PIMEX INDUSTRIAL PARK

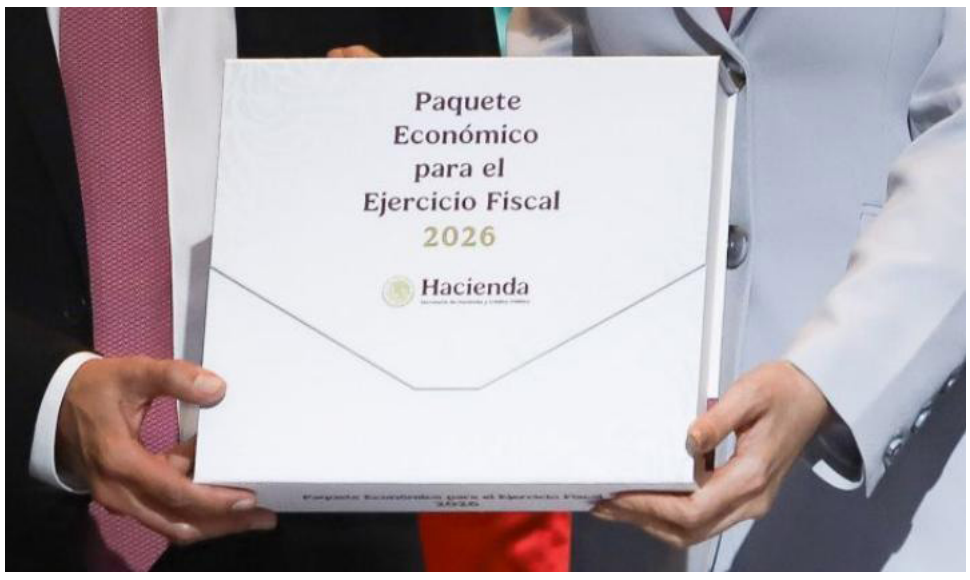
SEMANARIO PARA EL

# INVERSIONISTA

SONORA

PIMEX INDUSTRIAL PARK

Año 32 No.1645 | Del 13 al 19 de Septiembre de 2025 | $ 7.00




## Presupuesto 2026: señales positivas, pero urge una reforma fiscal: BBVA

Pags. 20 y 21

## Gobernador Alfonso Durazo rendirá su Cuarto Informe de Gobierno a los sonorenses

Pag. 3

# Editorial

## El efecto político del "huachicol", apenas empieza

Es un delito con tres décadas, pero cada día más grande. A pesar, incluso, de que los golpes militares, las incautaciones y las sanciones sean, también, cada vez mayores.

El huachicol, en sus diversas vertientes, es una industria ilegal arraigada en México.

El robo de combustible es el origen del fenómeno, pero con el tiempo se le fueron adhiriendo otros delitos, como el contrabando, la corrupción y el lavado de dinero.

Y ahora está en boca de muchos mexicanos por varias razones: las incautaciones y golpes en cantidades récord del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, las revelaciones —muchas en Estados Unidos— sobre la magnitud del delito y la especulación sobre hasta dónde puede llegar el organigrama criminal.

Mucho de este último episodio del huachicol tiene que ver con la llegada de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos. Su agenda de lucha contra del tráfico de drogas y el crimen organizado ha significado una presión enorme para las autoridades mexicanas, que han debido reforzar sus estrategias de persecución a fenómenos como éste.

A eso se suma algo que para muchos no está desvinculado de Trump: Sheinbaum y su secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, implementaron la campaña más ambiciosa que un gobierno mexicano haya lanzado en contra de este delito.

El robo de combustible en México es un delito centenario, pero la primera versión del huachicol contemporáneo surgió de las entrañas de Pemex.

Ante el boom económico del narcotráfico, los carteles encontraron en el huachicol la manera más eficiente de lavar sus activos al tiempo que generaban nuevos ingresos poniendo redes de gasolineras, y en ellas, vendiendo gasolina contrabandeada o robada.

Andrés Manuel López Obrador, fue el primer presidente que lanzó una lucha frontal contra el delito. Pese a que AMLO —quien llegó a decir que el delito estaba "prácticamente eliminado"— hizo esfuerzos inéditos, los expertos aseguran que el huachicol nunca creció tanto como en su gobierno. Las medidas fueron insuficientes.

En México, la gasolina terminada tiene un impuesto alto de importación que busca proteger la industria local. En cambio, los derivados necesarios para refinar no tienen impuesto.

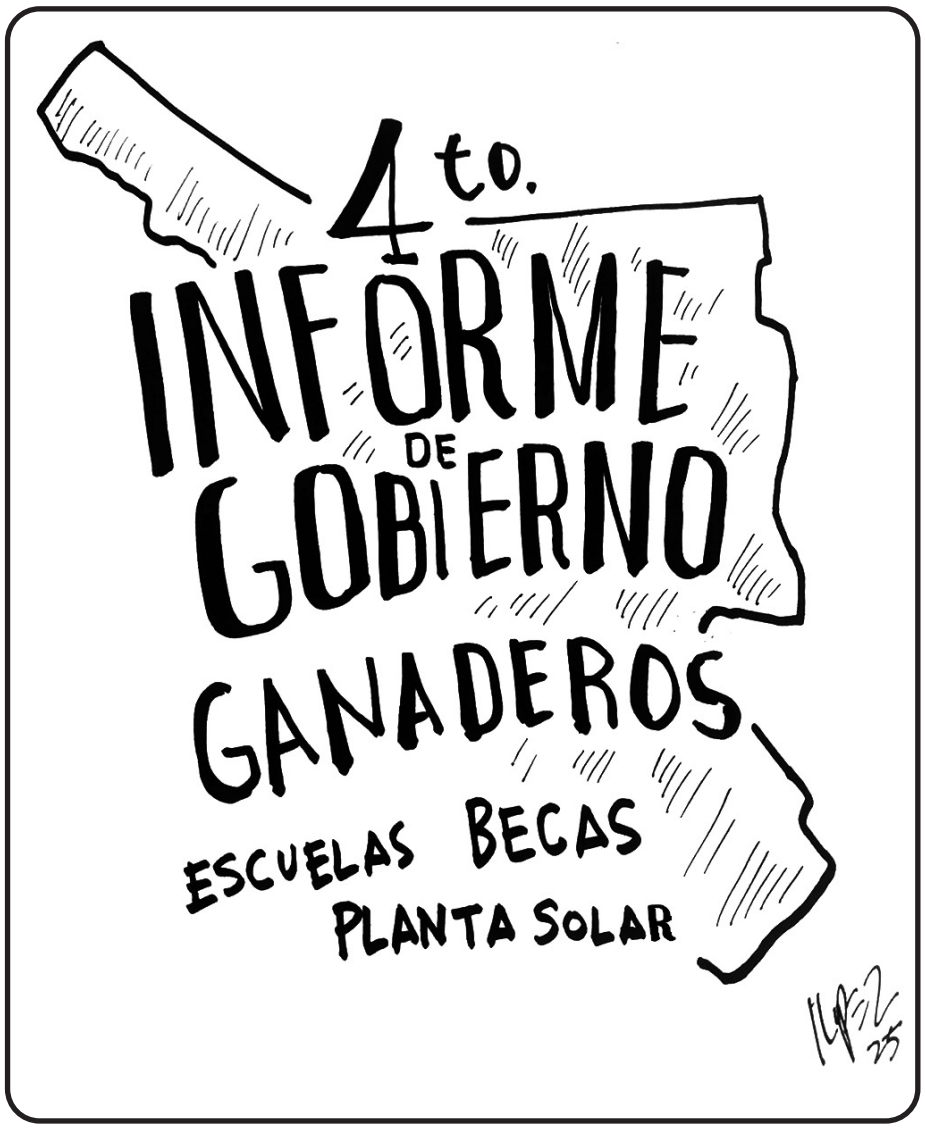
Y es ahí, aseguran los expertos, que surge el "huachicol fiscal", un delito que no busca precisamente robar combustible, sino estafar a los servicios de aduanas e impuestos, importando combustible falso o rendido.

El paso del huachicol de robo a delito fiscal hizo grande a la industria, permitió a los carteles diversificarse e involucró a decenas de funcionarios y empresarios mexicanos que ahora están en el ojo de las autoridades estadounidenses.

La presidenta Sheinbaum ha dicho que no va a emitir juicios sin pruebas, pero que tampoco va a proteger a nadie.

"Vamos a llegar hasta las últimas consecuencias… Las investigaciones están dando mucha información", sentenció la jefa del Ejecutivo en su mañanera.

## Más allá del camino…




INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para "EL INVERSIONISTA" edición Sonora, Boulevard Rodríguez #20, colonia Centro, Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49 y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros colaboradores no reflejan necesariamente el criterio editorial de la empresa.

# Gobernador Alfonso Durazo rendirá su Cuarto Informe de Gobierno a los sonorenses

*Por el Staff de El Inversionista*

*El jefe del Ejecutivo detallará los avances de proyectos iniciados desde su primer año, incluyendo rescate de espacios públicos, programas de vivienda, inversión en salud y políticas de apoyo a mujeres*

Este sábado 13 de septiembre, el gobernador Alfonso Durazo Montaño, rendirá su informe de gobierno en el que dará a conocer avances en materia de infraestructura, salud, vivienda y programas de atención a mujeres.

La jefa de la Oficina del Ejecutivo, Paulina Ocaña Encinas, adelantó que será un informe sumamente nutrido, pues en este cuarto año se han materializados proyectos de gran calado que se iniciaron desde el inicio de la administración.

"Tenemos el tema del rescate de lugares de esparcimiento, como el de la Sauceda, el Mercado Municipal en Hermosillo, el Centro Histórico y Cívico de la capital sonorense, así como la Laguna del Náinari en Ciudad Obregón y el Malecón de Huatabampito", abundó Ocaña Encinas.

En esta rendición de actividades, el gobierno de Sonora, destacará el compromiso establecido en conjunto con el gobierno Federal para alcanzar la meta de la construcción de 33, 800 viviendas, así como la contratación de personal de salud y el abastecimiento de medicamentos en hospitales, en lo que se han invertido más de 40, 000 millones de pesos.

Por otra parte, en este Cuarto Informe del Gobierno de Sonora, se incluirán las acciones emprendidas en la política del Gobernador Durazo Montaño en relación con el apoyo a las mujeres con la creación de 19 Centros Libres de Violencia de la Secretaría de las Mujeres, que brindarán acompañamiento jurídico y emocional, además de una defensoría especializada y refugio para víctimas de violencia, medidas inéditas en Sonora.

El Cuarto Informe de Gobierno se llevará a cabo hoy sábado 13 de septiembre a las 11:00 horas, en el Auditorio Cívico del Estado, en Hermosillo.

# Nearshoring 2.0: ¿puede México capitalizar la nueva ola de oportunidades?

*Recopilado por Amalia Beltrán*

En un entorno marcado por tensiones comerciales y políticas proteccionistas, México se posiciona como protagonista en la relación económica con Estados Unidos.
Durante los primeros cinco meses de 2025, nuestro país se consolidó como principal socio comercial de EE. UU., con una participación del 15% en su comercio total, superando a China y Canadá.
Este escenario abre la puerta a una "segunda ola de nearshoring", donde la relocalización productiva puede redefinir sectores clave y los flujos de inversión hacia México.

## Exportaciones mexicanas resilientes y nuevas tendencias

A pesar de los aranceles anunciados por Estados Unidos, paradójicamente las exportaciones mexicanas están dando un impulso a la economía, debido a que: En la práctica, sólo el 16% de las importaciones desde México paga algún arancel, con una tasa efectiva promedio de 4.34%. Esto ha permitido que las exportaciones mexicanas se mantengan dinámicas, incluso creciendo 4.35% en el primer semestre de 2025.
Hay una nueva oportunidad nada más que en un sector distinto. El motor principal no fue el tradicional sector automotriz, que cayó 4.04%, sino las manufacturas no automotrices, que avanzaron 11.96%, destacando los equipos de cómputo y componentes electrónicos (capítulo 84 del Sistema Armonizado), hoy responsables de más del 25% de las exportaciones mexicanas a EE. UU.

## Impacto sectorial de los aranceles de Estados Unidos

La política comercial de EE. UU. apunta a fortalecer su propia industria automotriz y siderúrgica, aplicando aranceles efectivos de entre 10% y 25% al acero, aluminio y vehículos terminados. Esto ha reducido la competitividad de México en esos sectores, golpeando a la IED (inversión extranjera directa) automotriz, que cayó a su nivel más bajo desde 2011.
En contraste, los equipos de cómputo han ganado protagonismo: México ya es el principal proveedor de computadoras a EE. UU., con el 38.9% de sus importaciones en la partida 8471. Este cambio abre una ventana de oportunidad para que el país reciba una nueva ola de inversión extranjera en tecnología, manufactura avanzada y componentes electrónicos.

## Inversión extranjera directa: sectores en transición

Históricamente, la industria automotriz fue el mayor receptor de inversión extranjera en México, pero su atractivo se debilita ante los nuevos aranceles de Estados Unidos. Por el contrario, el subsector de fabricación de equipo de cómputo y componentes electrónicos comienza a recibir más flujos, con inversiones relevantes en Baja California, Chihuahua, Jalisco y Nuevo León.
Si esta tendencia se consolida, México podría convertirse en el hub regional de tecnología y cómputo, vinculando más estrechamente sus cadenas de suministro con Estados Unidos y reduciendo la dependencia de Asia.

## Retos y oportunidades para líderes financieros

Para las tesorerías de empresas en comercio internacional, este nuevo contexto implica retos clave:
Gestión de riesgo cambiario y arancelario, dado el carácter estratégico de la política comercial de EE. UU.
Diversificación sectorial, apostando por industrias en crecimiento como cómputo, electrónicos y manufactura avanzada.
Planeación financiera de largo plazo, considerando la próxima revisión del T-MEC en 2026, donde el sector automotriz será central.
La conclusión es clara: aunque los aranceles de Estados Unidos representan un riesgo, también abren la puerta a un reacomodo productivo que puede dar a México su segunda gran oportunidad de nearshoring.

# Oro rompe nuevo récord impulsado por expectativas de recortes de tasas y debilidad del dólar

*Recopilado por Amalia Beltrán*

El mercado del oro ha entrado en territorio sin precedentes. Esta semana, el metal precioso rompió su propio techo histórico al cotizar en 2,673.49 dólares por onza, impulsado por la creciente expectativa de que la Reserva Federal recorte las tasas de interés antes de que termine el mes. La cifra no es menor: representa un síntoma elocuente del clima financiero global, marcado por la debilidad del dólar, rendimientos en retroceso y tensiones que van mucho más allá de las fronteras económicas.

En los mercados financieros, pocas cosas son tan simbólicas como el precio del oro. Su comportamiento no sólo refleja decisiones de política monetaria, sino también una lectura colectiva sobre el riesgo global. El oro, a diferencia de otros activos, no promete rendimiento, pero sí seguridad. En momentos en que el dólar pierde fuerza y la estabilidad política tambalea, esa seguridad se convierte en una apuesta más valiosa que nunca.

El dato del empleo en Estados Unidos, publicado la semana pasada, sorprendió por debajo de lo esperado, con señales claras de desaceleración. Ese solo elemento fue suficiente para que los inversionistas aumentaran sus apuestas por un recorte de tasas de al menos 25 puntos base por parte del banco central estadounidense. La probabilidad, de acuerdo con los mercados de futuros, ya supera el 85%. No se trata sólo de una corrección técnica; es un ajuste de expectativas de política monetaria que arrastra consigo todo el andamiaje financiero internacional.

Las consecuencias son visibles. El dólar ha perdido terreno frente a la mayoría de las divisas principales, incluidos el euro, el yen y el yuan. Los rendimientos de los bonos del Tesoro a 10 años han caído a mínimos de los últimos seis meses, una señal clara de que los inversionistas buscan refugio y liquidez. Ese ambiente es ideal para el oro, que se beneficia no sólo de la caída del rendimiento real, sino de la percepción de fragilidad institucional.

A esto se suma un contexto geopolítico cargado. Las tensiones entre Rusia y Ucrania persisten sin resolución, mientras que la situación en Medio Oriente ha vuelto a escalar tras las elecciones en Israel. China, por su parte, continúa acumulando oro en sus reservas internacionales, una estrategia que algunos analistas interpretan como un intento de reducir su exposición al dólar. Todo esto ocurre en paralelo con una campaña electoral en Estados Unidos donde incluso la independencia de la Reserva Federal ha sido puesta en duda por voces políticas, añadiendo incertidumbre al panorama.

La lectura de fondo es clara: el oro ha vuelto a posicionarse como el activo refugio por excelencia. Los inversionistas institucionales lo ven como un seguro frente a la volatilidad monetaria y política. Los bancos centrales lo compran para diversificar sus reservas y ganar autonomía frente a las fluctuaciones del billete verde. Los pequeños ahorradores, sobre todo en países con monedas inestables, también incrementan su exposición al metal.

En este punto, resulta inevitable preguntarse si este nuevo récord es un techo o una estación de paso. Las proyecciones varían. Algunos analistas consideran que el precio podría consolidarse en torno a los 2,600 dólares por onza en el corto plazo, mientras que otros, más agresivos, hablan de una posible escalada hacia los 3,000 dólares antes de finalizar 2026, en caso de que las condiciones actuales se profundicen.

Lo interesante es que el repunte del oro no parece ser únicamente una reacción a las cifras económicas, sino también un reflejo del malestar estructural del sistema financiero internacional. La confianza en los activos respaldados por deuda soberana se ha erosionado. El retorno a los metales preciosos podría ser, en ese sentido, una respuesta casi instintiva a un entorno donde las certezas escasean.

Para México y América Latina, este repunte presenta oportunidades y desafíos. Países como Perú, Chile y el propio México, con industrias auríferas robustas, podrían ver beneficios significativos en exportaciones, recaudación fiscal y atracción de inversión extranjera. Al mismo tiempo, los costos de producción y la presión social sobre los proyectos mineros siguen siendo variables que no se pueden ignorar.

Desde la perspectiva minera, este contexto puede ser una ventana estratégica. Inversionistas que habían detenido proyectos por razones financieras o políticas podrían reconsiderar su posición ante un escenario de precios favorables. Para las empresas, se abre la posibilidad de revalorizar activos, optimizar márgenes y fortalecer sus posiciones en el mercado global. Eso sí, el reto será hacerlo bajo estándares sociales y ambientales cada vez más exigentes.

El oro, al final del día, no sólo brilla por su valor monetario. Su capacidad para captar el pulso del mundo lo convierte en un termómetro económico y político de primer orden. Lo que ocurre con su precio dice más sobre nosotros —y sobre el rumbo de nuestras decisiones colectivas— que sobre el metal mismo.

# 10 consejos para reducir costos de las divisas y darle un respiro a tu empresa

*Recopilado por el Staff de El Inversionista*

La compraventa de divisas es una actividad crítica para todas las empresas que realizan actividades de comercio internacional o para todas aquellas que, por su tipo de actividad, se ven en la necesidad de realizar conversión de divisas. La criticidad radica en que, dado que el precio de las divisas está sujeto a muchísimos factores, cualquier cambio en su cotización contra las expectativas que tenían las tesorerías sobre su precio, pueden resultar en pérdidas reales que deterioran la liquidez y capital de trabajo en las empresas.

Además de esto, debemos de ser muy conscientes de que esta actividad consume tiempo valioso para todos los ejecutivos de finanzas que son responsables de velar por el buen cumplimiento de las operaciones cambiarias: monitorear el tipo de cambio, estar atentos a los vencimientos para pagos a proveedores, coordinar las actividades de cuentas por pagar y por cobrar, revisar saldos y disponibilidades en bancos… un sinfín de actividades. Pudiera parecer abrumador que, además de esforzarse por tener una tesorería en orden y operando de forma eficiente, los ejecutivos de finanzas deban estar tomando las oportunidades del mercado cambiario en el momento más óptimo. Entendiendo todos estos retos y dificultades que enfrentan, hemos desarrollado 10 tips que estamos seguros facilitarán conseguir los objetivos de cualquier tesorería que desarrolle actividades cambiarias en su día a día.

