

SONORA

Año 32 No.1609

Del 14 al 20 de Diciembre de 2024

\$ 7.00

CCE se dice listo para emplear a migrantes deportados por EU

Es un esfuerzo por formalizar el empleo en el país, con beneficio tanto para las empresas como para los trabajadores, quienes obtienen acceso a seguridad social y mejores condiciones laborales



Pag. 20



México voltea a Europa para sustituir importaciones asiáticas

En el viejo continente, México tiene el Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea (TLCUEM), el cual está en vigor desde el 2000, y próximamente se concretará su modernización, que se espera se firme en 2025

Pag. 21

Editorial

México y sus relaciones comerciales

Trump asegura que Estados Unidos subsidia a México y Canadá con miles de millones. Si subsidia con tanto, mejor que sean un Estado de su país, así lo ha manifestado.

Se lo dijo hace unos días a Justin Trudeau... pero "en broma". Ahora Donald Trump lo vuelve a comentar, ya un poquito más en serio: que México y Canadá se adhieran a Estados Unidos, que se conviertan en estados de la Unión Americana.

Para justificar tan alocada idea, Trump dice que vendría a ser lo mejor, dado que siente que Estados Unidos "mantiene" a los países con los que tiene firmado el T-MEC. A México "le suelta" recursos en subsidios por 300 mil millones de dólares, mientras que a Canadá le da 100 mil millones. Y por eso dice que no sería mala idea que ambos países pasaran a ser el estado número 51 y 52 de la unión americana. Asegura que lo único que quiere "es tener un terreno nivelado y justo, rápidamente".

Mientras Trump sigue de bromista con el chiste de convertir a México y Canadá en parte de Estados Unidos, en México, la presidenta Claudia Sheinbaum le mandó un mensaje al futuro presidente gringo: El T-MEC es "la única forma de enfrentar con éxito la competencia económica y comercial con China".

Y aunque entre México y China las relaciones siempre han sido desiguales, en los últimos años, de manera coincidente con el vertiginoso ascenso del país asiático, esta desigualdad se ha acentuado. La balanza comercial entre ambos países es claramente deficitaria para México, que además ha sido desplazado por la República Popular China, como fuente de exportaciones al crucial mercado estadounidense y como polo de atracción de inversión extranjera.

Al parecer no todo está perdido, pues en las últimas semanas México ha cambiado la mira y ahora la dirige hacia otras opciones para llevar a cabo el plan de sustituir las importaciones de Asia.

Ahora, con la presidenta Claudia Sheinbaum, se está considerando a Europa.

En términos de importaciones, Europa ocupa un lugar relevante para México, ya que tiene una participación de 12.7% en el valor total, pero Asia le aventaja, con un 40%.

En el viejo continente, México tiene el Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea (TLCUEM), el cual está en vigor desde el 2000, y próximamente se concretará su modernización, que se espera se firme en 2025.

¡Practicando el inglés!



INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal
Presidente del Consejo
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara
Directora General

María Delia López López
Gerente Administrativo

Reporteros
Amalia Beltrán

Diseño Editorial
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista
Iván López

Colaboradores
Jesús Alberto Rubio
José Rentería Torres

Héctor Villalba
Luis A. Galaz
Marco A. Paz
Abel Monjaraz
Octavio Galaz
Aurora Retes

Guillermo Moreno Ríos
Azálea Lizárraga
Olga Armida Grijalva
Germán Palafox Moyers
Alejandro F. Miranda

www.inversionistasonora.com

Semanario para
"EL INVERSIONISTA"
edición Sonora, Boulevard
Rodríguez #20, colonia Centro,
Hermosillo, Sonora, México.
Teléfonos 212•16•49
y 212• 16• 94

Los artículos de nuestros
colaboradores no reflejan
necesariamente el criterio
editorial de la empresa.

130 años de la Bolsa Mexicana de Valores

Por el Staff de El Inversionista



La Bolsa Mexicana de Valores (BMV) conmemoró el pasado 4 de diciembre su 130 aniversario con un evento que resaltó tanto sus logros históricos como los desafíos actuales. En la ceremonia, celebrada en el centro de la capital mexicana, el secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP), Rogelio Ramírez de la O, destacó los avances de la institución, pero también señaló un rezago significativo en comparación con mercados de Norteamérica y Latinoamérica. Fundada en 1894, la BMV ha sido un pilar del sistema financiero mexicano, facilitando la conexión entre inversionistas y emisores.

Durante la celebración, Ramírez de la O enfatizó que, aunque la Bolsa ha evolucionado, la profundidad de los mercados financieros en México sigue siendo limitada.

“En nuestro país únicamente 140 empresas nacionales se encuentran listadas en la bolsa, esta cifra contrasta con las cerca de 5,000 empresas en Estados Unidos y las cerca de 400 empresas en mercados latinoamericanos como Chile y Brasil”, señaló el funcionario.

El titular de Hacienda subrayó que la capitalización del mercado mexicano representa apenas el 31% del Producto Interno Bruto (PIB), cifra inferior al promedio del 120% registrado en los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

Además, lamentó la baja frecuencia de ofertas públicas iniciales en los últimos años y el incremento en empresas que

La institución ha innovado en tecnología para mantenerse competitiva, a través de la adopción de plataformas electrónicas y el uso de inteligencia artificial, lo que ha permitido transacciones más rápidas y transparentes

optan por deslizarse del mercado.

Avances y retos

La BMV ha implementado múltiples innovaciones tecnológicas y regulatorias para mantenerse competitiva. El presidente del Consejo de Administración del Grupo BMV, Marcos Martínez Gavica, destacó la importancia de estas transformaciones, entre ellas la adopción de plataformas electrónicas y el uso de inteligencia artificial, lo que ha permitido transacciones más rápidas y transparentes.

