

SONORA

Año 33 No.1677

Del 16 al 22 de Mayo de 2026

\$7.00



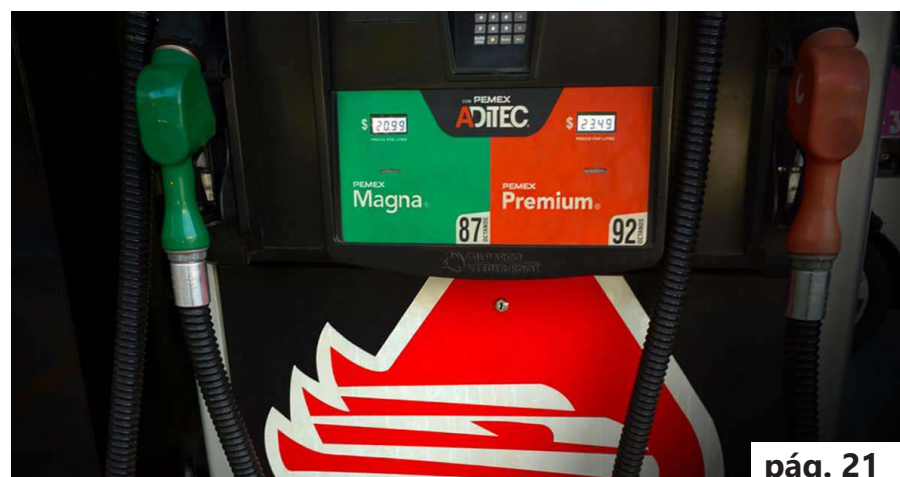
Coparmex alerta extorsión empresarial

El presidente nacional de Coparmex, Juan José Sierra, afirmó que el delito "está desbordado" y sostuvo que, en algunos casos, "la autoridad se convierte en un extorsionador"

pág. 20

Precios máximos a las gasolinas provocan riesgo de desabasto nacional: Idefonso Guajardo

Los acuerdos para topar los precios al consumidor de la gasolina Magna y el diésel tienen un riesgo político más alto del que el gobierno ha considerado: el desabasto nacional de combustibles, aseguró Idefonso Guajardo, ex titular de Economía



pág. 21

Crece en 62% pagos a migrantes mexicanos en EU

Por Redacción



La suma de todas las remuneraciones de los trabajadores mexicanos inmigrantes en Estados Unidos aumentó 142 mil 483 millones de dólares entre 2015 y 2025, al pasar de 226 mil 842 a 369 mil 325 millones, según un análisis del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (Cemla). No obstante, el incremento, equivalente a 62.8 por ciento en una década, se explica por el alza en las remuneraciones medias de esos trabajadores y no a mayor empleo, señala en un análisis, toda vez que el empleo en ese mismo periodo se contrajo 2.4 por ciento. El documento, elaborado por Jesús A. Cervantes González y Juan Antonio Ortega, economistas del Cemla, detalla que las remuneraciones medias anuales de los trabajadores mexicanos inmigrantes crecieron 66.8 por ciento en dólares corrientes entre 2015 y 2025, lo que equivale a una tasa promedio anual de 5.2 por ciento. Ese comportamiento se presentó tanto en hombres como en mujeres, y en quienes cuentan con ciudadanía estadounidense como en quienes no la tienen. La descomposición del aumento de la masa salarial muestra que las alzas en remuneraciones aportaron 146 mil 829 millones de dólares, monto que superó el incremento total

En materia de empleo, el número total de trabajadores mexicanos ocupados en Estados Unidos entre 2007 y 2025 se mantuvo prácticamente sin cambios, con una variación neta de apenas 523 personas

debido a que la variación del empleo restó 2 mil 36 millones de dólares y el llamado efecto interacción –que resulta de cambios simultáneos en empleo y remuneraciones– descontó otros 2 mil 310.

El estancamiento del empleo obedece, en parte, a la tendencia descendente de la migración mexicana hacia Estados Unidos, expone el informe. La población mexicana inmigrante en ese país alcanzó su nivel máximo en 2007, con 11 millones 738 mil 537 personas, pero comenzó a declinar a partir de 2014.

Para 2022, la caída acumulada era de un millón 35 mil 987 personas, equivalente a 8.8 por ciento. Si bien en 2023 y 2024 se registró una recuperación parcial, la población mexicana inmigrante todavía se encontraba 570 mil 778 personas por debajo del nivel de 2014.

En materia de empleo, el número total de trabajadores mexicanos ocupados en Estados Unidos entre 2007 y 2025 se mantuvo prácticamente sin cambios, con una variación neta de apenas 523

personas. Ese resultado fue producto de dinámicas distintas por género. Los hombres ocupados disminuyeron en 529 mil 882, una caída de 10.4 por ciento, en tanto que las mujeres empleadas aumentaron en 530 mil 405, un alza de 25.2. Entre 2015 y 2025, el empleo total cayó en 174 mil 376 trabajadores. En ese lapso, los empleados con ciudadanía estadounidense

aumentaron 24.3 por ciento, mientras que los que carecen de ella disminuyeron 13 puntos porcentuales. El Cemla señala que parte de esa variación refleja que algunos trabajadores sin ciudadanía la adquirieron con el tiempo.

Hombres ganan 37% más en promedio que mujeres

En cuanto a la brecha salarial por género, en 2025, las remuneraciones medias de los hombres superaron en 37 por ciento a las de las mujeres. A pesar de ello, el avance porcentual de la masa salarial femenina fue mayor, con un incremento de 78.2 por ciento frente a 57.1 en los hombres. Las mujeres aportaron 48 mil 173 millones de dólares al crecimiento total de la masa salarial, 33.8 por ciento del incremento registrado en la década. Finalmente, en la misma década analizada, las remesas anuales provenientes de ese país crecieron 35 mil 746 millones de dólares.



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



GOOGLE
Pixel 10 Pro XL 256GB

DESDE
\$1,570 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



SAMSUNG
S26 ultra 512GB

DESDE
\$1,748 AL MES



XIAOMI
17 Ultra 512GB

DESDE
\$1,999 AL MES



APPLE
iPhone 17 Pro Max 512GB

DESDE
\$2,245 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

CON
20GB



ILIMITADAS

amazon prime

Google AI Pro
6 MESES SIN COSTO



WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM Connect

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y credencia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Fronteras de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales. 3) Los precios comunicados corresponden a la venta mensual del Plan Telcel Libre S. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAP). Al contratar el Plan Telcel Libre S y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAP con cargo al estado de cuenta Telcel; los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 3 meses del servicio GAP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx. GAP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com>. El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-VRIMconnect-freeium>. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com y Centros de Atención a Clientes. Válido en Centros de Atención a Clientes Telcel y Centros de Venta Telcel de toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 14 al 27 de mayo de 2026.

10 reglas de oro para blindar tu tesorería corporativa ante fraudes

Recopilado por el Staff de El Inversionista



La digitalización ha hecho que la gestión de tesorería sea más rápida y eficiente, pero también exige que los protocolos de seguridad de tu empresa evolucionen. Cuando tu equipo financiero ejecuta la compra y venta de divisas para empresas o autoriza pagos de alto valor, un simple error humano puede comprometer la liquidez del negocio.

La Asociación de Bancos de México (ABM) ha emitido directrices fundamentales para la prevención de fraudes. En Banco BASE, con el respaldo de 40 años de experiencia protegiendo los recursos de empresas importadoras y exportadoras, han adaptado estas reglas al entorno corporativo para que operes tu Banca Digital con total certidumbre.

Control estricto de credenciales y accesos

El eslabón más vulnerable en cualquier estrategia de ciberseguridad suele ser

1. Intransferibilidad absoluta: El NIP, token y contraseñas de tus cuentas digitales son personales e intransferibles. Nunca deben compartirse entre miembros del equipo, ni siquiera por urgencia

operativa.

2. No compartas datos sensibles por teléfono: Ningún ejecutivo llamará para pedirte claves, números de token o contraseñas para “desbloquear” tu banca en línea. Si recibes una llamada de este tipo, corta la comunicación y contacta a tu asesor de inmediato.
3. Renovación estratégica de contraseñas: Implementa políticas internas para que los usuarios autorizados cambien sus claves de acceso regularmente. Una contraseña de alta seguridad caduca, no debe repetirse y jamás debe ser predecible.

El entorno seguro para tus Operaciones Internacionales

Saber cómo hacer transferencias internacionales de forma eficiente sólo sirve si el canal por el que se ejecutan está protegido.

4. Cuidado con el Wi-Fi público: Evita acceder a tu banca digital desde redes públicas en aeropuertos, hoteles o cafés, ya que los atacantes pueden interceptar los datos. Utiliza siempre redes privadas, VPNs o datos móviles.
5. Verificación de dominios (El candado de seguridad): Las páginas clonadas son la principal herramienta para robar credenciales corporativas. Al entrar a tu portal de banca digital siempre escribe la URL oficial directamente en el navegador (debe comenzar con https://).

6. Cero clics a enlaces no solicitados: Un correo que exige “acción inmediata” sobre un supuesto bloqueo de cuenta y contiene un enlace directo, es una señal de alerta. Estos links pueden instalar software malicioso en los equipos de tu tesorería.
7. Apps estrictamente oficiales: Asegúrate de que tú y tu equipo descarguen nuestra aplicación únicamente desde las tiendas oficiales (App Store o Play Store).

Protocolos de validación y respuesta

Al evaluar cuáles son los mejores bancos para pagos internacionales, la capacidad tecnológica para monitorear y reaccionar es clave. Sin embargo, la última línea de defensa

está en tu operación interna.

8. Activa las alertas en tiempo real: Configura las notificaciones por SMS o correo electrónico para cada movimiento de tu cuenta digital. La visibilidad inmediata permite una reacción oportuna ante cualquier anomalía.
9. Duda de la urgencia inusual: En el ámbito B2B, los fraudes no llegan como “premios”, sino como correos de proveedores (suplantados) exigiendo pagos urgentes a cuentas nuevas. Si un escenario rompe tus procesos habituales o parece demasiado fácil, detén la operación y verifica por otro medio.
10. El filtro de la doble validación: Antes de ejecutar cualquier movimiento, aplica una validación interna cruzada: ¿Es realmente el proveedor quien solicita el cambio de cuenta? ¿Estoy en el sitio oficial? ¿Este pago fue autorizado en el comité?



Cómo cobrar servicios por Internet de forma profesional y segura

Recopilado por el Staff de El Inversionista

Aprender a cobrar servicios por Internet es hoy una opción tanto atractiva como segura para consultores, estilistas, coaches, clínicas estéticas, talleres de mantenimiento y profesionales independientes buscan mantener el orden en sus ingresos. La buena noticia es que digitalizar los pagos de servicios no requiere una gran infraestructura ni contratar desarrolladores. Te contamos cómo hacerlo sin complicaciones.

Por qué los servicios necesitan un sistema de cobro distinto al ecommerce

Vender una consulta no es lo mismo que vender un producto. En el comercio tradicional, el cliente compra, paga y recibe. En los servicios, el flujo es diferente: primero se agenda, luego se confirma, después se cobra (total o parcial) y finalmente se entrega el servicio. Ese ciclo exige herramientas que permitan pagos en línea para profesionales sin la complejidad de un catálogo de productos. Un salón de belleza, por ejemplo, necesita cobrar la reserva antes de que el cliente ocupe la silla. Un coach no vende unidades, pero debe asegurar el pago de la sesión para proteger su agenda. Un taller de mantenimiento a domicilio no puede darse el lujo de llegar a la dirección y que el cliente "no tenga efectivo". En estos contextos, aprender cómo



cobrar con link de pago se hace esencial. Los enlaces de pago permiten enviar una solicitud al cliente para que acceda a una página y efectúe el pago, sin necesidad de construir una tienda completa. Esta modalidad se adapta perfectamente a negocios que operan por cita previa, reservaciones o trabajos personalizados.

Escenarios reales donde el cobro digital marca la diferencia

Cada tipo de servicio tiene su propio momento crítico de cobro. Un nutricionista que agenda consultas virtuales necesita confirmar el pago antes de enviar el enlace de la videollamada. Una clínica estética que ofrece tratamientos faciales debe cobrar un anticipo para evitar cancelaciones de último minuto que dejan espacios vacíos en la agenda. Los enlaces de pago son útiles para cobrar reservas recibidas por email, teléfono o WhatsApp, para aplicar políticas de cobro anticipado, o para cobrar servicios adicionales. Un entrenador personal, por ejemplo,



puede enviar el link después de cerrar el paquete de sesiones por mensaje directo. Un fotógrafo freelance puede solicitar el 50% al confirmar la fecha del evento.

La clave está en que el profesional mantiene el control: decide cuándo enviar el enlace, qué monto cobrar (total o parcial) y cuándo expira la solicitud. El cliente, por su parte, recibe una experiencia clara y profesional que genera confianza.

Cómo cobrar servicios por Internet con links de pago

El proceso de cobrar servicios por Internet es directo y seguro: Generas un link de pago para servicios. Defines el monto y estableces una fecha de vencimiento. Compartes el enlace con tu cliente por el canal que prefieras (correo electrónico, SMS, WhatsApp, redes sociales, o incluso añadirlo en un código QR en una factura). Cuando el cliente recibe el enlace, accede a un formulario seguro donde ingresa los datos de su tarjeta y hace el pago.

El proceso se realiza de forma totalmente segura, y tanto el profesional como el cliente reciben confirmación por correo electrónico una vez completado el pago. Este método elimina la necesidad de manejar efectivo, evita errores en transferencias bancarias y reduce el tiempo de conciliación. Además, al estar vinculado directamente a la reserva o al servicio contratado, facilita el seguimiento administrativo sin duplicar capturas ni perder información.

Pasarela de pago: la opción para negocios con tienda en línea

Si tu modelo de negocio ya incluye una plataforma web donde los clientes pueden agendar o contratar servicios, entonces necesitas una pasarela de pago integrada. Este es un servicio que facilita transacciones electrónicas seguras entre el cliente, el vendedor y el banco, protegiendo los datos de pago y completando la transacción rápidamente. A diferencia de los enlaces de pago individuales, una pasarela se integra directamente en tu sitio web o sistema de reservas. Puedes activar el plugin en las principales tiendas de ecommerce o implementar el checkout como una solución de pagos a la medida, integrando la pasarela de pagos para proteger a tus clientes. Esta opción es ideal para negocios

que manejan alto volumen de transacciones, que ofrecen múltiples servicios con distintos precios, o que buscan automatizar completamente el flujo de cobro desde la reserva hasta la confirmación.

Qué considerar al elegir tu método de cobro digital

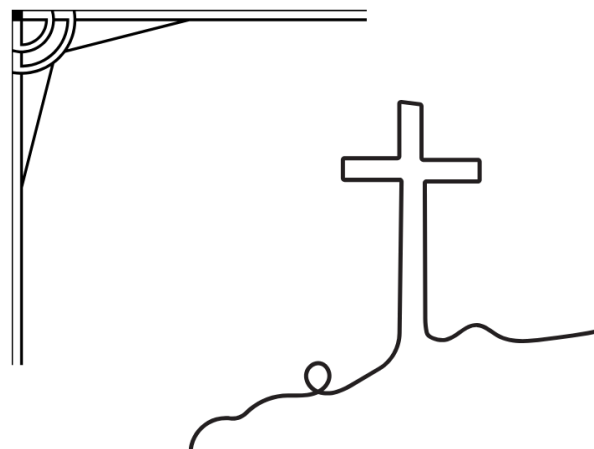
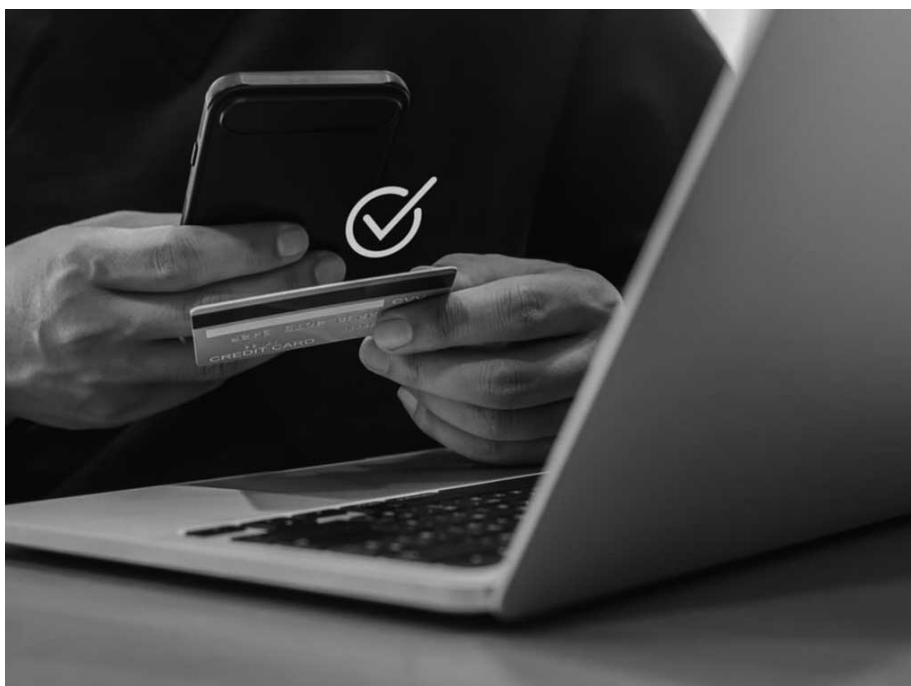
No todos los negocios de servicios necesitan la misma solución. Un profesional independiente que atiende 5 clientes por semana puede resolver su operación con enlaces de pago. Una clínica con 10 especialistas y 200 citas mensuales probablemente necesite una pasarela integrada a su sistema de gestión.

