados de la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas (ENVE) del INEGI. Entre los datos destacados se encuentra una reducción de 32.1% en la victimización empresarial entre 2023 y 2025, que llevó a Sonora del primer lugar nacional al sitio 19.
El avance representa una señal favorable, aunque todavía debe confirmarse su continuidad en futuras mediciones.

El problema que no aparece en las estadísticas

Uno de los principales obstáculos es la falta de denuncias. En Sonora, solamente entre 13% y 14% de los delitos contra establecimientos llega a reportarse ante las autoridades.
Esto significa que más de ocho de cada diez incidentes permanecen fuera de los registros oficiales.
La desconfianza institucional, los trámites y la percepción de que denunciar no produce resultados alimentan esta cifra negra.
El impacto económico tampoco es menor: el costo estimado de los delitos contra empresas en Sonora asciende a 2,860.5 millones de pesos, recursos que dejan de destinarse a inversión, empleo, inventarios y expansión de los negocios.



El robo hormiga: pequeñas pérdidas, grandes consecuencias

Marco Paz identificó el robo hormiga como uno de los problemas recurrentes para los establecimientos comerciales. La sustracción de mercancías en pequeñas cantidades puede convertirse, por su frecuencia, en una afectación considerable a la rentabilidad.
Para las pequeñas y medianas empresas, que operan con márgenes limitados, estas pérdidas representan una presión adicional sobre sus costos y su capacidad de permanencia.

De la protección individual a una estrategia coordinada

El planteamiento del vocero ciudadano apunta a fortalecer la coordinación entre autoridades y sector comercial mediante vigilancia focalizada en zonas económicas, comunicación directa entre policías y comerciantes y aprovechamiento de cámaras privadas de videovigilancia.
El objetivo es evitar que la seguridad se convierta exclusivamente en un gasto adicional para cada establecimiento, que ya destina recursos a alarmas, rejas y sistemas de protección.

La lectura empresarial

La inseguridad no necesariamente explica por sí sola el cierre de un negocio, pero puede convertirse en un factor determinante cuando se combina con bajas ventas, mayores costos operativos y dificultades financieras.
La desaparición de una empresa tiene un efecto multiplicador: afecta empleos, familias, proveedores, cadenas comerciales y actividad económica local.
Una empresa segura no solamente protege su patrimonio: protege empleos, familias y el desarrollo económico de su comunidad.
El reto para Sonora es convertir la reducción de los delitos en mejores condiciones para hacer negocios. Esto requiere fortalecer la denuncia, mejorar la capacidad de investigación, recuperar la confianza institucional y establecer mecanismos permanentes de colaboración.

*** Directora Voz Empresarial Medios | Noticias | Editorial |Asesoría Marcaje Personal |Comunicación**
Cel. 66 22 23 05 57 | aretes0@gmail.com

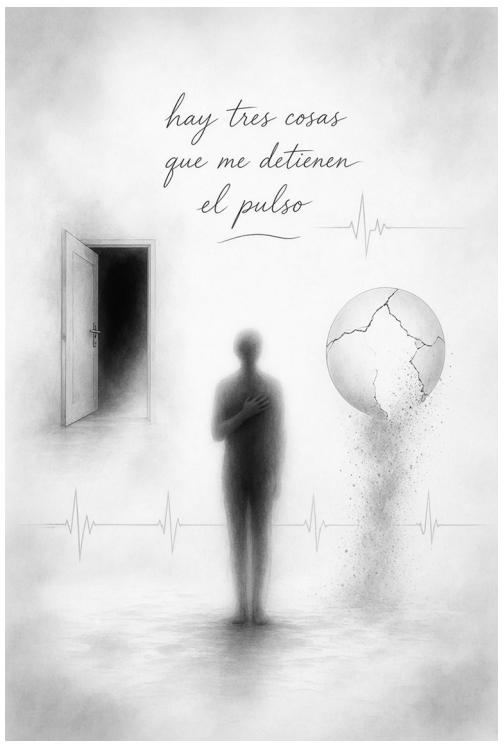
Mirarse al espejo sin bajar la vista

Por Erick Silva

Hay mañanas en las que me detengo frente al espejo, no por vanidad ni por costumbre, sino por un simple acto de memoria: recordarme a mí mismo quién quiero ser. No se trata de repetir afirmaciones vacías ni de contar arrugas nuevas, sino de enfrentarme con honestidad, sin atajos. Me observo y me pregunto: ¿estás viviendo de acuerdo con tus principios, o solo sobrevives decorando la fachada?

He aprendido, no sin tropiezos, que vivir con ética no es un acto grandioso ni heroico. No aparece en discursos ni se celebra con medallas. Es silencioso, cotidiano, exigente. Como barrer el patio antes de que lleguen las visitas, aunque nadie lo note. Como no tomar lo que no es tuyo, aunque nadie te vea. Como tratar con respeto a quien no puede devolvértelo. Esas pequeñas decisiones, repetidas una y otra vez, van moldeando no solo la vida, sino el carácter.

He aprendido a vivir con el riesgo, la pérdida, incluso con el error. Pero hay tres cosas que me detienen el pulso: la cobardía, la deslealtad y la indiferencia



No desprecio nada, salvo el egoísmo, la mezquindad y la corrupción. No porque sean ajenos, sino porque los he sentido cerca. A veces como tentación, otras como sombra. El egoísmo no siempre grita: a veces se disfraza de prioridad personal. La mezquindad se esconde en los gestos calculados, y la corrupción empieza cuando uno se convence de que puede torcer su conciencia solo un poco, solo esta vez. Pero la conciencia no es de hule: no se estira sin romperse.

Tampoco temo muchas cosas. He aprendido a vivir con el riesgo, la pérdida, incluso con el error. Pero hay tres cosas que me detienen el pulso: la cobardía, la deslealtad y la indiferencia. La primera me recuerda cuántas veces dejé de hacer lo correcto por miedo al rechazo. La segunda, cuántas veces fallé al que confiaba en mí por no querer incomodarme. Y la tercera... la indiferencia es la peor: esa forma educada de no sentir, de mirar sin ver, de vivir sin arder.

He aprendido a no buscar pureza, sino coherencia. No quiero ser perfecto, solo quiero ser alguien que al final del día pueda mirarse al espejo sin bajar la vista.

Vivir así no garantiza el éxito ni la paz permanente. Pero sí regala algo más duradero: la posibilidad de sentir que uno no se ha traicionado. Que lo que se dijo y lo que se hizo están alineados. Que uno no negoció sus valores. Al final, eso es lo que me importa. No cuánto acumulé, ni cuántos me aplaudieron. Sino si fui fiel a lo que creí correcto, incluso cuando era incómodo. Si logré, al menos por instantes, vivir con la dignidad de quien no necesita esconderse de sí mismo.

Porque eso, aunque no brille, tiene un valor que ninguna moneda alcanza.





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

Los temas del Gobernador Durazo...

Todos sabemos que El Clan Taddei ha golpeado en la línea de flotación de Morena, sobre la credibilidad de ese instituto político; pero el gobernador Alfonso Durazo se ha robado los titulares a nivel nacional por asuntos, por lo menos, polémicos. Son notas periodísticas que le cuestionan respecto a diferentes actuaciones que, aclaradas, podrían ser solo renglones ligeros de un diario autobiográfico, ¿y si no?, un gran dolor de cabeza.

Caso go-karts de La Sauceda; pasa que, el Gobierno del Estado, a través de SIDUR, compró 16 go-karts eléctricos y 9 cajas de bateo para el parque Bosque Urbano La Sauceda, en Hermosillo, por un total de 20.6 millones de pesos. Es decir, aproximadamente $738,986 por cada unidad. ¿Y cómo nos enteramos? El diputado panista Juan Pablo Arenívar ("Wasapraka") denunció que los precios parecen excesivos — más caros que un auto real— y que el ISAF (Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización) no pudo verificar completamente los equipos durante la revisión. Pero ¿Qué encontraron los auditores? los go-karts estaban bajo llave y en resguardo del propio proveedor, sin que se pudiera comprobar su funcionamiento; además, no venían los números de serie en la documentación. Agréguele usted que, dos cajas de bateo no funcionaban ni estaban instaladas completamente. Al momento de escribir esta columna, la observación del ISAF sigue sin solventarse. El tema llego a la opinión pública y la sociedad exige una explicación clara sobre por qué se gastó esa cantidad en equipos recreativos. ESPEREMOS.