No obstante, Ramírez de la O llamó a desarrollar estrategias integrales para fomentar la participación empresarial. En este sentido, destacó los avances recientes, como la reforma de la Ley del Mercado de Valores, cuyo objetivo es atraer a más emisores al mercado y ofrecer alternativas de financiamiento más accesibles.

Además, el secretario señaló que el incremento esperado en los recursos administrados por las Afores, derivado de la reforma al sistema de pensiones, podría duplicar su participación en el PIB, pasando del 18% actual al 40% en la próxima década, fortaleciendo el sistema

financiero mexicano.

Un legado de 130 años

La ceremonia contó con la participación de figuras clave como Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del Banco de México, y Jesús de la Fuente Rodríguez, presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Ambos destacaron la resiliencia de la BMV, que ha sabido adaptarse a cambios tecnológicos, económicos y regulatorios.

“Debemos redoblar esfuerzos para seguir fortaleciendo el mercado de capitales y de deuda y continuar promoviendo su desarrollo y crecimiento”, expresó Rodríguez Ceja. Además, consideró que las autoridades mexicanas pueden “contribuir eliminando barreras de entrada, fomentando así la competencia y el acceso de nuevos participantes”.

El evento concluyó con el tradicional ‘campanazo’, que simboliza la continuidad de una institución que busca consolidarse como un referente en los mercados globales, mientras enfrenta el reto de cerrar la brecha con sus pares en la región.



Primera parte

Domina el arte del presupuesto anual eficiente: guía para líderes financieros

Recopilado por Amalia Beltrán

Claves para crear un presupuesto anual eficiente

El presupuesto anual es una herramienta esencial para cualquier empresa, especialmente en un entorno tan dinámico como el actual. Para que sea efectivo debe ser realista, estar alineado con los objetivos estratégicos, identificar riesgos y tener la capacidad para adaptarse a los cambios. Aquí te compartimos un marco general con recomendaciones adicionales que te ayudará a planificar un presupuesto sólido para el 2025 y todos los años, considerando aspectos clave del mercado y proyecciones financieras. Estos son los aspectos usualmente considerados para el presupuesto anual:

- Proyección de Ventas.
- Estimación de Costos y Gastos.
- Inversiones en CAPEX.
- Gestión del Flujo de Efectivo.

Para un presupuesto efectivo recomendamos considerar además:

- Objetivos claros.
- Contexto.
- Principales riesgos y mitigantes.
- Planeación de distintos escenarios.
- Distintos stakeholders.
- Monitoreo para ajustar e informar.

Ahora vamos a desglosar cada uno para entender su alcance y trascendencia en un presupuesto anual más eficiente y completo:

Definir objetivos claros

Inicia el proceso de presupuesto estableciendo metas claras y medibles para el año considerando el nuevo escenario económico y las posibles variaciones del tipo de cambio. Esto le da dirección a todas las proyecciones y facilita la alineación de los recursos con los objetivos estratégicos. Dependiendo cuál es la meta, la estrategia y el presupuesto deben reflejarse y adaptarse acorde a esa meta, por lo cual deben tener claro

cuál es el rumbo y hacia dónde quiere encaminar a la empresa. Idealmente, en un mundo que va cambiando muy rápido, el presupuesto debe estar alineado a un plan estratégico de 3 a 5 años y actualizarse periódicamente con la información más reciente disponible (tanto del desempeño del negocio como del entorno macroeconómico).

Analizar el contexto

Antes de proyectar cifras, es esencial comprender el entorno interno y externo. Examinar factores económicos y políticos, identificar tendencias del sector y patrones, evaluar el posicionamiento macro y micro, y considerar aspectos internos de la empresa para tener un marco de referencia adecuado. Analiza la información histórica, por ejemplo, las elecciones en México y EE. UU. de 2024 pueden traer cambios significativos en el entorno de negocios, principalmente para empresas que exportan e importan, por lo que para 2025 será necesario tomar en cuenta posibles repercusiones de la política económica de Trump en el comercio

bilateral que podría afectar a tu sector, así como traer mayor fluctuación del tipo de cambio.

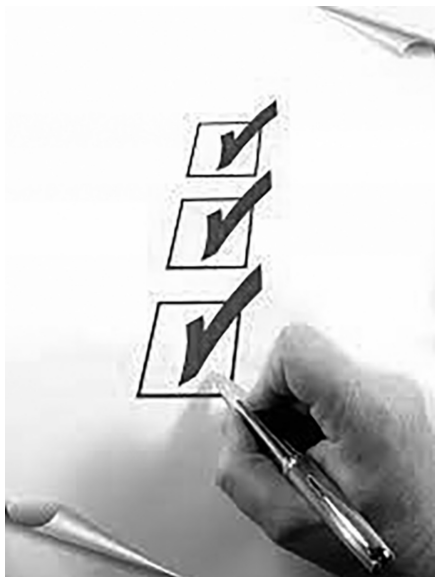
Toma en cuenta el posicionamiento en el mercado de la empresa, su capacidad productiva y la evolución histórica en ventas; asimismo, evalúa las posibles regulaciones que puedan impactar tu plan estratégico.

Considera todas las áreas de oportunidad que tuviste en ejercicios anteriores y úsalas a tu favor; que las lecciones aprendidas sean siempre un proceso de mejora continua.

Proyectar ventas

Estima las ventas con base en datos del ciclo anterior como referencia, pero ajusta según cambios recientes (contratos firmados, órdenes de compra, aumento de precios) y considera la volatilidad del tipo de cambio. Identifica oportunidades que se podrían capitalizar a corto, mediano y largo plazo. ¿Qué debes cuidar? Es importante no asumir que los resultados pasados pueden asegurar resultados futuros, sino pensar en qué tienen que hacer bien y





qué tienen que mejorar para volver a repetir ese resultado o mejorarlo. Tampoco dejes de analizar lo que están haciendo otros participantes en el mercado, pues estar conscientes de que no son los únicos, le obliga a la empresa a ser más competitiva y enfocar los esfuerzos en su presupuesto.

