

## SONORA

Año 33 No.1669

Del 14 al 20 de Marzo de 2026

\$7.00

### **IMCO: Alza en precios del petróleo tendría impacto fiscal y presiones inflacionarias en México**

*Un precio del petróleo cercano a 90 dólares por barril podría generar más de 400 mil millones de pesos en ingresos adicionales para el gobierno, aunque el costo de contener el precio de las gasolinas podría absorber esos recursos*



### **Estanflación podría afectar a México y al mundo si persiste el conflicto en Medio Oriente**

*Este fenómeno ocurre cuando se estanca el crecimiento económico al mismo tiempo que la inflación incrementa de forma acelerada, lo que aumenta el costo de vida para las personas y provoca una crisis financiera en los países que la viven*

pág. 21

## Editorial

### Batean reforma electoral de la presidenta Sheinbaum; ella va por Plan B

El pasado miércoles se registró la primera derrota desde el Poder Legislativo en el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum. Los diputados federales desecharon la iniciativa que semanas atrás se había presentado como uno de los proyectos que, en el primer año de gobierno de la actual administración, se habían anunciado.

No hubo mayoría calificada para el partido en el poder; es decir, las dos terceras partes de la Cámara, que se requería para modificar la Constitución mexicana. Morena no logró el respaldo de sus otrora aliados incondicionales, el Partido Verde Ecologista y el Partido del Trabajo. A pesar de que algunos de sus integrantes habían "jurado" lealtad a la inquilina de Palacio Nacional. Hay quienes aseguran que esto puede verse como el primer gran fracaso en la era de la presidencia comandada por una mujer, pero otros no lo ven así, pues aseguran que con este revés de los aliados de Morena, el partido que fundó Andrés Manuel López Obrador, puede avizorar un futuro político donde el guinda sea ese partido de Estado que todo político en México busca, y años más adelante, ir con "el carro completo", sin aliados, sin el Verde y sin el PT. El contenido de la reforma electoral propuesto por la presidenta Claudia Sheinbaum es muy extenso, pero el mayor punto de discordia desde que se lanzó, lo fue el referente al recorte del financiamiento para los partidos y el cambio en las reglas para la asignación de legisladores plurinominales. Eso le pegaba justo en el centro al Partido del Trabajo y al Verde Ecologista. Pero no todo está perdido, pues el oficialismo ha anunciado que prepara un "plan B" para sacar adelante algunos cambios en los que sí pueda haber consenso con las demás fuerzas parlamentarias o que no requieran de mayoría calificada.

El mismo miércoles, la presidenta de México, desde su conferencia mañanera adelantó que ya tienen un Plan B, aunque no dio ningún detalle.

"No claudicaremos", han dicho los morenistas, ya que pueden realizarse cambios en las leyes secundarias sin la necesidad de alcanzar la mayoría calificada que requiere una reforma constitucional, y también han dicho: "Las ideas que nacen del pueblo se terminan convirtiendo en ley tarde o temprano".

## Solos o acompañados...



SEMANARIO PARA EL  
**INVERSIONISTA**  
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal  
Presidente del Consejo  
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara  
Directora General

María Delia López López  
Gerente Administrativo

Reporteros  
Amalia Beltrán

Diseño Editorial  
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista  
Iván López

#### Colaboradores

Jesús Alberto Rubio  
José Rentería Torres  
Héctor Villalba  
Luis A. Galaz  
Marco A. Paz  
Abel Monjaraz  
Octavio Galaz  
Aurora Retes  
Guillermo Moreno Ríos  
Azálea Lizárraga  
Olga Armida Grijalva  
Germán Palafox Moyers  
Alejandro F. Miranda

[www.inversionistasonora.com](http://www.inversionistasonora.com)

Semanario para  
"EL INVERSIONISTA"  
edición Sonora, Boulevard  
Rodríguez #20, colonia Centro,  
Hermosillo, Sonora, México.  
Teléfonos 212-16-49  
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros  
colaboradores no reflejan  
necesariamente el criterio  
editorial de la empresa.

# Revisión del T-MEC deberá estar sujeto a reglas de origen, aranceles y contenido regional: SE



En la antesala de la revisión del T-MEC, la Secretaría de Economía **presentó los resultados de las consultas públicas** en la que destaca una percepción positiva del 84% entre los distintos sectores de la economía, pero también hay temas que serán los ejes clave al momento de sentarse con sus contrapartes, principalmente de Estados Unidos. La dependencia explicó que el T-MEC se enfocará en tres ejes críticos: las reglas de origen, aranceles, y la certidumbre laboral. ¿Cuáles son los temas que vamos a estar revisando? Los temas fundamentales que hemos platicado en principio con el gobierno de Estados Unidos, pero que al cual se integrará próximamente Canadá, son las reglas de origen, tema fundamental para nuestra integración, señaló Luis Rosendo Gutiérrez Romano, subsecretario de comercio exterior. De acuerdo con los resultados, el T-MEC fue percibido como positivo por la gran mayoría de actores consultados. En promedio, el porcentaje de personas que lo consideran positivo por sector es del 84% y por entidad federativa del 75.9%. Sin embargo, a pesar de considerarlo positivo, los actores refieren áreas en las cuales hay oportunidades

*Por el Staff de El Inversionista*

de mejora: defensa de las reglas vigentes, mecanismos de instrumentación y actualización estratégica para responder a retos tecnológicos, ambientales y sociales.

El subsecretario de industria y comercio, Vidal Llerenas Morales dijo que se procuró contar con representatividad de distintos perfiles dentro de cada sector, incluyendo cámaras, asociaciones empresariales, organismos industriales y empresas particulares, con el fin de asegurar una participación plural y equilibrada.

## Reglas de origen y contenido regional

Este fue uno de los temas con mayor número de observaciones, pero la dependencia dice que existe un consenso en defender las reglas actuales y evitar incrementos unilaterales o endurecimientos que generen rigidez y eleven costos. En materia automotriz, los consultados piden mantener el esquema vigente y estabilidad normativa para no afectar las cadenas ya consolidadas.

Respecto a sectores como el acero y aluminio, minero y energético también se enfatizó en la necesidad de evitar medidas unilaterales de Estados Unidos, como las derivadas de la Sección 232. Lo que se propone, en general, es consolidar la integración productiva regional mediante reglas de origen claras y equilibradas.

Además, los actores consultados exigen incrementar el contenido nacional y simplificar los procesos

de verificación, que actualmente resultan costosos y lentos para las Pymes.

En esta línea el consenso busca el fortalecimiento de las cadenas de suministro, así como la producción de contenido nacional.

Si nosotros consideramos que nuestra región tiene grandes déficits con Asia, superiores a los 500 mil millones de dólares con Asia, traernos una proporción de eso que estamos importando hoy de Asia, puede generar crecimiento importante y significativo en nuestro país, añadió Gutiérrez Romano.

## Ajustar aranceles

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, comentó que partir de la entrada en vigor del TLCAN, el comercio regional se ha multiplicado casi cinco veces, consolidando a América del Norte como una de las principales plataformas productivas del mundo.

En esta línea indicó que la secretaría de Economía buscará evitar medidas contrarias al tratado, que afectan el comercio y la competitividad de las empresas, como aranceles o acciones

presuntamente antidumping no justificadas.

Cabe destacar que esta integración se ha realizado sin poner en riesgo la independencia energética del país, pues México ha desarrollado su propia estrategia en ese sector. Otras preocupaciones que tienen que ver con medidas unilaterales, como la aplicación de aranceles según la norma 232 o la que fuere, la 301, que finalmente van en contra del tratado, indicó Ebrard.

## Certidumbre laboral

Respecto a la certidumbre laboral, los sindicatos y sectores piden que se agoten las instancias legales nacionales antes de recurrir al Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR) y exigen criterios de reciprocidad y proporcionalidad entre las partes.

Algunas organizaciones sugirieron extender el alcance del MLRR a sectores que hoy no están plenamente cubiertos, como el turismo y ciertas ramas agroindustriales.

Personal de la Secretaría de Economía estaría este fin de semana en Washington para iniciar la revisión del T-MEC con Estados Unidos, este lunes 16 de marzo.



# 24 MESES

## EN LOS MEJORES SMARTPHONES CON TELCEL



**HONOR**  
magic 7 pro 512GB

DESDE  
**\$1,410** AL MES



**MOTOROLA**  
razr 60 ultra

DESDE  
**\$1,658** AL MES



**OPPO**  
Find X9 Pro

DESDE  
**\$1,770** AL MES



**SAMSUNG**  
S25 ultra 512 GB

DESDE  
**\$1,770** AL MES



**APPLE**  
iPhone 17 Pro Max 512GB

DESDE  
**\$2,245** AL MES

## Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON  
**20GB**



**ILIMITADAS**

amazon prime

Google AI Pro

**6 MESES**  
SIN COSTO



**WHATSAPP**  
Sin Límite en México  
E.U.A. y Canadá



Llamadas y Videollamadas  
**INCLUIDAS**  
en México

**EQUIPOS NUEVOS**  
**12 MESES DE**  
**GARANTÍA**

**La mayor Cobertura y Velocidad**

**telcel**

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, E.E.U.U. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Fronteras, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en [www.telcel.com/legales](http://www.telcel.com/legales). 3) Los precios comunicados corresponden a la renta mensual del Plan Telcel Libre 5. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAIP): Al contratar el Plan Telcel Libre 5 y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAIP con cargo al estado de cuenta Telcel, los primeros 6 meses del servicio AP y los primeros 3 meses del servicio GAIP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en [www.amazon.com.mx](http://www.amazon.com.mx) GAIP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com> El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en [www.telcel.com](http://www.telcel.com) y Centros de Atención a Clientes Telcel y Centros de Venta Telcel de toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 12 al 18 de marzo de 2026.

Quinta Nápoles

# 1904

BACANORA

**VEN A CONOCER UNA  
NUEVA EXPERIENCIA EN  
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN

La Cubiella



# Mujeres juezas en el estrado y más allá: Protegiendo el acceso a la justicia

Por el Staff de El Inversionista

**En** abril del año 2021, la Asamblea General de las Naciones Unidas proclamó el día 10 de marzo como Día Internacional de las Juezas, para rendir un merecido homenaje a aquellas mujeres que desempeñan el cargo de jueces en los sistemas judiciales de todo el mundo. Con ello se pretende reafirmar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en las funciones judiciales. Esta resolución se elaboró y aprobó con base en la petición realizada por la Asociación Internacional de Mujeres Juezas (IAWJ), con motivo de la reunión de la Red Mundial de Integridad Judicial realizada en Catar.

## Para conseguir justicia necesitamos más mujeres en la justicia

Desde que se proclamó el Día de las Juezas, el lema de la campaña ha sido: "Para conseguir justicia necesitamos más mujeres en la justicia".

No queda espacio a la interpretación en este mensaje. Aunque se ha avanzado mucho en materia de igualdad, el campo de la justicia aún necesita más mujeres que puedan acceder a la judicatura, para luchar por los derechos de todas y de todos.



Con este lema se quieren celebrar los logros conseguidos y luchar por alcanzar los nuevos retos.

## Lema 2026 en el Día Internacional de las Mujeres Juezas

El lema para el Día Internacional de las Juezas 2026 es: "Mujeres juezas en el estrado y más allá: Protegiendo el acceso a la justicia" (Women Judges on the Bench and Beyond: Protecting Access to Justice).

Este tema para la quinta celebración anual del día fue anunciado por la Asociación Internacional de Mujeres Juezas (IAWJ) y destaca el papel multifacético de las mujeres en la judicatura.

## ¿Por qué se proclamó el Día Internacional de las Juezas?

Una de las principales razones por la que la Asamblea General de las Naciones Unidas proclamó este Día Internacional obedece a reafirmar los Objetivos de Desarrollo Sostenible referidos a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y niñas, contemplados en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Asimismo, se pretende lograr la participación activa de la mujer en la toma de decisiones en el campo judicial, mediante la formulación y aplicación de estrategias y planes nacionales, contribuyendo al logro de la igualdad, el desarrollo sostenible, la democracia y la paz. En tal sentido, la Organización

de las Naciones Unidas invita a todos los Estados Miembros, a las organizaciones del sistema de las Naciones Unidas, organizaciones internacionales y regionales, y a la sociedad civil a celebrar este día internacional, mediante la ejecución de campañas y actividades educativas y de sensibilización dirigidas a la población, referidas a la participación igualitaria de las mujeres en todos los niveles de la judicatura.

## Asociación Internacional de Mujeres Juezas (IAWJ)

La Asociación Internacional de Mujeres Juezas (International Association of Women Judges-IAWJ) fue la precursora del Día Internacional de las Juezas. Fue fundada hace casi treinta años por un grupo de 50 jueces dinámicas y visionarias de todo el mundo, con el objetivo fundamental de incrementar el número de mujeres jueces y promover la igualdad de justicia para mujeres y niñas en todo el mundo. Su visión se sustenta en "un mundo donde la igualdad de género, el respeto por los derechos humanos y los sistemas de justicia inclusivos sean la norma". En la actualidad, esta Asociación Internacional cuenta con una membresía de 6,500 jueces, en más de 100 países y territorios. En el año 2021 se llevó a cabo en Nueva Zelanda la 15ª reunión bienal de esta Asociación Internacional, con el lema "Celebrando la Diversidad". En dicho evento se dio a conocer la Resolución de la Organización de las Naciones Unidas, mediante la cual se



proclamó el 10 de marzo como Día Internacional de las Juezas.

## La primera jueza de la historia

Débora fue la primera jueza conocida de la historia de Occidente (hace 3,135 años). Fue una mítica mujer que impartía justicia, cuyo liderazgo contribuyó a la paz y bienestar del pueblo de Israel. Fue conocida como "la madre de Israel", debido a su gran capacidad e influencia para mediar ante diferencias tribales y problemas familiares.

De acuerdo a las escrituras de la sagrada biblia Débora pudo percibir una grave amenaza entre las diferencias de los habitantes de la tierra de Canaán (cananeos) y los israelitas, quienes eran considerados como unos intrusos e invasores de sus tierras.

La jueza Débora encomendó a Barac reunir un gran ejército entre las tribus de Israel a fin de enfrentar a los cananeos, profetizando que Dios les concedería la gran victoria. De acuerdo a la Biblia el pueblo israelí alcanzó la paz durante los siguientes cuarenta años.

# Tendencias tecnológicas clave que marcarán 2026 en la industria logística

Recopilado por Amalia Beltrán

**En** México, el eCommerce ya es un motor operativo y ante este escenario la logística dejó de ser un área silenciosa para convertirse en un factor decisivo de competitividad. El crecimiento acelerado del comercio electrónico ha elevado las expectativas del consumidor y ha puesto a la tecnología en el centro de la industria.

Según el reporte de IMARC Group, que cubre el tamaño y perspectiva del comercio electrónico en el país, el mercado de eCommerce en México alcanzó un valor estimado de aproximadamente 54.4 mil millones de dólares en 2025. Esto equivale a una cifra cercana a 1,000 millones de pesos, reflejando la continuidad del crecimiento del canal digital en el contexto local y detrás de esa cifra hay una presión directa sobre almacenes, transporte y última milla, que obliga a las empresas a modernizarse con rapidez.

Otra de las transformaciones más visibles es la adopción de inteligencia artificial y analítica avanzada en la planeación logística. Hoy, algoritmos de pronóstico permiten anticipar la demanda con mayor precisión, optimizar inventarios y reducir quiebres de stock, un punto crítico para los vendedores en línea. Consultoras como McKinsey señalan que la inteligencia artificial generativa ya está comenzando a impactar la toma de decisiones en las cadenas de suministro, siempre que venga acompañada de datos confiables y rediseño de procesos. En un país con alta volatilidad en

consumo y abastecimiento como México, esta capacidad predictiva se vuelve una ventaja estratégica. La infraestructura logística también está cambiando. El auge del eCommerce ha impulsado la demanda de almacenes automatizados y ubicaciones cercanas al consumidor final, especialmente en zonas urbanas.

Mientras que robots móviles, sistemas de picking asistido y micro-centros de distribución comienzan a ser parte del paisaje industrial. Empresas como Onest SmartLogistics, recientemente galardonada con el Premio Nacional de Logística (PNL) 2025, en la categoría de Proveedor de Servicios Logísticos, se encuentra desarrollando diversos proyectos

que combinan la analítica de datos, automatización de procesos y visibilidad integral de la cadena que logren convertirse en una ventaja competitiva para marcas y retailers que buscan escalar sus operaciones digitales sin sacrificar tiempos de entrega ni calidad de servicio. Sin embargo, la última milla es el principal reto al que se enfrenta la industria para equilibrar experiencia del cliente y rentabilidad. Deloitte estima que este tramo puede representar entre 30% y 35% del costo total de entrega, lo que explica el auge de tecnologías de ruteo dinámico, puntos de recolección, lockers y una gestión más eficiente de devoluciones. Para el eCommerce, la logística inversa ya no es un problema secundario, sino un diferenciador clave de servicio. Todo este avance tecnológico se apoya en una base digital cada vez más amplia. El INEGI reporta que 73.6% de los hogares mexicanos ya cuenta con acceso a internet, lo que facilita el rastreo de pedidos, la atención digital y los modelos omnicanal. Frente a este escenario, la diferencia entre las empresas líderes y las rezagadas no estará en cuántas herramientas adopten, sino en qué tan bien integren la tecnología con su operación. Para la industria logística y los jugadores de eCommerce, el año en curso confirma que la innovación ya no es una opción, se ha transformado en una condición para competir y crecer.





# Batalla narrativa

\* Por Marco Paz Pellat

*El problema para México es que tener razón en parte no equivale a tener una defensa narrativa suficiente. La postura de Sheinbaum es correcta al subrayar la corresponsabilidad y al defender la soberanía nacional*

La confrontación entre Donald Trump y la presidenta Claudia Sheinbaum en torno al narcotráfico ya no es sólo un desacuerdo diplomático. Es una batalla narrativa para definir quién carga con la responsabilidad principal de una crisis que golpea a ambos países y que tiene efectos regionales. Trump insiste en presentar a México como el epicentro del “narcoterrorismo” que amenaza la seguridad de Estados Unidos y del hemisferio. Sheinbaum responde que esa violencia no puede entenderse sin dos factores decisivos del lado estadounidense: el consumo de drogas y el tráfico ilegal de armas hacia México. Ambas narrativas tienen elementos reales, pero también responden a necesidades políticas internas. Trump apuesta por una fórmula eficaz en términos electorales: externalizar la amenaza. Su mensaje es simple, emocional y fácil de comunicar: el problema está fuera de Estados Unidos y debe enfrentarse con fuerza. En días recientes, funcionarios de la Casa Blanca, junto con mandos del Comando Sur de los Estados Unidos y del Departamento de Defensa de los Estados Unidos, endurecieron el lenguaje y defendieron una visión más militarizada del combate a los cárteles. Esa narrativa le permite a

Trump reforzar su imagen de mando, conectar con su base política y justificar mayores exigencias hacia México.

