

SONORA

Año 33 No.1672

Del 11 al 17 de Abril de 2026

\$7.00

Encuesta de Banxico revela más inflación y menos crecimiento

La encuesta ya recoge las proyecciones sobre el impacto que tendrá en México la evolución del conflicto bélico en Medio Oriente



pág. 20



Ante el bajo crecimiento, debe revisarse modelo económico en México: SHCP

México es una economía que está creciendo relativamente bajo en comparación con la región o comparado con otros eventos históricos del país, aseguró funcionario de Hacienda

pág. 21

Editorial

La salud no es un negocio de atajos

El caso de las muertes por sueros vitaminados en Hermosillo es una tragedia que ha dejado al menos 8 fallecidos y varias personas hospitalizadas en estado grave y otras afectadas. Todo apunta a tratamientos intravenosos (vitamin drip) aplicados en una clínica privada de medicina regenerativa o homeopática, recetados, mezclados y administrados por el mismo médico.

No se trató de una simple "sobredosis de vitaminas", sino de algo más grave: posible contaminación bacteriana, preparación inadecuada de las soluciones, falta de esterilidad o mala praxis en la mezcla y administración.

Las lecciones principales que deja este caso, entre otras más, es que no todo lo que se vende como "natural", "vitaminado" o "regenerativo" es seguro.

Los sueros intravenosos de vitaminas (muy de moda en redes sociales y clínicas de bienestar) pueden ser riesgosos si no se preparan en condiciones estériles, con dosis correctas y bajo supervisión real de un médico calificado.

Lo "alternativo" o "homeopático" no exime de riesgos de infección, contaminación o reacciones adversas graves.

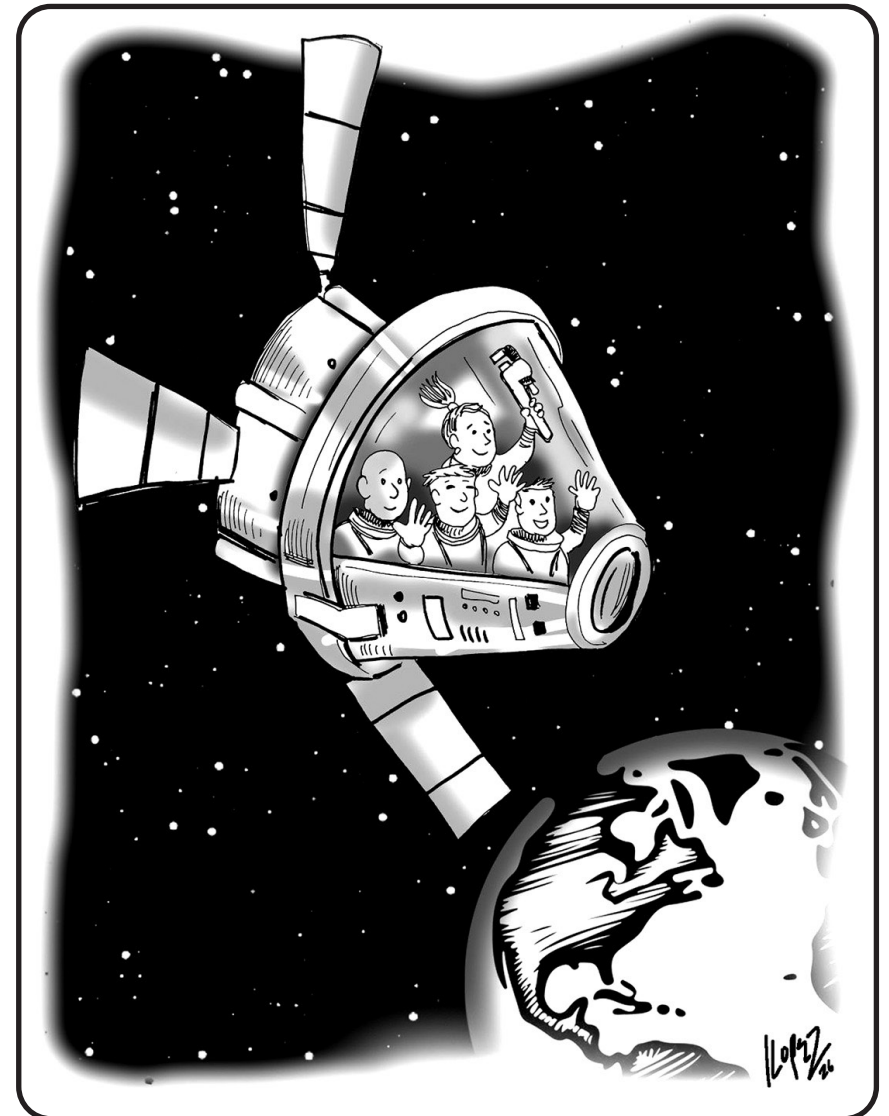
Este caso muestra fallas en el control de clínicas privadas que ofrecen tratamientos "a la carta". Las autoridades deben fortalecer las inspecciones, certificaciones y trazabilidad de medicamentos y soluciones intravenosas. La Secretaría de Salud ya activó alertas, pero esto no debería ocurrir para que se tomen medidas.

En el caso que nos ocupa, muchos pacientes acudieron buscando una solución fácil para fatiga o "mejorar el organismo". Y la lección que debe dejarnos es investigar al profesional de la salud; a la clínica y el tratamiento.

No debemos confiar sólo en recomendaciones o moda en redes.

Este caso duele porque afectó a gente común que buscaba mejorar su calidad de vida. Las autoridades deben llegar hasta las últimas consecuencias (detener al médico, aclarar exactamente qué contaminó los sueros y prevenir que se repita). Mientras, la gran lección es: la salud no es un negocio de atajos. La prudencia, la información verificada y la exigencia de estándares altos salvan vidas.

Hacia el infinito y más allá!!!



SEMANARIO PARA EL
INVERSIONISTA
SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres
Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes
Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212-16-49
y 212- 16- 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

Bloqueo de cuentas no debe preocupar a empresas o personas con actividades lícitas: UIF

Por el Staff de El Inversionista

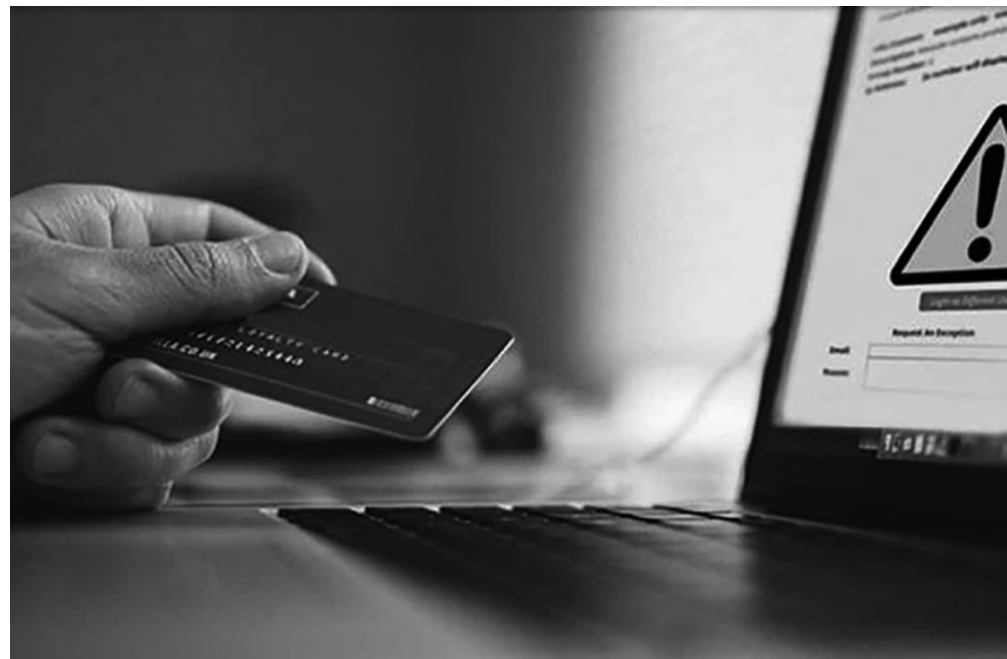


Ninguna persona o empresa que tenga una actividad lícita y apegada a la ley debe estar preocupada por la determinación de la Suprema Corte de Justicia de la Nación donde asienta que el bloqueo de cuentas es una medida cautelar de carácter administrativo y no penal, enfatizó Omar Reyes Colmenares, titular de la unidad de Inteligencia Financiera (UIF). En entrevista, el funcionario destacó que nada cambia respecto a lo que ya venía haciendo la UIF como un área preventiva y administrativa que depende de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. No obstante, en el fondo sí se da mayor libertad a esta autoridad para realizar en automático los bloqueos, sin necesidad de que lo pida una autoridad extranjera. “La Suprema Corte determinó que el bloqueo de cuentas es una medida cautelar de carácter administrativo

cuyo objetivo es prevenir riesgos en el sistema financiero; no se trata de una sanción definitiva, ni implica declarar culpable a una persona, por lo que puede aplicarse cuando existen indicios de operaciones con recursos de procedencia ilícita”, subrayó el funcionario. Esto luego de que la Corte validó las facultades de la UIF para bloquear cuentas de personas y empresas sobre las que se tenga alguna sospecha de lavado de dinero o vínculos con la delincuencia organizada. Esto ya lo realizaba la autoridad hacendaria cuando existía una petición de una autoridad extranjera. Al asentarse por la Corte que el bloqueo de cuentas es una medida preventiva y no penal, se elimina la barrera para

que la UIF enliste en automático a una persona con base en los análisis e indicios que se desprenden del propio sistema financiero mexicano, sin esperar que lo autorice una autoridad judicial. Reyes Colmenares destacó que el bloqueo de cuentas “no es una facultad arbitraria. La UIF no actúa de manera discrecional ni por decisión unilateral. Cada caso deriva de reportes del sistema financiero, análisis de inteligencia y patrones atípicos de operación. No se bloquea una cuenta por un evento aislado, sino por la integración de información que genera indicios suficientes que requieren sustento y una motivación legal”. Subrayó que al quedar asentada esta facultad de la UIF, también

las personas y empresas podrán acceder a una defensa más efectiva de ser enlistadas. “Tienen su derecho de garantía de audiencia con nosotros. No están en un estado de indefensión”, aseguró. Explicó que cuando una persona o empresa es notificada por su banco de que sus cuentas han sido bloqueadas, ésta tiene 5 días hábiles para acudir a la UIF y solicitar su derecho de audiencia, posteriormente tendrá diez días más para poder recabar las pruebas sobre la licitud de sus recursos. “Los procedimientos son muy ágiles (...) Si se demuestra la licitud del dinero, nosotros enviamos a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que sean desbloqueadas las cuentas”, aseguró.



Energía solar, agua y territorio: aprendizajes desde la nación comcaac para la sostenibilidad en contextos indígenas

Por Investigadores del CIAD

Hablar de acceso al agua y a la energía en comunidades de pueblos originarios que habitan territorios con condiciones ambientales extremas implica ir más allá de soluciones técnicas convencionales. En muchas regiones del país, particularmente en zonas donde las temperaturas superan frecuentemente los 40°C y el agua es un recurso escaso, la infraestructura y operación tradicional resultan costosas, frágiles o simplemente inviables. En estos contextos, la permanencia de las intervenciones tecnológicas depende menos de su eficiencia y más de la manera en que logran integrarse a la vida comunitaria, a las instituciones locales y al propio territorio. Desde este enfoque, Demetrio Sotelo Medina desarrolló el estudio realizado en el marco de su doctorado en Desarrollo Regional en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), cuyo propósito fue analizar la sostenibilidad de un sistema energético-hídrico basado en energía solar, implementado en comunidades

de la nación comcaac en la costa de Sonora.

La investigación se planteó una pregunta: ¿por qué algunos proyectos de energía solar comunitarios logran mantenerse en el tiempo, mientras otros enfrentan dificultades, incluso cuando la tecnología parece adecuada? La respuesta, como muestra el estudio, no se encuentra en un solo factor, sino en la interacción de múltiples dimensiones.

Uno de los hallazgos más claros de esta investigación ha sido que en el territorio comcaac la energía y el agua conforman un sistema inseparable. El acceso al agua potable, el funcionamiento de sistemas de bombeo o desalación, la conservación de alimentos y la protección de la salud dependen directamente del suministro eléctrico; cuando este se interrumpe, las consecuencias se hacen visibles casi de inmediato en la vida cotidiana de la comunidad: el acceso al agua se ve comprometido, las actividades básicas se alteran y el bienestar colectivo se resiente. Por esto, la

energía solar no puede reducirse solamente a la presencia de módulos fotovoltaicos o equipos instalados, sino que debe entenderse como un elemento central para la seguridad hídrica y para las condiciones mínimas de bienestar comunitario. Con el fin de captar esta complejidad, la investigación optó por un enfoque multidimensional que permitió analizar de manera articulada cinco dimensiones de la sostenibilidad: sociocultural, político-institucional, económica, ambiental y tecnológica. Desde el punto de vista metodológico, el estudio combinó un instrumento de evaluación estructurada (ajustado al contexto comcaac) con trabajo de campo intensivo, talleres comunitarios participativos, entrevistas y observación directa. Esta combinación metodológica no sólo facilitó la identificación de niveles de desempeño, sino que permitió comprender por qué el proyecto presenta determinados avances, y al mismo tiempo, dónde se encuentran las limitaciones persistentes. Los resultados indican que, desde la mirada de la comunidad, el sistema energético es valorado positivamente por su utilidad práctica y por los beneficios concretos que aporta a la vida diaria. No obstante, el análisis también pone en evidencia que las principales debilidades se localizan en la dimensión político-institucional y, de manera particular, en la fase de operación y continuidad del proyecto. La falta de acompañamiento técnico sostenido, la existencia de vacíos de responsabilidad entre instituciones y la ausencia



de mecanismos financieros claros para el mantenimiento del sistema terminan por comprometer su viabilidad a largo plazo, incluso cuando la tecnología en sí misma resulta funcional.

Otro aspecto relevante que pone en evidencia el estudio es el papel de la gobernanza comunitaria. En la nación comcaac, las decisiones relacionadas con el uso del agua, la energía y el territorio se toman de manera colectiva, a partir de formas propias de autoridad y organización. Cuando los proyectos externos no logran articularse con estas estructuras, surgen tensiones que dificultan la apropiación tecnológica. En este sentido, el análisis muestra que la sostenibilidad depende menos del grado de sofisticación del equipo y más de su legitimidad dentro de la comunidad. Desde una perspectiva académica, el trabajo aporta al debate sobre justicia energética al dejar claro que el hecho de llevar energía a una comunidad no garantiza por sí mismo una mejora en sus condiciones de vida. Para que ello ocurra, es indispensable reconocer los derechos, las capacidades y los contextos culturales propios de los pueblos



indígenas. Asimismo, el estudio ofrece evidencia empírica desde un territorio poco documentado en la literatura internacional, ya que la mayor parte de los trabajos sobre electrificación rural se concentran en África subsahariana o en regiones montañosas, y no en zonas costeras extremadamente áridas, como es el caso del noroeste de México. Finalmente, el trabajo plantea recomendaciones concretas para el diseño de futuros proyectos de energía renovable en comunidades indígenas. Entre ellas destacan la necesidad de fortalecer la corresponsabilidad institucional, desarrollar esquemas financieros acordes con contextos de alta vulnerabilidad, asegurar el acompañamiento técnico de largo plazo y promover procesos de participación comunitaria desde las fases iniciales de los proyectos.

En conjunto, esta investigación representa una contribución relevante para el CIAD y para el campo del desarrollo regional, al mostrar que las soluciones tecnológicas sólo pueden ser sostenibles cuando se construyen desde el territorio y con una visión integral que articule energía, agua, instituciones y cultura. Los aprendizajes derivados del estudio ofrecen insumos valiosos tanto para la investigación académica como para la formulación de políticas públicas orientadas a reducir las brechas de acceso a servicios básicos en comunidades indígenas.

*** Autores: Demetrio Sotelo Medina, egresado del Doctorado en Desarrollo Regional, y Jorge I. León Balderrama, profesor investigador de la Coordinación de Desarrollo Regional del CIAD.**

Banorte obtiene renovación del protocolo de atención y servicio a personas adultas mayores

Por Redacción

Grupo Financiero Banorte recibió la renovación del Protocolo de atención y servicio a personas adultas mayores que otorga la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros, con lo que refrenda su compromiso con una atención digna, incluyente y accesible para este sector de la población. La renovación del protocolo para la atención de personas adultas mayores es relevante porque reconoce la continuidad y actualización de medidas orientadas a garantizar un acceso más seguro, incluyente y digno a los servicios financieros. Este énfasis resulta especialmente necesario si se considera que, de las quejas que atiende la CONDUSEF, aproximadamente un tercio corresponden a este grupo, con un promedio cercano a 3 mil casos mensuales. A ello se suma el contexto demográfico: la población adulta mayor en México continúa en crecimiento, lo que incrementa la demanda de servicios financieros adaptados y refuerza la necesidad de mecanismos de atención diferenciada y protección al usuario. Oscar Rosado Jiménez, Presidente de la CONDUSEF, señaló: “Las personas adultas mayores merecen una atención clara, paciente y respetuosa. Esta insignia reconoce a las instituciones que entienden que garantizarles un trato digno y accesible no es un favor, es lo justo. Cuando facilitamos que

accedan y entiendan los servicios financieros, también estamos cuidando su patrimonio y su tranquilidad.” Por su parte, Marcos Ramírez Miguel, Director General de Grupo Financiero Banorte, expresó: “En Banorte impulsamos la inclusión financiera para el crecimiento de México. Ofrecemos servicios y productos financieros a las personas adultas mayores de una manera fácil y segura.” Como parte de este esfuerzo, la institución ha implementado iniciativas para mejorar el acceso y la experiencia de las personas adultas mayores en los servicios financieros, lo que contribuyó a la renovación de esta insignia. Entre las acciones destacan el uso de biometría en sucursales para reforzar la seguridad y agilizar trámites, la atención remota, incluyendo visitas a domicilio, y la creación de un equipo especializado en su Centro de Contacto. También se han incorporado herramientas digitales incluyentes, como lector de voz en banca móvil, y mejoras en cajeros automáticos. Estas medidas se complementan con atención prioritaria, accesos preferenciales, acompañamiento personalizado y programas de capacitación para el personal, orientados a promover un trato digno y empático. Con estas acciones la CONDUSEF impulsa un sistema financiero más incluyente que promueve una atención digna, accesible y confiable para las personas adultas mayores.



Aura Minerals duplica reservas y refuerza su expansión minera en América

Recopilado por Amalia Beltrán



Aura Minerals dio una señal contundente al mercado minero de América Latina. La compañía informó que sus reservas probadas y probables subieron a 7.22 millones de onzas equivalentes de oro al cierre de 2025. Un año antes, ese inventario sumaba 3.44 millones. El avance no obedeció a un solo factor. La empresa combinó adquisiciones, perforación, ajustes geológicos y nuevos parámetros económicos para ampliar su base minera. El dato importa porque las reservas marcan la vida económica de una minera. También sostienen sus planes de inversión, producción y financiamiento. En este caso, el crecimiento refuerza una plataforma que ya integra seis minas en operación y varios activos de desarrollo en América. Aura no sólo agregó volumen. También elevó la visibilidad de su portafolio en un

momento muy favorable para el oro y para las compañías con capacidad de crecer. Brasil explicó una parte decisiva de ese salto. Borborema, en Rio Grande do Norte, se convirtió en uno de los motores del nuevo inventario. Aura declaró producción comercial en septiembre de 2025. Después obtuvo avances regulatorios que despejaron restricciones sobre el diseño del tajo. La empresa también revisó modelos geológicos y aprovechó un entorno de precios más altos. Esa combinación mejoró el valor minero del proyecto y abrió espacio para más reservas. Borborema merece atención por otra razón. No se trata sólo de una mina nueva dentro del portafolio. Se trata de un activo con escala, margen y recorrido. La factibilidad divulgada por Aura en 2025 proyectó 748 mil onzas de oro durante 11.3 años de



vida de mina. Además, la operación usa agua tratada de Currais Novos para cubrir las necesidades de la mina y la planta, salvo el aporte de lluvia. Ese detalle no es menor. Hoy el mercado valora más a las mineras que muestran crecimiento y disciplina ambiental al mismo tiempo.