***

Los terrenos en Guaymas y Amigo LNG

Aquí el contexto: en septiembre de 2022, el gobierno de Sonora firmó un contrato de comodato (cesión gratuita de uso) con la empresa Amigo LNG S.A. de C.V., entregándole 54 hectáreas de terreno público en el litoral de Guaymas. El proyecto es una planta de gas natural licuado. Pero, ¿de dónde viene la polémica? Se critica que un terreno público de valor estratégico se haya entregado de forma gratuita, cuando el contrato menciona que debería ser "oneroso" (con contraprestación económica para el Estado), que quede un dinerito, pues… -. El proyecto enfrenta amparos y revisiones judiciales… ¿Y qué dice Durazo? Aclaró que lo que se donó fue 114 hectáreas a la SEMAR (Secretaría de Marina), no a la empresa, y que Amigo LNG es solo un proyecto que requiere "permisos". PERO reportajes periodísticos señalan que el comodato a Amigo LNG sí se firmó y les sirvió para tramitar permisos municipales y estatales.



Mientras son peras o manzanas, las marchas ya están en las calles de Guaymas y Empalme. ¿Quiénes se han visibilizado? Más de 20 cooperativas pesqueras de la región se han sumado al rechazo, organizaciones ambientales como Nuestro Futuro A.C., Defensa Ambiental del Noroeste (DAN). Entre Cerros y Mareas, colectivo local; Voces de la Costa, Colectivo ciudadano de Guaymas, y ProDesc, entre otras. OJO CON ESTE TEMA.

El Clan Taddei

No podría cerrar esta primera entrega sin mencionar El Clan Taddei y los vínculos con la administración estatal, ya ni mencionar las denuncias en Fiscalía, cuentas congeladas, despidos y el gran, gran, gran desprestigio del órgano encargado de hacer las elecciones. Pues con la novedad de que el hermano del concuño del gobernador aparece en los videos de Lupe Taddei y Alfredo Casillas, qué mala suerte caray… el familiar de Durazo que aparece en los videos de Latinus, se trata de José Alberto Pérez de Acha, ¿pero y Durazo qué culpa tiene? Bueno, si todo se aclara y se maneja con sobriedad, solo será para el anecdotario… Por lo pronto, un tema más que requiere de un muro de contención. ¿Verdad? Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

*** Empresario y escritor.**
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Noviembre, Mes de la Vivienda: ¿qué hemos logrado?

Ocho años de advertencias y una oportunidad para replantear el mercado inmobiliario y el crecimiento urbano

En 2018, el licenciado Alberto Limón Figueroa presentó ante INCIDE A.C. una reflexión sobre el futuro inmobiliario de Hermosillo, publicada en la edición 135 de nuestra revista. Tres principios destacaban: certeza jurídica para invertir, crecimiento urbano ordenado y vivienda vinculada al desarrollo económico. En 2025 retomamos aquellas advertencias. Hoy, la discusión sobre precios, rentas y regulación confirma su vigencia.

Un mercado con señales contradictorias

Según Hermosillo ¿Cómo Vamos?, con información censal, la proporción de viviendas propias disminuyó de 81.4% en 2010 a 72.5% en 2020, mientras las rentadas aumentaron de 8.3% a 13.5%. Estos cambios merecen atención, aunque no explican por sí solos sus causas.
En octubre de 2026, Proyecto Puente documentó testimonios de rentas entre 4,000 y 14,000 pesos mensuales. Paralelamente, CANADEVI Sonora estimó que las ventas de viviendas superiores a cuatro millones de pesos podrían disminuir 50% durante 2026 respecto al año anterior.
La contradicción merece analizarse: familias con dificultades para acceder a una vivienda y desarrolladores que enfrentan menor demanda en determinados segmentos.
Existe un posible desajuste entre precios, financiamiento, costos de construcción e ingresos familiares.

¿Regular los precios resolvería el problema?

Mientras se discuten alternativas para mejorar la accesibilidad habitacional, el Congreso de Sonora analiza una iniciativa de registro de arrendatarios morosos, sometida a consulta pública el 12 de noviembre. Son asuntos distintos: uno corresponde a las condiciones económicas del mercado; otro, a la seguridad jurídica contractual.

El encarecimiento de la vivienda en Hermosillo es un problema que no podemos normalizar. Sin embargo, imponer topes generales a las rentas sin evaluar sus consecuencias podría afectar la oferta habitacional. La solución exige ampliar las opciones accesibles, reducir costos innecesarios y establecer condiciones equilibradas que protejan tanto a propietarios como a inquilinos.



El costo que no aparece en las escrituras

La expansión de Hermosillo hacia su periferia ha permitido desarrollar viviendas sobre terrenos inicialmente más económicos, pero también incrementa las necesidades de infraestructura y servicios públicos. Ese ahorro puede convertirse en mayores gastos de traslado, energía y tiempo para las familias, además de compromisos de urbanización y mantenimiento para el municipio. Con temperaturas extremas y disponibilidad hídrica limitada, la ubicación, el consumo de agua, la eficiencia energética y los riesgos de inundación deben formar parte de la evaluación. Una vivienda accesible no es necesariamente la de menor precio, sino aquella cuyo costo integral permite vivir dignamente.

De la discusión a los acuerdos

Superar estas contradicciones requiere cuatro acciones: establecer un observatorio público de precios efectivos e ingresos familiares; incentivar vivienda accesible mediante el aprovechamiento de baldíos y viviendas deshabitadas en zonas con infraestructura; evaluar agua, movilidad y riesgos en nuevos desarrollos; y someter cualquier regulación legislativa a estudios de impacto y consultas equilibradas.

Noviembre, Mes de la Vivienda: ¿qué hemos logrado?

En octubre de 2015, Sonora instituyó por ley a noviembre como el Mes de la Vivienda. Once años después, esta conmemoración debería trascender los actos protocolarios y convertirse en un ejercicio anual de evaluación y compromisos verificables entre autoridades, desarrolladores y sociedad. No basta construir más ni celebrar plusvalías; **el verdadero progreso debe medirse por cuántas familias pueden acceder a una vivienda digna, bien ubicada y económicamente sostenible.**

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Al Bat

Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Peñas de béisbol... y cosas sabrosas

Sí que sí: Al cien la reciente charla de Juan Carlos González Iñigo, asesor del Club Charros de Jalisco (bicampeón en la LMP), dirigida a los miembros de las peñas de Beisbol de Hermosillo y la Beisbolera de Ensenada en el Salón Señorial del Hotel Gándara.

Su tema fue "El béisbol moderno en México y su contraste con el béisbol de MLB".

Asimismo, qué decir de los reconocimientos otorgados en el Estadio Fernando Valenzuela por la misma Peña Beisbolera de Ensenada a los clubes Naranjeros de Hermosillo y Charros de Jalisco, así como a Marco Antonio Manzo, Agustín Murillo y Óscar "Buky" Soria.

Mis respetos y también mi aplauso al gesto y esfuerzo de traslado por carretera de once miembros de la Peña de Ensenada hasta nuestra ciudad de Hermosillo —en una estancia de tres días—, así como al Club Naranjeros de Hermosillo por las atenciones y facilidades brindadas a través de su presidente, Ing. Pablo de la Peña Blanco, y la directora de Comunicación e Imagen de la misma franquicia, Carla Bustamante.







También, mi felicitación a los presidentes de ambas peñas: Ing. Julio Maquinay Díaz, por la de Hermosillo, y Profr. Héctor Barrios Fernández, por la de Ensenada.

Asimismo, en el caso de los hermanos peñistas visitantes, felicidades a Luis Peralta Espinoza, José Luis Meza Márquez, Ramón Meza Murillo, Jesús Bernal Cuéllar, Rubén García Domínguez, Francisco Higuera González, Marco Antonio Amao Villavicencio, Jorge Murillo Salgado, Héctor Granados Zermeño y Jacinto Bárcenas Islas.

Por supuesto: Todos ellos, como muestra de agradecimiento, recibieron un reconocimiento impreso con el emblema de nuestra Peña de Beisbol de Hermosillo, y no se diga a Juan Carlos González Iñigo por su excelentísima conferencia. Sin duda, la conferencia de Juan Carlos y las tres jornadas en el Fernando Valenzuela, resultaron jornadas inolvidables donde volvió a quedar de manifiesto que el rey de los deportes, ¡sí, el beisbol!, vive en nosotros y enriquece con este tipo de encuentros la amistad y la pasión compartida entre hermanos peñistas. ¡Enhorabuena para todos!