La narrativa de Sheinbaum parte de una idea distinta: la crisis es binacional y no puede reducirse a una acusación unilateral. Y en eso tiene base. La Oficina de Alcohol, Tabaco, Armas de Fuego y Explosivos, agencia del Departamento de Justicia de los Estados Unidos, reporta en su información oficial sobre México que una mayoría de las armas recuperadas en territorio mexicano y sometidas a rastreo entre 2019 y 2024 tuvieron origen en ventas realizadas en Estados Unidos.

Al mismo tiempo, los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades, dependientes del Departamento de Salud y Servicios Humanos de los Estados Unidos, mantienen que la crisis de sobredosis sigue siendo un problema severo, aunque con descensos recientes frente a años previos. En 2024 todavía se registraron 79,384 muertes por sobredosis en Estados Unidos. El problema para México es que tener razón en parte no equivale a tener una defensa narrativa suficiente. La postura de Sheinbaum es correcta al subrayar la corresponsabilidad y al defender la soberanía nacional. Sin embargo, corre el riesgo de ser percibida como una respuesta

reactiva si no se acompaña de resultados visibles y sostenidos dentro del propio territorio mexicano. Decir que Estados Unidos consume drogas y exporta armas es cierto; pero eso no neutraliza por completo la acusación de que el Estado mexicano sigue enfrentando dificultades para contener a las organizaciones criminales. ¿Qué puede esperarse hacia adelante? No parece probable una ruptura inmediata, pero sí una etapa de presión creciente. Washington probablemente seguirá endureciendo el lenguaje, buscando ampliar la cooperación en seguridad bajo términos más agresivos y vinculando este tema con otros frentes de la relación bilateral. Del lado mexicano, Sheinbaum seguirá defendiendo la soberanía, como ya ocurrió cuando rechazó

públicamente una oferta de Trump para enviar tropas estadounidenses a México. En síntesis, Trump ofrece una narrativa más simple y políticamente rentable: el enemigo está afuera. Sheinbaum ofrece una narrativa más completa y más cercana a la realidad: el problema es compartido. Pero en política internacional no basta con tener el diagnóstico más preciso. También hay que imponer un relato propio con claridad, firmeza y resultados. Ahí está hoy el gran desafío de México.

**\* Contacto: Portal:**  
**www.marcopaz.mx;**  
**Correo: alfil3000@gmail.com,**  
**Twitter: @marcopazpellat;**  
**Facebook: MarcoPaz/MX; Medio**  
**digital: www.ForoCuatro.tv.**



# ¿Lo que hay en el agua puede determinar el sexo de los peces?

Por investigadores del CIAD

El uso de plaguicidas en la agricultura ha sido fundamental para aumentar la producción de alimentos. Sin embargo, estas sustancias no siempre permanecen donde se aplican. A través de la lluvia, la escorrentía y los sistemas de drenaje, plaguicidas como glifosato y clorpirifos pueden llegar a ríos, lagunas y otros cuerpos de agua, donde entran en contacto con los organismos que habitan en ellos. A diferencia de la contaminación visible, como la basura o los cambios evidentes en el color del agua, los efectos de los plaguicidas suelen pasar desapercibidos. No se detectan a simple vista, y en muchos casos, ocurren a nivel molecular. Estos impactos pueden ser graves cuando la exposición ocurre durante las primeras etapas del desarrollo, fase en la que los organismos son particularmente vulnerables. Entre los grupos más afectados se encuentran los peces, ya que atraviesan todas las etapas de su vida en contacto directo con los contaminantes presentes en el agua. Comprender cómo los plaguicidas influyen en su desarrollo es importante para evaluar los riesgos ambientales asociados a su uso. Para estudiar estos efectos, una investigación realizada en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) utilizó el pez cebra (*Danio rerio*), una especie de agua dulce ampliamente utilizada en la investigación. Este pez es de crecimiento rápido, permite observar su desarrollo con facilidad



y comparte muchos procesos biológicos con otros vertebrados, lo que lo convierte en un modelo para evaluar los efectos de contaminantes ambientales.

En el estudio, los peces fueron expuestos desde la etapa embrionaria hasta la adultez a glifosato, clorpirifos y una combinación de ambos, utilizando concentraciones similares a las que pueden encontrarse en el ambiente. Se evaluaron aspectos como la supervivencia, el crecimiento, y en particular, los procesos de determinación sexual, es decir, cómo se determina si un pez se desarrollará como macho o hembra. Además, se evaluó el denominado estrés oxidativo, un desequilibrio que ocurre cuando el organismo produce más sustancias dañinas de las que puede neutralizar. Este proceso puede afectar a las células y comprometer el desarrollo normal a largo plazo.

Los resultados mostraron que la exposición a plaguicidas como glifosato y clorpirifos, así como a su mezcla, aumentó el estrés oxidativo



en el pez cebra, específicamente la peroxidación de lípidos, un proceso que daña las membranas celulares, y afecta el funcionamiento celular. Este tipo de daño estuvo asociado con alteraciones del crecimiento y cambios en los mecanismos que regulan el desarrollo sexual. De manera específica, el estudio reveló efectos según el plaguicida evaluado:

La exposición a glifosato provocó alteraciones en las primeras etapas del desarrollo, reflejadas en un mayor número de peces cuyo sexo no estaba claramente definido. Esto sugiere un retraso en la determinación sexual y en la diferenciación normal de la gónada. Por otro lado, el clorpirifos fue el compuesto que generó los niveles más altos de daño celular. Sus efectos estuvieron asociados con cambios biológicos que favorecieron el desarrollo masculino y alteraron significativamente la proporción entre machos y hembras. En el caso de la exposición combinada a ambos plaguicidas, se observaron efectos acumulativos. Aunque la toxicidad no superó la del clorpirifos por sí solo, sí

se registró una menor supervivencia y una alteración más profunda de los procesos evaluados, lo que intensificó la masculinización de los peces.

Estos resultados evidencian que la exposición a plaguicidas puede alterar señales internas clave para el desarrollo de los peces, promoviendo procesos relacionados con el crecimiento masculino y bloqueando los del desarrollo femenino. Es importante destacar que estos efectos se presentan a concentraciones que no causan una mortalidad inmediata significativa, lo que implica que los daños podrían pasar desapercibidos durante mucho tiempo. Desde un enfoque ambiental, estos cambios pueden suponer un riesgo para las poblaciones de peces y los ecosistemas acuáticos. Alteraciones en la supervivencia, el crecimiento y la proporción sexual podrían afectar la reproducción y la estabilidad a largo plazo de las especies, impactando no sólo a las poblaciones en los ecosistemas acuáticos, sino también a las terrestres y a las comunidades humanas que dependen de estos ecosistemas.

**\* Autoras(es): Daniela Arias Camacho, estudiante del Doctorado en Ciencias del CIAD; Samuel Calderón Liévanos, investigador de Estancias Posdoctorales por México (Secihti), y Silvia Alejandra García Gasca, investigadora de la subsección Mazatlán del CIAD.**

# Mujeres fortalecen la minería de Sonora: casi 20 mil ya trabajan en el sector, reporta AIMMGM

Recopilado por Amalia Beltrán



La minería de Sonora ya no puede explicarse sin la presencia de las mujeres. La Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México, Distrito Sonora, afirmó que ellas representan 13.42% de los más de 148 mil empleos directos e indirectos vinculados con la actividad en el estado. Esa proporción equivale a casi 20 mil mujeres insertas en una de las industrias más relevantes para la economía sonorense. La declaración no sólo aporta una cifra llamativa. También confirma un cambio laboral que ya se percibe en tareas operativas, administrativas y en puestos de decisión. El dato adquiere mayor dimensión por el peso específico de Sonora dentro de la minería nacional. El Anuario Estadístico de la Minería Mexicana 2023, elaborado por el Servicio Geológico Mexicano, ubica al estado como líder nacional en cobre, con una producción de 550,597.50

toneladas en 2023. El mismo documento reporta además 55,903.03 kilogramos de oro para ese año. No se trata de un detalle menor. Cuando cambia la composición del empleo en Sonora, cambia también la estructura humana de uno de los motores productivos más importantes del país. Esa escala ayuda a entender por qué el crecimiento de la participación femenina merece una lectura más seria y menos decorativa. No basta con celebrar que hay más mujeres en la industria. Lo relevante es que su incorporación ocurre dentro de un aparato productivo complejo, intensivo en técnica, seguridad, logística y supervisión. En un estado donde la minería sostiene cadenas de proveeduría, empleo especializado y actividad en decenas de municipios, la integración de más talento femenino tiene implicaciones económicas concretas. Afecta la calidad del capital humano disponible, la continuidad operativa y la capacidad de retención de perfiles calificados. CAMIMEX reportó en su Informe de Sostenibilidad 2024 que 74,529 mujeres trabajaban en la minería en 2023 y que ese grupo representó 18% de la fuerza laboral de la industria. El mismo informe indicó que el salario diario de las mujeres en minería metálica fue 79.3% superior al promedio diario nacional femenil. Ese dato importa porque desmonta una

idea equivocada que todavía persiste fuera del sector. La minería no sólo abre espacios para las mujeres. También puede ofrecer trayectorias mejor remuneradas cuando existen especialización, permanencia y rutas claras de promoción. El documento de CAMIMEX añade otra señal relevante. Entre las trabajadoras no sindicalizadas, 49% se desempeñó en áreas administrativas, 25% en supervisión, 21% en funciones técnicas y 5% en puestos ejecutivos. Esa distribución muestra una transición gradual, pero firme, hacia espacios de mayor responsabilidad. La discusión sería ya no pasa por si las mujeres caben en la minería. Pasa por medir cuántas

logran escalar a supervisión, cuántas se mantienen en posiciones técnicas críticas y cuántas llegan a los niveles donde se toman decisiones sobre operación, seguridad, planeación y producción. La base formativa también empieza a jugar a favor de ese cambio. CAMIMEX señaló que 44% de la plantilla femenina en empresas afiliadas ocupa puestos relacionados con ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas. Además, las mujeres representaron 38.4% de la matrícula en carreras de Ciencias de la Tierra en el ciclo 2023-2024. Son datos que ayudan a explicar por qué Sonora, con su densidad de operaciones y su tradición minera, puede ampliar



la presencia femenina en áreas especializadas. La industria requiere geólogas, metalurgistas, ingenieras, supervisoras y personal técnico. La disponibilidad de ese talento ya no es una nota secundaria. Es una variable de competitividad.

Sonora ofrece además un entorno donde ese avance puede tener efectos más visibles que en otras regiones.

La minería sonorenses necesita ampliar su base de talento disponible si quiere conservar liderazgo productivo y capacidad de ejecución. Desde esa perspectiva, la cifra de casi 20 mil mujeres no debe tratarse como un punto de llegada. Funciona más bien como una señal de transición. El avance existe y resulta relevante, pero todavía plantea preguntas necesarias. ¿Cuántas mujeres llegan a la supervisión de campo? ¿Cuántas permanecen en la industria después de los primeros años? ¿Cuántas acceden a posiciones de alta responsabilidad técnica? ¿Cuántas cuentan con condiciones adecuadas para desarrollarse en sitios remotos o en operaciones de alta exigencia? Ahí está el debate que realmente importa para una minería moderna que busca más productividad, más profesionalización y mejores estándares laborales.

La declaración de AIMMGM Sonora llega, además, en un momento en que la industria necesita mostrar resultados concretos en materia de inclusión y permanencia de talento. En un estado cuya identidad productiva está ligada al cobre y al oro, la entrada y consolidación de más mujeres en el sector no representa un gesto simbólico. Representa una mejor utilización del capital humano disponible. También refleja un cambio cultural dentro de una actividad que durante décadas mantuvo barreras visibles e invisibles para la participación femenina. Sonora ya no sólo extrae minerales. También empieza a redefinir quiénes sostienen esa operación todos los días.

Lo importante ahora será sostener el ritmo con datos verificables, metas internas más claras y una evaluación menos complaciente. La minería sonorenses tiene razones para destacar este avance, pero no para conformarse. Su verdadero desafío está en convertir la mayor presencia femenina en liderazgo técnico, continuidad profesional y mayor influencia en las decisiones que marcan el rumbo del sector. Ese sería el indicador más sólido de madurez industrial en un estado que sigue siendo referencia obligada de la minería mexicana.



## Muestra Gastronómica, foro para mostrar fortalecimiento de la industria restaurantera

Por Amalia Beltrán

Con la participación de más de 20 restaurantes se llevará a cabo la 41 muestra gastronómica de Canirac Hermosillo "Saboreando Sonora", para celebrar la gastronomía local y regional, por lo que se sigue impulsando este evento gastronómico, resaltó Marcela Flores Samaniego.

La recién nombrada presidenta de la Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados en Hermosillo, dijo que con continuar con más de 40 décadas se demuestra el fortalecimiento a la industria restaurantera de Sonora, por lo que en esta edición, además, se contará con un área de parrilleros, así como con productores de bacanora, la participación de escuelas de gastronomía, donde se espera superar la asistencia de mil personas. Esta plataforma gastronómica, ofrece no sólo la experiencia integral que celebra la riqueza culinaria, sino que además coloca a Sonora en el ámbito turístico no sólo a nivel local, nacional, sino en la mira internacional, impulsando el desarrollo económico de Sonora.

Los productores de bacanora, quienes ofrecerán un espacio para exponer y promocionar esta bebida emblemática de Sonora, donde seguirán compartiendo esta tradición que es parte de la identidad de Sonora.

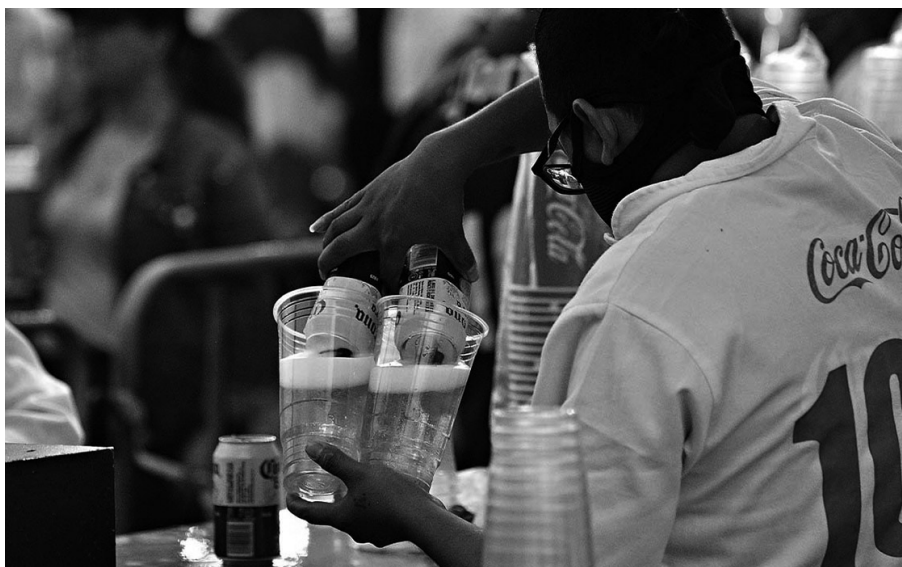
El espacio gastronómico se llevará a cabo el 19 de marzo a partir de las 7 de la tarde en Villa Toscana, con el costo de 350 pesos el boleto en preventa, mientras que el día del evento el costo será de 500 pesos y contempla el derecho a degustar los platillos, cortes de carne, mariscos de los diferentes restaurantes que son afiliados a Canirac; entre los que se encuentran: Palominos, Mariscos Willy, La Marquesa, Mariscos Siete Mares, Sal de Jade, el Farallón, entre otros, así como bebidas nacionales e internacionales. El evento familiar contará con una variedad musical y juegos infantiles.

Los boletos que se encuentran en preventa con el costo de 350 pesos se podrán adquirir en xticket.com y en las oficinas de Canirac, que se encuentran ubicadas en Avenida del Paseo #65, en la colonia Paseo del Sol. Menores de 5 años no pagan boleto.



# Cuando el fútbol mueve la economía: el efecto Mundial 2026 en Latinoamérica

Por Redacción



**E**l Mundial 2026 será el torneo con más selecciones en la historia, aunque no sólo eso, será uno de los eventos comerciales más intensos que haya vivido Latinoamérica. Porque cuando millones de personas se conectan al mismo evento, la audiencia no será lo único que crezca; el consumo, las transacciones y la manera en que toda una región ejecute, también lo hará. Y con todo esto, la presión crece en cada cobro.

## Consumo comprimido: el efecto Mundial

A diferencia de otros periodos comerciales, el Mundial no impulsa un crecimiento lineal. Lo que genera son picos concentrados en ventanas muy específicas.

Horas antes del partido:  
Compras de último momento.  
Supermercados y tiendas de conveniencia.  
Pedidos de delivery.

E-commerce urgente.  
Durante el medio tiempo:  
Compras impulsivas.  
Apuestas deportivas en tiempo real.  
Consumo móvil acelerado.  
Después del partido:  
Celebraciones.  
Restaurantes.  
Merchandising.  
Recompras emocionales.  
El consumo no sólo aumenta, se comprime y es aquí cuando la fricción se vuelve crítica.

## México: más visitantes, más intensidad

El país azteca espera entre 5 y 5.5 millones de visitantes adicionales durante el torneo, con miles de millones de dólares en impacto económico directo, aunque el verdadero cambio no está sólo en el volumen turístico, sino en cómo se pagará.  
México ya es un mercado altamente



digitalizado:  
Miles de millones de operaciones con tarjeta anuales. (SPEI procesó 5.34B transacciones en 2024)  
Transferencias electrónicas instantáneas consolidadas.  
Consumidores habituados a pagos sin efectivo.  
Los datos lo demuestran: México ya está digitalizado y el Mundial llegará a intensificarlo.  
Mobile-first: la primera pantalla es el celular.  
Más del 60% del tráfico digital global ya proviene de dispositivos móviles, y los eventos deportivos/masivos, este comportamiento se acelera:  
Búsquedas en tiempo real.  
Comparación de promociones.  
Compras mientras se ve el partido.  
Gaming y apuestas deportivas.  
Compras impulsivas.  
Si tu checkout no está optimizado para móvil, la conversión se cae.