Estimar costos y gastos

Realiza una estimación detallada de costos y gastos apegada a la última información disponible que te permita identificar cuál es tu punto de partida y cuáles son los recursos necesarios para cumplir los objetivos sin exceder el presupuesto. Incluye tanto costos fijos como variables y haz un seguimiento muy cercano a las variables macroeconómicas considerando la posibilidad de variaciones por la inflación, así como de distintos escenarios de tipo de cambio para anticipar el impacto en tus márgenes de utilidad.

No caigas en la tentación de subestimar ciertos gastos y costos indirectos (soft costs). Hay ciertos costos hundidos, gastos que a lo mejor no percibes, pero al momento que se acumulan varios de estos costos pueden representar un monto significativo y con ello tener un impacto negativo en el planteamiento del presupuesto. Lo contrario aplica cuando se habla



de eficiencias. No sobrestimes las eficiencias, ya que estas no se dan de la noche a la mañana, tienen cierta curva de ajuste en lo que se van materializando, por lo que es mejor ser conservadores en asumir eficiencias para no llevarse sorpresas.

En términos generales, considerar que típicamente el rubro de gastos del presupuesto suele alcanzarse o agotarse al término del año, muchas veces con independencia del resultado alcanzado en ventas. Consecuentemente, se recomienda procurar un grado de cautela y austeridad en la estimación de gastos a nivel presupuestal.

Determinar inversiones en CAPEX

Las inversiones en activos de capital (CAPEX) son cruciales para el crecimiento y sostenibilidad de una empresa. El CAPEX incluye las inversiones en activos

fijos como maquinaria, infraestructura, tecnología o propiedades que generan valor futuro; su objetivo suele ser mejorar la eficiencia operativa, aumentar la capacidad de producción o modernizar procesos.

En un mundo que está constantemente cambiando y con mercados evolucionando continuamente, se torna cada vez más relevante que las empresas consideren inversiones en tecnología, mismas que suelen ser de alta cuantía monetaria pero que, dependiendo de su naturaleza y uso, pueden amortizarse en el tiempo a nivel resultados.

La diferencia con OPEX es que el OPEX es para gastos operativos recurrentes relacionados con el funcionamiento diario y se registran directamente como costos, mientras que el CAPEX es un gasto de inversión que genera beneficios en el largo plazo y se capitaliza en el balance.

Identifica los proyectos que generen el mayor retorno sobre la inversión (ROI)

o que sean críticos para la operación, evalúa el uso de métricas como VAN (Valor Actual Neto), TIR (Tasa Interna de Retorno) y el período de recuperación para tomar decisiones informadas y así considerar cómo los CAPEX influyen en el posicionamiento competitivo del valor sostenible.

Integrar el CAPEX en el presupuesto anual, garantiza recursos suficientes sin comprometer el flujo de caja.

Si bien mencionamos que el valor de las inversiones en CAPEX puede amortizarse gradualmente en el estado de resultados, a nivel flujo de efectivo deben reconocerse al momento que se erogan. Un punto a evaluar en este aspecto es el mecanismo óptimo para financiar estas inversiones (lo más eficiente suele ser con una proporción mayoritaria de deuda, ya sea crédito tradicional o bien financiamiento del vendedor o proveedor del CAPEX, pues la deuda suele tener un costo implícito inferior que el capital).

Tu aguinaldo: Más que un ingreso extra, una oportunidad para transformar tu futuro financiero

Recopilado por Amalia Beltrán



Divide tu aguinaldo y vence los gastos impulsivos de la temporada

Llegamos a la temporada decembrina, y con ella, la ilusión de que en las cuentas de nómina sea depositado el aguinaldo, una prestación laboral que representa un alivio financiero para millones de trabajadores y trabajadoras en México. Sin embargo, más allá de ser un ingreso extra, el aguinaldo puede convertirse en un medio financiero para mejorar tu bienestar y construir un futuro financiero más estable.

El aguinaldo es un derecho establecido por la Ley Federal del Trabajo que debe ser cubierto al 100% antes del 20 de diciembre. Según la ley, las y los trabajadores tienen derecho a recibir al menos 15 días de salario, aunque en algunas empresas este monto puede ser mayor.

Si este ingreso adicional se gestiona de manera inteligente, puede marcar una gran diferencia en tus finanzas, te enlistamos algunas opciones que te pueden apoyar a bajar tu nivel de estrés

financiero o comenzar a planear el inicio de un ciclo lleno de prosperidad y paz financiera.

Divide y vencerás

Una de las mejores estrategias para aprovechar el aguinaldo es dividirlo en diferentes categorías:

- 40% para el pago de deudas.
 - 30% para ahorro o inversión.
 - 20% para gastos personales o de temporada.
 - 10% para gustos o celebraciones.
- Este enfoque te permite disfrutar sin descuidar tus metas financieras.

Cero deudas, mayor bienestar

El primer paso para aprovechar al máximo tu aguinaldo es priorizar el pago de deudas, esto te ayudará a reducir el estrés, mejorar tu salud mental y liberar ingresos futuros. Enlista tus deudas y comienza a liquidarlas con alguna de las siguientes opciones:

Inicia pagando de la deuda más



pequeña a la más grande, esto te mantendrá motivado ya que irás alcanzando pequeños logros y tu deuda irá disminuyendo.

Comienza por pagar de la deuda más cara, es decir, la que te cobra mayor interés y continua con la segunda deuda más cara, después con la tercera y así sucesivamente, de esta forma pagarás menos intereses.