## ¡No dejes de ver tu presupuesto!

¡No dejes de ver tu presupuesto! Una tesorería sana y con visión global debe tomar decisiones en el marco de una guía presupuestal. Lo más recomendable es que a la hora de decidir cuándo comprar y vender divisas, siempre tengamos presente nuestro presupuesto, porque es a partir de él donde se originan costos ocultos que terminarán minando el flujo de efectivo de nuestras empresas.

## Mantente informado

Mantente informado. Como en muchos ámbitos, la información es poder. No es necesario invertir una gran cantidad de tiempo cada día para conocer qué está pasando allá afuera, puedes elegir fuentes confiables de información (notas cortas de bancos, escuchar algún noticiero mientras conduces a tu trabajo, suscribirte a cuentas en redes sociales de analistas financieros y económicos) para que te informes y puedas ir entrenando tu juicio a la hora de tomar una decisión de compraventa de divisas.

## Por favor, compara

Por favor, compara. Si bien todas las empresas deben contar con sus aliados bancarios para realizar sus pagos, es importante, por el bien de tu empresa, que compares regularmente comisiones y precios por realizar operaciones cambiarias y encontrar los mejores bancos para pagos internacionales. Esto te asegurará contar con un tipo de cambio altamente competitivo y con un compromiso mayor por parte de tu proveedor de precios.

## Más que un banco, busca un aliado

Más que un banco, busca un aliado. Seamos sinceros: el tiempo es un recurso escaso. Tener un socio de banco

especializado en comercio exterior en el que puedas descargar las tareas que te tomen más tiempo a la hora de comprar y vender divisas (alta de destinatarios o cuentas, monitoreo del tipo de cambio, ejecución de operaciones) te permitirá destinar tus horas de trabajo en aquellas actividades en las que realmente aportas valor.

## Establece tareas y tipos de cambio objetivo

Establece tareas y tipos de cambio objetivo. En muy raras ocasiones el mercado se alinea para que compres dólares "baratos". Realmente, si no tenemos conocimiento del mercado y además compramos de urgencia, muy probablemente vas a realizar la operación en un tipo de cambio fuera de tus expectativas. Para evitar esto, lo mejor es establecer tareas o tipos de cambio objetivo donde, con base en todos los elementos que tengas a la mano, sea un tipo de cambio que esté en línea con lo que esperas pagar. Por ejemplo, probablemente tengas que realizar un pago el día viernes, pero puedes indicarle a tu asesor financiero que te avise cuando el mercado se encuentre en un nivel interesante para ti. De esta forma descargas la responsabilidad de monitoreo en un experto y tú puedes realizar tus actividades sin distracción.

## Apóyate en los expertos

Apóyate en los expertos. Los expertos de un banco especializado en comercio exterior son profesionales en el mercado cambiario que reciben entrenamiento constante, están bien informados para comprender mejor el mercado de divisas y para ayudarte a tomar las mejores decisiones. Un consejero experto hace la diferencia: te da más tiempo, te mantiene informado y prácticamente dedica todo su día a monitorear, ejecutar y dar recomendaciones en beneficio de tu empresa.

## Utiliza el mercado a tu favor

Utiliza el mercado a tu favor. Si bien existen muchos bancos tradicionales con horarios operativos intradía (por ejemplo, otorgan este servicio hasta las 2:00 p.m.), muy pocos tienen la capacidad de ofrecer horarios extendidos para tus operaciones. Uno de estos servicios se conoce como "posturas nocturnas" donde, a través de una plataforma electrónica, puedes aprovechar que el mercado cambiario también funciona durante la noche y establecer un objetivo para el tipo de cambio, de tal forma que si el tipo de cambio tiene movimientos relevantes mientras todos dormimos y tu objetivo se alcanza, podrás despertar tranquilo con la operación de conversión de divisas en el precio que elegiste. Este servicio no tiene costo y tu asesor experto podrá sugerirte niveles viables para establecer esta tarea.

## Crea una sábana de pagos

Crea una sábana de pagos. Todos sabemos que tenemos que pagar, pero muy pocos pueden darse el lujo de cuándo podrán hacerlo. Uno de los retos en todas las tesorerías es priorizar el flujo de efectivo, ¿qué tengo que pagar primero?, ¿qué podría esperar? Tener claro la prioridad de los pagos, su fecha de vencimiento y la disponibilidad de efectivo son claves para establecer un orden a la hora de programar compraventa de divisas.

## Opera en horarios con liquidez

Opera en horarios con liquidez. Uno de los errores más comunes de las tesorerías es tratar de operar "en el último minuto". En el mercado es muy común que a medida que se acerca la hora de cierre, la liquidez y profundidad de los mercados disminuya y esto cause que los diferenciales entre compra y venta se abran, haciendo que el precio de cualquier proveedor sea menos competitivo. Si bien las urgencias no esperan, operar en horarios entre mercados es mucho más eficiente que tratar de operar cercanos a la hora de cierre.

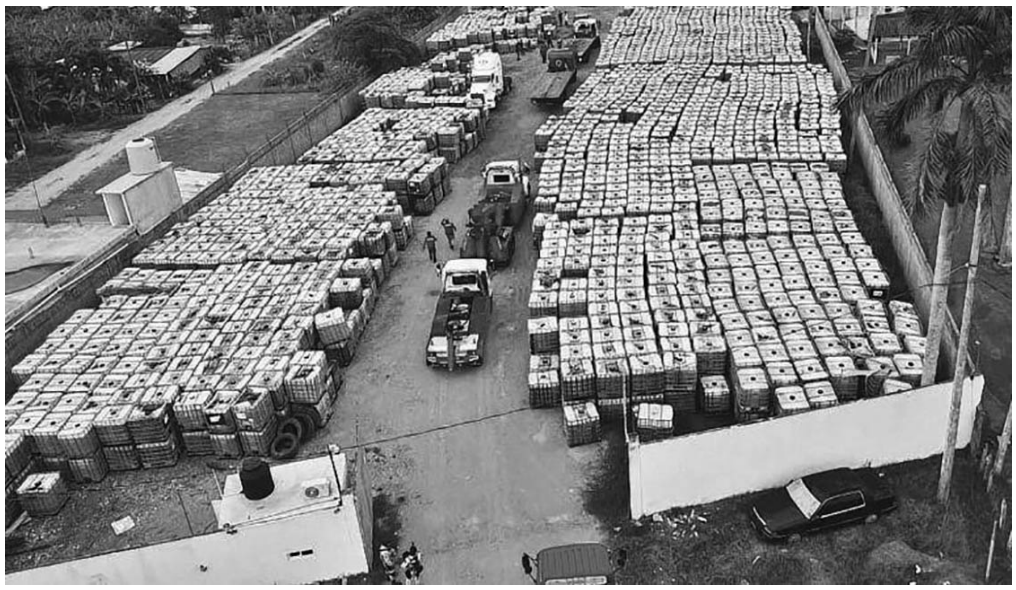
## Anticípate a los eventos

Desafortunadamente no existe una bola de cristal para saber cómo puede comportarse el tipo de cambio en tal o cual día, además de que muchos bancos tradicionales, a diferencia de un banco especializado en comercio exterior, limitan el acceso al mercado (por ejemplo, muchos dejan de operar a las 2:00 p.m.). Por otro lado, existen instituciones financieras que han dotado a sus expertos cambiarios de tecnología para que puedan dar precios y pactar operaciones de compraventa de divisas prácticamente las 24 horas del día. En un entorno volátil con muchos eventos pasando al mismo tiempo, tener acceso a precios en tiempo real y en cualquier momento hace la diferencia.

# ¿Ruptura de los pactos de impunidad?

** Por Marco Paz Pellat*

*De manera paralela, la investigación por el llamado huachicol fiscal ha expuesto la magnitud de un negocio que combina crimen, corrupción y evasión*



La impunidad en México ha tenido efectos devastadores en todos los planos: en lo económico, ha significado pérdidas millonarias y competencia desleal para quienes cumplen con la ley; en lo político, ha debilitado la legitimidad de las instituciones y normalizado la corrupción; y en lo social, ha fomentado la inseguridad, la violencia y una profunda desconfianza ciudadana.

Ha sido, en suma, uno de los mayores frenos para el desarrollo y la cohesión del país. Por eso, cada señal de que podría estarse rompiendo el pacto de complicidades históricas despierta atención y esperanza.

En los últimos meses, algunos hechos parecen apuntar en esa dirección. La entrega de poderosos narcotraficantes a Estados Unidos responde tanto a la cooperación internacional como a la presión del expresidente Donald Trump, que ha puesto a los cárteles mexicanos en el centro de su agenda de seguridad.

Al mismo tiempo, se registra un cambio en la estrategia de seguridad con un incremento de detenciones ligadas a la delincuencia organizada, que van más allá de los capos visibles y empiezan a alcanzar a operadores financieros y logísticos.

De manera paralela, la investigación por el llamado huachicol fiscal ha expuesto la magnitud de un negocio que combina crimen, corrupción y evasión.

La detención de un vicealmirante de la Marina envió un mensaje inusual: ya no hay sectores intocables.

El impacto económico de este delito es demoledor. Según una nota de El Economista, y recogido en su columna por Leo Zukerman, se estima que hasta un 30% del combustible vendido en México proviene de esta práctica ilegal. En los últimos seis años, el Gobierno Federal habría dejado de recaudar más de 800 mil millones de pesos. No es un asunto menor: expertos en seguridad aseguran que el huachicol fiscal puede ser más redituable para el crimen organizado que el propio narcotráfico.

En este escenario, la presidenta Claudia Sheinbaum enfrenta un reto doble: deslindarse de la corrupción heredada y recuperar la confianza ciudadana en instituciones que durante años se percibieron como cómplices. La presión de Washington coincide con la necesidad interna de demostrar firmeza frente a redes criminales y de corrupción.

La pregunta es si estas acciones marcan el inicio de una política sostenida o si se quedarán en episodios aislados. Una verdadera ruptura con la impunidad exigiría procesar a actores políticos y económicos de alto nivel, fortalecer a la Fiscalía y al Poder Judicial para que no dependan del cálculo político y transparentar los procesos para generar confianza pública.

Si el gobierno logra traducir estas señales en estrategia, México podría empezar a cerrar un ciclo de complicidades que ha frenado el Estado de derecho. No se trata sólo de encarcelar, sino de mandar un mensaje claro: la ley aplica para todos.

Romper con la impunidad sería el paso más contundente hacia un país más justo y con instituciones más fuertes. Y aunque el camino apenas inicia, lo cierto es que las piezas de un tablero que parecía inamovible empiezan a moverse.

*** Contacto: Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: @marcopazpellat; Facebook: MarcoPaz/MX; Medio digital: www.ForoCuatro.tv.**

**Preventa a partir del 12 de septiembre.**

**TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN**

**La mayor Cobertura y Velocidad**

telcel

Vigencia del 12 al 18 de septiembre de 2025 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. Información en www.telcel.com

# Condusef alerta: Estafadores usan la imagen de figuras públicas y creadores de contenido financiero para engañar y cometer fraude a usuarios a través de redes sociales

*Por Redacción*

Los suplantadores utilizan el nombre, imagen y reputación de personas reconocidas para ofrecer falsas inversiones y defraudar a la gente, operan principalmente en Facebook e Instagram, aprovechando la facilidad para publicar anuncios pagados.

Antes de invertir, verifica siempre en el SIPRES de la Condusef la información de las instituciones financieras: https://webapps.condusef.gob.mx/SIPRES/jsp/pub/index.jsp.

La Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF) lanza una alerta urgente a la población: delincuentes están usando ilegalmente la identidad e imagen de figuras públicas y creadores de contenido financiero, incluso con herramientas de inteligencia artificial, para dar credibilidad a anuncios falsos y obtener dinero o datos personales.

Así operan los estafadores:

Ofrecen inversiones rápidas y de alto rendimiento para atraer a sus víctimas.

Usan perfiles falsos presuntamente verificados con "palomita azul" para simular autenticidad.

Solicitan información personal o financiera y dirigen a sitios no regulados.

Una vez obtenidos los datos o el dinero, bloquean todo contacto.

¡Atención! Si la oferta parece demasiado buena para ser verdad, es una señal de peligro.

Recomendaciones para no caer:

Verifica que la institución financiera esté registrada en el SIPRES de la Condusef.

Nunca compartas datos personales, bancarios o contraseñas.

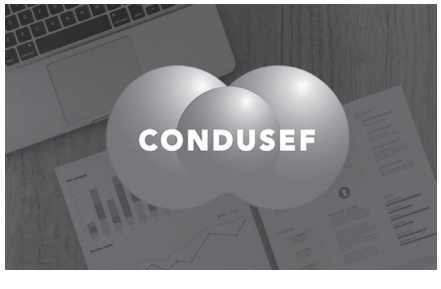
Evita dar clic en enlaces desconocidos o sospechosos.

No realices operaciones a través de Facebook, WhatsApp, Instagram o cualquier otra red social.

Desconfía de cualquier promesa de dinero fácil o rendimientos garantizados.

Denuncia cualquier perfil o anuncio de redes sociales que suplante identidades.

La Condusef recuerda que el fraude digital es cada vez más sofisticado y puede afectar a cualquier persona. La educación financiera y la prevención son tu mejor defensa.




# Con gran participación ciudadana, el Tour Minero La Colorada impulsa el turismo regional y fortalece la economía local

*Recopilado por Amalia Beltrán*

Con la participación de más de 180 personas, el programa de verano Tour Minero La Colorada concluyó exitosamente su edición 2025, cumpliendo con el objetivo de promover el turismo regional y dar a conocer los atractivos históricos, culturales y naturales de esta comunidad minera con 280 años de historia.

Durante nueve sábados de los meses de julio y agosto, el tour ofreció recorridos guiados en los que familias provenientes principalmente de Hermosillo pudieron conocer los procesos de minería responsable y sustentable, así como los principales puntos de interés turístico de La Colorada.

Esta iniciativa fue posible gracias a la colaboración entre la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMGM) Distrito Sonora, la empresa Heliostar, y el Ayuntamiento de La Colorada.

Los visitantes disfrutaron de un recorrido que incluyó el primer mirador escénico público a un tajo minero en México, el Museo Regional La Colorada, murales artísticos, el área del Frontispicio, y actividades al aire libre en el Represo, acompañados por el grupo Scouts Hermosillo 10.

Orietta Fupen, jefa de Relaciones Públicas y Comunicación de Heliostar, destacó que el programa fue bien recibido por las familias, quienes valoraron la oportunidad de conocer una minería moderna y comprometida con la sustentabilidad: "Este programa fue un punto de encuentro para las familias, donde además de disfrutar un recorrido cultural e histórico, conocieron la simbiosis que existe entre la minería y la comunidad. Se trató de acercar a la población a una industria responsable, que prioriza el medio ambiente, la seguridad y el desarrollo social".

Por su parte, el cronista municipal y responsable del Museo Regional La Colorada, Rigoberto Bujanda Reyes, destacó que el Tour Minero generó un impacto positivo en el turismo local: "Notamos que los visitantes regresan. Algunos vuelven a comer, a preguntar o a recorrer con más calma otros sitios. Incluso se extendió un fin de semana más de lo planeado, lo cual es un indicativo claro del interés que ha despertado este programa".

Además, el beneficio económico fue tangible para los negocios locales. María Dora Rendón Moreno, propietaria del restaurante La Cabaña de Dorita, con más de 25 años de operación, señaló: "Gracias al Tour Minero aumentaron nuestras ventas. Este negocio es el sustento de cuatro familias de la comunidad, y este tipo de programas nos ayudan a mantenernos activos y con esperanza de crecimiento".

Con esta iniciativa, La Colorada se posiciona como un nuevo punto de interés turístico en Sonora, combinando historia, cultura, naturaleza y desarrollo sustentable. El Tour Minero se perfila como un proyecto con gran potencial para futuras ediciones, consolidando el vínculo entre comunidad, industria y visitantes.

# China refuerza su control del mercado de hierro vendiendo carga de Vale

*Recopilado por el Staff de El Inversionista*

Pekín vuelve a mover sus piezas en el tablero del comercio global. Esta vez lo hace a través de su operador más joven y ambicioso, el China Mineral Resources Group (CMRG), que ha empezado a vender mineral de hierro de origen brasileño en el mercado spot. El cargamento no proviene de cualquier productor, sino de Vale, una de las tres grandes mineras que dominan el comercio internacional de este insumo estratégico. La venta marca un cambio significativo en las relaciones entre las principales mineras y el principal consumidor mundial de acero.

Hasta hace poco, las cargas de Vale se canalizaban a través de acuerdos directos con los acereros chinos, fuera del alcance de CMRG. Sin embargo, las condiciones del mercado han obligado a la minera sudamericana a flexibilizar su modelo de comercialización. Un exceso de oferta reciente ha debilitado su capacidad para colocar producto bajo contratos de largo plazo, especialmente ante la moderación de la demanda de acero en China. Esa combinación de factores abrió la puerta para que el trader estatal chino incluyera por primera vez material de Vale en sus operaciones comerciales.

Este movimiento no es un detalle menor. La aparición de CMRG en las ventas spot de Vale pone en evidencia la consolidación del grupo como un jugador estructural en la formación de precios y en el suministro del mineral. Fundado en 2022 con el apoyo directo del gobierno de Xi Jinping, el grupo nació con el mandato de fortalecer el poder de negociación de China frente a los grandes exportadores. En menos de tres años, ha logrado posicionarse como un actor clave en el comercio de mineral de hierro, superando expectativas iniciales.

La estatal opera con una lógica distinta a la de los traders tradicionales. No busca maximizar beneficios por arbitraje, sino garantizar estabilidad de precios y condiciones favorables para la industria siderúrgica nacional. Su presencia ha contribuido a limitar la volatilidad en el mercado spot, particularmente en momentos de tensión entre la oferta global y la demanda china. La inclusión de cargamentos de Vale añade una nueva capa de sofisticación a su estrategia, al integrar un proveedor que hasta ahora había mantenido cierta distancia.

Vale, por su parte, enfrenta una coyuntura compleja. El debilitamiento de la economía china y la reducción en la inversión en infraestructura han afectado las expectativas de consumo de acero. La minera brasileña, que tradicionalmente ha preferido contratos de largo plazo, ahora busca colocación más inmediata de su producción. La colaboración con CMRG representa una solución pragmática, aunque implica renunciar parcialmente al control del canal de comercialización.

Esta situación ilustra una transformación más profunda en la forma en que se negocian los recursos minerales. China no sólo consume más que nadie; ahora también decide cómo y a través de quién se compra. La centralización del comercio en un grupo estatal le permite ejercer presión sobre los precios de referencia y estructurar su seguridad de suministro con mayor previsibilidad.

En términos geoeconómicos, lo ocurrido refleja una tendencia que va más allá del hierro. China lleva años impulsando modelos de importación más verticales, que le permitan depender menos de intermediarios y más de canales que pueda controlar o influenciar directamente. Lo ha hecho con el gas, con el litio y ahora con el mineral de hierro. La diferencia es que, en este caso, no se trata de un insumo emergente, sino del más voluminoso del comercio global de materias primas a granel.

Para otros países productores, como México o Perú, la experiencia de Vale podría ser una advertencia y una oportunidad. En un entorno donde los compradores buscan acuerdos más flexibles y estables, los productores que sepan adaptarse pueden acceder a mercados robustos incluso cuando las condiciones son adversas. Al mismo tiempo, deben asumir que el poder de fijación de precios ya no está exclusivamente del lado del productor.

La minería, con frecuencia señalada por sus impactos, demuestra aquí otra faceta: la capacidad de adaptación, negociación y construcción de alianzas internacionales. A través de decisiones comerciales, como esta apertura de Vale hacia CMRG, también se tejen relaciones que trascienden lo económico y entran en el ámbito diplomático y estratégico.

Este tipo de maniobras no sólo define el presente del comercio del hierro, sino que redibuja los márgenes de acción para los grandes grupos mineros. Y también reafirma una lección que los analistas llevan tiempo señalando: en el mercado global de minerales, China no reacciona. China dirige.