Detalles y grata despedida de Hermosillo de la Peña

https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:89f97e50-5aa6-4f8c-83b6-d8ca80587b80

Hay 27 exjugadores en la boleta para Cooperstown

Son 27 los jugadores en la boleta del Salón de la Fama de la Asociación



de Escritores de Béisbol de Norteamérica del 2027.
¡Cooperstown a la vista!
Se tiene en el listado a 13 jugadores que regresan de la boleta de 2026 y en ella destaca el segunda base y seis veces convocado al Juego de Estrellas, Chase Utley, quien fue el único debutante hace un año que recibió al menos un 50% de apoyo durante el último ciclo de votación.
Pero, no se me mueva, verá:
También, dentro de los aspirantes, hay 14 recién llegados en la boleta (debutantes, pues) encabezados por el receptor y campeón de la Serie Mundial en tres ocasiones, Buster Posey y déjeme decirle, en este grupo de oro figura ni más ni menos que ¡nuestro Joakim Soria!
El nativo de Monclova, Coahuila, quien un 9 de diciembre de 2006 tiró juego perfecto enfundado en la franela de los Yaquis de Obregón (6-0 a Naranjeros en el Tomás Oroz Gaytán), en su carrera ligamayorista de 14 temporadas logró 229 salves y registró ERA de 3.11.
Antes de continuar, debemos recordar que esa hazaña perfecta fue la tercera vista en la LMP después de las joyas lanzadas de Vicente Romo (1971) y Jesús Moreno (1989).
Soria se retiró en 2021 de la MLB tras una exitosa carrera desde su debut en 2007.
Fue drafteado en 2006 por los Royals, donde es el tercer cerrador con más salvamentos en la historia con 162, solo por detrás de Jeff Montgomery y Dan Quisenberry.
Joakim también ponchó a 831 bateadores y terminó 10mo en la votación del premio Cy Young de la Liga Americana de 2010 después de una temporada en la que salvó 43 juegos en 66 apariciones con una ERA de 1.78.
Además de su paso por los Royals, también defendió las franelas de los Rangers, Tigers, Pirates, Athletics, Dbacks, y Blue Jays.
Ahora, ya sabe: sólo resta esperar y los colegas del comité elector brinden los suficientes votos a Soria para que pase a convertirse en el primer mexicano en el Templo de los Inmortales del béisbol de Ligas Mayores ubicado en Cooperstown, Nueva York.
Nada imposible es en esta vida… y menos en el deporte rey diría mi compadre Martínez.
¡Ojalá!

Ezequiel Pérez MLB: ¡Los reyes del ponche de cada década!

¿Quién dominó su generación desde el montículo?
A lo largo de la historia de las Grandes Ligas, grandes lanzadores han convertido el ponche en su sello personal.
Desde Rube Waddell y Walter Johnson hasta Nolan Ryan, Randy Johnson y Max Scherzer, cada generación ha tenido brazos capaces de dominar a los bateadores.
Esta clasificación nos permite recorrer más de un siglo de historia y descubrir quiénes fueron los lanzadores con más ponches acumulados en cada década.
Nolan Ryan aparece como protagonista en dos décadas consecutivas, mientras que Randy Johnson también dejó su huella en los años 90 y 2000.
Y ahora viene la gran pregunta para los verdaderos fanáticos:
¿Quién fue el lanzador más dominante de todos estos nombres: ¿Nolan Ryan, Randy Johnson, Bob Gibson, Walter Johnson o Pedro...
¿Si tuvieras que elegir a uno para abrir el juego más importante de tu vida… a quién llamarías para subirlo a la loma?
¡Relevante, relevante y sobre todo muy difícil decisión a tomar!
Ok, colega.

Imaginemos esa pregunta en nuestro beisbol mexicano:

Apuntemos a súper estrellas del pitcheo como Vicente "Huevo" Romo, Fernando Valenzuela, Miguel Sotelo, Francisco "Pancho Ponches" Campos, Pepe Peña, Alfredo Ortiz, Ramón Arano, Arturo González, Enrique Romo, Maximino León, Mercedes Esquer, Teodoro Higuera, Antonio Pollorena, Jaime Orozco, Panchillo Ramírez, Jesús "Chito" Ríos, Juan Suby, Ángel Moreno, Pablo Ortega…
¡y hay más, claro!
Gracias por su lectura…





No lo sé...

** Por José Rentería Torres*

Hoy deseo escribir de cosas que no sé. A lo mejor me veo arrogante con esto de "escribir de cosas que no sé" porque realmente soy experto en nada. Y más de lo que me contaba Sergio, un amigo querido desde nuestras adolescencias me decía, que hace ya algunos años, en Hermosillo se organizó un evento para dialogar sobre: "¿Hay vida en otros planetas? Y que en él participaron astrónomos, físicos, químicos, filósofos y un teólogo, sus nombres, del único que se me grabó fue el del Lic. Gilberto Gutiérrez quien organizó y dirigió el encuentro, (cómo no recordar al maestro "Gutierritos", quien recién llegaba de un posgrado en Nueva York y nos daba en mis tiempos preparatorianos la materia de Ética y Filosofía). En el evento, "unos decían que sí había, otros que no, y uno afirmó: "No sé". Después cambiamos la conversación y salió el Dr. Borlaug, quien modifico la genética del trigo y el trigo empezó a sembrarse dos veces al año en los mismos campos, y con ello palió el hambre de miles de personas quienes morían de hambre en algunas partes del planeta, y otros opuestos, opinaron, que aquella sobreproducción en el mismo terreno agotarían su suelo por lo que se requerirían más agroquímicos y estos contaminarían los mantos acuíferos. Esto nos llevó a las cosas del agua, mejor dicho, a la carencia paradójica -ni tan paradójica- en donde en un lado vemos en vivo y en directo las corrientes crecientes de los ríos y/o los flujos de lodo, que bajan por sus cauces ahogando las vidas y pertenencias de las personas -cierto, esto es por el cambio climático, pero me queda la duda si los colonos de estas localidades sabían que estaban construyendo sus propiedades en lo que fue ¿fue? el lecho milenario de aquellas corrientes -; y en la esquina opuesta se mueren de sed y de hambre por su escasez. "José, te acuerdas, cuando éramos jóvenes, el agua en los pozos en la Costa de Hermosillo se encontraba a escasos treinta metros de profundidad y ahora la sacan a casi un kilómetro de hondo", y con esta hondura saltó el recuerdo cuando en las décadas de los cincuenta, sesenta, setenta… del siglo pasado, los campos de la Costa de Hermosillo reverdeaban por aquellos trigales y algodonales. Tanto era así que, "Sonora es el granero de México", decían, y si te acercabas al granero, te ensordecía el zumbido continuo de las bombas de los pozos, que, sin parar día tras día, semanas, por temporadas enteras extraían el agua cada vez más profunda, y en estas profundidades, recordarnos a mí inolvidable y querido compadre Fernando Noriega cuando me platicaba que su abuelo en los tiempos de don Porfirio con mulas sacaban el agua para regar sus sembradíos. Uno creyera que cien años es un mundo de tiempo atrás, pero no, cien años son un instante, y en ese instante volando pasé de mi niñez, a la vejez, que dejó lejos a aquellos brincos que daba, y ahora poco me falta para andar a gatas. Pero, antes de gatear, le recomiendo el libro "Cien años de la Costa de Hermosillo" que escribió Alfredo Noriega León, hermano de mi compadre Fernando. En el libro

A lo mejor me veo arrogante con esto de "escribir de cosas que no sé" porque realmente soy experto en nada







no lo dice, pero nos vinieron las peguntas admirativas: ¿Cómo en cien años el agua que antes se extraía bajito, ahora se saca a un kilómetro de profundidad, "si no, es que a más", terció Sergio?

Y ya que hablamos de recuerdos aquí va algo muy mío: Eran las vacaciones veraniegas de 1954, cuando Marco mi hermano y yo, acampamos en un vergel en el desierto, en donde, como en un oasis, había vides, granados y naranjos y una mula con tapaojos giraba en circulo alrededor del tarugo -no crea que el tarugo era una persona, no- era un tronco fijo en donde la mula sin parar sacaba el agua para regar él, huerto de El Carrizo de don Pedro Valenzuela quien vivía con su hija Estéfana. Le cuento esta anécdota porque el pozo era de luz y por la luz se veía el fondo, filtrando agua tan dulce como un pirulí, y aquella dulzura se localizaba a no más de ocho kilómetros de Bahía de Kino y si hoy hiciéramos una perforación en el mismo lugar, tal vez sacaríamos algas para hacer suchis.

"Los humanos nos estamos acabando el agua para beber," afirma Manuel experto en cosas de la Tierra. y no solo eso, su contenido con sus nano contaminantes son unos asesinos silenciosos, pero hay otros no tan silenciosos con sus metales pesados, los cuales con su <remediación> bien podrían estarse atorando ya en los diminutos vasos sanguíneos que nutren las células con sus genes de nuestro cuerpo -cerebro, dedos, ojos, riñones- ¿en cuánto tiempos? No lo sé, Quizá, en diez o treinta años, tal vez. Pienso en mis nietos y bisnieto, cuando tengan treinta o sesenta años, quizá no se relacionará esta causalidad funcional con algunos de sus padeceres.