Evalúa tu volumen de operaciones, la frecuencia de cobros, el tipo de comunicación que mantienes con tus clientes y el nivel de automatización que requieres. Si trabajas principalmente por WhatsApp y redes sociales, los enlaces son tu mejor aliado. Si tienes un sitio web con sistema de reservas, la pasarela te dará mayor control y profesionalización.

También considera la experiencia del cliente: un enlace bien diseñado, con tu marca visible y un proceso claro, genera más confianza que una transferencia bancaria genérica. La percepción de profesionalismo impacta directamente en la tasa de conversión y en la reducción de cancelaciones.

Transforma tu gestión de cobros hoy

El cobro desorganizado no sólo afecta tu flujo de caja: también impacta la percepción que tus clientes tienen de tu negocio. Cobrar servicios por Internet te permite recuperar tiempo, reducir cancelaciones y ofrecer una experiencia que genera confianza desde el primer contacto. No necesitas ser experto en tecnología ni invertir en sistemas complejos. Con las herramientas adecuadas, puedes empezar a cobrar consultas o reservas de forma ordenada, segura y escalable, adaptándote al ritmo de tu negocio sin perder el control de tus ingresos.



*“Como la semilla en la tierra,
has producido para nosotros
la cosecha de la vida eterna...”*

*Con profundo pesar expresamos nuestras más sinceras
condolencias a la familia de nuestra amiga,*

*Sra. María Elsa
González Rogel*

*Que su recuerdo permanezca siempre en sus corazones y
encuentren consuelo en los momentos compartidos y en el amor
que dejó en cada uno de ustedes.*

Nuestras oraciones por su eterno descanso.

*Juan Manuel y
Alejandrina Mancilla*

Hermosillo, Sonora, 16 de mayo de 2026.



Economía sin personas

* Por Marco Paz Pellat

La revolución de la inteligencia artificial ya dejó de ser una promesa futurista. Hoy está transformando el empleo real, los salarios y la manera en que funciona la economía mundial. Y lo más inquietante es que está ocurriendo mientras las grandes tecnológicas viven uno de sus mejores momentos financieros.

Sólo en lo que va de 2026, la industria tecnológica acumula más de 113 mil despidos en 179 recortes masivos de personal, un promedio cercano a 876 empleos perdidos por día, muy por encima del ritmo observado en 2025. Los nombres son conocidos: Amazon anunció 16 mil recortes corporativos; Meta prepara miles más; Dell eliminó alrededor del 10% de su plantilla; y Oracle también aparece entre las empresas con ajustes más agresivos. Pero quizá el caso más revelador ocurrió esta misma semana. Cloudflare anunció el despido de más de 1,100

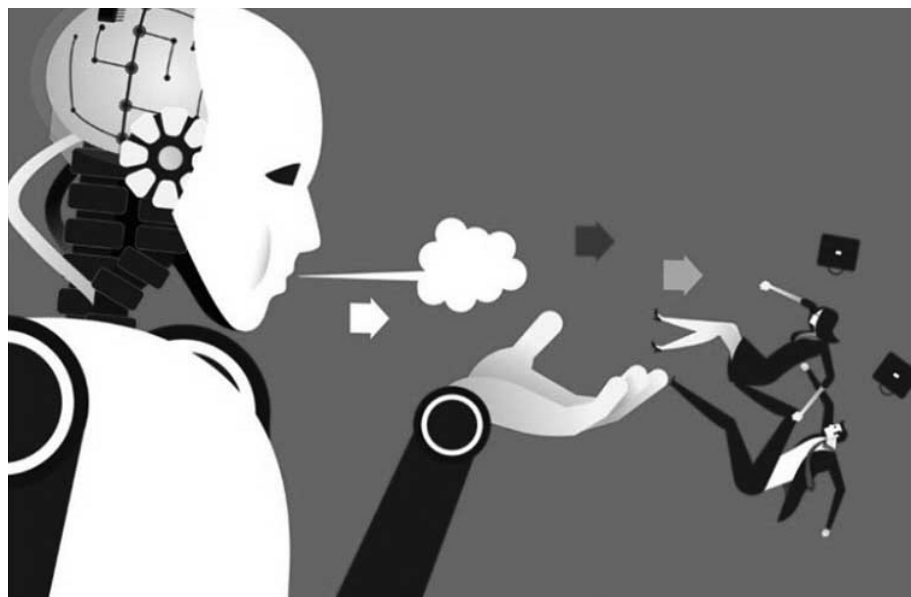
La industria tecnológica acumula más de 113 mil despidos en 179 recortes masivos de personal, un promedio cercano a 876 empleos perdidos por día, muy por encima del ritmo observado en 2025

trabajadores, el 20% de su plantilla global, argumentando que el uso interno de inteligencia artificial creció más de 600% en apenas tres meses. Y aquí aparece la gran paradoja de nuestro tiempo: las empresas no están en crisis. Al contrario. Muchas reportan ingresos récord, pero ahora están sustituyendo parte del capital humano por capital computacional. El dinero no desaparece: cambia de destino. Microsoft, Amazon, Meta, Alphabet y Oracle planean invertir este año cientos de miles de millones de dólares en infraestructura para inteligencia artificial, centros de datos

y chips avanzados. Mientras tanto, miles de empleados administrativos, analistas, programadores y personal corporativo comienzan a descubrir que algunas de sus tareas ya pueden ser realizadas por sistemas automatizados. Sin embargo, también hay que poner las cosas en contexto. No todos estos despidos significan que el trabajo humano desaparece por completo. Diversos análisis apuntan a que muchas empresas están utilizando la IA para reducir costos, recontratar más barato o mover operaciones a otros países. Es decir, parte de esta "revolución tecnológica" también es una estrategia financiera. El verdadero riesgo no es solamente

tecnológico. Es social. Porque la velocidad del cambio está superando la capacidad de adaptación de millones de trabajadores y gobiernos. Y eso puede aumentar desigualdad, incertidumbre y frustración social. La pregunta ya no es si la inteligencia artificial cambiará la economía. Eso ya ocurrió. La verdadera pregunta es quién se va a beneficiar de esta nueva riqueza digital... y quién se va a quedar fuera.

* **Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfi3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



Asociación Mexicana de Productores de Carne distingue a académicos(as) del CIAD

Por el Staff de El Inversionista

La Asociación Mexicana de Productores de Carne (AMEG) otorgó el Galardón AMEG 2026 en la categoría "Investigador(a)" a Armida Sánchez Escalante y Gastón Torrescano Urrutia, académicos(as) del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), en reconocimiento a sus destacadas trayectorias científicas y a su contribución al desarrollo del sector cárnico en México. Esta distinción representa el máximo reconocimiento que concede dicho organismo a las y los investigadores más sobresalientes de la cadena productiva de la carne en el país.

La entrega del galardón se llevó a cabo en el marco del Congreso Internacional de la Carne 2026, realizado los días 29 y 30 de abril en Expo Guadalajara, en Guadalajara, Jalisco. Este encuentro reúne a especialistas, productores(as), investigadores(as) y representantes de la industria, consolidándose como uno de los espacios más relevantes para el intercambio de conocimientos, innovación y fortalecimiento del sector a nivel nacional e internacional.

De acuerdo con la AMEG, ambos investigadores(as), de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Animal del CIAD, fueron seleccionados por su sobresaliente labor académica y científica, así como por su impacto en el desarrollo tecnológico de la industria cárnica. Sus aportaciones



Armida Sánchez Escalante y Gastón Torrescano Urrutia, investigadores del CIAD, que fueron reconocidos por sus destacadas trayectorias científicas.

han contribuido a mejorar la competitividad, la inocuidad y la innovación en los procesos productivos, posicionándose como referentes para el sector productivo, instituciones y organismos tanto en México como en el extranjero. A Sánchez Escalante y Torrescano Urrutia se les reconoce por su destacado trabajo en investigación aplicada y formación de profesionales con alta especialización, además de su liderazgo en proyectos científicos y su vinculación con el sector productivo, impulsando soluciones tecnológicas orientadas a la mejora

de la calidad y seguridad de los productos cárnicos. El Galardón AMEG no sólo reconoce la excelencia académica, sino también el compromiso con el desarrollo sostenible de la industria alimentaria, un aspecto clave para garantizar la calidad de los alimentos y la confianza de los consumidores. En este sentido, la participación de instituciones como el CIAD, resulta fundamental para fortalecer los vínculos entre la ciencia y el sector productivo. Tras recibir el reconocimiento, la doctora Sánchez agradeció la

confianza depositada en su trabajo y manifestó sentirse honrada por una de las más altas distinciones del sector, la cual asume con responsabilidad y gratitud. Agregó que este no es solamente un logro individual, sino un mérito del trabajo colaborativo institucional con colegas, estudiantes y el sector productivo. "Este reconocimiento reafirma la importancia de vincular la ciencia con la industria para impulsar soluciones tecnológicas que fortalezcan la calidad, inocuidad y sostenibilidad de la carne y los productos cárnicos en beneficio de la sociedad", puntualizó.

Por su parte, el doctor Torrescano Urrutia señaló que este reconocimiento representa una gran satisfacción, y al mismo tiempo, un compromiso para continuar impulsando la investigación científica aplicada al desarrollo del sector cárnico en México. "Este galardón refleja años de trabajo orientados a generar conocimiento, fortalecer la vinculación con la industria y contribuir a la formación de recursos humanos especializados, en beneficio de la sociedad", destacó el académico del CIAD.

Con este reconocimiento, el CIAD reafirma la importancia de la investigación científica como motor de innovación en la industria cárnica, así como el papel estratégico de los centros de investigación en la generación de conocimiento que contribuya al desarrollo económico y social del país.

HOT SALE 2026: guía estratégica para empresas de eCommerce en México

Recopilado por Amalia Beltrán

Del 25 de mayo al 2 de junio de 2026, México vivirá la decimotercera edición del Hot Sale, la campaña de ventas en línea más grande del país, organizada por AMVO. Nueve días en los que el comportamiento del consumidor digital se concentra, el tráfico en los sitios participantes se multiplica y las decisiones operativas de cada empresa se ponen a prueba.

Un evento que ya no se puede improvisar

La edición 2025 dejó cifras que hablan por sí solas: \$42,725 millones de pesos en ventas, un crecimiento del 23.7% respecto al año anterior y 19.2 millones de órdenes de compra. El 82% de los consumidores ya investiga sus productos hasta tres semanas antes del inicio del evento. Daniela Orozco, directiva de AMVO, lo describe con precisión: el usuario de hoy es un "comprador profesional". Ya

no llega a las plataformas a descubrir ofertas; llega a ejecutar decisiones que validó previamente. Esto cambia todo. Las empresas que diseñan su estrategia para los nueve días del evento llegan tarde. La ventana relevante empieza, al menos, un mes antes.

2026 tiene una variable adicional: la Copa Mundial

El HOT SALE 2026 se desarrolla en un contexto que no tiene precedente reciente: México será sede de la Copa del Mundo FIFA 2026, con 13 partidos confirmados y un impacto económico estimado en hasta 3,000 millones de dólares según el Gobierno de México. El propio estudio de expectativas de AMVO rumbo al HOT SALE 2026 analiza específicamente el efecto de la Copa Mundial en las decisiones de compra del



consumidor durante la campaña. Categorías como electrónicos (especialmente televisores y audio), artículos deportivos, indumentaria y entretenimiento en el hogar van a competir por atención y presupuesto con una narrativa que excede al propio HOT SALE.

Antes del evento: dónde se juega el partido.

La preparación para el Hot Sale tiene tres frentes simultáneos que deben gestionarse en paralelo, no en secuencia.

Infraestructura técnica y capacidad operativa

Resistencia del sitio bajo picos de tráfico. El aumento repentino de visitas durante el Hot Sale es predecible: ocurre todos los años. Sin embargo, muchas empresas siguen encontrando cuellos de botella en la carga del servidor, tiempos de respuesta lentos o procesos de checkout que fallan bajo presión. Las

pruebas de estrés previas al evento no son opcionales.

Optimización mobile-first. El 74% del tráfico durante el Hot Sale 2025 provino de dispositivos móviles.

Tiempos de carga, navegación, visualización de productos y flujo de pago deben estar optimizados para pantallas pequeñas.

Capacidad real de procesamiento de pedidos. Cuando el volumen se multiplica, el cuello de botella no siempre está en el stock: está en la velocidad de picking, empaque y despacho. Calcular cuántos pedidos por hora puede procesar realmente el equipo es un ejercicio que pocos hacen antes del evento.

Inventario y logística

Coherencia entre canales. Cuando una empresa vende en su sitio propio y en marketplaces simultáneamente, los errores de sincronización de stock generan ventas de productos que ya no están disponibles. Esto deriva



en cancelaciones, reclamaciones y pérdida de confianza del consumidor en pleno evento.

Certeza de entrega por encima de velocidad. Los datos del Hot Sale 2025 son claros: los consumidores valoran más la certeza en el cumplimiento de la fecha de entrega que la velocidad extrema. Una empresa que promete entrega al día siguiente y la cumple construye más confianza que una que promete dos horas y falla.

Logística inversa anticipada. Las devoluciones post-evento representan una carga operativa significativa que muchas empresas no planifican con anticipación. Definir los procesos, comunicarlos claramente al consumidor antes del evento y tener capacidad para gestionarlos sin impactar la operación regular es parte de la preparación.

Estrategia de comunicación y activación

La ventana de investigación del consumidor es el momento de mayor oportunidad. Si el 82% de los compradores investiga es importante contar contenido de producto completo, reseñas actualizadas, información clara sobre condiciones y una estrategia de comunicación activa que genere presencia antes del arranque.

Ofertas reales, no infladas. Más allá del cumplimiento regulatorio, las empresas que participan con descuentos genuinos construyen reputación en el evento. Las que inflan precios previos para aparentar descuentos mayores tienen un riesgo reputacional creciente en un consumidor que, como ya se señaló, investiga con semanas de anticipación y compara.

El HOT SALE empieza cuando el consumidor abre su primera pestaña para investigar. Y eso, según los datos de AMVO, ocurre hasta tres semanas antes.



Durante el evento: operar sin perder el control

Los nueve días del Hot Sale son simultáneamente una oportunidad y un estrés test de la operación. Algunas pautas que marcan la diferencia entre una experiencia controlada y una que se sale de cauce:

Monitoreo en tiempo real de métricas clave. Tráfico, tasa de conversión, errores en el proceso de checkout, tickets de soporte y nivel de stock deben estar bajo observación constante, no en revisiones diarias. Los problemas que no se detectan en la primera hora pueden escalar rápidamente en un contexto de volumen elevado.

Atención al cliente preparada para el pico. El volumen de consultas, reclamos y solicitudes de seguimiento de pedidos aumenta proporcionalmente a las ventas. Las empresas que no refuerzan su capacidad de atención durante el evento pagan ese costo en satisfacción post-compra y en reseñas negativas que persisten después del Hot Sale.

Comunicación proactiva ante desvíos. Cuando algo sale mal la comunicación proactiva al cliente reduce el impacto en la percepción de la marca. El silencio en estos casos siempre cuesta más que la

transparencia.

Protección contra fraudes. Proteger los procesos de pago, tener activados los sistemas de detección de transacciones inusuales y comunicar a los compradores cómo identificar el sitio oficial son prácticas que reducen tanto el riesgo financiero como el reputacional.

Después del evento: donde se acumula el aprendizaje

El Hot Sale termina el 2 de junio, pero su valor estratégico real se construye en las semanas siguientes. La mayoría de las empresas cierra el evento con un resumen de ventas y pasa a la siguiente campaña. Las que ganan consistencia hacen algo diferente: analizan en profundidad.

¿Qué categorías y productos convirtieron mejor y por qué? Entender qué combinación de precio, comunicación, posicionamiento y beneficios adicionales generó el mejor resultado por categoría es el insumo más valioso para la siguiente edición.

¿Dónde hubo fricción en el proceso de compra? Los datos de tráfico, los embudos de conversión y los tickets de soporte cuentan una historia sobre los puntos donde los compradores abandonaron o tuvieron

problemas.

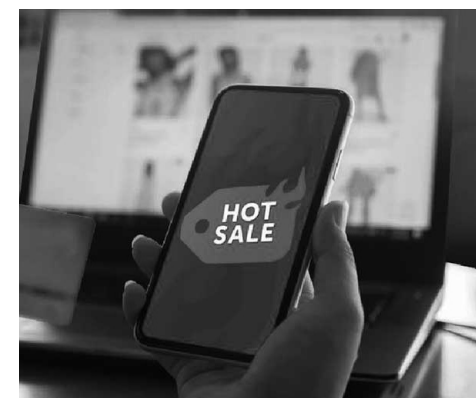
¿Qué pasó con los compradores nuevos? El Hot Sale atrae a nuevos compradores. Cuántos de esos compradores nuevos regresaron en las semanas siguientes es una métrica de retención que muy pocas empresas miden, y que define si el Hot Sale fue una acción de adquisición real o simplemente una campaña de descuentos.

¿Cuál fue el costo real de la campaña? El costo total del Hot Sale incluye inversión en medios, refuerzo operativo, gestión de devoluciones y atención al cliente adicional. Calcular el ROI real del evento permite tomar decisiones más informadas sobre el nivel de participación en futuras ediciones.

El HOT SALE como indicador de madurez digital

El Hot Sale no es sólo una campaña de descuentos: es el momento en que esa madurez del ecosistema se pone a prueba de manera concentrada.

Las empresas que participan con preparación estructurada —técnica, operativa y de comunicación— no sólo venden más durante los nueve días. Construyen capacidades que les sirven durante todo el año: sitios más rápidos, operaciones más eficientes, equipos más entrenados y datos más ricos sobre el comportamiento del consumidor.