## Gaming y apuestas: el pico dentro del pico

Uno de los sectores que más se acelera en eventos deportivos

globales es el gaming y las apuestas online.

En México y Latinoamérica:  
Alta penetración de smartphones.  
Cultura futbolera fuerte.  
Familiaridad con pagos digitales.  
Crecimiento sostenido de plataformas móviles.  
Durante el Mundial, las apuestas no sólo ocurren antes del partido, más bien son integrales. Es decir, ocurren durante el partido y en tiempo real. Eso implica:  
Autorizaciones instantáneas.  
Alto volumen simultáneo.  
Tolerancia cero a la fricción.  
En temporalidades tan masivas, una "simple" transacción rechazada, se traduce también en un usuario perdido.

## Cómo deben prepararse los comercios para el Mundial 2026

La capacidad operativa a la que se enfrentarán todos los comercios será una prueba tanto para la región como para el mundo entero para conocer en qué nivel de



Procesamiento internacional.  
Experiencia de autorización.

### Medir tiempos reales de autorización

La diferencia entre 1 segundo y 5 segundos en autorización puede impactar la conversión en mobile. Los usuarios tienden a desesperarse, pensar que su cobro no fue aceptado o que la plataforma donde están adquiriendo sus productos o servicios no funciona. Si el resultado tarda, aunque se apruebe, probablemente el usuario negará el cargo en su tarjeta, lo que resultará en bastantes contracargos para tu negocio.

### El nuevo perfil del turista

El visitante que llegará a México en 2026 no es el mismo de hace diez años, ahora se perfila como digital, contactless, usuario de billeteras electrónicas, impaciente ante filas, poco tolerante a rechazos, y por supuesto, llegará con tarjetas emitidas en otros países. Tan solo basta con revisar los datos del mundial anterior; Qatar 2022. Se instalaron más de 5,300 terminales con capacidad contactless y ~89% de todas las transacciones fueron sin contacto; esto incluye tarjetas contactless y pagos desde



infraestructura tecnológica de pagos se encuentra actualmente México y LATAM. Te recomendamos algunas acciones para conocer en qué estado se encuentra tu negocio:

Reduce:  
Campos innecesarios.  
Redirecciones externas.  
Tiempos de carga.  
Al simplificar la experiencia con menos pasos, logras más conversión.

### Auditar tu tasa de aprobación

En picos de alta demanda, incluso pequeñas caídas en la tasa de aprobación pueden representar miles de ventas perdidas. Revisa:  
Rechazos por banco emisor.  
Rechazos por antifraude.  
Errores por experiencia de usuario. Si observas que cualquiera de estos parámetros se encuentra fuera de lo regular, contacta a tu proveedor de pago. Este año más que nunca, cada punto porcentual importa.

### Optimizar el checkout mobile

Durante el Mundial, el comportamiento será claramente mobile-first. Sí, todos los ojos estarán en el partido, pero como es costumbre, los consumidores aprovecharán cada momento para revisar su celular en busca de comida, bebidas, ofertas, apps de apuestas y mucho más. Tu tienda en línea o app es mucho más que eso, es parte de la experiencia del fútbol.

### Preparar infraestructura para picos transaccionales

Más de 5 millones de visitantes adicionales, recibirá México durante el Mundial 2026, por lo que no basta con soportar un volumen promedio. Los comercios deben trabajar en conjunto con su equipo técnico y pasarela de pago para lograr una perfecta sintonía que permita que los pagos fluyan, aun cuando el volumen transaccional es intenso. Es necesario:  
Escarlar en ventanas concentradas.  
Evitar timeouts.  
Reducir latencia.  
Garantizar estabilidad.

### Evaluar aceptación internacional

El Mundial implica millones de turistas de todos lados del mundo, y eso significa: tarjetas emitidas en distintos países. Revisa:  
Compatibilidad cross-border.

dispositivos móviles compatibles.

### Latinoamérica: un ecosistema ya digital

Aunque el Mundial se celebrará en los 3 países de Norteamérica, el impacto no se limitará ahí. Latinoamérica vivirá un proceso acelerado de digitalización: Ecommerce consolidado en Chile. Crecimiento acelerado en Colombia. Penetración móvil dominante en Perú. Transición digital sostenida en Ecuador. Aunque con distintos niveles de madurez, la región comparte una característica: Consumidores cada vez más mobile-first y menos dependientes del efectivo.

### Cross-border: cuando los pagos cruzan fronteras

El torneo generará:  
Tarjetas emitidas en múltiples países.  
Compras en ecommerce internacionales.  
Pagos en tiempo real.  
Transacciones simultáneas de alto volumen.  
Pero, si el ecosistema no está preparado:  
Aumentan los rechazos.  
Se incrementa el abandono.  
Disminuye la conversión.  
Y en consumo emocional, el usuario no va a reintentar la compra, irá con la competencia. Entonces, en un entorno donde el consumidor es digital, mobile-first, e impaciente, los comercios deben estar preparados para los picos transaccionales, pagos internacionales, las experiencias omnicanal y velocidad en mobile. ¿Tu negocio está preparado para la ola de nuevos clientes?

# Cananea será sede de la Expo Minera 2026

Por Amalia Beltrán



Se espera una derrama superior a los 30 millones de pesos en la ExpoMinera 2026 "Viviendo la Minería", que se llevará a cabo del 22 al 28 de marzo en Cananea, consolidándose como uno de los eventos más importantes del sector minero en México, donde se esperan más de 4 mil asistentes diariamente. Este espacio ha sido creado estratégicamente para vincular a los proveedores del sector con las empresas, y este encuentro minero se realiza coordinadamente con la Asociación de Mineros de Sonora A.C. y el Gobierno Municipal de Cananea, en colaboración con la Iniciativa privada y la comunidad de Cananea. El presidente de Amsac, Carlos Reyes Durán, explicó que el formato de la ExpoMinera 2026 se desarrolla bajo 4 pilares: el Centro de Negocios, Exhibición Comercial, Centro de Conferencias y el festival comunitario, este último con el fin de incluir más activamente a la comunidad de Cananea.

Hay que destacar que este evento se ha ido consolidando con un referente de la innovación minera destacando el papel central de la comunidad en el desarrollo del sector, espacio donde convergen tecnología, conocimiento y colaboración comunitaria para la construcción de un futuro más prometedor y responsable para la industria minera. La exhibición comercial se realizará

*Se llevará a cabo del 22 al 28 de marzo en la cuna de la minería en Sonora, consolidándose como uno de los eventos más importantes del sector minero en México*

del 25 al 27 de marzo, como un espacio diseñado para fortalecer alianzas estratégicas, networking y oportunidades comerciales de alto nivel dentro del sector y que en esta ocasión el registro de empresas participantes con más del 50%, se contará con más de 300 empresas nacionales e internacionales y cuya novedad será el "Pabellón Minería 360", espacio que reúne a los principales grupos mineros de México para compartir retos, impulsar la innovación y fortalecer la cadena de valor, lugar donde se presentarán los principales proyectos mineros de Sonora y los retos que estos enfrentan.

Además, el Centro de Negocios que ofrece el espacio para la vinculación de empresas mineras y proveedores, contará con una exposición de maquinarias al exterior, área ideal para exhibir maquinaria, hacer demostraciones en vivo y conectar con proveedores y tomadores de decisiones. Asimismo un espacio dirigido a los mineros, así como algunas conferencias motivacionales abiertas al público ofrecidas por Yordi Rosado con el tema "Cambia el pero por el yo puedo"; y el Travieso Arce quien expondrá "La promesa que cambió mi vida".

El programa de la Expo Minera 2026 contempla las visitas guiadas con un Tour a Bisbee & Kartchner Caves: Kartchner Cavernes State Park, Visita al tajo de la mina Bisbee, Bisbee

Mining and Historical Museum y a Cooper Queen Mine; Visita Técnica a la Mina La Caridad; Visita Técnica a Buenavista del Cobre y Visita Técnica al Complejo Metalúrgico.

## Destacadas conferencias y paneles

Dentro de los conferencistas en la Expo Minera 2026 se encuentran el presidente de la Asociación de Trabajadores de Minas Metalurgistas y Geólogos de México A.C. (AIMMGM), Rubén del Pozo; el Director Corporativo de Exploración de Grupo México, Alfonso Martínez Vera, así como la Jefa de Relaciones Comunitarias de Sapuchi Minera, Kimberly Nery Bracamonte. Por parte de Wim Mexico, Marisol Barragán expondrá la conferencia WIM MEXICO: Talento femenino y rentabilidad: Impacto estratégico de la diversidad en la minería del presente y del futuro. Dentro del programa de Conferencias se realizarán los paneles: Panel de Gobierno-El Futuro Minero de Sonora: Legislación, Fomento y Desarrollo. Donde participarán el presidente de Nacozari, Pedro Morghen Rivera; presidenta de Cananea, Esmeralda González Tapia; diputada Iris Sánchez Chiu, y el Mtro. Jesús Moreno Durazo. Panel de Periodismo: Comunicación estratégica en la Minería: Retos y



**Carlos Reyes Durán,**  
presidente de Amsac.

Realidades. Juan Carlos Zúñiga, Sergio Valle, Miriam Villavicencio y Felipe de Jesús Mora. Panel Minería 360-Retos y Oportunidades en el Ecosistema Minero: De la Exploración a la Transformación Social.

## Festival "Viviendo la Minería" contará con tres foros

Festival "Viviendo la Minería" contará con tres foros. En su segunda edición el Festival "Viviendo la Minería", contará con tres foros con el objetivo de crear interacciones con la comunidad: La plaza Juárez para los eventos culturales, Parque Tamosura, que destaca entre sus actividades "El viaje de los minerales y de la humanidad", con la participación de niños y niñas en colaboración con el Pabellón "México Minero" de Camimex, así como el Taller Ambulante de Cine Documental Grupo México. Además el escenario "El Ronquillo" con la presentación Ensamble de la Orquesta Grupo México, escenario para la presentación gratuita de artistas regionales y nacionales.

# Buscan formar una red de municipios mineros

Por Amalia Beltrán

Con el objetivo de hacer una declaratoria desde Cananea, con un documento que lleve compromisos intersectoriales, conformar una red nacional de municipios mineros sustentables y también una relación estratégica con el Inafed y las comisiones legislativas de minería, se llevará a cabo el C8: Primer Encuentro Nacional de Municipios Mineros, informó Esmeralda González Tapia. La presidenta de Cananea, Sonora, dijo que este espacio de diálogo está enfocado en "Los 8 pilares de la minería responsable" y se desarrollará los días 18 y 19 de marzo en el Parque Tamosura a las 9 de la mañana. Esta reunión será previa a la ExpoMinera 2026, llevada a cabo por la Asociación de Mineros de Sonora A.C. Se están convocando a los 362 municipios mineros del país y va dirigido tanto a estos organismos, también a las empresas, académicos y aquellas universidades que ofrecen las carreras de minería; el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal que preside Armando Quintero, dependencia que se encuentra dentro de la Secretaría de Gobierno.

Dijo que en este conversatorio que contará con autoridades municipales, estatales y federales no se posee antecedente que se tenga para conformar la Red Nacional de Municipios Mineros, ni que exista un antecedente de que se haya realizado un Encuentro de Municipios Mineros, ni exista una red de este tipo. El Gobierno Municipal de Cananea con la Asociación de Autoridades Locales de México, A.C. (ALMAC) destacan que se busca impulsar una minería responsable y sostenible,

*En el marco de la Expo Minera, se llevará a cabo el C8: Primer Encuentro Nacional de Municipios Mineros, informó Esmeralda González Tapia, alcaldesa de Cananea, Sonora*

fortalecer la coordinación entre municipios mineros y construir una agenda nacional que promueva el desarrollo integral y el bienestar de sus comunidades resaltando "Los 8 pilares de la minería": Seguridad y Salud Ocupacional (Cero Daños): Prioridad absoluta para proteger la vida, integridad y salud de los trabajadores mediante la prevención de accidentes y enfermedades laborales. Sostenibilidad Ambiental (Gestión Responsable): Minimización del impacto ambiental, gestión eficiente de residuos, conservación del agua y restauración ecológica de las áreas intervenidas. Relacionamiento Comunitario y Licencia Social: Desarrollo de relaciones de confianza, consulta previa y generación de valor compartido con las comunidades locales. Innovación Tecnológica y Digitalización: Uso de automatización, inteligencia artificial, drones y robótica para aumentar la eficiencia, seguridad y productividad. Gobierno Corporativo y Transparencia: Cumplimiento

normativo, rendición de cuentas, ética en los negocios y lucha contra la corrupción.

Viabilidad Económica y Rentabilidad: Asegurar la rentabilidad de los proyectos mineros para la sostenibilidad financiera a largo plazo y la generación de impuestos/regalías.

Desarrollo del Talento Humano: Capacitación constante, diversidad e inclusión de la fuerza laboral minera.

Cierre de Minas y Remediación: Planificación desde el inicio de las operaciones para la rehabilitación final del sitio y su integración post-minería.

Estos pilares contribuyen a la transición energética de manera responsable y aseguran que la minería cumpla con las demandas actuales de la sociedad.

## La minería, principal actividad económica en 28 municipios de Sonora

La presidenta de Cananea dijo que al estimarse que se supere una



**Esmeralda González, alcaldesa de Cananea, Sonora.**

derrama económica de 30 millones de pesos por el evento de la Expo Minera, colocando a Cananea como un referente de la minería y también en el sector turístico, por lo que se aperturará un Museo Minero donde hoy se encuentra el antiguo Banco de Cananea, además se inaugurará el Yukle 320 que dará la bienvenida a los visitantes, reafirmando así a este municipio histórico y estratégico para minería en el país.

Asimismo Cananea ya está listo para ser el quinto pueblo mágico, siendo ya el municipio más importante en la minería del estado, con producciones de cobre a nivel nacional, destacándose que la minería es la actividad económica más fuerte en Sonora, ya que se encuentra presente en 70 de los 72 municipios del estado y en 28 es la principal actividad económica.



# Las Breves

## Presentan resultados de consultas sobre el T-MEC

La Secretaría de Economía presentó los resultados de las consultas públicas de cara a la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) prevista para 2026, en el que empresas, sindicatos, academia y organismos empresariales coincidieron en que el acuerdo ha sido favorable para la región, aunque también señalaron diversos retos para su actualización e implementación. El documento detalla que se realizaron 30 mesas sectoriales y consultas en las 32 entidades federativas, con el objetivo de recopilar las perspectivas del sector productivo sobre el funcionamiento del tratado comercial que rige el intercambio en América del Norte. Los resultados reflejan una percepción mayoritariamente positiva del acuerdo. A nivel sectorial, 83% de las organizaciones participantes considera que el

impacto del T-MEC ha sido favorable: el 49% lo calificó como "muy positivo" y el 34% como "positivo". En contraste, 12% lo evaluó como neutro, 4% como negativo y 1% como muy negativo. El 61% de las organizaciones encuestadas dijo exportar principalmente dentro de Norteamérica bajo las reglas del T-MEC, mientras que 47% importa insumos desde Estados Unidos o Canadá. En las consultas estatales, 66% de los participantes percibe un impacto favorable del tratado (41% positivo y 25% muy positivo), mientras que 21% lo considera neutro y 5% negativo. Otro 8% indicó no contar con elementos suficientes para evaluar su impacto. El 44% de los actores consultados considera que su economía está "muy integrada" con Estados Unidos y Canadá, y otro 32% la califica como "algo integrada".



## UNAM alista lanzamiento de su nanosatélite K'OTO

La UNAM dio un paso relevante en su agenda espacial. El nanosatélite K'OTO, desarrollado por especialistas, profesores y estudiantes de la Facultad de Ingeniería, campus Juriquilla, podría ser lanzado desde la Estación Espacial Internacional en diciembre de 2026, si supera la tercera y última fase de su desarrollo, actualmente en proceso. La previsión fue dada a conocer por Rafael Guadalupe Chávez Moreno, jefe de la Unidad de Alta Tecnología de esa entidad académica. El proyecto fue diseñado para realizar pruebas en Japón, y posteriormente, buscar su lanzamiento mediante la Agencia Espacial Japonesa (JAXA), en colaboración con instituciones de ese país.



## Es más complicado para mujeres adquirir vivienda

La compra de vivienda en México es más complicada para las mujeres en comparación con los hombres, derivado que en la actualidad el 41 por ciento de las hipotecas en el mercado están a nombre de ellas, señalaron especialistas. Ingrid Acebo, directora de Proyecto de University Tower, explicó que existen múltiples factores que hacen que la compra de vivienda sea más complicada para las mujeres, empezando por los niveles de ingreso. Las mujeres perciben en promedio 34 por ciento menos ingresos que los hombres, y aunque representan el 48 por ciento del personal en el sector financiero, sólo el 25 por ciento ocupa cargos superiores.

En este sentido, Acebo sostuvo que para las empresas de financiamiento tiene un reto para poder facilitar el otorgamiento de crédito y financiamiento para las mujeres, esto tomando en consideración sus ingresos. Citando el estudio "El sector inmobiliario con perspectiva de género" de la organización Mujeres Líderes por la Vivienda y el Sector Inmobiliario, también los créditos hipotecarios se redujo a 28 mil operaciones al cierre del 2025. "Además de mantener la participación femenina, es garantizar un acceso real y sostenible al financiamiento, especialmente ante barreras como el ahorro para el enganche y las condiciones crediticias", añadió la directiva.

El informe también encontró que más de la mitad de las mujeres en el país consideran otros elementos como la seguridad pública, montos de inversión y la estabilidad familiar que tengan para poder comprar una vivienda. La compra de una vivienda para las mujeres representa la consolidación de un patrimonio propio, un espacio seguro donde se reduzcan vulnerabilidades contra su persona, además de fortalecer la autonomía y la participación en el desarrollo urbano. "La Ciudad de México destaca como la entidad con mayor colocación de créditos bancarios y una participación femenina superior a la media nacional, lo que confirma el dinamismo del mercado en la capital

del país", dijo la directiva. Otro elemento que hace que la compra de vivienda sea más compleja para las mujeres es la ubicación geográfica y lo distante con sus centros de trabajo, así como la propia calidad de vida en las zonas. La vivienda vertical bien ubicada permite reducir tiempos de traslado, mejorar la conectividad y facilitar el acceso a servicios, elementos que inciden directamente en la autonomía cotidiana y financiera de las mujeres, resaltó la directiva. "Hoy la conversación ya no es si las mujeres pueden acceder a una vivienda, sino si el ecosistema financiero e inmobiliario está preparado para reconocerlas como un motor económico estratégico", comentó Acebo.