# Programa Sembrando Vida promueve autosuficiencia alimentaria y recuperación forestal

*Por Amalia Beltrán*

*En Sonora opera en 28 municipios, beneficiando a productores del campo, quienes reciben un apoyo mensual de 6 mil 450 pesos*

Reciben productores del campo pago del programa Sembrando Vida, apoyo económico con el cual se promueve la autosuficiencia alimentaria y la recuperación forestal.

Este programa forma parte del compromiso del Gobierno de México para combatir la pobreza y desigualdad, continuando las políticas iniciadas en 2018.

Con más de 30 millones de pesos en beneficio de más de 4 mil 700 sembradoras y sembradores del programa Sembrando Vida en Sonora reciben su pago desde el pasado martes 09 de septiembre, anunció Octavio Almada Palafox.

El Delegado de Bienestar en Sonora, explicó que Sembrando Vida es un programa del Gobierno de México que busca contribuir al bienestar social de sembradoras y sembradores de las comunidades a través del impulso de la autosuficiencia alimentaria.

Recalcó que, de enero a agosto de 2025, en Sonora se han dispersado más de 246 millones 500 mil pesos a través de este programa, que no sólo contribuye a cubrir las necesidades alimenticias básicas de las familias, sino que promueve la autosuficiencia alimentaria y recupera la cobertura forestal del país.

En Sonora opera en 28 municipios, beneficiando a productoras y productores del campo, agregó el Delegado Almada Palafox, quienes reciben un apoyo mensual de 6 mil 450 pesos de manera directa y sin intermediarios a través de su tarjeta del Banco del Bienestar.

El recurso económico, agregó, las y los beneficiarios pueden recibir apoyos adicionales en especie, como semillas, herramientas, plantas u otros insumos necesarios para cultivar sus tierras al sembrar árboles frutales, maderables y especies que requieran ser procesadas, indicó.

## En octubre la entrega de tarjetas de la Pensión Mujeres Bienestar

Además mencionó que del 1 al 31 de octubre se realizará en Sonora el operativo de entrega de tarjetas de la Pensión Mujeres Bienestar a más de 47 mil mujeres de 60 a 64 años, registradas el pasado mes de agosto.

El Delegado de Bienestar en Sonora recalcó que, por instrucciones de la presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, las mujeres recibirán su pensión de 3 mil pesos bimestrales en el bimestre noviembre-diciembre de este mismo año.

Al presentar avances de los Programas para el Bienestar del Gobierno de México, el Delegado informó que, luego de la suspensión temporal de actividades de la dependencia por el paso del huracán Lorena, se reanudó la atención a la población en todas las oficinas y módulos de Bienestar del estado.

Agregó que está en curso el operativo de entrega de tarjetas, del 3 al 13 de septiembre, a quienes se registraron en el mes de junio a la Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores y a la Pensión Mujeres Bienestar para mujeres de 63 y 64 años.

“En el caso de la Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores, hemos entregado más de 4 mil tarjetas de los más de 6 mil registros que tuvimos; y de la Pensión Mujeres Bienestar, de las más de 3 mil, llevamos más de 2 mil otorgadas a las señoras”, expresó el Delegado.

Para evitar confusiones, Almada Palafox precisó que las tarjetas que se están entregando actualmente en todo el estado son únicamente para las mujeres de 63 y 64 años que se registraron en el mes de junio; mientras que las tarjetas que se otorgarán en octubre próximo serán para las mujeres registradas en agosto.

Con estas acciones, la primera mujer presidenta de México cumple su compromiso con las mujeres mexicanas y sonorenses al reconocer toda una vida de trabajo y entrega al cuidado de sus familias, un acto de justicia social que marca un antes y un después en las políticas públicas del país.

# De residuos marinos a recursos: el poder de la fermentación en la obtención de compuestos bioactivos

*Por investigadores del CIAD.*

Los alimentos de origen marino como los pescados, crustáceos y moluscos son parte importante en la dieta de las personas debido a su peculiar sabor, accesibilidad y disponibilidad. Recientemente se han reconocido como fuente de nutrientes esenciales, así como de proteínas de alta calidad y un alto contenido de ácidos grasos omega-3, los cuales se han relacionado con la prevención de diversos padecimientos.

Sin embargo, su alta demanda, debido a su considerable valor comercial, así como a su alto consumo, ha ocasionado una gran problemática ambiental por la generación de inmensas cantidades de residuos, compuestos principalmente por las escamas y espinas de los pescados, el exoesqueleto de los crustáceos y los caparazones de diversas especies marinas.

Diversas investigaciones han confirmado que los residuos marinos contienen grandes cantidades de biopolímeros como quitina (la cual es utilizada para la obtención de quitosano), pigmentos importantes como la astaxantina, minerales, péptidos bioactivos y aminoácidos. Estos compuestos son de alto valor comercial, lo cual abre oportunidades de crecimiento económico mediante su valorización y aprovechamiento.

Por lo tanto, es importante realizar una gestión adecuada de estos subproductos con alto potencial, ya que de lo contrario se propicia la pérdida de dichos compuestos y se genera un problema medioambiental. Para mitigar estos problemas, es crucial llevar a cabo un procesamiento secundario y una valorización de los residuos marinos con el fin de aislar los compuestos valiosos.

## ¿Cómo podríamos valorizar los residuos marinos?

Los residuos marinos son principalmente desechados al ambiente; sin embargo, esta práctica genera malos olores en ríos, lagos y lagunas debido a la descomposición de los residuos, además de la muerte de diferentes especies por el desequilibrio de la demanda de oxígeno. Por ello, diferentes estudios científicos se han enfocado en la utilización de diversas tecnologías, que también son amigables con el ambiente, para la obtención de los compuestos bioactivos.

En este sentido, una de las tecnologías

ampliamente utilizadas es la fermentación, tanto sumergida/líquida como en estado sólido. Estos procesos se han establecido como soluciones seguras, eficientes y respetuosas con el medio ambiente, ya que utilizan microorganismos (bacterias u hongos) en condiciones controladas en equipos especializados para llevar a cabo la separación de los compuestos debido a la liberación de diversas enzimas que desnaturalizan la proteína y separa los demás componentes.

## ¿Qué compuestos son liberados durante el proceso fermentativo de residuos marinos?

Los compuestos bioactivos derivados de la fermentación de residuos marinos son principalmente la quitina (precursor del quitosano), péptidos bioactivos, aminoácidos, ácidos grasos poliinsaturados (principalmente del grupo de los omega-3), pigmentos como la astaxantina y luteína, y minerales, entre otros compuestos que poseen propiedades multifuncionales que permiten su aplicación en diversas industrias como la alimentaria, la farmacéutica, la cosmética, la agrícola, la de tratamiento de aguas, etc.

## ¿Podrá la fermentación ser la vía adecuada para la valorización de los residuos marinos?

Primero son necesarias más estrategias innovadoras para la reutilización o valorización de los residuos marinos, como el uso de la fermentación en combinación con otras tecnologías verdes. Asimismo, se necesita una mayor inversión para financiar más investigaciones para establecer las condiciones adecuadas para llevar a cabo la obtención de los compuestos a partir de estos residuos mediante el proceso de fermentación. La fermentación tiene el potencial de convertirse en la técnica clave en las industrias de biorrefinería, transformando nuestros sistemas de producción de alimentos para incidir en la circularidad y sostenibilidad, lo que la convierte en una gran oportunidad de desarrollo económico y social.

*** Autores: Luis A. Cabanillas-Bojórquez, investigador de Estancias Posdoctorales por México comisionado al CIAD; Erick P. Gutiérrez-Grijalva, investigador por México comisionado al CIAD, y José Basilio Heredia, profesor investigador titular C en la subsede Culiacán del CIAD.**

# Yacimientos de cobre en Sonora revalorizan la minería mexicana ante la demanda energética global

*Por Redacción*

En los áridos paisajes de Sonora, donde la historia minera ha moldeado la identidad de comunidades enteras, un nuevo hallazgo ha captado la atención de geólogos, inversionistas y autoridades por igual: la localización de extensos yacimientos de cobre, un mineral que ha pasado de ser considerado un recurso industrial más, a convertirse en uno de los pilares esenciales de la economía verde global.
No es exageración hablar de una nueva fiebre del cobre. La comparación con el oro del siglo XIX no se basa sólo en su valor monetario, sino en el rol crucial que este metal desempeña en la infraestructura moderna. Desde las redes eléctricas hasta los vehículos eléctricos, pasando por los sistemas de energía renovable y la electrónica de consumo, el cobre es el nervio conductor del siglo XXI. Y ahora, México se encuentra en el centro de esa demanda creciente.
El descubrimiento, aunque aún en fase exploratoria, ha sido confirmado por fuentes estatales y locales, y forma parte de una tendencia que se viene gestando en Sonora desde hace más de una década. El estado, conocido por su tradición minera en oro, plata y molibdeno, ha demostrado también contar con una geología rica en cobre, particularmente en la región de Cananea, cuna de una de las minas de cobre más antiguas y emblemáticas del país.

El interés renovado por este mineral responde a una coyuntura mundial: el cobre se ha vuelto escaso y costoso. Países como China, Estados Unidos y miembros de la Unión Europea están invirtiendo agresivamente en asegurar su suministro, conscientes de que no se puede hablar de transición energética sin una base sólida de minerales críticos. En este escenario, México podría no sólo beneficiarse económicamente, sino jugar un papel diplomático y estratégico si maneja con inteligencia sus recursos.
Este hallazgo también llega en un momento clave para la economía mexicana, que necesita diversificar sus motores de crecimiento tras los efectos rezagados de la pandemia y en medio de un contexto de relocalización de cadenas de suministro. La minería, una industria con fuerte presencia en el norte del país, ha sido frecuentemente cuestionada por su impacto ambiental y social. Sin embargo, la tendencia actual apunta a que aquellas operaciones que logren certificaciones ambientales, compromiso comunitario y adopción tecnológica, no sólo sobrevivirán, sino que atraerán capitales de largo plazo.
El caso de Sonora puede convertirse en ejemplo de esta nueva minería. Las autoridades estatales ya han comenzado a trabajar en conjunto con empresas exploradoras, universidades y comunidades locales para establecer un marco de desarrollo más sostenible. Según fuentes cercanas a la Secretaría de Economía, los estudios preliminares indican una presencia significativa del mineral en vetas accesibles, lo que reduciría los costos de extracción y facilitaría su entrada en operación dentro de los próximos diez años.
Aunque falta camino por recorrer, incluyendo procesos de evaluación de impacto ambiental, negociaciones con ejidos y comunidades, así como inversiones en infraestructura básica, el potencial de estos yacimientos es indiscutible. México ya es uno de los principales productores de cobre a nivel global, pero su producción se concentra en pocas zonas y empresas. Este nuevo hallazgo permitiría diversificar tanto geográficamente como en actores participantes, promoviendo una mayor competencia y dinamismo en el sector.
Lo que está en juego no es solamente la riqueza mineral, sino la oportunidad de transformar esa riqueza en bienestar tangible. Las comunidades mineras del norte del país conocen bien la dualidad que puede implicar este tipo de proyectos: empleos y crecimiento, sí, pero también riesgos ambientales si no se regulan adecuadamente. Por eso, el nuevo paradigma minero deberá apostar por tecnologías limpias, procesos de consulta previos y un compromiso real con el entorno.
Detrás de estas vetas de cobre yace una historia de posibilidades. No se trata de repetir los errores del pasado, cuando la riqueza subterránea se extraía sin dejar beneficios duraderos. Hoy, la minería puede y debe ser una aliada del desarrollo sostenible, del fortalecimiento de cadenas productivas locales, y de una política industrial que contemple el valor agregado nacional.
Desde el punto de vista estratégico, México podría incluso explorar acuerdos bilaterales que aseguren un uso soberano del recurso. La creación de reservas minerales estratégicas, como ha hecho China con el litio o Estados Unidos con tierras raras, ya no parece una idea descabellada, sino una medida prudente en un mundo volátil y altamente competitivo.
El tiempo dirá qué tan profundas son estas vetas y qué tanto del cobre sonorense podrá incorporarse al mercado. Pero lo cierto es que el hallazgo representa una señal clara: la minería sigue siendo una palanca de desarrollo para México, siempre y cuando se gestione con visión de futuro, responsabilidad ambiental y justicia social.

# Bancos comerciales desconfían del campo mexicano

*Por el Staff de El Inversionista*

*Especialistas del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas estiman que alrededor del 92% no lo logró en el ciclo pasado, debido a diversos factores, entre ellos el cambio climático*

La crisis de rentabilidad y falta de políticas públicas que padece el campo mexicano, aunadas a la incertidumbre vinculada al cambio climático, provocaron que los bancos comerciales desconfíen del sector agrícola, otorgando financiamiento sólo a unos pocos durante el ciclo agrícola 2024-2025, señalaron expertos.

Si bien no existen cifras oficiales respecto al número de productores en el país que logran acceder a un crédito, especialistas del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas estiman que alrededor del 92% no lo logró en el ciclo pasado.

La problemática estaría impidiendo la contratación de seguros agrícolas, con aproximadamente el 3% de los productores asegurados en el periodo 2024-2025, lo que representa una amenaza importante para el sector en caso de desastres naturales y sequías prolongadas, que se espera que sigan golpeando a México a consecuencia del cambio climático.

Las líneas de crédito para el campo de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) se obtienen a través de bancos comerciales, los cuales están cerrando sus puertas a los agricultores debido a riesgos asociados al cambio climático, coinciden los mismos productores y directivos de FIRA.

Rogelio García Moreno, vicepresidente agrícola del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), expuso que la falta de políticas públicas en favor de la productividad agrícola está frenando la aprobación de créditos para el campo, pues la mayor parte de los programas federales se enfocan en los pequeños productores.

Un ejemplo de las políticas públicas que benefician al pequeño productor en vez de premiar la productividad sería el caso del maíz con el programa de Precios de Garantía de Segalmex, enfocado sólo en pequeños productores, sin dar certidumbre al resto como lo hacía el modelo de agricultura por contrato que fungió del 2004 al 2019.

El productor tamaulipeco indicó que, en el ciclo agrícola 2024-2025, tan sólo el 10% de la superficie cultivada en su Estado obtuvo financiamiento bancario, lo que puso en riesgo la cosecha de maíz y sorgo en medio de la tormenta tropical «Barry», a finales de junio y principios de julio.

«Para que un agricultor acceda a FIRA tiene que pasar por la banca de primer piso, y los bancos no quieren nada que ver con los agricultores ahorita. Te cierran la puerta. Ven la incertidumbre, ven la falta de política pública, ven la falta de diseños regionales. ¿Qué dicen? ‹Yo no voy a poner mi dinero ahí›», dijo García Moreno en entrevista.

Alan Elizondo, director de FIRA, apuntó por separado que los riesgos asociados al cambio climático -tales como huracanes y olas de calor- obligan a las entidades financieras a limitar la oferta de créditos a los agricultores.

«El sector financiero es un espejo del medio ambiente y la agricultura. Los otorgantes de servicios financieros enfrentan riesgos atribuibles a los cambios en las condiciones climatológicas», comentó Elizondo durante el panel «Comité de Crisis México #32».

# Las Breves

## Gobierno de Sonora y empresariado coordinan esfuerzos para profesionalizar a jóvenes en la industria

Como parte de las acciones para garantizar el respaldo a estudiantes de nivel superior en su incorporación al mercado laboral y contribuir a las oportunidades de desarrollo igualitario, el gobernador Alfonso Durazo Montaño entregó becas a jóvenes que integran la Sexta Generación de Estancias Académicas en la Industria.

En colaboración con la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), el gobernador Durazo Montaño benefició con estímulos económicos a 25 estudiantes que participan activamente en esta iniciativa para promover la vinculación de las y los jóvenes con el entorno laboral.

"Celebro la iniciativa de la cámara, pero celebro la contribución de los empresarios, que con una pequeña aportación pueden transformar a toda una generación de jóvenes. Ustedes que están recibiendo este apoyo, al concluir la oportunidad en la que se traduce, van a ser profesionalmente otros, y eso me da mucho gusto, sumar a la iniciativa de una organización tan relevante como la Cámara de la Industria de la Construcción, el compromiso social de los empresarios", indicó el gobernador.

Luis Méndez Jaled, presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), explicó que esta iniciativa abre la oportunidad a los estudiantes más destacados, próximos a concluir sus carreras, de aprender y reforzar su experiencia fuera de las aulas en un ambiente de trabajo.

Posteriormente, el gobernador Durazo Montaño participó en la firma de un convenio de colaboración entre la Cámara Mexicana de la Industria y la Construcción (CMIC), y la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), con el cual se refrenda el compromiso con el desarrollo sostenible de Sonora y México, apostando por la profesionalización del sector constructor y eficiencia institucional, así como la generación de infraestructura útil que beneficie de forma directa a la ciudadanía.

## México retrocede en adopción de criptomonedas

En un contexto marcado por el creciente interés en las stablecoins, especialmente aquellas respaldadas por el dólar, México perdió terreno frente a otros países de América Latina y retrocedió en el Índice Global de Adopción de Criptomonedas 2025, elaborado por Chainalysis, firma de análisis de blockchain y del ecosistema cripto.

De acuerdo con el primer capítulo del informe, publicado este miércoles, México se ubicó en la posición 23, quedando fuera de los primeros veinte lugares del ranking. En contraste, con el 2024 había alcanzado el lugar 14 entre los países con mayor adopción, por lo que cayó nueve posiciones.

A pesar de la caída, México se mantiene como uno de los países latinoamericanos con mayor adopción, aunque por detrás de Argentina en el número 20, Venezuela con número 18 y Brasil en el puesto cinco.

Según el reporte, este ajuste obedece a que, en comparación con el año anterior, la adopción global experimentó un crecimiento acelerado en casi todas las regiones, con incrementos especialmente notables en Asia-Pacífico y América Latina.

En Norteamérica, la tasa de crecimiento también repuntó, al pasar de 42% a 49%, lo que refleja el impacto de una mayor claridad regulatoria y del ingreso de inversionistas institucionales durante el 2025.

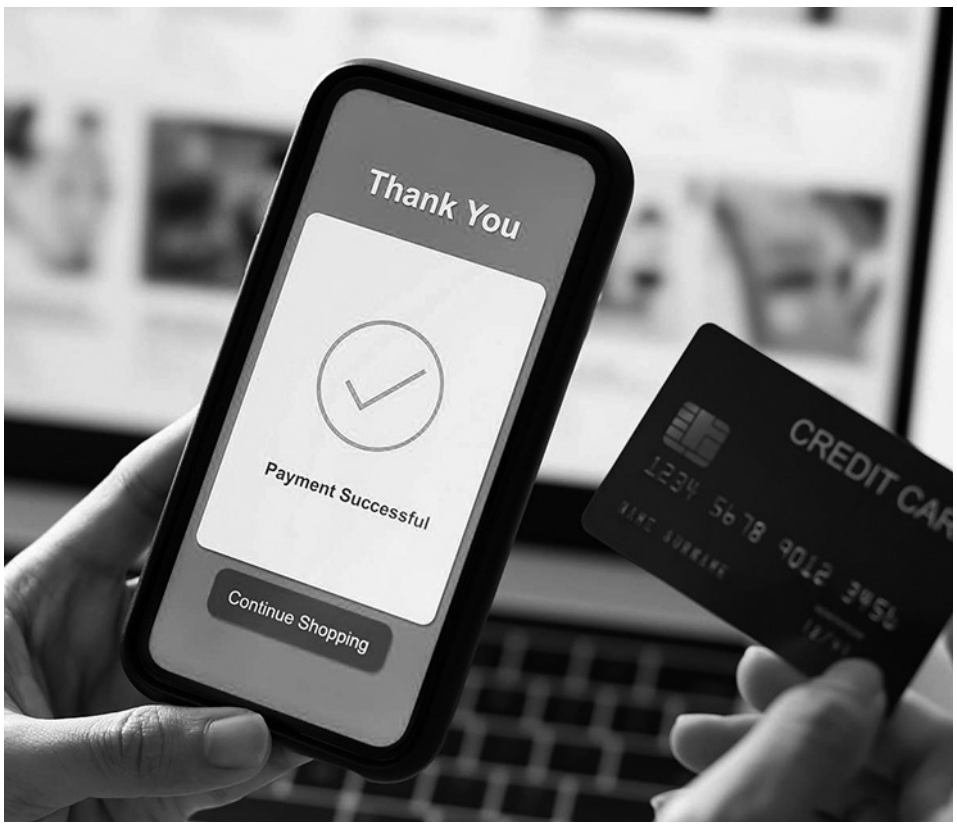
El documento destaca, además, el papel clave de América Latina en el impulso global del sector de criptomonedas, al consolidarse como la segunda región con mayor expansión, con un aumento de 53% en el 2024 a 63% en el 2025 en las transacciones con criptomonedas en el último año, favorecido por el lanzamiento de los fondos de inversión que cotiza en la bolsa de bitcoin.