Álamos Gold: producción Q1 2026 consolida integración Young-Domínguez en Sonora

Recopilado por Amalia Beltrán



Álamos Gold cerró el primer trimestre de 2026 con 105,000 onzas de oro producidas, una cifra que no sorprende a nadie, pero que confirma algo más relevante que cualquier beat trimestral: la integración del depósito Domínguez al complejo Young-Domínguez en Sonora ya funciona, y la empresa mantiene un ritmo operativo que pocos mid-tiers norteamericanos pueden igualar hoy. El complejo Young-Domínguez aportó aproximadamente 60,000 onzas en el trimestre, el 57% de la producción consolidada. No es un número extraordinario en términos absolutos. Lo que sí es extraordinario es el contexto: la incorporación del depósito Domínguez al sistema de procesamiento existente representó uno de los proyectos de integración más ambiciosos que Álamos ha ejecutado en México, y los números de Q1 2026 confirman que el ramp-

up no sólo no tropezó, sino que entregó dentro del rango esperado. Sonora ha demostrado ser un territorio operativamente confiable para Álamos desde que la empresa consolidó su posición en la región. El complejo Young-Domínguez opera en una franja de costos AISC que la propia compañía ubica en el rango medio alto de los mil dólares por onza, lo cual, con el oro cotizando por encima de los 3,100 dólares, genera márgenes que hacen ver muy distintas las inversiones de capital realizadas en los últimos tres años. Cada dólar de costo fijo en Sonora hoy pesa menos que en cualquier momento desde que Álamos adquirió los activos. La guía anual de 410,000 a 440,000 onzas para 2026 implica que el resto del año debe entregar entre 305,000 y 335,000 onzas adicionales. Con un Q1 en línea, la empresa tiene margen operativo para sostener ese



ritmo sin esfuerzos extraordinarios. La pregunta no es si van a cumplir la guía, casi seguramente lo harán. La pregunta es si Domínguez tiene capacidad de sorprender al alza en la segunda mitad del año conforme la operación madura.

Island Gold: Ontario construye el futuro mientras el presente opera solo

La mina Island Gold en el noreste de Ontario contribuyó con cerca de 45,000 onzas en el trimestre. El número es sólido, pero subestima el verdadero valor estratégico de este activo: Island Gold no es sólo

una mina de alta ley en producción, es el proyecto de expansión más importante en el pipeline de Álamos Gold.

La expansión Phase 3 de Island Gold —que la empresa ha venido desarrollando para escalar la capacidad de procesamiento y profundizar el acceso a los recursos subterráneos— representa la apuesta más grande de Álamos por crecimiento orgánico en los próximos cinco años. Ontario produce el 40% del oro canadiense, y el Abitibi-Greystone Belt, donde opera Island Gold, concentra algunas de las minas de mayor ley activas en Norteamérica. Agnico Eagle construyó su dominio minero en esa franja; Álamos está siguiendo un manual similar con menor escala,

pero igual disciplina de capital. La expansión Phase 3 no está generando producción incremental todavía —es una apuesta de mediano plazo— pero su avance determina en buena medida la valoración del activo en el mercado. Cuando Island Gold complete la expansión, el perfil de producción del activo cambiará materialmente, y con él, la posición de Álamos dentro del universo mid-tier de Toronto.

AISC y margen: el entorno de precios hace el trabajo pesado

Con el oro quebrando los 3,100 dólares en lo que va de 2026, el análisis de márgenes para Álamos es, en términos simples, favorable. La empresa opera con AISC en el rango de 1,200 a 1,400 dólares por onza dependiendo del activo y el período, una horquilla que deja entre 1,700 y 1,900 dólares de margen bruto por onza en las condiciones actuales de precio.

Eso no significa que todo sea lineal. Los costos operativos en México han aumentado por presiones de inflación en insumos, energía y mano de obra, una variable que afecta a todo el sector en Sonora. Y el tipo de cambio —con el peso mexicano mostrando volatilidad frente al dólar— introduce un factor de ruido en los costos denominados en moneda local. Álamos, como la mayoría de las operadoras extranjeras en México, reporta en dólares, pero paga salarios, servicios y muchos insumos en pesos. Esa divergencia puede comprimir márgenes más rápido de lo que sugiere la simple aritmética de precio menos AISC. En Ontario, los costos laborales son estructuralmente más altos que en México, pero el marco regulatorio y la infraestructura reducen riesgos de ejecución. Island Gold opera en un entorno donde el costo de sorpresa es bajo y eso tiene valor en

un mercado que castiga duramente cualquier tropiezo operativo en activos de alta ley.

Lynn Lake y Mulatos: el pipeline que el mercado todavía descuenta

Más allá de las operaciones activas, Álamos mantiene dos proyectos que representan opcionalidad real sobre producción futura. Mulatos, en México, es un activo maduro con potencial de extensión de vida. Lynn Lake, en Manitoba, es una propuesta de desarrollo de mayor escala, oro en un contexto de infraestructura que requiere inversión significativa antes de producir.

Lynn Lake ha avanzado en estudios

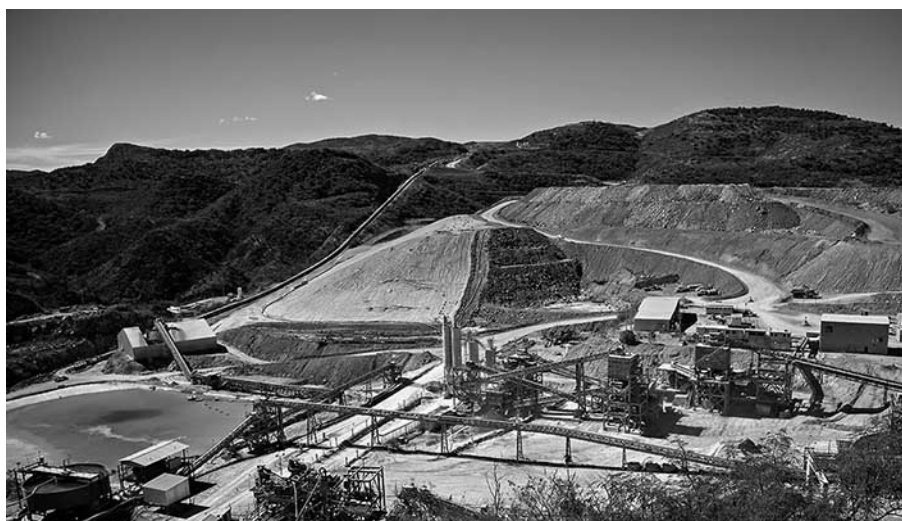
de factibilidad, pero Manitoba no es Ontario. El acceso a infraestructura, las negociaciones con comunidades indígenas y los tiempos de permisología en esa provincia implican que cualquier decisión de construcción firme está, en el mejor escenario, a varios años de generar onzas. El mercado lo sabe y lo refleja: Lynn Lake suma opcionalidad al thesis de inversión, pero no pesa igual que una expansión de Island Gold o el ramp-up en Domínguez. Mulatos, por su parte, opera en Sonora —el mismo estado que aloja al complejo Young-Domínguez— y su continuidad depende tanto de la geología como del entorno regulatorio mexicano. En un año donde la inversión en exploración

en México cayó 11.5% según datos de CAMIMEX, la tendencia de cautela del capital explorador tiene implicaciones directas para la extensión de vida de activos como Mulatos. No es una alarma inmediata. Sí es una variable que Álamos gestiona activamente.

Álamos en el mapa mid-tier: lo que 105,000 onzas dicen sobre la competencia

En el universo de productores mid-tier listados en Toronto, Álamos Gold ocupa una posición bien definida: no tiene la escala de Kinross ni el perfil de crecimiento agresivo de algunas juniors en etapa avanzada, pero tampoco carga con la deuda de balance ni los riesgos jurisdiccionales que han castigado a otros operadores en África o Asia Central. Su concentración en Norteamérica —México, Canadá— es una decisión estratégica deliberada que el mercado ha reconocido con un múltiplo de valoración consistentemente superior al de pares con activos en jurisdicciones más complejas.

El Q1 de 2026 no reescribe esa narrativa. La confirma. Y en un sector donde la narrativa de confianza operativa se construye trimestre a trimestre, la consistencia de Álamos es, por sí sola, un activo de balance. La guía de 410,000 a 440,000 onzas para 2026 coloca a la empresa exactamente donde el mercado esperaba. Island Gold completará su expansión Phase 3 o la pospondrá, esa decisión moverá la aguja. Domínguez seguirá madurando en Sonora mientras el oro se mantenga por encima de los 2,800 dólares. Y Lynn Lake seguirá siendo la pregunta larga que los analistas incluyen en el modelo, pero no en el precio objetivo. Hasta que cambie algo, Álamos entrega exactamente lo que promete. En minería, eso no es poco.



Banca digital acelera su expansión entre cuestionamientos por transparencia y regulación

Por el Staff de El Inversionista

La transformación financiera en México atraviesa uno de sus momentos más dinámicos. Nuevos jugadores digitales, modelos híbridos de atención y plataformas impulsadas por inteligencia artificial están modificando la relación entre usuarios, instituciones y servicios financieros. Sin embargo, el crecimiento acelerado de la llamada banca emergente también ha colocado sobre la mesa temas como la transparencia, la protección de datos y la confianza pública. En los últimos años, fintech y bancos digitales han ganado terreno entre consumidores que buscan procesos más ágiles, menores comisiones y herramientas financieras personalizadas. La apertura de cuentas en minutos, créditos automatizados y soluciones de pago inmediatas forman parte de una oferta que continúa expandiéndose, especialmente en zonas urbanas con alta conectividad y adopción tecnológica. En este contexto, firmas como AlquimiaPay y BanPay reflejan el auge de nuevas plataformas

El crecimiento de plataformas financieras refleja el auge de la banca emergente en México, mientras especialistas y autoridades advierten sobre los retos en supervisión, confianza pública y protección de usuarios

financieras que buscan competir con la banca tradicional mediante esquemas de inversión y rendimientos más atractivos. AlquimiaPay, encabezada por Sergio Loredó Foyo, ha enfrentado señalamientos y demandas relacionadas con presuntos incumplimientos, mientras que BanPay, dirigida por Fernanda Ibarra, promociona esquemas con mayores beneficios para clientes frente a los modelos convencionales del sector bancario. Especialistas advierten que la velocidad de la innovación debe

ir acompañada de mecanismos sólidos de supervisión y rendición de cuentas. La claridad en los contratos, el uso ético de algoritmos y la protección de información sensible se han convertido en factores clave para fortalecer la credibilidad del ecosistema financiero digital. Autoridades regulatorias y organismos financieros han intensificado la vigilancia sobre prácticas vinculadas con publicidad engañosa, validación de identidad digital y manejo de riesgos

operativos. El objetivo, señalan analistas, es equilibrar el impulso innovador con estándares que garanticen estabilidad y seguridad para los usuarios. Para expertos del sector, el siguiente gran desafío de la banca emergente será consolidar modelos sostenibles que no sólo prioricen crecimiento y captación de clientes, sino también transparencia en costos, educación financiera y accesibilidad. La competencia tecnológica podría redefinir el mercado financiero local, aunque la confianza seguirá siendo el principal activo en disputa. Mientras la digitalización avanza, los consumidores muestran un interés creciente por plataformas capaces de ofrecer experiencias simples y rápidas sin comprometer la seguridad de sus recursos. En ese escenario, la transparencia dejó de ser únicamente un requisito regulatorio para convertirse en el elemento diferenciador de las instituciones que buscan consolidarse en la nueva era financiera.



Sedentarismo y depresión: una relación peligrosa para tu salud

Por investigadores del CIAD

El sedentarismo, entendido coloquialmente como pasar largos periodos en reposo o con poca actividad física, se ha convertido en un problema cada vez más frecuente en la vida cotidiana. Este estilo de vida no sólo afecta la salud física, sino que también puede influir en el bienestar emocional de las personas, aumentando el riesgo de desarrollar síntomas asociados con la depresión (World Health Organization, 2022). La depresión se caracteriza por la presencia persistente de síntomas como tristeza profunda, pérdida de interés en las actividades cotidianas, fatiga, alteraciones del sueño y dificultades para concentrarse (American Psychiatric Association, 2022).

En las últimas décadas, la depresión se ha convertido en uno de los problemas de salud mental más relevantes a nivel mundial, afectando a millones de personas y generando un impacto significativo en su calidad de vida. Este trastorno mental representa un desafío importante para los sistemas de salud debido a las múltiples consecuencias que puede tener en el bienestar emocional, social y físico de quienes lo padecen.

Además de afectar el estado emocional, la depresión también puede repercutir en el desempeño académico, laboral y en las relaciones interpersonales, lo que evidencia la magnitud de su impacto en la vida cotidiana.

Debido a su naturaleza multifactorial, el desarrollo de este trastorno suele

estar asociado a la interacción de diversos factores biológicos, psicológicos y sociales. En los últimos años, el estilo de vida ha adquirido una relevancia creciente dentro de la investigación científica, especialmente en relación con los hábitos de actividad física (Schuch et al., 2018).

El sedentarismo se define como un estilo de vida caracterizado por la realización de actividades que implican un gasto energético muy bajo, generalmente asociadas con permanecer en reposo durante largos periodos de tiempo. A nivel mundial, aproximadamente el 27% de las personas adultas no cumplen con los niveles recomendados de actividad física, lo que representa un factor de riesgo importante para diversas enfermedades físicas y mentales (Guthold et al., 2018).

La actividad física, por el contrario, se ha identificado como un factor protector para la salud mental. Diversos estudios han demostrado que el ejercicio regular puede ayudar a reducir los síntomas de depresión y ansiedad al favorecer la liberación de neurotransmisores relacionados con el bienestar emocional. Además, el ejercicio favorece la calidad del sueño, aumenta los niveles de energía y fortalece la percepción positiva que las personas tienen de sí mismas (Guthold et al., 2018).

El sedentarismo y la depresión representan dos problemáticas que han adquirido una gran relevancia en la actualidad debido a su impacto en la salud y en la calidad de vida de

las personas. La evidencia científica ha demostrado que los estilos de vida sedentarios pueden aumentar el riesgo de desarrollar diversos problemas físicos y emocionales, mientras que la actividad física regular puede actuar como un factor protector para la salud mental. En México, los cambios en los estilos de vida han favorecido el incremento de conductas sedentarias en diferentes grupos de población. De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, aproximadamente 38.9% de la población adulta en México presenta niveles insuficientes de actividad física, lo que refleja una tendencia creciente hacia estilos de vida sedentarios. Factores como el uso prolongado de dispositivos electrónicos, el tiempo dedicado a actividades académicas y laborales, así como la reducción de espacios destinados al ejercicio, pueden influir en la disminución de la actividad física diaria (Inegi, 2024).

El estudio de la relación entre sedentarismo y depresión tiene una gran relevancia social, ya que permite comprender cómo los hábitos cotidianos influyen en la salud mental de las personas. En las últimas décadas, diversas investigaciones han demostrado que la actividad física regular no sólo mejora la condición física, sino que también puede contribuir a reducir los síntomas asociados con la depresión y la ansiedad. Por esta razón, el conocimiento científico sobre los efectos del ejercicio en

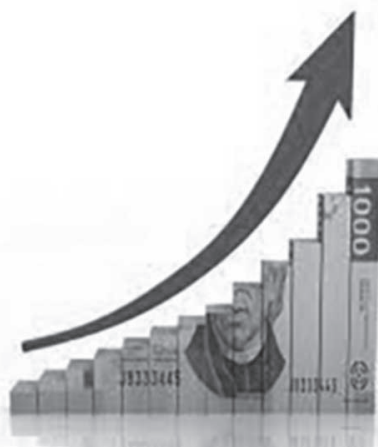
la salud mental se ha convertido en una herramienta importante para el desarrollo de estrategias de prevención y promoción del bienestar (Schuch et al., 2018). Además, comprender la relación entre sedentarismo y salud mental puede ayudar a diseñar programas de promoción de actividad física dirigidos a distintos grupos de población. Estos programas pueden implementarse en escuelas, universidades y comunidades con el objetivo de fomentar estilos de vida más activos. De acuerdo con la Organización Mundial de la Salud, promover la actividad física en la población puede reducir significativamente el riesgo de enfermedades crónicas y mejorar el bienestar psicológico de las personas (World Health Organization, 2022). De esta manera, la investigación científica no sólo genera conocimiento, sino que también permite orientar acciones que contribuyan al bienestar social.

*** Autores(as): Alejandro Donnadiu Hernández y Rosa Edith Echeverría Lizárraga, estudiantes de la licenciatura en fisioterapia de la Universidad Durango Santander, campus Hermosillo, Sonora; Rigoberto Flores Rubalcava y Javier Nicolás González González, catedráticos de la Universidad Durango Santander; Ildelfonso Guerrero Encinas, egresado del Doctorado en Ciencias del CIAD, y Luis Quihui Cota, académico de la Coordinación de Nutrición del CIAD.**



Las Breves

Pronostica Hacienda 2.3% del PIB para 2026



La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) ratificó que su pronóstico de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) es de 2.3

por ciento para 2026. Según dato, la estimación que la dependencia a cargo de Édgar Amador Zamora dio a principios de marzo de este año, fue de un crecimiento cercano al 3 por ciento, y que era una expectativa muy por arriba de lo considerado por la OCDE y el Banco de México (Banxico). “Nuestra perspectiva es tener un crecimiento cercano al 3.0 por ciento rumbo al final de este ejercicio, son señales de que la confianza se está fortaleciendo

y de que los fundamentos están respondiendo”, dijo el pasado 5 de marzo Édgar Amador Zamora, Secretario de Hacienda y Crédito Público, en la 34 Reunión Plenaria de Consejos Consultivos de Banamex. Posteriormente, en sus Pre-Criterios Generales de Política Económica 2027, publicados el 1 de abril, la SHCP dio un rango de entre 1.8 y 2.8 por ciento para su estimado del PIB de este año, pero no fijó una estimación puntual en el documento. La dependencia aclaró hoy en una Nota Informativa que el estimado de 2.3 por ciento de crecimiento del PIB para 2026 es el punto medio del rango de estimación señalado en los Pre-Criterios. “La Secretaría de Hacienda precisa

que la última estimación de crecimiento del PIB para 2026 está establecida en los Pre Criterios Generales de Política Económica 2027, publicados el 1 de abril de 2026, en los cuales el rango es de entre 1.8 y 2.8 por ciento, con un 2.3 por ciento como punto medio del rango de estimación. “Al ser el crecimiento del país una cifra que se ve influida por múltiples factores, tanto domésticos como internacionales, es práctica común establecer dicha expectativa de crecimiento en un rango. Lo expresado por el titular de Hacienda en todo momento ha sido dentro de dicho rango y no ha habido corrección alguna”, expresó Hacienda.