## Rompe México "regla de oro"

Al reducir a niveles históricamente bajos la inversión física y aumentar el endeudamiento para financiar gasto corriente, México rompió la 'regla de oro' en finanzas públicas, señaló México Evalúa. De acuerdo con el organismo, la Constitución establece que el endeudamiento debe orientarse a obras que generen ingresos para el futuro del país, un principio que se resume en la llamada "regla de oro" de las finanzas públicas, que es: la deuda debería financiar inversión y no gasto corriente. En 2025, los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP) ascendieron a 1.7 billones de pesos, mientras que la inversión física fue de 770 mil millones de pesos; esto significa que, por cada peso de deuda contratada, sólo 45 centavos se destinaron a inversión. Los 55 centavos restantes se fueron a financiar gasto corriente,

incluidos los intereses de la deuda, pensiones, programas sociales o apoyos a empresas públicas como Pemex, exhibió México Evalúa en su estudio "Navegando las finanzas públicas de 2025: balance del primer año del sexenio", publicado ayer. "Se trata de la proporción más baja en favor de la inversión desde 2009, cuando esta metodología es comparable. El deterioro es preocupante. Si la deuda no se

traduce en activos productivos que impulsen el crecimiento, el país acumula obligaciones sin fortalecer su capacidad futura de pago". En otras palabras, dice el análisis, aumenta la carga financiera sin expandir la base económica que debe sostenerla. "Esto reduce el margen fiscal de las siguientes administraciones y eleva la probabilidad de ajustes vía mayores impuestos, menor gasto o ambos",

advirtió la organización. Resaltó que, además, esta tendencia coincide con un crecimiento acelerado del gasto en pensiones, un compromiso que de por sí ya es rígido, y con la contención o estancamiento del gasto en sectores clave para el desarrollo, como salud, Estado de derecho y cuidados. El resultado, indicó en su análisis, es una estructura presupuestaria cada vez más inflexible: más recursos destinados a obligaciones corrientes y menos a inversión estratégica. "En conjunto, estos elementos apuntan al deterioro en la sostenibilidad de las finanzas públicas. No se trata sólo del tamaño del déficit o de la deuda en un año determinado, sino de la calidad del gasto y de su capacidad para sostener el crecimiento en el tiempo. Atender este desequilibrio es indispensable para evitar que los costos del ajuste se acumulen y se trasladen al futuro", subrayó.



# La IA generativa amenaza con ampliar la desigualdad de género

Por Redacción

*Empleo femenino tiene el doble de probabilidad de ser desplazado por la IA, debido a los puestos que actualmente tienen mujeres y que se prevé, podrían reemplazarse con la tecnología*

**LOS** empleos ocupados por mujeres tienen casi el doble de probabilidad de verse afectadas en comparación con las de los hombres, por la inteligencia artificial (IA) generativa, advierte la Organización Internacional del Trabajo (OIT). La automatización promete una revolución en la productividad global, pero sus beneficios no se han distribuido de manera uniforme cuando se trata del género. En el informe IA generativa: Mayores riesgos laborales para las mujeres de la OIT, se alerta que el 29% de los empleos femeninos está expuesto a la tecnología mientras que en el caso de los varones el porcentaje apenas llega a 16 por ciento. La tecnología interactúa con desigualdades existentes entre géneros. De acuerdo con el



estudio Generación IA, segregación ocupacional en el mundo laboral de la OIT, la tecnología podría agudizar la brecha de género. Por ejemplo, las mujeres sólo representan el 30% de la fuerza laboral en IA, y menos del 10% se encuentra en áreas de ingeniería y desarrollo de software, lo cual las excluye de empleos de alta productividad y mejores salarios que se empiezan a crear con la inteligencia artificial.

## Baja presencia en IA aumenta el riesgo

La falta de representación femenina en el desarrollo de la IA limita la capacidad y oportunidad de las mujeres para incursionar en nuevos espacios tecnológicos, aunado a que herramientas como la inteligencia artificial pueden aumentar el riesgo de que los sistemas tecnológicos perpetúen sesgos de género existentes. Los sistemas de IA son entrenados por humanos que los nutren con datos que pueden llegar a reflejar prejuicios sociales y que se presentan, por ejemplo, mediante herramientas de contratación, lo cual segrega en automático



a las mujeres y sólo reproduce estereotipos de género a gran escala. Según los datos del organismo internacional, las mujeres están sobrerrepresentadas en roles de apoyo administrativo y de oficina, tales como secretarías, recepcionistas, auxiliares de contabilidad y personal de nómina, funciones con tareas rutinarias, cognitivas y codificables, altamente susceptibles de ser sustituidas por la tecnología hasta en un 16% más. De hecho, en estas posiciones con más nivel de riesgo de automatización, la brecha de género es mayor, porque sólo un 3% de estos empleos son ocupados por hombres, ya que ellos predominan en sectores manuales como la construcción y la manufactura, donde la IA tiene menos impacto directo. Dicho de otro modo, las mujeres se concentran en el sector de servicios, que es el más afectado por los avances de la IA generativa, especialmente en países con ingresos altos.

La OIT alerta que la incursión de

la tecnología puede intensificar las cargas de trabajo, aumentar la supervisión y reducir la autonomía de las mujeres en sus puestos actuales, afectando así su calidad de vida. De esta manera, la IA generativa no sólo amenaza con desplazar empleos, sino que también aumenta el riesgo de amplificar desigualdades. Para evitar que la IA agudice las brechas entre hombres y mujeres, la OIT reconoce que el impacto de la tecnología dependerá de las decisiones políticas actuales, por ello, aconseja a los gobiernos incorporar la igualdad de género en el diseño y regulación de la inteligencia artificial. Asimismo, resalta la urgencia de ampliar el acceso de las mujeres a la formación en carreras de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas, conocidas como STEM, de forma que puedan comenzar a ocupar puestos que las ayuden a mantenerse en el mercado laboral y alcanzar puestos de toma de decisiones en el sector tecnológico.

# Quieren en T-MEC minerales críticos

Por Redacción



Estados Unidos busca un capítulo de minerales críticos en el T-MEC que garantice el suministro en la región de insumos clave para la producción de las industrias automotriz, salud, tecnología, electromovilidad, seguridad, militar, etcétera, y no depender de otras naciones que no son aliadas, dijo Juan Trebino, socio de la consultora Roland Berger y especialista en energía.

“La idea es fomentar la extracción, refinación y manufactura de chips dentro de la región, aprovechando los recursos minerales de Canadá, México y Estados Unidos. México, en particular, podría jugar un papel crucial en la transformación de minerales críticos, canalizando sus exportaciones hacia Estados Unidos en lugar de Asia”, expuso el experto. Por ello, la renegociación del Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) debe enfocarse en temas clave en energía, cómo son los minerales críticos, y ofrecer certeza jurídica para las inversiones de las empresas extranjeras en el sector energético, aseguró.

A inicios de febrero, Marcelo Ebrard, Secretario de Economía, informó vía X, que en los próximos 60 días se llevarían a cabo una serie de consultas entre México y Estados Unidos sobre el plan de acción en

*La renegociación del Tratado debe enfocarse en temas clave de energía, como son los minerales críticos, y ofrecer certeza jurídica a las inversiones extranjeras en el sector energético*

minerales críticos.

Incluso, aseguró, que el plan se había firmado también con Japón y la Unión Europea y que con Canadá se abordaría el tema en una visita a México el 16 de febrero. Juan Trebino consideró que debido a los cambios en la ley y reglamentos en materia energética, las discusiones se centran en la facilitación de permisos y la equidad para hacer negocios, especialmente en relación con Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad (CFE) en México.

Recordó que en los últimos siete años, el modelo energético cambió de uno abierto a la iniciativa privada a uno donde el Estado controla a las empresas y fortalece a la Secretaría de Energía (Sener), a Pemex y a CFE. “La claridad regulatoria es fundamental para atraer inversiones a mediano y largo plazo. Se busca definir el papel específico de Pemex y CFE, así como de la Secretaría de Energía y los reguladores, para que las reglas sean claras y permitan un entorno competitivo”, expuso. Se necesita aclarar cómo se resolverán los conflictos, dónde, qué reglas aplicarán, si habrá paneles en T-MEC, quiénes serán miembros, etcétera, consideró.

Javier Govea, director de la

consultora GMB, aseguró que las modificaciones realizadas a las leyes de energía, de Pemex y de CFE, así como sus reglamentos y disposiciones administrativas han fortalecido a la Sener en el otorgamiento de permisos, pero también en supervisión, regulación y en la garantía de que los proyectos contribuyen al desarrollo social y económico de las comunidades. Un ejemplo, añadió, es la Manifestación de Impacto Social, donde Sener tiene un papel relevante de verificar el cumplimiento de los compromisos que acuerden empresas y comunidad.

Lo mismo sucede en el sector gasolinero, gasero, de hidrocarburos, y así como hay inspectores de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA) en materia ambiental, también habrá en materia social de la Sener, dijo.

Esta es una norma que ya existía en 2018, con la diferencia de que ahora es manera prescriptiva, con obligaciones, facultad de inspección y verificación de la dependencia, agregó.

“El diseño institucional se ve, con claridad, la toma de liderazgo por parte de la Secretaría de Energía y eso son buenas noticias, porque puede consolidar, poner que las autoridades estén bien coordinadas y bien informadas, es un beneficio siempre para quienes cumplen. “Claro, en colaboración también con el SAT, con los controles volumétricos, pago de impuestos todo esto. Porque esa es en parte de las consecuencias que vemos en la reforma de la ley. Vemos como la Sener retoma el liderazgo institucional del sector”, explicó.



# IMCO: Alza en precios del petróleo tendría impacto fiscal y presiones inflacionarias en México

Por el Staff de El Inversionista

*Un precio del petróleo cercano a 90 dólares por barril podría generar más de 400 mil millones de pesos en ingresos adicionales para el gobierno, aunque el costo de contener el precio de las gasolinas podría absorber esos recursos*

El aumento en los precios internacionales del petróleo en medio de la tensión por la guerra de Irán podría generar ingresos extraordinarios para México, pero también presiones inflacionarias y retos para las finanzas públicas, advirtió Óscar Ocampo, director de Desarrollo Económico del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

En entrevista, el titular del IMCO explicó que el instituto analizó el efecto que tendría un incremento sostenido del precio del crudo, tomando como referencia episodios recientes de volatilidad energética. “Somos un país petrolero, pero al mismo tiempo somos un importador neto de combustibles, un consumidor muy grande de gasolinas”, señaló.

Ante el actual contexto internacional, el IMCO buscó estimar el impacto en las finanzas públicas. Para ello revisó un escenario comparable: la invasión de Rusia a Ucrania en febrero de 2022. Aunque en términos de volumen de petróleo involucrado el choque fue menor, el episodio ofrece una referencia útil sobre el comportamiento de los precios. Actualmente, el precio de la mezcla mexicana de exportación ronda los

88 dólares por barril, un nivel cercano al registrado en aquel periodo. Ocampo planteó que, si el precio promedio anual se acercara a los 90 dólares por barril, el Estado mexicano recibiría ingresos adicionales relevantes.

Recordó que la Secretaría de Hacienda estima que “por cada dólar que sube el precio del petróleo, por encima de lo programado en los criterios generales de política económica”, el gobierno obtiene cerca de 11.6 mil millones de pesos en ingresos petroleros excedentes. “Estamos hablando de un excedente petrolero de más de cuatrocientos mil millones de pesos”, dijo en torno a los recursos adicionales que en principio fortalecerían las finanzas públicas.

Sin embargo, advirtió que el efecto positivo podría verse compensado por el costo de contener el precio de los combustibles. México, explicó, mantiene un amplio consumo de gasolinas y depende en buena medida de las importaciones, por lo que el aumento del petróleo repercute directamente en los precios internos.

En ese contexto, señaló que Hacienda enfrenta una disyuntiva. Por un lado, puede permitir que el mercado

traslade el aumento al consumidor final; por otro, aplicar estímulos fiscales al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) para evitar un alza abrupta en el precio de las gasolinas. “Ahí tienes que decidir entre dos males, estás entre la espada y la pared”, afirmó.

Permitir un aumento pleno en los precios, explicó, implicaría riesgos inflacionarios. “Si vemos el dato de inflación por encima de cuatro por ciento, es un problema”, dijo. Pero subsidiar el combustible también tiene un costo elevado para las finanzas públicas.

Ocampo recordó que en 2022 el gobierno aplicó estímulos fiscales de gran magnitud para contener el precio de las gasolinas. El costo total ascendió a casi 400 mil millones de pesos, una cifra similar a los ingresos petroleros adicionales obtenidos ese mismo año. “Prácticamente el excedente que ganaste por una parte en 2022 fueron 395 mil millones de pesos, lo perdiste por la otra parte”, señaló.

De prolongarse el conflicto en Irán, ese escenario podría repetirse. El Gobierno Federal ya ha adelantado que planea utilizar nuevamente el mecanismo del IEPS para contener los precios de los combustibles.

## Imagen: Reuters

No obstante, Ocampo subrayó que la situación actual presenta complicaciones adicionales respecto a 2022. Una de ellas es el acuerdo entre el gobierno y empresarios gasolineros para que el precio de la gasolina regular no supere los 24 pesos por litro. La otra es el contexto fiscal. “En 2022 no teníamos el déficit

y el reto de consolidación fiscal que sí tenemos en 2026”, apuntó.

El desenlace dependerá en gran medida de la duración del conflicto internacional. “No puedo decir si estamos al inicio, en medio, o hacia el final de la guerra”, señaló, al referirse a estimaciones recientes de funcionarios estadounidenses que sitúan el conflicto entre tres y ocho semanas.

Para economías emergentes como la mexicana, el balance es negativo. Más allá de los ingresos petroleros adicionales, el aumento de la volatilidad y las presiones inflacionarias afectan la estabilidad macroeconómica. “La realidad es que es una escena negativa para México y para cualquier economía en condiciones similares”, afirmó.

Además, en periodos de incertidumbre global los inversionistas tienden a refugiarse en activos considerados seguros, como los bonos del Tesoro estadounidense o los metales preciosos, en lugar de apostar por mercados emergentes. Esa dinámica, explicó, ya se refleja en el tipo de cambio, que ha mostrado cierta depreciación en días recientes. A ello se suma el efecto indirecto del encarecimiento energético sobre otros sectores. El aumento en el precio del gas y de los fertilizantes puede elevar los costos de producción agrícola, lo que eventualmente repercute en el precio de los alimentos y en la inflación. Por ello, concluyó Ocampo, aunque México podría recibir ingresos adicionales por el petróleo, el impacto general de un escenario prolongado de precios altos y volatilidad internacional tiende a ser adverso para la economía.

# Estanflación podría afectar a México y al mundo si persiste el conflicto en Medio Oriente

*Este fenómeno ocurre cuando se estanca el crecimiento económico al mismo tiempo que la inflación incrementa de forma acelerada, lo que aumenta el costo de vida para las personas y provoca una crisis financiera en los países que la viven*

El conflicto armado en Medio Oriente, que se desató el pasado 28 de febrero tras los ataques de Estados Unidos e Israel en contra de Irán, dejará secuelas importantes para la economía a nivel mundial, ya que está generando un alza histórica en los precios del petróleo que podría desencadenar una estanflación a nivel mundial. Este fenómeno ocurre cuando se estanca el crecimiento económico al mismo tiempo que la inflación incrementa de forma acelerada, lo que aumenta el costo de vida para las personas y provoca una crisis financiera en los países que la viven. Una situación económica en la que se da una alta inflación

*Por el Staff de El Inversionista*

y un estancamiento de la economía, con tasas de crecimiento del PIB bajas o negativas. La estanflación es uno de los escenarios económicos más anómalos y de compleja corrección, pues las medidas económicas que se toman para salir de la recesión suelen perjudicar a la inflación, y viceversa, indicó Santander en un análisis. En el contexto actual, el riesgo de que ocurra una estanflación a nivel global ha aumentado con el conflicto bélico, ya que la presión inflacionaria ha ido en aumento 'de la mano' de los precios del petróleo y demás combustibles. Desde que se originó el conflicto en Medio Oriente, el Brent del Mar del Norte y el West Texas Intermediate (WTI) han subido más de 66% y 77%, respectivamente, colocando los precios del petróleo por encima de los 100 dólares por barril. Algunos analistas anticipan que el crudo puede alcanzar los 150 dólares si se mantiene el problema con Irán. Este incremento en el petróleo ha impulsado a otros productos como la gasolina, que ha tenido un avance importante en la última semana. En Estados Unidos, este combustible tuvo un incremento aproximado de 32.08% desde el 28 de febrero.

Sumado al incremento en los precios, algunas economías a nivel mundial registraron una desaceleración económica durante el último año, como la Unión Americana, que tuvo un avance de 2.2% en su Producto Interno Bruto (PIB) en 2025, por debajo del 2.8% que tuvo en 2024. Este fenómeno no es ajeno para México, ya que desde 2025 el país presenta un enfriamiento económico que, sumado a los últimos datos sobre la inflación, aumenta el riesgo de una estanflación. Con la guerra y el alza brutal en los precios de energéticos, aumenta la probabilidad de un escenario de estanflación en varios países del mundo, incluido México, señaló Gabriela Siller, directora de análisis económico de Banco Base. De acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), durante el año pasado el PIB tuvo un modesto avance de 0.8% anual, la menor tasa de crecimiento desde 2020. Para este 2026, algunos expertos han proyectado un crecimiento ligeramente mayor al 1%, mostrando el estancamiento que aún vive México. Sumado a esto, la inflación es otro problema que aumenta el riesgo.

Aunque a lo largo de 2025 se logró mantener el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) por debajo del 4% anual, en el último mes él se aceleró rápidamente. Al cierre de febrero, la inflación se colocó en 4.02% anual, según datos del Inegi, su nivel más alto desde junio de 2025. Este avance podría mantenerse en los próximos

meses, ya que el aumento en los precios del petróleo también genera mayor presión inflacionaria a nivel local.