Cualquiera de las dos opciones que elijas para liquidar tus deudas, te ayudará a tener un flujo de efectivo que podrás sumar al pago de la siguiente deuda, de esta forma comenzarás a liberarte y disfrutar de tu paz financiera.

Ahorra hoy, vive mañana

Destinar una parte del aguinaldo al ahorro es fundamental. Abrir un fondo de emergencia, incrementar el que ya tienes y considerar un ahorro para tu vejez te permitirá estar preparado ante imprevistos, además le brindará tranquilidad a tu yo del futuro. La regla de oro es ahorrar al menos el 20% de tus ingresos adicionales para garantizar un colchón financiero, sin embargo, la cantidad de dinero o porcentaje que decidas asignar, llévala a una cuenta que te genere rendimientos y en el caso del fondo de emergencia elige un producto financiero que te brinde la posibilidad

de tenerlo disponible, esto respaldará tu futuro.

Tu aguinaldo es tu oportunidad: invierte en ti

¿Has considerado usar tu aguinaldo para invertir en tu desarrollo personal o profesional? Desde cursos de capacitación, hasta herramientas que impulsen tu carrera, el aguinaldo puede ser la clave para abrir nuevas oportunidades.

El día de hoy existen una gran variedad de plataformas o herramientas educativas que te ofrecen sus servicios con costos muy accesibles y si estos conocimientos con el tiempo los capitalizas profesionalmente, podrías tener el retorno de tu inversión e incluso tomar la decisión de reinvertir en ti. Apuesta por un futuro más próspero. Toma decisiones con impacto duradero, reconoce el aguinaldo como la recompensa por tu trabajo y esfuerzo durante el año; y tómallo como la oportunidad para impactar positivamente tu vida. Recuerda que planificar hoy te asegura un mañana más pleno y tranquilo.

¡Haz que este aguinaldo marque la diferencia en tu vida!

5 tendencias para el e-commerce en 2025

Por Redacción



Mantenerse al margen de las tendencias de e-commerce, ayudará a que puedas impulsar tu negocio. Conoce las tendencias de e-commerce para 2025 e impleméntalas en tu estrategia.

1.- Uso de herramientas IA

Las herramientas IA siguen en constante evolución y se convierten en un excelente aliado para tu tienda en línea. Las herramientas IA pueden ayudarte en: La creación de chatbots inteligentes para atender a tus clientes.

Hacer un análisis de precios para ofrecer opciones más competitivas y acorde a la oferta/demanda.

Detectar fraudes en las compras.
Optimizar la logística de envío.

2- Personalización

Con ayuda de herramientas de IA, es

posible recopilar datos que permitan mejorar la experiencia de compra y hacerla más personalizada. Con la IA podrás ofrecer sugerencias de compra, ofertas personalizadas y asesoría en tiempo real.

La IA recopila datos y, mediante el análisis predictivo y aprendizaje automático, permite realizar estrategias de personalización efectiva. Lo anterior disminuirá la pérdida de clientes, un mejor entendimiento de los mismos y aumentará las ventas.

Experiencia omnicanal

Consiste en integrar la compra física con la digital para mejorar la experiencia. La fusión de ambos canales deberá permitir que el cliente inicie la compra en línea y la termine en tienda física o viceversa.

Es decir, que el cliente pueda ver la disponibilidad de los productos en

línea y finalizar la compra en la tienda física o, que visite la tienda física y pueda encontrar el producto fácilmente en la tienda en línea. Para ello se requiere de soporte técnico y un equipo de ventas alineado en ambos canales.

3.- Protección de datos

Salvaguardar datos personales en las tiendas en línea es de suma importancia para diversos clientes. Las interfaces de las tiendas en línea, deben ofrecer confianza durante todo el proceso de compra. Para ello se sugiere implementar lo siguiente:
Agregar una doble autenticación de datos como enviar un código al móvil para confirmar la compra.
Activar la encriptación de datos.
Activar notificaciones de seguridad.
Agregar una sección donde el cliente pueda leer las políticas de privacidad.

4.- Comercio por voz

Ante el incremento de la popularidad de asistentes como Siri o Alexa, los usuarios utilizan la búsqueda por voz para hacer compras en línea. Para enfrentar este reto, las empresas deberán crear contenidos

y publicidad accesible mediante la búsqueda por voz e integrar sistemas de pago afines.

La búsqueda por voz con la ayuda de la inteligencia artificial hace que la experiencia sea conversacional y los clientes obtengan respuestas más específicas y personalizadas sobre los productos que están buscando.

5.-Sostenibilidad en el comercio electrónico

Los usuarios son cada vez más conscientes de la huella ambiental que provocan las decisiones de compra, por eso buscan empresas que ofrezcan soluciones sustentables.

Por ejemplo, la plataforma de Mercado Libre transporta los productos a través de vehículos eléctricos e incluso hace un informe anual sobre sus emisiones de efecto invernadero y el plan de acción para reducirlas.

Por su parte, Amazon tiene entregas sin emisiones en países como España a través de los centros de micro movilidad o el uso de embalaje 100% reciclable en países como Alemania.

Implementa nuevas estrategias para alinearte a las tendencias del mercado este 2025.





El ocaso de la democracia

* Por Marco Paz Pellat

Anne Applebaum, en su libro, concluye que la democracia no está garantizada y puede desmoronarse en cualquier sociedad bajo las condiciones adecuadas. Sin embargo, este declive no es inevitable



En su libro *El ocaso de la democracia*, Anne Applebaum analiza el progresivo deterioro de las instituciones democráticas en occidente, destacando el papel de las élites políticas e intelectuales en este proceso. Para la autora, el declive de la democracia no es consecuencia directa de crisis económicas o sociales, sino de un fenómeno más complejo: la polarización política y cultural alimentada por la traición de ciertos líderes e intelectuales que han abandonado los valores democráticos en favor de agendas autoritarias. Applebaum describe cómo antiguos aliados en la defensa de la democracia liberal han pasado a promover discursos xenófobos, homofóbicos y conspiranoicos, rompiendo alianzas y amistades del pasado.