Le cuento esto, porque como *nación* no tenemos visión de futuro -pongo nación porque nación, es la madre que ha venido pariendo a nuestros políticos con sus políticas quienes han venido diseñando el país y al Estado, desde donde crecen y se desarrollan los políticos con sus políticas y si antes fue el algodón, hoy entregan a los mismos latifundios quienes ahora controlan los pozos de nuestro planeta -refresqueras, cerveceras... ¡Uff! ¡El agua para beber! …-Hágame el favor, otorgar permisos para sembrar algodón en el desierto, concesionar las riberas de nuestros ríos, o querer hacer cerveza en el desértico Mexicali, o el problema del agua en Guadalajara, que si escarbáramos un poco en el pozo, quizá, en lo profundo encontraríamos la misma política de los políticos de nuestra nación. Y, repito nación, porque desde nosotros, o sea, desde tú y yo y más yos y más tus,



hemos venido haciendo la historia en la que vivimos y la heredamos a nuestros jóvenes y ellos de viejos a…

Me fui de paso con lo del agua. Se me olvidaba aquel debate sobre: ¿Hay vida en otros planetas? Esto me hizo recordar a Galileo cuando expresó "La tierra no es el centro del universo" y se le armó la bitachera. También vino a mi mente, Jenófanes, quien decía que si fuéramos caballos configuraríamos a un Dios en forma de caballo, y con estos pensamientos vi a nuestro planeta del tamaño de un polvito y en el polvito estábamos tú y yo, después abrí más mis ojos y mire que el universo tiene infinidad de polvitos -y admiré a Galileo, porque no somos el centro del universo, y me vino el pensamiento, que quizá en muchos de aquellos polvitos pudiera existir vida, pero no con tu figura ni la mía, a lo mejor son bacterias o piedras pensantes, o los ojones extra terrestres que pintan, quienes, quizá configuran a sus dioses a su imagen y semejanza, como lo afirmaba en la antigüedad Jenófanes.

No lo sé.

*** Médico retirado.**
Ex rector de la Universidad Kino.





La neodegradación política: un aviso

** Por Bulmaro Pacheco*

Los primeros síntomas de la nueva degradación política que México padece han sido los frecuentes cambios de partido político por parte de quienes hicieron de la política una auténtica aventura y, en ocasiones, un magnífico negocio de corte personal y familiar. No por nada la práctica del nepotismo en las administraciones públicas ha vuelto a tomar carta de naturalización, después de que por años fue combatida a través de reformas legales.

Es como una enfermedad crónico-degenerativa de los partidos políticos: no tiene remedio, pero se puede regular.

El transfuguismo se puso de moda a partir de la creación de nuevos partidos políticos y de las crisis de representación que afectaron a gran parte de ellos. También se ampara bajo el esquema del ejercicio de las libertades ciudadanas, que es en lo último que piensan quienes proceden así.

Por eso en los últimos años se ha dificultado la conformación de una clase política consistente, que trascienda generaciones y partidos. Al parecer, a muchos se les terminaron por desgastar las banderas de lucha que caracterizaron a los políticos de antes, quienes dedicaban la mayor parte de su vida a luchar por lo que creían justo y necesario para sus pueblos.

Casi se acabaron los luchadores en materia agraria. Ahora solo quedan las comunidades indígenas que por años han resistido las amenazas de despojo de sus territorios y que se siguen defendiendo, a altos costos, frente a las nuevas ofensivas de la delincuencia organizada, que no repara en gastos para hacerse de territorios, incluidos los de propiedad comunal.

Casi se extinguen los dirigentes sindicales que por muchos años pelearon por una aplicación justa del artículo 123 constitucional y de sus leyes reglamentarias, como la Ley Federal del Trabajo, y por todo lo relacionado con el derecho a la vivienda. Ahora esos luchadores lucen cooptados por el oficialismo y se mueven al ritmo que desde ahí se les marca. Se acabó el coraje, la visión y, al parecer —lo peor—, el compromiso de clase con sus representados. Supieron acomodarse mediante ofertas políticas de representación y buen trato que no les han cumplido.

Ahora los hacen ir por el mundo declarando las bondades del nuevo salario mínimo, como si eso fuera todo. Y se olvidan de los esquemas de representación política que mantienen a las organizaciones sindicales en permanente crisis por el dominio de grupos de poder —los que reciben los beneficios— que aspiran a quedarse con los liderazgos hasta el final de sus días, muy al estilo del México antiguo, que terminó por dar un vuelco a esos modos de manejo con la introducción de nuevas reformas legales para asegurar los relevos institucionales y evitar la petrificación de figuras y personajes en los liderazgos.

Algo pasa con el movimiento juvenil en México, que ha perdido inspiración y capacidad de movilización. Los problemas aislados en las máximas casas de estudio (corrupción en el IPN y problemas con el examen de admisión en la UNAM) no han tenido mayores repercusiones en las instituciones de los estados. Con los nuevos enfoques de la educación superior instrumentados desde 2018 se confundieron metas y objetivos en ese nivel de estudios. Ahora se respira improvisación, exceso de triunfalismo, carreras no pertinentes para las comunidades donde se instalan los nuevos proyectos y un aislamiento total de los jóvenes que no han tenido que ver con ellos. ¿Resultados? Apatía juvenil, desencanto y un fuerte temor por el futuro que las nuevas autoridades no han podido atender con eficacia.

Los jóvenes lucen despolitizados: no quieren saber nada de los partidos políticos y menos de los candidatos o aspirantes a cargos de representación. Sus luchas ahora tienen otros motivos y tienen que ver más que nada con la inseguridad y la falta de certezas sobre lo que sigue para ellos.

La nueva degradación política le llega a la población a través de la información que, en su mayor parte, despliegan las redes sociales. Ya casi nadie cree en la información









oficial, que genera desconfianza y un rechazo casi absoluto.

Los recientes escándalos de corrupción en el poder público nos regresaron a etapas ya superadas en la historia de México, y es ahí donde se registra un punto muy importante de la degradación que estamos viviendo.

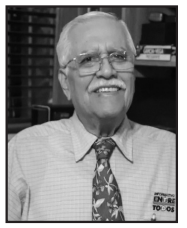
El nuevo Gobierno Federal, instaurado de 2018 en adelante, no quiere castigar a nadie que pertenezca a sus filas de activistas, por más graves que aparezcan los delitos cometidos. ¿Rocha Moya? No hay pruebas, dicen, cuando todos sabemos que abundan. ¿Los hijos del presidente López Obrador? No hay expedientes abiertos contra ellos, por razones políticas. ¿El excoordinador de los senadores de Morena, Adán Augusto López? Tampoco hay pruebas, dicen, a pesar de las constantes declaraciones sobre sus vínculos con la delincuencia organizada en el estado de Tabasco y de su escandaloso enriquecimiento personal. ¿Los implicados en el huachicol fiscal? Algunos ya están detenidos, dicen, pero se guarda silencio cuando la mira apunta más arriba, hasta llegar a los familiares del expresidente. ¿Y qué le irá a pasar a Guadalupe Taddei ahora, con los escándalos de corrupción en el INE? Por ahora tratan de desligarla de Morena y del grupo en el poder para que no los salpique, cuando todos saben cómo llegó en 2023 a la presidencia del organismo electoral y quiénes la apoyaron para estar entre los cinco finalistas.

La neodegradación política que hoy se experimenta en México es un fenómeno nuevo, impulsado de 2018 a la fecha. Toda una cadena de simulaciones (la megafarmacia), mentiras (somos el país más democrático del mundo), cooptaciones políticas (con aliados y nuevas adquisiciones) y cerrazón con los adversarios (cero diálogo en ocho años) muestra un nuevo modelo de acción política que, por fortuna, ya presenta signos de agotamiento en muy poco tiempo. No solo el transfuguismo: también la compraventa de liderazgos, la carencia de ideas para un buen gobierno y el culpar todos los días al pasado de los problemas actuales han contribuido notablemente a esa degradación, pero al parecer no les importa y quieren seguir por esa ruta. Los altos niveles de impunidad en los sistemas de impartición de justicia son apenas una muestra de todo ello y han sido uno de los elementos que mayor irritación social han causado entre la población. Y eso que todavía falta ver cómo terminará la economía mexicana en 2026, con mensajes directos para el proceso electoral de junio de 2027. Habrá que estar pendientes.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**