Avanza actualización de pacto comercial entre México y la UE

Los 27 estados miembros de la Unión Europea aprobaron envío de asociación estratégica, con miras a la cumbre bilateral prevista para el 22 de mayo en territorio mexicano, la primera en once años. En ese encuentro participarán la presidenta Claudia Sheinbaum, el presidente del Consejo Europeo, António Costa, y la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen. Ante el avance, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, celebró la decisión a través de su cuenta de X: «Buena noticia: el Consejo de la Unión Europea ha autorizado los instrumentos jurídicos para modernizar nuestras relaciones, incluyendo la comercial y de inversión». El Acuerdo Comercial Provisional podrá entrar en vigor una vez que ambas partes lo suscriban. Sin

embargo, al igual que el Acuerdo de Asociación Estratégica Política, Económica y de Cooperación, requerirá posteriormente la ratificación del Parlamento Europeo y el aval de los 27 países para consolidarse de manera definitiva. El bloque europeo estima que el nuevo marco de relaciones beneficiará a más de 45 mil empresas de la UE que exportan a México, en su mayoría pequeñas y medianas. El Consejo de la Unión Europea señaló que los acuerdos sustituyen el esquema vigente desde el año 2000 y reflejan la evolución hacia lo que denominan una «asociación estratégica integral». El nuevo acuerdo abarca áreas como seguridad y justicia, cambio climático, transformación digital y derechos humanos, con el compromiso de defender valores compartidos: el Estado de derecho,

el multilateralismo y la protección de garantías fundamentales. En el plano comercial, el objetivo central es ampliar el acceso a los mercados mediante la eliminación de la mayor parte de los aranceles

aduaneros que aún subsisten, mejorar las condiciones de acceso a los mercados de contratación pública y abrir nuevas oportunidades en materia de inversión y servicios.



Tramitología frena negocios en México

La excesiva carga burocrática para abrir y operar negocios en México ya representa pérdidas de hasta 907 mil millones de pesos, advirtió el presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo, Octavio de la Torre de Stéfano.

El dirigente empresarial señaló que la sobrerregulación y los trámites

excesivos equivalen a entre 1.5 y 2.5 por ciento del Producto Interno Bruto del país, recursos que podrían destinarse a inversión, empleo y crecimiento económico.

Licencias tardadas, requisitos duplicados, inspecciones poco claras y plataformas digitales que replican procesos en papel forman parte de la llamada "tramititis", que afecta principalmente a las micro, pequeñas

y medianas empresas, las cuales representan más del 99 por ciento de las unidades económicas del país. Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, 28.2 por ciento de los negocios considera que los trámites y permisos son un obstáculo directo para cumplir sus objetivos.

Además, abrir un negocio formal puede costar actualmente hasta 28

mil pesos entre permisos y requisitos administrativos. Aunque el gobierno de Claudia Sheinbaum presentó una propuesta para reducir ese costo a poco más de dos mil pesos, empresarios consideran que aún falta una verdadera simplificación regulatoria.

Octavio de la Torre afirmó que incluso la digitalización no resolvió el problema, ya que muchos trámites simplemente migraron del papel a plataformas en línea sin eliminar requisitos innecesarios. Ante ello, la Concanaco propuso medidas como un expediente único empresarial, homologar requisitos entre niveles de gobierno, establecer plazos máximos de respuesta y automatizar renovaciones de permisos.

El organismo aseguró que reducir la carga regulatoria permitiría liberar miles de millones de pesos que podrían transformarse en nuevas inversiones, empleos y crecimiento para pequeños negocios en todo el país.



Impulsan ventas armadoras chinas

La expansión de las automotrices chinas se ha convertido en uno de los principales motores del crecimiento del mercado de vehículos nuevos en México durante 2026, según experto. En un entorno donde la competencia entre marcas se intensifica y mantiene contenidos los precios al consumidor, en el primer cuatrimestre del año se colocaron en más de medio millón de unidades. Estos 500 mil 512 vehículos ligeros vendidos, representó una cifra 4.8 por ciento superior a las 477 mil 409 unidades del mismo periodo de 2025. De acuerdo con Guillermo Rosales, presidente de la Asociación Mexicana

de Distribuidores de Automotores (AMDA), las marcas de origen chino ya representan 17 por ciento de las ventas totales de vehículos en el país durante el periodo enero-abril de 2026, considerando incluso a las firmas que no reportan cifras al Inegi. «Lo que hemos observado es que hay una competencia muy fuerte, no sólo de las marcas chinas contra las tradicionales, sino que cada vez hay más competencia entre las propias marcas chinas», dijo.

«La participación en el mercado mexicano de las empresas de origen chino forma parte de la expansión que están teniendo a nivel internacional».

El avance representa casi dos puntos porcentuales más respecto al mismo periodo del año pasado y refleja el rápido posicionamiento de fabricantes asiáticos.

Destacó que los consumidores mexicanos están teniendo acceso a un mayor portafolio de autos de marcas chinas, tanto en su versión de motor de combustión, con motor eléctrico e híbrido.

El presidente de la AMDA explicó que durante el último cuatrimestre de 2025 las importaciones de vehículos provenientes de China aumentaron de manera significativa, principalmente como estrategia para anticiparse al incremento arancelario

aplicado desde enero de 2026. Desde el 1 de enero, México elevó de 20 por ciento a 50 por ciento el arancel para vehículos importados desde países sin tratado comercial, medida que impactó especialmente a las unidades provenientes de China.



Brecha de ingresos por género alcanza casi 19.2% en los puestos más altos

Por Redacción

Las diferencias salariales entre hombres y mujeres persisten en algunos de los niveles ocupacionales en México

La desigualdad de ingresos entre mujeres y hombres sigue siendo una constante en el mercado laboral mexicano, incluso entre los puestos de mayor responsabilidad y especialización. Los hombres mantienen ingresos promedio superiores a los de sus pares mujeres en distintas ocupaciones; especialmente en las de mayor liderazgo.

La brecha más amplia se registra entre funcionarios y directivos de los sectores público, privado y social, donde los hombres reportan ingresos promedio mensuales de 39,108 pesos, frente a 31,605 pesos para las mujeres. Esto representa una diferencia salarial de 19.2%, la más alta entre las categorías analizadas, de acuerdo con cifras basadas en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del Inegi.

En actividades industriales y manuales, la distancia también es considerable. Los trabajadores industriales, artesanos y ayudantes hombres perciben en promedio 14,970 pesos, mientras que las mujeres reciben 12,533 pesos, equivalente a una brecha de 16.3 por ciento.

El sector educativo tampoco escapa a esta diferencia. Los hombres dedicados a labores de educación obtienen ingresos promedio de 31,398 pesos, frente a 26,598 pesos para las mujeres, una separación de 15.3 por ciento.

Entre profesionistas, técnicos y trabajadores del arte, los ingresos masculinos promedian 30,062 pesos, contra 26,225 pesos de las mujeres, con una brecha de 12.8 por ciento.

En ocupaciones comerciales y administrativas las diferencias son menores, aunque siguen presentes. Los comerciantes muestran una brecha de 10.4%, mientras que entre oficinistas la diferencia salarial alcanza una brecha del 8 por ciento. Los datos reflejan que, aunque la participación femenina en el mercado laboral ha crecido en las últimas décadas, las diferencias de ingresos persisten incluso en sectores con alta preparación profesional o posiciones de liderazgo. Factores como acceso desigual a puestos directivos, carga de cuidados no remunerados y segmentación laboral continúan influyendo en la disparidad salarial en México.



Estar ocupado no es ser productivo: el error de liderazgo que causa burnout

Por el Staff de El Inversionista



Confundir el estar ocupado con ser exitoso es uno de los principales errores de los líderes, y no sólo afecta su gestión, también genera burnout en los colaboradores, pues en una cultura donde todo es importante, el deterioro se hace presente.

En este sentido, Diego Lainez, autor del libro *Time Ownership* señala que el líder que mide el éxito de acuerdo con la cantidad de reuniones, correos u horas en la oficina envía un mensaje equivocado a los colaboradores.

Decir que sí a todo, yo le llamo colaboración malentendida o éxito falso. Estar ocupado es la medalla de honor que andamos todos buscando, pero no es para nada sinónimo de ser productivo”, puntualizó.

El costo del “éxito falso”

Esta cultura organizacional perpetúa la idea de que el agotamiento físico y mental es igual a compromiso o lealtad, cuando en realidad genera el efecto contrario: equipos desgastados y resultados limitados que se traducen en poca productividad.

Una de las principales consecuencias es la pérdida de enfoque, debido a que el tiempo se consume en tareas

Medir el éxito por horas trabajadas o reuniones está llevando a los líderes a saturar a sus equipos y frenar la productividad

poco relevantes, mientras que las actividades estratégicas quedan relegadas. Cuando no tienes claridad, a todos les exiges, mermas el tiempo de los demás y ninguno crece, subrayó el CEO de Dare2Learn

Falta de claridad, el origen del desgaste

Sentir que se trabaja mucho, pero

no se avanza, es uno de los síntomas más claros de una mala gestión del tiempo. Esto ocurre cuando para el líder todo es urgente y todo tiene el mismo nivel de prioridad. En este contexto, el rol del líder es clave y debe establecer qué es verdaderamente importante y ayudar al equipo a enfocar sus esfuerzos. Un liderazgo con claridad no sólo ordena el trabajo, también protege al equipo y le da las herramientas para decir ante un proyecto o reunión “no” con



fundamento.

“El problema en las organizaciones es estar siempre ocupado por el hecho de estar siempre ocupado”, enfatizó Diego Lainez.

Menos reuniones, más enfoque

Otro error frecuente que cometen los líderes es no conocer a los colaboradores y los horarios en los que son más productivos; es decir, en las mañanas o en las tardes. Esto cobra sentido porque un colaborador puede ser más eficiente a cierta hora del día y si le ponen una tarea repetitiva se pueden estar desaprovechando sus habilidades. Por ello es importante diseñar espacios de trabajo enfocados y poner límites claros: definir qué amerita una junta, quiénes deben asistir y qué temas pueden resolverse sin reuniones, además de entender en qué momentos del día el equipo es más productivo.

Finalmente, el autor les recomienda a los líderes incorporar un ejercicio semanal de reflexión y dedicar al menos 30 minutos para revisar qué se hizo, qué no y por qué, esto permite alinear prioridades y ajustar la estrategia.

Este hábito funciona como una auditoría del tiempo y ayuda a validar si lo importante realmente se ejecutó.

“El calendario es la mejor herramienta para comprobar si lo que dijiste que era prioridad sucedió”, concluyó.

Coparmex alerta extorsión empresarial

El presidente nacional de Coparmex, Juan José Sierra, afirmó que el delito "está desbordado" y sostuvo que, en algunos casos, "la autoridad se convierte en un extorsionador"



Juan José Sierra, presidente nacional de Coparmex.

La Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) advirtió que la extorsión contra empresas mantiene niveles elevados en el país y señaló que, en diversos casos, autoridades o personas que se hacen pasar por funcionarios participan en prácticas de presión, cobros indebidos y amenazas contra negocios.

Por el Staff de El Inversionista

En conferencia realizada, el presidente nacional de Coparmex, Juan José Sierra, afirmó que el delito "está desbordado" y sostuvo que, en algunos casos, "la autoridad se convierte en un extorsionador". El organismo empresarial estimó que este delito genera pérdidas por 15 mil millones de pesos anuales, equivalentes a 0.04% del Producto Interno Bruto (PIB). "Es el impuesto más alto que pagan las empresas hoy", declaró Sierra al presentar cifras del primer trimestre de 2026.

Según los datos difundidos por Coparmex, entre enero y marzo de este año se contabilizaron 2 mil 915 víctimas de extorsión en México, con un promedio diario de 32.4 casos. Aunque el indicador mostró una reducción de 3.73% respecto al mismo periodo de 2025, la organización indicó que se trata del segundo nivel más alto registrado en los últimos 11 años.

La confederación añadió que 97% de los casos no se denuncian o no derivan en carpetas de investigación. Del total de incidentes reportados, 68% corresponde a llamadas telefónicas y 31.2% a otras modalidades, entre ellas cobro de piso. Además, 37% de las empresas afiliadas que reportaron afectaciones señalaron que el cobro involucró a autoridades o supuestos funcionarios públicos.

Las declaraciones de Coparmex ocurren en medio de señalamientos de organismos empresariales en Nuevo León sobre presuntas presiones administrativas, inspecciones y auditorías aplicadas por autoridades estatales y municipales encabezadas por el gobernador Samuel García. La Cámara de la Industria de Transformación de Nuevo León

(Caintra), presidida por Jorge Santos Reyna, informó recientemente que tres de cada 10 empresas afiliadas reportaron inspecciones ilegales por parte de autoridades de distintos niveles de gobierno. De acuerdo con Caintra, dependencias estatales como Protección Civil, Desarrollo Urbano, Medio Ambiente y Salud realizan revisiones similares sobre un mismo establecimiento. El organismo sostuvo que esta situación genera duplicidad de procesos, discrecionalidad y riesgos de clausura o extorsión.

Ante este escenario, la cámara industrial anunció que impulsará una Ley de Procedimientos Administrativos con el objetivo de homologar criterios de inspección y reducir espacios de interpretación discrecional entre empresas y funcionarios.

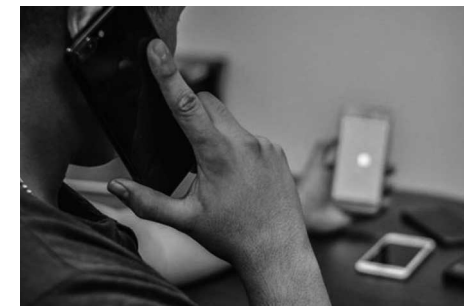
Mata a las Mipymes

Al presentar el Monitor de Seguridad Coparmex, correspondiente al primer trimestre del 2026, Sierra Álvarez denunció: "Es uno de los delitos que más lastima a las familias, deteriora la confianza y limita el crecimiento económico. La extorsión es un delito, la extorsión, que hemos dicho que tiene de rodillas a miles de empresarios en el país; y es el delito que mata la Mipyme, no solo mata la Mipyme, sino que trae como consecuencia la pérdida del patrimonio de esas familias, de esos jóvenes y de esas madres solteras que sostienen esos emprendimientos y que sostienen muchas de estas micro, pequeñas y medianas empresas en el país".

Informó que Coparmex lleva años documentando la inseguridad en el país cuando hablamos de extorsión

los datos oficiales apenas muestran una parte del problema, estadísticas del Secretariado de Seguridad reflejan solo el 3% de lo que ocurre en el país... Existen decenas que nunca denuncian por falta de confianza en la autoridad". "Es importante señalar algo fundamental. Cuando hablamos de extorsión en México, los datos oficiales apenas muestran una parte del problema. De acuerdo con el INEGI, el 97% de las extorsiones no se denuncian o no deriva en una carpeta de investigación. Esto significa que las estadísticas del Secretariado Ejecutivo reflejan únicamente el 3% de lo que realmente ocurre todos los días en el país. Detrás de cada caso registrado existen decenas de víctimas que nunca denuncian y no denuncian por dos razones, por miedo a represalias y por falta de confianza a la autoridad", advirtió Sierra.

Continuó: "Y este 97% de la cifra oculta que no se denuncia, lo que nos hace ver es que nos impide ver la magnitud del problema, qué significa la extorsión en nuestro país. Aún con ese enorme subregistro, las cifras oficiales siguen siendo alarmantes. Cabe destacar que según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), este delito genera un impacto económico de 15 mil millones de pesos. A eso se suma otro 20% que los negocios destinan a gastos de seguridad, recursos que podrían invertirse en crecer y mejorar sus condiciones.



Precios máximos a las gasolinas provocan riesgo de desabasto nacional: Idefonso Guajardo

Por Redacción.

Los acuerdos para topar los precios al consumidor de la gasolina Magna y el diésel tienen un riesgo político más alto del que el gobierno ha considerado: el desabasto nacional de combustibles, aseguró Idefonso Guajardo, ex titular de Economía



Idefonso Guajardo, ex secretario de Economía.

LOS acuerdos para topar los precios al consumidor de la gasolina Magna y el diésel tienen un riesgo político más alto del que el gobierno ha considerado: el desabasto nacional de combustibles, aseguró Idefonso Guajardo, ex titular de Economía. En la Convención Onexpo 2026 en Mérida, Yucatán, el que fue negociador del tratado comercial vigente de Norteamérica, recordó ante empresarios gasolineros que tienen la opción de no distribuir un producto que arriesga sus negocios,

porque cerrar gasolineras tendría consecuencias más graves que dejar de ofrecer diésel o gasolina Magna a un precio en el que no hay margen para pagar los costos de venderlo, como el salario de los empleados del establecimiento o los impuestos, situación que ocurre en muchos lugares del país hoy.

“El gobierno no entiende que el combustible más caro es el que no se consigue y la situación actual está llevando a que haya escasez”, dijo, “ustedes están en todo su derecho de no distribuirlo, como decisión de negocio y hasta que exista rentabilidad. No recomiendo confrontación en lo colectivo, pero cualquiera en lo individual debe tomar sus decisiones por salud de su negocio”.