En países como Polonia y Hungría, partidos como Ley y Justicia (PiS) y Fidesz han implementado estrategias dirigidas a consolidar el poder: el control de los medios de comunicación, la manipulación de los sistemas judiciales y la difusión de teorías conspirativas que justifican sus acciones antiliberales. Estos gobiernos han logrado reconfigurar las instituciones públicas para servir a intereses partidistas y personales, debilitando principios como el Estado de derecho y la independencia judicial. Un concepto central en el análisis de Applebaum es el de la "Mentira Mediana". A diferencia de las "Grandes Mentiras" de los regímenes totalitarios del siglo XX, las democracias iliberales modernas recurren a narrativas que, aunque no completamente desconectadas de la realidad, construyen una percepción



distorsionada del enemigo político. Estas narrativas, habilitadas por el control de los medios y las redes sociales, fomentan la desconfianza hacia las élites tradicionales y refuerzan una visión autoritaria del poder. Para la escritora, este fenómeno también refleja un descontento más amplio con los sistemas meritocráticos y competitivos, percibidos por algunos como corruptos o excluyentes. En este contexto, líderes autoritarios presentan un "nuevo orden" basado en la lealtad personal y en narrativas nativistas, prometiendo corregir las injusticias del sistema actual. Sin embargo, esta búsqueda de poder suele estar motivada más por resentimientos personales y ambiciones frustradas que por una verdadera ideología política. La autora concluye que la democracia no está garantizada y puede desmoronarse en cualquier sociedad bajo las condiciones adecuadas. Sin embargo,

este declive no es inevitable. Applebaum hace un llamado a revalorizar los principios del pluralismo, la transparencia y la legalidad, y a enfrentar las narrativas autoritarias con un compromiso renovado hacia la defensa de las instituciones democráticas. El libro es, en esencia, una advertencia urgente sobre los peligros del autoritarismo y una reflexión sobre cómo preservar la democracia en un mundo cada vez más polarizado. Ante los tiempos que vivimos en el mundo y nuestro país, juzgué más pertinente darle la palabra a Anne Applebaum para reflexionar y repensar lo que nos está pasando.

* **Contacto:** Portal: www.marcopaz.mx; Correo: alfil3000@gmail.com, Twitter: [@marcopazpellat](https://twitter.com/marcopazpellat); Facebook: [MarcoPaz/MX](https://www.facebook.com/MarcoPaz/MX); Medio digital: www.ForoCuatro.tv.