Además de los riesgos con los que cerró la inflación en México el 2025, se agregan ahora las presiones inflacionarias sobre energéticos (por la guerra) y sobre mercancías (por el paquete económico 2026). La inflación ya está de nuevo encima de 4% y existen muchos riesgos de que siga subiendo señaló Gabriela Siller.

## El fantasma de la estanflación

La estanflación fue un fenómeno que se vivió a nivel mundial en la década de los 70s y 80s, debido a la llamada crisis del petróleo, un periodo donde los precios del crudo se dispararon debido a un conflicto en Medio Oriente, lo que generó una crisis globalizada.

Actualmente ha crecido el riesgo de que vuelva a suceder esta crisis por otro conflicto armado en Medio Oriente, pero ¿cuáles podrían ser las consecuencias?

El aumento en la inflación afectaría directamente al bolsillo de las personas, ya que el precio de productos o servicios básicos, como alimentos, medicamentos, y ropa, podrían incrementar de forma rápida reduciendo el poder adquisitivo de millones, aumentando la pobreza en el mundo y la desigualdad social. Además, la estanflación podría generar desempleo masivo, ya que con el aumento en los precios disminuiría el consumo golpeando los ingresos de las empresas. De acuerdo con un análisis de Investing, esto también provocaría una caída en la inversión, baja en el turismo y una contracción en las tasas de ahorro.



# Agricultura regenerativa: producir más alimentos mientras se restaura la tierra

Por Redacción

La agricultura enfrenta uno de los mayores desafíos de su historia: producir más alimentos sin expandir la frontera agrícola y sin profundizar el deterioro ambiental, en un contexto de sequías prolongadas, eventos climáticos extremos y presión creciente sobre los sistemas alimentarios, advirtieron especialistas.

El cambio climático no sólo afecta los rendimientos agrícolas, sino que está alterando los ciclos del agua, degrada suelos y reduce la biodiversidad. En México, la discusión sobre el futuro del campo ya no es sólo relacionada con la parte productiva, sino también ambiental y social donde amplias regiones enfrentan de manera recurrente una demanda de agua que supera la oferta disponible. En este escenario cobra fuerza un modelo que gana terreno a nivel global: la agricultura regenerativa. Más que una técnica específica, se

trata de un enfoque integral que busca “producir más y restaurar más”, combinando productividad con resultados medibles en salud del suelo, captura de carbono, conservación del agua y bienestar económico para los productores.

## De “producir más con menos” a “producir más y restaurar más”

La sostenibilidad agrícola se ha centrado en reducir impactos: menos emisiones, menos insumos, menor huella ambiental en un enfoque regenerativo. No sólo busca disminuir daños, sino generar beneficios netos para la naturaleza, restaurando ecosistemas y fortaleciendo la resiliencia del campo. “Hoy el reto no es elegir entre productividad o sostenibilidad. La agricultura del futuro exige ambas.

En Bayer estamos convencidos de que es posible producir más alimentos mientras restauramos el suelo, conservamos el agua y reducimos emisiones”, señala Manuel Bravo, presidente de Bayer México y líder de la División Agrícola de esa compañía.

Esto implica prácticas como la labranza mínima, que reduce la erosión y mejora la retención de agua; la rotación de cultivos, que fortalece el suelo y rompe ciclos de plagas; los cultivos de cobertura, que protegen la tierra y aumentan la materia orgánica; y el manejo integral de plagas bajo un enfoque integral de manejo agronómico.

## Innovación aplicada

Para que la agricultura regenerativa sea escalable, la tecnología juega un papel clave dentro de un sistema integral que combina ciencia, datos y acompañamiento técnico en campo.

Un ejemplo es VITALA / Preceon, el sistema de maíz de baja estatura que permite mayor densidad de siembra, mejor aprovechamiento de recursos y mayor estabilidad frente a condiciones climáticas adversas. Este tipo de innovación está diseñada para integrarse a esquemas de manejo regenerativo, facilitando decisiones más precisas y eficientes en cada hectárea.

La digitalización del campo también está transformando la forma en que los agricultores toman decisiones. A través de herramientas digitales y análisis de datos, los productores pueden decidir con mayor precisión dónde y cuándo aplicar agua o insumos, optimizando recursos y reduciendo impactos ambientales. Como ejemplo está CARLOTA, una herramienta digital desarrollada en México para mejorar la gestión del agua en la agricultura. Mediante inteligencia artificial y análisis de datos en tiempo real, esta tecnología





ha permitido ahorrar más de 14 millones de metros cúbicos de agua desde su implementación, una cifra equivalente al consumo anual de más de 55 mil hogares mexicanos, al volumen de 5,600 albercas olímpicas o al uso de agua de ciudades como Puerto Vallarta o Uruapan, con más de 230 mil habitantes. Actualmente la plataforma tiene presencia en 16 estados del país, con 257 dispositivos desplegados y más de 20 mil hectáreas monitoreadas, lo que ha permitido alcanzar un ahorro promedio de 30 por ciento en el uso de agua para riego en los últimos tres años.

A este tipo de soluciones se suman plataformas de agricultura digital como FieldView, que permite a los productores recopilar, visualizar y analizar información agronómica en tiempo real desde su teléfono móvil, tableta o computadora. Mediante monitoreo satelital, mapas de rendimiento e integración con maquinaria agrícola, los agricultores pueden detectar problemas como plagas, enfermedades o estrés hídrico antes de que generen pérdidas significativas y diseñar estrategias de siembra y fertilización más precisas. Actualmente se utiliza en más

de 27 países por más de 200 mil productores en más de 100 millones de hectáreas, mientras que en México ya está presente en alrededor de 60 mil hectáreas.

“Cuando hablamos de agricultura regenerativa nos referimos a un enfoque basado en resultados medibles. Hemos comprobado que, con un sistema integral que combina innovación en semillas y herramientas digitales, el productor puede incrementar su rentabilidad

y al mismo tiempo generar beneficios para la naturaleza”, afirmó Bravo.

### Resultados medibles en el campo mexicano

En pruebas realizadas durante tres años en parcelas de maíz en México se observaron resultados relevantes frente al manejo promedio, basado en principios regenerativos, lo que significa 25 por ciento más productividad, 50 por ciento más ganancias (considerando maíz y cultivo de cobertura) 30 por ciento menos uso de agua, 25 por ciento más secuestro de carbono en suelo y 20 por ciento menos emisiones de CO<sub>2</sub>, informó Bayer.

Si bien los resultados pueden variar según la región y condiciones específicas, las pruebas muestran que es posible alinear rentabilidad con beneficios ambientales.

### Un debate estratégico para el país

La discusión sobre agricultura

regenerativa no es sólo técnica. Está vinculada a la seguridad alimentaria, al ingreso de millones de productores y a la capacidad de los países para enfrentar la crisis climática sin comprometer su desarrollo.

A nivel global, Bayer ha establecido compromisos concretos, entre ellos reducir 30 por ciento las emisiones de gases de efecto invernadero por kilogramo de cultivo producido, disminuir 30 por ciento el impacto ambiental de los productos de protección de cultivos y mejorar la eficiencia en el uso del agua, aseguró la empresa.

La transformación del campo no será inmediata. Se trata de un proceso gradual que requiere escalar soluciones y adaptarlas a distintas regiones y cultivos. Sin embargo, el debate ya está sobre la mesa: cómo producir los alimentos que el mundo necesita sin agotar los recursos que los hacen posibles.

En un país como México, donde el campo es motor económico y pilar social, la agricultura regenerativa se perfila como una conversación estratégica sobre el futuro productivo y ambiental del territorio.



# Reforma aduanera está incrementando costos a importadores y exportadores

Por el Staff de El Inversionista

*Los contribuyentes están sufriendo el impacto de la reforma aduanera porque tienen que demostrar su existencia, lo cual implica al mismo tiempo más trabajo para los agentes, y en consecuencia, que éstos cobren más*

La reforma aduanera ha incrementado costos para importadores y exportadores, debido a que los agentes aduanales ahora les cobran más honorarios y a que han tenido que mejorar sus procesos para cumplir con los nuevos requisitos exigidos tras los cambios legales. Gloria Rocío Estrada, integrante de la comisión de comercio exterior del Colegio de Contadores Públicos de México, recordó que la reforma aduanera aprobada en el 2025 elimina las excluyentes de responsabilidad. Dichas excluyentes permitían a los agentes aduanales no ser responsables legales si un importador o exportador les mentía respecto a la mercancía ingresada o sacada una aduana de nuestro país. Ahora, como los agentes aduanales son corresponsables solidarios, deben cerciorarse de que lo que manifieste un exportador o importador en el pedimento aduanal efectivamente sea lo que se está sacando o ingresando al país. De ahí que los agentes aduanales han incrementado sus tarifas a exportadores e importadores, además de que ahora les solicitan mucha más información para poder prestarles sus servicios. Por ejemplo, ahora para que un agente aduanal trabaje para un importador, les exige a éstos

que le proporcionen contratos de adquisición de mercancías, contratos de renta de inmuebles y contratos de propiedad de maquinaria. Todo esto con el fin de poder acreditar ante las autoridades la existencia del exportador o importador y que no se trata de una empresa que está simulando operaciones. “Los agentes aduanales están pidiendo información excesiva a sus clientes. Los contribuyentes están sufriendo el impacto de la reforma aduanera porque tienen que demostrar su existencia”, consideró la especialista del Colegio de Contadores. Es por esa labor de verificación que ahora tienen que hacer los agentes aduanales que muchos de ellos han incrementado sus tarifas a exportadores e importadores, dijo la especialista, amén de que algunos han simplificado sus servicios para no ponerse en riesgo. Asimismo, Gloria Rocío Estrada advirtió que incluso ha habido agentes aduanales que han optado por dejar de trabajar para algunos de sus clientes debido al riesgo que conllevan las mercancías que son de difícil clasificación, como pueden ser los de la industria química o textil. “Los agentes aduanales están acotando sus servicios para



garantizar que cada trámite no les represente un riesgo”, comentó. Además, la especialista mencionó que ante la digitalización de las aduanas, por la reforma, ahora toda la información relacionada con las operaciones de comercio exterior se debe de subir a un sistema electrónico aduanero. Por ello, exportadores e importadores se han visto en la necesidad de contratar servicios o plataformas que les permitan subir su información de manera electrónica en tiempo y forma, lo cual ha necesitado de una inversión en esos sistemas.

## Reglas listas

Por otro lado, la semana pasada fueron publicadas las reglas de la Ley Aduanera que básicamente llevan a la operación todos los cambios que se hicieron en la reforma legal del año pasado. Sin embargo, Estrada dijo que no todas las modificaciones a la Ley Aduanera necesitaban de cambios a las reglas, por lo que buena parte de la reforma ya había entrado en vigor desde el 1 de enero.

# Debe fortalecerse liderazgo femenino en los negocios: CMN

Por el Staff de El Inversionista

El Consejo Mexicano de Negocios (CMN) a través del Centro de Competitividad de México (CCMX) realizó la quinta edición de Empresaria a Empresaria, un espacio diseñado para fortalecer el liderazgo femenino, fomentar oportunidades de crecimiento e impulsar el desarrollo de las mujeres empresarias mexicanas.

Actualmente, una de cada tres micro, pequeñas, medianas y grandes empresas (Mipymes) están lideradas por mujeres. Si bien estos resultados muestran un progreso importante, el reto hacia adelante es claro: continuar fortaleciendo un entorno que permita a más mujeres liderar, crear y escalar sus negocios, participar activamente en la toma de decisiones estratégicas y competir en condiciones equitativas dentro del ecosistema empresarial.

*La participación de las mujeres en los negocios debe ser una estrategia para fortalecer la competitividad y crecimiento sostenible*

Durante su participación con la ponencia: "Liderazgo femenino: toma de decisiones y transformación económica", la directora ejecutiva del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), Ana M. Aguilar destacó que México cuenta con una gran oportunidad de elevar la participación laboral femenina a estándares internacionales. Hoy en día, nuestro país tiene las condiciones

para generar un ambiente con mayor certidumbre, oportunidades de inversión nacional y de crecimiento para las mujeres que lideran una empresa.

Destacó que está comprobado por diversos estudios, que la participación activa y el liderazgo de la mujer hacen empresas más productivas, con mayor resiliencia y que fortalecen una cultura de inclusión.

La incorporación de las mujeres en puestos directivos puede incrementar la productividad y los beneficios entre 5% y 20% según el sector y el nivel de integración. Por lo que promover la participación de las mujeres en los negocios más allá de ser un tema de equidad y justicia es una estrategia para fortalecer la competitividad y crecimiento sostenible.

Además, destacó que entre los principales retos que enfrenta la mujer empresaria se encuentra el acceso al financiamiento, las restricciones legales y estructurales, cargas excesivas en tareas del hogar y el acceso a financiamiento, las cuales generan un alto grado de informalidad. Actualmente, 6.2 millones de mujeres son

dueñas de negocios en México; sólo 17% opera en la formalidad. Ante este contexto, impulsar espacios, generar programas y acciones para promover la inclusión y la equidad de género en las empresas debe ser una prioridad. Además de un trabajo conjunto entre el sector público y privado.

"Desde el Consejo Mexicano de Negocios (CMN) a través del Centro de Competitividad de México (CCMX), impulsamos acciones para fortalecer la participación de las mujeres en la economía formal y en posiciones estratégicas. Un claro ejemplo de ello, es la iniciativa Empresaria a Empresaria, que en su quinta edición recibió a más de 180 mujeres emprendedoras y empresarias de diversos estados del país.

El programa Empresaria a Empresaria impulsa a las mujeres a fortalecer su liderazgo, mediante capacitación, herramientas prácticas y acompañamiento de mujeres líderes en los negocios, lo que les permite profesionalizar su operación y tomar decisiones con mayor visión empresarial. Pero, sobre todo, abre la puerta a algo fundamental para el crecimiento: una red de colaboración entre empresarias, donde se comparten experiencias, conocimiento y conexiones estratégicas.



# Las facturas de los trastornos mentales en el trabajo

La ansiedad, la depresión, el estrés crónico y el agotamiento afectan el bienestar de las personas trabajadoras y esto a su vez impacta directamente en la productividad laboral. Según datos del Informe sobre la salud mental global de Sapien Labs. Quienes enfrentan este tipo de trastornos pueden perder hasta 23 días productivos al mes. Asimismo, la Organización Mundial de la Salud (OMS) destaca que, debido a la depresión y la ansiedad, de manera anual en el mundo se pierden en promedio 12,000 millones de días de trabajo, una cifra que también se traduce en la merma de hasta 1 billón de dólares debido a la falta de productividad en las organizaciones. Los trastornos mentales impactan a las organizaciones a través de dos formas, el ausentismo, que es la incapacidad física de asistir al trabajo debido a factores como el agotamiento, la ansiedad o la depresión; y el presentismo, cuando el empleado asiste, pero su rendimiento es significativamente menor por la falta de energía o concentración. Estos datos son relevantes si se considera que los trastornos de salud mental son una de las principales causas de bajas por incapacidad temporal, según la investigación El papel de la salud mental en la productividad laboral publicada en la revista Economía de la Salud Aplicada y Política de Salud (AHEHP, por sus



*Ansiedad, depresión y estrés crónico impactan directamente en la productividad laboral, ya que estos trastornos de salud mental pueden provocar la pérdida de hasta 23 días productivos al mes*

siglas en inglés).

La investigación señala que no atender los trastornos mentales de los trabajadores aumentará el costo para las empresas a 6.1 billones de dólares en 2030.

## Productividad en México tiene una brecha generacional

El informe de Sapien Labs señala que el nivel de productividad de los mexicanos depende de su edad. Las personas mayores de 55 años, por ejemplo, tienen una de las mejores puntuaciones de salud mental a nivel global, ubicándose en el puesto ocho de 84 países analizados y se clasifican en la categoría "Prosperando". Según el estudio, este grupo tiene una alta estabilidad productiva con mínimas pérdidas de días de trabajo; sin embargo, en el caso de los adultos jóvenes la historia es diferente, ya que se ubican en el puesto 52 con la categoría "Soportando". En dicha categoría, las personas de 18 a 34 años están "simplemente sobreviviendo", y aunque tienen la capacidad para funcionar productivamente, su habilidad se ve comprometida y tienden a ser productivos menos de 21 días al mes. Según los índices del informe, en

la categoría "Manejando", que es donde se ubica el promedio mundial, las personas son productivas el 70% de su tiempo; es decir, en promedio 21 días al mes.

No obstante, en la categoría de "Angustiado" se pierden entre 18 y 23 días productivos al mes, una cifra que afecta al 41% de los adultos jóvenes a nivel mundial, pues son quienes más enfrentan retos de salud mental clínica en el trabajo, infiere el documento de Sapien Labs.

## ¿Cómo impacta la salud mental en la productividad laboral?

La salud mental influye directamente en el trabajo, ya que de esta depende la capacidad para sortear desafíos, y a través de habilidades, funcionar productiva y efectivamente. Esto implica que, ante su ausencia, las consecuencias se traducen en un bajo rendimiento.

El análisis Absentismo laboral y medición de la salud mental de Happyforce menciona que un estado mental deteriorado se traduce en baja energía, desconexión y dificultad para concentrarse, lo que no sólo afecta a quien lo padece, sino a toda la organización, ya que deteriora el clima laboral y genera desgaste en los equipos de trabajo.

Una mala salud mental puede convertirse en una "causa silenciosa del absentismo laboral", señala Anabel Fuentes Calderón, fundadora de Affor Health. Asegura que "el estrés crónico, la ansiedad y la depresión disminuyen la energía y la capacidad de concentración, desembocando finalmente en la incapacidad de acudir al trabajo". La experta apunta que tan solo la depresión afecta hasta al 6% de las personas trabajadoras y es la principal causa de discapacidad laboral en México, mientras que la ansiedad representa entre el 20% y el 30% del costo total de nómina para las empresas con pérdidas de productividad que alcanzan los 16,000 millones de pesos anuales.

## Estrategias de prevención y bienestar laboral

Para prevenir el desgaste emocional en las organizaciones, el estudio de la AHEHP recomienda a los centros de trabajo promover una buena salud mental y apoyar a las personas con enfermedades mentales, para ello, se deben implementar políticas laborales que proporcionen acceso a atención profesional.

Por su parte, la OMS sugiere a los empleadores capacitarse y capacitar a su personal en temas de salud mental e intervenciones, de forma que puedan atender y cuidar el bienestar de las personas que integran sus equipos.