Almas aportó otro frente de expansión. Aura logró sumar reservas subterráneas en el depósito Paiol, dentro de este activo brasileño. Ese movimiento ayuda a algo que muchas empresas buscan, pero pocas consiguen con rapidez. Extender la vida útil sin depender sólo de una compra corporativa. Cuando una minera convierte exploración en nuevas reservas dentro de una operación ya en marcha, mejora su perfil de riesgo y defiende mejor sus márgenes futuros.

La expansión también llegó por adquisiciones. En junio de 2025, Aura anunció la compra de Mineração Serra Grande, en Goiás, a AngloGold Ashanti. El cierre se concretó en diciembre por un valor empresarial acordado de 76 millones de dólares.

Serra Grande no entra al portafolio como un activo marginal. La mina opera en uno de los cinturones greenstone más relevantes de Brasil y, según la información corporativa divulgada con la operación, ha producido más de 3 millones de onzas desde 1998. Aura apostó a que su experiencia operativa puede elevar desempeño, bajar costos y alargar la vida del yacimiento. A esa compra se suma Era Dorada, en Jutiapa, Guatemala, adquirida en enero de 2025. Aunque este activo todavía pertenece al bloque de crecimiento, su peso estratégico resulta evidente. Aura ya divulgó un estudio de factibilidad para ese proyecto y reportó reservas probadas y probables por 1.75 millones de GEO, con una producción promedio de 111 mil GEO en los primeros cuatro años de operación plena. En otras palabras, la empresa no sólo engordó inventarios. También construyó una ruta para sostener más producción durante la siguiente etapa de expansión. El balance técnico del año refuerza esa lectura. Los recursos medidos e indicados crecieron 26% y llegaron



a 3.49 millones de GEO. Los recursos inferidos avanzaron más de 200% hasta 3.92 millones de GEO. Además, Aura perforó 106,941 metros en 2025 y destinó 21.8 millones de dólares a exploración, incluido capex. Eso muestra una cartera que todavía tiene espacio para nuevas conversiones. En minería, ese punto vale oro. Un aumento fuerte de reservas luce mejor cuando todavía existe combustible geológico para seguir ampliándolas.

La parte financiera también respalda el discurso de crecimiento. Aura cerró 2025 con una producción de 280,414 GEO. Sus ingresos alcanzaron 921.7 millones de dólares y el EBITDA ajustado llegó a 547.8 millones. La compañía además concretó su colocación en Nasdaq en julio de 2025, con el inicio de cotización el 16 de julio bajo la clave AUGO. Ese movimiento amplió su acceso a capital y mejoró la liquidez de la acción. Con esa base, la empresa proyecta producir entre 360 mil y 390 mil GEO en 2026 y mantiene su meta de superar 600 mil GEO en los próximos años.

Para México, la actualización también tiene lectura propia. Aura mantiene en Zacatecas la mina Aranzazu, una operación de cobre, oro y plata ubicada en un distrito histórico de Concepción del Oro. Ese activo da una capa extra de diversificación dentro de una cartera donde el oro gana cada vez más peso. En un entorno de precios altos del metal dorado, conservar una base polimetálica ayuda a equilibrar

exposición y a sostener opciones de crecimiento en otros ciclos de mercado. Para un público mexicano, ese detalle importa porque ubica a la empresa dentro de la conversación regional, no sólo brasileña.

La señal más relevante, sin embargo, no está sólo en el tamaño del inventario. Está en la velocidad del cambio. Muchas mineras mejoran sus números cuando sube el precio del oro. Menos compañías logran traducir ese viento a favor en reservas nuevas, exploración efectiva, adquisiciones oportunas y una plataforma financiera más robusta al mismo tiempo. Aura sí parece haberlo hecho durante 2025. Esa combinación explica por qué su actualización de reservas resulta más importante que un simple ajuste contable.

Eso no elimina los riesgos. La compañía todavía debe integrar Serra Grande, consolidar el ramp up de Borborema, avanzar Era Dorada y sostener costos bajo control. También tendrá que demostrar que puede convertir recursos en producción sin sacrificar retornos. Pero el punto de partida cambió. Aura dejó de verse como un productor mediano con algunos activos atractivos. Ahora aparece como una plataforma minera regional con más vida de mina, mejor espalda financiera y un camino mucho más claro para crecer. Desde la óptica del sector, esa es una buena noticia: confirma que todavía hay espacio para crear valor minero en América Latina con exploración, ejecución y disciplina de capital.

Deporte: tendiendo puentes, derribando barreras

Por Redacción

Cada 6 de abril se celebra el Día Internacional del Deporte para el Desarrollo y la Paz, con la finalidad de concienciar a la población mundial acerca del papel fundamental del deporte en la promoción de los derechos humanos y el desarrollo económico y social de los países. ¡Aprovechemos esta oportunidad para reflexionar sobre la importancia del deporte en nuestra vida!

Por otra parte, se pretende destacar la contribución del deporte en el logro de los objetivos de desarrollo y paz, contemplados en la Declaración de la Agenda 2030 para un desarrollo sostenible, de las Naciones Unidas.

En el año 2013, la Organización de Naciones Unidas proclamó el 6 de abril como Día Internacional del Deporte para el Desarrollo y la Paz. Esta fecha fue escogida para conmemorar los primeros Juegos Olímpicos llevados a cabo en Atenas, Grecia en 1896.

Para 2026, el lema oficial es "Deporte: tendiendo puentes, derribando barreras".

Este enfoque destaca la capacidad única del deporte como un lenguaje universal que trasciende fronteras culturales, sociales y políticas.

En un mundo cada vez más fragmentado, el lema de este año busca posicionar a la actividad física no sólo como una herramienta de salud, sino como un catalizador estratégico para fomentar la inclusión de grupos marginados y reducir el aislamiento mediante el diálogo y el respeto mutuo.

En la actualidad, esta conmemoración cobra especial relevancia al alinearse con los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, enfocándose en cómo el deporte

contribuye de forma medible a la igualdad de género y la cohesión social.

Además, el Comité Olímpico Internacional (COI) resalta que este 2026 servirá como antesala para hitos históricos como los Juegos Olímpicos de la Juventud de Dakar 2026, los primeros organizados en África, reforzando la idea de que el deporte es un motor real de transformación económica y educativa para las nuevas generaciones.

Deporte, Desarrollo y Paz. Sin duda alguna el deporte es un elemento importante para crear un entorno donde prevalezca la tolerancia, la solidaridad, la cooperación, la inclusión y la salud, ya que con su práctica se potencian valores como: el trabajo en equipo, respeto al adversario, cumplimiento de reglas, justicia y convivencia.

Es por ello que las Naciones Unidas, a través de su Oficina sobre el Deporte para el Desarrollo y la Paz, decidió dedicarle un día al deporte y su vínculo con el desarrollo y la paz.

Con la celebración de este día internacional se resalta la importancia de la práctica deportiva y la actividad física en la salud, educación, inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.





El riesgo de la salud informal

* Por Marco Paz Pellat

Sueros, terapias de bienestar y tratamientos “alternativos” se ofrecen en ciudades de todo el país. Se promocionan en redes sociales, se recomiendan entre conocidos y se venden como soluciones rápidas para sentirse mejor

Lo ocurrido en días recientes en Hermosillo, con la **muerte ya de seis personas tras recibir sueros vitaminados**, no es un caso aislado. Es una alerta para todo el país. La Fiscalía de Sonora ya investiga. Pero lo más relevante no está sólo en la investigación, sino en lo que revela: **la ausencia de protocolos claros para alertar de inmediato a la población ante riesgos sanitarios de este tipo.**

En México ha crecido una industria paralela de la salud. Un sector que, en su versión formal, supera los **54 mil millones de dólares anuales**, pero donde una parte importante opera en la informalidad, sin supervisión

efectiva.

Sueros, terapias de bienestar y tratamientos “alternativos” se ofrecen en ciudades de todo el país. Se promocionan en redes sociales, se recomiendan entre conocidos y se venden como soluciones rápidas para sentirse mejor.

Y ahí está el problema. Muchos de estos servicios operan **sin reglas claras**: sin personal certificado, sin control sobre los insumos y sin protocolos médicos adecuados. Mientras no pasa nada, parecen inofensivos. Pero cuando algo falla, el riesgo es alto. **Hoy, en Hermosillo, ese riesgo ya se convirtió en tragedia.**

Las cifras lo confirman: autoridades han asegurado **millones de productos milagro y cientos de toneladas de insumos ilegales**. No es marginal. Es un mercado amplio, rentable y difícil de controlar. La pregunta es inevitable: ¿dónde está la autoridad?

La realidad es que el Estado va detrás del problema. Actúa, pero casi siempre después: investiga cuando hay víctimas y clausura cuando detecta irregularidades, pero no alcanza a prevenir. **Y además, no cuenta con mecanismos eficaces de alerta inmediata para proteger a la población en tiempo real.**

Regular este mercado no es sencillo. No son hospitales ni clínicas formales. Son servicios que operan en espacios privados, cambian de lugar y se mueven con rapidez, muchas veces desde redes sociales. Pero también hay que decirlo: **este mercado crece porque hay demanda.** Cada vez más personas buscan soluciones rápidas para su salud o su apariencia, sin verificar quién ofrece el servicio ni en qué condiciones.

Por eso, lo de Hermosillo debe entenderse como una advertencia nacional. La salud no puede tratarse como cualquier producto de consumo.

Se necesita una respuesta



más clara: **mayor supervisión, protocolos de alerta inmediata, reglas más estrictas e información accesible para la población.** Pero también algo básico: sentido común. Preguntar, verificar y desconfiar de lo “milagroso”. Porque en salud, lo rápido y lo fácil puede salir muy caro. Lo ocurrido en Hermosillo deja una lección directa: **cuando la salud se mueve sin control, deja de ser solución.** Se convierte en riesgo.

* **Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



24 MESES

EN LOS MEJORES SMARTPHONES

CON TELCEL



GOOGLE
Pixel 10 Pro XL

DESDE
\$1,570 AL MES



SAMSUNG
S26 ultra 512GB

DESDE
\$1,748 AL MES



OPPO
Find X9 Pro

DESDE
\$1,770 AL MES



XIAOMI
15 Ultra

DESDE
\$1,793 AL MES



APPLE
iPhone 17 Pro Max 512GB

DESDE
\$2,245 AL MES

Crece tu Plan y recibe 50% MÁS GIGAS

CON
20GB

ILIMITADAS

amazon prime

Google AI Pro
6 MESES SIN COSTO

WHATSAPP
Sin Límite en México
E.U.A. y Canadá

Llamadas y Videollamadas
INCLUIDAS
en México

VRIM Connect

12 MESES
de consulta médica
SIN COSTO

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los equipos terminales comunicados son provistos en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y credencia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Prepago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Política Sin Fronteras, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3) Los precios comunicados corresponden a la renta mensual del Plan Telcel Libre S. NO INCLUYE equipo terminal. 4) Los equipos terminales comunicados cuentan con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante; la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención a Clientes Telcel durante su vigencia. 5) Amazon Prime (AP) y Google AI Pro (GAP): Al contratar el Plan Telcel Libre S y solicitar, por primera vez, la contratación del servicio AP y/o GAP con cargo al estado de cuenta Telcel el primer 6 meses del servicio AP y/o GAP serán sin costo por promoción. A partir del mes 7 y 4, respectivamente, se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Ambos requieren de una conexión a Internet activa. NO INCLUYE EL USO DE DATOS MÓVILES. Responsable del servicio AP: Amazon México, S. de R.L. de C.V. Términos y condiciones en www.amazon.com.mx/GAP es una suscripción a Google One (marca de Google LLC), que ofrece acceso ampliado a funciones de inteligencia artificial y beneficios adicionales. Al suscribirte aceptas las condiciones de Google One y Google. Términos y condiciones en <https://one.google.com> El usuario podrá cancelar las suscripciones en cualquier momento a través de los Centros de Atención a Clientes de Telcel. 6) Vrim Connect: Promoción disponible para todos los usuarios que adquieran un nuevo equipo telefónico en cualquier modalidad: Prepago o postpago, la activación es automática y no tiene costo, el plan de salud tendrá una vigencia por 12 meses. Consulta términos y condiciones en: <https://www.telcel.com/promociones/amigo/plan-de-salud-VRIMCONNECT-FREEMIUM>. 6) Consulte términos, condiciones, política y folios de registro IT en www.telcel.com y Centros de Atención a Clientes. Válido en Centros de Atención a Clientes Telcel y Centros de Venta Telcel de toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos del 09 al 29 de abril de 2026.

Juntos por la salud. Apoyemos la ciencia

Recopilado por Amalia Beltrán

El 7 de abril se celebra el Día Mundial de la Salud, una fecha proclamada oficialmente en 1946 por parte de 61 miembros de Naciones Unidas.

El Día Mundial de la Salud se celebra porque la salud es un derecho básico y universal y todos deberíamos poder acceder a una atención sanitaria de calidad en todas las regiones del mundo, especialmente en la población de escasos recursos.

¿Cómo se originó el Día Mundial de la Salud?

El 22 de julio de 1946, representantes de 61 miembros de la ONU y diez naciones más firmaron la constitución de la Organización Mundial de la Salud, que entró en vigor en 1948.

Fue en 1950 cuando se promulgó el Día Mundial de la Salud. La elección de esta fecha fue decidida por la Segunda Asamblea Mundial de la Salud, para recordar la fundación de la OMS. La celebración de este día internacional se lleva a cabo por primera vez el 7 de abril de 1950. Bajo el tema "Juntos por la salud. Apoyemos la ciencia", la celebración de este año 2026 da inicio a una campaña de un año de duración que celebra el poder de la colaboración científica para proteger la salud de las personas, los animales, las plantas y el planeta.

La campaña destaca tanto los logros científicos como la cooperación multilateral necesaria para convertir la evidencia en acción, centrándose especialmente en el enfoque de "Una sola salud".

La campaña de 2026 se basa en dos importantes acontecimientos mundiales: la Cumbre Internacional "Una Sola salud", organizada por la OMS y el Gobierno de Francia en el marco de la Presidencia francesa del G7, y el Foro Mundial inaugural de los Centros Colaboradores de la OMS (7-9 de abril), que reúne a casi 800 instituciones científicas de más de 80 países.

En conjunto, estos eventos conforman la mayor red científica jamás reunida en torno a un organismo de las Naciones Unidas, lo que pone de relieve cómo las alianzas impulsadas por la ciencia pueden construir un futuro más saludable y seguro para todos.

Cobertura Sanitaria Universal

Según la Organización Mundial de la Salud (OMS) la Cobertura Sanitaria Universal de Salud está referida al acceso que deben tener todas las personas a servicios de salud esenciales cuando y donde lo requieran, sin que les genere dificultades económicas.

En los últimos años, las campañas de la OMS han trabajado para fomentar que la sanidad llegue a todos los rincones del planeta, posibilitando que las personas puedan tener acceso a la atención sanitaria en el seno de su comunidad y que sea asequible para las familias. De esta forma se procura su bienestar, así como la mejora de su calidad de vida. A pesar de ello, al menos la mitad de las personas en todo el mundo siguen sin tener acceso a una

atención sanitaria de calidad. Se han visto obligadas a elegir entre la salud y otros gastos cotidianos, como alimentos e incluso un techo. En tal sentido, la Cobertura Sanitaria Universal es un elemento clave en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), relacionados con la erradicación de la pobreza extrema, el acceso a servicios de salud de calidad e incremento de la equidad. Y de hecho también existe el Día Internacional de la Cobertura Sanitaria Universal.

¿Cómo podemos proteger nuestra salud y nuestro planeta?

En la celebración del Día Mundial de la Salud todos podemos participar, comenzando por cuidar nuestra salud física y mental para nuestro bienestar, así como cuidar al planeta. A continuación mostramos algunas acciones que podemos aplicar para contribuir con la salud personal y del planeta, sugeridas en el marco de la campaña 2022 de esta efeméride "Nuestro Planeta, Nuestra Salud":

- * Gobiernos nacionales, regionales y locales:
- * Diseñar y aplicar políticas gubernamentales para la producción y uso de energías limpias, la reducción del desperdicio de alimentos, la crisis climática y la reducción de residuos y plásticos.
- * Incentivar la reducción de los niveles de carbono.
- * Construir espacios verdes, como parques y jardines.

- * Fomentar el uso de transporte público, con bajas emisiones de carbono.
- * Garantizar agua limpia en establecimientos de salud.
- * Implementar fuentes de energía renovables.
- * Promover la implementación de ciclovías y vías peatonales.
- * Empresas:
- * Garantizar a los empleados y trabajadores el acceso al agua potable.
- * Apoyar el teletrabajo.
- * Apoyar la lactancia materna por parte de madres trabajadoras.
- * Contribuir al ahorro energético, apagando las luces de oficinas y edificaciones.
- * Producir o adquirir productos reciclables o reutilizables.
- * Personas:
- * Alimentarse balanceadamente. Evitar el consumo de alimentos y bebidas altamente procesados.
- * Hacer ejercicios regularmente.
- * Evitar el consumo de alcohol y sustancias estupefacientes.
- * Desplazarse en la medida de lo posible a pie o en bicicleta.
- * Mantener hábitos personales de higiene y limpieza diarios.
- * Apagar las luces que no se estén utilizando en el hogar.
- * Gestionar el manejo del estrés y la ansiedad.
- * Mantener hábitos de sueño saludables.
- * No automedicarse.
- * Usar el cinturón de seguridad en autos y utilizar cascos al ir en bicicleta o en moto.
- * Asistir a revisiones médicas periódicas.

Turismo médico impulsa crecimiento de seguros especializados en México

Por el Staff de El Inversionista

En los últimos años, América Latina se ha consolidado como un imán para pacientes internacionales y México se ha consolidado como un destino favorito para el turismo médico. De acuerdo con GMX Seguros, México actualmente recibe más de 1.2 millones de visitantes relacionados al turismo médico. Los pacientes, principalmente de Estados Unidos y Canadá, son atraídos por ahorros de hasta el 70% respecto al costo del mismo procedimiento médico en sus países de origen.

«El turismo médico en México ha dejado de ser una tendencia para consolidarse como un factor relevante de crecimiento económico. Sin embargo, para que esta práctica médica se traduzca en una actividad rentable, sostenida a largo plazo y con estándares internacionales, es indispensable que el sector médico hospitalario, clínicas odontológicas y especialistas médicos cuenten con una gestión adecuada. Esto implica evaluar con precisión su exposición operativa, reputacional y legal, así como asegurar una

Los pacientes, principalmente de Estados Unidos y Canadá, son atraídos por ahorros de hasta el 70% respecto al costo del mismo procedimiento médico en sus países de origen

protección financiera adecuada a la naturaleza de los servicios que ofrecen», comentó Claudia Granados Cervantes, Subdirectora de Suscripción de RC en GMX Seguros.

Retos

De acuerdo con la especialista, dicho crecimiento en este sector también trae consigo una mayor exposición a reclamaciones legales y complicaciones médicas que pueden poner en jaque la estabilidad financiera de los prestadores de servicios. Además, a diferencia del mercado local, el paciente internacional suele tener una mayor cultura de litigio. Un solo evento adverso sin la protección adecuada puede derivar en costos legales

que superan la capacidad de reacción de una clínica mediana.

Señala que, en este sentido, el éxito del turismo médico en el país no debe medirse sólo por el volumen de pacientes, sino por la solidez de la infraestructura de protección que respalda a los profesionales de la salud. «Detrás del flujo constante de pacientes que

buscan procedimientos dentales, cirugías estéticas y tratamientos especializados, surge una necesidad crítica: la gestión del riesgo y el blindaje financiero de la práctica profesional».

Pilares

GMX Seguros destaca tres pilares clave en la protección patrimonial: **Coberturas integrales** que protejan la operación diaria ante daños a terceros.

Especialización en pólizas que contemplen la complejidad de los procedimientos más demandados por el turismo extranjero.

Análisis preventivo e identificación de vulnerabilidades en los protocolos de atención para reducir la siniestralidad.