PLAN TELCEL
PLUS 5

telcel 5G

**Increíbles smartphones con
la Red de mayor Cobertura y Velocidad**



vivo
V30
24 pagos de
\$256' al mes



OPPO
find n3 flip
24 MSI de
\$263' al mes



HONOR
magic 6 pro
24 pagos de
\$477' al mes



SAMSUNG
S24 ultra 512 GB
24 pagos de
\$547' al mes



APPLE
iPhone 15 Pro Max 512GB
24 pagos de
\$717' al mes

Crece tu Plan al renovar y recibe DOBLE de gigas

Activa
Telcel UP
PROTEGEY RENUEVA

cargo mensual
por servicio **\$599** con 14 GIGAS



Compra segura, garantía y servicio Telcel

amazon
prime

norton

6 MESES
SIN COSTO*



ILIMITADAS

MINUTOS, MENSAJES Y WHATSAPP
ILIMITADOS
EN MÉXICO, E.U.A Y CANADÁ

Incluye **Claro⁺video**

Paramount+



Llamadas y
Videollamadas
INCLUIDAS
en México

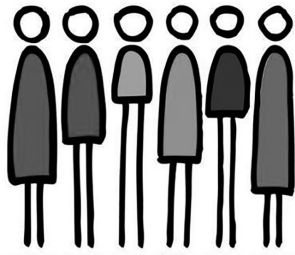
La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1. El diferimiento a 24 meses aplica únicamente sobre el Pago Inicial del equipo. El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar o renovar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El Pago Inicial del equipo será diferido en 24 pagos mensuales con cargo a la factura Telcel al contratar en un Plan Telcel Plus sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. Se podrá solicitar un enganche de hasta el 60% en función del historial crediticio y/o de pago del Cliente. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. 1) La cantidad de \$256 para el equipo vivo V30, la cantidad de \$263 para el equipo OPPO find n3 Flip, la cantidad de \$477 para el equipo HONOR Magic 6 pro, la cantidad de \$547 para el equipo SAMSUNG S24 ultra 512GB o la cantidad de \$717 para el equipo APPLE iPhone 15 Pro Max de 512GB corresponde al cargo mensual cuando el Cliente solicita el financiamiento del Pago Inicial (considerando un 50% de enganche) al contratar un Plan Telcel Plus 5 sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. 2. Los GB incluidos pueden ser utilizados estando en México, E.U.A. y Canadá. Aplica Política Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera. El usuario podrá hacer uso de los datos incluidos a través de cualquiera de las tecnologías disponibles y ofrecidas por Telcel (5G, 4G y 3G), así como 5G conforme disponible y de acuerdo a las coberturas comunicadas en www.telcel.com/cobertura; siempre y cuando, el equipo terminal utilizado cuente con las capacidades técnicas necesarias, cuente con un Chip Inteligente (SIM Card), versión 6.2 o posterior y se encuentre dentro de la cobertura garantizada 5G. *Amazon Prime y Norton: Servicios adicionales disponibles para su contratación con cargo al Estado de Cuenta Telcel. Al contratar o renovar plazo forzoso con el Plan Telcel Plus 5 y solicitar por primera vez la contratación del servicio Amazon Prime y/o Norton 360 con cargo al Estado de Cuenta Telcel, el usuario recibirá por promoción los primeros 6 meses sin costo del servicio adicional contratado. A partir del mes 7 se empezará a cobrar el precio de la suscripción vigente. Luego del periodo sin costo, Norton automáticamente cobrará el precio de \$55/mes a menos que sea cancelado. Ver T&C. Consulte términos y condiciones del servicio Amazon Prime en https://amzn.to/primemx y del servicio Norton 360 en https://norton.cyladas.com/telcel. Responsable del servicio Amazon Prime: Servicios Comerciales Amazon México, S. de R.L. Responsable del servicio Norton 360: Soluciones Digitales IBIS. Oferta Amazon Prime sujeta a cambios. Puedes cancelar tu membresía Amazon Prime en cualquier momento visitando "Suscripción a Amazon Prime" en "Mi Cuenta" en Amazon.com.mx, Amazon, Inc. y sus filiales no son patrocinadores de esta promoción. Amazon Prime se renueva automáticamente a \$99/M/mes o al precio vigente al final del periodo promocional. Amazon, Amazon Prime y todos los logotipos relacionados son marcas comerciales de Amazon.com, Inc. o sus filiales. 6) Consulta términos, condiciones, políticas de uso y folios de registro (FI) en www.telcel.com. Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados. Vigencia en toda la República Mexicana excepto Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos, a través de Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel participantes del 12 al 18 de diciembre de 2024. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Información en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. LOS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES OFRECIDOS POR TELCEL SE PRESTAN CON BASE EN LO ESTABLECIDO EN LOS LINEAMIENTOS QUE RIJAN LOS INDICES Y PARAMETROS DE CALIDAD A QUE DEBERAN SUJETARSE LOS PRESTADORES DEL SERVICIO MÓVIL, vigentes. Información sobre 5G en www.telcel.com/5g. Telcel UP es un seguro ofrecido por Alliance México, S.A., Compañía de Seguros, como Contrato de adhesión y es administrado por Asurion México, S. de R.L. de C.V. Telcel UP protege el equipo terminal asegurado contra robo, daño físico, falla mecánica o eléctrica (una vez que expire la garantía del fabricante), sujeto al pago de un deducible. Telcel UP es un servicio adicional totalmente optativo y puede ser cancelado en cualquier momento por el usuario marcando al *111 o al 800-099-0802. Información de Telcel UP, Términos, Condiciones y Política vigente en www.telcelup.com. Producto registrado con folio OSF-50003-0107-2017 y CONDUSEF-000753-024.

Nuestros derechos, nuestro futuro, ¡ya!

Recopilado por Amalia Beltrán



Derechos Humanos

Nuestros derechos, nuestro futuro, ¡ya!, este es el Tema 2024 del Día de los Derechos Humanos. Es un grito pacífico para reconocer la importancia de los derechos humanos en la vida cotidiana. Todo ello con la finalidad de hacer un mundo mejor, más pacífico, igualitario y sostenible.

El 10 de diciembre se celebra el Día de los Derechos Humanos, coincidiendo con el aniversario de la Declaración Universal de Derechos Humanos, que se aprobó en 1948.

Fue dos años después de la aprobación, en 1950, cuando la Asamblea General lo proclamó oficialmente el 10 de diciembre.

Por otra parte, 1968 fue declarado como el Año Internacional de los Derechos Humanos.

¿Qué son los derechos humanos?

Los derechos humanos, son derechos inalienables y que pertenecen a todos los seres humanos, sin importar su raza, sexo, nacionalidad, lengua, religión, origen étnico o cualquier otra condición. Actualmente existe una lista de derechos humanos creada por la Organización de las Naciones Unidas, donde se defiende el derecho a la vida, la libertad, a la educación, al trabajo y muchos otros más, que deben ser respetados sin que exista discriminación alguna.

La Declaración Universal de los Derechos Humanos

«Todos los seres humanos nacen libres e iguales en dignidad y derechos».

Es el texto del artículo 1 de la Declaración Universal de Derechos Humanos. En base a esta premisa, la Declaración proclama los derechos inalienables inherentes a todos los seres humanos, sin importar su raza, color, religión, sexo, idioma, opiniones políticas o de otra índole, origen nacional o social, propiedades, lugar de nacimiento ni ninguna otra condición.

Es el documento más traducido del mundo, disponible en más de 500 idiomas. Por ello tiene un Record Guinness. Aunque queda mucho camino por recorrer para que los derechos que en él se exponen sean respetados en todo el mundo, el hecho de que perdure aún este documento es signo inequívoco de que se le reconoce su valor por parte de los Estados y de la sociedad en general.

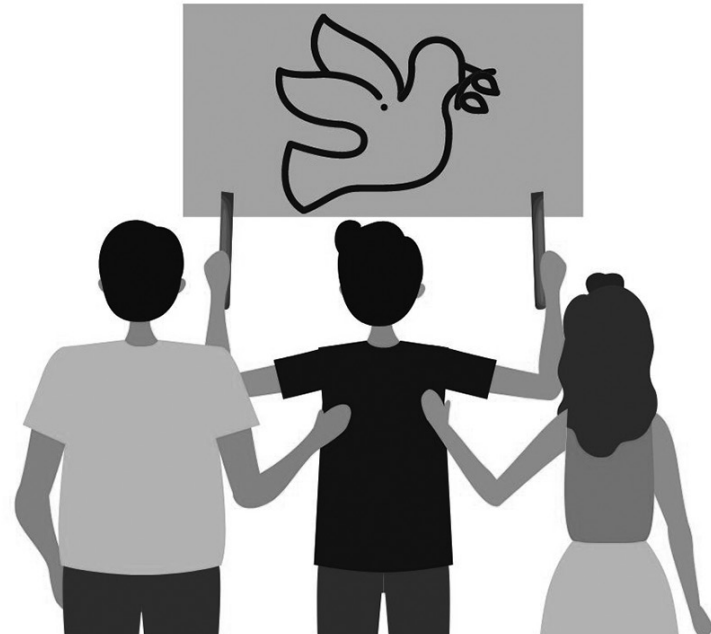
Mujeres que hicieron posible la Declaración Universal de los Derechos Humanos