Además, el mercado de las stablecoins continúa en expansión a nivel mundial, impulsado por un creciente abanico de casos de uso y un entorno regulatorio cada vez más definido.

El informe resalta que en los últimos 12 meses, la regulación ha mostrado avances significativos. En Estados Unidos, aunque la Ley GEnius aún no entra en vigor, su aprobación ha despertado un marcado interés entre inversionistas institucionales. Mientras que en la Unión Europea, el Reglamento de Mercados de Criptoactivos, abrió la puerta al lanzamiento de stablecoins con licencia y respaldadas en euros.

# Las transferencias bancarias y el MTU

A partir de octubre de 2025, las transferencias bancarias en México tendrán un cambio importante que impactará a millones de usuarios: entrará en vigor el Monto Transaccional del Usuario (MTU), un nuevo límite de seguridad para operaciones digitales.
El MTU es una herramienta que permitirá a cada persona decidir cuánto dinero puede mover en un día, semana o mes a través de transferencias, pagos de servicios o transacciones entre bancos. Con esto, se busca reducir el riesgo de fraudes y dar más control a los usuarios sobre su dinero.
Por ejemplo, si alguien fija un límite de 12 mil 500 pesos, podrá hacer transferencias por esa cantidad sin problema. Pero si intenta mover más dinero, la aplicación pedirá ajustar el MTU antes de autorizar la operación.
Ojo con la fecha: quienes no configuren su propio límite antes del 30 de septiembre de 2025, recibirán automáticamente un tope de mil 500 UDIS (unos 12 mil 800 pesos). Esto podría ser insuficiente para pagos grandes, como renta o colegiaturas.
Lo bueno es que modificar el MTU es rápido y sencillo, se hace desde la aplicación bancaria y los cambios se aplican de inmediato. Además, los bancos están obligados a ofrecer esta opción a todos sus clientes.
Con esta medida, impulsada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), México busca dar un paso más hacia una banca digital más segura y confiable.



# Se unen empresarios contra ley Telecom

Empresas de Ricardo Salinas Pliego y Carlos Slim promovieron amparos para impugnar varios aspectos de la nueva Ley en Materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión (LMTR), publicada el 16 de julio, pero un Juez federal los desechó en agosto por notoriamente improcedentes.
Víctor Luna Escobedo, quien se desempeñaba como Juez Tercero Especializado en Telecomunicaciones, consideró que las normas de la LMTR no causan perjuicio a las empresas por su sola entrada en vigor, sino que se requieren actos concretos de aplicación por parte del Gobierno.
Las empresas de los magnates pueden impugnar los desechamientos mediante una queja ante un tribunal.
En el caso de Salinas Pliego, uno de los amparos cuestiona la Constitucionalidad del artículo 232 de la LMTR que, por primera vez, prohíbe a todas las empresas del sector «transmitir propaganda política, ideológica, comercial o de cualquier tipo de Gobiernos extranjeros. Tampoco se permitirá que Gobiernos extranjeros utilicen los medios de comunicación para influir en los asuntos internos del país».
Otro amparo cuestiona los límites de tiempo que las concesionarias de televisión abierta puedan dedicar a transmitir publicidad, el permiso a concesionarios de uso social sin fines de lucro para vender publicidad y la orden a las dependencias federales para asignar publicidad «de forma prioritaria» a concesionarias de uso social comunitarias, indígenas y afromexicanas.
Por su parte, Grupo Carso presentó una demanda contra trece artículos de la LMTR que contemplan el tema de regulación asimétrica a los agentes económicos preponderantes, en este caso, América Móvil.
Estos artículos son casi una copia de los que preveía la derogada Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión de 2014, con los detalles sobre obligaciones del preponderante en materias como interconexión, tarifas, no discriminación a competidores y otras que se han aplicado a América Móvil durante una década sin afectar su dominio sobre el mercado.

# México ya tiene Contraparte Central de Valores (CCV)

*Por Redacción*

*La Comisión Nacional Bancaria y de Valores, dio luz verde al inicio de operaciones de la CCV en el segmento de deuda, lo que permitirá ofrecer servicios de compensación y liquidación para transacciones con Bonos M (deuda del Gobierno Federal)*

México ya tiene una Contraparte Central de Valores (CCV) para el segmento de deuda, lo que fortalece la resiliencia del sistema, mejora la eficiencia operativa y promueve el acceso equitativo, alineándose con estándares internacionales que posicionan al país como un destino competitivo para el capital global.

Y es que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) dio luz verde al inicio de operaciones de la CCV en el segmento de deuda, lo que permitirá ofrecer servicios de compensación y liquidación para transacciones con Bonos M (deuda del Gobierno Federal), informó la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

"La puesta en marcha de la contraparte central elimina el riesgo de crédito entre participantes y garantiza la continuidad operativa, incluso, en escenarios de alta volatilidad. Las liquidaciones se realizan bajo reglas claras y procesos sólidos, lo que aporta seguridad y transparencia", explicó la entidad bursátil.

Añadió que la CCV simplifica operaciones, estandariza procesos y reduce errores. Permite disminuir los importes a liquidar, libera liquidez y optimiza balances.

Además, ofrece igualdad de condiciones, elimina barreras de entrada y la necesidad de líneas de crédito bilaterales, facilitando la inclusión financiera y facilita la incorporación de la negociación electrónica y anónima.

En una primera etapa, la CCV Deuda comenzará con la compensación y liquidación de Bonos M. En fases posteriores, se prevé ampliar sus servicios a otros instrumentos de deuda gubernamental local y a operaciones de reportos gubernamentales.

De manera paralela, se continuará trabajando con bancos y casas de bolsa para incorporarlos como miembros liquidadores, lo que permitirá una adopción gradual y ordenada del modelo.

La BMV aseguró que "la puesta en marcha de la CCV Deuda contribuirá a disminuir riesgos de contraparte, optimizar los procesos operativos y abrir mayores oportunidades de acceso a inversionistas internacionales, fortaleciendo con ello el financiamiento de proyectos productivos y se impulsa el crecimiento del mercado de valores mexicano".

El Grupo BMV reafirma su papel como aliado estratégico del desarrollo financiero del país, promoviendo soluciones innovadoras que robustecen la infraestructura del mercado, amplían la participación de inversionistas y consolidan la liquidez en coordinación con las autoridades financieras.

*"Una flor sobre su tumba se marchita,*
*Una lágrima sobre su recuerdo se evapora,*
*Una oración por su alma, la recibe Dios…"*

*Con profunda tristeza lamentamos el fallecimiento del señor,*

*Don Miguel Ángel Abaroa Castellanos*

*Hermano de nuestro querido amigo Carlos Abaroa, integrante del grupo Ex Potosinos Generación 65.*

*Nuestras condolencias a su esposa Tere Guerra de Abaroa y a sus queridos hijos y nietos.*

*Elevamos nuestras oraciones por su eterno descanso y le pedimos a Dios Nuestro Señor conceda a sus familiares, resignación, paz y consuelo.*

*Descanse en paz.*

*Fraternalmente*

*Ex compañeros del Instituto Potosino Generación 65*

*Septiembre de 2025.*

# Smartshoring, la relocalización inteligente y verde

Por Redacción

*El smartshoring integra tecnología, eficiencia y sostenibilidad para construir cadenas de suministro resilientes. México enfrenta la oportunidad de liderar este modelo, impulsado por criterios e inversión responsable*

El smartshoring se perfila como la evolución de los modelos tradicionales de relocalización de procesos como el nearshoring, onshoring y offshoring. A diferencia de estos enfoques, combina sus ventajas para trasladar operaciones logísticas, administrativas y de negocio hacia países con condiciones óptimas, no sólo en costos, sino también en tecnología, conectividad y sostenibilidad.

Este modelo estratégico se basa en decisiones integrales que consideran eficiencia, innovación y colaboración, incorporando tecnologías emergentes como inteligencia artificial, análisis de datos y automatización avanzada.

Su objetivo es construir cadenas de suministro ágiles, resilientes y sostenibles.

La sostenibilidad juega un papel central en el smartshoring. No sólo implica relocalizar operaciones, sino hacerlo bajo criterios que reduzcan el impacto ambiental, promuevan energías renovables, optimicen recursos y fomenten tecnologías limpias. Así, esta estrategia permite a las empresas generar valor ambiental, social y económico a largo plazo.

Los criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) han ganado protagonismo en todo el mundo, y México no es la excepción. Estos permiten evaluar el impacto de las compañías más allá de su rentabilidad, incluyendo factores éticos y de responsabilidad social.

En este contexto, la inversión responsable se ha convertido en un pilar, al integrar factores ambientales en las decisiones de negocio para gestionar riesgos y obtener retornos sostenibles.

Cada vez más empresas adoptan este enfoque, entre ellas BBVA México, que ha diseñado estrategias para acompañar a organizaciones en su transición hacia el smartshoring sostenible. Como parte de su estrategia, BBVA México promueve con las empresas soluciones de financiación sostenible y herramientas personalizadas para apoyar en la transición hacia un futuro sostenible; muestra de ello es la recién lanzada herramienta de acción sostenible que genera una estimación automática de la huella de carbono de sus clientes a partir de la facturación de consumos energéticos y eléctricos.

Con ello, México tiene la oportunidad de trascender el modelo maquilador tradicional y convertirse en un verdadero polo industrial inteligente y sustentable. El smartshoring se perfila como la vía para consolidar una estructura productiva renovada, sustentada en la innovación del talento y en un firme compromiso con el medio ambiente.

"El smartshoring no se trata de producir más, sino de producir mejor: con talento, innovación y sostenibilidad."

Aliarse con socios estratégicos como BBVA México resulta clave: entienden que el crecimiento empresarial ya no depende únicamente de la escala, sino de la capacidad para crecer con inteligencia.

# Presupuesto 2026: señales positivas, pero urge una reforma fiscal: BBVA

*Por el Staff de El Inversionista*

Apesar de las señales positivas del paquete económico 2026 propuesto por Claudia Sheinbaum, BBVA consideró que será necesaria una reforma fiscal en el mediano plazo ya que las presiones sobre el gasto público continuarán por la ampliación de los programas sociales y el pago de pensiones.

De acuerdo con BBVA, los "Criterios Generales de Política Económica" para el próximo año confirman la intención del Gobierno Federal de continuar con la disciplina fiscal al proponer una meta de superávit primario de 0.5% del PIB y una deuda pública estable en 52.3% del PIB.

La institución financiera indica que esto constituye una señal positiva, ya que el elevado déficit público del 2024 que es considerado el más alto en los últimos 40 años, vuelve imperativo el continuar con la consolidación fiscal pero deja al Administración Federal sin ninguna posibilidad para implementar una política fiscal contracíclica.

## Reforma fiscal, necesaria

La institución financiera recordó que el gobierno transferirá a Pemex 263,500 millones de pesos en 2026 para amortizaciones de deuda y créditos bancarios, con lo que se podrán enfrentar los vencimientos de deuda del año.

Además, el costo del servicio de la deuda pública aumentará de 3.8% del PIB este año y a 4.1% en 2026, lo cual reducirá aún más el espacio fiscal. Además aún está por verse si la compañía petrolera ya no requerirá apoyo gubernamental a partir de 2027.

BBVA indica que para mantener la disciplina fiscal se ha reducido en años recientes el presupuesto para salud y educación, lo cual afectará el crecimiento potencial del país y limitará la movilidad social. Asimismo, cree que conservar el énfasis en mantener el gasto social se da a costa de recortar otros rubros que podrían afectar la calidad del crecimiento de México.

"En el mediano plazo será necesaria una reforma fiscal al considerar que las presiones sobre el gasto público continuarán por la ampliación de los programas sociales y el pago de pensiones", sostiene el banco.

## Los gastos ineludibles: programas sociales, deuda y pensiones

Para el 2026, los gastos ineludibles del Gobierno mexicano estarán enfocados en el servicio de la deuda, la estabilidad fiscal, en la ampliación y consolidación de programas sociales de bienestar (pensiones, becas, salud, vivienda), y en la inversión en infraestructura estratégica.

Ello en un contexto en que se estima que la economía crezca entre 1.8% y 2.8% , de acuerdo con los Criterios Generales de Política Económica que fueron entregados la noche del lunes 8 de septiembre al Congreso de la Unión.

El gasto público neto se prevé en 10.11 billones de pesos, 5.9% más que el aprobado para 2025. En tanto,

*Para el 2026, los gastos ineludibles del Gobierno mexicano estarán enfocados en el servicio de la deuda, la estabilidad fiscal, y en la ampliación y consolidación de programas sociales de bienestar*

**El secretario de Hacienda, Édgar Amador Zamora, entregó el Paquete Económico 2026 a la Cámara de Diputados para su revisión y análisis.**

los ingresos públicos alcanzarán los 8.72 billones, lo que representa un crecimiento de 4.6% real frente a lo esperado para 2025 a finales del año pasado.

Los programas sociales requerirán de una erogación de 987,160 millones de pesos (mdp) para el año entrante, siendo la pensión para adultos mayores la que requerirá el 53% de ese monto total.

"La arquitectura programática del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2026 busca no sólo ordenar y simplificar la gestión, sino también orientar los recursos hacia territorios y sectores históricamente rezagados, fortaleciendo las vocaciones productivas locales, integrando cadenas de valor regionales y generando impactos estructurales acumulativos a mediano y largo plazo", detalló la Secretaría de Hacienda en los Criterios Generales de Política Económica para la Iniciativa de Ley de Ingresos y el Proyecto

de Presupuesto de Egresos de la Federación correspondientes al ejercicio fiscal 2026 .

## Programas sociales

Hacienda destaca que el gasto social es un pilar fundamental para la reducción de la pobreza y la desigualdad, siendo muchos de estos programas de carácter constitucional. Para 2026, los principales programas sociales incluyen:
Pensión para Adultos Mayores: 526,508 mdp.
Pensión Mujeres Bienestar: 56,969 mdp, buscando cubrir al 100% de las mujeres entre 60 y 64 años de edad, especialmente en municipios indígenas o afromexicanos.
Pensión Personas con Discapacidad: 36,266 mdp.
Programas de Becas Benito Juárez: Un total de 184,595 mdp, incluyendo la Beca Universal de Educación Básica Rita Cetina (129,386 mdp) para 17.01 millones de estudiantes de educación básica, y becas para educación media superior y superior.
Salud Casa por Casa: 4,000 mdp, para garantizar atención médica y preventiva a 16.2 millones de personas adultas mayores y con discapacidad.

## Consolidación fiscal: camino difícil

El gobierno estima lograr la consolidación fiscal en 3% como proporción del PIB hasta 2028, de acuerdo con el Paquete Económico 2026.
La consolidación fiscal es una de las principales tareas del gobierno que encabeza la presidenta Claudia Sheinbaum, y aunque es buena señal el compromiso que sostiene públicamente los analistas consideran que será difícil llegar a la meta en el año 2026.
En el camino de esta consolidación fiscal, Héctor Villarreal, profesor e investigador del TEC de Monterrey, estima que el déficit bajo los RFSP se ubicará en 4.5% del PIB en 2026, por encima de 4.1% del PIB que prevé SHCP.
La razón por la que el gobierno ve un déficit de 4.1% del PIB en 2026 es porque proyectan un crecimiento económico "que no se me hace tan realista", apunta Villarreal, en tanto que ve una subestimación del gasto en pensiones por reparto, en la contributiva, en al menos 0.2% del PIB.
Si pensamos la consolidación fiscal en el sentido de acercarnos a RFSP de 3.0% del PIB, la verdad es que yo sí la veo difícil, veo un déficit muy estructural, y no creo que eso vaya a cambiar tan fácil, se tendría que hacer una reforma más explícita, señaló.
Por su parte, analistas de Banamex indicaron que la expansión del gasto y un mayor déficit limitarán la consolidación fiscal, con un déficit que saltó a 5.7% del PIB en 2024, el más alto desde 1988.
"Se mantendrá la estrategia de reforzar los ingresos, aunque cambiará por el lado del gasto en términos de no incluir recortes adicionales al gasto público (como anticipábamos), sino al contrario esos aumentarán", explicó Banamex.
Bajo este panorama, la estabilización de la deuda se alcanzaría por una apreciación del tipo de cambio que reduciría la deuda externa medida en pesos, y que compensaría el mayor endeudamiento en moneda nacional.

## Lo que se requiere para la consolidación fiscal

Entre las primeras reacciones del empresariado mexicano, la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), plantearon que lograr un déficit de 4.1% del PIB en 2026 se basa en supuestos optimistas de crecimiento económico que oscilen entre 1.8% a 2.8%.
"Esos supuestos dependerán de las garantías que otorgue el gobierno a la inversión, la seguridad y la certeza jurídica para sostener la recaudación y estabilizar las finanzas públicas. Resulta inquietante que el compromiso del déficit para el 2025, establecido en 3.9%, se esté estimando en 4.3%", indicó la Coparmex.
Alejandro Saldaña, economista en jefe de Bx+, adelanta que, si bien se puede criticar el escenario macroeconómico de la SHCP, particularmente en crecimiento económico que se aleja del consenso, ve bien el compromiso del gobierno para la consolidación fiscal.
Puede ser que la SHCP esté sobreestimando parte de los ingresos tributarios, en el lado del gasto en el costo financiero de la deuda puede que estén subestimando debido a que prevén que las tasas bajen a 6% en 2026, lo que creemos que es algo agresivo, señaló.
No obstante, indica que Hacienda también puede estar subestimando el precio de la mezcla mexicana por 54.9 dólares por barril, lo cual puede "sorprender favorablemente y ayudar a que las estimaciones se vean compensadas".

# La Universidad de Sonora lanza campaña “Hablemos de suicidio, cambiemos la narrativa”

*Por el Staff de El Inversionista*

La Universidad de Sonora inició este lunes la campaña “Hablemos de suicidio, cambiemos la narrativa”, orientada a visibilizar el fenómeno existente, promover la salud mental, y sobre todo, fortalecer las redes de apoyo entre la comunidad universitaria.

Denisse Mercedes Romero Valenzuela, encargada de la Dirección de Programas Estratégicos y Proyección Universitaria, y Jessica Yvette Coronado Verdugo, directora de Apoyo a Estudiantes, encabezaron la presentación de la campaña que se extenderá a todos los campus con diversas actividades de información, difusión y conferencias los días 8, 9 y 10 de septiembre.

Romero Valenzuela destacó que las acciones programadas se han organizado a propósito del Día Mundial de la Prevención del Suicidio, que se conmemora el 10 de septiembre, y que se estarán distribuyendo pulseras simbólicas con el propósito de invitar a la reflexión y romper el silencio para abordar abiertamente el tema.

“Muchas veces estos son temas tabúes, son temas difíciles de abordar porque conllevan un sufrimiento emocional, pero es muy importante que hablemos de ello; si no, no estaríamos avanzando en la prevención del mismo”, expresó.

## Actividades y objetivos

La directora de Apoyo a Estudiantes, Jessica Yvette Coronado Verdugo, habló de los participantes de los diversos conversatorios y de las ‘saloneadas’ que se llevarán a cabo para hablar del tema y repartir pulseras distintivas de acuerdo con la situación de las personas.