PIMEX INDUSTRIAL PARK



Hemerofagia

PIMEX INDUSTRIAL PARK

** Por Hilario Olea*



Toño Astiazarán

La próxima semana se viene muy movida por renuncias y licencias. Agárrense…

SE ACABAN LAS SIMULACIONES… Bueno ya falta poco para terminar con las simulaciones políticas, porque a partir del 02 de diciembre se abre oficialmente el período de las precampañas electorales. Así ya van a poder armar eventos, que de todos modos lo hacen, pero ahora sin esconderse. De acuerdo a las crónicas periodísticas "las precampañas por la gubernatura durarán 39 días, pues este periodo terminará el 10 de enero de 2027. Igualmente, el calendario marca que del martes 22 de diciembre al domingo 10 de enero se desarrollará la precampaña para diputaciones locales y presidencias municipales. El periodo oficial de campaña electoral por el Gobierno del Estado de Sonora será del viernes 5 de marzo, durante 4 meses, hasta el miércoles 2 de junio, tres días de veda electoral, y los comicios serán el domingo 6 de junio. En el caso de las diputaciones locales y ayuntamientos, las campañas serán del miércoles 24 de abril al miércoles 2 de junio", de modo que tendremos para llenarnos…

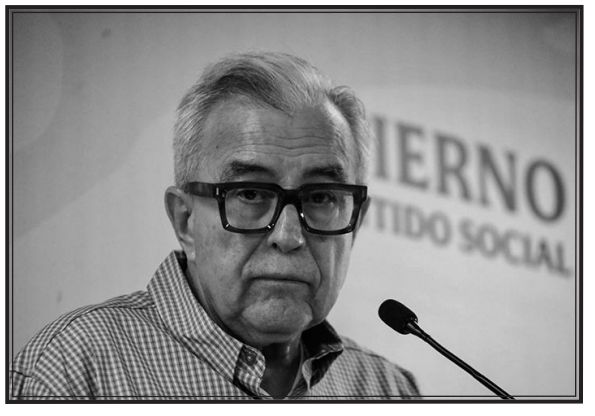
INTERESANTE ENTREVISTA… Bien aprovechó **Toño Astiazarán** el espacio que consiguió en el noticiero de **Joaquín López Dóriga**, porque hay que reconocer que el conductor se mostró tranquilo y a querer o no le puso algunas bobitas, también algunas que llevaban chanfle, pero que supo batearla. Le consintió que se viera su lado carismático porque le permitió que algunas preguntas las respondiera sin problemas. Aprovechó para dar a conocer versiones como la de que estará apoyado por cuatro partidos. Además del *PRI* y del *PAN*, **Toño** aseguró que contarán con el apoyo del *PRD* que tiene registro estatal en Sonora y del *Partido Sonorense*, que tiene también registro estatal. Recordó que en el 2021 y 2024 ganó las elecciones de la alcaldía de Hermosillo cuando todos aseguraban que ganaría *Morena*. Por eso mostró optimismo de que en el 2027 también pueda dar la sorpresa con todo y las preferencias que hay para el oficialismo…

NO CAYÓ EN LA TRAMPA… Al estilo de **López Dóriga** también le puso algunas trampitas en las que no cayó el sonorense. Primero lo quiso contrapuntear con **Luis Donaldo Colosio** y no picó el anzuelo. Se salió por la tangente, como dicen en política. Pero lo mejor fue cuando lo quiso confrontar con el gobernador **Alfonso Durazo**, seguramente pensando que como candidato de oposición se le iba a tirar a la yugular. Pero nada, uso la muleta y salió bien de la encerrona. No se confrontó inútilmente con Durazo, con ello mandó un mensaje de que quiere llevar la fiesta en paz, pero que está listo para defenderse en caso de que la manden la caballería. En síntesis, quedó bien con la entrevista y seguramente le va a sacar raja…

LORENIA TIENE QUE ACELERAR… Ante el avance que trae **Toño Astiazarán**, la que debe meter acelerador es la precandidata **Lorenia Valles** para no perder la ventaja que tiene en las encuestas. Además, para darles espacios de competencia a los partidos aliados del *PT* y el *Verde*. No pueden confiarse en que contarán con el voto duro que les dan los programas de *Bienestar*. Se le ha visto poco en presencia pública, aunque sus apariciones son estratégicas como la de estar en el congreso minero, uno de los eventos más importantes del año en Sonora. Pero el comentario es que no se está promoviendo adecuadamente y a lo mejor es por respetar las reglas electorales, pero no debe descuidarse, porque corre el riesgo de tener poca presencia y que la oposición les gane la carrera…

LO QUE NO ES PAREJO… Dicen que no es chipotudo. Y este es el caso del exgobernador de Sinaloa, **Rubén Rocha Moya**, a quien el *SAT* y la *UIF* le descongelaron sus cuentas para que pueda volver a cobrar sus pensiones que suman la friolera de 1.5 millones de pesos. Esto ha provocado escándalo y polémica porque actualmente hay miles de jubilados a los que se les han recortado pensiones o los que tienen acusaciones legales que también les congelaron cuentas. En cambio, a **Rocha Moya** ni siquiera lo tocan con el pétalo de una acusación y le están dando la libertad para que reciba los pagos millonarios que tiene pendientes. Luego se nota que la *4T* tiene a sus protegidos y, desde luego, a los que hay que perseguir por ser de la oposición. Veremos si hay comentarios del lado americano que son los que han acusado a **Rocha**…

ADELANTA EL GOBENADOR… No será sorpresa porque el gobernador **Alfonso Durazo** ya adelantó que su propuesta es para que sea una mujer la que reemplace a **Adriel Córdova Pimentel** como magistrado del *Supremo Tribunal de Justicia* y lo hará en los próximos días. Hay algunas versiones de quien podría ocupar el cargo, pero el mandatario estatal solamente ha dicho que debe ser una dama para ocupar la magistratura hasta el



Rubén Rocha Moya



Clara Brugada

2028. Pero fue claro en que preferentemente debe ser mujer. Obvio, que debe ser alguien capaz y, sobre todo, que tenga la personalidad para ocupar el cargo. En los próximos días seguramente se dará a conocer la terna de donde saldrá la magistrada…

SEGUNDO MEJOR ALCALDE… Ya comenzaron las guerras de las encuestas de preferencias electorales y en la de la empresa *Metrik*, **Toño Astiazarán** aparece como el segundo alcalde mejor calificado con 62.5%. Esto le cae bien al presidente municipal, sobre todo ahora que comienza a moverse por todo el estado y además con el apoyo público del *PRI*, *PAN* y otros partidos aliados. Esto no significa que tenga estas calificaciones a nivel estatal, pero sí pega duro en la capital, en donde está el 35% de la votación y es algo que pesa, porque es una gran suma de votos las que se pueden amarrar. Por algo no se le debe perder de vista, sobre todo ahora que ya cuasi candidato…

LA GALLINITA CIEGA… Lo último en populismo sin duda es lo que acaba de hacer la jefa de gobierno de la Ciudad de México, **Clara Brugada** al imponer el programa *Gallinas en Casa*, que contempla entregar 15 aves por hogar, alimento durante el primer mes y asesoría técnica. Las familias deberán contar con un corral de al menos 10 metros cuadrados. Y muy al estilo venezolano o cubano van a querer que la gente tenga sus propias granjas y de ahí saquen para alimentarse. La señora **Brugada** da por sentado de que con esas 15 gallinas al término de un mes las familias podrán disfrutar de 15 huevos diarios, con los que tendrá abundante alimento. Seguramente la chairiza aplaudirán como locos con esta idea, como cuando **Nicolás Maduro** repartió conejos o el gobierno cubano cochis para ser criados en las casas. Bueno, seguramente con esto aumentará la economía y bajará la inflación…

PERMISO PARA SER CANDIDATO… Bueno ya prácticamente están listos todos los destapes. **Lorenia Valles** ya quedó firme como candidata de *Morena*, el *Partido del Trabajo* y el *Verde*. Esto le ha permitido una movilización intensa el grado de que por cada municipio que visita **Toño Astiazarán**, ha logrado estar en ocho plazas. No se diga del caso de **Luis Donaldo Colosio** que todavía no pone pie en tierra sonorense. El punto es que para el 02 de diciembre iniciarán las precampañas en Sonora y obvio, esto obliga a tener que pedir permiso de los cargos que tengan. Ya se ha comentado el relevo del alcalde de Hermosillo, pero eso queda en segundo nivel porque lo importante políticamente hablando es que esto le dará libertad para tratar de alcanzar la promoción que tiene su principal antagonista que es **Lorenia Valles**. En pocas palabras pronto tendrán permiso para ser verdaderos candidatos. Y ahí se verá…