En entrevista, dijo que a un empresario no le puedes pedir que se dedique a una actividad en la que tiene pérdidas y la experiencia ha demostrado que los controles de precios no funcionan en México, por lo que si el mecanismo compensatorio en manos del gobierno, -que es el IEPS- no es suficiente, la recomendación es que sencillamente se deje a la competencia el nivel que se tiene que pagar incluso en contingencias como

la que se vive ahora a nivel global. En la puerta para la renegociación del T-MEC entre Estados Unidos, Canadá y México, Guajardo dijo a los representantes gasolineros que tienen la oportunidad de cabildear con sus pares en empresas estadounidenses porque éstos a su vez tienen un gran poder en las decisiones que se tomen en Washington y muchas de las definiciones de los próximos días en temas sumamente sensibles como la seguridad impactarán de forma directa el rumbo del negocio a nivel región para los próximos años. Y alertó que incluso en las reuniones entre altos mandos de los tres países, el trato que reciben hoy los empresarios gasolineros será una carta de negociación, porque el gobierno de Donald Trump podrá argumentar que en los últimos años en México se dan preferencias a las empresas del Estado mexicano, tienen subsidios para las compras de primera mano de petrolíferos que las otras marcas no tienen, se les permite vender diésel de menor calidad y todo eso viola el tratado, lo que los negociadores

estadounidenses usarán las próximas semanas para obtener beneficios a favor de las empresas del país vecino del norte y con un daño directo para la competitividad de la industria mexicana.

«Lo que necesita la clase empresarial es un interlocutor que se siente a la mesa a dialogar sobre las decisiones que está tomando, el incremento de los precios a nivel mundial tiene al gobierno en jaque y está desquitándose ejerciendo presión a ustedes. El gobierno debe verlos como aliados y no estar antagonizando todos los días con ustedes», expresó Idefonso Guajardo. Cabe recordar que, sin decreto alguno, la gasolina regular de la marca Magna de Petróleos Mexicanos (Pemex) cumplió en marzo un año con un precio topado al consumidor de 24 pesos por litro, mientras el diésel tiene su propio máximo desde abril, fijado en 27 pesos por litro. Esto, por el pacto de carácter voluntario entre el gobierno y los empresarios gasolineros, mismo que ha sido rechazado por múltiples representantes de gasolineras en el país.



Pese a alertas de ciberseguridad, contraseñas más inseguras siguen dominando internet

Por el Staff de El Inversionista



Aunque cada vez más plataformas exigen contraseñas robustas, largas y con combinaciones complejas de letras, números y símbolos, las credenciales más inseguras continúan encabezando los listados de uso global.

El informe anual elaborado por las firmas de ciberseguridad NordPass y NordStellar reveló que durante 2025 las contraseñas más utilizadas en el mundo volvieron a ser "123456", "admin" y "12345678", repitiendo una tendencia que se ha mantenido durante años.

A estas les siguen otras combinaciones igual de vulnerables como "password", "Pass@123", "admin123", "qwerty" y "qwerty123", claves que pueden ser descifradas en cuestión de segundos mediante herramientas automatizadas de ataque.

El análisis, realizado con datos de 44 países e información recopilada incluso de registros filtrados en la dark web, demuestra que millones de personas siguen priorizando la facilidad para recordar una contraseña sobre la seguridad real de sus cuentas.

Este fenómeno se repite prácticamente en todos los continentes. En países como España,

Millones de usuarios siguen utilizando contraseñas fáciles de adivinar como "123456" o "admin"

México, China y Chile predominan combinaciones numéricas básicas, mientras que en Estados Unidos, Reino Unido, Japón y Sudáfrica destacan también términos genéricos como "password" o "admin". Además, los especialistas encontraron que los patrones de elección son similares entre generaciones, lo que evidencia que el problema no está ligado a la edad ni al nivel tecnológico, sino a hábitos generalizados de descuido digital.

El riesgo crece con la inteligencia artificial

Expertos advierten que el uso de contraseñas débiles resulta aún más peligroso en un contexto donde tecnologías como la inteligencia artificial han acelerado la capacidad de los ciberdelincuentes para romper sistemas de seguridad. Hervé Lambert, responsable global de operaciones de consumo de Panda Security, explicó que la inteligencia artificial no "adivina mágicamente" las claves, pero sí puede analizar patrones de comportamiento, detectar combinaciones frecuentes y priorizar intentos con mucha mayor precisión que los métodos

tradicionales.

Esto significa que una contraseña sencilla o predecible tiene hoy muchas más probabilidades de ser vulnerada que hace apenas unos años.

A esto se suma el desarrollo de la computación cuántica, una tecnología que podría transformar por completo la forma en que se protege la información digital y volver obsoletos muchos sistemas actuales de cifrado.

Los expertos señalan que, aunque ese escenario aún no es inmediato, las empresas tecnológicas ya trabajan en sistemas de criptografía

postcuántica para prepararse ante ese cambio.

Cómo proteger mejor tus cuentas

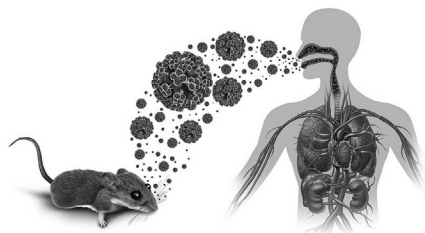
Ante este panorama, especialistas recomiendan crear contraseñas largas y únicas para cada servicio, combinando mayúsculas, minúsculas, números y caracteres especiales. También aconsejan evitar datos personales obvios como nombres o fechas de nacimiento, así como secuencias comunes del teclado.

El uso de gestores de contraseñas se ha convertido en una de las herramientas más eficaces para almacenar credenciales seguras sin necesidad de memorizarlas todas, además de activar siempre que sea posible la autenticación en dos pasos.



Hantavirus; el virus que preocupa, pero no amenaza con una nueva pandemia

Por el Staff de El Inversionista



Un virus conocido por la ciencia

Aunque para muchas personas el hantavirus parecía desconocido hasta hace unas semanas, la comunidad científica lleva décadas estudiándolo. Se trata de un grupo de virus pertenecientes a la familia Bunyaviridae, capaces de provocar enfermedades respiratorias graves en humanos.

El reciente brote registrado en el crucero MV Hondius, que partió desde Ushuaia, Argentina, volvió a colocar el tema en la conversación pública después de que varios pasajeros resultaran infectados y algunos fallecieron a causa de complicaciones asociadas al virus. De acuerdo con especialistas y organismos internacionales de salud, el hantavirus no posee la capacidad de propagación masiva que tuvo el coronavirus durante la pandemia de covid-19. Mientras el SARS-CoV-2 logró adaptarse fácilmente al ser humano y transmitirse rápidamente por aerosoles, el hantavirus mantiene una propagación mucho más limitada y localizada.

La Organización Mundial de la Salud (OMS) aclaró que no existen señales de que el brote actual pueda convertirse en una pandemia global. Incluso señalaron que la transmisión

El brote de hantavirus detectado en un crucero que recorrió Sudamérica encendió las alertas sanitarias y despertó comparaciones con enfermedades como la covid-19. Sin embargo, especialistas aseguran que este virus tiene una transmisión mucho más limitada

entre personas es poco frecuente y sólo ocurre en casos muy específicos de contacto estrecho.

¿Cómo se transmite y cuáles son sus síntomas?

El hantavirus es una enfermedad zoonótica, es decir, que se transmite de animales a humanos. Los principales portadores son ciertos tipos de roedores silvestres, especialmente el llamado ratón colilargo, común en zonas del sur de Argentina y Chile.

Las personas pueden contagiarse al inhalar polvo contaminado con orina, saliva o heces de roedores infectados. También existe riesgo al tocar superficies contaminadas o, en casos menos comunes, por mordeduras de estos animales.

Los síntomas suelen aparecer entre una y tres semanas después de la exposición y, en una primera etapa, pueden confundirse con una gripe común. Fiebre, dolores musculares, escalofríos, dolor de cabeza, náuseas y malestar general son algunas de las señales más frecuentes.

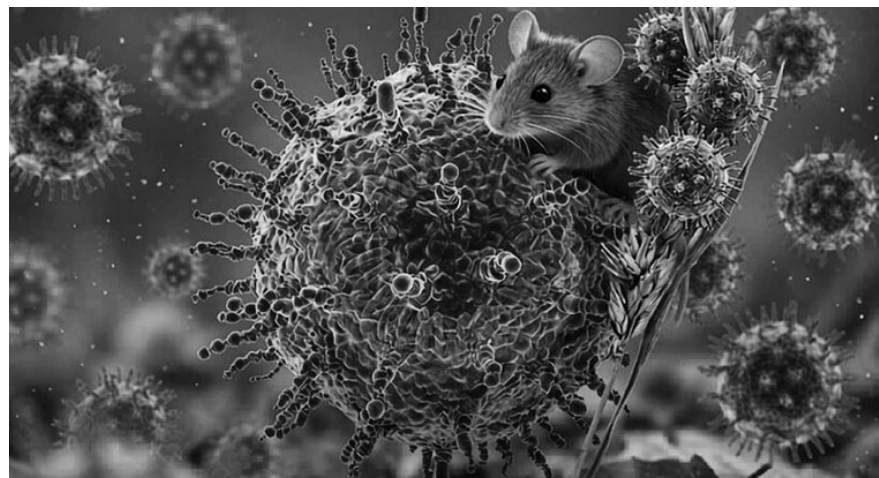
Sin embargo, en ciertos pacientes la enfermedad puede agravarse rápidamente y derivar en el denominado síndrome cardiopulmonar por hantavirus, una condición severa que provoca insuficiencia respiratoria y alteraciones cardíacas potencialmente mortales. La variante Andes Sur, presente principalmente en la Patagonia, es una de las pocas cepas donde se ha documentado transmisión entre personas. Esta variante presenta una letalidad elevada, que puede alcanzar

hasta el 50 por ciento en algunos casos.

Sin vacuna, pero con prevención

Actualmente no existe una vacuna ni un tratamiento antiviral específico contra el hantavirus. Por ello, la detección temprana y la atención médica inmediata siguen siendo las herramientas más importantes para reducir el riesgo de complicaciones graves.

Las autoridades sanitarias recomiendan mantener espacios limpios y ventilados, evitar la acumulación de basura o materiales donde puedan anidar roedores, y extremar precauciones en lugares cerrados que hayan permanecido desocupados por largos periodos. Especialistas insisten en que, pese a la preocupación generada por el brote en el crucero, el hantavirus continúa siendo una enfermedad de baja transmisión entre humanos y muy distinta a virus como el ébola o la covid-19, que demostraron una propagación mucho más rápida y extensa a nivel mundial.



Día Internacional del Cervecerero Artesanal

Por Redacción

Se rinde homenaje a aquellas personas que intervienen en la preparación de una bebida milenaria y tradicional: en el Día Internacional del Cervecerero Artesanal.

Origen del Día de la Cerveza Artesanal. Este día se celebra cada primer sábado del mes de mayo, desde el año 1988. Fue proclamado por la Asociación Americana de Cerveceros Caseros. La idea surgió después de una convocatoria realizada por esta Asociación para compartir en público una cocción de cerveza artesanal, dando origen a los Big Brew.

Los Big Brew son cocciones de cerveza que se realizan en vivo, de manera pública y gratuita. Se utilizan equipos caseros, a cargo de homebrewers, ofreciendo degustaciones y charlas a cerveceros y al público en general que desee iniciarse en el arte de cocinar cerveza. Anualmente se han ido incorporando productores artesanales de diversas partes del mundo, en eventos organizados con la finalidad de promover la cultura de la cerveza artesanal y el consumo responsable. Evolución de la cerveza artesanal. La

elaboración de cervezas artesanales comenzó en la década de los años 70, tomando impulso en las siguientes dos décadas, hasta lograr un crecimiento exponencial en el consumo de estas bebidas.

Existe una clara diferenciación entre la cerveza artesanal y la cerveza industrial, basada en los siguientes elementos: el proceso de elaboración, la calidad de los ingredientes y la fórmula del maestro cervecer.

Esta bebida artesanal se prepara a partir de ingredientes naturales sin pasteurizar, sin aditivos artificiales ni conservantes. Simplemente se elabora con agua, levadura, maltas y lúpulos. Se filtra manualmente, sin la intervención de grandes maquinarias. Existen diferentes variedades cuya calidad es única, basadas en el cuerpo, sabor y aroma de la cerveza, siendo más costosas que una cerveza industrial.

¿Cómo celebrarlo? Este día se disfruta participando en degustaciones de cervezas artesanales, apoyando de esta manera a los productos locales. De esta manera consumes productos naturales, sin aditivos ni químicos perjudiciales.



ACOMPañAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- **SESIONES INDIVIDUALES:** Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.
- **TALLERES ESPECIALIZADOS:** Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.
- **CONFERENCIAS:** Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296



Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.

El sistema de pensiones en México castiga la maternidad

Recopilado por el Staff de El Inversionista

En el país, la licencia por maternidad permite que una trabajadora obtenga el 100% de su salario a través de un subsidio pagado por el IMSS, pero durante ese tiempo pierden ahorro para el retiro

En México, la licencia de maternidad garantiza el 100% del salario vía subsidio del IMSS. Sin embargo, durante ese periodo se pierden aportaciones a la cuenta individual de Afore, lo cual alimenta la desigualdad que existe en el retiro entre hombres y mujeres. En el sistema de pensiones como está diseñado, la calidad del retiro también depende del ahorro acumulado y del número de

semanas cotizadas, por lo cual esta pausa puede tener efectos en la vida después de la jubilación de trabajadoras que deciden tener familia.

Más aún si esta problemática se suma a trayectorias laborales intermitentes, mayor informalidad y menor presencia femenina en la economía formal. El resultado es una brecha que no sólo persiste, sino que podría ampliarse cuando más mujeres comiencen a jubilarse bajo el

esquema de cuentas individuales.

Menos formalidad, menos ahorro

El estudio Desafíos y oportunidades en el empleo y ahorro para las mujeres en México, elaborado por el Centro de Investigación de la Mujer en la Alta Dirección (CIMAD-IPADE) y Afore SURA, documenta que la brecha inicia desde la participación laboral.

De acuerdo con la investigación, la proporción de mujeres empleadas respecto a la población en edad laboral se mantiene significativamente por debajo de la de los hombres. Esa menor inserción tiene consecuencias directas sobre el ahorro previsional.

Además, la ENIF 2024 muestra que incluso considerando únicamente a personas con actividad remunerada, las mujeres siguen teniendo menor proporción de cuentas para el retiro, con una diferencia cercana a 10 puntos porcentuales frente a los hombres.

“Poquito menos del 30% de nuestras cuentas son mujeres. Y el tema se agrava cuando ves la actividad de las cuentas. Muchas pasaron por la formalidad, pero no regresan o son muy intermitentes. Aunque tengan Afore, no están acumulando nuevas aportaciones”, señala Emilio Bertrán, director general de Afore SURA. Es decir, la cuenta existe, pero el saldo no crece.

La maternidad como incapacidad

Durante la incapacidad por maternidad, el IMSS paga un subsidio equivalente al 100% del salario



registrado. Sin embargo, al no existir salario base de cotización en esos días, no se generan aportaciones proporcionales a la subcuenta de retiro, lo que implica que el saldo de la Afore no recibe nuevas contribuciones durante ese periodo. “Durante la incapacidad por maternidad, aunque el IMSS paga un subsidio equivalente al 100% del salario, no se mantienen todas las aportaciones a la Afore. En este periodo sólo se realizan aportaciones a la subcuenta de Cesantía y Vejez, mientras que las aportaciones a la subcuenta de Retiro, trabajador y cuota social se suspenden temporalmente, ya que estas dependen directamente del salario pagado por el patrón, y durante la incapacidad no hay pago de nómina”, señaló Emilio Bertrán.

Aunque el subsidio por maternidad del IMSS cubre el salario completo, ese pago no siempre se considera como salario base de cotización para efectos de aportaciones al retiro. El crecimiento de una cuenta individual ante el Sistema de Ahorro para el Retiro depende de las semanas cotizadas ante el IMSS y de las cuotas que se derivan de esas semanas. Cuando hay una pausa en la cotización —como en una incapacidad por maternidad— no se generan nuevas aportaciones al sistema de retiro, lo que reduce el ritmo de acumulación de recursos en la Afore.





El CCPS estrena presidente con agenda de modernización y crecimiento para Sonora

Por Aurora Retes Dousset



Pedro W. Tapia Maldonado toma las riendas del Colegio de Contadores Públicos de Sonora con un plan centrado en capacitación, tecnología y alianzas estratégicas con el sector productivo estatal.

En un acto que reunió a tres niveles de gobierno, organismos empresariales y líderes del sector contable, el Colegio de Contadores Públicos de Sonora formalizó su nuevo ciclo directivo bajo la presidencia del CPC. Pedro W. Tapia Maldonado, quien liderará la institución del 1 de mayo de 2026 al 30 de abril de 2027. La ceremonia se llevó a cabo en el Club de Golf Los Lagos de Hermosillo y contó con representantes de organismos clave como Canacindra, Canacope, Sonora Global, el Colegio de Economistas y el Consejo Coordinador de Mujeres Empresarias.

La agenda que presenta Tapia Maldonado apunta directamente a los desafíos que enfrenta el ejercicio

contable en el contexto actual: automatización de procesos, cumplimiento fiscal digital y mayor exigencia de transparencia corporativa. Para el sector empresarial sonorense, contar con un gremio contable actualizado y cohesionado representa una ventaja competitiva real, especialmente en un momento en que Sonora capta flujos de inversión crecientes derivados del nearshoring. "Asumo esta responsabilidad con profundo compromiso y con la convicción de que la unión del gremio será fundamental para seguir fortaleciendo la profesión contable en Sonora. Nuestro objetivo será impulsar la capacitación, la ética y la innovación como herramientas para servir mejor a la sociedad", declaró el nuevo presidente del CCPS. El respaldo del Gobierno Estatal fue explícito. El secretario de



Pedro Tapia Maldonado, presidente del Colegio de Contadores Públicos de Sonora.