La mujer, a través de la historia, ha desempeñado un rol fundamental en todo lo concerniente al desarrollo y avance de la humanidad. Uno de ellos ha sido su participación en la creación del documento para que fuera posible la Declaración de los Derechos Humanos. Una de estas mujeres fue Eleanor Roosevelt, primera dama de los Estados Unidos. Fue embajadora, delegada y presidenta del comité de la Asamblea General de las Naciones Unidas. Otra importante líder femenina fue Hansa Mehta, de origen hindú, luchadora incansable de los derechos de la mujer y mundialmente conocida por su célebre frase «Todos los seres humanos nacen libres e iguales». También cabe mencionar el trabajo de mujeres como Begum Shaista Ikramullah, nacida en Pakistán, quien propuso la igualdad de derechos en el matrimonio

para acabar con el matrimonio infantil y no deseado.

Pero la lista no acaba, Lakshmi Menon

y Minerva Bernardino, conocidas por defender la igualdad de derechos de hombres y mujeres. Evdpkia Uralova,



quien abogó por la igualdad salarial. Marie-Helene Lefaucheu, defendió la no discriminación sexual y Boddil Begtrup, quien propuso la inclusión de los derechos de las minorías.

Los Derechos Humanos, también reflejados en la gran pantalla

El mágico mundo del cine es una ventana abierta al espectador, a través de la cual puede contemplar todo lo que le rodea, inclusive las tristes realidades, injusticias y atropellos que se comenten a diario hacia niños, mujeres y hombres, vulnerando todos sus derechos.

Durante años, los cineastas han buscado sensibilizar a las personas exhibiendo películas con una trama real o imaginaria, pero que deje un mensaje de esperanza, fe y optimismo de que podemos hacer de este mundo, un lugar mucho más humano.

Aquí te dejamos algunas de las producciones cinematográficas que más impacto han dejado en los amantes de la gran pantalla en lo relacionado con los derechos humanos:

La Lista de Schindler (1994): Una película, que sin lugar a dudas mostró todo el sufrimiento y la barbarie sufrida por los judíos en la Alemania nazi.

Lalia (1999): Nominada a los premios Goya, este documental muestra la difícil vida de una pequeña niña en el Sahara, quien se ve obligada a permanecer en un campo de refugiados y sometida a una realidad terrible, de la cual sueña con escapar.

El niño con la pijama de rayas (2008): Una historia dramática, pero también aleccionadora y humana, que muestra la inocencia de un niño en un mundo sumido en una guerra mundial, pero que, a pesar de todo, es capaz de creer en la verdadera amistad.

12 años de esclavitud (2013): Una cinta que narra hechos reales vividos por un hombre de raza negra, quien es sometido a la esclavitud. Aquí se narra cómo pueden ser vulnerados los



derechos de un ser humano, que siendo libre, de un momento a otro, pierde su libertad y es sometido a crueles torturas.

Día de los Derechos Humanos. Lemas y temas de años anteriores

En 2023 se cumple el 75 Aniversario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos.

Naciones Unidas anunció en su página

web el desarrollo en 2023 de una campaña de un año de duración para reorientar el trabajo de este organismo hacia un mayor conocimiento de la universalidad de la declaración y el activismo asociado a ella.

La participación de los jóvenes es un elemento clave de la campaña ya que son ellos los que lideran el activismo y se enfrentan a mayores retos en materia de derechos humanos.

Se repite prácticamente el lema del año 2022 con una ligera variación:

«Dignidad, libertad y justicia para todas las personas».

La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ACNUDH) ha puesto a disposición una serie de recursos para que cualquier persona pueda apoyar la campaña.

Lema 2022: Dignidad, libertad y justicia para todos.

Este fue el lema para la campaña de 2022 con el objetivo de que la población tenga un mayor conocimiento de la Declaración y el activismo asociado a ella, para así poder abordar los problemas mundiales más acuciantes.

Lema 2021: Igualdad. Haciendo referencia al primer artículo de la Declaración Universal. Esta idea de igualdad está alineada con la Agenda 2030 y con el enfoque de la ONU de no dejar a nadie atrás.

Igualdad, inclusión y no discriminación están en el centro del discurso, protegiendo a los grupos más vulnerables: niños, mujeres, pueblos indígenas, personas LGBTI, migrantes, personas con capacidades diferentes. Y la igualdad debe aplicarse cumpliendo este mandato: «Reconstruir mejor, más justo y más verde».

¿Cómo celebrar el Día de los Derechos Humanos?