«Es fundamental priorizar la renovación o búsqueda de un seguro de Responsabilidad Civil Profesional que proteja efectivamente contra las contingencias que puedan derivar de reclamaciones de viajeros nacionales e internacionales. En GMX Seguros, como aseguradora líder en Responsabilidad Civil y Daños, entendemos que un programa de aseguramiento bien diseñado no

sólo mitiga riesgos, sino que impulsa la competitividad y confianza de un sector que hoy recibe pacientes de otras partes del mundo», añadió Granados.

Principales destinos y sus especialidades

Dependiendo del tratamiento buscado, ciertas ciudades destacan por su infraestructura y especialización:

* Tijuana y Mexicali: Líderes mundiales en odontología y cirugía estética. Su proximidad con California permite que los pacientes crucen la frontera fácilmente, incluso utilizando "carriles médicos" de paso rápido.

* Cancún: Especializado en combinar tratamientos dentales y estéticos con la recuperación en resorts de lujo.

* Ciudad de México: Destaca por procedimientos de alta complejidad, como cirugías de columna, cardiología y oncología, contando con los hospitales con las certificaciones internacionales más rigurosas (como la Joint Commission International).

* Guadalajara y Monterrey: Reconocidas por su excelencia en cirugía bariátrica (pérdida de peso) y ortopedia.

Para finales de 2026, se estima que el mercado del turismo médico en México continúe con una tasa de crecimiento anual cercana al 19%, impulsado no sólo por la medicina tradicional, sino también por el turismo de bienestar (spas, retiros espirituales y residencias de retiro para adultos mayores).



Alamos Gold entra a las watchlists de IBD y refuerza su perfil defensivo con crecimiento en México

Recopilado por Amalia Beltrán



Investors Business Daily colocó a Alamos Gold, Argan y Diversified Energy entre 26 nuevos nombres de sus watchlists en una jornada marcada por la debilidad del mercado. La señal importa, pero conviene leerla con cuidado. Una watchlist no equivale a una recomendación automática de compra. Sí revela, en cambio, qué tipo de compañías empiezan a captar atención cuando el dinero busca refugio, visibilidad operativa y resultados medibles. En ese filtro, Alamos Gold destaca por una combinación poco común: exposición al oro, crecimiento productivo en Norteamérica y una plataforma operativa que hoy tiene un ancla muy clara en Sonora. El contexto explica buena parte de ese interés. Wall Street cerró el lunes 30 de marzo de 2026 con un tono frágil. El S&P 500 cayó 0.4%, el Nasdaq perdió 0.7% y el Russell 2000 retrocedió 1.5%, mientras el repunte del petróleo y la tensión geopolítica elevaban la cautela. Reuters también reportó que Morgan Stanley rebajó su postura sobre la renta variable

global a “equal weight” por la incertidumbre asociada al conflicto en Medio Oriente y al impacto de la energía sobre la inflación. En escenarios así, el mercado suele volver la mirada hacia sectores con activos tangibles, flujo de caja visible y menor dependencia del entusiasmo tecnológico. El oro encaja en esa búsqueda de cobertura, aunque su comportamiento reciente muestra que tampoco ofrece un camino lineal. Reuters informó este 30 de marzo que el metal subió a 4,518.57 dólares por onza, pero aun así se encaminaba a una caída mensual superior a 14%. A finales de enero, el mismo medio había registrado un máximo histórico arriba de 5,100 dólares por onza. Ese dato importa porque recuerda algo básico: el atractivo bursátil de una minera no depende sólo del precio del metal. También depende de costos, ejecución y capacidad de convertir una bonanza en caja real. Ahí es donde Alamos empieza a marcar distancia. IBD elevó la calificación de fuerza relativa de Alamos Gold a 91 sobre 99, una marca que la coloca entre las acciones con mejor comportamiento comparativo. La propia cobertura de IBD añadió un matiz clave: el valor ya superó un punto de compra de 31 dólares y quedó más de 5% por encima de esa zona, por lo que no luce como una entrada ideal inmediata. En la última referencia de mercado del 30 de marzo, la acción cotizó en 41.75 dólares. Dicho de otro modo, el mercado premia a

Alamos, pero ya le exige sostener esa narrativa con números duros en los próximos trimestres. Los números recientes respaldan esa atención. Alamos reportó ingresos operativos récord por 575.3 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2025, con 142,147 onzas vendidas y un precio realizado promedio de 3,998 dólares por onza. En todo 2025, la compañía vendió 531,230 onzas y registró ingresos operativos récord cercanos a 1,800 millones de dólares. Además, sus utilidades operativas del año crecieron 95%, impulsadas por mayores precios, mejor mezcla de producción y un portafolio más robusto tras la integración de Magino. No se trata sólo de una minera que se beneficia del oro caro. Se trata de una empresa que ya convirtió ese entorno en expansión

de ingresos y de margen. Para México, el dato más relevante aparece en el Mulatos District, en Sonora. Esa unidad produjo 141,600 onzas en 2025 y 40,100 onzas en el cuarto trimestre. La Yaqui Grande aportó 107,300 onzas en el año y superó las expectativas iniciales por mejores ritmos de apilamiento. El resultado fue una estructura de costos competitiva. En el cuarto trimestre, el distrito registró costos en efectivo de 885 dólares por onza y un AISC de 946 dólares. En el año, cerró con 947 dólares por onza en costos en efectivo y 1,018 dólares en AISC. Para un mercado que hoy castiga la improvisación, esa disciplina operativa pesa tanto como el precio del oro. Ese desempeño mexicano no es menor dentro de la historia



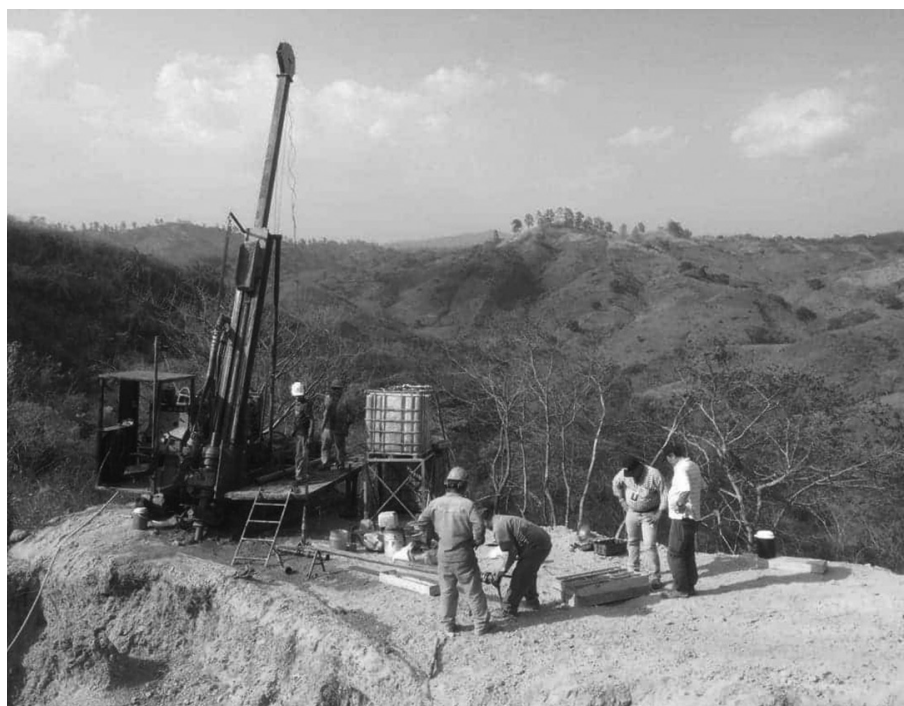
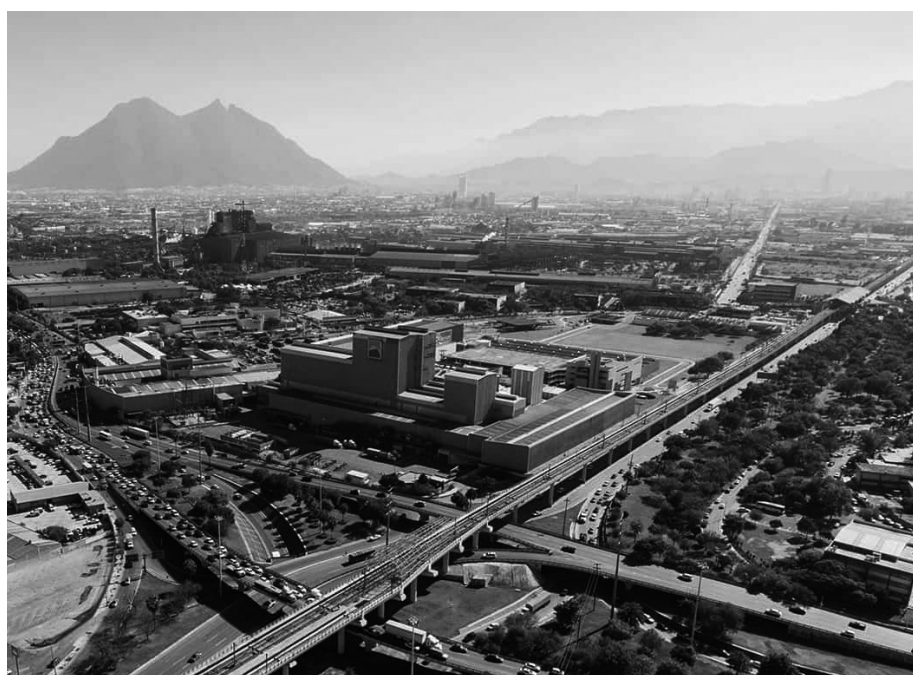
corporativa. Álamos señaló que México representará aproximadamente 65% de sus impuestos en efectivo globales en 2026, con un supuesto presupuestal de 4,000 dólares por onza. También confirmó que el Mulatos District recibió reconocimientos por su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Premio Sonora Philanthropy, mientras mantenía actividades de reclamación en varias zonas del distrito. Además, la empresa reportó cero incidentes ambientales significativos en el cuarto trimestre y en todo 2025. En un sector que enfrenta escrutinio permanente, estos elementos no resuelven por sí solos el debate público, pero sí fortalecen la tesis de una minería formal que paga, invierte y conserva licencia operativa. El siguiente escalón para Álamos también pasa por Sonora. El proyecto PDA, dentro del Mulatos District, mantiene el calendario para iniciar producción a mediados de 2027. La compañía recibió en enero de 2025 la aprobación de la modificación a su Manifestación de Impacto

Ambiental y sostiene un estimado de capital inicial de 165 millones de dólares. La apuesta luce relevante por dos razones. Primero, porque PDA aprovechará infraestructura existente, lo que reduce riesgo de ejecución. Segundo, porque apunta a un perfil de alta ley y bajo costo. Según la propia empresa, el proyecto produciría en promedio 127,000 onzas anuales durante sus primeros cuatro años, con costos en efectivo de 921 dólares por onza y AISC de 1,003 dólares.

Esa pieza encaja con una guía de crecimiento ambiciosa. Álamos prevé producir entre 570,000 y 650,000 onzas en 2026, entre 650,000 y 730,000 onzas en 2027 y entre 755,000 y 835,000 onzas en 2028. La empresa sostiene que eso implicaría un crecimiento acumulado de 46% frente a 2025. También proyecta una caída cercana a 20% en AISC hacia 2028. La expansión del Island Gold District en Canadá cargará gran parte de ese avance, pero el mensaje para México sigue siendo fuerte: Sonora no funciona como activo secundario. Funciona como un componente

central del flujo, del retorno y de la narrativa de crecimiento. Desde una perspectiva editorial, esa es la verdadera razón por la que Álamos merece atención dentro de las watchlists y no sólo por el impulso del oro. La empresa combina tres atributos que hoy escasean. Tiene exposición a un metal refugio, tiene crecimiento visible y tiene activos en jurisdicciones norteamericanas donde el mercado entiende mejor los riesgos. Esa mezcla vale más que una moda de corto plazo. También explica por qué su historia resulta distinta a la de muchas mineras que suben con el metal, pero no logran sostener productividad, costos ni expansión. La presencia de Argan y Diversified Energy en la misma selección refuerza esa lectura. Argan reportó ganancias récord de 9.74 dólares por acción en su ejercicio fiscal 2026, EBITDA récord de 163 millones de dólares, una cartera de proyectos de 2,900 millones y una posición sin deuda. Diversified Energy, por su parte, informó para el cuarto trimestre de 2025 ingresos por 667

millones de dólares, utilidad neta de 196 millones y flujo de caja libre ajustado de 152 millones, además de la integración de cerca de 2,000 millones de dólares en adquisiciones. Son negocios distintos, pero el hilo común salta a la vista: Wall Street está premiando caja, contratos, producción y activos físicos. Eso no elimina los riesgos. IBD recuerda que construir watchlists en un mercado débil sirve para preparar ideas, no para comprar sin filtro. En el caso de Álamos, la propia cobertura reconoce que la acción quedó extendida respecto de su punto de entrada técnico. A eso se suma la volatilidad del oro, que sigue expuesto a tasas, dólar y eventos geopolíticos. Sin embargo, incluso con esa cautela, Álamos llega a esta etapa con una ventaja concreta: ya no depende sólo de la narrativa del refugio. Tiene producción, tiene guía, tiene Sonora y tiene una ruta creíble para crecer. Para una minera, eso pesa más que cualquier entusiasmo pasajero.



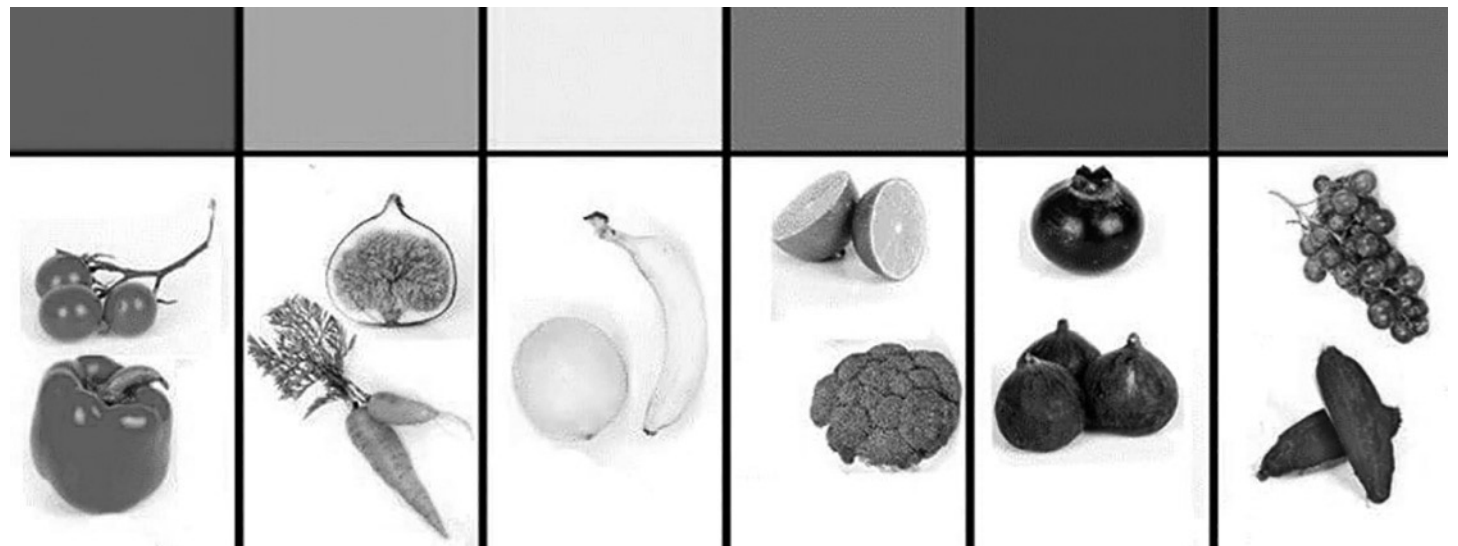
Cuando el color de la tradición también es ciencia

Por investigadores del CIAD

El maíz es uno de los pilares históricos de la alimentación mesoamericana. Su domesticación, iniciada hace aproximadamente entre seis y diez mil años en la región que hoy ocupa México, dio origen no sólo a diferentes civilizaciones, sino también a una cultura alimentaria profundamente ligada a la identidad, al territorio y al conocimiento tradicional. Dentro de esta diversidad, el maíz azul ha ocupado un lugar especial por su simbolismo, su sabor y su color característico. Durante generaciones, tortillas y totopos elaborados con maíz azul han formado parte de la dieta cotidiana. Hoy, gracias a la ciencia de los alimentos, sabemos que ese color azul intenso no es sólo una cuestión cultural o estética, sino también una señal visible de la presencia de compuestos naturales con potencial antioxidante.

El color como una señal química en los alimentos

En los alimentos de origen vegetal, el color funciona como un lenguaje químico. Tonos azules, morados y rojizos suelen asociarse con la presencia de antocianinas, compuestos naturales responsables del color de alimentos como la jamaica, los frutos rojos, las uvas y el maíz azul. Estas sustancias forman parte de un grupo más



amplio conocido como compuestos fenólicos, que las plantas producen como mecanismo de protección frente a factores ambientales. Cuando los consumimos, muchos de estos compuestos pueden actuar como antioxidantes; es decir, ayudar a contrarrestar procesos de oxidación en el organismo que, cuando ocurren en exceso, se relacionan con el envejecimiento celular y diversas enfermedades. Por ello, el color azul del maíz no sólo define su apariencia, sino que también ofrece pistas sobre su composición química. Para estudiar estos cambios de manera objetiva, la ciencia utiliza herramientas como la colorimetría, que permite medir la intensidad y la tonalidad del color de un alimento. Estas mediciones ayudan a comprender cómo los procesos

de preparación modifican no sólo la apariencia visual, sino también la estabilidad de los pigmentos naturales.

¿Qué ocurre cuando se cocina el maíz azul?

La elaboración de tortillas y totopos implica la aplicación de tratamientos térmicos; es decir, el uso de calor mediante procesos como la cocción, el horneado o la fritura. El calor es indispensable para lograr la textura y el sabor característicos de estos alimentos; sin embargo, también puede modificar la estructura de los compuestos bioactivos presentes en el maíz. Diversos estudios han demostrado que especies tradicionales como los quelites y el frijol ayocote destacan por su

aporte nutrimental, ya que contienen cantidades relevantes de fibra, vitaminas, minerales y distintos tipos de lípidos con perfiles de ácidos grasos de interés nutricional. A partir de esta evidencia, y en el marco de la convocatoria del entonces Conacyt "Estancias posdoctorales por México 2022", en la subsección Delicias del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD) se inició una investigación orientada a la funcionalización de tortillas elaboradas con maíz azul, incorporando harinas de ayocote y quelite como ingredientes bioactivos. Este proyecto es desarrollado por el posdoctorante Edwin Rojo Gutiérrez, bajo la responsabilidad técnica del profesor investigador Ramiro Baeza Jiménez, en conjunto con otros



académicos de la subsele Delicias, la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Vegetal del CIAD (CTAOV) y la Universidad Autónoma de Chihuahua.

Una etapa de esta investigación tiene como objetivo el analizar el efecto del tratamiento térmico sobre el contenido, la estabilidad y la actividad antioxidante de los compuestos fenólicos y flavonoides presentes en los productos elaborados: tortillas, totopos horneados y totopos fritos elaborados. De acuerdo con los resultados, el totopo de maíz azul horneado, fortificado con quelite y ayocote, presentó el mayor porcentaje de bioaccesibilidad, superando en aproximadamente 4% y 8% al totopo frito y a la tortilla, respectivamente. Asimismo, el totopo horneado mostró la mayor actividad antioxidante, registrando un incremento cercano al 63-74%, en comparación con la tortilla y el totopo horneado sin fortificación. Estos resultados sugieren que el horneado favorece un equilibrio entre estabilidad y liberación de compuestos fenólicos, debido posiblemente a la combinación de un calentamiento más uniforme, la ausencia de contacto directo con el aceite y a una deshidratación progresiva que puede facilitar la



disponibilidad de estos compuestos. En conjunto, el tratamiento térmico aplicado durante el horneado favoreció condiciones que optimizan tanto la conservación como el potencial funcional del producto final. En el caso de la tortilla, los tiempos cortos de cocción y un mayor contenido de humedad, sinérgicamente conservaron una fracción importante de los compuestos antioxidantes. En contraste, el totopo frito presentó el contenido bioactivo más bajo, lo cual se asocia a la exposición a temperaturas más elevadas y al contacto con aceite, condiciones que pueden acelerar la degradación de compuestos sensibles al calor.