Estableció que la campaña se realiza por iniciativa de la académica Olympia Salazar Serrano, encargada del Centro de Atención Telefónica de Intervención en Crisis (CATIC) de la Unison, y con la participación de las instancias antes mencionadas, además de la Dirección de Comunicación y el Centro de Integración Juvenil de Hermosillo, cuya directora es Fara Gisela Arreola Romero.

“El objetivo de esta campaña es promover el bienestar psicoemocional de nuestra comunidad universitaria, así como los servicios y programas institucionales de ayuda y de acompañamiento a las y los estudiantes; por ejemplo, el Programa de Salud Estudiantil que incluye atención médica, psicológica básica, las campañas de salud y de promoción de la salud integral y mental”, añadió.

Agregó que se distribuirán pulseras simbólicas de color amarillo, azul, morado y negro, con mensajes de acompañamiento y solidaridad, y que se realizarán jornadas informativas en diferentes facultades y en todos los campus: Hermosillo, Cajeme, Nogales, Caborca, Navojoa y Santa Ana.

Se llevarán a cabo conversatorios y paneles próximamente, con la participación de especialistas en salud mental, primeros respondientes y estudiantes universitarios, con el propósito de sensibilizar sobre la atención en momentos de crisis y del fortalecimiento de la cultura de la prevención y que se transmitirán vía internet a los campus participantes.

## El suicidio: problema de salud pública

Salazar Serrano explicó brevemente la historia y funciones del CATIC, señalando que el suicidio es un problema de salud pública que afecta principalmente a la población joven, por lo que destacó la importancia de cambiar la narrativa sobre este problema social para expresar lo que sentimos, para pedir apoyo, y sobre todo, escuchar de manera efectiva, porque es claro que “hablar salva vidas”.

Asimismo, habló de estadísticas sobre la problemática del suicidio a nivel mundial, y señaló que, según datos de la Organización Mundial de la Salud, cada 40 segundos una persona muere por suicidio en el mundo.

Argumentó que en Sonora el fenómeno del suicidio mantiene índices elevados, por lo que es importante atender con urgencia el tema con acciones preventivas, de cuidado y de sensibilización.

Por su parte, la directora del Centro de Integración Juvenil en Hermosillo, Fara Gisela Arreola Romero, anunció la incorporación de una herramienta digital de autodiagnóstico en la que los estudiantes podrán acceder a un código QR para la identificación de factores de riesgo.

# Políticas de Trump hacen que el turismo vaya a la baja en EU

*Por el Staff de El Inversionista*

*Las preocupaciones geopolíticas y una retórica dura por parte del Gobierno, han contribuido a un sentimiento negativo global hacia los viajes a EU*

Las políticas del presidente estadounidense Donald Trump, entre las que se incluyen sus medidas antimigración y aranceles generalizados, empiezan a hacer mella en el turismo, que ha disminuido en lo que va del año, siendo especialmente destacable la reticencia de los canadienses a viajar al país vecino.

Según la firma de análisis Tourism Economics, que contabiliza sus datos hasta julio, los viajes a EUA desde el extranjero han descendido un 3.9% en lo que va de año.

Además, sólo en julio las visitas internacionales se redujeron en un 3.1%, sin contar con los datos de Canadá y México.

Las preocupaciones geopolíticas y una "retórica dura" por parte del Gobierno han contribuido a la "imprevisibilidad" y a un "sentimiento negativo global hacia los viajes a Estados Unidos" que han lastrado las visitas internacionales, anota la entidad.

Aran Ryan, director de Estudios Industriales en Tourism Economics, indicó a EFE que el descenso de las llegadas a EUA es "la consecuencia evidente de una combinación de políticas y declaraciones de la Administración Trump que han cambiado el sentimiento y suscitado preocupación entre muchos potenciales viajeros".

En este sentido, puso como ejemplo las "negociaciones comerciales adversas", las medidas de inmigración y seguridad fronteriza y, en el caso de Canadá, las declaraciones que desafían la soberanía nacional de ese país.

Las restricciones de viaje a 19 países impuestas por Trump el pasado junio contribuirán a la percepción de Estados Unidos "como un destino menos predecible y acogedor", agregó además Ryan.

En cuanto a la industria hotelera, la tasa de ocupación de hoteles en EUA se sitúa en lo que va del año –contando hasta julio– en el 63.1%, en comparación con el 63.5% del año anterior, según datos preliminares de Costar, proveedor de análisis y datos sobre el sector inmobiliario.

En concreto, la estancia en hoteles estadounidenses se redujo levemente durante todos los meses de verano: en junio fue un 68.5%, frente al 69.7% de un año atrás; en julio, de un 66.4%, frente al 67.2%, y en agosto fue del 66.4%, frente al 67.2%.

Ya en mayo, el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC) pronosticó que Estados Unidos perdería 12,500 millones de dólares en gasto de viajeros internacionales este año, un descenso del 22.5% interanual.

La presidenta y directora ejecutiva del WTTC, Julia Simpson, advirtió entonces de que, mientras otros países despliegan "la alfombra de bienvenida", EUA coloca "el cartel de cerrado".

## Caen en picado las visitas de canadienses

Los aranceles de EUA a Canadá y la insistencia de Trump de convertirla en el estado número 51 de EUA han alimentado la reticencia de los canadienses a viajar a su país vecino.

Así, las visitas de Canadá a EUA "siguen cayendo en picada", con un desplome del 20.3% en lo que va del año y del 25.2% sólo en julio, según datos de Tourism Economics.

Además, sólo en junio el número de viajes de canadienses en avión hasta EUA se redujo un 28.7% interanual, de acuerdo con los datos de la agencia pública Estadísticas Canadá (EC).

Tourism Economics anota además que las reservas de vuelos hechas desde Canadá hasta Estados Unidos para los próximos meses son entre un 35.6% y un 43% inferiores a las del mismo periodo del año pasado.

Según Aran Ryan, los residentes canadienses han respondido "negativamente" a la retórica de Trump y a sus políticas arancelarias, y se han enfocado "en su propia economía nacional".

Y es que el mandatario ha sido especialmente duro en su política comercial con su vecino del norte, al que el pasado marzo empezó a aplicar aranceles del 25% a las importaciones de productos no incluidos en el T-MEC.

# Trabajadores de plataforma afiliados al IMSS, sólo un espejismo: Expertos

*El incremento de más de un millón de plazas de trabajo ligadas a repartidores y conductores, sólo fue un pico que se presentó en el mes de julio, el cual tenderá a bajar y estabilizarse, coincidieron expertos*

*Por el Staff de El Inversionista*

El incremento de más de un millón de plazas de trabajo ligadas a repartidores y conductores resulta ser un «espejismo» en los registros del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), debido a que sólo fue un pico que se presentó en el mes de julio, el cual tenderá a bajar y estabilizarse, coincidieron expertos.

Como resultado de la prueba piloto para incorporar a personas de plataformas digitales al régimen del seguro social, el IMSS reportó 1.3 millones de puestos de trabajo creados, algo que calificó como histórico.

Sin embargo, la cifra real de las personas que alcancen a llegar al umbral de un salario mínimo para mantenerse en la seguridad social se conocerá en el reporte de agosto que emita el Instituto.

Para sus proyecciones de empleo en 2025, el Banco de México (Banxico) consideró esta situación y señaló que al tomar en cuenta el crecimiento del empleo en el mes de julio, la expectativa de creación de plazas laborales sería entre 1.3 millones y 1.5 millones de puestos.

Pero si se excluyen las 1.3 millones de plazas recién incorporadas asociadas con las plataformas digitales, la previsión para el año se ubica en un rango de entre 40 mil y 200 mil plazas laborales.

Esto, afirmó el banco central, es reflejo del comportamiento esperado de la actividad económica y la debilidad que la creación de puestos de trabajo ha mostrado.

En tanto que para 2026, la expectativa de crecimiento de este indicador será de entre 260 mil y 460 mil puestos de trabajo, ya que el efecto de la prueba piloto sucedió una sola vez.

«Las previsiones para 2026 son las mismas tanto para el caso en que se incluyen como para el que no considera a los puestos de trabajo asociados con la incorporación de personas trabajadoras en plataformas digitales, debido a que se supone que dicha prueba tiene un efecto de una sola vez sobre el nivel de puestos de trabajo registrados en el IMSS», puntualizó Banxico.

Un reporte económico de Banamex, fechado el 6 de agosto, reflejó el resultado de la prueba piloto del IMSS y advirtió que si se excluye a los trabajadores de plataforma, el empleo formal habría disminuido en julio.

«El empleo formal habría disminuido en julio al excluir a trabajadores de plataformas digitales. La generación de empleos formales, excluyendo el ingreso extraordinario de trabajadores de las plataformas, sigue mostrando deterioro.

«De acuerdo con cifras oficiales, en julio se incorporaron 1.29 millones de trabajadores en esta categoría al excluir estos registros, el empleo formal habría caído 0.1 por ciento a tasa anual, desde el estancamiento observado en junio», advirtió el reporte.

Añadió que el número de trabajadores registrados ante el IMSS habría sumado 22.3 millones, esto es, 31 mil menos que en julio de 2024.

«La creación de empleos se ha desacelerado desde mediados de 2023, reflejando la pérdida de dinamismo de la actividad productiva. Así, la perspectiva de bajo crecimiento económico para los próximos trimestres permite anticipar una creación débil de empleos en el resto de 2025 y 2026», señaló Banamex.

Mónica Flores, presidenta de ManpowerGroup para Latinoamérica, comentó que la cifra que dio a conocer el IMSS, ligada a trabajadores de plataforma, se trata de una formalización de empleos.

«No es creación real de empleo nuevo, es formalización de empleo», sentenció.

# 3 de cada 10 usuarios de apps son víctimas de fraude

*Por el Staff de El Inversionista*

En el sector financiero los fraudes siguen presentes y dejan a miles sin recursos. Las estafas se dan por medio de viejos métodos, como los préstamos exprés, o nuevos, como los que se generan por medio de la inteligencia artificial.

El problema no pasa inadvertido para las autoridades del sistema financiero mexicano; los principales funcionarios públicos consideran que es momento de que las personas sean más desconfiadas y no caigan en una promoción en la que se ofrecen financiamientos demasiado atractivos o rendimientos muy altos sobre el ahorro.

Los reguladores de los intermediarios financieros comienzan a solicitar a todos, no sólo a los bancos, mecanismos de prevención en materia de fraude, y sobre todo, estar de cerca con todos aquellos clientes que hayan sido víctimas, es decir, no dejarlos solos.

## Estafas en aplicaciones

Una encuesta realizada por Kardmatch, plataforma que se especializa en la evaluación de productos financieros, indica que, en México, al menos tres de cada 10 usuarios que solicitaron un préstamo a través de una aplicación financiera reportaron haber sido víctimas de fraude.

En este sentido, 28 por ciento aseguró que no aceptó el préstamo al percatarse que era una estafa y aun así recibió el depósito; 14 por ciento pagó un anticipo por el trámite, pero nunca recibió el dinero; 10 por ciento indicó que, sin recibir depósito, fueron sujetos a cobranza; mientras 7 por ciento señaló que jamás solicitó un préstamo, pero aun así intentaron cobrarle.

"Los usuarios de estas aplicaciones no están protegidos. No hay reglas claras ni una autoridad única que las supervise; algunas dependen de la Condusef y otras de la Profeco. Esta situación deja a los consumidores expuestos a publicidad engañosa y prácticas abusivas. A esto se suma que empresas como Meta y Google permiten que estas *apps* se anuncien sin mecanismos de verificación", expuso Joel Cortés, director de Kardmatch.

El informe también señala que, aunado a los fraudes directos, existen prácticas abusivas en el sector financiero, pues 25 por ciento de los usuarios de *apps* reportó haber sido víctima de cobranza ilegal con amenazas a sus contactos, mientras 15 por ciento denunció cambios en las tasas o plazos sin su consentimiento.

"Lo anterior muestra que muchas de estas aplicaciones operan de manera ilegal, sin ser vigiladas de cerca por las autoridades, y que carecen de claridad y transparencia en sus contratos. Por ello es recomendable revisar que estén registradas en el padrón de la Condusef o Profeco", agregó Cortés.

El presidente de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), Óscar Rosado Jiménez, indicó a medios que si bien, las estadísticas indican que hay una disminución en las quejas contra los intermediarios por posibles fraudes, estos siguen presentes.

No obstante, enfatizó, hay viejas prácticas "como los créditos exprés, que te solicitan dinero para prestarte dinero, o aquellos que te ofrecen ayuda en los cajeros y se roban tu información", así como nuevos métodos "como la suplantación de identidad de importantes figuras públicas, quienes invitan a realizar inversiones, pero nosotros ahí ya no podemos hacer nada.

"Tenemos que crear una cultura de seguridad digital que consiste básicamente en que, así como en la calle hay cosas muy buenas y decentes, hay cosas muy feas que te pueden generar un problema grave".

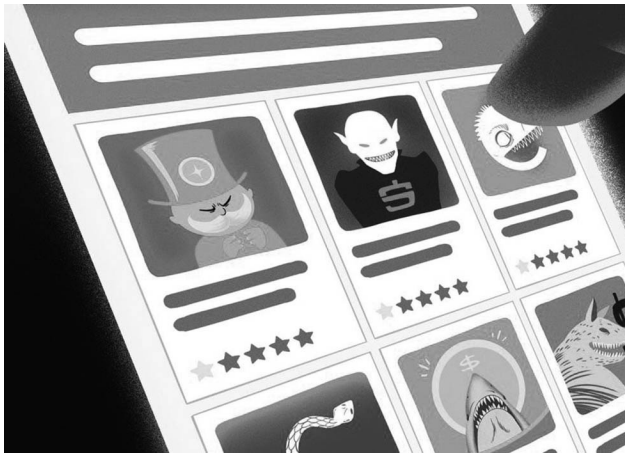
"Eso lo tenemos que trasladar al mundo digital y que quede claro que en el mundo digital hay cosas muy buenas que te pueden hacer bien, pero hay cosas terriblemente malas y oscuras. Se tiene que generar una sana desconfianza a lo que parece muy bueno", precisó Rosado.

## Pedirán a Sofipos controles antifraude

Para mitigar los fraudes en el sector financiero, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) solicitará ahora a las Sociedades Financieras Populares (Sofipos), contar con controles de prevención de fraude, como los que son solicitados a los bancos.

Así lo confirmó Lucía Buenrostro, vicepresidenta de política regulatoria de la CNBV, quien solicitó a estos intermediarios no dejar solos a los clientes.

"Esto es para que los usuarios del sistema y de las Sofipos puedan tener más confianza. Una de las cosas que siempre notamos es la frustración entre los usuarios cuando sufren un fraude o tienen una pérdida en su patrimonio, sienten que no son ni siquiera escuchados."



# Guerras comerciales y arancelarias dañan la economía global

*Los presidentes de los países que integran el grupo BRICS llegaron a la conclusión de que hay que trabajar por un orden internacional más justo*

*Por Redacción*

Algunos países inician guerras comerciales y arancelarias, lo que supone un duro golpe para la economía mundial, declaró el presidente de China, Xi Jinping, en su intervención en la cumbre virtual extraordinaria de los BRICS.

"Algunos países libran constantemente guerras comerciales y arancelarias, lo que afecta gravemente a la economía mundial y socava las reglas del comercio internacional", dijo Xi Jinping, citado por la Televisión Central de China.

Los presidentes de los países que integran el grupo BRICS se reunieron esta semana por videoconferencia para tratar la guerra comercial iniciada por el Gobierno de Estados Unidos y llegaron a la conclusión de que hay que trabajar por un orden internacional más justo.

"Hubo consenso sobre la necesidad de avanzar rumbo a un orden internacional más justo, equilibrado e inclusivo, capaz de reflejar las transformaciones en curso y responder de manera más eficaz a las demandas del Sur Global", destacó en un comunicado el Gobierno brasileño, que propuso el encuentro.

El presidente brasileño, Luiz Inácio Lula da Silva, denunció ante los líderes de los BRICS el "chantaje arancelario", en medio de la guerra comercial lanzada por el gobierno estadunidense que golpea a varios países del grupo.

"El chantaje arancelario está siendo normalizado como instrumento para la conquista de mercados y para interferir en asuntos internos", afirmó Lula durante una reunión virtual del grupo.

La cumbre en cuestión para abordar la política comercial del líder estadunidense, Donald Trump, se celebra por iniciativa del presidente brasileño.

Sudáfrica apoya la iniciativa de reforma de la Organización Mundial del Comercio (OMC), y los países del grupo BRICS deben respaldar las transformaciones de esta organización, declaró el presidente de Sudáfrica, Cyril Ramaphosa.

"La República de Sudáfrica reafirma su apoyo a la iniciativa de reforma a nivel de la OMC. Los países BRICS deben participar en el respaldo a las reformas que deben implementarse a nivel de la OMC", dijo el presidente sudafricano durante su intervención en la cumbre virtual extraordinaria de los BRICS.

Ramaphosa agregó que el grupo BRICS en muchos aspectos ha estado "a la vanguardia de la defensa de las reformas de las instituciones multilaterales".

China y EE. UU. se encuentran en una guerra comercial que se intensificó después de que Trump impusiera en febrero pasado un arancel del 10 por ciento a la importación de todas las mercancías chinas.

En marzo, este arancel se elevó al 20 por ciento y, tras varias medidas recíprocas, el arancel estadunidense para los productos chinos alcanzó el 145 por ciento en abril, y el chino para los estadunidenses, el 125 por ciento.

En mayo, Pekín y Washington mantuvieron negociaciones comerciales y económicas de alto nivel en la ciudad suiza de Ginebra y acordaron reducir sus aranceles en 115 puntos porcentuales por un plazo de 90 días.

Como resultado, Washington bajó del 145 por ciento al 30 por ciento sus aranceles a los productos chinos, mientras que Pekín redujo los suyos para las mercancías estadunidenses del 125 por ciento al 10 por ciento.

El intercambio comercial entre EU y China se contrajo un 10.4 por ciento entre enero y junio de 2025 respecto al primer semestre del año anterior, situándose en los 289 mil 361 millones de dólares, según la Administración General de Aduanas de la nación asiática.

En 2024, el intercambio comercial entre las dos economías más grandes del planeta se incrementó un 3.7 por ciento frente al año anterior y totalizó los 688 mil 280 millones de dólares.

# Conmemoran natalicio de Samuel Ocaña García

*Fue en el internado "J. Cruz Gálvez", donde familiares, amigos y ex colaboradores del ex gobernador de Sonora, se reunieron para recordar su natalicio y legado de valores y el espíritu de servició que le caracterizó*

"El legado no está en monumentos de piedra que son fríos y mudos ante el paso de los siglos, el verdadero legado vive en las historias que se narran de nosotros, historias de lucha, de honestidad, de esperanza, de ejemplo, historias como las que siguen resonando sobre Samuel Ocaña", destacó Paulina Ocaña, sobre el legado que dejó su abuelo, el ex gobernador de Sonora, Dr. Samuel Ocaña García.

El pasado domingo 8 de septiembre, se realizó una ceremonia para recordar el 94 aniversario del natalicio del Dr. Ocaña García, misma que fue en las instalaciones del internado "Coronel J. Cruz Gálvez", institución educativa del cual fue alumno.

Al emotivo acto acudieron familiares, amigos y ex colaboradores del ex gobernador de Sonora.

Ahí, Paulina Ocaña, jefa de la Oficina del Ejecutivo Estatal, y quien tuvo una relación muy cercana con su abuelo en los últimos años, destacó el legado político y contribuciones de Ocaña García al mejoramiento económico, social y cultural de Sonora.

"Fue un hijo de esta tierra quien comprendió desde muy joven que la verdadera trascendencia no se mide en el calendario de los años, sino en las huellas que se dejan en el corazón de la gente", expresó su nieta Paulina.