LA MALDICIÓN DE LA ALCALDÍA… En Hermosillo se han dado maldiciones políticas que no hay que dejar pasar de alto. Una de las más pesadas es la famosa maldición del *Puente de los Palacios*, porque es la confrontación que se da entre el alcalde de Hermosillo y el gobernador en turno. Algunas han sido sonoras y con obvia consecuencia política. Quién no recuerda el pleito de **Guatimoc Iberry** con **Manlio Fabio Beltrones**, con todo y que eran del mismo partido. El de **Eduardo Bours** con **María Dolores del Río**. Y qué pero le ponen al choque entre **Bours** y **Ernesto Gándara**. Al final recuerden como tuvieron que poner una mesita de café **Javier Gándara** y **Guillermo Padrés** en el puente entre palacios. Y a qué va todo esto, pues a lo que sigue, de que hasta ahora no hay un alcalde de la capital que haya podido llegar a la gubernatura. Hagan cuentas…

ALGO PASA… Lo raro del caso es que si hay una posición que proporcione mucha promoción es la alcaldía de Hermosillo. Sin embargo, por una o por otras, no han podido llegar a la gubernatura. Y no solo es en el caso del *PRI*. Recuerden cómo falló **Javier Gándara** del *PAN* ante **Claudia Pavlovich** cuando aseguraba estar ocho puntos arriba en las encuestas. Incluso aquí se recuerda cómo quedó a medio camino el **Borrego Gándara**. Algo pasa, porque recordemos como también lo intentó la **Dra. Alicia Arellano**, pero fue bloqueada por el gobernador **Samuel Ocaña**. Por eso no hay que perder de vista la maldición de la alcaldía. Claro, ahora puede fallar porque recuerden que antes de ser alcalde de Hermosillo, **Toño Astiazarán** fue alcalde de Guaymas y eso lo puede salvar. Ya veremos pronto cómo pintan los colores.

QUE TIRAR BARRA… De plano nuestros aguerridos diputados federales bien merecen que les saquen tarjeta roja. El colmo esta semana que un total de 438 diputados no se presentaron al pleno y todos sus votos fueron desde casita. Los miles de pesos que tienen de sueldo y prestaciones se ve que les vale, porque no estuvieron en el recinto legislativo. Y lo peor, como son mayoría los que faltan no hay forma de imponerles un castigo. Veremos si esto se conoce y que el pueblo, el sufrido pueblo, se anima a imponerle un castigo en las urnas. Porque de plano no se vale tirar tanta barra. En fin, por algo los votaron y no los botaron…. **ADELANTE EN LAS ENCUESTAS**… Interesante la reunión del *Grupo Contrapunto Diez* con el aspirante a alcalde **Gildardo Real**, porque dejó en claro que sigue en la pelea, primero porque los números le favorecen en las encuestas. Por otro lado, también tiene a su favor el peso de la marca del *PAN* en Hermosillo, donde supera dos a uno a la marca del *PRI*. Por eso dice que seguirá en la pelea para lograr la candidatura a la alcaldía. Considera que tiene la fortaleza necesaria no solo para competir sino para ganar la capital. Sobre todo, porque los números negativos no favorecen a **Célida López** a pesar del peso de la marca *Morena*. Está en espera de las designaciones y considera que estas se darán en los siguientes días, sobre todo ahora que estarán en la capital dirigentes de su partido. Como la pongan esto se pondrá muy bueno.

En fin, como dijo el Pájaro Uyuyui, más vale levantar el vuelo que quedarse mocho. Sale.



Gildardo Real con el Grupo de Periodistas Contrapunto 10.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

La gratitud como alquimia

La gratitud no es la consecuencia de una vida perfecta, sino una manera de encontrar sentido y reconocer lo valioso incluso en medio de las dificultades

Al llegar al cierre del mes de noviembre, comienza a sentirse ese momento del año en el que, casi de manera natural, volvemos la mirada hacia lo que hemos vivido. Recordamos los acontecimientos importantes, las personas que nos acompañaron, los proyectos que realizamos y también aquellas experiencias que no sucedieron como esperábamos. En medio de este balance personal, quiero invitarte a reflexionar sobre una palabra que, aunque parece sencilla, encierra una enorme profundidad: gratitud.



Desde la filosofía y la tanatología, considero que agradecer no consiste solamente en reconocer aquello que nos ha hecho felices. También implica aprender a mirar nuestra historia con honestidad, identificar lo que hemos recibido y valorar las experiencias que han contribuido a formar nuestra manera de ser. La gratitud puede entenderse como una forma de alquimia interior: esa capacidad de reconocer que, aun cuando no podemos cambiar determinados acontecimientos, podemos transformar la manera en que nos relacionamos con ellos. Agradecer cuando todo marcha bien suele resultar sencillo. Sin embargo, cuando atravesamos una pérdida, una decepción o una crisis personal, esta práctica puede volverse mucho más difícil. Y es importante aclararlo: no tenemos que agradecer aquello que nos lastimó, ni encontrar a la fuerza una enseñanza en cada sufrimiento. Hay experiencias que necesitan ser lloradas, comprendidas y acompañadas. La gratitud comienza cuando, sin negar lo que nos duele, también somos capaces de reconocer aquello que sigue teniendo valor en nuestra vida.

Aprender a mirar lo que permanece

Cuando atravesamos un proceso de duelo, nuestra atención suele concentrarse en aquello que ya no está: la persona que extrañamos, las conversaciones que quedaron pendientes, los momentos que no volverán a repetirse o los proyectos que tuvimos que modificar. Es comprensible. La ausencia ocupa un lugar importante en nuestra experiencia y, en ocasiones, parece que nada puede compensarla.

Sin embargo, con el tiempo y respetando nuestros propios procesos, podemos comenzar a reconocer otras dimensiones de nuestra historia: el amor que recibimos, las enseñanzas que conservamos, las personas que permanecen a nuestro lado y las capacidades que hemos desarrollado para afrontar momentos difíciles. No se trata de sustituir lo perdido ni de comparar el valor de unas personas con otras. Se trata de reconocer que nuestra vida contiene más de una historia, más de un vínculo y más de una posibilidad de encontrar sentido. Desde la perspectiva tanatológica, agradecer el tiempo compartido



con alguien que ha fallecido puede convertirse en una manera significativa de mantener presente su legado. Podemos extrañar su voz y, al mismo tiempo, sentir gratitud por haberla escuchado. Podemos llorar su ausencia y reconocer la fortuna de haber compartido una parte de nuestra existencia.

Ambas experiencias pueden convivir

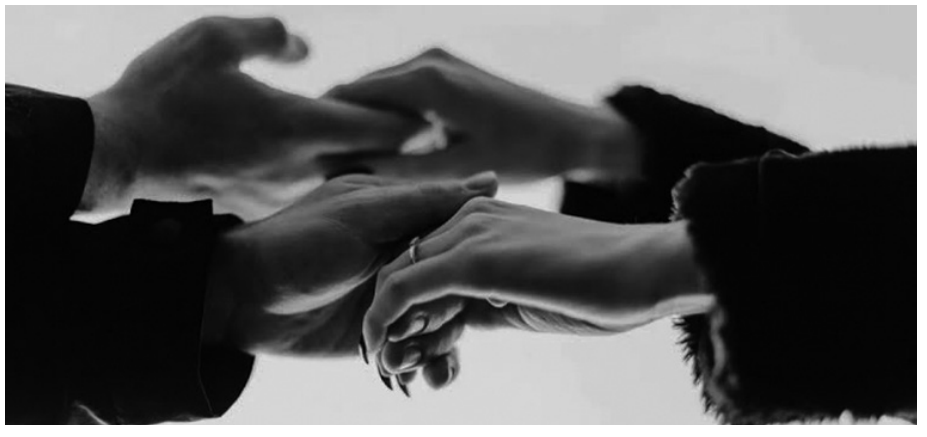
La gratitud tampoco elimina automáticamente la tristeza, pero puede ayudarnos a ampliar nuestra mirada para que el dolor no sea lo único que ocupe nuestros pensamientos. Nos permite reconocer que, junto a las dificultades, también existen personas, experiencias y oportunidades que merecen nuestra atención.

El valor de reconocer a quienes nos acompañan

En ocasiones esperamos demasiado para expresar nuestro agradecimiento. Pensamos que habrá otro momento para llamar a nuestros padres, visitar a un amigo, abrazar a nuestra pareja o decirles a nuestros hijos cuánto significan para nosotros. Sin embargo, la vida nos recuerda constantemente que el tiempo es limitado y que no siempre tendremos la oportunidad de repetir los momentos que hoy tenemos al alcance. Por eso, la gratitud también necesita convertirse en una expresión cotidiana. No basta con reconocer interiormente el valor de las personas; es importante hacérselo saber.