El efecto del calor sobre el color del maíz azul

El análisis del color reveló que la intensidad del tratamiento térmico influyó directamente en la apariencia de los productos. El totopo frito fue



el alimento que presentó los mayores cambios de color, con una pérdida más marcada de la intensidad del azul y una apariencia más oscura. Estos cambios están asociados a la degradación y la oxidación de compuestos bioactivos sensibles a altas temperaturas, así como a reacciones de pardeamiento. El totopo horneado mostró cambios moderados, conservando mejor la tonalidad azul que el producto frito. Por su parte, la tortilla fue el alimento que presentó los menores cambios de color, manteniendo una apariencia más cercana a la del maíz azul original. Aunque se cocina sobre una superficie caliente (placa), el contacto con el calor es breve y el alimento conserva mayor humedad, lo que reduce el impacto sobre los pigmentos responsables del color azul.

Cuando la tradición se entiende desde la ciencia

Lejos de sustituir el conocimiento tradicional, la ciencia de los alimentos permite explicarlo y revalorarlo. El caso del maíz azul demuestra que las prácticas culinarias transmitidas

de generación en generación tienen fundamentos químicos y nutricionales que hoy pueden estudiarse con mayor profundidad. La tortilla y el totopo, alimentos profundamente arraigados en la dieta mexicana, representan una oportunidad para mejorar la calidad de la alimentación sin modificar los hábitos culturales. Comprender cómo el color, los antioxidantes y el tratamiento térmico interactúan entre sí permite desarrollar alimentos que respeten la tradición, y al mismo tiempo, se apoyen en evidencia científica. En este sentido, el trabajo realizado en la Subsele Delicias del CIAD fortalece el vínculo entre el patrimonio alimentario, la ciencia y la salud, mostrando que muchas de las respuestas a los retos actuales de la nutrición pueden encontrarse en alimentos que han estado presentes en nuestra mesa desde hace siglos.

***Autores: Edwin Rojo Gutiérrez, Investigador por México (Secihti) comisionado al CIAD, subsele Delicias, y Ramiro Baeza Jiménez, investigador de la subsele Delicias del CIAD.**



Las Breves

Se disparan fraudes en plataformas online



Los fraudes en comercio electrónico, apuestas en línea y videojuegos crecieron 8 por ciento entre enero y diciembre del año pasado, impulsados por herramientas como la Inteligencia

Artificial (IA) y otros mecanismos maliciosos, reveló el "Informe sobre Ciberdelitos 2026" de LexisNexis Risk Solutions. El estudio, dado a conocer esta semana, señala que durante el último año se analizaron más de 116 mil millones de transacciones en línea, en las que los ataques generaron presiones sobre el costo de vida y nuevas técnicas emergentes de fraude.

A detalle, los clientes que defraudan a las organizaciones se mantuvieron como la principal fuente de fraude a nivel global por segundo año consecutivo, al representar casi dos de cada cinco

casos reportados.

Por región, cerca de 52 por ciento de los fraudes cometidos por clientes se concentraron en Europa, Medio Oriente y África, mientras que 48 por ciento correspondieron a América Latina.

El número de ataques en comercio electrónico creció 64 por ciento anual, al igual que los intentos de inicio de sesión fraudulento, donde los delincuentes buscan tomar control de cuentas de usuarios. El crecimiento se registró en todas las regiones, especialmente en Estados Unidos, Canadá y Asia-Pacífico. En tanto, los sitios de juegos y apuestas reportaron un aumento de 76 por ciento en la tasa global de ataques durante 2025.

Además, 11 por ciento de los fraudes ya involucra identidades sintéticas, lo

que representa un aumento de ocho veces a nivel global y lo convierte en el tipo de fraude de mayor crecimiento.

La firma explicó que este tipo de fraude implica un cambio de estrategia, al pasar de esquemas oportunistas de corto plazo a operaciones de largo plazo, que pueden tardar meses en consolidarse. También advirtió que los bots ahora pueden imitar acciones humanas, como mover el cursor en una pantalla de inicio de sesión, con alta precisión, lo que les permite evadir herramientas avanzadas de detección.

En los últimos 12 meses, los ataques maliciosos con bots aumentaron cerca de 60 por ciento, conforme los delincuentes han perfeccionado y desplegado estas herramientas.

Negociación del T-MEC podría extenderse

La renegociación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) podría extenderse más allá de la fecha límite del 1 de julio, reconoció el representante comercial de Estados Unidos, Jamieson Greer, al advertir que, aunque la administración estadounidense buscará resolver el mayor número de diferencias antes de ese plazo, es poco probable que todos los temas queden cerrados. Durante un evento en el Hudson Institute, el funcionario señaló que Washington mantiene su intención de "re-equilibrar" el acuerdo comercial regional, lo que implicará negociaciones más prolongadas con México y Canadá.

"Creo que probablemente no vamos a resolver todos los temas para el 1 de julio", dijo en referencia al calendario establecido para la revisión del tratado.

Greer explicó que el 1 de julio no representa necesariamente un punto final, sino una decisión política de renovar el acuerdo sin cambios o entrar en una etapa de renegociación más profunda.

"En esa fecha, Estados Unidos tiene que decir si simplemente renueva el acuerdo o si considera que no es suficiente y necesita modificaciones", expuso.

El funcionario adelantó que la administración del presidente Donald Trump mantiene una postura crítica

sobre los resultados del tratado, particularmente por el aumento en las importaciones automotrices provenientes de México y los flujos de acero y aluminio desde la región.

En este contexto, subrayó que la estrategia estadounidense contempla negociar ajustes diferenciados con cada socio comercial, dadas las asimetrías en los patrones de comercio.

"Necesitamos algún tipo de protocolo con México y otro con Canadá para atender problemas específicos de cada país", afirmó. Las conversaciones con México ya se encuentran en curso, mientras que las negociaciones formales con Canadá podrían iniciar en mayo, lo

que reduce aún más el margen para alcanzar acuerdos integrales antes de julio. Como parte del proceso interno, la Oficina del Representante Comercial deberá notificar al Congreso estadounidense antes del 1 de junio sobre la ruta que seguirá el gobierno respecto al tratado, lo que marcará el tono de la decisión final un mes después.



JPMorgan advierte tipos de interés más altos por incertidumbre geopolítica

El consejero delegado de JPMorgan Chase, Jamie Dimon, advirtió que los conflictos bélicos en Ucrania y Oriente Medio han sumido al mundo en “el reino de la incertidumbre”, lo que podría desencadenar una inflación más persistente y obligar a mantener los tipos de interés por encima de lo previsto por los mercados. “Los desafíos que todos enfrentamos son considerables. La lista es extensa, pero a la cabeza figuran la terrible guerra y la violencia que persisten en Ucrania, el conflicto actual en Irán y las hostilidades más amplias en Oriente Medio, así como la actividad terrorista y las crecientes tensiones geopolíticas –muy especialmente con China–”, anota el líder del principal banco de Estados Unidos. En su carta anual a los accionistas,

Dimon instó a Estados Unidos a “fortalecerse” y a reafirmar su liderazgo global para seguir siendo el “arsenal de la democracia”. “Incluso en tiempos turbulentos, confiamos en que Estados Unidos hará lo que siempre ha hecho: recurrir a los valores que han definido a nuestra singular nación y han sostenido nuestro liderazgo en el mundo libre”, anotó Dimon. El máximo responsable del banco señaló que la economía global se enfrenta a “importantes y continuas perturbaciones” en los precios del petróleo y las materias primas. Según Dimon, estos factores, sumados a la reconfiguración de las cadenas de suministro mundiales, podrían alterar las expectativas de los mercados financieros. “Nos enfrentamos a la posibilidad de

que la inflación sea más persistente y, en última instancia, a tipos de interés más altos de lo que los mercados esperan actualmente”, subrayó el ejecutivo, quien recordó que los conflictos internacionales “deberían disipar definitivamente la ilusión de que el mundo es seguro”.

En su análisis de la coyuntura internacional, Dimon dedicó unas palabras a la situación en el Viejo Continente. “Europa y Estados Unidos son, mutuamente, sus mayores socios comerciales, con un intercambio anual de 2 billones de dólares. Estados Unidos y Europa siguen siendo los motores gemelos de la economía mundial; se prevé que la relación transatlántica alcance la cifra récord de 9.8

billones de dólares en 2025”, dijo. “Si bien es cierto que existen diferencias reales entre Estados Unidos y Europa, consideramos que una Europa más fuerte –tanto en el ámbito militar como en el económico– redundaría en el propio interés de Estados Unidos”, añadió.



SAT agiliza registro de empresas

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) presumió este domingo que agilizó los trámites para el registro de empresas y su inscripción al Registro Federal de

Contribuyentes (RFC), así como la generación de la llamada e.firma. Indicó que en promedio 66 de cada 100 trámites concluyeron el mismo día, siempre y cuando se cumplan

con todos los requerimientos. El brazo fiscalizador de la Secretaría de Hacienda informó que en un año inscribió a 76 mil empresas, resultado de estrategias de modernización y simplificación de trámites fiscales. Añadió que los casos que no se concretan en la primera visita se deben principalmente a inconsistencias en el acta constitutiva o falta de comprobante de domicilio.

Requisitos para inscribirse al RFC

El organismo recordó que para llevar a cabo la inscripción al RFC, las empresas deben presentar: Documentos constitutivos o contrato

social. Comprobante de domicilio de la persona moral. Instrumento que acredite la representación legal. Identificaciones oficiales vigentes del representante legal. El SAT detalló que de enero del año pasado al 18 de marzo se ofrecieron 225 mil espacios para citas de e.firma, de los cuales se utilizaron 191 mil 900 (85%). Además, destacó que actualmente las citas se generan en menos de 5 días, lo que permite a las empresas avanzar más rápido en su formalización. El organismo reiteró que cumplir con todos los requisitos permite concluir el trámite en una sola visita.



Debe gobierno de México tomar postura diplomática con socios de T-MEC

Por el Staff de El Inversionista



El Gobierno mexicano debe tomar posturas diplomáticas más en línea con los intereses de sus socios en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) rumbo a su revisión en junio próximo, coincidieron líderes de la industria nacional.

José Medina Mora, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), destacó que así como los empresarios mexicanos trabajan en acuerdos con su contraparte en EU, el Gobierno Federal debe hacer lo mismo con sus socios.

“El Gobierno Federal tiene que hacer su parte con Estados Unidos y a nosotros nos toca hacer la nuestra con el sector empresarial estadounidense”, afirmó.

“Ya llegamos a un acuerdo con la Business Roundtable, que agrupa a las grandes empresas estadounidenses, y con la U.S. Chamber of Commerce, que agrupa a todas las demás”.

Son tres acuerdos: que continúe el Tratado, que en él prevalezca el libre comercio y que haya cero aranceles.

Óscar del Cueto, presidente en México de la ferroviaria Canadian Pacific Kansas City, y presidente de

la American Chamber of Commerce of Mexico, dijo que en abril acudirán como gremio a reuniones relacionadas con la revisión del T-MEC.

“La confianza es que se va a hacer una revisión, no una renegociación, creo que las conversaciones que ya iniciaron, comenzaron bien. Hay sectores clave que, sin duda, van a estar, como los del acero, aluminio y automotriz, que esperamos que se solucionen (eliminen aranceles)”, dijo.

Del Cueto refirió que ya entregaron un documento a la USTR en EU y a la Secretaría de Economía en México, donde desglosan 24 sectores, y en cada uno piden que se fortalezcan, que se integren en la revisión y que se eliminen aranceles, entre ellos están el de infraestructura, semiconductores, Inteligencia

Artificial y energía, entre otros.

Medina Mora señaló que en productos que cumplan con las reglas de origen buscan cero aranceles, incluyendo los de la Sección 232, que aplica EU al acero, aluminio y automotriz.

Máximo Vedoya, presidente global de Ternium, coincidió en que el objetivo central es la eliminación de todos los aranceles.

“Hay una contraparte que tendrá que decirlo, pero creo que hay buenos argumentos desde México para lograr el “Force Trade North America”, la fuerza comercial de Norteamérica”.

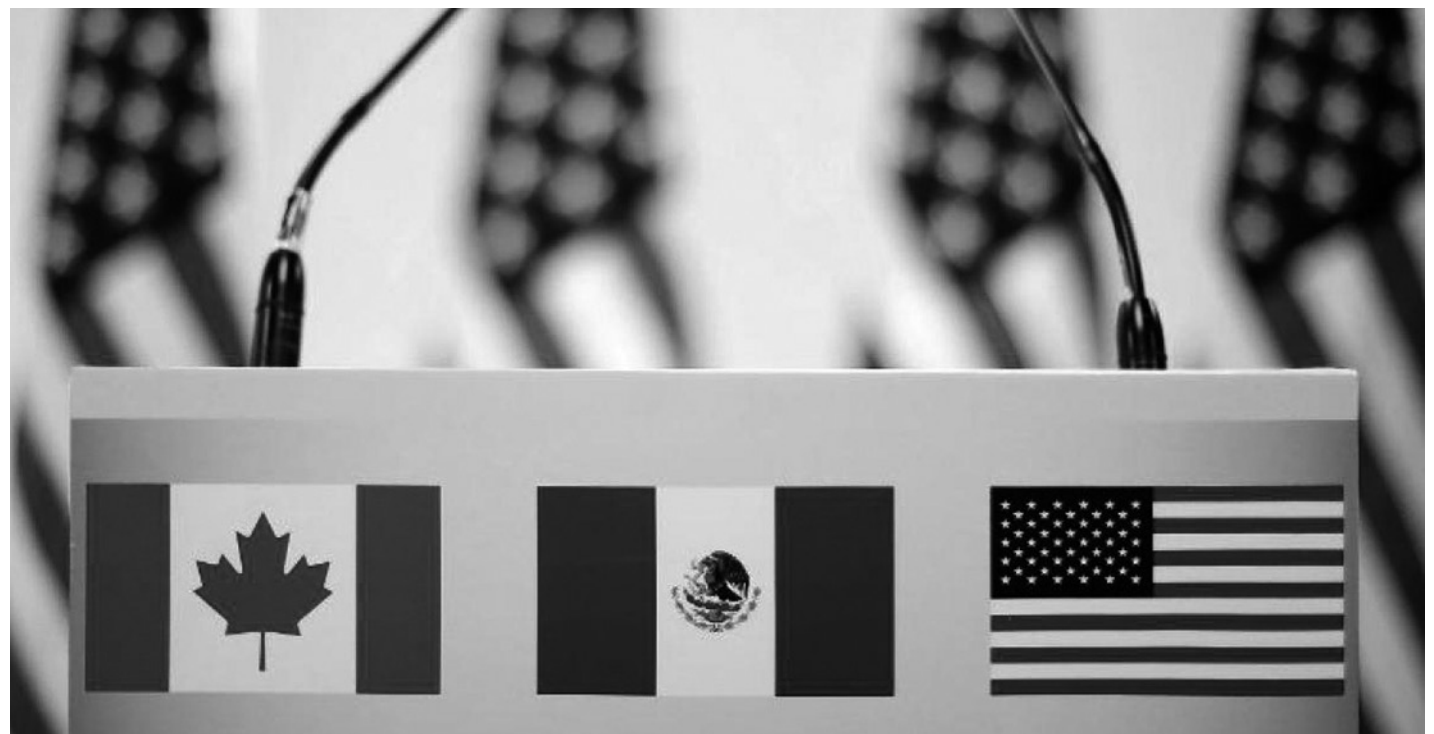
Roberto Cantú, presidente de la Coparmex Nuevo León, consideró que en la revisión del T-MEC, México debe tener claro que EU es su principal cliente y debe defender la manufactura de México para que no sea sustituida por productos

provenientes de China.

Consideró que uno de los aspectos que más le preocupa en la revisión del T-MEC es la poca claridad en la postura de EU.

“En este tema y en otros, hemos visto que ha sido una posición muy cambiante, que depende de muchas variables fuera del control de México y eso es lo que más me preocupa, que simplemente el presidente de Estados Unidos convenga seguir en la ambigüedad y no haya claridad respecto a la renovación del T-MEC y eso siga frenando las inversiones extranjeras”, señaló.

Jorge Santos Reyna, presidente de la Caintra Nuevo León, destacó que México va a insistir en que las economías no compiten, son complementarias, y que hoy se debe hablar de regionalización.



Alianza entre Sonora y NADBank para impulsar proyectos hídricos

Con la finalidad de impulsar proyectos de infraestructura hídrica sostenible, el gobernador Alfonso Durazo Montaño, en coordinación con el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank), capacita a organismos operadores de agua de la frontera en temas de eficiencia hídrica que, entre otros beneficios, les permitan acceder a esquemas de financiamiento combinado.

El mandatario estatal dio a conocer que la capacitación "Liderazgo y eficiencia en la gestión del agua en Sonora", se llevó a cabo los días 23 y 24 de marzo, en la que se abordaron temas como la modernización de sistemas, reúso de agua incluyendo acciones como la reducción de pérdidas y captación pluvial,

Por el Staff de El Inversionista

El Gobierno de Sonora y NADBank, impulsan proyectos de infraestructura hídrica sostenible, a través de jornadas de capacitación a organismos operadores de la frontera con el objetivo de que puedan acceder a sistemas de financiamiento

enfocados en la conservación y diversificación de los recursos hídricos y desarrollo de nuevas fuentes de abastecimiento.

"Este encuentro promovió un espacio de aprendizaje y colaboración entre las y los titulares de los organismos operadores del estado, con el fin

de impulsar mejores prácticas que contribuyan a optimar la calidad y sostenibilidad de los servicios de agua potable en los municipios de Sonora", indicó el gobernador. El evento reunió a titulares de organismos operadores de agua de distintos municipios, presidentes municipales y personal directivo, con el objetivo de fortalecer las capacidades de gestión de las instituciones mediante el intercambio de conocimientos y herramientas prácticas en temas como estructura organizacional y liderazgo, indicadores básicos

de gestión, eficiencia, transición energética, optimización del gasto, sectorización y gestión de presiones en redes de agua potable.

Entre los principales beneficios destacan el fortalecimiento de la toma de decisiones informadas, la mejora en la eficiencia operativa y financiera de los organismos, así como el impulso a modelos de gestión más sostenibles en beneficio de la población sonorenses.

En el marco de la capacitación, NADBank informó sobre la convocatoria del Fondo de Resiliencia Hídrica (FRH), que estuvo dirigida a entidades públicas responsables de los servicios de agua potable y saneamiento en la región fronteriza. Este fondo busca apoyar proyectos de infraestructura hídrica para eficientar el suministro y distribución del agua en el territorio sonorenses. Los proyectos seleccionados podrán acceder a esquemas de financiamiento combinado, con recursos no reembolsables y créditos a tasa preferencial.



El gobernador Alfonso Durazo, acompañado de John Beckham, director general del NADBank.



Encuesta de Banxico revela más inflación y menos crecimiento

Por el Staff de El Inversionista

Las expectativas de inflación para este año se elevaron a 4.22%, según los resultados de la Encuesta a Especialistas del sector privado que realiza Banco de México. Se trata de la previsión más alta recabada para la variación anual de precios generales para el 2026, en los últimos 12 meses e incorpora 11 meses de incrementos mensuales. Según los resultados de la encuesta, los analistas también elevaron su expectativa para la inflación subyacente, que es reconocida como el indicador de inflación más puro, al ubicarla también en 4.22%, el nivel más alto recabado en los últimos 12 meses y que también incorpora 11

La encuesta ya recoge las proyecciones sobre el impacto que tendrá en México la evolución del conflicto bélico en Medio Oriente

registros mensuales consecutivos al alza.