Economía y Turismo, Roberto Gradillas Pineda, representante del gobernador Alfonso Durazo, señaló que Sonora necesita organismos sólidos y preparados, y reconoció al CCPS como aliado estratégico en la formación de profesionistas de alto nivel y en el fortalecimiento del sector empresarial.

Por su parte, la Dra. Ludivina Leija Rodríguez, presidenta nacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), encabezó la toma de protesta y destacó que el CCPS se ha consolidado como referente nacional por su profesionalismo y compromiso

con la actualización constante. Un gremio contable fortalecido significa mejores estándares de auditoría, mayor certeza jurídico-fiscal y profesionistas capaces de acompañar la toma de decisiones financieras. La nueva directiva del CCPS llega en un momento oportuno para Sonora.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial
| Asesoría Marcaje Personal
| Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretos@gmail.com**



H. AYUNTAMIENTO DE
HERMOSILLO
Instituto del Deporte
de Hermosillo



ZUMBA
CON LA



IDH

Miércoles
27
Mayo

📍 **EL CÁRCAMO**
CANCHA DE FÚTBOL
🕒 **6:00 PM**

Evento Gratuito

Habrà rifas
Pide tu boleto

ZES ISRAEL BÁRCENAS

Por primera vez en Hermosillo el nuevo ZES de México

📍 InstitutoDeporteHermosillo

📧 IDJ_HMO

📱 institutodeldeportedeHillo

www.hermosillo.gob.mx



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

El homenaje a "Chuy" Bustamante; Nueva Peña de Beisbol en Peñasco; Erubiel Durazo al Recinto Sagrado y el primer banderín de Mayos de Navojoa

Gratas noticias: el homenaje a Jesús "Chuy" Bustamante y la creación de la Peña de Beisbol en Puerto Peñasco, dos eventos de alta trascendencia para el deporte rey, su historia y personajes que le envuelven en el tiempo. Imagine ser testigo presencial de ambos eventos. Le cuento: Juan Aguirre Contreras, gerente del Club Tiburones; Ernesto Munro Palacio y Oscar Palacio Soto, fueron grandes protagonistas en ambos eventos rocaportenses del pasado fin de semana en un contexto que ha recibido elocuente aceptación general en esa noble comunidad cada vez más en

desarrollo y crecimiento social y económico. El homenaje a Chuy: <https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:010303f4-df48-45c6-ac33-cecf8909c32f> Fue en verdad un retorno a Peñasco de muy altos vuelos acompañado de mi esposa Clemencia Griselda, quien gozó-disfrutó la estancia de tres días como lo fueron para mí, aquellos años de 1963 a mis once años de edad; 1972, con la Selección de beisbol Búhos Unison y luego los tres congresos estatales de la Asocrodes (2003, 2005 y 2006) ... ¡inolvidable! Gratas capas de tiempo creando, sin

duda, una conexión muy especial con el bello puerto. <https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:bfb4c85b-0243-4001-bdab-ccf5d060eafa> Asimismo, le comparto el Comunicado Oficial que sobre ambos eventos manejó en esta semana la Asocrodes: <https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:us:31b6a0cb-dd20-4698-817d-e282e44c421a> Nuevas figuras a la inmortalidad La Asamblea de Elección Clase 2026

del Salón de la Fama del Beisbol Mexicano seleccionó a nuevas figuras para la inmortalidad, destacando a Miguel Ojeda, Pablo Ortega, Mike Paul, Erubiel Durazo, Rodrigo López y al cronista Pepe Segarra. Estos personajes serán entronizados en noviembre, reconociendo sus destacadas trayectorias en la LMB y Grandes Ligas. El comité elector, encabezado por su presidente, Antonio de Valdés, se dio cita en las instalaciones del Estadio Alfredo Harp Helú para realizar el





conteo oficial de los votos emitidos por los presidentes de las principales ligas del país, cronistas, historiadores y directivos especializados.

Hasta el momento, el recinto de los inmortales ya cuenta con 230 miembros tras los siete personajes que se incluyeron en el 2025, de los cuales 80 siguen con vida; por lo tanto, a partir del próximo mes de noviembre, la cantidad aumentará a 237.

Los miembros del Comité Elector a la fecha somos 55 distribuidos por todo México.

¡Muchas felicidades a los nuevos elegidos!

Mayos de Navojoa

Vamos con Mayos de Navojoa ahora de frente a la edición 2026-2027 en



lo que será su feliz retorno a casa: y, claro, ¡esperando tener siempre casa llena en el "Ciclón" Echeverría! Lo invito a que juntos evoquemos aquel su primer banderín en la Liga Mexicana del Pacífico.

Eso es: Cuando Navojoa consiguió su primer título en la temporada de 1978-1979, Jim Obradovich y Rickey Henderson fueron piezas clave con su poder al bat.

Aquella vez Navojoa se coronó en el sexto juego ante Hermosillo con par de cuadrangulares de Jim Obradovich ante el pitcheo del refuerzo Mike Paul. Obviamente, Obradovich fue el JMV.

Un rotundo triunfo de 4-1 que envolvió en júbilo a la fanática presente en el estadio y en toda la región del Mayo.

Ángel Moreno, el campeón pitcher en temporada con 7-1, fue el ganador del histórico partido celebrado en el estadio Manuel "Ciclón" Echeverría. Enrique "Huevito" Romo cerraría aquel inolvidable juego de la coronación.

¡La locura!

El mánager Chuck Goggin tuvo también notable respaldo de los bats del debutante en este beisbol, Rickey Henderson; Gary Hancock, Eddie Gates, Ramón "Abulón" Hernández, los receptores Vicente Peralta y Juan Treviño; Antonio Villaescusa, Mario Mendoza, Leo Guerrero, José Luis Pérez, Francisco Lara, Toño Briones, Miguel Suárez, Carlos Rivera...



El pitcheo lo conformó Arturo González, Randy Nieman, el relevista Frank Quintero, Toño Pollorena, Pepe Peña, Ramón Guzmán, Abraham Rivera y Alfredo Mariscal. Con el equipo donde brillaron los coaches Carlos "Bobby" Treviño y César "Oloroso" Gutiérrez, también estuvieron un rato Jack Pierce, Marvin Fowley, Larry Doby Johnson, Thomas Sain y los pitcher Rafael García y Charlie Williams. En posttemporada tuvieron de refuerzos a Enrique "Huevito" Romo. En esa edición, Obradovich bateó .257, 14 jonrones, 36 producidas y once dobles. A la siguiente pegó .260, seis obuses y 39 impulsadas y otra vez dio once tubeys. Finalmente, en lo que fue su última campaña con Mayos, (1980-1981) fue campeón jonronero de la LMP (14) empatado con Wayne Cage y Jeff Leonard. Promedio .263, dio cinco dobles y produjo 34. En la LMB también jugó con los Rieleros de Aguascalientes (1981-1982) y Piratas de Campeche (1982). Moi Camacho fue su timón con los hidrocálidos y Juan Ramón Bernhardt con los filibusteros. En su incursión al beisbol de verano (1980), promedió .356, 21 jonrones y 71 producidas (25 dobles); en su segundo año, .278 con 17 HR y 77 CP (21 H2); con Campeche, .278-11-56 y 21 H2.

Rickey Henderson Por supuesto que Ricky Henderson también fue factor clave en el gallardete: debutó en esa temporada como todo un novato-prospecto de los Atléticos de Oakland, toda vez en el verano de 1978, con el Jersey City (AA) de la Liga Eastern terminó como

líder robador de bases con 81 y un año antes en la Liga de California con el Modesto, se había estafado 95. Cuando llegó de Jersey City de inmediato demostró las cualidades y facultades que pronto lo habrían de llevar a las Ligas Mayores donde debutó en junio de 1979 para registrar una formidable carrera que lo tiene instalado en Cooperstown. Arribó al Mayo a sus 19 años de edad tras ser firmado por Fernando Esquer y en campaña demostró que "traía algo": en 44 juegos promedió .257, once impulsadas, cuatro dobles y 22 estafas.

Luego en la Serie del Caribe en Puerto Rico bateó un excelente .348, siendo incluido en el Equipo Ideal (jardinero izquierdo). Obradovich produjo diez carreras (sublíder), pero la selección cayó en Mitchel Paige. En aquella campaña del 78-79 hubo también varios hechos históricos: juegos sin hit ni carrera del Naranjero John Fulgham (ante Mazatlán) y Byron McLaughlin, quien además abanicó a 18 Venados, quedándose a uno del récord de Dyar Miller. Tuvo otro partido de 17 K ante Hermosillo y también estableció las marcas de más ponches en dos juegos seguidos (35), más K en tres partidos consecutivos (48) y además en cinco encuentros seguidos abanicó cuando menos a 10. En esa temporada Manuel "Ciclón" Echeverría estuvo presente en la ceremonia donde el Estadio "Revolución" de los Mayos fue bautizado con su nombre; Héctor Espino consiguió su doceavo título de bateo en 18 campañas; Alex Treviño con Naranjeros fue el Novato del Año...



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

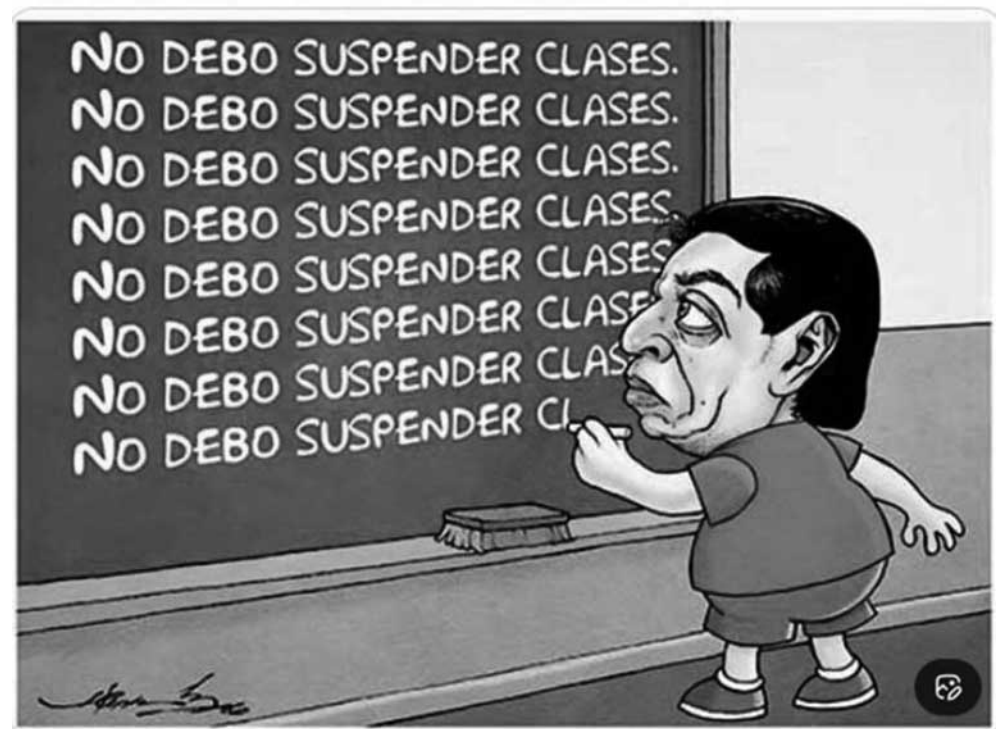
La reversa de la SEP..

Entre berrinches y abucheos; Mario Delgado protagonizó nuevos cartones tras el revés de Presidencia vs SEP, sobre el calendario escolar. Diversos cartonistas de la prensa nacional retomaron el tema con ilustraciones cargadas de crítica y humor. El argumento del funcionario; “la escuela no debe ser guardería, con el calor no se puede y ahí viene el Mundial” ... Pero vámonos al detalle; el jueves pasado, la Secretaría de Educación Pública (SEP) informó que el calendario escolar se ajustaría para terminar el presente ciclo el 5 y no el 15 de julio, como estaba previsto. Además, el inicio del nuevo año lectivo se fijó el 31 de agosto, con un periodo de dos semanas de “fortalecimiento de aprendizajes” a partir del 17 de agosto. Ante el aluvión de críticas al recorte de más de cinco semanas de clases para 28 millones de alumnos de educación básica y media superior, el titular de la SEP, Mario Delgado Carrillo, reiteró que la medida se mantenía en pie como una necesidad ante la ola de calor y el inicio del Mundial de Futbol, y que si acaso se revisaría la fecha de regreso a las aulas en el siguiente ciclo. Sin embargo, la presidenta Claudia Sheinbaum desmintió que la modificación del calendario escolar fuera un hecho consumado, sostuvo que se trataba de una propuesta surgida de los titulares de Educación en los estados, y dijo que no hay nada definido, mientras remarcó la importancia de evitar la pérdida de clases. Finalmente, el viernes por

la noche, Delgado Carrillo difundió un mensaje grabado en el cual coincidió con la mandataria: dijo que el lunes 11 se revisarán los cambios y aseguró que la decisión definitiva se tomará “priorizando siempre el aprovechamiento” ... Luego entonces, se conjura un conflicto que en pocas horas puso en pie a varios gobiernos estatales; a madres y padres de familia que de un momento para otro se encontraron con el problema de conciliar las exigencias laborales con el cuidado de sus hijos por un periodo imprevisto. Con todo, las disposiciones planteadas como medidas emergentes y temporales para atender problemáticas públicas en el marco del Mundial de Futbol de 2026, no ofrecen una solución duradera, eficiente ni eficaz; por el contrario, trasladan la carga de las obligaciones públicas a las personas cuidadoras, lo que repercute directamente en el bienestar de los menores y de quienes los cuidan.

Ni eficiente, ni eficaz ...

Hay que decirlo, buena parte del ruido mediático generado por la modificación al calendario escolar fue generado por medios y opinadores consagrados al golpeteo político, ávidos de usar cualquier coyuntura



para golpear al Gobierno Federal y su proyecto de transformación, carentes de preocupación genuina por la suerte de los estudiantes. Pero la manera precipitada en que se dio a conocer el proyecto, la magnitud de la reducción del ciclo escolar y los mensajes contradictorios facilitaron la labor de los golpeadores y complicaron una recepción positiva del anuncio entre la sociedad. Me parece que, no se calibró el impacto de enviar a casa a 28 millones de niños y adolescentes en un contexto en que la gran mayoría de los padres no dispone del tiempo ni los recursos necesarios

para acomodarse a un cambio tan importante y repentino en sus rutinas laborales y domésticas. Cabe esperar que el secretario de Educación federal y sus pares de las entidades federativas den con una fórmula que armonice la necesidad de adaptación al flujo turístico del Mundial, los 45 grados de Sonora; con el imperativo de respetar el ciclo de clases y las realidades de las familias mexicanas. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* **Empresario y escritor.**
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

El éxito con propósito; la lección humana de Patrick Slim en Hermosillo

Vivimos tiempos extraños. Una generación que puede volverse viral en segundos, pero que muchas veces se siente vacía por dentro. Jóvenes rodeados de tecnología, información y supuestos “modelos de éxito”, pero cada vez más confundidos sobre el verdadero propósito de la vida. Por eso, lo ocurrido en el Black Business Center de Hermosillo dentro del marco del 1er Congreso Impulsa ALFAES y liderado por Daniel Acosta Antúnez, no fue un evento más. Fue un golpe de realidad. Un encuentro de almas. Una pausa necesaria en medio del ruido.

La visita de Patrick Slim Domit no se sintió como la presencia del poderoso empresario que viene a presumir cifras o influencias. Al contrario. Lo más impactante fue su sencillez. Porque cuando alguien que ha vivido rodeado de éxito material decide hablar de fe, familia, valores y propósito, uno entiende que hay algo mucho más grande detrás del apellido.

Muchos podrían preguntarse: ¿qué necesidad tiene alguien como él de sentarse frente a jóvenes estudiantes para compartir experiencias de vida? La respuesta es simple pero profunda: el verdadero liderazgo no nace de la soberbia, sino del servicio, y lo dijo con su ejemplo, no con su palabra.

El hombre que sólo acumula riqueza construye patrimonio; el hombre que inspira construye generaciones. Ante una juventud bombardeada por la promesa de fama instantánea, Slim dejó una reflexión silenciosa pero poderosa: el hombre más rico



no es el que más tiene, sino el que entiende para qué le fue dado lo que posee. Esa sola frase cambió la atmósfera del auditorio. No habló de negocios, habló de congruencia y lanzó una sentencia que debe quedar grabada en el ADN de cada asistente: “Echa tu corazón por delante y tu cuerpo seguirá a tu corazón”.

La Familia: La infraestructura invisible

Quizá la fibra más sensible que tocó fue cuando el tema dejó de ser el éxito económico para convertirse en la familia. Fue contundente: no se puede ser un gigante en los negocios si se es pequeño en casa.

Hemos normalizado al empresario exitoso con la familia destruida; al líder admirado públicamente pero vacío en lo privado. Patrick rompió ese molde. Para él, la familia es la infraestructura invisible de la sociedad.

Ahí nace la resiliencia y se forman los valores. Su invitación a los jóvenes de la Universidad de Sonora, Juventud

INCIDE, Prepa ALFAES, Conalep y CBTIS 11 que asistieron de manera express a la convocatoria, fue clara: aprendan, sí, pero sin soltarse de la mano de Dios. La fe y la honestidad son la única brújula capaz de sostener un proyecto de vida a largo plazo.

Un semillero de liderazgo sonoreense

Este encuentro no fue producto del azar, sino de la visión de Manuel Ignacio “Maloro” Acosta y Martha Antúnez, quienes han apostado en lo que realmente importa: la formación de las nuevas generaciones, como agentes transformadores del futuro de una comunidad.