Happyforce aconseja evaluar periódicamente el estado de las personas, por ejemplo, con microencuestas anónimas que permitan detectar señales tempranas de malestar, así como incluir prácticas de gestión emocional, espacios de desahogo y acompañamiento profesional, aunado a horarios flexibles que ayuden a equilibrar la vida personal y profesional.



## Hermosillo fortalece su mercado laboral con la Feria, “Hermosillo CRECE con Empleo” en alianza con CANACINTRA

Por Aurora Retes Dousset

En un esfuerzo conjunto por fortalecer el mercado laboral y facilitar la vinculación entre talento y sector productivo, el Gobierno de Hermosillo, a través de la Agencia Municipal de Desarrollo Económico (AMDE), participó junto con la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA) en la octava edición de la Feria, Hermosillo CRECE con Empleo, integrada este año a la Expo Empleo 2026 organizada por el colectivo empresarial.

El encuentro reunió a 42 empresas con operaciones en el ámbito local y estatal, así como a más de mil buscadores de empleo, consolidándose como un espacio estratégico de reclutamiento y

contacto directo entre compañías que demandan talento y personas interesadas en integrarse al mercado laboral formal.

Durante el arranque del evento, Oscar Gastélum Donnadieu, director de la AMDE y representante del presidente municipal, Antonio Astiazarán, destacó que el desarrollo económico de las ciudades se construye desde la base del empleo formal y la generación de oportunidades para el talento local.

“Cuando hablamos de desarrollo económico solemos pensar en inversiones o en grandes empresas, pero muchas veces inicia con algo fundamental: el acceso a un empleo digno, que no sólo transforma la vida de las personas, sino también el

rumbo de una ciudad”, expresó.

La feria se desarrolló en coordinación con CANACINTRA Hermosillo, encabezada por su presidente Iván Contreras, quien reconoció la colaboración entre el sector empresarial, el Gobierno del Estado y el Ayuntamiento de Hermosillo, para impulsar iniciativas que fortalezcan la competitividad del mercado laboral regional.

En el evento también participó David Soto Alday, secretario del Trabajo del Gobierno de Sonora, junto con integrantes del consejo directivo del organismo industrial.

Como parte de la estrategia para mejorar la empleabilidad de los asistentes, la AMDE implementó previamente dos sesiones de

capacitación dirigidas a quienes participarían en el proceso de reclutamiento. El 9 de marzo se impartió el taller “Prepárate para ese empleo”, enfocado en habilidades para entrevistas laborales, y el 10 de marzo la sesión “IA en el trabajo: productividad y empleabilidad”, orientada al uso de herramientas de inteligencia artificial en el entorno profesional.

Con esta iniciativa, Hermosillo refuerza su apuesta por la articulación entre gobierno y sector productivo para impulsar el talento local, fortalecer la generación de empleo formal y contribuir al dinamismo económico de la región.

**\* Directora Voz Empresarial  
Medios | Noticias | Editorial |  
Asesoría Marcaje  
Personal | Comunicación  
Cel. 66 22 23 05 57 |  
aretes0@gmail.com**



**¡CAPACÍTATE PARA TUS ENTREVISTAS DE TRABAJO!**  
HORARIO: 10:00 AM A 1:00 PM  
LUGAR: CANACINTRA HERMOSILLO

FECHA	TEMAS
Lunes 09 de marzo	Prepárate para conseguir ese empleo
Martes 10 de marzo	Taller: IA en el Trabajo: Productividad y Empleabilidad

Y al terminar estas capacitaciones... Asiste a la

**11 MARZO**  
9:00 am a 2:00 pm  
Canacindra Hermosillo  
Blvd. Luis Encinas J. 460,  
Col. Los Naranjos  
¡ENTRADA LIBRE!

EconomíaHMO | desarrolloeconomicoHMO | www.hermosillo.gob.mx



Por Jesús Alberto Rubio  
beisrubio3@gmail.com

# A no demoler la memoria

Verá que tema: Ahora retomo el de espacios/recintos sagrados del deporte y en especial de beisbol que por diversas razones quedan en el olvido, los desaparecen o bien son destruidos por la infame picota. Múltiples casos han sucedido aquí, allá y acullá.

Sabemos que la destrucción de estadios de béisbol icónicos suele responder a una combinación de factores económicos, logísticos y de seguridad que superan el valor sentimental o histórico del inmueble.

Aunque, ya sabe, desde Al Bat, persiste la idea y el deseo de que pudieran conservarse o bien convertirse en museos o recintos históricos o algo más en bien social del deporte y la familia, como el que les dejaran –por ejemplo– un espacio/terreno de juego para beisbol u otro deporte infantil/juvenil Menor.

## Cayeron a espaldas del pueblo

Ejemplo: la destrucción de los estadios de beisbol de Obregón, el Abelardo L. Rodríguez de Guaymas y el Fernando M. Ortiz (ex Casa del Pueblo hasta 1955).

Debo decir: El viejo hogar de los Yaquis, su demolición dejó un vacío

*Evitemos el silencio de los escenarios que nos dieron gloria; ¿por qué borrar catedrales deportivas?; ¡vamos al rescate de nuestros recintos históricos!*



de identidad en el corazón de la ciudad que muchos aficionados aún añoran.

El "Abelardo L. Rodríguez" inolvidable en un puerto con una tradición beisbolera inmensa. Recordar los años de gloria de los Ostoneros en

ese histórico inmueble es hablar de la época de oro del béisbol del Pacífico/Liga de Sonora y de la Costa del Pacífico.

También sucedió con el Parque Deportivo Veracruzano (PDV) en la ciudad y puerto de Veracruz.

Igualmente pasó con el parque donde jugaron los Azules de Coatzacoalcos y el de Tampico que fue la casa histórica de los Alijadores. Y así pudiera seguir con más ejemplos.

Ah, una excepción notable, al paso del tiempo aquí en nuestra entidad, ha sido el Estadio Estrellas Empalmenses, el cual merece un capítulo especial.

## Placa conmemorativa

Exacto: El estadio de la Casa del Pueblo y luego llamado Fernando M. Ortiz, subrayo con énfasis, no fueron sólo estadios, sino el corazón de esta capital sonorenses y la cuna de la pasión hacia el deporte rey por al menos cuatro décadas.

Y sí: es increíble que un lugar donde se vivió la transición de la vieja "Casa del Pueblo" a la era moderna del béisbol invernal no tenga un recordatorio físico a la altura.

Reflexión: cada vez que cae una barda histórica, no sólo perdemos concreto y acero; perdemos el lugar donde nuestros padres nos enseñaron a amar el juego.

Recuperar esos nombres es evitar que nuestra identidad deportiva termine siendo un simple terreno baldío.

Cierto es que hemos permitido que

nuestras catedrales deportivas caigan en el olvido.

Por ello, recuperar sus nombres no es nostalgia; es un acto de respeto a nuestra propia historia.

El Fernando M. Ortiz (1955-1972), fue heredero de la antigua Casa del Pueblo.

Sobre este suelo se forjaron las primeras grandes glorias de nuestro deporte rey y se consolidó la identidad de una afición inquebrantable.

Busquemos que este parque recreativo guarde siempre el eco de los aplausos y las hazañas de quienes, con su entrega, convirtieron este diamante en un recinto sagrado de la memoria hermosillense.

Poner una placa es un acto de justicia histórica que cuesta muy poco comparado con el valor de la identidad que rescata.

No permitamos que el silencio de las demoliciones sea la última palabra.

Pongamos nombre al pasado para que el futuro tenga cimientos.

Es hora de que Asocrodes y la Peña de Béisbol de Hermosillo lideren este rescate del olvido. Ya veremos y pendientes de ello.

Por todo ello, reitero: Preservar los templos históricos del béisbol no es sólo una cuestión de ladrillos y cemento, sino de salvaguardar la

memoria viva de nuestras ciudades. Es verdad que mantenerlos en pie exige una fuerte inversión financiera y un compromiso logístico que desafía cualquier presupuesto; sin embargo, el valor de rescatar un diamante donde se forjaron leyendas trasciende cualquier balance económico.

Convertir estos recintos en museos interactivos o centros comunitarios no debería verse como un gasto fondo perdido, sino como una inversión en el patrimonio cultural, evitando que la identidad de un pueblo sea demolida en nombre de una modernidad que a menudo olvida sus raíces.

### Otros escenarios...

Aquí en Hermosillo el inmueble que albergaba al Salón de la Fama del Deportista Sonorense también fue parte de esa ingrata historia.

Y en el caso del Club Naranjeros de Hermosillo, desde hace años eliminaron lo que en el estadio Héctor Espino era su flamante Recinto Histórico.

Al respecto hemos insistido en su recuperación y la respuesta de la directiva es que ya se tiene un proyecto apoyado en la nueva tecnología.



Desafortunadamente tarda en hacerse realidad. Quizá, quizá, lo tengan listo previo a la próxima Serie del Caribe a celebrarse en febrero de 2027 en el Estadio Fernando Valenzuela, sede de lo que deberá ser un magnánimo evento beisbolero.

### El Serdán Arechavaleta

En Veracruz, un inmueble arquitectónico dentro de lo que fue el Estadio Carlos Serdán Arechavaleta, también desapareció.

Aquel escenario fue sede de la Liga Marítima; contaba con cinco campos, canchas de frontón, de fútbol y un gimnasio/ ring-arena para box y lucha libre, además de una refresquería.

Pero, como suele suceder, ¡un día apareció doña picota (llevada por dinero y política) y adiós historia y estadio!, dándose paso a la construcción de un gran centro comercial, tal cual también proyectaban, por cierto, hacer con nuestro Héctor Espino en Hermosillo, hoy Academia de béisbol del BTED, ¿lo recuerda?

El Carlos Serdán, de inicio, fue

propiedad del Sindicato de Maniobristas, Cargadores y Carretilleros de Veracruz y luego se incorporaron otras organizaciones sindicalistas, como de Ferrocarriles, Pemex y de Panaderos, los que en general permitieron su venta.

También le diré: desafortunadamente no se encuentra evidencia alguna en ese cetro comercial que allí existió el Serdán Arechavaleta. Ni fotos o placa memorial; algo en verdad lamentable, tanto por su desaparición como la identidad que tenía en el béisbol veracruzano (los campos de aquel estadio fueron reubicados en la colonia Pocitos y Rivera).

Sin duda alguna, aquel estadio construido en 1944, (proyecto, diseño estructural y construcción del Arq. Enrique Segarra Tomás) fue un lugar emblemático y famoso por sus partidos de béisbol y eventos diversos hasta que fue vendido en el período del alcalde Francisco Ávila Cambero (1998-2000) lo cual llevó a demolición del histórico parque.

Al escenario, por supuesto, se le recuerda con nostalgia en la memoria veracruzana.





# Colección PRIVADA

\* Por Alejandro F. Ceceña

## La reforma electoral ¿se precipita hacia el naufragio?

(PVEM) y (PT) se cotizan alto con Claudia Sheinbaum, quieren más candidaturas, y si son alcaldías mejor. Pero los morenistas fundadores ya no quieren seguir entregando el partido. Vamos por partes; Morena ha logrado aprobar el dictamen en comisiones de la Cámara de Diputados, pero con el rechazo del PT y el PVEM lo que anticipa una derrota en el pleno. La reforma político-electoral de la presidenta Claudia Sheinbaum ha superado su primer filtro legislativo; este martes ha sido aprobada en comisiones unidas de puntos constitucionales y de reforma electoral de la Cámara de Diputados como una ilusión y mero trámite. Los aliados de Morena, PT y PVEM han votado en contra de la propuesta presidencial. La enmienda de calado que tensó los últimos meses la relación entre los partidos del bloque gobernante ha avanzado la última milla rumbo a una muerte asegurada que se concretará este miércoles en el pleno del órgano legislativo. Los aliados en el oficialismo han marcado una distancia que adelanta el naufragio de la propuesta, una prueba de fuerza dentro del bloque oficialista. La escena de la tarde del pasado martes ha resumido el momento político del oficialismo. Morena mantiene el control de las comisiones legislativas y la capacidad de empujar iniciativas clave, pero esta vez no ha contado con la cohesión del bloque que lo llevó a dominar el Congreso en el arranque del sexenio.



La reforma electoral de Sheinbaum se ha convertido, así, en la primera ruptura –aparente– en la relación con sus aliados.

\*\*\*

### El fuego amigo contra el PT...

Durante la sesión ordinaria del pasado martes en la Cámara de Diputados, la legisladora Lilia Aguilar Gil, integrante de la bancada del PT, se lanzó contra el movimiento de la 4T y aseguró que algunos grupos están detrás de su linchamiento mediático.

La legisladora aprovechó su participación en tribuna para reconocer que la corrupción ya es parte del movimiento. “Andrés

Manuel (López Obrador) dijo una vez que a este movimiento sólo lo podía acabar este movimiento, la intolerancia, el sectarismo, los pleitos por los puestos y la desviación de los ideales del movimiento como la corrupción que hoy claramente se da dentro de nuestro movimiento. Pero nosotros no vamos a dar un paso atrás”, afirmó. La diputada señaló que estas agresiones derivan de su posición crítica hacia la reforma electoral impulsada por Palacio Nacional, así como de señalamientos recientes sobre su situación patrimonial.

\*\*\*

“No sería una derrota política si no se aprueba la reforma electoral”: Luisa Alcalde

Ni derrota de Morena ni de Claudia Sheinbaum si no se aprueba la reforma electoral, dice Luisa Alcalde. La dirigente nacional de Movimiento de Regeneración Nacional (Morena), Luisa María Alcalde, descartó que exista una derrota política para su partido o para la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, en caso de que no se apruebe la reforma electoral en la Cámara de Diputados.

La dirigente morenista fijó su postura ante la posibilidad de que Morena no alcance los votos necesarios para aprobar la iniciativa impulsada por la presidenta. Actualmente, Morena cuenta con 253 votos en la Cámara de Diputados, cifra insuficiente para aprobar una reforma constitucional. Para ello se requieren al menos 334 votos, por lo que sería necesario el respaldo de partidos aliados que, hasta ahora, han mostrado reservas sobre el proyecto. (PT) y (PVEM), se han manifestado su desacuerdo con algunos puntos de la reforma electoral, en particular con la eliminación de las listas de representación proporcional, conocidas como plurinominales. Lo que parece cierto, es que, (PVEM) y (PT) venderán caro su amor. Nos vemos la próxima. HASTA ENTONCES

**Empresario y escritor.**  
@coleccionsonora



# INCIDIENDO

\* Por Guillermo Moreno Ríos

## Cuando el deporte escolar deja de educar

Durante muchos años, las justas deportivas escolares representaban algo más que una competencia. Eran momentos de convivencia entre familias y espacios donde los estudiantes aprendían disciplina, compañerismo y respeto. Los padres acudían a ver a sus hijos competir, las escuelas celebraban el esfuerzo más que el resultado, y el deporte era una extensión natural de la formación educativa.

El deporte era, en esencia, **escuela de vida**.

Sin embargo, en algunos entornos ese espíritu parece haberse ido transformando. Quien hoy asiste a ciertos torneos juveniles puede percibir un ambiente distinto: en las gradas ya no siempre predomina la convivencia familiar. A veces aparecen gritos, presiones y actitudes que poco tienen que ver con el espíritu formativo del deporte escolar. Padres que viven el partido como si fuera una final profesional, jóvenes que replican esa intensidad en la cancha y adultos que, quizás sin advertirlo, transmiten la idea de que ganar es lo único que importa. Así, lo que debería ser una fiesta deportiva termina, en ocasiones, pareciendo **un pequeño campo de batalla emocional**.

No se trata de un caso aislado ni de una escuela en particular. Es una transformación silenciosa que aparece cuando el deporte escolar se mezcla con prestigio institucional, rivalidades entre colegios y expectativas sociales que nunca debieron trasladarse al ámbito educativo.

Las medallas comienzan a ocupar vitrinas, los torneos se promocionan en redes sociales y las victorias



se convierten en símbolos de posicionamiento. En medio de todo eso están los jóvenes deportistas: adolescentes que aún están en desarrollo físico y emocional, pero que a veces enfrentan presiones similares a las de atletas profesionales.

Competir no es el problema. La competencia forma carácter. El problema aparece cuando **el resultado pesa más que el proceso**.

Hay además un aspecto que casi nunca se analiza con la seriedad necesaria: **el riesgo**. En el deporte juvenil, donde participan menores de edad, ese enfoque casi nunca se aplica con la misma rigurosidad. Si existen peligros —como sobrecargas físicas, presión excesiva o entrenadores sin preparación especializada— y además hay alta vulnerabilidad —porque se trata de niños, niñas y adolescentes en desarrollo—, entonces el riesgo aumenta inevitablemente si no existen controles adecuados.

Y cuando ese riesgo no se gestiona,

tarde o temprano aparecen los percances.

Aun así, muchos torneos escolares carecen de protocolos médicos previos, control de cargas físicas o lineamientos claros sobre la conducta de adultos en las gradas.

Hace apenas unos días, un hecho ocurrido en Hermosillo entre jóvenes deportistas volvió a encender conversaciones entre padres de familia. No es necesario reconstruir el episodio ni convertirlo en espectáculo. Pero su sola existencia debería bastar para detenernos a reflexionar.

Porque cuando algo así ocurre, inevitablemente surge una pregunta: **¿realmente estamos formando a nuestros hijos dentro del deporte escolar?**

Vale la pena preguntarse si el sistema deportivo y educativo, e incluso el legislativo, observan con suficiente atención lo que ocurre en algunos torneos juveniles de escuelas privadas: la intensidad competitiva, la supervisión de entrenadores,

los protocolos de protección para menores y las reglas que regulan estos espacios.

No se trata de buscar culpables, pero tampoco de ignorar señales que merecen atención. Cuando se trata de menores, la responsabilidad es compartida entre escuelas, entrenadores, familias, autoridades y sociedad.

Quizá más que crear nuevas estructuras, baste con recuperar el sentido original del deporte escolar: **formar personas**.

Las medallas pueden ser valiosas, pero nunca más importantes que la salud o la integridad de un estudiante. Una escuela no se mide por sus trofeos, sino por los seres humanos que forma o al menos eso se espera.

Tal vez ha llegado el momento de revisar prácticas y fortalecer la cultura deportiva que queremos para nuestros hijos: no para limitar el deporte, sino para proteger su verdadero sentido.

Porque si no corregimos ciertas actitudes en casa, en la escuela y en el deporte, tampoco debería sorprendernos lo que después ocurre en las calles.