"Todas estas historias no son sólo recuerdos, son semillas de ejemplo para recordarle a las nuevas generaciones en política que el ave sí puede cruzar el pantano sin ensuciar su plumaje, lo hacemos para todo aquel que piense que su origen le niegue el derecho a soñar, entienda que no hay meta imposible si se enfrenta a la vida con disciplina, con esfuerzo y resiliencia", abundó.

## Vocación de servicio

Por su parte, Rolando Gutiérrez Coronado, director de la Asociación Sonorense de Egresados del Instituto Politécnico Nacional, resaltó que el objetivo de esta cátedra fue honrar la memoria y el legado de Samuel Ocaña, y con ello, reconocer sus significativas contribuciones al estado, además de los valores que guardaron y que guiaron cada una de sus acciones: compromiso social, honestidad, visión de futuro y un amor profundo por su tierra y por su gente", comentó.

Mencionó que el exgobernador no sólo ejerció la Medicina con entrega, sino que llevó su vocación de servicio a la vida pública desempeñando cargos que marcaron un antes y un después en la entidad, y donde su gestión se distinguió por impulsar la educación, la salud, la cultura y el desarrollo regional, siempre con un enfoque humano y cercano a la gente.

"Hoy al evocar su legado, reconocemos que su ejemplo sigue siendo una inspiración para las nuevas generaciones y nos recuerda que la verdadera grandeza de un líder se mide no por el poder que ostenta sino por la huella que deja en la vida de las personas", aseveró.

En este acto más que rememorar fechas y cargos, celebramos la vida de un sonorense ejemplar, de un mexicano comprometido con el bienestar común y de un hombre que con visión y firmeza ayudó a construir un mejor futuro para nuestro estado", enfatizó.

**La familia, los amigos y los ex colaboradores del Dr. Samuel Ocaña García, estuvieron presente en la ceremonia organizada en su honor, y donde se destacó no sólo el legado político que el ex gobernador de Sonora dejó, sino la vida de valores, disciplina y esfuerzo que llevó.**

Al Bat

*Por Jesús Alberto Rubio*
*beisrubio3@gmail.com*

# Las Peñas de béisbol

*Trascienden por ser nobles agrupaciones de ciudadanos de bien que proyectan mística y espíritu de buena voluntad hacia los demás, en especial, fomentando al deporte rey: el béisbol*

Peña Beisbolera ENSENADA, B.C. MX DESDE 2022

Ya le he comentado sobre la importancia de las peñas de béisbol que apoyan y fomentan al deporte rey de una y otra manera.
Sus integrantes, por lo general, son ex jugadores, deportistas/atletas en el retiro; patrocinadores, profesores de educación física, cronistas/periodistas, historiadores de béisbol u otra disciplina.
Son gente ligada al deporte, pero en especial al béisbol, quienes, obviamente, desean un mejor desarrollo del acontecer de esa actividad, sus protagonistas y la propia familia/comunidad ligada a la misma.
Las peñas de béisbol se distinguen por brindar/rendir reconocimientos/homenajes, organizar fotos, presentación de libros, montar exposiciones, entren otras nobles acciones.
Por supuesto, también llevan a cabo reuniones de positiva convivencia y múltiples veces tienen invitados especiales, ya sea para que éstos les hablen sobre su especialidad o simplemente para pasar un rato agradable con ellos mostrándoles su respeto y simpatía.
También este tipo de agrupaciones pueden llevar el nombre de algún personaje en especial e incluso contar con su propio reglamento como sucede con la de Ensenada de la que, por cierto, le diré, tuvieron a bien incluirme como Miembro Honorario, lo que se agradece.
Respecto a la Peña Beisbolera de Ensenada, ya con tres años de existencia (se fundó el 22 de septiembre de 2022) y en cuya presidencia o coordinador general figura el profesor Héctor Barrios Fernández, le diré lo siguiente, lo cual le hace trascender como una gran organización:
Con gran unidad/comunión, cuenta con un salón de la fama virtual, un programa de entrevistas y comentarios en AGP Deportes a través de Facebook y Youtube, además de reunirse cada semana para convivir, comentar y planear su programa de homenajes a las leyendas beisboleras.
Su salón de la fama virtual, mire: https://xn--salondelafamapeabeisboleraensenada-pid.com/
Y su programa en Youtube: https://www.youtube.com/live/vEwzK1GKFdQ?si=zOnGStm6W4eZJNRc
Asimismo, a cada homenajeado le hacen entrega de una placa de reconocimiento, además de un trofeo consistente en una pelota montada sobre una base de madera.

En igual forma, sus integrantes se mandaron confeccionar camisas, jerseys y gorras luciendo en cada producto los logos correspondientes a la propia agrupación.
El maestro Barrios Fernández nos dijo del objetivo de su institución:
"Crear lazos de amistad entre sus agremiados y público en general; promover y difundir el béisbol en todas sus categorías y aspectos; rescatar su historia, reglamentos, características del juego; reconocer y homenajear a las leyendas de este deporte en todas sus categorías y rubros. (jugadores, manejadores, entrenadores, patrocinadores, aficionados y todos los que tengan participación en este deporte)".
En el caso de su Reglamento Interno, destacó que establecieron como misión reconocer y honrar a los mejores exponentes del béisbol local y regional en todas las facetas a través de la inmortalidad, sean como jugadores, manejadores, cronistas, entrenadores, umpires, directivos, promotores, auxiliares y todos los que tengan que ver con el desarrollo y práctica del béisbol, recopilando, preservando y exhibiendo sus historias trascendentales en la práctica del mismo.
Eso es.
Enhorabuena y, puedo subrayarlo, esta gran peña beisbolera apuntala a agrupaciones de esta naturaleza a lo largo y ancho de nuestro país… ¡y ni alegarle al ampáyer!
Sus hechos/acciones lo demuestran con gran ímpetu, entusiasmo y responsabilidad como grupo unido y hermanado con el béisbol.

## Otras grandes peñas

Tengo la fortuna de contar con enlaces y amistad, con una muy positiva relación, con diversas peñas de México: las de La Laguna, que se reúne en Torreón, Coahuila; la de Guaymas, Villahermosa, Saltillo, Chihuahua, Veracruz, Magdalena de Kino, Mérida, Yucatán y la nuestra en Hermosillo, muy unida por cierto a la Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes).

## Su enorme valor en el espacio-tiempo

He comentado múltiples veces la importancia-valor que tiene toda Peña de Béisbol en cualquier parte del mundo donde se juegue este hermoso deporte, las que, en efecto, trascienden por contribuir —e incluso rescatar historia y sus personajes/protagonistas— de una y otra forma al fomento, impulso, engrandecimiento y el amor por el desarrollo-acontecer del deporte rey.
Sí que sí: debo subrayar con especial énfasis y emoción: cuanto valor cobran las peñas beisboleras para la familia, sus propios integrantes, el deporte y la sociedad en general.
Exacto: representan agrupaciones de ciudadanos de bien que proyectan mística y espíritu de buena voluntad hacia los demás.
Y reitero: sus miembros comparten en sus reuniones grata amistad, fraternidad, ideas, recuerdos/añoranza y se permiten también modelar/visualizar nobles proyectos-propuestas de reconocimiento y rescate de memorias de quienes en su tiempo registraron/dejaron un legado, pudiéramos decir, inconmensurables.
Las peñas –en la diversidad de disciplinas deportivas/cualquier deporte– deben ser ejemplo a seguir en cualquier punto de nuestro país.
Ojalá y veamos más y más por todos los rincones de nuestro país.

## Chapman iguala récord de 4 ponches en un inning

espn.com.mx: Aroldis Chapman tiene una reputación como lanzador de poder, construida a lo largo de 16 años lanzando rutinariamente a 100 millas por hora en el radar.
A medida que el cerrador cubano de los Boston Red Sox ha envejecido, el jugador de 37 años ha añadido astucia a su poder, desconcertando a los bateadores al localizar sliders y splitters que los dejan abanicando.
Aroldis Chapman ponchó a cuatro bateadores de D-backs en la novena entrada para su 29no salvamento.
La combinación llevó a un raro inning de cuatro ponches contra los Arizona Diamondbacks y una de las rachas más dominantes por un relevista en la historia del béisbol. (Más en mi FB Una Charla con la Historia).

# El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

# Espiritualidad cotidiana: lo sagrado en lo simple

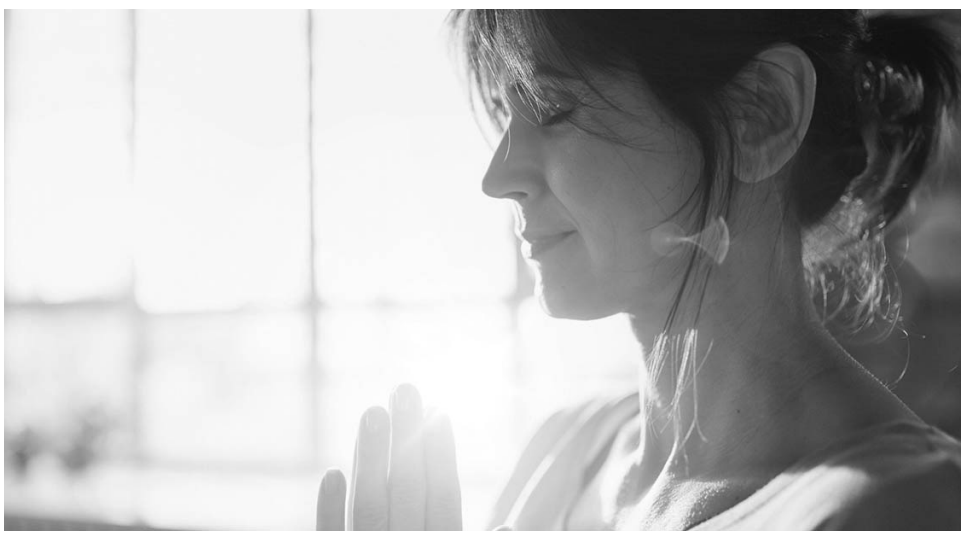
En muchos países de América Latina y el mundo, septiembre y otras fechas del calendario se visten de banderas, himnos y conmemoraciones de independencia. Son días en los que recordamos a quienes lucharon por la libertad y por el derecho a trazar un destino propio. Estas celebraciones nos invitan a reflexionar sobre la importancia de la autonomía, de la dignidad y del valor de mantener viva la esperanza, incluso en medio de las adversidades.
Pero más allá de la dimensión histórica y social, también existe una independencia interior que cada ser humano está llamado a cultivar: la libertad de espíritu. Así como los pueblos celebran su independencia como un triunfo de identidad y vida, cada persona puede encontrar, en medio de sus pérdidas y luchas, una fuerza que lo sostenga desde lo más íntimo. Esa fuerza se llama espiritualidad cotidiana, y es allí donde lo simple se vuelve sagrado. A ti, lector que caminas entre la vida y la pérdida, te comparto una reflexión sobre la espiritualidad que habita en lo sencillo, en lo cotidiano.

He escuchado en los grupos de ayuda que **la espiritualidad** es un concepto elevado, lejano, reservado para momentos solemnes o rituales complejos; sin embargo, la verdadera espiritualidad puede encontrarse en los actos más pequeños, en los gestos simples que realizamos día a día. **Es la capacidad de reconocer lo sagrado en lo ordinario,** de descubrir la presencia de lo divino en cada instante de nuestra vida. Es aquella mirada atenta que nos invita a conectar con la esencia de lo que somos y con el entorno que nos rodea, incluso en medio del dolor y la incertidumbre.
Cuando atraviesas un duelo o una pérdida, la espiritualidad cotidiana puede ser un ancla que te sostiene sin necesidad de grandes ceremonias. Encontrarás que preparar un café con presencia, caminar observando el susurro del viento o simplemente agradecer al despertar son actos cargados de significado. No requieren dogmas ni palabras especiales, sino sólo la intención sincera de estar aquí y ahora, en comunión con la vida que sigue latiendo en ti.
**La espiritualidad tiene rasgos esenciales y perceptibles**, entre ellos, la interioridad, que nace desde dentro, no depende de las circunstancias externas. Es un espacio íntimo donde nos sentimos acompañados por algo más grande que nosotros mismos. Sentido de trascendencia, abre la conciencia hacia lo que va más allá de lo inmediato, recordándonos que no somos sólo cuerpo ni sólo dolor, sino también espíritu en camino. Gratitud, se expresa en la capacidad de reconocer los pequeños dones de cada día, incluso en medio de la adversidad. Conexión, nos recuerda que no estamos aislados, que formamos parte de un tejido mayor: la naturaleza, la comunidad y la memoria de quienes amamos. Esperanza, sostiene en los momentos más oscuros, mostrándonos que siempre hay una luz, aunque sea tenue, hacia la cual caminar. Compasión, nos invita a tratarnos con ternura y a extender esa ternura hacia los demás, sin exigir perfección ni juicios. Presencia, nos ancla en el aquí y el ahora, ayudándonos a encontrar paz en lo que está frente a nosotros.
Esta forma de espiritualidad nos invita a vivir con atención plena y a reconocer que cada detalle es una oportunidad para el encuentro con nuestro ser más profundo y con la divinidad que nos habita. Así, lo pequeño se vuelve grande, y lo ordinario, extraordinario.

**Te propongo un ejercicio**

Elige una acción que hagas con frecuencia: preparar tu café o té, lavar los platos, caminar unos minutos o incluso al vestirte. Antes de comenzar, detente un instante y respira profundo tres veces. Al hacerlo, invita a tu mente y corazón a estar presentes en ese acto, sin prisas ni distracciones.
Mientras realizas la acción, presta atención a cada detalle: el aroma del café, la textura del agua, el contacto del suelo bajo tus pies. Siente cómo cada movimiento es un diálogo entre tu cuerpo y el mundo. Agradece por ese momento, por la posibilidad de hacerlo y por la vida que se manifiesta en esas pequeñas cosas.
En suma, la espiritualidad cotidiana no se trata de hacer más, sino de vivir más plenamente lo que ya haces. Que cada instante sea una ofrenda de amor y presencia. ¿Cómo vives tu espiritualidad? Esta reflexión no reemplaza la consulta médica o tanatológica. Cada uno ofrece lo que lleva en su corazón. Escoge lo que te sirva. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, y verás cómo se abre un nuevo horizonte en tu vida.

*** Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
**Correo electrónico: mi.red.soc@gmail.com**



# La Macrorregión Sonora-Norte de Sinaloa: Una plataforma estratégica para el futuro económico de México

*Por Aurora Retes Dousset*

Los Mochis, Sinaloa.– En un contexto de profundos cambios globales, donde las tecnologías emergentes, las transformaciones comerciales y las crisis ambientales están reconfigurando el mapa económico del mundo, nace una visión estratégica que busca posicionar al noroeste de México como una pieza clave en la economía del futuro: la Macrorregión Sonora-Norte de Sinaloa.

Este proyecto surge de una necesidad urgente: entender y adaptarse a un mundo que ya no se organiza en torno a países, sino a megarregiones. Actualmente, existen 40 megarregiones en el mundo, de las cuales 14 se encuentran en América del Norte. Aunque éstas sólo ocupan el 5% del territorio global, concentran el 67% de la población mundial y generan el 70% del PIB.

En este nuevo orden, la megarregión Sonora-Arizona se ha consolidado como un eje estratégico binacional. Con una relación histórica de más de 70 años respaldada por la Comisión Sonora-Arizona, esta zona representa un Producto Interno Bruto conjunto de más de 350 mil millones de dólares, lo que equivale a casi el 30% del PIB de México. Y sin embargo, su potencial no termina ahí.

## Unir fuerzas para competir globalmente

Reconociendo la profunda interconexión histórica, cultural y económica entre Sonora y el norte de Sinaloa, surge la propuesta de ampliar esta alianza estratégica a una macrorregión que incorpore a ciudades clave como Obregón, Navojoa, Huatabampo, Los Mochis y Hermosillo. Esta nueva configuración territorial permite articular talento, infraestructura, recursos naturales y capital humano bajo una misma visión.

## Una visión integral: Logística, tecnología e inclusión

La Macrorregión no es un proyecto aislado, sino una estrategia territorial pensada para detonar múltiples ejes de desarrollo: desde la logística y la conectividad aérea y portuaria, hasta la innovación tecnológica, la inclusión social y el desarrollo sostenible.

Con tres aeropuertos estratégicos, dos puertos marítimos y un corredor logístico de más de 550 km, esta región tiene el potencial de convertirse en un hub de conexión internacional entre México, Estados Unidos, Asia y otros mercados emergentes.

Además, la iniciativa se articula a través de un modelo de gobernanza colaborativa conocido como la Penta Hélice, en el que convergen el gobierno, el sector empresarial, la academia, la sociedad civil y el medio ambiente. Este modelo ya ha dado resultados concretos: más de 52 eventos realizados y 10,000 personas impactadas en los últimos 16 meses.

## Los Mochis: Nodo estratégico del futuro

En este contexto, la ciudad de Los Mochis ha sido reconocida como un tensor clave para el desarrollo territorial. Conectada por aire, mar y tierra, y con proyectos ya en marcha para la reforestación urbana, desarrollo de infraestructura verde y modernización de su planeación urbana, Los Mochis está preparada para convertirse en un nodo logístico y de innovación de primer nivel.

## Educación, medio ambiente y juventud: Ejes del cambio

La reforestación urbana, el diseño de espacios verdes sustentables y la articulación de jóvenes universitarios en proyectos reales son también parte del enfoque. Universidades como el ITSON y el Tecnológico Nacional de México se han sumado al proyecto a través de programas de arquitectura, logística, ingeniería y desarrollo regional, vinculando a estudiantes con la transformación de su entorno desde etapas tempranas.

## Foro de Integración Regional Los Mochis 2025

Como parte de esta visión, se celebrará el Foro de Integración Regional Los Mochis 2025, un espacio para renovar compromisos, compartir avances y lanzar nuevas iniciativas. Este foro representa la continuidad de un modelo que ha demostrado que cuando los territorios se articulan, prosperan más rápido y con mayor justicia.

## Una invitación abierta al futuro

La Macrorregión Sonora-Norte de Sinaloa es más que un proyecto: es una visión de país, una apuesta por un desarrollo más justo, más competitivo y más conectado. Empresarios, instituciones, gobiernos locales, universidades y ciudadanía están invitados a sumarse a esta transformación. Porque el futuro no se espera: se diseña.

*** Directora Voz Empresarial**
**Medios | Noticias | Editorial | Asesoría**
**Marcaje Personal | Comunicación**
**Cel. 66 22 23 05 57 |**
**aretes0@gmail.com**

# INCIDIENDO

** Por Guillermo Moreno Ríos*

# Resiliencia: Herramienta fundamental para los líderes del futuro

Juventud INCIDE celebró una reunión virtual que reunió a jóvenes estudiantes, líderes, académicos, representantes gremiales y autoridades en un diálogo profundo sobre el papel de la resiliencia como motor del liderazgo juvenil.

El invitado especial fue el Ing. **Henry Peralta Buritacá**, CEO de *Soluciones Resilientes* en Colombia, reconocido internacionalmente como especialista en gestión del riesgo y liderazgo resiliente. En su ponencia, delineó con precisión los grandes desafíos que enfrentan las juventudes en México y América Latina: la precariedad laboral, la vivienda inaccesible, la crisis de salud mental, la inseguridad, la migración forzada, el cambio climático y la desconfianza política. Ante esta compleja realidad, afirmó que la clave está en cultivar un **nuevo tipo de liderazgo: el liderazgo resiliente**.

## Resiliencia: la llave del futuro

Mientras lo escuchábamos, se confirmó una convicción que defendemos desde hace años: **la resiliencia es la llave del futuro**. No es un lujo ni una moda, sino el recurso estratégico más valioso para sobrevivir, adaptarnos y transformar los tiempos difíciles.

El mensaje fue claro: necesitamos un liderazgo que no se imponga, sino que influya; que no espere órdenes, sino que genere confianza, respeto y compromiso en todas direcciones. Inspirado en John C. Maxwell, Peralta recordó que el *liderazgo 360°* es posible: liderarnos a nosotros mismos, influir hacia arriba, colaborar a los lados e inspirar hacia abajo. Lo que importa no es el cargo, sino la capacidad de transformar realidades desde cualquier posición.