Un abrazo, una llamada, una conversación sincera o unas palabras oportunas pueden tener un significado profundo para quien las recibe. También necesitamos aprender a agradecer nuestra propia existencia: reconocer el esfuerzo que hemos realizado, las decisiones que hemos tomado, los momentos en





que pedimos ayuda y las veces que encontramos fuerzas para continuar, incluso cuando no sabíamos cómo hacerlo. Agradecernos no significa caer en el orgullo o pensar que no necesitamos a nadie. Significa reconocer que también hemos participado activamente en la construcción de nuestra historia. La gratitud, entonces, no nos invita a conformarnos con lo que tenemos, sino a valorar lo que existe mientras seguimos trabajando por aquello que deseamos construir.

Te propongo el siguiente ejercicio práctico

Al finalizar noviembre, te invito a realizar tu propio Reporte Personal de Gratitud. Busca un espacio tranquilo y responde estas tres preguntas con sinceridad:

1. Una experiencia que me dejó algo valioso: ¿Qué situación de este año, aun cuando fue difícil, me permitió reconocer alguna capacidad, fortaleza o aspecto de mi vida que antes no valoraba suficientemente?

No necesitas agradecer el sufrimiento. Basta con reconocer aquello que has descubierto o aprendido al atravesarlo.

2. Las personas que forman parte de mi historia: ¿Cuáles son las tres personas que hoy representan un apoyo importante en mi vida? ¿Qué han hecho por mí que quizá no les he agradecido suficientemente?

Escribe sus nombres y piensa de qué manera puedes expresarles tu reconocimiento.

3. Mi compromiso con la gratitud: Completa esta frase con tus propias palabras: «Agradezco lo que he vivido porque forma parte de mi historia; valoro lo que hoy tengo porque da sentido a mi presente, y recibo con esperanza las oportunidades que todavía puedo construir».

Una invitación adicional: Elige a una de esas personas y hazle saber lo que significa para ti. Puedes llamarla, visitarla o escribirle un mensaje.

No esperes una fecha especial para expresar algo que merece ser dicho hoy.

En suma, la gratitud es una manera de reconciliarnos con nuestra historia sin necesidad de idealizarla. Nos permite reconocer que hemos tenido momentos felices, experiencias difíciles, pérdidas, encuentros y oportunidades que forman parte de quienes somos. Al terminar noviembre, quizá valga la pena hacer una pausa y preguntarnos: ¿estoy prestando suficiente atención a lo que sí tengo?, ¿estoy expresando mi cariño a quienes forman parte de mi vida?, ¿me estoy permitiendo disfrutar lo bueno que todavía sucede? No esperes a que todo sea perfecto para agradecer. La vida no está exenta de dificultades y probablemente nunca lo estará. Pero incluso en medio de las circunstancias que no podemos controlar, podemos encontrar razones para reconocer, valorar y cuidar aquello que sigue dando sentido a nuestra existencia. Que la gratitud no sea solamente una palabra que pronunciamos al finalizar el año, sino una actitud que nos acompañe en nuestra manera de vivir, relacionarnos y mirar el mundo. Porque, en ocasiones, agradecer no cambia lo que sucedió, pero sí puede transformar la manera en que abrazamos nuestra historia y nos disponemos a continuarla.

Recuerda que esta es una reflexión e información general que no suple el diagnóstico o tratamiento de un profesional de la salud médica o de la consulta tanatológica. Cada uno entrega aquello que ha cultivado en su corazón. Esto te lo comparto sin temor. Selecciona únicamente lo que resuene con tu proceso. Asumir la propia realidad con responsabilidad y desde el amor allanará definitivamente el rumbo de tu vida.

***Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador. Correo electrónico: mi.red.soc@gmail.com WhatsApp 662 332 2296**

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Lorenia Valles y Célida López.

Una semana más para los comentarios de la lucha de poder, sobre todo en días decisivos para algunos políticos, considerando que ya vienen los registros oficiales para diversos cargos.

Por ejemplo, quizá para cuando leas estas letras estimado lector, el alcalde **Toño Astiazarán** haya solicitado licencia a su cargo, toda vez que tiene hasta el 1 de diciembre para dejar de ser funcionario público e ir en busca de una candidatura, que como bien sabemos, ésta sería para la gubernatura de Sonora.

Y retomando alguna de sus frases "Tiempo al tiempo… cuando la ley lo obligue", **Toño** ya adelantó que solicitará separarse del cargo. No ha dicho exactamente qué día, pero no falta mucho para ello, y pueda entonces empezar su precampaña para contender por la gubernatura bajo el paraguas de una coalición o candidatura común *PRI-PAN* (y posibles aliados como *PRD* y *Partido Sonorense*).

La elección es el 6 de junio de 2027 y la *Constitución* de Sonora exige separarse del cargo público con seis meses de anticipación. Mientras tanto, el doble respaldo que recibió primero como *Coordinador de la Defensa de la Patria, la Familia y la Libertad* por el *PAN* y hace días como *Coordinador de la Defensa por Sonora por el PRI* lo convierte en el primer aspirante opositor con el aval simultáneo de ambos partidos a nivel nacional.

¿Quién se queda en su lugar? Todavía no hay nombre, pero esta vez el escenario es más largo y políticamente más sensible: se trata de dejar la capital —su principal carta de presentación— en manos de alguien que garantice continuidad en seguridad, obra pública y servicios, sin que la gestión se politice de más mientras él recorre el estado.

Según rumores hay dos mujeres que pudieran entrar al quite. **Madeleine Bonnafoux**, actual directora del *DIF municipal* o bien la síndica **Blanca Lorena Colosio**. La decisión final será del *Cabildo* y, muy probablemente, a propuesta del propio **Astiazarán**.

En fin, ya veremos, lo importante es que la oposición por fin parece alinearse en torno a un perfil con números en la calle.

A PROPÓSITO DE CANDIDATURAS… Llama la atención que **Luis Donaldo Colosio Riojas** sigue en el limbo en cuanto a sus definiciones.

Hace una semana presentó allá en Monterrey su segundo informe legislativo, rodeado de la cúpula naranja, **Samuel García, Jorge Álvarez Máynez** y **Dante Delgado,** ahí la prensa le preguntó dónde piensa gobernar en 2027, a lo que **Colosito** respondió: "En todo México, hermano, en todo México..."

Por ahora mantiene el misterio y dice que anunciará "pronto", pero sin ninguna fecha en específico y ya pasó mucho tiempo desde que sostuvo reuniones privadas en Hermosillo con liderazgos de *MC* y la incorporación simbólica de **Ernesto "El Borrego" Gándara**, pero nada oficial.

Mientras tanto, el partido naranja sigue débil en estructura municipal en Sonora y **Colosio** sigue capitalizando el apellido sin comprometerse del todo.

No obstante, en caso de llegar, no hay que olvidar que de entrarle al juego político en Sonora, **Colosio Riojas** puede ser la tercera vía, que como ya lo he escrito en este espacio, fracture el voto opositor.

A VECES ES BUENO VER las historias en *Instagram* o en *Tik Tok*... Fue en "las redes sociales", precisamente donde me di cuenta que quizá Hermosillo esté a punto de perder un lugar icónico en la capital sonorense, sobre todo para la clase política.

Me refiero a un video, pero también el rumor que circula de que el tradicional y querido *Hotel Gándara*, cerraría sus puertas de forma definitiva para dar paso a un desarrollo inmobiliario que en el video se aprecia como un edificio que albergaría un centro comercial y vivienda

Hasta ahora no hay confirmación de la familia **Gándara**, propietaria de este hotel y restaurante que guarda en su interior muchas historias, negociaciones y pactos políticos, ya que por años fue el comedero de tradición, donde si querías enterarte quién era quién en la política, en el **Gándara** te "contaban todo".

Allí se comía, se hablaba de política y se medían lealtades con una naturalidad que los restaurantes y hoteles más modernos ya no permiten.

Si el cierre se concreta, no solo desaparece un hotel de más de 60 años construido por don **César Gándara Laborín**, figura clave de la hotelería y de la política sonorense.

El proyecto, de ser cierto, encaja en el patrón de Hermosillo con terrenos bien ubicados sobre el bulevar Kino que dejan de ser lo que fueron para convertirse en desarrollos mixtos de mayor rentabilidad.

Que el **Gándara** se convierta en centro comercial y vivienda no es solo un cambio de uso de suelo; es el final de un capítulo en el que la política se hacía también a la mesa, con el apellido **Gándara** de fondo.



Gildardo Real



Claudia Sheinbaum

Traté de averiguar si había algo concreto de la posible venta del inmueble para construir un centro comercial, sin embargo, todo indica que no hay nada ni nadie que participe en este proyecto.

NUEVOS AIRES, SON LOS que buscan por rumbos de *Palacio de Gobierno*, pues luego de la renuncia de **Rogelio Piñeda Taddei**, como secretario particular del *Gobernador* **Alfonso Durazo**, los rumores corrieron fuerte esta semana en que sería una mujer el mejor perfil para darle vuelta a la página.