La violencia rara vez aparece de la nada.

Muchas veces comienza mucho antes... y crece en silencio mientras todos vemos el problema, pero nadie decide detenerlo.

\* **Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. [guillermo.moreno@consejoincide.org](mailto:guillermo.moreno@consejoincide.org)**

# ¿Pueden los agentes de IA liderar a la fuerza laboral?

\* Por Olivia Segura

## *Diez preguntas para iniciar la transformación*

**LOS** agentes habilitados por inteligencia artificial (IA) ya forman parte del presente de las compañías y continuarán siendo clave en su futuro, aun en un contexto de incertidumbre. Según el reporte AI Quarterly Pulse 2025 de KPMG, correspondiente al cuarto trimestre, 67% de las y los líderes continuarán invirtiendo en esta tecnología; 57% afirma que lo hará incluso ante una recesión, aunque aún desconocen cómo medir el retorno de inversión (ROI, por sus siglas en inglés). Esto confirma su compromiso con aprovechar la IA como ventaja competitiva para el talento, los procesos y las estructuras organizacionales. Además, 26% de las empresas señalan haber implementado agentes, más del doble con respecto al primer trimestre de 2025 (11%), lo que evidencia la velocidad con la que se está reconfigurando y transformando la fuerza laboral.

### **El impacto más allá de la tecnología**

Un hallazgo relevante es que 44% visualiza a los agentes de IA en roles de liderazgo en los próximos dos o tres años. En contraste, en el tercer trimestre de 2025, 76% aún consideraba que las personas debían dirigir a los agentes. La transparencia sobre los cambios en roles, las actividades que serán transferidas y los plazos para ello será

indispensable para ganar la confianza de una fuerza laboral que hoy se percibe confundida y temerosa ante la posibilidad de ser desplazada. No sorprende que 46% de la muestra reconozca resistencia interna frente a la adopción de agentes de IA y bajo interés en utilizarlos. Asimismo, 25% admite que su liderazgo no está convencido de los beneficios ni confía plenamente en estos agentes, lo que representa un aumento de 20 puntos porcentuales con respecto al segundo trimestre.

Ganar la confianza y el sponsorship del liderazgo será el primer paso para extender la adopción al resto de la organización. Para reducir la incertidumbre será necesario construir de manera conjunta el modelo de trabajo futuro y aceptar que algunos roles desaparecerán, mientras que otros serán creados. A partir de ello, será clave diseñar planes de capacitación, actualizar estructuras y comunicar oportunamente los cambios. Evitar la opacidad es fundamental para prevenir desconfianza y fuga de talento, lo que podría obstaculizar la capitalización de experiencia y conocimiento en la implementación de la IA. También será indispensable identificar los problemas a resolver y proponer alternativas con ayuda de la IA, como la creación de "personas" o la limpieza de datos.

### **Las habilidades más buscadas**

Las tendencias de reclutamiento reflejan estos cambios. Las capacidades analíticas, la gestión de datos y la automatización son altamente valoradas: 76% de los empleadores están dispuestos a



ofrecer una prima salarial de hasta 10% a talento que cuente con ellas, mientras que 22% pagaría entre 11% y 15%. Además, 64% ha ajustado su estrategia para contratar personal sin experiencia, privilegiando la capacidad de aprendizaje continuo (63%), la adaptabilidad y el pensamiento crítico (61%). A pesar de que existe consenso sobre los roles emergentes, como ingenieros de prompts de IA (71%), analistas de desempeño (59%) y entrenadores de IA o curadores de datos (58%), la escasez de habilidades continúa siendo un reto. Tampoco se observan avances significativos en el desarrollo de estas competencias dentro de las empresas, por lo que persisten las preguntas: ¿qué habilidades desarrollo?, y ¿a quién capacitar? Estos cuestionamientos muestran una desconexión entre los equipos de reclutamiento, capacitación,

operaciones y tecnología. La integración de estas funciones aún no se consolida para diseñar planes de formación basados en tecnología que respondan a las necesidades del negocio. El primer obstáculo identificado es la falta de claridad sobre el problema a resolver. Más allá de la IA u otros habilitadores, la ambigüedad con respecto al talento requerido y sus habilidades, sigue siendo un denominador común.

### **Diez preguntas para iniciar el journey de transformación con agentes de IA**

Considere estas preguntas para trabajar con sus comités o líderes de transformación, e involucre a Recursos Humanos (RR.HH.), Tecnologías de la Información (TI) y a las áreas funcionales con



desafíos recurrentes, como Finanzas, Comercial o Cadena de Suministro:

1. **¿Qué problema necesitamos resolver?**
2. **¿Cuál es nuestro nivel de madurez para adoptar agentes de IA como habilitadores de solución?**
3. **¿Cómo transformaría la IA los roles, estructuras y modelos operativos?**
4. **¿Qué porcentaje de las cargas de trabajo asumirían los agentes?**
5. **¿Cómo cambiaría la estructura organizacional en tamaño y forma?**
6. **¿Qué roles desaparecerían y cuáles se crearían?**
7. **¿Es posible reasignar al personal cuyos roles desaparecerán hacia nuevas funciones o algunas de las ya existentes?**

8. **¿Cuáles serían las competencias críticas necesarias?**
9. **¿Cuál sería un plan de capacitación realista que permita entrenar al personal sin afectar la operación actual?**
10. **¿Cómo comunicar los beneficios de la adopción de agentes de IA según cada problemática a resolver?**

¿Qué otras preguntas agregaría en esta reflexión? Recuerde que los planes de carrera y las evaluaciones de desempeño también cambiarán. Tampoco se debe desestimarse el impacto cultural. ¿A quién más invitaría a esta conversación? ¿Visualizaría un piloto en alguna unidad de negocio o función? La transformación con agentes de IA es una oportunidad para detonar innovación y eficiencia. La resiliencia, la flexibilidad y la capacidad de conectar serán clave para aprovechar este momento histórico y evitar que se perciba como una amenaza dentro de los equipos de trabajo.

**\* Socia de Asesoría en Capital Humano y Gestión del Talento de KPMG México**



# ACOMPañAMIENTO TANATOLÓGICO

**¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?**

**NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.**

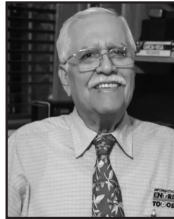
- **SESIONES INDIVIDUALES:** Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.
- **TALLERES ESPECIALIZADOS:** Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.
- **CONFERENCIAS:** Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz  
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador  
Correo: [mi.red.soc@gmail.com](mailto:mi.red.soc@gmail.com)  
WhatsApp: 6623322296



**Tu proceso de sanación comienza hoy.  
Estoy aquí para acompañarte.**



# Hemero fagia



\* Por Hilario Olea

Vaya, ya salieron las primeras definiciones. Veremos si funcionan...

**CANDIDATOS HASTA JUNIO...** Ya salió humo blanco en *Morena* con respecto a las reglas electorales internas. Con esto hay luz en el túnel cuando menos para saber a qué atenerse, aunque siguen cosas en el aire. Lo que dejaron en claro es que será entre el 22 de junio próximo y noviembre cuando darán a conocer a los coordinadores para la *Defensa de la 4T*, como llaman a los candidatos a gobernador. Para definirlos se realizarán dos encuestas, primera para hacer una eliminatoria y la segunda para definir el nombre del candidato o candidata. En las encuestas oficiales podrán participar seis aspirantes, tres mujeres y tres hombres. Váyanle poniendo nombre al juego...

**DUDAS DE LAS REGLAS...** Cuando menos en la información oficial no dejaron en claro cómo va a estar eso de los aspirantes a gobernador para participar en las encuestas eliminatorias. Si esto será sólo para militantes de *Morena* o también tendrán oportunidad, militantes de otros partidos. Porque hay muchos que andan sonando fuerte para ser candidatos no sólo a gobernador sino a otros cargos. Por ejemplo, para Hermosillo están bien posicionados **Froylan Gámez**, pero es del *PT*, y **Omar del Valle Colosio**, que es del



**Omar del Valle Colosio**

*Verde*, lo mismo que **David Figueroa**. De ser exclusivamente para militantes morenistas deja fuera de la jugada a **Célida López**, ahora del *PT*. Por eso sería bueno que lo aclaren, para que no haya luego desilusionados. Si es para puros morenistas, siguen en punta **Lorenia Valles** y **Javier Lamarque**...

**NO TOCARON ALTERNANCIA...** Otro punto que no tocaron, cuando menos no abiertamente es el tema de la alternancia de género. Sólo dicen que se escogerá entre tres mujeres y tres hombres, pero no si habrá paridad. Ya se ha dicho, si es por alternancia de género a Sonora le tocaría una candidata mujer o sea puerta abierta para **Lorenia Valle**. Y para Hermosillo entonces se pensará que *Morena* tiene que lanzar candidata mujer, lo mismo que en Cajeme y los principales municipios. Pero el punto no se tocó. De entrada, esto puede significar que el asunto de género no será prioridad, por lo que el candidato será el que esté mejor calificado de acuerdo a las encuestas internas de *Morena* y no de las que vemos cada semana en redes sociales. Pero hay que esperar hasta que de forma oficial se publiquen estas reglas...

**LOS AGENTES LIBRES...** Con los que no hay problema es con los agentes libres, que están en el *Verde* y *PT*, prestados, como el caso de **David Figueroa**, **Omar del Valle Colosio** o **Célida López**, por mencionar unos ejemplos. Estos pueden regresar a las bancadas originales y sumarle votos a *Morena*, sin mayor problema. El punto es con los originales, que será difícil convencerlos de que cambien de parecer o seguir consignas de otros partidos. Pero ya veremos, como dice **Ricardo Monreal**, no se hacen milagros, pero sí se puede operar para lograr los votos a favor...

**Y DE ESTAMPIDAS...** Vaya que estarán la mar de interesantes estas elecciones del 2027, porque por primera vez será como el béisbol o fútbol americano, pues estará lleno de agentes libres que cambiaron de equipo. Haciendo un balance es difícil encontrar a un político que se mantenga



**María Dolores del Río**

fiel a su origen partidista. Vamos, ni el inventor de *Morena* puede presumir que inició en la izquierda, pues fue militante del *PRI* y de hueso colorado. Por lo mismo, la mayoría no se van por convicción ideológica sino por decisiones pragmáticas. Por eso los partidos ya no pueden apostarle a sus reservas porque en cualquier momento cambian de bando. Recién lo acababan de vivir los del *Partido Sonorense* a quien le renunciaron todos los alcaldes para pasarse a *Morena*, que los recibió con los brazos abiertos...

**CODIGO GENÉTICO...** Así a bote pronto la lista es enorme de los políticos que tienen código genético diferente al partido en el que hoy militan. De arriba abajo. El gobernador **Alfonso Durazo** inició en el *PRI*. Luego pasó al *PAN*. Estuvo en el *PRD* y de ahí se sumó a la creación de *Morena*. Destacados panistas se volvieron morenistas como **María Dolores del Río** y **Célida López**, que hoy es además del *PT*. Hay expriistas destacados que hoy están en *Movimiento Ciudadano*, como es el caso de **Ernesto de Lucas** y **Natalia Rivera**. No olvidar que el alcalde **Toño Astiazarán** fue de origen priista y hoy en el *PAN*. **Javier Lamarque** inició en el *PRD*, pero brincó de izquierda a izquierda. Y así la lista es larga, donde aparecen alcaldes, diputados y funcionarios...

**VIENEN MÁS BRINCOS...** Es obvio que esto no se acaba, porque lo más seguro es que siga la

temporada de chapulines, como lo acabamos de ver con los alcaldes del *Partido Sonorense*. Esto se debió a un error del dirigente de ese partido **Alí Camacho**, de ponerse a coquetear con el alcalde de Hermosillo, **Toño Astiazarán**. Obvio que los partidos que más estampidas van a tener son el *PAN* y el *PRI*, porque ya tienen poco que ofrecer para las próximas elecciones. Cierto, pueden ofrecer candidaturas, pero con pocas probabilidades de triunfo. En cambio, *Morena* y aliados pueden ser más atractivos porque pueden garantizar triunfos vaya quien vaya de candidato... **PANCHO PLATAS ADIÓS**... De lo más reciente está el caso del alcalde de Moctezuma, **Francisco Monge**, alias **Pancho Platas**, que en algún momento le juró amor eterno a **Guillermo Padrés**. Hoy totalmente quitado de la pena abandona al *PAN* y la coalición que lo hizo ganar. Asegura, pero no lo jura, que no brincaré con *Morena* y se mantendrá independiente. Sí Chuy. Con él serían entonces ocho alcaldes que cambian de chaqueta y se pasan al oficialismo. Total, no había juramento de sangre para seguir amarrados con sus partidos. Mejor jugarla con el ganador. Hay que ver qué sigue con **Pancho Platas**, porque dicen que no pasa de abril para irse al color morado... **TRAICIÓN O ACOMODO**... En política la palabra lealtad no tiene el mismo peso que socialmente. En política siempre se le apuesta al ganador, sobre todo en estos tiempos que ya no hay convicciones ideológicas sino viejas mañas partidistas. Quién va a creer, por ejemplo, que esa vieja clase política de *Morena* no miente, no engaña y no roba. Por favor. Una cosa es que los protejan y les den impunidad como pasó con **Manuel Bartlett** o con **Adán Augusto López** y otra, que realmente sean honestos. Es cosa de ver los miles de millones que andan desaparecidos para saber que es todo un gran negocio el brincar la tablita y cambiar de



**Adán Augusto López**

partido. Ahora ya no hay traiciones sino meros acomodados. De modo que hay que prepararnos para ver una buena temporada de chapulines. Total al final del día esto no es pecado. Sobre todo, si el cambio es a *Morena* en donde se perdonan todos los pecados, así hayan robado a manos llenas. Con tal de que juren que ya no lo harán los reciben con las manos abiertas. Aprovechen, porque la temporada de chapulines está en oferta...

**NO HAY DENUNCIAS**... Dice el presidente del *Instituto Estatal Electoral*, **Nery Ruiz Arvizu**, que no hay una sola denuncia de actos anticipados de campaña. No es que no los haya, porque esos se ven todos los días y de mil formas, sino como todos hacen chapuza nadie quiere espantar el avispero, porque luego cómo los paran. Dice el consejero electoral que cualquier persona puede presentar la denuncia o se podría actuar de oficio. Pero miren, lo mejor es voltear para otro lado. Siempre se han dado las chapuzas. Se acuerdan cuando **Guillermo Padrés** se promovía con leyendas donde aparecía el nombre de **Guillermo Prades**. Luego más cerca aparecieron cientos de paredes con la silueta de **Claudia Sheinbaum**. O la transa esa de nombrar a los que serán candidatos como coordinadores de la defensa del voto para que puedan andar por todo el estado promoviéndose. Los mexicanos inventamos las leperadas electorales, no se les olvide...

**RATÓN LOCO**... Hay todo tipo de chapucerías, desde las promociones como eso de contratar espectaculares y luego publicitar la entrevista del personaje en cuestión por una revista piratísima, pero el personaje sale a todo lo ancho, con nombre y con cualidades. Pero técnicamente se promueve la revista no al aspirante. Y ahora con las redes y la inteligencia artificial se pasan, pero no los tocan. Y así sigan buscando y se encontrarán cada leperada. Ingeniosa, pero además que técnicamente no son ilegales. Recuerdo cuando el *PRI* inventó un sistema para evitar el voto de la oposición. Le llamaron "Operación Ratón Loco". Y en qué consistía, en que la víctima aparecía en el padrón electoral, pero no en la casilla que le correspondía por la cercanía de domicilio. Cuando denunciaba que lo habían borrado del padrón, le demostraban que ahí estaba. En lo personal nos tocó ser víctimas de este truco. Nos tocaba votar en la casilla del *Fovissste*. Pero, oh sorpresa, mi esposa sí aparecía pero nosotros no. Bueno, reportero al fin y suficientemente terco, me decidí a encontrarme y lo logré me habían mandado a la casilla del Tiro al Blanco, cerca de la Piedra Bola. Me hicieron sudar, pero terminé votando. Por eso no es de extrañar



**Mario Delgado**

que el *Instituto Electoral* diga que no hay denuncias de campañas anticipadas... No hay, ni las habrá a menos que sean muy cochis...

**HASTA QUE POR FIN**... Como es costumbre, México sigue en la cola de los temas fundamentales, porque tardan mucho en decidirse sobre todo en asuntos populistas. Y miren que el uso de los celulares es un tema espinoso porque nadie le quiere entrar, menos en lo que atañe a los jóvenes. Pero por fin, **Mario Delgado**, secretario de la *SEP*, anunció que están viendo, no lo han decidido, sólo lo están viendo, el regular el uso de estos aditamentos en las escuelas, porque se ha mostrado y demostrado que más que ayudar están perjudicando a los chavos porque los distraen, no los usan con fines de estudio, y sobre todo, hacen que dejen de tener sociabilidad. Por lo pronto lo quieren abrir a una discusión pública, pero se están tardando...

**MUCHOS YA LO HACEN**... Mientras que aquí en México apenas lo estamos considerando, en 79 países ya hay diferentes niveles de prohibición, desde las restricciones totales, que no dejan que los celulares entren a los salones. Otros han adoptado aditamentos para bloquearlos. Y los que permiten que los traigan, pero apagados. En donde se han tomado estas medidas está probado que han aumentado los niveles de percepción entre chavos, mejores calificaciones, más relaciones sociales, y sobre todo, ya no se detectan retrasos mentales producto del abuso de los celulares no como sistema de comunicación sino de pensar. Ahora hay que ver si realmente se animan a tomar una decisión firme o sólo es otro rollo más de los que acostumbran los funcionarios de la *4T*... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven se verán.

Un saludo.



## El carácter desde la tanatología

\* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

# Preparar la tierra: El arte de soltar antes de florecer

*Limpiar el terreno no es perder lo vivido, es retirar los escombros del ayer para que tu morada interior sea tierra fértil y renovada*

Después de haber diseñado los cimientos de tu nueva morada, sacudido la "tiricia" y levantado murallas de paz a través de los límites, llegamos a un punto crucial. Estamos a las puertas de la primavera, esa estación que el mundo reconoce como el renacer de la vida. Pero para que algo nuevo florezca, es indispensable limpiar el terreno. No se puede plantar un jardín sobre escombros, ni se puede recibir lo nuevo cargando el peso muerto de lo que ya expiró.