Es digno de reconocer el liderazgo de Daniel y Manuel Acosta Antúnez al frente de la Sociedad de Alumnos IMPULSA. Ellos demostraron que heredaron esa chispa de servicio, capacidad de convocatoria y que los jóvenes de hoy buscan mentores reales, no sólo figuras de redes sociales. Asimismo, reconocer la impecable serenidad

y logística de Oscar Armando Aganza —Coordinador Juvenil de la Red Profesional de los Derechos Humanos y orgullo de Juventud INCIDE— y el empuje de Franco Villaescusa, director de CDI ALFAES, confirmaron que en Sonora hay equipo para grandes cosas.

¿De qué sirve ganar el mundo?

Al salir del evento, la pregunta queda flotando en el aire de Hermosillo:

¿De qué sirve construir imperios si descuidamos lo esencial? ¿De qué sirve generar riqueza si perdemos el alma?

Patrick Slim no vino a dar una cátedra financiera; vino a recordarnos que las empresas deben ser espacios para formar principios, no sólo utilidades. Los grandes líderes no son los que más brillan por su cuenta, sino aquellos que, con su ejemplo, logran encender la luz en los demás. Hagamos empresa, sí, pero sobre todo, hagamos comunidad. Porque al final, lo único que realmente nos pertenece es aquello que construimos con valores y amor por el prójimo.

Agradecimiento especial a Josué Abdiel Ramírez Toledo, por su apoyo en la realización de este artículo.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Crisis en la 4t: ¿Se acabó la ideología?

* Por Bulmaro Pacheco



Nunca han tenido una definición ideológica clara. Su integración variopinta, con gente que ha pasado por la mayoría de los partidos políticos nacionales, les ha dificultado la integración y la unidad. No han construido ideas ni programas acordes con una nueva corriente política de la historia reciente de México. Cuando mucho, el tiempo se les ha ido en tratar de defender su propia situación y sus propias crisis. Han dejado mucho que desear entre las corrientes de izquierda que esperaban algo diferente. Ya se les agotó aquella famosa conseja que indicaba que "era un honor estar con Obrador". Son tantos los problemas y tantas las crisis que se han vivido en México, herencia del personaje al que sin pudor le destinaban tantas alabanzas, que acabaron por agotarlo. Las costosas y subsidiadas obras emblemáticas, la herencia de violencia por el mal enfoque para atacar el problema de la inseguridad, el aislamiento

internacional de México por una política exterior cerrada y errática, y los rezagos en materias sensibles como la salud y la educación son apenas una síntesis de los señalamientos que se les han hecho y que han deteriorado la venta de la ideología de la autollamada 4T, que —según ellos— suponían iba a sacar a México del atraso y nos llevaría a otra etapa de progreso y avances. No ha sido así. Se les nota irritados por las crisis que enfrentan, por la falta de soluciones efectivas, la carencia de consensos y porque no ven salidas fáciles a los problemas. Ya se les cayó aquella mascarada de que, sólo porque llegaron ellos, ya estaba todo resuelto. Se les agotó poco a poco, y de tanto utilizarlo, el pretexto de echarle la culpa al pasado de cuanto

problema enfrentaban; y, en ocasiones, la gente les creía que ellos no eran responsables porque los problemas eran parte de la herencia oficial. Ya llevan casi nueve años en el poder, tiempo suficiente para haber sentado bases firmes para el manejo de la problemática nacional y mostrar avances concretos en los problemas que, por ahora, asfixian a la mayoría de los mexicanos.

Lo que más se presume son los avances en materia de seguridad, aunque han sido muy discutibles por el manejo de los otros datos, la sensación de inseguridad que todavía domina a los mexicanos y por el avance notable de la delincuencia organizada en regiones donde se hace lo que ellos dicen y tanto la economía como la política regional viven supeditadas al "orden" que

imponen los delincuentes.

A cada rato observamos quejas y protestas de organizaciones de productores que sufren el acoso de la delincuencia, la cual ha avanzado en el territorio, desmintiendo el triunfalismo oficial.

No se discute sobre el aplazado crecimiento económico de México porque las cifras no son buenas, y las expectativas menos.

El sector privado, a cada rato y por diferentes medios, expresa que falta mucho para que estén dadas las condiciones para una mayor inversión, debido a la inseguridad y la falta de confianza que se respira en los nuevos ambientes de México. La integración de los poderes, la ausencia de mejora regulatoria y la inseguridad han frenado el crecimiento económico y la creación de nuevos empleos.

La economía informal ha avanzado notablemente hasta alcanzar ya



el 54% del total, con el respectivo impacto en las políticas fiscales y económicas necesarias para fomentar el crecimiento.

Se les ha agotado también la recurrente crítica al neoliberalismo. Ya no lo mencionan tanto porque siguen utilizando los instrumentos y los programas que esa corriente ideológica de la economía mexicana les dejó como herencia: los tratados comerciales y una nueva relación con el mundo ante la globalización, lo que disparó las exportaciones de México y creó nuevas condiciones en la relación comercial con nuestros principales socios.

En la política interna sigue el estancamiento por la falta de diálogo con las oposiciones. En casi nueve años en el gobierno, la 4T no se ha reunido con las oposiciones para discutir la agenda nacional como lo hicieron los gobiernos de 1934 al 2018 al buscar un México para todos y no para una sola corriente política. Las oposiciones sólo han recibido ataques, descalificaciones y culpas que han ido desde las consabidas copias de que “están moralmente derrotadas” hasta acusarlas de ser “traidores a la patria” por no apoyar sus proyectos y por hacer, a cada rato, señalamientos sobre la ineptitud oficial para enfrentar las crisis. Ante la crisis en la relación con los Estados Unidos, no existen condiciones para que desde la 4T se llame a la unidad nacional o a cerrar filas para despertar un sentimiento nacionalista de la diversidad como apoyo al gobierno.

Los apoyos realmente sólo han salido de sus filas, con pocas declaraciones y muchos desplegados, y estos han rayado en la tibieza y en la confusión, sin claridad alguna.

Pocas han sido las ocasiones en que los gobiernos mexicanos se han visto en la necesidad de convocar a la unidad nacional ante una crisis determinada, casi siempre externa. La



expropiación petrolera del presidente Lázaro Cárdenas, el llamado de unidad del presidente Manuel Ávila Camacho ante la participación de México en la Segunda Guerra Mundial y la solidaridad de México con la revolución cubana del

presidente Adolfo López Mateos han sido las últimas.

Aquellos presidentes extendieron el diálogo y sumaron a la diversidad política a las causas convocadas; dialogaban con las oposiciones y convencían a los principales actores

del poder para legitimar sus decisiones y propuestas. Ahora eso no se hace.

Estamos ante una tensa relación con la primera potencia mundial y su presidente. Tenemos una agenda complicada de problemas comunes y muchos pendientes. Se requiere una verdadera visión de estadista —y no de partido— para manejar esta crisis.

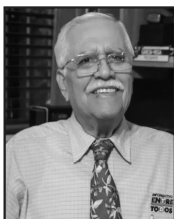
Se les agotó también la afirmación de “no robar, no traicionar y no mentir” (Segalmex, “La Barredora”, alcaldes detenidos por asociación delictuosa, etcétera). Se les esfumó la llevada y traída “revolución de las conciencias” por falta de ideas específicas y ya casi nadie se acuerda del “nuevo humanismo mexicano”.

Todo eso no pasó de ser meros recursos retóricos para aparentar un cambio en las concepciones ideológicas, mientras en la realidad se desarrollaban conflictos por el poder, altos niveles de corrupción y oportunismo de cuadros aliados que, por un tiempo, les dieron sensación de unidad.

¿Qué va a pasar? Nadie lo sabe. De la falsa tesis de “estar en el lado correcto de la historia”, como presumen, a enfrentar nuevas realidades con otros instrumentos y mecanismos de poder, quizá haya iniciado ya el proceso de decadencia de un movimiento-partido que presumió mucho de lo que no era, se burló y marginó a muchos y ha polarizado políticamente al país, lo que ahora, ante las nuevas realidades, le dificulta convocar a la unidad nacional y sólo le quedan —ya disminuidos políticamente— los suyos.

Qué dilema.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**



Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Se puso buena la semana con muchos temas. Entre ellos las foto multas, el ciclo escolar y los autodestapes. Pero vámonos por partes...

VAYA OCURRENCIA... Esta semana levantó polvareda la imposición de foto multas, porque fue una medida que rechazó el *Congreso del Estado* y, por lo mismo, técnicamente son infracciones ilegales si no las aplica un agente de tránsito. Pero dejemos eso, hay que verlo desde el punto de vista político, y al hacer esto le pusieron una bola bobita al centro al oficialismo para que se le tiren a la yugular del alcalde, a quien a fin de cuentas le echaran la culpa. Por lo pronto hay en este momento una ola de críticas en redes sociales, sobre todo los que dicen que fue una multa mal aplicada. Esto apenas inició esta semana, por lo que hay que esperar mayores reacciones sobre todo desde el punto de vista político. Está tan duro, que hasta la tesorera **Flor Ayala** puede tocarle un rozón y eso no le ayuda a su proyecto electoral.

PROGRAMA FRACASADO... Cabe recordar que esto de las foto multas en cámaras de vigilancia de tránsito fueron un fracaso en Arizona. En Tucson no funcionó como se esperaba y fueron rechazadas por votación en el 2015. En su lugar pusieron luces azules en los semáforos para detectar los que se



Flor Ayala

pasaban en rojo. De acuerdo al reporte en *Google*, "las cámaras de fotomultas regresaron a Phoenix en febrero de 2026 para controlar el exceso de velocidad y semáforos en rojo, operadas por *Verra Mobility*. Se han instalado 17 cámaras (fijas y móviles) que emiten multas reales, tras un periodo de advertencia, con costos que pueden superar los \$250 dólares. Las multas pueden ignorarse legalmente a menos que sean entregadas en persona por un servidor de procesos". O sea, están igual que en Hermosillo, las multas no son legales si no las aplica un agente de tránsito. Veremos si allá les funciona, porque la primera vez apedrearon las cámaras que imponían estas fotomultas...

ME ENCANTARIA SER ALCALDE... Ya levantó la mano el diputado **Agustín Rodríguez** para decir "lo digo de frente, ni lo oculto, ni lo niego, claro que quiero estar en una boleta electoral, me encantaría ser alcalde de Hermosillo". Con esto entra a la contienda por el *PAN*, que con él sumarían tres aspirantes. Recuerden que **Toño Astiazarán** está dando el apoyo a **Ramón Corral Jr.** Por otro lado, está el exalcalde **Alejandro López Caballero**, quien aparece puntero en las encuestas. Ahora estaría también **Agustín Rodríguez**, quien busca ser el tercero en discordia. Aquí hay un dilema, sobre a quién apoyaría el exgobernador **Guillermo Padrés**. ¿A su compadre **Agustín** o su cuate **Alejandro**? Como sea esto agarra más calor conforme pasan las semanas...

UNA TRAS OTRA... A lo macho que no encuentran cómo salir de los atolladeros y todo por no saber conectar el cerebro con la lengua. Y esto le pasó a **Mario Delgado**, secretario de *Educación Pública*, quien trató de justificar el haber propuesto que el ciclo escolar terminara el 5 de junio. Razones, porque hay estados con mucho calor y desde luego el *Mundial*. Y aquí se les vino el mundo encima. Primero, porque el torneo de fútbol sólo será en tres ciudades y los juegos serán por la noche o en fin de semana. Lo peor del caso es que exhibieron de nuevo a la presidenta **Sheinbaum** de que no manda ni en su casa, menos en palacio.



Agustín Rodríguez

Aunque tengan que recular, queda la percepción de que todos hacen lo que se les pega en gana en el gabinete. Y lo peor, que no hay castigos. Vamos, ni siquiera una mugre nalgada. Por lo pronto ya recularon y el ciclo escolar termina el 15 de julio. No que no tronabas pistolita...

NO SIRVEN PARA NADA... Palabras más o palabras menos, **Mario Delgado** se aventó otra perla de discurso al afirmar que después del 15 de junio, "se mantienen las aulas abiertas realmente sin un propósito pedagógico". Que sólo son guarderías o estancias, pero no se usa para aprendizaje. Entonces se entiende que ni al caso seguir con el ciclo escolar. Por eso mejor que los chamacos se vayan para sus casas y así se ahorran chamba a maestros, gastos en escuelas. Ah, y la bronca de atender a los chamacos que sea para los padres de familia. Ese es el argumento más sólido de **Mario Delgado**, que seguro buscará una salida por la tangente...

SOMOS COLEROS... De acuerdo a las diferentes calificaciones México anda por la calle de la Amargura esquina con Suplicio en cuando a desempeño académico. Según los análisis tenemos esta posición: "México ocupa el lugar 51 de 81 países evaluados mundialmente según la prueba *PISA 2022* (resultados publicados en 2023-2024),

mostrando un rezago educativo significativo y una tendencia al deterioro. En la OCDE, México se sitúa como uno de los países peor evaluados, ocupando la antepenúltima posición (35 de 37). Y viene lo peor en la evaluación 2024-2026: Resultados PISA: Dos de cada tres estudiantes mexicanos no alcanzan el nivel mínimo de aprendizaje en matemáticas, y cerca de la mitad no lo hace en lectura y ciencias. Contexto Latinoamericano: México se encuentra por debajo de países de la región como Chile, Uruguay y Costa Rica. Inversión: El país se encuentra en los últimos lugares de la OCDE en inversión por estudiante. *Educación Superior*: México ocupa el último lugar en la OCDE en porcentaje de jóvenes con título universitario, con solo el 22%...

LA VERDADERA CAUSA... Ahora, también corre la versión de que esta idea de salir el 5 de junio fue para que no hubiera clases para el inicio del *Mundial de Fútbol* y evitar la amenaza del CNTE de que boicotearía los juegos. Pensaron que no habiendo clases no se movilizarían los maestros disidentes. Pero nanay, los de la CNTE contra lo que puedan creer dicen que ellos sí darán clases y estarán activos para el mundial. Total, que si va por ahí les ha fallado de todas todas. Ah, y se me pasaba decir que **Mario Delgado** hizo quedar mal a la presidenta quien dijo que no había fecha formal y su funcionario dijo que sí, que sería el 5 de junio. Dio la impresión que se manda solo. Lamentable...

BALANCE DE LA GIRA... Como era de esperarse a estas alturas ya están sacando el saldo de la gira de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, pero no desde el punto de vista de gobierno, sino desde el punto de vista electoral. Obvio que la referencia es para los aspirantes del partido oficial, sobre todo cuando estamos a poco más de un mes para que *Morena* designe a sus candidatos a gobernador



Mario Delgado

que deberá ser el 22 de junio. Bueno, el punto es que con comentarios de aquí y de allá, dicen fue a **Javier Lamarque** a quien mejor le fue en esta gira. Reportan, por ejemplo, un buen evento en Cajeme. Mucha atención para el alcalde de Cd. Obregón y su esposa **Paty Patiño**. Esto hace que algunos lo den como amarrado y seguramente se verá en la cargada de los próximos días. Pero falta tiempo, no hagan confianza...

VIENE ALCANZANDO... Contra estas apariencias, la que no pierde paso es la senadora **Lorenia Valles**. Es la primera en las encuestas serias y con lejos se lleva al alcalde **Javier Lamarque**. Además, hay otro factor que a lo mejor van a tomar en cuenta y es que un sector que no está en *Morena* ha manifestado que de ser **Lorenia** la candidata del partido oficial le darían su voto. Algo que no tienen los otros aspirantes. Claro que esto pesa y puede inclinar la balanza, sobre todo si la presidenta **Sheinbaum** sigue viviendo más crisis sociales y políticas. Por otro lado, me dicen que andan queriendo convencer a la senadora **Valles** de que acepte el premio de consolación, que decline por la gubernatura y acepte la candidatura a la alcaldía de Hermosillo, pensando en que volvería a tener otro chance en el 2030. Cómo ven, tiene cierta lógica. **NOMÁS QUE GANE...** Cierto que **Javier Lamarque** no está punteando en las encuestas, pero eso no significa que su partido no esté en primer lugar en las preferencias. Recuerden que así fue con la candidatura de **Claudia Pavlovich**. El que iba adelante en las encuestas de preferencias electorales era, sin duda, **Ernesto Gándara**, pero en el momento en que **Claudia** superó en la intención del voto a **Javier Gándara**, del PAN, ya no fue necesario para el PRI el llevar como candidato al **Borrego**. Y aquí con *Morena* es lo mismo, **Javier Lamarque** tiene el peso de la marca de su partido a su favor, por lo que no necesita estar primero en las encuestas. Sólo necesita garantizar que le puede ganar a cualquier candidato de la oposición y ya. No pierdan eso de vista.

...MOCHILA SEGURA... Parece que la *Asociación Estatal de Padres de Familia* se animó a impulsar la operación mochila en las escuelas de educación básica, sobre todo en secundarias. El operativo se llamará "*Mochila Segura*" y planean que sean los mismos padres los que se encarguen de revisar las mochilas de los chamacos cuando llegan a la escuela. Esto es clave, sobre todo que se han detectado que meten armas y drogas. Si los papás están de acuerdo, no vemos que haya impedimento legal para revisarles sus cosas a



Servando Flores Castelo

los chamacos. Porque es mejor apretar ahora que luego andar llorando porque los muchachos han perdido el rumbo. Esperemos se animen y comiencen desde ya a implementar eso de la revisión de mochilas. Digan lo que digan, sobre todo los que ni hijos tienen...

SERVANDO EN LA MIRA... **Servando Flores Castelo**, actual procurador para la defensa de los derechos de las personas con discapacidad en Sonora, fue elegido como nuevo presidente de la *Comisión Estatal de Derechos Humanos* para el periodo 2026-2030. Hasta ahí está bien. Sin embargo, ya comenzó la grilla en su contra. De entrada, lo acusan de tratar en forma inhumana a los empleados de este organismo al anunciar una limpia. Obvio, esto tiene un fuerte rechazo y tremenda grilla. Veremos si aguanta esta primera ola, porque parece que además hay demandas legales en su contra. Me gusta para que sean más las echadas...