La encuesta fue recabada entre el 16 y 26 de marzo, entre 41 grupos de análisis y consultoría económica, lo que significa que ya recoge las proyecciones sobre el impacto que tendrá en México la evolución del

conflicto bélico en Medio Oriente así como el choque de los energéticos. De acuerdo con los resultados de la encuesta, los especialistas anticipan que el Producto Interno Bruto (PIB) registrará un crecimiento de 1.44% este año.

Este pronóstico puntual incorpora una revisión a la baja desde 1.46% que proyectaron en marzo. La nueva expectativa media de los especialistas del sector privado sobre el crecimiento esperado para la economía es similar a la que tiene la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) pero se mantiene debajo del mínimo en el rango estimado por la Secretaría de Hacienda, que está entre 1.8 y 2.8%, supuesto en el que se fundamenta el Paquete Económico para el 2026. Con este contexto de crecimiento en 1.44% y una variación de la inflación en 4.22%, los especialistas consultados estimaron que la Junta de Gobierno del Banco de México continuará con el ciclo de recortes en la tasa que inició en marzo del 2024 y la dejará en 6.45 por ciento.

Expectativas de inflación y la posición monetaria

Como cada mes, Banco de México recoge las expectativas de inflación que tienen los especialistas para un periodo de 12 meses. La expectativa de inflación a 12

meses es relevante, porque permite estimar la tasa real ex ante que sirve como referencia para determinar si la postura es restrictiva o acomodaticia. La tasa real ex ante, resulta del diferencial entre la tasa nominal, que hoy se encuentra en 6.75% y la expectativa a 12 meses, que está en 3.76 por ciento. La tasa real ex ante actual se encuentra entonces en 2.99 por ciento.

La expectativa a 12 meses de inflación está en 3.76%, con lo que se moderó la racha de dos meses consecutivos al alza.

Ningún especialista ve un buen momento para invertir

Según las respuestas de la encuesta, 68% de los 41 entrevistados considera que actualmente la economía no está mejor que hace un año; y 20% anticipa que empeorará el clima de los negocios.

De los encuestados, 53% advierten que la coyuntura actual es un mal momento para invertir y ninguno de los entrevistados considera que es un buen momento.

En otro apartado de la encuesta, sobre el entorno económico y los factores que podrían obstaculizar al crecimiento económico y sobre los principales obstáculos para hacer negocios en México, destacaron los problemas de inseguridad que prevalecen, como el mayor riesgo con 20% de las respuestas.

En segundo lugar, por el mayor número de menciones, están los factores coyunturales de política sobre el comercio exterior, con 14% de las respuestas y el tercero, la ausencia de un cambio estructural con 11% de las respuestas.



Ante el bajo crecimiento, debe revisarse modelo económico en México: SHCP

Por el Staff de El Inversionista

México es una economía que está creciendo relativamente bajo en comparación con la región o en contraste con otros eventos históricos del país, aseguró funcionario de Hacienda

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) reconoció que México ha presentado un bajo crecimiento económico, y colocó esto como uno de los grandes retos internos que tiene el país. Rodrigo Mariscal Paredes, jefe de la Unidad de Planeación Económica de la SHCP, señaló en el webinar "Política Fiscal bajo Incertidumbre", realizado por el FISLAC, explicó que aunque se puede mejorar, el marco fiscal mexicano es robusto; sin embargo, destacó el reto que enfrenta el gobierno ante el bajo crecimiento económico. "Tenemos el gran reto del crecimiento interno. México es una economía que está creciendo relativamente bajo en comparación con la región o comparado con otros eventos históricos del país. Yo creo que debemos buscar fuentes de crecimiento, que le demos más inversión, o revisar el modelo económico mexicano", expuso.

Crecimiento fue modesto en el 2025

El año pasado, de acuerdo con los datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), la economía mexicana se expandió 0.8% anual, un crecimiento modesto pero que quedó dentro del rango

proyectado por el Gobierno Federal entre 0.5 y 1.5 por ciento. Aunque México ha crecido en los últimos años –salvo en el 2020 por la pandemia del Covid-19– lo ha hecho por debajo de su PIB potencial, que expertos han señalado que se encuentra entre 1.8 y 2 por ciento. Este año, el gobierno de Claudia Sheinbaum espera un crecimiento entre 1.8 y 2.8% del Producto Interno Bruto (PIB), lo cual ha sido catalogado como optimista. En tanto, la Secretaría de Hacienda dijo, anteriormente a El Economista que el Plan de Infraestructura presentado por el Gobierno Federal en febrero pasado, detonará un mayor crecimiento. "Queremos aumentar el Producto Interno Bruto (PIB) potencial del país, queremos aumentar las capacidades, el alcance de la infraestructura pública para que podamos aumentar el crecimiento de manera permanente y constante", dijo en el marco de la 89 de Convención Bancaria, celebrada en marzo pasado.

Sacrificio a la inversión

El funcionario hacendario explicó que, en varias ocasiones, los gobiernos han optado por fortalecer la parte fiscal del país sacrificando el gasto de inversión, el cual es un potenciador de la actividad

económica. Dijo que dicho sacrificio se da para poder llegar a las metas fiscales que se plantean año tras año. "Esto es muy costoso en términos de crecimiento económico. Tienes que renunciar a una buena parte de la inversión pública, o suavizarla, dividirla en el tiempo, para poder tener mayor espacio fiscal. Hacia futuro, eso claramente va a estar cuestionado porque todos los choques que vamos a ver y toda la

dinámica que estamos viendo apunta a que las tasas de interés van a estar más altas", indicó.

El año pasado, ante la meta de consolidación fiscal, el gobierno de Claudia Sheinbaum realizó recortes al gasto público, en donde uno de los rubros afectados fue el gasto en infraestructura.

Así, en el 2025 la inversión física cayó 28.4% anual, mientras que el déficit fiscal pasó de 5.8 a 4.9% del PIB.



Advierte Concanco que piratería podría aumentar con miras al Mundial 2026

Por Redacción

La piratería factura más de 63,000 millones de pesos y destruye a más de 70,000 empleos formales, por lo que la Concanco Servytur encendió el foco de alerta para que el Gobierno Federal garantice que los beneficios del Mundial de Fútbol 2026 se queden en la economía formal y no sean absorbidos por un mercado ilegal.

Octavio de la Torre, presidente de la Concanco Servytur, acusó que en México es más costoso y lento operar dentro de la legalidad que en la informalidad. "Se está castigando a quien quiere cumplir", al destacar que al menos 80 grandes empresas, con inversiones estratégicas, se encuentran con trámites de importación detenidos.

De acuerdo con un sondeo preliminar realizado entre cámaras empresariales de la Concanco revela cifras sobre la operatividad en la Secretaría de Economía: el 72% de los trámites que frenan el crecimiento del sector formal dependen de dicha dependencia.

Además del 45% de los expedientes en materia de comercio exterior siguen pendientes de resolución. Mientras que el 58% de las empresas consultadas están considerando "disminuir operaciones o cerrar definitivamente" debido a la falta de certidumbre jurídica y administrativa. A menos de tres meses de que México se convierta en el epicentro del fútbol global, la cúpula empresarial del sector comercio, servicios y turismo advirtió que el reto de la ilegalidad no es logístico, sino institucional.

Los sectores más expuestos ante el evento deportivo son el textil, calzado deportivo, mercancía promocional y derechos audiovisuales, señaló el presidente de la Concanco.

Agregó que la preocupación radica en que la piratería compite con una ventaja estructural injusta: la evasión total de normas, impuestos y costos regulatorios, aprovechándose de la inversión de las empresas que sí cumplen con la ley.



ACOMPañAMIENTO TANATOLÓGICO

¿ESTÁS ATRAVESANDO UN PROCESO DE DUELO POR FALLECIMIENTO DE UN SER QUERIDO, POR PÉRDIDA DE TU SALUD, UNA RELACIÓN O TU EMPLEO?

NO TIENES QUE RECORRER ESTE CAMINO SOLO.

- **SESIONES INDIVIDUALES:** Acompañamiento personalizado en tu proceso de duelo.

- **TALLERES ESPECIALIZADOS:** Herramientas prácticas para la gestión emocional y el crecimiento personal.

- **CONFERENCIAS:** Reflexiones profundas sobre el duelo, la resiliencia y la vida. Modalidad presencial y en línea.



Contacto: José de Jesús Elizarrarás Quiroz
Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador
Correo: mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp: 6623322296



Tu proceso de sanación comienza hoy.
Estoy aquí para acompañarte.

Destinan más recursos en modernización de la carretera Guaymas-Chihuahua

Por el Staff de El Inversionista

Como seguimiento a los proyectos de infraestructura estratégica, el gobernador Alfonso Durazo Montaño anunció una inversión de 4 mil millones de pesos para la modernización integral de la carretera Guaymas-Chihuahua este 2026, con el respaldo absoluto del Gobierno de México encabezado por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo a través de la Secretaría de Infraestructura y Comunicaciones y Transportes (SICT), obra clave de conectividad que fortalecerá la movilidad, el comercio y el turismo en el noroeste del país. El mandatario estatal recordó que este proyecto contempla una longitud total de 156.46 kilómetros, de los cuales 44.76 ya han sido modernizados en etapas previas. Actualmente, se trabaja en la intervención de 101.8 kilómetros restantes de la red estatal, con el objetivo de consolidar un corredor carretero moderno, seguro y eficiente. La obra incluye además la construcción de 22 puentes,

El gobernador Alfonso Durazo anunció que este 2026 continuará la modernización integral de la carretera Guaymas-Chihuahua fortaleciendo la conectividad, el comercio y el desarrollo económico regional en el noroeste del país

fundamentales para garantizar la continuidad operativa y la seguridad de los usuarios. "Esta carretera tiene una relevancia particular para la economía del estado, primeramente, convertirá al puerto de Guaymas en el puerto de Chihuahua y a las playas de Empalme y San Carlos en las playas de Chihuahua, eventualmente incluso de Ciudad Juárez y El Paso", comentó. Para su ejecución, se estima una inversión total de 4 mil millones

de pesos, posicionando esta modernización como una de las obras más relevantes en materia carretera en la región. Durante 2026, los trabajos se desarrollarán en dos etapas: la primera con una inversión de 2 mil 15 millones de pesos y la segunda con mil 985 millones de pesos. La primera etapa contempla la modernización de 49.4 km y la construcción de 14 puentes, actualmente están en proceso de licitación nueve tramos, con inicio previsto en abril. Por su parte, la segunda etapa incluye 52.5 km

adicionales y ocho puentes, con ejecución de mayo a diciembre, en coordinación con diversas empresas constructoras.

La obra impactará directamente a municipios estratégicos como Cajeme, Quiriego, Rosario y Yécora, fortaleciendo la conectividad regional y reduciendo tiempos de traslado y costos logísticos. Además, se prevé la generación de más de 700 empleos directos e indirectos, contribuyendo al dinamismo económico de la región.

Finalmente, el gobernador Durazo informó sobre la atención al tramo carretero Hermosillo-Santa Ana de la Carretera Federal 15, donde se identificaron diversos segmentos con deterioro significativo a lo largo de 54.5 kilómetros. Para su rehabilitación, se contempla una inversión aproximada de 174.4 millones de pesos, con trabajos enfocados en la reparación de baches y grietas, así como en la mejora de las condiciones físicas de la vialidad, lo que permitirá garantizar mayor seguridad y eficiencia para quienes transitan por esta importante ruta.



Pymes e inteligencia artificial: el futuro del emprendimiento en México

* Por Jesús Luna y Diego Bojórquez

La inteligencia artificial (IA) y la digitalización están transformando las dinámicas de los grandes corporativos, pero también la de pequeñas y medianas empresas (Pymes). Esto es relevante porque, en México, este sector representa cerca de 99% de las unidades económicas y contribuye significativamente a la generación de empleos y al Producto Interno Bruto (PIB) nacional. Sin embargo, las posibilidades que ofrecen estas tecnologías siguen siendo, en muchos casos, un terreno sin explorar.

La democratización tecnológica: nuevas oportunidades para las Pymes

En los últimos años, la oferta de herramientas basadas en IA se ha vuelto más accesible, incluso para organizaciones con presupuestos limitados. Desde sistemas de análisis predictivo hasta asistentes automatizados, la IA ofrece soluciones que pueden mejorar la eficiencia operativa, optimizar la experiencia del cliente y fortalecer la toma de decisiones. Esta democratización tecnológica nivela el campo de juego y permite a las Pymes competir en mercados que antes parecían exclusivos para actores más grandes.

De acuerdo con el KPMG Global tech report 2026: Private company,[1] 89% de las empresas privadas esperan que la IA se convierta en un motor de innovación y nuevos ingresos en los próximos dos años; no obstante, a pesar de las altas expectativas, en México muchas de estas compañías no han adoptado estrategias digitales formales. Al respecto,

según datos recientes del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi),[2] las Pymes operan con grados moderados de digitalización, pero persiste una brecha tecnológica que, de no cerrarse, podría limitar su competitividad y crecimiento en los próximos años.

En este contexto, el gran valor que la IA puede aportar a las Pymes radica en la eficiencia operativa. Empresas que tradicionalmente operaban con estructuras limitadas ahora pueden automatizar procesos administrativos y operativos, optimizar inventarios, mejorar la gestión financiera y reducir errores humanos. Esto libera tiempo y recursos que pueden reinvertirse en actividades como expansión comercial o desarrollo de nuevos productos.

Un segundo eje es el fortalecimiento de la inteligencia comercial del negocio. La IA permite entender mejor al cliente: sus hábitos, preferencias y comportamientos. Una Pyme que utilice analítica avanzada puede segmentar su mercado con mayor precisión, personalizar su oferta y mejorar sustancialmente su tasa de conversión. En un entorno donde la competencia es cada vez más agresiva, conocer al cliente es un requisito indispensable para mantenerse competitivos.

El tercer pilar está relacionado con la toma de decisiones. Históricamente, las Pymes han operado con base en la experiencia del negocio. Si bien este es un elemento valioso, hoy puede complementarse con modelos de predicción que permiten anticipar tendencias, riesgos y oportunidades. La IA no sustituye las capacidades y

visión del empresario; la potencia, permitiéndole tomar decisiones más informadas, reducir la incertidumbre y actuar con mayor rapidez.

La preparación del talento: clave en la transformación digital

Más allá de implementar herramientas tecnológicas, el verdadero desafío para las Pymes radica en la capacitación de su talento. La transformación digital requiere un enfoque integral que contemple tanto la adquisición de tecnología como el desarrollo de competencias digitales del personal. Por ello, resulta fundamental que el ecosistema empresarial en México apueste por la capacitación constante, tanto en habilidades técnicas como en la comprensión estratégica de las nuevas tecnologías. El progreso implica gestionar adecuadamente el cambio cultural en las organizaciones, así como promover una mentalidad abierta hacia la innovación.

¿Cómo superar la brecha y consolidar el emprendimiento innovador?

Para que las Pymes alcancen un ecosistema emprendedor competitivo en 2026, deben priorizar la integración de una estrategia digital formal que contemple:

Diagnóstico tecnológico: identificar las principales áreas de oportunidad donde la digitalización y la IA puedan generar valor.

Capacitación continua: implementar

programas de formación para el talento en habilidades digitales y de IA.

Alianzas estratégicas: colaborar con startups tecnológicas o instituciones académicas para acceder a conocimiento técnico especializado.

La participación de aliados y organizaciones empresariales dentro de este ecosistema será determinante para reducir las barreras de acceso de tecnología. Al mismo tiempo, monitorear casos de éxito de otras empresas del sector puede motivar a emprendedores y a compañías reticentes a innovar.

En conclusión, las Pymes que adapten sus procesos a la IA y la digitalización, y que apuesten por el cambio, no sólo sobrevivirán, sino que liderarán la construcción de un ecosistema emprendedor más dinámico, innovador y preparado para los retos globales. Las que no lo hagan enfrentarán una realidad cada vez más adversa.

* Socio Líder de Private Enterprise de KPMG México, y Director de Innovación en KPMG Ignition México, respectivamente.





Lanza Consorcio Internacional “Energía y Talento MX” iniciativa estratégica para Sonora y Nuevo León

Por Aurora Retes Dousset



Con una visión de futuro que cruza fronteras y apuesta por el capital humano como motor de transformación, México, Noruega y España unieron fuerzas para dar vida al **Consortio Internacional Energía y Talento MX**, una iniciativa de alto impacto que llega para redefinir la relación entre el mundo académico, el sector energético y la industria de vanguardia en dos de los estados con mayor potencial renovable del país: **Sonora y Nuevo León**.

El lanzamiento oficial se realizó en el marco del **Clúster de Energía de Sonora**, organismo que funge como eje articulador del proyecto junto a organizaciones estratégicas de España y Noruega, países referentes en transición energética y desarrollo tecnológico. La iniciativa busca tender un puente real entre las aulas y el mercado laboral, dotando a jóvenes de **16 a 29 años** con

herramientas de última generación provenientes de Europa, en perfiles orientados a ingenierías y estudios en energías renovables. En su primera etapa, el programa contempla la formación de **800 estudiantes** a través de modalidades presencial y virtual, además de un modelo escuela-empresa que incorporará a **120 jóvenes** directamente en empresas del Clúster de Energía de Sonora. Los cursos tienen una duración de **36 meses**, garantizando una formación profunda, especializada y vinculada a las necesidades reales del sector. La convocatoria se extiende también a empresas de manufactura **automotriz y aeroespacial**, sectores de alta exigencia técnica que podrán beneficiarse y nutrir este

ecosistema de talento especializado que se está sembrando hoy para cosechar competitividad mañana. **“Las personas son la piedra angular de este programa. No buscamos empleabilidad a corto plazo, sino construir trayectorias de vida en sectores estratégicos”,** afirmó **Jaime González, representante del Clúster de Aragón, España,** quien destacó que en esa región española han surgido empresas que hoy son referentes en baterías a nivel europeo. **“No tienen que ser grandes corporativos — aseguró—, pueden ser Pymes con líderes que quieran transformar la sociedad, apostando por empresas de alto valor que compiten con las multinacionales. Esto no es un tema de tamaño empresarial: es un tema de personas líderes y transformadoras.”**

González fue enfático al exhortar

a los tres órdenes de gobierno – **municipal, estatal y federal**– a ser más flexibles en materia de mejora regulatoria, señalando que la burocracia es un freno que este tipo de iniciativas no puede permitirse si México quiere posicionarse en la nueva economía global de la energía. El programa representa un modelo replicable de colaboración internacional que reconoce el enorme potencial de las energías renovables en el norte del país y apuesta por desarrollarlo desde su raíz más poderosa: el **talento humano**.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial |
Asesoría Marcaje
Personal | Comunicación
Cel. 66 22 23 05 57 |
aretos0@gmail.com**





Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña



Donald Trump bromeó con la idea de postularse a la titularidad del Ejecutivo venezolano, dada la alta popularidad con la que cree contar en la nación caribeña. Por otra parte, en su enésimo ultimátum a Irán para que reabriera a la navegación el estrecho de Ormuz, aseguraba que “todo el país podría ser arrasado en una sola noche... y esa noche pudo ser el pasado martes”. Aunque sendas declaraciones parecen del todo distintas en tono, tema y contenido, comparten la característica de exhibir el acelerado deterioro mental que padece el magnate. Si el chiste sobre

Venezuela es “únicamente” grotesco y de mal gusto, la amenaza contra Teherán resultó inquietante cuando la profiere alguien que ha admitido no sentirse restringido por ninguna ley y que además cuenta con los medios para cumplirla, al ser el comandante en jefe de las fuerzas armadas con el segundo mayor arsenal nuclear del planeta y con las mayores capacidades para el uso de dicho armamento. Aunque ya todos conocimos el desenlace en el medio oriente, la aceptación de los 10 puntos, pago de indemnización y el control de Ormuz por parte de Irán,

todo mal para EE. UU.

Pete Hegseth, el borracho ...