### El vacío no es carencia, es espacio

A menudo le tememos al vacío. Tras una pérdida o una crisis, intentamos llenar los huecos rápidamente con actividades, ruidos o nuevas pertenencias. Sin embargo, en la arquitectura del alma, el vacío es el lujo más necesario. Limpiar el terreno significa reconocer qué "muebles viejos" estamos cargando en nuestra morada emocional: rencores que ya no tienen sentido, culpas por decisiones pasadas o roles que ya no nos quedan. Si los límites fueron las paredes, el despojo es la limpieza profunda de primavera. Soltar no es perder; es ganar espacio para lo que

viene.

### Economía emocional: El costo de cargar de más

Al igual que en nuestras finanzas, donde guardar objetos que no usamos nos quita espacio y genera desorden, en nuestras emociones, el "apego a lo que fue" consume una renta altísima de energía. Por un lado, el costo del resentimiento, que es como pagar el alquiler de una habitación a alguien que ya no vive en tu casa y que, además, te hizo daño. Por el otro, el costo de la

nostalgia paralizante, que es invertir tu capital de hoy en un negocio que ya cerró hace años. Para recibir la abundancia que prometimos al sacudir la tiricia, debemos tener las manos vacías. Quien no suelta el pasado, no tiene manos libres para abrazar el presente.

### Te propongo un ejercicio de visualización

Antes de que el primer rayo de sol primaveral toque tu puerta, cambia tu diálogo interno. Deja de ver el "soltar" como una renuncia y empíezalo a ver como una inversión en tu libertad.

*En lugar de:* "Me duele dejar ir esto que fue parte de mí".

*Di:* "Liberó este espacio para que la vida me sorprenda con algo nuevo".

*En lugar de:* "Tengo miedo de quedarme sin nada".

*Di:* "Mi valor no depende de lo que

acumulo, sino de mi capacidad de renovarme".

### Ahora te toca a ti

**Limpieza física:** Elige un rincón de tu casa (un cajón, el clóset, tu escritorio) y saca todo lo que esté roto, vencido o que ya no uses. Al hacerlo, di en voz alta: "Al limpiar este espacio, limpio también mi mente de pensamientos obsoletos".

**La lista de despojo:** Escribe en un papel tres creencias sobre ti mismo que ya no te sirven (ejemplo: "soy lento", "no merezco éxito", "siempre sufro").

**El acto de entrega:** Quema ese papel de forma segura o deshazlo en agua, visualizando cómo ese terreno queda limpio, oscuro y fértil, listo para las semillas de la primavera.

En suma, la primavera no llega por decreto, llega porque la naturaleza sabe soltar sus hojas secas para no morir bajo el peso del invierno. Tu proceso de sanación requiere la misma sabiduría. No temas al espacio vacío; ese hueco es, en realidad, el útero donde gestarás tu próxima alegría. Prepárate, porque la vida está por florecer y necesita que estés listo para recibirla.

Esta reflexión no reemplaza la consulta médica o tanatológica. Cada uno ofrece lo que lleva en su corazón. Escoge lo que te sirva. Asume tu realidad con responsabilidad y amor.

\* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**  
**Correo electrónico:**  
**mi.red.soc@gmail.com**  
**WhatsApp 66233 22296**



# SAMSUNG

Trae tu **Galaxy S24 Ultra** o **S23 Ultra**  
a **Telcel** y aprovecha un descuento de hasta  
**\$18,999** en el **Nuevo Galaxy S26 Ultra**



CON  
**40GB**



~~\$2,220~~  
DESDE **\$1,499** AL MES

**La mayor Cobertura y Velocidad**

**telcel**

1) TRADE IN "Cambio Tu Smartphone" es un programa que permite a los usuarios intercambiar su Smartphone original participante por un bono de descuento con un valor asignado y utilizarlo para adquirir un nuevo equipo participante. Sujeto a la evaluación del equipo terminal entregado por el Cliente. El usuario debe entregar el Smartphone participante cediendo la propiedad y los derechos de este, así como asegurarse del borrado de su información. El equipo deberá cumplir con las condiciones de tipo estético y de funcionamiento establecidos en la promoción. Si el bono con valor asignado excede el valor del equipo deseado, no se regresará el saldo restante. El bono con valor asignado que se entrega al usuario debe ser cambiado el mismo día que se realiza el trámite y en el mismo Centro de Atención a Clientes Telcel. Aplica 1 bono con valor asignado por equipo adquirido. No es acumulable, canjeable por dinero o transferible y sólo podrá utilizarse para adquirir un nuevo equipo participante. Consulte Términos y Condiciones del programa en [www.telcel.com](http://www.telcel.com). No disponible para equipos que se encuentren reportados como robados o extraviados. 2) El equipo terminal comunicado (Galaxy S26 Ultra 512 GB) es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crédito. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 3) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en [www.telcel.com/legales](http://www.telcel.com/legales). 4) El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio, la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre Vip) y la renta mensual del Equipo Provisto y hace válido el bono de descuento por promoción "Cambio Tu Smartphone" con el equipo Samsung Galaxy S24 Ultra 1 TB o Samsung Galaxy S23 Ultra 1 TB (bono por cambio de equipo de hasta \$18,999). Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 5) Información sobre 5G en [www.telcel.com/5g](http://www.telcel.com/5g). 6) Consulte el precio y características de los equipos en punto de venta. Sujeto a disponibilidad. Imágenes ilustrativas. El color de los equipos puede variar respecto a la imagen comunicada. 7) Términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en [www.telcel.com](http://www.telcel.com). Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Válido a través de Centros de Atención a Clientes del 25 de febrero al 17 de marzo de 2026.

# Crucigrama político

Por H. T. Lara



## Fernando Rojo de la Vega

Una semana muy intensa políticamente hablando, ya que desde *Palacio Nacional* se siguió marcando la agenda, sobre todo, en el tema de la reforma electoral de la presidenta **Claudia Sheinbaum**. Pero también a nivel estatal la grilla sigue en torno a los aspirantes que buscarán algún cargo de elección popular el próximo año...

La semana pasada mencioné que uno de los postulantes a la presidencia de Hermosillo es **Fernando Rojo de la Vega**, actual secretario del *Bienestar en Sonora*, y a quien no conocía.

Pues bien, esta semana tuve oportunidad de desayunar con él y la verdad me cayó muy bien el joven funcionario, y digo joven, porque apenas tiene 35 años.

Lo que es la vida. Fui muy amigo de su padre, don **Joaquín Rojo de la Vega**, hace muchos años, así es que sé de qué raíces viene.

Hablamos del proyecto de las casas del *Bienestar*, del cual me explicó que terminará entregando 20 mil casas al final del sexenio del Gobernador, **Alfonso Durazo**, de las 60 mil que hoy por hoy el *Gobierno Federal* autorizó para Sonora. **Fernando** también tiene participación directa en todo lo relacionado con los apoyos del *Gobierno Federal*, a la ciudadanía.

Hay que recordar que **Fernando** fue el coordinador de la campaña de **Claudia Sheinbaum** en Sonora con muy buenos números, así es que ambos se conocen bien.

Mi tía de El Choyal que, como bien sabes, es muy afecta a opinar, me dijo: "sobrino, ya están muy definidos los candidatos a la presidencia municipal de Hermosillo. Por un lado, el *Partido del Trabajo*, con **Froylán Gámez**; el *Verde Ecologista*, con **Omar del Valle**, y *Morena*, por su parte, con **Fernando Rojo de la Vega**... Se pondrá buena la contienda, sin duda, ¿quién crees que gane entre ellos tres sobrinos?... ¿Caballo que alcanza gana? ... terminó diciéndome mi pariente.

Por otro lado, me señaló que no ve activo a nadie por rumbos de la oposición; el único que se está dejando ver es **Alejandro López Caballero**; sin embargo, el grupo que controla el *PAN*, no lo quiere. Es decir, **Gildardo Real**, **Ramón Corral**, **Javier Gándara** y otros más.

Sin embargo, como dice mi tía, **Alejandro** es un buen candidato, pero la tiene difícil. Eso le preguntaré a **López Caballero** cuando venga a este semanario.

Fuera de ellos, no veo a nadie más movilizándose o por lo menos no lo escucho en ninguna mesa de café, como pudieran ser **Flor Ayala**, **Ramón Corral Aguirre**, y alguien más.

Se antoja un panorama difícil para ganarle a *Morena*.

¿Tú como la ves, estimado lector?

**EN LA RUEDA DE PRENSA** semanal del gobernador, **Alfonso Durazo**, se tocaron varios temas, pero el principal lo fue el programa de mejoramiento carretero para la entidad, mismo que ya fue respaldado por la *Presidencia de la República*. Y resulta interesante ya que lo invertido serán 10 mil 200 millones de pesos, para este 2026, y entre los caminos y carreteras claves están el libramiento de Navojoa y el de Nogales; la carretera Hermosillo-Bahía de Kino; carretera Guaymas-Chihuahua; Ímuris-Cananea; Sonoyta-Puerto Peñasco y Sonoyta-San Luis Río Colorado, además de otras acciones que se realizarán en casi la mayoría de los municipios, aceptando el gobernador que hay ciertos lugares que no sólo necesitan una manita de gato, sino un gran trabajo debido al deterioro que hoy presentan.

Por cierto, en la conferencia con la prensa,

entre varios de los funcionarios ahí presentes, estuvo respaldando la información sobre el programa *Carretero*, mi buen amigo **Máximo Moscoso**, director del *Centro SICT (Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes)*. Ojalá que esta gran inversión anunciada llegue pronto a los diversos puntos del estado, y sobre todo, que dicho plan de mejoramiento carretero continúe en la próxima administración estatal, que aunque será de tres años, será tiempo suficiente para seguir mejorando las vialidades del Estado. **POR OCTAVA OCASIÓN, TUVE** oportunidad de ir y disfrutar el evento que ya se convirtió todo un éxito año con año. Me refiero al *Vino Fest 2026*, celebrado en las hermosas playas de San Carlos, teniendo como anfitrión a mi buen amigo, **Roberto Lemmen Meyer**, creador de este gran evento que este año reunió a cerca de tres mil visitantes en el *Club Dúo del Hotel Marina Terra*, un evento con causa cuyos recursos recabados son destinados a diversas instituciones de beneficencia del Pueblo Mágico de San Carlos.

En esta ocasión el espectáculo estuvo a cargo de **Emmanuel**, quien conquistó a los que disfrutamos una por una sus canciones que lo hicieron famoso, por su romanticismo, pero además por dedicar un tiempo de su show para mandar un mensaje de paz ante los escenarios tan críticos que vivimos



**Roberto Lemmen Meyer Drew, Hoster, Luis Felipe Seldner, Alfonso Bours y Juan Manuel Mancilla en el Vino Fest 2026.**



### Aníbal Castro Borbón

hoy en día a nivel mundial. Fue una tarde de sábado llena de alegría que pudimos disfrutar los asistentes, entre vino, gastronomía, y por supuesto, el mar que teníamos como marco para la convivencia. El *Vino Fest 2026* fue el escenario para que decenas de casas vinateras expusieran sus mejores vinos y que los asistentes disfrutáramos en sus diversos stands de degustaciones de bodegas de varios estados del país y California. Importante resaltar que en esta edición del *Vino Fest* se expuso también la bebida del bacanora, un producto regional que ya traspasa las fronteras... Presentes varias personalidades no sólo del mundo del vino, sino de varios sectores. Pude ahí saludar al cónsul de Estados Unidos en Hermosillo, **Drew Hoster**; así como a **Lorenia Valles**, y su esposo **Álvaro Almendarez**; además de **Guillermo Padrés**, **Eduardo Bours**, **Javier Lamarque**, y no sigo porque la lista es muy extensa. Una vez más felicito a mi amigo **Roberto Lemmen Meyer** y a su esposa **Paty Cadena**, quienes se pueden jactar de haber tenido un evento al 100 y ser ya el *Vino Fest* un acontecimiento consolidado, y por mucho, el mejor de Sonora. Esperemos que el próximo año logren algo igual o mejor que éste; estoy seguro que sí, debido al empuje y entusiasmo de **Roberto**. ¡Enhorabuena!

**HACE ALGUNOS MESES** en este *Semanario*, publicamos una entrevista del *Juez de Distrito*, **Aníbal Castro Borbón**, en la cual nos platicó su trayectoria y cómo fue escalando en la carrera judicial hasta llegar a ser juez, sus grados académicos, una antigüedad de 25 años en el *Poder Judicial Federal*, y las funciones de un juez penal federal. El mes pasado, el *Semanario Zeta* publicó notas señalando que **Aníbal**, sería el nuevo delegado de *FGR* en Baja California, no obstante fue señalado de favorecer a delincuentes antes de las elecciones judiciales pasadas, citando también en esas notas dicho *Semanario*, que había concedido la libertad a **Carla "R"** y **Sergio "S"**, imputados en el caso de

la *Guardería ABC*, de Hermosillo; para lo cual, dicho semanario se apoyó en datos obtenidos de la conferencia mañanera del 8 de mayo pasado, y un comunicado de la Fiscalía.

Es de destacarse, que el *Semanario Zeta*, con el profesionalismo que lo destaca, se avocó a investigar el caso del referido Juez y el pasado 9 de marzo, publicó datos duros aclarando que no fue cierto que dicho juzgador liberó a **Carla "R"** y **Sergio "S"**, sino que fueron los *Magistrados de los Tribunales Segundo y Tercer Unitarios* en Sonora, quienes lo hicieron, según se desprende de los expedientes 62/2020 y 2/2021.

También aclaró dicho *Semanario*, después de realizar la investigación periodística correspondiente, que el *Juez Castro Borbón*, señaló únicamente 13 cambios de medida cautelar en todo el 2024 y hasta abril del 2025, de los cuales destacó que 6 de ellos fueron por orden de los *Magistrados del Tribunal de Apelación*, quienes ordenaron la libertad de dichas personas, según se desprende de los expedientes 42/24, 257/24, 365/24, 477/24 y 554/24.

Siendo únicamente 7 personas a quien el referido juzgador directamente modificó la medida cautelar de prisión preventiva, de acuerdo a las pruebas destacadas en audiencia y conforme las leyes aplicables. Es importante destacar que ninguno de estos procesos correspondió a delitos de delincuencia organizada, ni se trató de objetivos prioritarios del *Gobierno* ni personas de relevancia criminal, como fue citado en medios de comunicación, señaló dicho *Semanario*.

Enhorabuena por el mencionado *Semanario Zeta*, quien aclaró la nota, y con ello evitó una mala impresión del referido juzgador, para que con ello la opinión pública cuente con los datos reales y hagan sus propias conclusiones, tomando en cuenta que esa información fue vertida en temporada de las elecciones judiciales, en la cual participó **Aníbal Castro**.

Escribo lo anterior porque no es justo que un reportaje de un medio que no sustente lo señalado, le ocasione un daño al **Juez Castro**, pero lo interesante es que ya dio marcha atrás relatando la verdad de los hechos y sólo se espera que quien replicó la nota, haga también las pertinentes aclaraciones.

**ME ENTERÉ QUE EN** la comida mensual de los *Ex-a-Tec* de Sonora, celebrada el mes pasado, **Álvaro Obregón Luken**, coordinador del evento, dio a conocer que mi cuñado, **Javier Tapia Camou**, recibirá *El Premio al Mérito Ex-A-Tec 2026 del Tecnológico de Monterrey*, uno de los mayores reconocimientos institucionales, otorgado anualmente a egresados que se han destacado por

su trayectoria profesional, liderazgo, innovación y contribución a la sociedad.

Todo ello lo cumple con creces **Javier**.

Este reconocimiento nacional representa un orgullo no sólo para la comunidad *Ex A-Tec* sino para Sonora.

¡Felicidades para **Javier Tapia!**

**DE QUE SE MOLESTÓ, SE MOLESTÓ...** Me refiero a la presidenta **Claudia Sheinbaum**, quien el pasado miércoles vivió su primer revés como jefa de este país, legislativamente hablando.

Le fallaron sus operadores, principalmente **Pablo Gómez**, a quien se le había encargado dicha reforma. Les falló la negociación, pero también hay que decirlo, fue muy grande el interés de los del *Partido del Trabajo y del Verde Ecologista*, porque los dos puntos álgidos de la reforma planteada por la presidenta, estaban casi dedicados a esos partidos que en forma de aliados le ayudaron mucho a *Morena* en su pasado reciente.

Ahora será la presidenta quien tenga que jalarles las orejas a sus principales operadores o a quien se supone tuvo que haber convencido a los del *PT* y del *Verde*, para que hoy la historia fuese otra. Pero como bien sabes, estimado lector, en política todo puede suceder.

¿**QUÉ SIGUE AHORA?** Pues el famoso *Plan B* de **Sheinbaum**, que según lo explicó el jueves, consiste en disminuir los privilegios en *Congresos* locales y en municipios, al destinar un tope máximo de los recursos que se les destinan, así como fortalecer la consulta popular. Argumentó que estos cambios generarían un ahorro aproximado de 4 mil millones de pesos que se destinará directamente a los estados y municipios.

¿Suena atractivo, no crees estimado lector? Como de costumbre, nos quedaron varios temas por comentar, pero el espacio se nos terminó.

Hasta la próxima.



Javier Tapia Camou

# iPhone y AirPods. Mágicamente conectados.

Traducción simultánea directo en tus oídos.



## ¡Ven por los tuyos a Telcel!

iPhone 17 Pro + AirPods 4

**40GB**  
DESDE  
**\$2,146** AL MES

\*Aplica para la versión de 256GB



**ILIMITADAS**

iPhone 17 Pro + AirPods 4ta  
con cancelación de ruido

**40GB**  
DESDE  
**\$2,203** AL MES

\*Aplica para la versión de 256GB

**EQUIPOS NUEVOS**  
**12 MESES DE GARANTÍA**

**La mayor Cobertura y Velocidad**

**telcel**

1) El equipo terminal comunicado (iPhone 17 Pro - 256 GB + AirPods 4BES) y el equipo terminal comunicado (iPhone 17 Pro - 256 GB + AirPods 4TA ANC) es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y credticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Frontera; de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en [www.telcel.com/legales](http://www.telcel.com/legales) 3). El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre VIP) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial enterado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Póliza de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Información sobre 5G en [www.telcel.com/5g](http://www.telcel.com/5g). 6) El precio comunicado incluye IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipo y colores sujeto a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en [www.telcel.com](http://www.telcel.com). Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Válido del 12 de marzo al 01 de abril de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.