CHALE CADA VEZ MÁS CORRUPTOS... Cuando se supone que se iba a componer el barco y se acabaría la corrupción, resulta que en el *Índice de Corrupción de Transparencia Internacional* aparecemos en el lugar 141. Nada como para presumir de que en la región, México sólo está mejor calificado que Guatemala, Paraguay, Honduras, Haití, Nicaragua y Venezuela. Sin embargo, se ubica por debajo de Brasil y Chile, sus principales competidores económicos en la región. Pero lo grave es que se supone que con las nuevas políticas de gobierno se desterraría la corrupción y han salido peores. Es increíble cómo los desvíos de recursos y negocios turbios comenzando por el huachicol. Y luego fraudes como *Segalmex* que representa tres *Fobaproas*. No se las quieren acabar de cochis trompudos... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

El duelo como el pedagogo más severo

No hay aprendizaje sin crisis, ni sabiduría sin el rastro de una ausencia

Ayer, 15 de mayo, celebramos a los maestros, a quienes nos entregan herramientas para comprender el mundo. Sin embargo, en la escuela de la vida, existe un pedagogo cuyas lecciones no se imparten en aulas, sino en el silencio de lo perdido: el duelo. Como filósofo, he llegado a la



conclusión de que la pérdida no es un evento que simplemente ocurre para lastimarnos, sino un maestro severo que llega para despojarnos de lo superfluo y enseñarnos lo que es verdaderamente esencial.

La cátedra de la impermanencia

El duelo nos enseña lo que ningún libro de economía o filosofía puede transmitir con la misma fuerza: la ley de la impermanencia. Nos obliga a cursar la asignatura de la vulnerabilidad, recordándonos que la seguridad externa es una ilusión y que la única inversión segura es la que hacemos en nuestra fortaleza interior. Este maestro no califica con números, sino con la profundidad de nuestra resiliencia y la capacidad de integrar la sombra en nuestra propia historia.

Como tanatólogo y desde mi experiencia, entiendo que el "fracaso" en esta materia no es sentir dolor, sino negarse a aprender de él. Cuando nos quedamos estancados en el "¿por qué a mí?", estamos rechazando la lección, y por esta razón el umbral al dolor se amplía, lo que disminuye la posibilidad de sanar en poco tiempo. Mientras que el alumno avanzado es aquel que, con los ojos empañados, se atreve a preguntar: "¿Qué me está tratando de enseñar esta ausencia sobre mi propia capacidad de amar y de

reconstruirme?"

Graduarse en humanidad

Aprender del dolor implica una deconstrucción del ego. El duelo nos quita las certezas y nos deja frente a nuestra verdad más desnuda.

Para nuestro lector de El Inversionista, esta lección es invaluable: quien ha aprendido a caminar a través del fuego del duelo, adquiere un criterio y una templanza que ningún mercado en crisis puede quebrar. La maestría del alma se alcanza cuando dejas de ver la pérdida como un castigo y empiezas a verla como la iniciación hacia una madurez espiritual más elevada.

Te propongo este ejercicio

Toma tu cuaderno de reflexiones y divide una página en dos columnas. En la columna de la izquierda, escribe "Lo que perdí" (ya sea una persona, un empleo o una etapa de tu vida) y, justo frente a ello, en la columna de la derecha, redacta "La lección que me heredó". Tómame el tiempo necesario para encontrar al menos una virtud, como la paciencia, el desapego, la fortaleza o la gratitud, que hoy posees gracias a haber transitado ese camino. Al finalizar, contempla esa virtud y reconócela conscientemente como tu "título de graduación" en esta etapa de tu vida.



En suma, el duelo es el pedagogo que nos devuelve a lo sagrado. Aunque su método sea doloroso, su finalidad es nuestra expansión. Honrar este aprendizaje es dejar de pelear con la realidad y empezar a utilizar la sabiduría adquirida para vivir con mayor propósito. Hoy, agradece las lecciones de tus "maestros de sombra", pues ellos han esculpido el carácter y la profundidad que hoy te definen. Un espíritu educado en la pérdida es un espíritu que ya no teme a la vida.

Recuerda que esta es una reflexión y que no suple al médico o la consulta médica o tanatológica. Cada uno da lo que lleva en su corazón. Esto, te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 662 332 2296

LLÉVATELO EN UN PLAN TELCEL LIBRE

OPPO Reno 13 F



vivo V60 lite 512GB



Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
30GB

ILIMITADAS

amazon prime

6 MESES SIN COSTO

Google AI Pro

3 MESES SIN COSTO

DESDE
\$999 AL MES

**EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA**

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Prepago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario, incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 6) y la renta mensual del Equipo Provisio. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAIAP). Al contratar el Plan Telcel Libre 6 y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y GAIAP con cargo al estado de cuenta Telcel; los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 3 meses del servicio GAIAP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx/GAP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com> El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 14 al 27 de mayo de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.

Crucigrama político

Por H. T. Lara



Gobernador Alfonso Durazo en reunión con posibles aspirantes al gobierno del Estado en 2027.

Una vez más en este espacio, luego de una semana, que por lo que me doy cuenta, cada vez se ponen las cosas más intensas, políticamente hablado.

Presagios rumbo al 2027... Por ejemplo, a inicios de esta semana, un gran revuelo generó la foto que circuló a través de las redes sociales, donde se dio un encuentro entre el gobernador **Alfonso Durazo** con los que hoy ya les llaman las corcholatas sonorenses, pues en su biblioteca estuvieron **María Dolores del Río, Lorenia Valles, Célida López, Javier Lamarque, Adolfo Salazar y Heriberto Aguilar**, a quienes por el solo hecho de haberse reunido con el mandatario sonorenses, ya se les consideran candidatos al *Gobierno del Estado*. En dicha reunión no estuvo mi amigo **Froylán Gámez**, pero no seas mal pensado, estimado lector, no creas que lo quieren descartar. Lo que pasa que ese día **Froylán** andaba por rumbos de la Ciudad de México tratando de entenderle a las medidas que había impuesto el polémico y cuestionado titular de educación en México, **Mario Delgado**.

Ninguno de los ahí presentes en la reunión con el Gober, quiso conversar de lo que hablaron realmente y era obvio que iban a decir que se trató de una reunión tipo de trabajo, donde el mandatario les hacía hincapié de que casi al cierre de su sexenio deben aplastar el acelerador para

cerrar con broche, y que también se les pidió fortalecer o destacar la unidad entre todos los que puedan pensar en el 2027. Pero como no somos nada nuevos en esto de la grilla política, no nos creímos nada de eso, más bien pensamos que quizá a algunos de los ahí presentes el gober les jaló las orejas para que no anden de adelantados, aunque quizá el mensaje para cada uno de ellos fue que quien aspire tiene que seguir las reglas, primero del partido y luego de la misma administración estatal, porque ya en repetidas ocasiones el propio gobernador ha dicho que quien busque un cargo en el 2027 tendrá que renunciar al puesto que hoy ostenta. Así que, estimado lector, no dejes de estar pendiente de lo que pueda venir de ahora en adelante, porque dicha reunión marca una pauta política diferente a la que se venía presentando con los y las aspirantes al gobierno de Sonora. Tras bambalinas se dicen muchas cosas, por ejemplo, acerca de la titular de *Sagarhpa*, **Celida López**, que se empecina en querer ser la candidata al gobierno de Sonora, incluso a cada rato publica encuestas donde asegura que va en primer lugar en las encuestas. Que alguien le haga ver su realidad, por favor.

MUY EMOTIVO EL MOMENTO que pasaron los asistentes a la presentación del libro "*Samuel Ocaña, una biografía libre*"; cuyo autor es el escritor **Ignacio "Nacho" Lagarda**... Me cuentan que el auditorio del teatro de la *Casa de la Cultura* estuvo abarrotado principalmente por contemporáneos de mi buen amigo, el exgobernador de Sonora, **Samuel Ocaña García**, un gobernante que dejó huella en su forma de gobernar, pues fue siempre cercano a la gente, un funcionario público que realmente atendía a la ciudadanía. Durante la presentación del libro estuvieron dos colaboradores de él en el sexenio que gobernó a Sonora, de 1979-1985: el propio autor del libro, **Nacho Lagarda** y **Manuel Puebla**, quien en aquel entonces fue su *Secretario de Fomento Industrial y Comercial*. Presentes también, el investigador del *Colegio de Sonora*, **Ignacio Almada Bay**, y como moderadores mis colegas, **Jesús Ruiz Quirrín** y **Armida Bernal**, quienes lo hicieron de una manera muy entretenida y anecdótica; incluso

platicaron historias personales que vivieron ellos como reporteros en aquellas épocas. **Ruiz Quirrín** dijo que a **Ocaña** se le puede considerar como el segundo mejor gobernador en la historia de Sonora; el primero, dijo **Quirrín**, que todavía no sabe quién es.

Presente la familia de don **Samuel Ocaña**, encabezada por su esposa **Albita Zaragoza** y sus nietos, destacando la participación de **Paulina Ocaña**, jefa de la *Oficina del Ejecutivo* estatal, quien también habló frente a la audiencia ahí reunida.

Fue un momento para muchos, como bien dijeron **Armida** y **Quirrín**, una ocasión para el reencuentro, pues varios de los ahí presentes quizá o trabajaron en la administración de **Ocaña** o simplemente formaban parte de aquella época política.

Felicidades a **Nacho Lagarda** por esta obra, ya me daré tiempo para leer el libro y conocer más sobre mi amigo, el doctor **Samuel Ocaña García**.

ES DE SABIOS RECTIFICAR, como lo hizo el alcalde **Toño Astiazarán** al darle reversazo a las llevadas y traídas "foto multas", esto luego de que causaron cierto malestar en la ciudadanía. Aunque no debemos olvidar que las multas fotográficas fueron una de varias estrategias que **Toño** implementó con la finalidad de atajar el cada vez creciente número de accidentes automovilísticos, en los que Hermosillo, no sale bien librado. Esta estrategia no es nueva, pues si tienes



Fue presentado el libro "**Samuel Ocaña, una biografía libre**".



Toño Astiazarán

memoria, ya hubo un alcalde capitalino que hizo el intento por aplicar esta medida, y al igual que Toño, se le vino abajo.

Independientemente de si es o no recaudatoria, no podemos negar que las foto multas son una estrategia válida enfocada a reducir el número de accidentes, que como todos lo sabemos, en casi todos, uno de los ingredientes es el exceso de velocidad.

Por cierto, **Toño** sigue muy activo y aprovecha cada fin de semana para viajar a diferentes municipios de la entidad. Este fin, estará invitado en la zona norte de Sonora, pero también en su agenda se ha reunido con dirigentes de los partidos buscando una alianza con ellos, apoyado, por cierto, por el mismo gobernador de Jalisco, **Juan Pablo Lemus**, o bien con el propio **Luis Donald Colosio Riojas**, quien ha dejado de lado su aspiración de ser gobernador de Sonora.

EL DESARROLLO DE VIVIENDA vertical en Hermosillo, *Torre Monumenta*, ubicado al oriente del bulevar *Justo Sierra* inauguró el pasado jueves su rooftop y la verdad es que les quedó además de muy funcional, con un gran gusto que hizo que todos los asistentes al evento se quedaron con una grata impresión.

En poco tiempo estarán entregando los departamentos a los nuevos propietarios que, seguramente, disfrutarán del rooftop, que entre otras cosas tiene gimnasio, alberca, salones de star y, sobre todo, una maravillosa vista de Hermosillo. Felicidades a *Vertex* y a **Andrés Ramírez**, quien personalmente me llevó por un recorrido de este nuevo complejo habitacional de gran nivel.

NO SE QUIÉN ES el que elaboró un flyer que se distribuye en diversos puntos de la ciudad, donde se expone la inconformidad de las pensiones que fueron modificadas por el *Gobierno Federal* para los jubilados y pensionados de la *CFE*, *IMSS*, *Pemex* y banca de desarrollo.

En dicho comunicado hacen una advertencia sobre el impacto que pueda darse en cualquier trabajador activo e insiste que debemos defender que la ley no se aplique retroactivamente en perjuicio de nadie. Lo que está en juego no es un

privilegio, es la certeza jurídica de todo un país... reza el comunicado.

La verdad no había visto este tipo de inconformidad en forma amplia.

A VECES NO SABE UNO qué pensar como mexicano cuando tiene como funcionarios, por ejemplo, a un **Mario Delgado**, todavía secretario de *Educación Pública en México*.

Quizá para **Mario**, esta semana fue la más caótica en su historia política y como funcionario de la administración de la *4T* al cometer un error garrafal de esos que en cualquier otro lugar del mundo le hubiera costado el puesto al titular en funciones. Por qué, no me habrás de negar que la medida que se le ocurrió a **Mario Delgado**, fue de las más absurdas: ¿A quién se le ocurre ajustar tanto tiempo el calendario escolar de los niños y jóvenes estudiantes de este país, sólo porque se va a llevar a cabo el *Mundial de Futbol*... o porque hace mucho calor? Si porque hace mucho calor fuera algo grave, en Sonora desde abril los niños ya no tuvieran clases.

¿Por qué hasta unas semanas antes de iniciar el *Mundial 2026* se le ocurrió tan grande idea? ¿Qué no sabrá el encargado de la educación en México que existe algo que se llama planeación, organización? ¿Por qué no pensaron eso desde el año pasado antes de iniciar el presente ciclo escolar; a esas fechas ya sabían que iba a haber un evento de fútbol de la talla del mundial? Desafortunadamente, este error sólo reveló la incompetencia del funcionario federal y dejó ver que la falta de organización de una sede mundialista, como es la Ciudad de México, no está lista todavía para recibir a los miles de visitantes que con motivo de la justa deportiva habrán de llegar a esa poblada ciudad.

Los que le saben a la grilla, dicen que las marchas del magisterio que amenazan con opacar el *Mundial*, fue otro de los motivos que llevó al funcionario a tomar este tipo de medidas que nada bien cayeron a la población en México.

Lo bueno de todo esto sería, y ojalá que así suceda, es que mínimamente la presidenta **Claudia Sheinbaum**, a pesar de que ha defendido a **Mario Delgado**, le pida su renuncia y deje la titularidad de la *SEP* a gente más preparada y que tenga la sensibilidad para tal cargo.

A propósito, en la comunidad tuitera ya se menciona a **Esteban Moctezuma Barragán**, hoy ex embajador de México en Estados Unidos, como un posible suplente de **Mario Delgado**, lo que sería maravilloso, pues a **Esteban** no se le tienen que pedir ningún tipo de antecedentes laborales para ver si está certificado para poder ocupar la silla de la *SEP*. Incluso **Esteban** ya firmó como

Secretario de Educación Pública en los primeros tres años del sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**.

Ojalá que la presidenta en ese mundo de broncas que todavía trae, tome una buena decisión y mande a relevar a **Mario Delgado**. Y qué mejor sería que su nuevo secretario de educación pública fuera **Esteban Moctezuma**.

EN ECOS DE LA GIRA de la presidenta **Claudia Sheinbaum** a Sonora, sería interesante saber el número exacto de integrantes de la etnia seri que radican en Punta Chueca porque el apoyo de 864 millones de pesos para la comunidad, se me hace excesivo, como también lo he señalado cuando **López Obrador**, destinó miles y miles de millones a manos llenas a los Yaquis.

Dirán muchos que estas etnias merecen más, pero yo no pienso igual.

Por cierto, en la pasada visita de la presidenta, se vio inclinada la balanza hacia la posible candidatura de **Javier Lamarque**, ya que lo mencionó en varios de sus mensajes.

Aunque siendo realistas, creo que, en una encuesta real, la senadora **Lorenia Valles** rebasa a cualquiera de los aspirantes de *Morena* en la gubernatura del estado.

En fin, ya estamos cada vez a menos tiempo de saber quién encabezará la candidatura al gobierno de Sonora por primera vez en tres años.

¡Atentos!

DESDE ESTE ESPACIO, a nombre mío y de mi familia, deseo enviar mis más sentidas condolencias a la familia de nuestra querida amiga, **Elsa González Rogel**, quien ya descansa en un mejor lugar.

Elsa dedicó gran parte de su vida a velar por los demás, sobre todo por los más vulnerables. Fue un ejemplo de calidez y amor por los suyos.

Hoy, desde donde esté, seguramente seguirá cuidando a toda su familia, en la que deja una huella imborrable, por su gran don de gente.

Descanse en paz **Elsa González Rogel** (+).

Hasta la próxima.



Lorenia Valles

Trae tu iPhone 16 Pro 128GB a Telcel y aprovecha un descuento de hasta \$11,368 en el nuevo iPhone 17 Pro



iPhone

CON
20GB |  | **ILIMITADAS** | **DESDE \$ 1,181** AL MES
Versión 256GB

Llévatelo a 24 meses canjeando tu iPhone 16 Pro 128GB

*Pregunta por otros modelos participantes.



Escanea y conoce más
acerca de Trade In

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Promoción TRADE IN Cambia Tu Smartphone[®] permite a los usuarios que contraten, renueven o se porten a Telcel con un Plan Telcel Libre, intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo en la diferencia a pagar por un nuevo equipo de cualquier gama disponible (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del borrado de su información y este deberá cumplir con las condiciones de tipo estéticas y de funcionamiento establecidas en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se regresará en dinero el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realizó el trámite y en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y sólo podrá utilizarse en la compra de un nuevo equipo participante. No disponible para equipos que se encuentren reportados como robados o extraviados. 2) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre 5) y la renta mensual del Equipo Provisto y hacer válido el bono de descuento por promoción "Cambia Tu Smartphone" con el equipo (iPhone 16 Pro 128GB) (bono por cambio de equipo de hasta \$11,368). 3) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante, la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas. Válido del 07 al 31 de mayo de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.