Al peligro del propio Trump debe sumarse el de su secretario de Guerra, Pete Hegseth, quien muestra tanto o más desprecio por las normas y por las vidas humanas que su superior. El ex presentador de la cadena Fox y fundamentalista religioso no se ha limitado a llamar a los soldados a cometer crímenes de guerra y mostrar su obsesión enfermiza con la letalidad que, a su juicio, debe ser la primera cualidad de las fuerzas armadas estadounidenses. Además, ha removido a por lo menos una docena de altos mandos que disponían de una vasta experiencia y de una jerarquía de las que él carece; generales y almirantes con la autoridad para decirle al presidente por qué sus bravuconadas son una mala idea, tanto para el planeta como para el propio Estados Unidos. Para entender qué ha cambiado respecto al imperialismo estadounidense habitual, debe reconocerse que ningún presidente de Estados Unidos ha titubeado en ordenar la comisión de crímenes de guerra cuando considera que ello es necesario para alcanzar los objetivos geopolíticos de su gobierno o proteger los intereses de las grandes corporaciones de su país. Pero, hasta los más belicistas se han cuidado de justificar sus actos en nombre de la democracia, la justicia, la legalidad y el bien común.

Trump pierde...

Asimismo, por lo menos desde el final de la Segunda Guerra Mundial, todos han mantenido una concienzuda separación entre sus discursos – institucionales, comedidos, apegados al derecho internacional– y las atrocidades que mandan o toleran, de tal modo que cuentan con pretextos plausibles para negar responsabilidad en las ejecuciones extrajudiciales, torturas, violaciones, masacres y otros crímenes perpetrados por sus tropas. La ausencia total de este barniz institucional en Trump no puede tomarse como una mera cuestión de estilo: representa el colapso de los límites a un poder presidencial que ha desbarrado en la barbarie y el totalitarismo. Cabe esperar que las maltrechas ramas Legislativa y Judicial hallen la sensatez y la aptitud para conformar un contrapeso que ponga a salvo a la humanidad del peligro trumpiano, pues de otra manera la catástrofe inducida por el magnate pesará sobre muchas generaciones dentro y fuera de Estados Unidos. Lo de Irán fue un buen reflejo de la ocurrencia y desfachatez. El sabor de la derrota táctica y la subordinación al genocida Netanyahu, le ha salido muy caro al contribuyente gringo, y tendrá sus consecuencias en las intermedias – noviembre–, nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES

* **Empresario y escritor.**
@coleccionsonora



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

INCIDE presenta propuestas al Coordinador de la Consulta Popular para el Nuevo Modelo Institucional de Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil de Sonora



Como Consejo INCIDE organizamos el foro de conclusiones sobre el Nuevo Modelo Institucional de Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil en Sonora, realizado en la Universidad Estatal de Sonora (UES). Un espacio de trabajo con un objetivo concreto: alinear propuestas técnicas con el proceso de construcción de la nueva ley. El encuentro fue coordinado por el Ing. Juan Manuel Saucedo, con la participación del Dr. Álvaro Bracamonte Sierra, ponente y responsable de la Consulta Popular, y se contó con la presencia de nuestra anfitriona, la Dra. Patricia Patiño Fierro, rectora de la UES, quien lo expresó con claridad al inicio: el diálogo entre sectores, academia, gobierno y generaciones no es opcional, es necesario, y debe mantenerse vigente para responder a los retos actuales. Desde INCIDE presentamos propuestas construidas con base y

consulta técnica desde 2023, con un planteamiento central: Sonora no puede seguir operando un modelo reactivo. Se requiere un sistema preventivo, profesional y con reglas claras. Fuimos enfáticos en dos puntos considerados de fondo. El primero: los cargos de protección civil no son "universidades de la vida". No se puede llegar a aprender; se debe llegar con acreditación, con conocimiento y con capacidad técnica. El segundo: no podemos seguir aceptando sistemas que priorizan la rapidez administrativa sobre la seguridad. Un día ganado en un trámite no vale una vida. Propusimos, entre otros elementos, la creación, de manera permanente, de una Alianza por la Cultura de la Resiliencia que dé continuidad a la política pública; un servicio profesional de carrera que elimine la improvisación; un seguro predial obligatorio como mecanismo de transferencia de riesgo; y la

obligatoriedad de atlas de riesgo vinculantes para el desarrollo urbano. También planteamos que los recursos en protección civil deben destinarse estrictamente a prevención y que la educación en esta materia debe iniciar desde la infancia. Durante el diálogo, distintos sectores coincidieron en problemáticas estructurales: duplicidad de requisitos, costos elevados, discrecionalidad en inspecciones y un enfoque recaudatorio que desvirtúa el sentido de la protección civil. La coincidencia fue clara: simplificar, digitalizar, homologar criterios y convertir la inspección en un proceso técnico que acompañe, no que presione. Un punto relevante del encuentro fue constatar que muchas de las propuestas que presentamos ya están siendo consideradas en el análisis del Dr. Bracamonte. Varias de ellas aparecen de forma explícita o implícita dentro del informe de la Consulta Popular, lo que confirma

que existe una base técnica común sobre la cual construir. El propio planteamiento de reconocer la protección civil como un derecho humano, crear un fondo estatal de prevención, fortalecer la integración de los cuerpos de bomberos y desarrollar una plataforma abierta de riesgos, coincide con la lógica preventiva que impulsamos.

También quedó claro que el problema no es sólo normativo, sino cultural. Si no cambiamos la forma en que entendemos el riesgo desde la infancia, no nos sorprendamos si al tiempo volvemos a enfrentar las mismas tragedias. El mensaje final es puntual: hay coincidencias, hay propuestas sólidas y hay una ruta clara. Lo que sigue es ejecución. Que esto se traduzca en ley, en presupuesto y en instituciones que funcionen. Desde INCIDE vamos a mantenernos en ese proceso. Porque la protección civil no debe medirse por la capacidad de reacción, sino por la cantidad de riesgos que logramos evitar.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú. guillermo.moreno@consejoincide.org**



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Agendas pendientes de beisbol



ASOCRODES

Agendas pendientes:

En especial del Club Naranjeros de Hermosillo, verá:

1.- Esperar la designación de su próximo mánager tras la salida de Juan Gabriel Castro; podría ser en cualquier momento, o bien cuando ya esté más cerca el inicio de la

siguiente edición de la LMP.

2.- Saber del paradero de la placa histórica de cuando en enero de 1976 se inauguró el entonces hogar de la franquicia con el nombre de Héctor Espino y dejar de utilizar el de "Coloso del Choyal" con el que se conoció desde que llegaron a ese estadio en 1972 provenientes del Fernando M. Ortiz.

3.- Y la otra: aquella placa del título honrándose al equipo –y la LMP– por la conquista del primer banderín mexicano en la Serie del Caribe celebrada en República Dominicana, precisamente el mismo año del 76 y la cual contiene grabados los nombres de los jugadores campeones y del mánager Benjamín "Cananea" Reyes.

Ambas placas, debe recordar, hasta

antes de que Naranjeros se fuera en el 2013 a su nuevo escenario (hoy Fernando Valenzuela), estuvieron instaladas en las paredes frontales de la planta baja del Estadio Héctor Espino, convertido desde el 2021 en el Bachillerato Tecnológico de Educación y Promoción Deportiva (BTED) donde actualmente destaca sobremanera sus academias de beisbol y softbol bajo la dirección general de Sergio "Kalimán" Robles, miembro distinguido del Recinto Sagrado con sede en Monterrey.

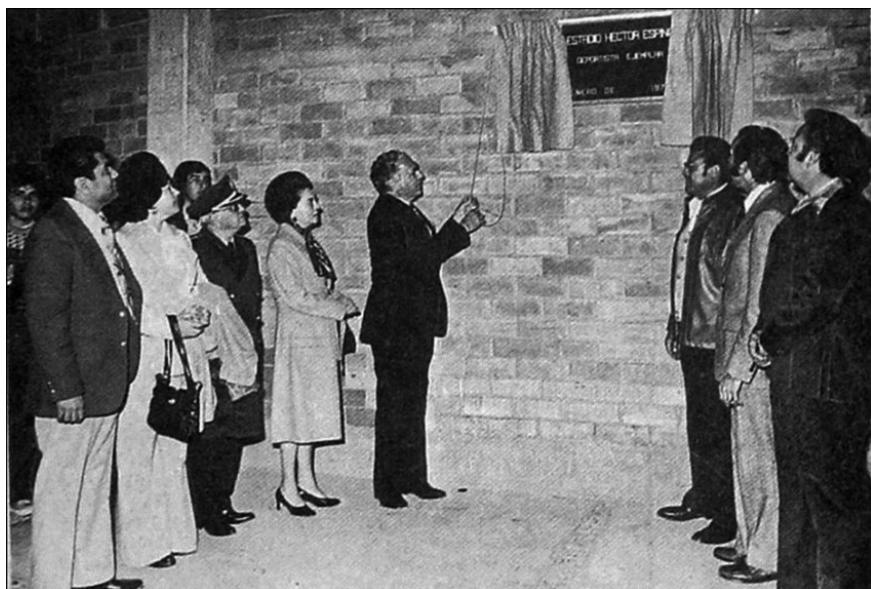
Debo subrayar y precisar: esa institución educativa, el BTED, está dedicada al Entrenamiento Integral de Beisbol y Sóftbol, con enfoque en la formación de atletas y futuros entrenadores en esas disciplinas, además de ofrecer la especialidad de

Fisioterapia del Ejercicio Físico: Una carrera técnica orientada al cuidado y rehabilitación de deportistas, complementando la actividad física con conocimientos de salud. Excelente.

A propósito de Naranjeros de Hermosillo: debemos resaltar que este año se han cumplido 50 años de la conquista de aquel título caribeño y como bien dice el colega **Oscar Burruel**, ojalá y la directiva de la franquicia lleve a cabo en la próxima campaña un acto de recordatorio y homenaje a aquel gran logro.

Así me lo dijo Oscar: "Imagina que integrantes de aquel equipo realizarán el simbólico lanzamiento de la primera bola en temporada venidera; podrían hacerlo Vicente Romo, quien está en Cd. Obregón,





Jerry Hairston y Eddie León en Tucson; Sergio "Kalimán" Robles (Hermosillo) y Rafael Ornelas (Mexicali)... ¿quién más? ¡Magnífica idea!

La Asocrodes va por sus 26 años de vida

Un adelanto: prevalece gran entusiasmo entre los colegas por lo que será la organización y celebración del próximo Congreso Ordinario Estatal de la Asociación de Cronistas Deportivos de Sonora (Asocrodes) y cuya sede todo indica será la ciudad rielera de Empalme los días 5 y 6 de junio del año en curso.

Y hay que destacarlo: En el gran encuentro de comunicadores deportivos se festejarán los 26 años de vida tras fundarse la organización el 10 de junio del año 2000 en el salón El Seminario del Hotel Gándara de Hermosillo.

Sobre este tema, ya en las próximas semanas le tendré más detalles; por mientras se agradece la gestión que realiza nuestro delegado Asocrodes en la Ciudad Jardín, LEF Hugo Vela Rivera, para que su suelo patrio sea anfitrión de los colegas comunicadores de toda la entidad. Debe saber que nuestra agrupación estatal forma parte de las

delegaciones de la Federación Mexicana de Cronistas Deportivos (Femecrode), la que desde marzo de 2024 es miembro afín de la Confederación Deportiva Mexicana (Codeme).

También le puedo decir algo importante: he concluido una edición especial sobre el directorio de la asociación, con textos e imágenes del propio desarrollo a través de una diversidad de actividades, todas relevantes.

En su momento habré de compartirle ese valioso documento/memoria reciente de nuestra querida Asocrodes. Ok.

Mayos de Navojoa y la Gran Carpa

Si le parece, pasemos ahora al acontecer del beisbol de las Ligas Mayores, no sin antes adelantarle que al parecer es ya oficial que los Mayos de Navojoa, tras su fallida incursión a Tucson, Arizona, en la edición anterior, retornarán en la temporada 2026-2027 a su estadio Manuel "Ciclón" Echeverría, inmueble que todo indica es ya objeto de rehabilitación por parte de Infraestructura y Desarrollo Urbano del Gobierno del Estado.



Enhorabuena.

Ohtani is Ohtani

Verá: El japonés Shohei Ohtani marca la pauta al encabezar la lista de los hombres más ricos del beisbol, según cifras publicadas por Forbes. Con ello, la Major League Baseball inicia una nueva temporada impulsada por el crecimiento global. Se proyecta que el superestrella de Los Angeles Dodgers ganará 127 millones de dólares en 2026, impulsado por unos ingresos extradeporativos sin precedentes de 125 mdd, el total de patrocinios más alto jamás registrado para un deportista en activo después de Conor McGregor en 2021, según Forbes.

Los ingresos extradeporativos de Ohtani como éste superan en más de seis veces el total combinado de los otros nueve jugadores de la lista, lo que subraya su incomparable atractivo global.

La clasificación también subraya el dominio de los equipos que más invierten en el beisbol.

Más: <https://acrobat.adobe.com/id/urn:aaid:sc:US:1a79b51c-e03a-47ef-9483-81d9eba25b44>

MLB Español: ¡Histórico!: José

Ramírez se convirtió en el líder de todos los tiempos de la franquicia de Cleveland en juegos jugados con 1,620.

Para eso, tuvieron que pasar ¡108 años para romperse ese récord! El jugador dominicano de 33 años rompió el empate con Terry Turner, quien disputó su juego número 1,619 y último con la franquicia el 1 de septiembre de 1918.

Thomas Harrigan/MLB: El logro de Ramírez es un recordatorio de la rareza con la que este tipo de hazañas cambian de manos. El antesalista de los Guardianes es el único jugador activo que encabeza una franquicia de Grandes Ligas en partidos disputados, y uno de apenas tres que debutaron después del 2000 que actualmente tienen esa distinción, junto con Evan Longoria (Rays) y Ryan Zimmerman (Nacionales). ¡Eso es!

ECO: Los jugadores de infield de los Reales de Kansas City realizaron una jugada que desde 1995 no se veía en las Grandes Ligas: Un doble play con ruta del 5-6-4-3, y de esa manera todos en el infield contribuyeron para la relampagueante jugada contra los Guardianes de Cleveland. Aquí: <https://x.com/Beisbolpuro/status/2041347403555451292?s=20>

Préstamos en línea confiables: cómo elegir opciones seguras y evitar fraudes

Por Redacción

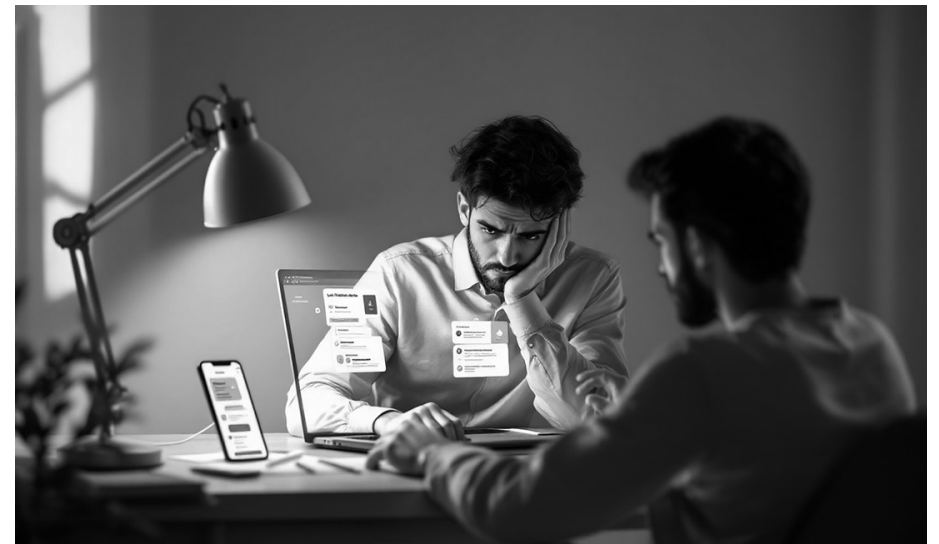


Cuando sale una urgencia económica, como una reparación inesperada, un gasto médico impredecible o simplemente el fin de quincena que no alcanza, la idea de pedir un préstamo suele aparecer como una solución rápida. Y, en México, cada vez más personas recurren a plataformas digitales para obtener ese apoyo inmediato sin hacer filas ni pasarse horas rellenando papeles. Pero entre tanta oferta de préstamos en línea, distinguir las opciones seguras de las posibles estafas puede ser complicado. Por eso, antes de hacer clic en "solicitar", conviene entender cómo funciona este mercado y qué señales indican transparencia y fiabilidad, como lo hace AvaFin, quien busca marcar

la diferencia al ofrecer procesos claros, regulados y centrados en la protección del usuario. Pedir un préstamo no debería ser un salto al vacío, sino una decisión informada, por eso en este artículo te contamos cómo conseguir un préstamo de fiar.

El auge de los préstamos en línea en México

Pedir un crédito digital en México ya no es cosa del futuro: forma parte del día a día de millones de personas que se encuentran en situaciones en las que acceder a un préstamo por la vía tradicional es imposible o tarda demasiado.



De acuerdo con cifras del sector financiero, las solicitudes de préstamos en línea se han multiplicado en los últimos años, impulsadas por la conectividad móvil y la necesidad de soluciones inmediatas. Hoy, usuarios de todas las edades, desde jóvenes que buscan su primer crédito hasta trabajadores que necesitan cubrir un imprevisto, optan por plataformas digitales antes que por la banca tradicional. Este cambio no sólo responde a la comodidad, sino también a una transformación más profunda en la forma de entender el financiamiento.

Las empresas tecnológicas del sector, conocidas como fintech, han democratizado el acceso al crédito al reducir barreras históricas como los trámites extensos o la falta de historial bancario. El resultado es un ecosistema más ágil, pero que exige que los usuarios estén mejor informados para aprovecharlo con seguridad.

Factores clave que todo usuario debe evaluar al pedir un préstamo en línea Solicitar un préstamo en línea puede parecer tan simple como llenar un formulario y esperar la aprobación, pero detrás de esa aparente facilidad hay detalles que conviene leer con atención. Es necesario que evalúes ciertos aspectos antes de tomar una decisión puede marcar la diferencia entre una experiencia segura y acabar con un problema financiero.

Transparencia

La transparencia es el primer indicio de confianza. Una plataforma responsable muestra desde el inicio las tasas de interés, comisiones, plazos y las condiciones del contrato sin un sinfín de letra pequeña. Si un sitio evita detallar los costes o usa un lenguaje complicado, es mejor desconfiar. La claridad en la información protege al usuario y fortalece su decisión.

Costes y plazos

La cantidad de dinero del préstamo no es lo único que importa. También tienes que revisar el interés real anual, las penalizaciones por mora (retrasarte en los pagos) y la duración del crédito. Es

recomendable comparar opciones, ya que te permite entender cuánto se pagará en total y elegir la alternativa más adecuada para el bolsillo.

Rapidez

La rapidez es uno de los mayores atractivos de los préstamos digitales, pues suelen ofrecer respuesta casi inmediata con depósito del dinero en cuestión de horas. Aun así, la velocidad no debe superar a la seguridad. Los procesos ágiles son positivos sólo si van acompañados de verificaciones claras y una férrea protección de los datos personales.

Regulación

Un préstamo confiable proviene

de una empresa regulada por autoridades mexicanas como PROFECO. Esa regulación garantiza que la plataforma cumple normas de transparencia y protección al consumidor. Antes de hacer la solicitud, verifica la regulación que le es aplicable y confirma que la empresa opera de manera legal y supervisada.

Fraudes y riesgos en el sector financiero digital

Los préstamos en línea facilitan el acceso al crédito, pero también han abierto la puerta a estafas que aprovechan la urgencia de las personas. En México, los reportes de fraudes cibernéticos relacionados con apps de préstamos han crecido notablemente: sólo entre enero y febrero de 2026, la Policía Cibernética registró más de 14 mil denuncias.

Prácticas comunes de fraude

Los estafadores suelen crear páginas falsas que imitan a bancos o fintech legítimas, pidiendo datos personales o depósitos previos por "gastos de apertura". También usan mensajes de WhatsApp o llamadas prometiendo aprobación inmediata sin requisitos, incluso llegan a robar identidades para solicitar créditos a nombre de otros.

Cómo detectarlas y señales de alerta

Si te piden dinero por adelantado para "liberar" el préstamo, es una bandera roja clara: las empresas formales nunca lo hacen. Desconfía de ofertas "demasiado buenas", sitios sin HTTPS seguro, o contactos no oficiales. Verifica

siempre el dominio, el registro y el respaldo de instituciones oficiales. Y no te olvides de leer con cuidado toda la documentación que recibas.