## Las diez cualidades del líder resiliente

Peralta compartió las **diez cualidades** que todo líder resiliente debe cultivar: autoconocimiento, compromiso, respeto, confianza, inclusión, reciprocidad, articulación, flexibilidad, creatividad y comunicación. No como virtudes humanas aisladas, sino como parte de un proceso sistémico que nos permite **anticipar riesgos, absorber impactos, recuperarnos y transformarnos**.

A este enfoque lo llamó **modelo ADER+**, y dejó una enseñanza clave: *la resiliencia no es aguante ni resignación, es transformación*.

## La resiliencia como derecho humano

Peralta planteó que la resiliencia debe reconocerse como un derecho humano, base de un futuro sostenible, pues sin ella no habrá desarrollo ni equilibrio entre sociedad y naturaleza. Entendida como fenómeno sistémico, trasciende la virtud individual y abre la posibilidad de transformar la convivencia y la gestión del entorno. Así, se convierte en principio civilizatorio: en la relación sociedad–sociedad fomenta confianza, cooperación e inclusión para recomponer el tejido social; y en la sociedad–naturaleza impulsa un cambio cultural que exige no sólo adaptarse al clima, sino transformar hábitos y modelos de desarrollo hacia la sustentabilidad.

## INCIDE: puente de resiliencia en México

El expositor reconoció a **INCIDE como la principal puerta de entrada de la resiliencia en México**, resaltando la importancia de articular esfuerzos, tender puentes y crear redes que unan a las juventudes con la política pública, la empresa, la academia y la vida comunitaria.

"**México siempre para mí, mi segundo hogar… ya que la resiliencia entró por México a través de Guillermo**", expresó el conferencista, comentario que agradecemos profundamente.

## Moderación y aportaciones

La jornada fue moderada por el Ing. **Ángel Manríquez**, presidente de Juventud INCIDE, quien reafirmó el compromiso de la organización con la formación de líderes resilientes. Entre los anuncios destacó la intención de **extender la presencia de Juventud INCIDE en Colombia**, así como la confirmación de la participación del Ing. Peralta en el **Foro de Resiliencia Juvenil**, a realizarse en noviembre próximo.

Asimismo, **Óscar Aganza**, presidente juvenil de la Red Profesional por los Derechos Humanos, subrayó la importancia de la colaboración entre redes juveniles, en particular mediante espacios como el **Foro Internacional de Estudiantes de Ingeniería** de años anteriores, que es necesario retomar.

El encuentro reafirmó que la resiliencia no es sólo virtud personal, sino estrategia del siglo XXI: con creatividad, compromiso e inclusión, los jóvenes pueden convertir crisis en oportunidades, y desde Juventud INCIDE, consolidarse como una generación de líderes capaces de diseñar un futuro más justo, humano y resiliente.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú.**
**guillermo.moreno@consejoincide.org**

# Colección PRIVADA

** Por Alejandro F. Ceceña*

# Empresarios y marinos detenidos por huachicol fiscal…

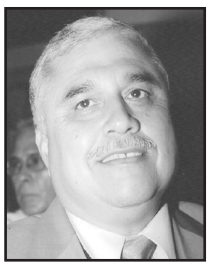
El huachicol fiscal ingresaba por la aduana de Tampico, los sobrinos del exsecretario de Marina de AMLO "se hacían de la vista gorda", es lo que se sabe y desprende de las carpetas de investigación. Esta estructura importó casi cerca de 190 millones de litros de presuntos aditivos para aceites lubricantes al país desde octubre de 2023 hasta marzo de 2025, cuando se llevó a cabo un megadecomiso de combustibles en Tampico. Luego entonces, los 14 detenidos por la red de huachicol que operaba en Tamaulipas son tres empresarios, cinco marinos en activo, un marino en retiro y cinco exfuncionarios de aduanas. **Héctor Manuel 'N' y José 'N', Humberto Enrique 'N', Sergio 'N', Manuel Roberto 'N', Climaco 'N', Carlos de Jesús 'N', Fernando 'N', Francisco Javier 'N', Endira** Xóchitl 'N', Perla Elizabeth 'N', Natalia 'N', Ismael 'N', Anuar **'N'**. Los dueños de las empresas que importaba huachicol fiscal… empresa Intanza tenía como accionistas a **Ricardo Ayón Rodríguez** y **Ricardo Rocha Alvarado**, dos personas de origen humilde a las que les robaron su identidad para hacer esta empresa fachada… De hecho, Rocha Alvarado ha trabajado como velador. Hay que decirlo, utilizaban este grupo criminal para importar ilegalmente al país el huachicol. De ese tamaño el escándalo. ¿Cómo operaba la red?... **Ricardo Ayón Rodríguez** y **Ricardo Rocha Alvarado** "tenían" otra empresa donde eran socios de **Francisco Javier Antonio Martínez,** exdirector de Administración y Finanzas de la Administración del Sistema Portuario Nacional (ASIPONA) del puerto de Tampico, **Tamaulipas**. Esta información fue publicada por Mexicanos contra la Corrupción en marzo de 2025 y cuatro días después la Secretaría de Marina separó a Antonio Martínez de su cargo junto con otros funcionarios. En esta red criminal estaban involucrados empresarios de Texas, quienes vendían los hidrocarburos como otros productos. **Los sobrinos incomodos.** En esta red de huachicol fiscal participaban el vicealmirante **Manuel Roberto Farías Laguna** y su hermano el contralmirante **Fernando Farías Laguna**, quien está prófugo, sobrinos del exsecretario de Marina, **Rafael Ojeda**, quien encabezó a Secretaría de Marina con el expresidente **Andrés Manuel López Obrador**.

## El "Presidenciable" García Harfuch…

El tema, ha sacudido la escena criminal y política de México. Las últimas semanas estuvieron marcadas por detenciones, cateos y decomisos millonarios de combustible, pero también por hechos violentos que han dejado al menos cinco personas fallecidas, todas vinculadas directa o indirectamente con las indagatorias. El primero es **Sergio Carmona Angulo**, empresario señalado como pieza clave de la red. Carmona operaba rutas de tráfico de combustible desde Texas hacia Tamaulipas, utilizando documentación apócrifa y esquemas de evasión fiscal. Antes de ser asesinado en noviembre de 2021 en San Pedro Garza García, Nuevo León, Carmona tuvo contacto con la DEA, manifestando temor por su seguridad.
En 2024, la investigación se cobró vidas dentro del ámbito institucional. **Magaly Janet Nava Ramos**, auxiliar B de la FGR en Colima, fue asesinada en octubre. Semanas después, el contralmirante **Fernando Rubén Guerrero Alcántar** fue ejecutado en Manzanillo. Guerrero había denunciado presuntas operaciones ilícitas de los hermanos Farías Laguna… El capitán de la Unidad de Protección Portuaria en Altamira, **Abraham Jeremías Pérez Ramírez**, fue hallado sin vida un día después de anunciarse la detención de 14 integrantes de la red.
Estas detenciones, marcan un paso significativo en la lucha contra el huachicol fiscal, aunque la violencia y los riesgos continúan. El caso del huachicol fiscal demuestra la complejidad de enfrentar el contrabando de hidrocarburos en México. ¿Hasta dónde tope? Lo cierto es que, Claudia Sheinbaum aprovecha la coyuntura impuesta por EE. UU. para desmarcarse de AMLO, en un tema que le arrastraba negativos; los nulos resultados en materia de seguridad y la controversia de complicidades que provocaron corrupción, es buen pretexto para guardar distancia. Luego entonces, retomar con FUERZA los destinos de MORENA. Por cierto, el gran ganador es el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, **Omar García Harfuch**, quien marca un punto de inflexión en la política pública para enfrentar delitos que afectan la economía y la seguridad nacional. ¿PRESIDENCIABLE? Claro que sí. Nos vemos la próxima.
HASTA ENTONCES

***Empresario y escritor.**
**@coleccionsonora**

PIMEX INDUSTRIAL PARK



# Hemerofagia

PIMEX INDUSTRIAL PARK

** Por Hilario Olea*

Se pone bueno y parece que va a mejorar. Por eso entremos en detalle porque tendremos *Informe y Grito*…

**CUARTO INFORME**… Este sábado el gobernador **Alfonso Durazo** cumplirá con el protocolo de presentar su cuarto informe de gobierno. Hay que reconocer que llega con buen saldo, sobre todo en el terreno social. Su amarre con el Gobierno Federal le ha permito atraer mucha obra pública, que además del beneficio social, genera un buen impacto en la economía regional. No podemos quejarnos en materia de seguridad, pues salvo Cd. Obregón, en los demás municipios la cosa anda más o menos. Incluso la percepción de inseguridad bajó en lugares como Nogales y Guaymas. Hay renglones bien cubiertos como en el tema de educación y salud. En síntesis llega con buenos números a este segundo tercio del sexenio. Pero todavía faltan dos años, por lo que no se puede bajar la guardia…

**SE QUEDAN LOS PLURIS**… A pesar de lo dicho por la presidenta **Claudia Sheinbaum** de que con la reforma electoral propuesta se pretende eliminar a los diputados y senadores plurinominales, parece que se quedarán con las ganas, porque los primeros en pegar de gritos y soltar el llanto fueron los de *Morena*, porque es el partido que tiene más beneficios con estas posiciones. Actualmente cuenta con 216 parlamentarios plurinominales y la mayoría son de la casta dorada que llegan a esos cargos por premios a su trabajo político. Ahí está el grupo duro y los dinosaurios. Muchos de ellos viejos priistas que tienen colmillo retorcido. También están ahí los protegidos políticos como **Cuauhtémoc Blanco**. Luego entonces será difícil a que renuncien a 90 posiciones federales y 126 locales. ¿En dónde meterían a tantos? Por eso, borrar a los pluris, nomás nanay…

**Alfonso Durazo**

**TIRO CANTADO**… Se están sumando "coincidencias" políticas y es obvio que nadie cree que sean eso, meras coincidencias. La detención de **Víctor Guerrero**, exsecretario de la *SEC*, por actos de corrupción junto con otros exfuncionarios. Luego se habla de que **Ernesto de Lucas,** también en un tiempo ex secretario de la *SEC*, está siendo investigado y pudiera ser detenido. Y ahora se informa que al senador en funciones **Ivan Jaimes Archundia,** se le suspendieron las funciones como notario público 114. No olvidar que es el senador suplente de **Manlio Fabio Beltrones** y fue director jurídico de **Claudia Pavlovich**. Es obvio que esto no puede ser, lo dijimos arriba, meras coincidencias. Hemos comentado, lo primero fue mensaje siciliano. Pero ahora son muchos los casos y más por venir. Esto tiene otro significado…

**TERMINÓ EL PACTO**… Hay colegas analistas que sostienen que estas acciones contra exfuncionarios del pasado sexenio se deben a que se acabó el pacto de no agresión que el gobernador tenía con la exgobernadora **Claudia Pavlovich**. Y si bien, dicen, podrían perdonarla a ella no así con sus exfuncionarios y colaboradores. De ser cierta esta versión, eso significa que la persecución y cacería de brujas apenas inicia. Pronto veremos otros que tendrán que pasar al paredón de fusilamiento. Recordar que ya se han mencionado otros nombres de primer nivel como el caso de **Raúl Navarro**. Insistimos

**Andrés Manuel López Obrador**

que esto tiene mucho de sospechosismo, porque no es creíble que tres años después del cambio de gobierno se den cuenta que hubo transas. Pero igual puede ser una investigación muy a fondo. En fin, por si o por no, me dicen que algunos funcionarios optaron por estar viendo todo desde el Ross de Tucson…

**EL PRESIDENTE SABE TODO**… Ahora sí que el pez por su boca muere y en este caso el que se entrampó en su propio anzuelo es el expresidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien en el año 2019 muy a su estilo en varias giras estuvo friegue y friegue echando tierra a **Calderón** con eso de que el presidente se entera de todo lo que pasa en el país. Literalmente sostenía que "no hay negocio jugoso donde no se entere el presidente". Y luego aseguraba tajantemente que "una transa grande, grande, no se hace sin permiso del presidente". Aseguraba que no es posible que digan que el presidente no sabía de las transas grandes, porque "todas las transas grandes del gobierno llevan el visto bueno del presidente". Luego entonces basado en lo que dijo el propio **López Obrador** quiere decir que sabía la transota de *Sagalmex*. Y la última la de los millones que ganaron sus funcionarios con el huachicol

fiscal al meter combustible de contrabando en grandes buques tanques. Dicho por el mismo, no puede ahora decir que no sabía de los millones que se estaban embolsando funcionarios de *Marina* y *Aduanas*, en complicidad con empresarios…

**TODO EN SILENCIO**… Bueno, a pesar de que fueron más de diez buques tanques con millones de litros de combustible los que entraron al país, curiosamente nadie se dio cuenta y tampoco atendieron a las denuncias, como el caso del contraalmirante **Fernando Guerrero Alcantar**, quien en octubre denunció estas transas y fue asesinado en noviembre. Y así pasó con los que tuvieron el valor y al mismo tiempo el error de denunciar lo que estaba pasando con este sucio negocio del huachicol. Todo esto pasaba del 2019 para acá. O sea, que es algo que debió saber el presidente porque se supone que todo lo sabe. Y el presidente era nada menos que **López Obrador**, quien precisamente sostenía que las grandes transas, como esas, deben contar con el permiso presidencial. ¿Ahora qué harán? Esa es la pregunta. Si acaso se animarán a fincarle una investigación al merqués de Palenque. Claro que no. Se van a salir por la tangente. Y como hasta ahora van a guardar cómplice silencio. Pero lo justo es que se investigue y no sólo que caigan como siempre los peces pequeños, sino las grandes cabezas y una de esas debiera ser la expresidencial. Pero ya sabemos que nanay…

**MUY SALUDADO**… Vaya que trae pie derecho la presidenta **Claudia Sheinbaum** quien pudo presentar su informe de gobierno en Sonora con plaza llena en el *CUM* de Hermosillo. Por suerte, el *huracán Lorena* no sólo se disipó sino que ni siquiera tocó tierra, y por lo mismo, no hubo broncas con la lluvia. Pero en el orden de la grilla, hay algunos detalles a considerar que

**Claudia Sheinbaum**

fueron consignados por los colegas, quienes dicen que uno de los más saludados fue nada menos que **Javier Lamarque**, alcalde de Cajeme, de quien muchos se burlaban porque insiste en que quiere ser candidato a gobernador. Pero luego de estar acompañando al gobernador **Alfonso Durazo** a palacio nacional como que ahora lo están tomando en serio. Desde luego que sigue abajo en las encuestas de preferencias electorales que encabeza **Lorenia Valles**, pero no por eso hay que descartarlo... Antes daba risa, ahora lo están tomando más en serio. Y para ello como no queriendo recuerda que entre el 2007 y 2008 acompañó a **López Obrador** por todo Sonora para sembrar la *4T*. Además, aclaró que antes se tenía que mantener en reserva, pero ahora deja ver que ya le soltaron la rienda. Se pone suave entonces…

**PERO COMO FRIEGA**… *Morena* no puede negar que en las últimas semanas la han pasado muy mal porque han sido exhibidos como lo que son en verdad, el viejo *PRI*. Casos como *Segalmex* donde desviaron 15 mil millones y no pasó nada. Al contrario, al director **Ignacio Ovalle** lo rescató el expresidente y le dio chamba en *Gobernación*. Ahora los exhiben con el huachicol fiscal donde se mostró que transaron miles de millones de pesos. Pero lo peor del caso es que los siguen protegiendo como pasaba antes. Ahí están los gritos para los nuevos maleantes con eso de ¡no estás solo!, ah, pero hay de aquel morenista que se atreva a señalar y denunciar lo que pasa en el gobierno, de inmediato le cortan la cabeza lo corren del partido. Y como ejemplo está el caso de **Eduardo Cervantes**, exdirigente de *Morena* en la CDMX, quien fue separado de su cargo en el partido por señalar irregularidades y corrupción interna…

**VALIENTE SUICIDA**… Es obvio que la denuncia de **Cervantes** fue una acción valiente, pero suicida. En un video difundido en sus redes muestra la forma en que denuncia la corrupción que se vive en *Morena*. Textualmente se atrevió a decir que "en nuestro partido hay mucha gente que miente, que es corrupta y que no comparte los fundamentos del proyecto de transformación. Creo que el enemigo principal de *Morena* está dentro de *Morena*". Y obvio, se hizo referencia a los que hemos visto últimamente. Pues más tardó en subir esto a sus redes que le dijeran que quedaba fuera del partido. Por eso dijo que ahora en *Morena* se miente y se engaña. Y bueno, con esto ya impusieron la ley mordaza y si quieren gozar de los privilegios de este partido, ya saben que hay que callarse…

**KINO AISLADO**… Nos hacen llegar de Bahía Kino la queja de que está más solo que la tortilla de arriba. Nos dicen que alguien corrió la voz de que se había registrado un socavón en la carretera y no había pasada.

**Maru Campos**

En realidad el socavón provocado por las lluvias fue en la calle Cero Norte. Y lo peor, que debido al huracán la marea había subido tanto que muchos sectores de este balneario estaban inundados. Alguien lo manejó irresponsablemente en las redes y provocó que este fin de semana no se pararan ni las moscas. Me dicen que sólo llegó un carro a las palapas. Lo peor del caso es que las autoridades municipales no entraron al quite y esperan que ahora aclaren que no hay problemas en la playa y menos en la carretera. No quieren quedarse aislados este fin de semana...

**CON LOS VECINOS**… Nos echamos una visita relámpago al vecino estado de Chihuahua por razones de chamba, no crean que fue por ir a tirar barra, aunque con los colegas periodistas no hay forma de evitar eso de tirar algo helado. Pero vamos a la grilla, aprovechando les preguntamos cómo andaba la política por ese estado y coincidieron en dos cosas. Una, que *Morena* está arriba en las preferencias electorales para la gubernatura. Abajo está el *PAN* que sumando lo que aporta el *PRI* podría haber empate técnico. Lo otro y que consideran más grave, es que dicen hay muchas señales de que la gobernadora **Maru Campos** ya entregó la plaza. Y ponen como principal prueba de que le está metiendo zancadilla al mejor posicionado de su partido **Marco Bonilla**, el alcalde de la capital. Por eso creen que la gobernadora se encargará de que el candidato o candidata de *Morena* gane sin despeinarse. Bueno, eso es lo que dicen. Hay que ver cómo se comporta en los meses que viene. Por lo pronto tienen que arreglarse entre ellos porque se andan dando que es un contento. En fin, mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.

# ¿Hay una nueva cultura política?

** Por Bulmaro Pacheco*

Los nuevos gobernantes que llegaron al poder en 2018 afirmaron que serían distintos. Diferentes a los que gobernaron México de 1934 a 2018. Ni estilos ni usos políticos similares a los anteriores, ni vicios ni desviaciones, así lo afirmaron. Llegaron bajo la premisa de que serían algo nuevo porque así se los ordenó el pueblo (sic).

No llegaron solos. Llegaron con un sistema de complicidades y asociaciones políticas provenientes de otros partidos y fuerzas que por años disputaron el poder en México, y que no tardaron en acomodarse a las nuevas expresiones políticas y a las ofertas que les hizo Morena para integrarse.

En el pasado, se pensó que con la formación del Partido de la Revolución Democrática (PRD) en 1989 toda la izquierda mexicana se unificaría para dar la batalla política en los procesos electorales y buscar la alternancia del poder en todas las instancias.

El PRD nació en aquel tiempo de un desprendimiento del PRI, lo que le dio la razón al Nobel Octavio Paz, quien alguna vez afirmó que la oposición de peso en el sistema surgiría desde el propio PRI.

La unificación de las izquierdas duró muy poco. La lucha por el poder en la Ciudad de México, librada entre Cuauhtémoc Cárdenas y Porfirio Muñoz Ledo, empezó a dividir al PRD y a segmentar a la izquierda en tribus y corrientes internas. Por diferencias internas, no tardaron en renunciar al PRD José Woldenberg, Pablo Pascual Moncayo y Jorge Alcocer.