Al cierre de este espacio, no había señales de ello, pero sí el hecho de que el Gober ya ha analizado perfiles para su nueva secretaria particular y, según se asegura, será mujer. La pregunta es inevitable: ¿quién reúne el perfil para que el cargo deje de asociarse al hijo de **Guadalupe Taddei**, cuyas cuentas congeló la *UIF* y que renunció hace apenas una semana?

Nombrar a una mujer no es, por sí solo, un acto de transparencia; es una operación de imagen.

Durazo ya ha dicho en otras ocasiones que prefiere perfiles de mujeres y gente joven. Esta vez el criterio parece más específico: alguien sin parentesco con la familia **Taddei**, sin contratos que aclarar y con suficiente lealtad.

HABLANDO DE MUJERES… ¿por qué eligieron un día inhábil? Me refiero al encuentro que sostuvieron el pasado lunes 17 **Lorenia Valles** y **Célida López**…

Ambas publicaron mensajes casi idénticos en sus redes, pero no hubo rueda de prensa conjunta, no hubo acto con militancia, no hubo bombo ni platillos. Solo dos publicaciones y una foto discreta.

El encuentro ya era urgente y políticamente necesario, pero se manejó como una obligación de calendario, no como un cierre de heridas o una unidad que es lo que más buscan al interior de Morena y las candidaturas porque no hay que dejar de considerar que ambas se necesitan mutuamente de cara al 2027.

El encuentro "incipiente" revela que la reconciliación sigue siendo "muy por encimita".

Célida no ha acompañado a **Lorenia** en ningún evento en la capital, o a alguna reunión en corto con los mismos morenistas, y para efectos de lograr el triunfo en la capital de Sonora, se necesita unidad y conciliación hacia el mismo proyecto.

Morena en Sonora, si quiere ganar, necesita que Hermosillo no se convierta en una grieta que luego les perjudique en el proyecto político estatal.

Digo.

MIS COLEGAS DEL CONTRAPUNTO tuvieron como invitado esta semana a **Gildardo Real**, pre aspirante a la alcaldía de Hermosillo por el *PAN*.

Según me enteré **Gildardo** les platicó de todo un poco, pues igual les explicó de ciertas encuestas donde lo colocan en las preferencias arriba de **Flor Ayala,** quien también busca ser alcaldesa, pero por parte del *PRI*... y sus aliados.

Gildardo se siente con la seguridad que de ser él el candidato, ganará la capital, pues a pesar del valor que tiene la marca *Morena*, los números no le darían a **Célida** para lograr el triunfo.

Pero también les aseguró que de no ser quien lleve la candidatura del *PAN* y sus aliados a la presidencia, sabrá sumar al proyecto porque al final del día el objetivo es que **Toño Astiazarán** logre la gubernatura.

Les habló sobre sus recorridos por la infinidad de colonias en Hermosillo, donde se percibe que saben lo que está haciendo **Toño** en la capital y donde los problemas detectados son las condiciones de las vialidades y las fugas...

En fin, una plática de mucha grilla según me enteré, ya que tuve oportunidad de hablar telefónicamente con **Gildardo** y me platicó sobre su reunión con los *"Contrapuntos"*.

El estará en *El Inversionista* este lunes que viene, donde podremos hablar ampliamente sobre sus aspiraciones políticas.

SORPRESA PARA MUCHOS que lo vieron y sobre todo subirse y bajarse de un Uber en compañía de un amigo. Este es el caso del importante empresario, yerno de **Carlos Slim**, **Arturo Elías Ayub**, quien según mis fuentes anduvo en Hermosillo para liquidar derechos de paso en terrenos ganaderos, a un ganadero de gran relevancia en Sonora.

Elías Ayub estuvo en una peluquería por la calle Reforma Centro, a la que llegó sin cita previa, también se le vio comiendo tacos en la taquería E*l Coyote del Norte* de **Carin León**, quien no estuvo presente; lo acompañaba un amigo quien lo llevó a hospedarse en el hotel Marsella 45.

Sorprendente, ya que **Elias Ayub** pudo haber hablado para que lo atendieran a cuerpo de rey ya sea a *Telmex, Telcel, Inbursa, Sears* o cualquier otra de las múltiples empresas propiedad de su suegro.

YA PARA FINALIZAR no podemos cerrar este espacio sin tocar la gira a China por parte de la presidenta **Claudia Sheinbaum**.

Ayer viernes por la mañana la jefa del *Ejecutivo* debió regresar de su gira asiática, de la cual supongo llegó muy contenta, pues no solo se codeó con los grandes dirigentes a nivel mundial, sino que pudo sostener una breve, pero "muy buena reunión" con **Donald Trump**.

Ahora esperemos que el presidente de Estados Unidos no vaya a voltear para México y vernos feo porque la presidenta viajó a tierras enemigas para él, considerando que para **Trump** todo lo que huela a China, es un agravio para su política.

Lo único que yo preguntaría es ¿quién le haría a la presidenta el discurso que fue a dar allá a China?

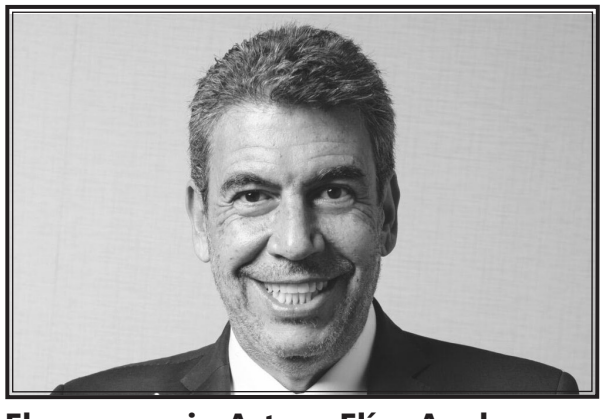
Fue una lista de "cosas buenas" que al menos los mexicanos no hemos visto: economía en sus mejores niveles; población con condiciones de vida de primera; inversión extranjera boyante; casi cero desempleo, menos pobreza, y una larga lista de solo buenas intenciones que su administración tiene, o que ella sueña con ellas.

Entre las ventajas que pudieran rescatarse en esta gira es el hecho de que se abrió la puerta a más inversiones chinas bajo el *Plan México* y a mayor exportación mexicana (aguacate, por ejemplo).

Aunque la desventaja, es lo que cité líneas arriba, el recelo de **Trump**, a sabiendas que China es un país que no quiere. De por sí, se la lleva encima de nosotros, con más razón sabiendo que "fuimos" a China.

¿Qué queda de la gira?: una cita en diciembre con **Trump** y un paquete de memorándums con China que aún hay que concretar, y que lleve un discurso apegado a la realidad que vivimos día a día los mexicanos.

Esperaremos los resultados.



El empresario Arturo Elías Ayub, anduvo de incognitó en Hermosillo.

24 meses

EQUIPOS NUEVOS 12 MESES DE GARANTÍA

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



MOTOROLA
Signature 512GB
DESDE
$1,624 AL MES



OPPO
Find X9 Pro
DESDE
$1,796 AL MES



SAMSUNG
S26 Ultra 512GB
DESDE
$1,796 AL MES



HUAWEI
Pura 90s Pro Max 512GB
DESDE
1,841



XIAOMI
17 Ultra 512GB
DESDE
$2,047 AL MES

Crece tu Plan y recibe MÁS GIGAS



Llévate un Renato Pastor o Renato Arpa
en la activación o actualización de un Plan con equipo desde $329

CON **20GB** ILIMITADAS

WHATSAPP Sin Límite en México E.U.A. y Canadá

Llamadas y Videollamadas INCLUIDAS en México

VRIM Connect **12 MESES** de consulta médica **SIN COSTO**

McAfee **6 MESES SIN COSTO**

Disney+ **3 MESES SIN COSTO**



La mayor Cobertura y Velocidad telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Pospago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual de los Equipos Provistos. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o pospago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-vrimconnect-freemium. 5) McAfee Esencial: Promoción 6 meses sin costo es redimible una sola vez. Los 6 meses sin costo empiezan a correr en el momento en que se activa el producto NO cuando el usuario finaliza su registro en McAfee. 6) Disney+ Estándar Con anuncios: La promoción de 3 meses sin costo es redimible una sola vez por línea, la promoción no es aplicable si ya se tuvo anteriormente la promoción de 1 mes sin costo. 7) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes, Distribuidores Autorizados Telcel y Centros de Venta Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 19 al 25 de noviembre de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. * En la activación o actualización de un Plan Tarifario con equipo desde $329 el cliente podrá llevarse de regalo un "Renato Pastor" o un "Renato Angel con Arpa" uno u otro, no ambos.