Qué hacer si tienes sospechas

Ante la mínima duda de la legalidad de la plataforma, repórtala inmediatamente a la Policía Cibernética o a la PROFECO. Extrema la precaución y protege tus datos eligiendo plataformas con canales oficiales verificados como números telefónicos publicados y contratos digitales confiables.

Uso responsable de los créditos en línea

Cuando necesitas resolver un imprevisto, un préstamo en línea puede ser la solución más eficaz, pero sólo si se usa de forma responsable. Lo primero que debes hacer es preguntarte si realmente lo necesitas: ¿es un gasto esencial o sólo un parche temporal? Antes de pedirlo, haz un cálculo sencillo: suma tus ingresos mensuales y resta deudas fijas (renta, luz, colegiaturas). Si el préstamo supera el 30% de ese margen libre, mejor reconsidera la solicitud. También debes planificar los pagos desde el día uno: elige plazos que coincidan con tus fechas de cobro y asegúrate de contar con un colchón para emergencias. Divide la cantidad del préstamo en pagos pequeños si es posible, pero evita refinanciamientos que acumulen más intereses. Recuerda que el crédito es un puente, no un salvavidas permanente: úsalo para salir adelante, no para seguir hundiéndote. Mantén un registro de cada pago y celebra los avances. Así, en lugar de generar estrés, el préstamo se convierte en un aliado financiero responsable.





Fatalismo político: Algunos actores

Por Bulmaro Pacheco



Uno se pregunta qué hubieran hecho aquellos personajes que, con sus acciones, lograron cambiar el curso de la historia, si hubieran escuchado –o de haberles hecho caso– a los fatalistas políticos que siempre han existido. Esos que a cada rato repiten con insistencia: “¿Para qué luchar?”; “¿para qué ponerse a las patadas con Sansón?” O acudiendo a su conciencia determinista deducen: “Las cosas son como son porque así han sido siempre y no hay nada que hacer”.

¿Qué hubiera pasado si el mártir mexicano Francisco I. Madero les hubiera hecho caso? “No te metas en esa lucha” –“El dictador se va a ir cuando él quiera, no hay poder que lo pueda obligar!”; “No hay nada que hacer contra él” – ¿y hubiera dejado de lado la lucha contra el gobierno de Porfirio Díaz?

Madero quizá hubiera vivido más

años –murió a los 40 (1873-1913) – y hubiera dejado en otras manos un proceso revolucionario que ya nadie podía detener.

Madero, perseguido, encarcelado y acosado decidió rebelarse y seguir en la lucha junto al resto de los revolucionarios, y lideró la renuncia y el exilio de Porfirio Díaz en mayo de 1911, emocionando a la gente que en noviembre de ese año votó por él para la Presidencia de la República. Sólo duró 16 meses como presidente, al caer asesinado por instrucciones directas de Victoriano Huerta en febrero de 1913, en una conspiración donde participaron activamente los emisarios del pasado porfirista (Huerta, Félix Díaz, Mondragón, etc.) y el entonces embajador de los Estados Unidos, Henry Lane Wilson.

Algo especial ocurrió también con Abraham Lincoln, a quien algunos deterministas aconsejaban que abandonara la carrera política que había iniciado con grandes penalidades: no tenía dinero, procedía de lo más bajo de la escala social, ya había perdido varias elecciones, y combatía la esclavitud que, todavía a mediados del siglo XIX en los Estados Unidos, era un tema que dividía a la clase política y a una población víctima de las peores injusticias.

Lincoln, propietario de un modesto despacho jurídico, siguió en la lucha política hasta llegar a la presidencia de su país: por primera vez en 1861 y por segunda ocasión en 1865.

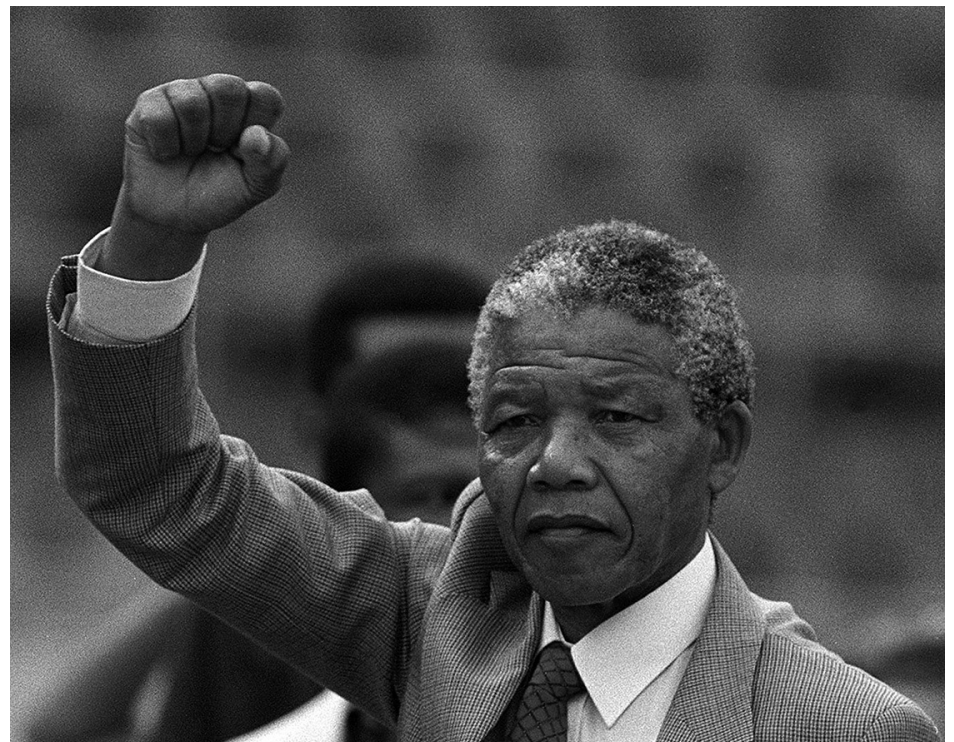
Mantuvo la unidad de los Estados

Unidos ante la secesión de 11 estados del Sur –en una guerra civil con cientos de miles de muertos que duró cuatro años– que se negaban a abolir la esclavitud. Emitió la Proclamación de Emancipación el 1 de enero de 1863, declarando libres a los esclavos en los estados rebeldes, y promulgó la Decimotercera Enmienda Constitucional, que terminó formalmente con la esclavitud en todo el país. Fue asesinado de un balazo en la cabeza el 14 de abril de 1865, mientras asistía a una función en el Teatro Ford, en la capital Washington, y murió a la mañana siguiente. Su asesino, el actor John Wilkes Booth, –simpatizante de los confederados del sur– escapó del lugar y fue capturado tres días

después.

Nelson Mandela, nacido el 18 de julio de 1918 en Mvezo, Sudáfrica, fue un abogado que combatió radicalmente la política racista del apartheid y la dictadura instaurada en 1948.

Libró importantes batallas políticas y se movilizó en favor de las causas de la mayoría de color de Sudáfrica. El gobierno lo acusó de terrorismo y lo encarceló en Robben Island, donde permaneció preso durante 27 años. Se defendió como pudo, rechazó ofertas de negociación que le habrían implicado libertad a cambio de abdicar sus principios, y apeló a la presión internacional, logrando un gran impacto en la lucha por los derechos humanos. Quedó en libertad en 1990 y se dedicó a





recorrer varios países como símbolo de autenticidad y convicciones de lucha. Ganó el Premio Nobel de la Paz en 1993, junto con Frederik de Klerk. Llegó a la presidencia de su país en mayo de 1994 y concluyó su mandato en junio de 1999. Murió el 5 de diciembre de 2013 en Johannesburgo, Sudáfrica, a causa de una infección respiratoria. Tenía 95 años.

Martin Luther King nació en Atlanta, Georgia, en enero de 1929. Sociólogo y doctor en Teología, fue pastor de la iglesia bautista Dexter Avenue, en Montgomery, Alabama. Ahí inició su lucha por los derechos civiles de

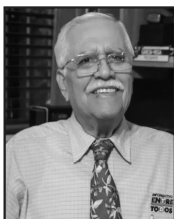
los afroamericanos, predicando la no violencia y las manifestaciones pacíficas. Lo que resultaba increíble para los analistas estadounidenses era que, a casi cien años del asesinato de Abraham Lincoln –quien había decretado el fin de la esclavitud–, la discriminación racial se hubiera acentuado en ese país al grado de que las personas de color estaban obligadas a ceder su asiento en el autobús a los blancos, que los niños de color no podían ingresar a escuelas de niños blancos, y que a los manifestantes se les atacara con perros y mangueras de agua en plena calle.



El presidente John F. Kennedy simpatizó con la lucha de King, pero no impulsó la nueva ley de derechos civiles por temor al voto blanco sureño para la reelección de 1964. Fue asesinado en noviembre de 1963. Tuvo que ser el presidente Lyndon B. Johnson quien promoviera la célebre Ley de Derechos Civiles por la que luchaba King. El jurista estadounidense Bruce Ackerman ha dicho que la bala que mató a Lincoln en 1865 y la que mató a Kennedy en 1963 marcaron –a casi cien años de distancia– el ritmo del reconocimiento de los derechos civiles y el golpe definitivo para combatir la discriminación. En 1964, a los 35 años, King recibió el Premio Nobel de la Paz. Al viajar para apoyar una huelga de trabajadores afroamericanos del servicio de recolección de basura en Memphis, el 4 de abril de 1968 fue asesinado cuando se encontraba en la terraza del Motel Lorraine de esa ciudad. Murió a los 39 años de edad. Ninguno de los mencionados fue

mercader de la política, y todos lograron cambiar el curso de la historia, precisamente por no caer en el fatalismo –el “no hay nada que hacer”– ni en la predeterminación política –“todo tiene una razón y un por qué”– frente a las realidades. Creyeron en sus ideas y no cedieron. Lucharon contra todos los obstáculos y terminaron por imponerse: unos al precio de sus propias vidas (Madero, Lincoln, King), y otros desafiando a la autoridad con cárcel y persecuciones permanentes, a muy altos costos (Mandela). Pudieron ceder a los cantos de las sirenas o a las tentadoras ofertas de la comodidad política, pero no lo hicieron. Con ellos se estrelló el fatalismo político, y triunfaron las ideas a pesar de las duras realidades, los obstáculos y las eternas resistencias que muy pocos en la historia han resistido.

*** Presidente de la
Fundación Colsio: Correo:
bulmarop@gmail.com**



Hemero fagia



* Por Hilario Olea

De regreso de vacaciones, o lo que es lo mismo, de tirar barra, hay que volver a la grilla, porque cada vez se pone mejor. Pero vamos al grano...

ESTADO DE ALTERNANCIAS... Bastante interesante la reunión del *Grupo Contrapunto Diez* de periodistas con el alcalde **Toño Astiazarán**, que no sólo habló de temas relevantes de su gobierno sino del asunto electoral... Algo que dejó pensando fue cuando mencionó la toma de conciencia política de los sonorenses. Esto fue el caso de lo que ha sucedido en los últimos sexenios, que han sido de gobiernos de alternancia. Y citó el caso de **Eduardo Bours**, quien entregó el gobierno a **Guillermo Padrés**, del PAN. Luego, este entrega a **Claudia Pavlovich** del PRI. A su vez la entregará a **Alfonso Durazo** de *Morena*. Técnicamente ahora le tocaría la alternancia a un candidato de oposición. Según menciona **Toño Astiazarán**, esto es posible porque en las últimas elecciones ha logrado ganar la alcaldía de Hermosillo con franca desventaja. En el 2021 estaba con 18 puntos abajo en las encuestas y ganó. En la reelección logró el mayor número de votos de la historia de la capital. Este enfoque no debe perderse de vista porque pudiera tener



El alcalde Toño Astiazarán con los integrantes del Grupo Contrapunto 10.

razón...

VAN POR LA PERSONA... Hablé de que no se opone a integrar una alianza de oposición y, para el cuenta con el apoyo del PAN, PRI, *Partido Sonorense* y PRD. Pero cree que los sonorenses se irán más que por un partido, por la persona. Alguien que esté ofreciendo resultados de gobierno. Y por eso dice que no afloja el paso, por eso sigue trabajando en obras y proyectos, como el libramiento norponiente. El resolver el tema fundamental para Hermosillo que son baches y fugas, porque no tiene como principal problema la inseguridad. Si puede demostrar que se tiene capacidad para resolver este tipo de problemática, además de sacar adelante al municipio sin tener que endeudarse a lo mejor convence a la gente de que es una opción. Cómo la ven...

TRANSPORTISTAS EN PROTESTA... Cada vez son más los grupos y movimientos que llevan a cabo actos de protesta en el país en su mayoría retando abiertamente a la presidencia, porque señalan que no creen en los ofrecimientos y negociaciones. Ahora fueron once bloqueos en nueve estados del país de grupos de transportistas que apenas representaban a poco más de 500 transportistas y productores, pero a pesar del reducido número lo grave es que ahora cualquier grupo se envalentona para retar al Gobierno Federal. Ya no se nota el respeto y esto puede generar que este tipo de manifestaciones aumenten en el país. Como que ya es tiempo que se ponga orden y no a base de represiones sino de negociaciones políticas adecuadas porque al paso que van en unos meses más no habrá quien pare las protestas en el país...

LA QUE MANDA, MANDA... El problema grave es que hay muchos grupos políticos, comenzando por las tribus de *Morena*, que no creen que la que manda en el país sea la presidenta **Claudia Sheinbaum**. No hay señales de respeto presidencial porque todos creen que quien manda en México vive en Palenque. La presidenta, cierto, le tiene respeto y reconoce su liderazgo moral, pero no lo ven así los grupos políticos.



Claudia Sheinbaum

Siguen pensando en que no hay mano dura en palacio nacional y por eso se pasan de verdes. El último acto humillante fue la mujer que se retrató tomando el sol en una ventana de palacio nacional. Como si no supiera que eso era una clara muestra de falta de respeto. Ahora lo vemos cómo un pequeño grupo de transportistas pone en jaque algunas regiones del país. Esto no puede leerse más que como una total falta de respeto...

TREN TRONADO... Sería más que importante que el Gobierno Federal explique qué pasa con el rotundo fracaso financiero del *Tren Maya*, que de acuerdo con una investigación tiene pérdidas por 9.9 millones de pesos... ¡¡diarios!! Además, enfrenta una demanda colectiva por 572 millones interpuesta por organizaciones civiles, sobre todo ambientalistas. Hasta ahora calculan que el mejor tren del mundo, según **López Obrador**, tiene pérdidas por 3,649 millones de pesos. Dinero que tiene que salir de los impuestos que pagan los mexicanos. Este fiasco financiero debe ser investigado no sólo fiscalmente, sino legalmente, porque aquí hay un fuerte tufo de corrupción y, seguramente, alguien se está haciendo rico. Alguien muy cercano a Palenque, porque resulta que es intocable. Además, no es tema de las

mañaneras, lo que hace que el asunto sea más sospechoso...

PERO NO TERMINÓ LA GRILLA... El mundo grillo local se volvió a activar porque ya saben que el que se queda atrás no alcanza ni para recibir reintegro. Por eso algunos aspirantes se dejaron ver en algunos lugares haciendo promociones y apenas hicieron bien. En fin, en el caso de los aspirantes a gobernador no hay movimientos que cambien escenarios. Siguen los mismos encabezados por **Lorenia Valles**, **Javier Lamarque**, y le siguen **Célida López**, por el *PT*. **María Dolores del Río** se sumó, pero viene por *Morena* y eso la pone en tercer sitio. No hay otro porque ya quedó descartada la alcaldesa de Guaymas, **Karla Córdova**, y el diputado del *Verde*, **Omar del Valle**, quien cambia de carril para apuntarse por Hermosillo donde tiene más chance. No olvidar que, de acuerdo al programa electoral de *Morena*, será en abril cuando se haga el primer corte de semifinalistas. Por eso la epidemia de encuestas que se han publicado en los últimos días y donde todos salen arriba de acuerdo a la empresa consultora. Este mes es clave para brincar la tablita...

¿Y SI SE VA?... Hay un factor que no todos están tomando en cuenta para cuadrar la ecuación de la preselección de aspirantes y es nada menos la posibilidad nada lejana de que el gobernador **Alfonso Durazo** sea llamado a la capital del país. Lo candidatean para dos cargos igual de influyentes. Uno, que podría ir a la *Secretaría de Gobernación* para operarle políticamente a la presidenta **Sheinbaum**. Tiene buenas credenciales. Simplemente hay tres ejemplos: En Sonora no hubo paro de transportistas, no hay rebelión de la oposición y no están operando abiertamente los grupos criminales de peso. Por otro lado, podría ir como dirigente nacional de *Morena*, en donde



Adolfo Salazar

ha presentado también buenas calificaciones. En ambos casos, sin duda, tendría mano para escoger al candidato o candidata a gober. Consideren eso...

HERMOSILLO EN LA MIRA... En realidad, la pieza más solicitada del baile es, sin duda, la capital. Primero, porque consideran que *Morena* tiene una ventaja en las preferencias electorales y si **Toño Astiazarán** no está en la boleta electoral el *PRI* y *PAN* pierden una valiosa ventaja política. Por eso ahora son más los que levantaron la mano por Hermosillo. Por lo pronto apunten a **Adolfo Salazar**, quien considera que de arriba le dieron una segunda oportunidad luego del accidente que sufrió y que salvó de milagro. También está **Froylan Gámez**, pero recuerden que iría por el *PT*. **David Figueroa** no le quita el pie del acelerador, y le toca ir por el *Verde* junto con **Omar del Valle Colosio**. Al final, pero no de lista, está una aspirante que dio la sorpresa al apuntarse y es nada menos que la dinámica jefa de la oficina del *Ejecutivo*, **Paulina Ocaña**. Dicen que está muy joven, pero eso se quita con el tiempo y hasta ahora ha mostrado que tiene nivel para aspirar...

CARTAS DE LA OPOSICIÓN... En cuanto a la gubernatura es claro que sólo hay una carta fuerte y es el alcalde de Hermosillo, **Toño Astiazarán**. Ni el *PAN* ni el *PRI* tienen otro gallo que haga sombra, por lo que se da como un hecho, a menos que **Toño** diga que no, pero no parece que tenga esas intenciones. El punto es la capital en donde hay dos cartas fuertes: Por el *PRI* va en carrera **Flor Ayala**. No afloja el acelerador. Por el *PAN* el que sigue también con toda la gasolina puesta es el exalcalde **Alejandro López Caballero**, quien anda muy bien en las encuestas y ha mostrado que trae pueblo. Además, entiende muy bien eso de los procesos electorales, por lo que sabría manejar la elección de la capital. Ah, falta que se definan los vecinos de *Movimiento Ciudadano*. Si van con candidato o en alianza. Eso será clave...

HAY DOS CARTAS... En la lista de aspirantes y suspirantes nos faltó mencionar a dos cartas interesantes. Para la gubernatura por alguna razón han dejado fuera a **Octavio Almada**, delegado del *Bienestar*, y dicho sea de paso es de los funcionarios que trabajan 24/7 y tiene gran presencia en los sectores populares y rurales del estado. Pero al parecer para evitar que pueda dar un susto en las encuestas no lo contemplan en la lista de encuestados. Es obvio que esto se debe a que no está en el ánimo de palacio de gobierno. ¿Por qué? A ciencia cierta no se sabe, quizá por su cercanía con el ex del sexenio pasado. Recuerden que el **Tavo** estuvo muy cercano al desempeñarse como parte del equipo de ayudantía. Por donde



Fernando Rojo de la Vega

quiera se le veía pegado en los eventos y giras. Esto es bueno, pero también malo porque lo convierte en un candidato de Palenque y a lo mejor no quieren eso en palacio nacional. Veremos más adelante si se anima a incluirlo en las encuestas, incluso en las cuchareadas...