Cárdenas insistió en ser candidato presidencial en tres ocasiones: 1988, con el Frente Democrático Nacional, donde logró su mayor votación (31.06%); en 1994 (16.59%), ya con el PRD; y en el 2000, con alianzas del PRD con el PT, PAS, PSN y CD (16.64%). En esa elección, Porfirio Muñoz Ledo fue candidato presidencial por el PARM (0.42%) y Manuel Camacho Solís por el PCD, que sólo obtuvo un 0.55%. Gilberto Rincón Gallardo, del PDS, alcanzó el 1.58%.

A pesar de haberse opuesto a la reforma que establecía la elección popular para el gobierno de la Ciudad de México, Cárdenas fue su primer beneficiario: ganó la elección en 1997 contra Alfredo del Mazo, del PRI y Carlos Castillo Peraza del PAN. Desde 1997 las izquierdas no han perdido la Ciudad de México.

El PRD, como partido nacional, existió de 1989 —año de su fundación— hasta la elección de 2024, cuando perdió su registro al no alcanzar el 3% de la votación y quedando solo como partido local en 11 entidades de la República.

Con el tiempo, se retiró del partido uno de sus fundadores, Cuauhtémoc Cárdenas, y después Andrés Manuel López Obrador para formar un nuevo partido. Ya antes lo habían hecho Rosario Robles, Amalia García y Alejandra Barrales.

Morena quedó registrado en 2014 y participó en su primera elección federal en 2015, obteniendo el 8.39% de la votación y ganando 14 distritos de mayoría.

En esa elección, un PRD ya fracturado tuvo el 10.87% de la votación ganando sólo en 5 distritos federales. Ese mismo año, el PT perdió el registro nacional porque no alcanzó el 3% de la votación, pero lo recuperó tras una elección extraordinaria, para luego sumarse a Morena y sus aliados.

López Obrador sería candidato presidencial en 2006 (PRD-PT-Convergencia), en 2012 (PRD-PT-MC) y en 2018 (Morena-PT-PES).

Tras su victoria en 2018 comenzaron a rediseñarse las alianzas y los apoyos que personas de otros partidos le brindaron para llegar al poder. La premisa era: "No importa de dónde vengan, importa hacia dónde vamos", para justificar a los tránsfugas de otros partidos y ayudarles a evitar problemas de conciencia.

Entre los primeros señalados estuvieron gobernadores del PRI que, tratando de imitar la facultad presidencial —y a veces desafiando al propio presidente—, quisieron imponer candidatos a gubernaturas en sus estados y terminaron perdiendo las elecciones. Marginaron a militantes del PRI que decidieron buscar otras opciones o favorecieron la victoria de los candidatos opositores con malas y equivocadas decisiones, por ejemplo: Baeza, en Chihuahua; Mercado, en BCS; Romo, en Zacatecas; y en Guerrero, Tlaxcala, Yucatán, entre muchos otros.

La derrota del PRI en la elección presidencial de 2000 y la ausencia presidencial relajaron la disciplina en el partido y en las organizaciones políticas afiliadas, como la CNC y la FSTSE, cuyos

dirigentes promovieron reformas estatutarias para eternizarse en sus cargos sin rendir cuentas a nadie. Sin ese compromiso, la dirigente nacional del SNTE impulsó la formación de su propio partido: el PANAL. Posteriormente, el ex priista Dante Delgado promovió la creación de otro, primero llamado Convergencia y hoy Movimiento Ciudadano.

El principal señalado en 2018 fue el presidente Enrique Peña Nieto, que en plena campaña presidencial —además de la frivolidad y la corrupción que caracterizaron a su gobierno— promovió la persecución legal por parte de la PGR contra el candidato del PAN-PRD-MC, Ricardo Anaya, que sólo obtuvo el 22.27% de la votación.

Siguieron los gobernadores que no respaldaron a sus candidatos locales, dejándolos al libre juego de las fuerzas políticas y apoyando subrepticiamente a Morena con dinero sucio (como el caso del dinero entregado a Pío López Obrador por parte de un gobernador o el affaire "Ahumada" y el señor de las ligas) para fortalecer el proyecto de Morena y Andrés Manuel López Obrador.

Esos gobernadores fueron premiados posteriormente con embajadas, consulados y posiciones en el Senado. Fue el caso de los exgobernadores de Sinaloa, Sonora, Oaxaca, Hidalgo,

Chiapas, y quedó en duda Del Mazo, del Estado de México, por los desprendimientos políticos generados en su entidad.

Otros fenómenos de descomposición política se vivieron ese año en México: hijos o nietos de exgobernadores del PRI postulados a gubernaturas por Morena (Américo Villarreal, en Tamaulipas; Juan Sabines, en Chiapas; Layda Sansores, en Campeche); de esposo a esposa en Puebla (Moreno Valle–Martha Érika Alonso); de hermano a hermano en Coahuila (familia Moreira); de padre precandidato a hija heredera en Guerrero (Evelyn Salgado). Y los gobernadores Víctor Cervera en Yucatán (9 años) y Ángel Aguirre (1999 y 2011) en Guerrero, que después de haber sido gobernadores interinos fueron postulados nuevamente por el PRI y el PRD. Mención especial merece el caso de la familia Monreal, en Zacatecas, donde un tercer miembro de la familia busca suceder a su hermano en el gobierno.

Quienes procediendo de otros partidos engrosaron las filas de Morena y del gobierno de AMLO entre 2018 y 2024, ofrecieron una nueva cultura política asegurando que al pasarse al partido en el gobierno "se habría bañado en el Ganges para purificarse", para darle otro sesgo a sus vidas y carreras. No ocurrió así. Siguieron con los vicios y sus arraigadas costumbres: perpetuarse en los cargos de elección popular, favorecer a sus familiares para cargos públicos y asociar a sus conocidos y amigos para beneficiarse con contratos de obras y servicios. Nada nuevo bajo el sol.

Eso relajó la disciplina, provocó el desencanto ciudadano y amplió las franjas del dominio territorial de la delincuencia organizada vinculada con la política en México, todo eso ha derivado en la participación del hampa en la selección de candidatos al servicio de intereses particulares y el asesinato de dirigentes políticos, alcaldes y funcionarios públicos que seguramente no cumplieron compromisos adquiridos.

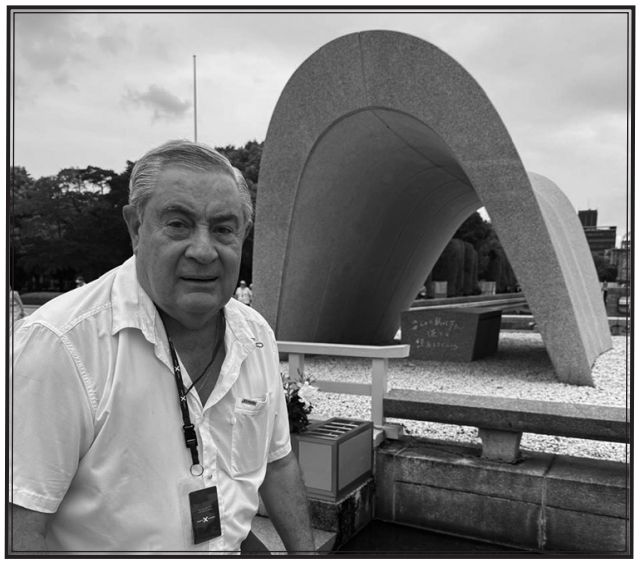
Todo un nuevo fenómeno de la política mexicana —junto al de la persecución oficial a los críticos y la ausencia de diálogo y cerrazón con los adversarios— que nos llegó con la transición del 2018 en lugar de una nueva cultura política más democrática, lo que ha generado un ambiente de incertidumbre, tensiones y temores ciudadanos que antes no existían.

¿Esas son las nuevas aportaciones de lo que ellos han denominado una nueva cultura política? No hay tal, y me temo que no la habrá en el corto plazo, por más optimismo que refleje el discurso oficial en su propia versión —distante de la realidad, por un lado, y falta de principios, improvisación y deformaciones políticas de las tribus guindas, por el otro—. Ahí está el dilema, que seguramente tendrá una primera respuesta en la elección del 2027.

*** Presidente de la Fundación Colosio. Correo: bulmarop@gmail.com**

# Crucigrama político

*Por el Staff de El Inversionista*



**Juan Manuel Mancilla en el Parque Memorial de la Paz, en Hiroshima.**

¡Vaya semana la que está por terminar! Todavía no terminamos de asimilar lo sucedido en estos últimos días, pero considerando que vivimos en México, donde todo pasa, no nos queda otra más que seguir adelante.
De nuevo, este espacio estará a cargo del *Staff* ya que el viajero de **H.T. Lara**, sigue ausente, aunque nuevamente nos aporta sus comentarios sobre su viaje a tierras asiáticas.
Iniciamos con su relato sobre el último punto de sus vacaciones.
*"**DE NUEVO, ESTIMADO LECTOR**, y tal como te lo comenté la semana pasada, en esta ocasión mis comentarios son sobre nuestro recorrido por Hiroshima y Busan, esta última, la segunda ciudad m*ás importante de Corea del Sur después de Seúl, y es conocida por ser un importante puerto comercial, una ciudad con hermosas playas, y un centro de arte y cultura.
*Pero primero abordaré sobre Hiroshima, de la que según la historia, siendo emperador Hirohito durante la Segunda Guerra Mundial, el 7 de diciembre de 1941 atacó la base militar de Estados Unidos en Pearl Harbor, en las islas Hawai, lo que representó el principio del fin del imperio japonés.*
*Es importante señalar que Estados Unidos, tanto en Japón como en Corea del Sur, cuenta con bases militares.*
*Este suceso desató la ira de Estados Unidos, y cuatro años después, bajo el mando del presidente **Harry Truman**, decidió lanzar la primera bomba atómica, y lo hizo sobre Hiroshima, un 6 de agosto de 1945, teniendo como resultado la muerte de* más de *140 mil personas, entre calcinadas y dañadas seriamente hasta morir, por las radiaciones emitidas por la explosión nuclear.*
*Un momento histórico de magnitudes inverosímiles.*
*Hoy en día, es impresionante ver el parque donde explotó esa bomba atómica, ya que todavía conservan un edificio en condiciones deplorables, ya que se quedó tal cual desde aquel 6 de agosto del 45, y quizá también se mantuvo en esas condiciones para recordarle al mundo la gravedad del trágico momento.*
*Esa área cuenta con grandes jardines y un monumento en recuerdo a los niños fallecidos, así como una llama que permanece permanentemente encendida y que aseguran que no se apagará mientras exista una guerra entre las naciones. Algo muy difícil de suceder.*
*Hay también un gran museo donde se presenta la historia de lo acontecido aquél 6 de agosto de 1945, desde cómo se encontraba antes del fatídico día, y lo que es en la actualidad. En dicho recinto histórico existen una serie de fotografías muy tristes e impactantes que muestran a la gente sufriendo ya sea por quemaduras en su cuerpo o por el efecto de las radiaciones; reflejan la maldad de la condición humana.*
*Y algo muy difícil de creer de este lugar, es que en poco más de dos años, después del lanzamiento de la primera bomba atómica, el gobierno de Estados Unidos apoyó económicamente a Japón y logró reestructurar gran parte de la destrucción que ellos mismos habían provocado. A los cuatro años, Hiroshima fue declarada ciudad mundial de la paz humanitaria.*
*Por otro lado, dicha ciudad también cuenta con un parque japonés de gran belleza, ya que se conjugan en él* áreas *de pequeños lagos con una gran vegetación, lo cual hace que el visitante aprecie la belleza que ofrece.*
*En nuestro recorrido, también visitamos Busan, donde un servidor creía que sería una ciudad pequeña, y cuál fue mi sorpresa al saber que es una ciudad con cerca de 3 millones de habitantes; es de los lugares que he visto con mayor cantidad de rascacielos, donde vive el 75 por ciento de los habitantes. Creo que en número de edificios, Busan, se puede comparar con la Ciudad de México.*
*Lo interesante de esta ciudad es conocer una enorme estatua de Buda, el padre fundador del budismo, que es honrado por los integrantes de la religión budista, y que para los turistas representa un punto obligado conocer.*
*Es un área boscosa y con mucho turismo, aunado a que tiene hermosas vistas de las playas que lo rodean.*
*Impresionante e inmenso el mercado de peces y mariscos de Busan, ya que en él, todos los animales marinos que ahí se venden están vivos, en pequeños estantes con agua y que pueden ser seleccionados por los compradores sin ningún riesgo de que el producto esté en malas condiciones. Incluso, el cliente puede seleccionar los peces o mariscos de su elección y que en la planta superior de dicho mercado se preparan al gusto del comensal.*
*Para terminar con Busan, que se encuentra en la parte sur de Corea, uno no debe dejar de ver el mirador escénico donde se encuentra una figura de El Principito, del famoso cuento que la mayoría de nosotros ha leído alguna vez.*
*Desde ese mirador se aprecia perfectamente el gran colorido de las casas antiguas pertenecientes a la clase media de Busan, y que han sido pintadas de colores vivos e intensos lo que genera una imagen muy atractiva a la vista.*
*En fin, un viaje por lugares con mucha historia, triste e impactante, pero que dejaron una marca muy profunda en la población mundial.*

**Toño Astiazarán**

**Claudia Sheinbaum**

**Y EN TEMAS DE NUESTRO** estado, qué bueno que la USDA, el organismo encargado de la agricultura en Estados Unidos envió a sus expertos a Sonora para investigar, analizar y certificar que la entidad está libre de la mosca que produce la larva del gusano barrenador en el ganado, que tantos dolores de cabeza ha generado entre los ganaderos nacionales, con mayor razón en los de Sonora, que por si no lo sabes, estimado lector, son los que mayor sanidad ganadera reportan a la hora de exportar el ganado a diversos puntos en el mundo.

Precisamente por esa sanidad animal que caracteriza a la ganadería sonorense, hasta el cierre de esta edición, el personal del *Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA),* ha reportado que no han encontrado indicios de la existencia del gusano barrenador, pero aun así, harán más pruebas que les garanticen que están 100 por ciento seguros de que no hay de qué preocuparse por el ganado en Sonora.

Y si otra cosa no sucede, sería el 22 de septiembre, cuando el gobierno de **Donald Trump** tenga listo el diagnóstico sobre lo que encontró en Sonora.

Ojalá que Estados Unidos, cuando se dé cuenta que el ganado está libre del gusano, tome sus medidas para hacer excepciones en nuestra entidad y que los ganaderos, pronto puedan reanudar sus envíos de animales hacia ese país.

**¡VAYA DISTINCIÓN! PARA EL** alcalde de Hermosillo, **Toño Astiazarán**, que esta semana se informó que fue reconocido como uno de los *300 Líderes Más Influyentes en México, en la categoría "Poder Ejecutivo",* por la revista «*Líderes Mexicanos*» que desde 2001 realiza esta selección de mexicanos que más impactan en nuestro país.

Y para mayores señas, la revista destaca que desde su reelección, el buen amigo de **H.T Lara**, ha impulsado iniciativas enfocadas a la inclusión social y la sostenibilidad, lo que significa que desde el ayuntamiento se han llevado a cabo reformas para garantizar la accesibilidad y participación de personas con discapacidad, pero también porque el munícipe ha promovido proyectos de energía renovable, como la instalación de paneles solares en viviendas y edificios públicos, además de otras acciones implementadas para la capital sonorense.

La revista señala que todos los que aparecen en esta edición son líderes que construyen la realidad nacional cada día.

¡Enhorabuena!

**NO QUISIERAMOS ESTAR EN** los zapatos de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, sobre todo en estos últimos días donde le ha llovido sobre mojado... Literal, la jefa del *Ejecutivo* ha pasado de todo, porque entre el tema del huachicol fiscal, la deuda de *Pemex*, la mala imagen de la *Secretaría de Marina*, entre otros temas políticos de su partido, seguramente la presidenta termina tomándose una buena dosis de paracetamol diariamente.

Y no es para menos, pues el fenómeno del huachicoleo en México llegó hasta el tope en las últimas semanas, y en estos días ardió el país con el caso del "huachicol fiscal", que por si no lo sabías, estimado lector, es la segunda fuente de financiamiento del crimen organizado.

Tampoco es tema nuevo, viene de muchos años, pero apenas con la presidenta **Sheinbaum** se han realizado operativos para combatirlo. Incluso, si tienes buena memoria, habrás de recordar que el ex presidente **Andrés Manuel López Obrador**, se fue a su rancho en Palenque, diciéndonos que en México no existía el huachicoleo, y de ahí nunca se tomaron medidas en contra de los implicados en el tema.

Ahora habría que preguntarse si la presidenta **Sheinbaum** y su secretario de *Seguridad Publica*, **Omar García Harfuch,** actuaron en contra de este delito motivados por el bien al país, o porque hace unos días vino **Marco Rubio** a ver qué pasaba y qué no pasaba en México.

Piensa lo que quieras, estimado lector, y *haiga sido como haiga sido* el mundo se vino encima desde el pasado 7 de septiembre cuando se confirmó el arresto de 14 personas presuntamente implicadas en una red de contrabando, en un operativo ligado al decomiso de diez millones de litros de hidrocarburos a principios de año.

El resto de la historia ya la conoces: personal de la *Secretaría de la Marina* y funcionarios aduaneros detenidos; muertes y/o suicidio de presuntos implicados; estados del país involucrados, incluido Sonora, en el tráfico y tránsito ilícito de combustibles; etc., etc., que vinieron a "manchar", por decirlo de una manera, la buena imagen que se tenía de la *Marina* y las *Fuerzas Armadas*... Todo se derrumbó, diría la canción, en pocos días.

Ahora la que está pagando los platos rotos de sus antecesores, es la presidenta **Sheinbaum**, es ella quien está sufriendo las consecuencias del error estratégico y de las decisiones que resultaron en un caldo de cultivo para la corrupción, el nepotismo y las operaciones del crimen organizado en las aduanas y en los puertos de México.

Veremos qué más viene en todo este delicado caso del huachicoleo y también en las reacciones que tenga en Estados Unidos, porque todo mundo piensa que esto se "desató" por la presión que nuestros vecinos del norte ejercieron sobre México… ¿Será?

**NOS PIDE EL JEFE MANCILLA,** que enviemos un sentido pésame a su amigo **Carlos Abaroa** quien fue compañero de la *Generación 65 del Instituto Potosino*, pues en días pasados sufrieron la pérdida de su hermano, don **Miguel** Ángel **Abaroa Castellanos.**

El abrazo solidario para la familia **Abaroa Guerra** en especial para la esposa de **Miguel** Ángel, la señora **Tere Guerra de Abaroa**, sus hijo **Miguel, Mónica, Maryte** y **Jonathan**, así como para sus nietos **Diego, Renata, Andrés** y **Sofia.** Que el consuelo llegue pronto a sus corazones.

Descanso eterno para **Miguel** Ángel **Abaroa Castellanos** (+).

**Y SÓLO NOS RESTA** comentarte que hoy sábado 13, el gobernador **Alfonso Durazo Montaño**, rendirá su cuarto informe de gobierno al pueblo de Sonora. Ya entrados en el quinto año de gobierno, se insiste en que el gobernador sonorense puede ir al plano federal a acompañar a la presidenta **Sheinbaum** en su gabinete. ¿Será?

Ya te informaremos.

Y el alcalde de Hermosillo también dará su primer informe en este segundo periodo como presidente, pero **Toño Astiazarán** lo rendirá el próximo viernes 19 en *Expo Forum*.

Allá andaremos.

**Hasta la próxima.**

**Hoy rinde su Cuarto Informe de Gobierno, el gobernador Alfonso Durazo.**

Preventa a partir del 12 de septiembre.

TELCEL 5G, MI MEJOR DECISIÓN

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

Vigencia del 12 al 18 de septiembre de 2025 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos. Información en www.telcel.com