SEGUNDA CARTA... Hay otra carta que nos recuerdan que quedó fuera y que debemos de ponerle atención. Se trata de **Fernando Rojo de la Vega**, secretario del *Bienestar*, quien en reuniones ha reconocido que sí le interesaría aspirar por la candidatura a la alcaldía de Hermosillo, ya que asegura tiene lo más importante el trabajo de tierra y reconocimiento en su partido *Morena*. Lo que no dice, pero se conoce, es la cercanía que tiene con el gobernador **Alfonso Durazo**, quien lo tiene en la lista de posibles y probables. Más vale que no lo pierdan de vista porque puede ser el llamado caballo negro. Que conste que se lo estamos comentando con tiempo. Ah, y como dicen los clásicos falta el llamado caballo negro, que muchas veces es el que se guarda el que manda. No hagan confianza...

LAS CONDICIONES... Pero no nos hagamos, porque estas candidaturas tienen varios factores de selección. Por el lado de la *4T* se requiere la firma de la presidenta para el candidato a gobernador. Para la alcaldía de Hermosillo a wewe se tiene que tener la anuencia del gobernador. Tiene que tener el apoyo de la estructura electoral de *Morena* y aliados, porque si terminan jugando su juego por separado pueden llevarse otro susto. Recuerden que van dos veces que pierden Hermosillo, eso quiere decir que no es perita en dulce. En cuanto al billete, los que deben preocuparse son los de la oposición, porque el oficialismo tiene para dar y repartir. En fin, ya veremos porque estamos en mes clave... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

No se sale del duelo volviendo a ser quien eras, sino permitiendo que nazca quien ahora eres

En el mundo de la alta estrategia, tras una pérdida catastrófica o una quiebra, lo más valioso no es el capital remanente, sino la pericia del inversor que sobrevivió al colapso. En la vida personal, tras un duelo significativo, ya sea por la muerte de un ser querido, un divorcio o la pérdida de un estatus, ocurre un fenómeno similar: la estructura de nuestra "morada" anterior se desploma. La "resurrección", desde la filosofía clínica, no es un evento mágico ni un retorno al pasado; es el proceso biológico y espiritual de emerger de los escombros para habitar una nueva realidad. Hoy te propongo profundizar en tres estados del ser para suscitar tu capacidad de levantarte y transformar este momento de aridez en un renacimiento consciente. Estas ideas te ayudarán a gestionar tu energía, encontrar un nuevo propósito y habitar tu presente con una soberanía renovada.

El estado de discernimiento o la razón que selecciona

Este estado se fundamenta en la Metanoia, término griego que significa "transformación profunda

El arte de renacer entre las ruinas

de la mente". Es el momento en que la conciencia deja de ver el dolor como un error y comienza a verlo como un catalizador. Es la razón auditando las ruinas para separar lo que era transitorio de lo que es esencial. Se distingue por una observación honesta y valiente. No es negar lo perdido, sino aceptar que, aunque la forma de tu vida cambió, tu capacidad de ser y crear sigue vigente. Es el paso de la mentalidad de "superviviente" a la de "arquitecto". Visualiza

A un inversor frente a los restos de su empresa tras un siniestro. No se enfoca en los objetos perdidos, sino en rescatar la caja fuerte que contiene los planos y contratos esenciales para volver a operar. La Metanoia es el acto de reconocer que, mientras conserves la caja fuerte (tu esencia), puedes reconstruirlo todo.

El estado de determinación volitiva o la voluntad que suscita

Es el motor interno que moviliza a la persona incluso cuando la emoción todavía es de tristeza. Aquí es donde la voluntad "suscita" la acción por una decisión de soberanía personal, sin esperar a que el entorno sea favorable. Se manifiesta como una "determinación serena". No es una fuerza bruta, sino una persistencia inteligente que se levanta porque la razón ha dictaminado que la vida es un activo que debe seguir rindiendo frutos. Visualiza a un atleta que inicia su

rehabilitación tras una cirugía. El cuerpo aún duele y la meta se ve lejana, pero su voluntad ya lo proyecta cruzando la línea de llegada. Cada ejercicio es un acto de suscitar una fuerza que su estado físico actual todavía no puede ver, pero que su mente ya posee como una certeza.

El estado de ejecución creativa o el ser que construye

Es la fase donde la transformación se vuelve tangible. Es el estado en el que dejas de intentar "arreglar" lo viejo para comenzar a diseñar lo nuevo con materiales más nobles y estructuras más sólidas. Es una etapa de innovación existencial. El individuo acepta el vacío dejado por la pérdida como el espacio necesario para una inversión de vida mucho más auténtica, amplia y consciente de su propia finitud. Visualiza

A un arquitecto diseñando un edificio moderno sobre un terreno donde antes había una estructura obsoleta. Utiliza mejores materiales, abre ventanas más amplias y permite que entre más luz. Tu nueva vida es ese edificio: más sólido, más luminoso y diseñado con la sabiduría de quien sabe que la pérdida es sólo el inicio de una nueva construcción.

Te propongo el siguiente ejercicio

Toma una hoja de papel y divídela en dos columnas. En la primera:

"Lo que el fuego se llevó": Nombra aquello que ya no forma parte de tu identidad (roles, creencias o rutinas pasadas). En el segundo: "Lo que estoy suscitando": Identifica tres fortalezas o estados (como una mayor templanza, una visión estratégica del tiempo o una empatía profunda) que tu razón y voluntad están levantando hoy. Estos son tus nuevos activos.

En suma, renacer no es un evento que se espera, es una realidad que se suscita. La verdadera pericia del ser humano no reside en evitar las ruinas, sino en la capacidad racional y volitiva de levantarse entre ellas con una nueva arquitectura existencial. El duelo ha dejado de ser una fosa para convertirse en el terreno donde hoy, con una visión más nítida y una voluntad blindada, comienzas a edificar tu versión más auténtica. La Metanoia ha ocurrido: ya no eres el que sobrevive al incendio, sino el arquitecto que utiliza el calor de esas llamas para forjar una estructura inquebrantable. Tu mayor inversión hoy no está en lo que perdiste, sino en la soberanía con la que decides habitar tu presente.

Recuerda que esta es una reflexión personal que no sustituye la atención médica ni la consulta tanatológica o terapéutica. Asumir tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de la vida.

* **Tanatólogo. Conferencista. Escritor. Investigador.**
Correo electrónico:
mi.red.soc@gmail.com
WhatsApp 66233 22296

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

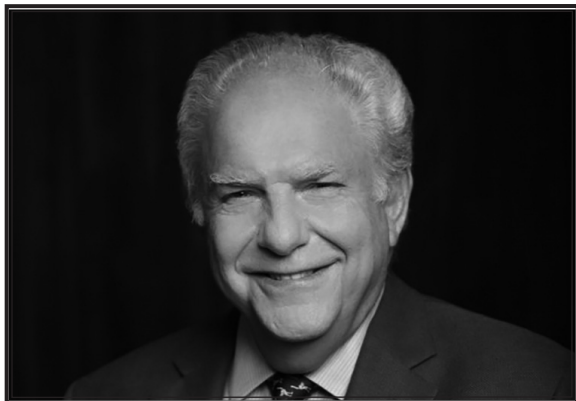
**VEN A CONOCER UNA
NUEVA EXPERIENCIA EN
EL DESTILADO DE AGAVE**

AHORA EN 



Crucigrama político

Por H. T. Lara



Luis Maizel

“Marzo, el mes que sacudió al mundo...”, frase de inicio del resumen ejecutivo que mes a mes nos envía nuestro estimado **Luis Maizel**, analista de cabecera de este espacio.

Y tiene razón, pues marzo fue el mes en que dieron inicio las diferencias entre Estados Unidos y el Medio Oriente.

Para **Luis**, el inicio de las hostilidades en Irán, medida esencial para evitar que un país fundamentalista y fanático se convirtiera en una amenaza nuclear para todo el mundo, vino a transformar todos los esfuerzos globales de combatir la inflación y detuvo el progreso de los últimos meses en la búsqueda de tasas de interés menores.

Ya pudimos darnos cuenta en todo este tiempo, que el petróleo se disparó de inmediato de 62 dólares a más de 100 por barril, lo cual, obviamente, afectó a muchas otras industrias como el aluminio, el helio, la nafta, toda la petroquímica e inclusive el algodón, por el cambio en el costo de las fibras sintéticas.

El cierre parcial, que aún se mantiene, del tránsito de petróleo por el estrecho de Hormuz afecta sobre todo a China y otros países del lejano Oriente, los que consumen el 87% de lo que produce Irán.

Por otro lado, en mayo vendrá el cambio de presidente del *FED* y aunque **Kevin Warsh** aún no

ha sido confirmado por el *Senado*, es casi seguro que sí sustituirá a **Powell**, que definitivamente sale del cargo en medio de un pleito fuerte con el presidente **Donald Trump**. Nuestro analista asegura que este cambio deberá hacer todo lo posible para reducir la tasa de interés, que es lo que busca **Trump** y aunque son 12 votos para definir el curso del banco central estadounidense, el impacto del presidente de la institución es muy importante.

Maizel, en general, ve una economía estadounidense estable, sin mayor crecimiento y la expectativa del crecimiento de 2% este año está basada en grandes inversiones en inteligencia artificial. Esta requiere una enorme infraestructura tanto en chips como en suministro de electricidad. Las empresas en general no están despidiendo mucha gente, pero tampoco están contratando, tomando una posición de esperar a ver cómo viene la demanda.

Entre diversos datos económicos que cita sobre nuestro país vecino, destaco los siguientes: 1) El desempleo sigue en 4.4%, lo que en tiempos pasados se consideraba “empleo completo”. 2) Datos de la *Universidad de Michigan*, muestran una pequeña baja en la confianza del consumidor, pero al mismo tiempo una expectativa de menor inflación de largo plazo. 3) La venta de automóviles bajó 3.1% en febrero. (La venta de autos eléctricos nuevos bajó 23% en los últimos 12 meses, a raíz de que ya no hay el subsidio gubernamental de 7,500 dólares, pero es factible que esto se revierta si el incremento de precio de la gasolina dura mucho tiempo).

RESPECTO A MÉXICO, LUIS MAIZEL, insiste en que, en nuestro país, las cosas siguen muy complicadas con los problemas resultantes de la influencia del crimen organizado, la virtual desaparición del proceso judicial de protección de los ciudadanos y la fallida modificación de la ley electoral, cuyas fases *A* y *B* fueron derrotadas en el *Congreso* al no apoyar los partidos aliados a *Morena* las iniciativas de la presidenta **Sheinbaum**. Sobre el proceso de revisión del *T-MEC*, **Luis** espera que sólo se limen algunas asperezas, y que no haya

grandes cambios, o peor aún la no renovación. Toda la industria fronteriza y el “nearshoring” se han detenido esperando el resultado de las negociaciones. El peso también depende mucho de llevar a buen fin el proceso de continuación del tratado.

Destaca en su resumen que la relación entre **Trump** y **Sheinbaum** se ha ido deteriorando a pesar de que el presidente de EU siempre se refiere a ella en buenos términos. En esta “tirante” relación bilateral resalta el hecho de que en días pasados, México anunció que demandará a *ICE*, por el maltrato a muchos mexicanos e inclusive la muerte de algunos en los centros de detención.

EN EL ASPECTO ECONÓMICO Maizel destaca el hecho de que el *Banco de México* haya sorprendido a los analistas al recortar la tasa de interés al 6.75%, a pesar de que la inflación sobrepasó el rango fijado por la institución, buscando reanimar la economía, aun a costa de una caída del peso. Respecto al movimiento del peso, **Luis** explica que la paridad depende mucho de 4 factores: ingreso de dólares, estabilidad del país, diferencial de tasas de interés, y fuerzas macroeconómicas. En marzo todos estos elementos se confabularon en contra del peso, ya que bajaron las remesas; los inversionistas extranjeros están en espera de la resolución positiva de la negociación del *T-MEC*; el país sigue sacudido por la captura de **El Mencho** y se sintió una debilidad del *Ejecutivo* en la reforma electoral; la reducción poco prevista en



Donald Trump



Toño Astiazarán

la tasa de interés de *Banxico* y la guerra de Irán, que definitivamente creará inflación global por el incremento del precio del petróleo.

Así las cosas, estimado lector, nos guste o no, el panorama que nos presenta **Luis Maizel**, no es del todo alentador, pero precisamente para esto es este análisis mensual que nos envía, para que tengamos una visión de lo que ocurre en torno a la economía y la política de México.

ESTA SEMANA DE PASCUA tuve oportunidad de estar en San Carlos en plan de descanso, y terminé dándome cuenta que la *Semana Santa* fue todo un caos en estas playas de Sonora, lo cual ya me había enterado por los medios, pero varias personas me ratificaron estando aquí. Por ejemplo, trabajadores de condominios *Playa Blanca*, que salieron de sus labores a las 10 de la noche, llegaron a sus hogares en Guaymas a las 7 de la mañana... ¡imagínate nada más, estimado lector!

Ante esto, sobra decir que la infraestructura actual de San Carlos, ya quedó muy corta ante la gran demanda y oferta de casas, departamentos o terrenos, que, por cierto, según mis cálculos empiezan a estar sobrevalorados. De hecho, las propiedades ya son más caras en esta playa que en Hermosillo.

Y como si esto fuera poco, nos pudimos dar cuenta también del mal servicio que ofrece el *hospital San José* en este lugar. Un familiar cercano sufrió una herida grande en su pie y lo llevaron a urgencias de dicho hospital, y en una hora no pudieron atenderlo. Esto no sucede en ninguno de los hospitales privados de Hermosillo. Ante la tardanza, tuvieron que llevarlo a la *Cruz Roja*, donde le colocaran unas vendetas especiales y al día siguiente trasladarlo a Hermosillo para una atención mayor y aplicarle también la vacuna contra el tétano, vacuna que, por cierto, no existe ni en San Carlos ni en Guaymas.

Ojalá que los directivos y propietarios del *Hospital San José* en San Carlos, tomen conciencia de la necesidad de que el nosocomio proporcione un buen servicio, ya que, sin duda, la asistencia médica es necesaria en un lugar turístico y con tanto crecimiento como San Carlos. Este hospital,

al verlo luce con una infraestructura y equipo médico de primer nivel; sería ideal que su servicio y atención fuese igual.

MIS COLEGAS DEL CONTRAPUNTO 10 tuvieron como invitado al alcalde de Hermosillo, **Toño Astiazarán**, quien les platicó de todo un poco, no sólo de las acciones que emprende desde la presidencia municipal, sino también sobre sus aspiraciones hacia el 2027 y escucharon de su propia voz, qué es lo que viene para él el próximo año en la posible candidatura a la gubernatura, cargo que como bien sabes, estimado lector, y aquí lo he escrito en reiteradas ocasiones, es una aspiración natural de **Toño**, quien creemos tiene las tablas suficientes para buscar ser el próximo mandatario de la entidad.

Desafortunadamente el panorama para él, al día de hoy, no es del todo claro ya que como también he escrito en estas líneas, los partidos que puedan respaldarlo no quieren aliarse, pues el *PAN* sigue en su posición de no ir en alianza con el *PRI* y el *PRD*; mucho menos con *Movimiento Ciudadano*, para poder llevar en unidad la candidatura del actual alcalde de Hermosillo.

Toño fue claro al decirles que, sí le gustaría ser gobernador de su estado, pero que tampoco lo haría bajo la tutela de un solo partido, ya que su futuro sería la de perder, conociendo la fuerza estructural de cada uno de los partidos; ninguno por sí solo le daría el triunfo.

Se le cuestionó sobre otros escenarios que se han planteado en las redes sociales, como el hecho de que **Luis Donald Colosio Riojas** fuese el candidato, y **Toño**, su coordinador de campaña para que le dé la vuelta al estado y así él en el 2030 con más fuerza vaya en busca de la gubernatura. Negó que esto se pueda dar.

Sobre la posibilidad de ser candidato por *MC*, señaló que tiene contacto con **Natalia Rivera**, coordinadora estatal del partido naranja, pero mientras que, a nivel nacional, **Jorge Álvarez Maynez**, no decida ir en alianza con otros partidos, sería la misma: muy pocas posibilidades de lograr el triunfo. No es una opción. En fin, ya sabremos con el tiempo qué decisiones toman los partidos que puedan respaldar su candidatura.

NO PUEDO DEJAR PASAR en este espacio, el comentario sobre la lamentable situación que se ha presentado con las personas fallecidas, ocho al día de hoy, por suministrarse un suero vitaminado con un doctor homeópata de la ciudad.

El martes pasado, mis colegas del *staff* estuvieron en la rueda de prensa del gobernador **Alfonso Durazo**, donde participó tanto el fiscal **Gustavo Salas Chávez**, como el secretario de *Salud*, **José**

Luis Alomía, y cada uno habló sobre los avances que hasta ese día presentaba el caso porque has de saber, que para los familiares de los fallecidos, se percibe que las autoridades tardaron en reaccionar, pues apenas hasta esta semana al médico se le giró una orden de aprehensión cuando la lógica indica que ante tal gravedad de la situación se hubiera tenido que buscar inmediatamente.

Este caso relacionado con la salud, estimado lector, es algo para reflexionar; para analizar ante las autoridades de salud, no sólo del estado sino a nivel federal, porque este tipo de prácticas es más común de lo que uno cree.

Es increíble como a veces llegamos a buscar atajos para lograr la salud, como bien dice nuestra editorial de esta semana. La salud no es de atajos es de investigación, de ciencia, no de decisiones sin respaldo científico.

Tenemos que tener mucho cuidado con nuestra salud.

QUE LAMENTABLE QUE las medidas adoptadas por el gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum** estén generando una gran desconfianza entre los inversionistas lo que, sin duda, ocasionará, que las inversiones no lleguen a México o que los empresario nacionales, limiten sus inversiones.

La decisión de la *Suprema Corte de Justicia* de que la *UIF (Unidad de Inteligencia Financiera)* pueda congelar cuentas bancarias sin orden judicial, medida preventiva que aplica ante sospechas de lavado de dinero por diferentes entes, es una medida imprecisa y que abre espacio a la discrecionalidad y la arbitrariedad; más bien se siente como un arma que le da más poder al Gobierno Federal.

Insisto, esta medida ocasionará una disminución de la inversión en México.

Daremos seguimiento.

El espacio se me terminó, la siguiente entrega seguiremos con la grilla.

Hasta la próxima.



Claudia Sheinbaum

Combina lo extraordinario



¡Ven por los tuyos a Telcel!

CON
40GB


ILIMITADAS

iPhone 17 Pro + Apple Watch SE 3 40mm

Desde
MXM **\$2,255**

24 Pagos mensuales

* Aplica para la versión de 256GB

EQUIPOS NUEVOS
12 MESES DE GARANTÍA

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) El equipo terminal comunicado (iPhone 17 Pro - 256 GB + Watch SE 3ra 40MM) es provisto en arrendamiento por 24 meses. Sujeto a aprobación y evaluación de historial crediticio y de pago. El Cargo Inicial podrá variar de acuerdo con la evaluación de riesgo y crediticia. Arrendamiento disponible únicamente para usuarios con Plan tarifario Telcel Libre (Postpago). No permite migraciones a otros Planes ni a la modalidad Amigo de Telcel (Prepago). 2) Los datos incluidos son para navegación libre estando en México, EE. UU. y Canadá. Servicios sujetos a Políticas Sin Fronteras, de Uso de Redes Sociales y Para Prevenir el Uso Inadecuado; disponibles para su consulta en www.telcel.com/legales 3). El precio comunicado corresponde al Total Mensual a pagar por el usuario. Incluye la renta mensual del servicio (Plan Telcel Libre VIP) y la renta mensual del Equipo Provisto. Sujeto a cambios en función de los servicios adicionales contratados y del Cargo Inicial entregado. 4) El equipo terminal comunicado cuenta con una garantía de 12 meses conforme a la Política de Garantía emitida por el fabricante la cual podrá hacerse efectiva a través de cualquier Centro de Atención al Cliente Telcel durante su vigencia. 5) Información sobre 5G en www.telcel.com/5g. 6) El precio comunicado incluye IVA del 16%. Imágenes ilustrativas. Equipo y colores sujeto a disponibilidad en punto de venta. Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro CRT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Válido del 02 de abril al 06 de mayo de 2026 en toda la República Mexicana excepto CDMX, Estado de México, Hidalgo y Morelos.