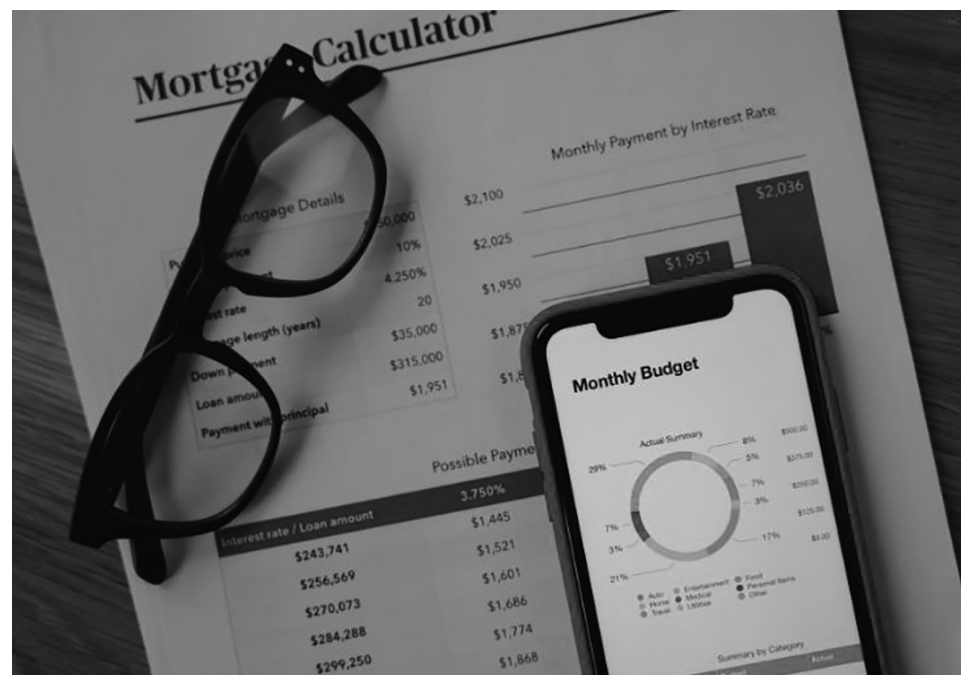
Tú, yo y todos los seres que vivimos en este planeta tenemos derechos humanos universales y esto fue posible, gracias a que un grupo de personas, trabajando durante años de manera mancomunada en las Asambleas de las Naciones Unidas, lograron hacer posible un sueño que beneficiara a todos los ciudadanos del mundo.

Hoy gozamos de una lista basada en 30 artículos que están redactados en uno de los documentos más emblemáticos para toda la humanidad y que ha significado una gran victoria para el progreso, la libertad y la paz de los pueblos.

Es responsabilidad de todos, trabajar por una sociedad mejor, nuestro pequeño granito de arena, puede hacer la diferencia, así que aprovechemos esta fecha para contribuir de alguna manera, ya sea publicando algún material informativo sobre este interesante tema en las distintas redes sociales.

¿Qué es pago recurrente? Aprende y aumenta tu retención de clientes

Recopilado por Amalia Beltrán



Si te preguntas qué es pago recurrente. Es una herramienta clave en el mundo del comercio electrónico y los negocios de suscripción. Se refiere a los cobros automáticos realizados a intervalos regulares (mensual, trimestral, anual) que permiten a los negocios recibir pagos sin que el cliente tenga que introducir sus datos de pago cada vez. Este sistema no sólo simplifica el proceso de pago, sino que también fortalece la lealtad del cliente y asegura ingresos constantes.

Ventajas de recibir pagos recurrentes

Conveniencia y satisfacción del cliente. Implementar pagos recurrentes ofrece una gran comodidad para los clientes, ya que elimina la necesidad de recordar fechas de pago o de realizar el proceso manualmente cada vez. Con opciones como recibir pagos recurrentes, los consumidores pueden disfrutar de una experiencia sin interrupciones, lo que mejora su satisfacción y, en última instancia, su lealtad a la marca.



Ingresos predecibles. Para los negocios, uno de los mayores beneficios de los pagos recurrentes es la predictibilidad de los ingresos. Este modelo permite una mejor planificación financiera y

proyecciones más precisas, lo que es crucial para el crecimiento sostenible. Tener un flujo de ingresos constante facilita la gestión de inventarios y la asignación de recursos de manera

eficiente. Reducción de la tasa de cancelación. Al automatizar el proceso de pago, se minimizan las cancelaciones o los pagos fallidos, lo que garantiza relaciones comerciales continuas. Los sistemas de pago recurrente pueden enviar recordatorios automáticos y gestionar actualizaciones de métodos de pago, lo que reduce la fricción y mantiene a los clientes activos. Ahorro de costos y eficiencia operativa. La automatización de los pagos recurrentes reduce significativamente el tiempo y los recursos dedicados a la facturación manual y el seguimiento de pagos. Esto no sólo disminuye los costos operativos, sino que también minimiza los errores humanos, mejorando la eficiencia general del negocio.

Mejora de la lealtad de clientes con suscripciones

Fidelización de clientes. El modelo de suscripción permite a las empresas comprender mejor las preferencias y comportamientos de sus clientes. Con

información continua y detallada, los negocios pueden personalizar sus ofertas y mejorar la experiencia del cliente, lo que resulta en una mayor fidelización de clientes con pagos recurrentes. Oportunidades de venta cruzada y upselling. Los clientes que ya están comprometidos con un servicio recurrente son más propensos a considerar productos o servicios adicionales. Esto no sólo incrementa los ingresos, sino que también aumenta el valor de vida del cliente para el negocio.

Cómo implementar pagos recurrentes en tu negocio

Evaluar las necesidades del negocio. Primero, es esencial evaluar si los pagos recurrentes se alinean con tu modelo de negocio. Considera la demanda de tus productos/servicios, la estructura de precios y la frecuencia de compras repetidas. Elegir un proveedor de pagos confiable. Selecciona un proveedor de pagos que ofrezca soluciones seguras y escalables, así como una integración sin problemas con tu software existente. Asegúrate de que cumpla con las normativas de

seguridad y ofrezca una experiencia de usuario fluida. Configurar las opciones de pago. Configura los parámetros de pago recurrente, como la frecuencia, el monto y la duración de los cargos. Comunica claramente los términos a tus clientes y asegúrate de obtener su consentimiento explícito antes de iniciar los cobros. Monitorizar y mejorar continuamente. Una vez implementado, monitorea el sistema de pagos recurrentes para identificar transacciones exitosas y fallidas. Recoge feedback de los clientes y ajusta el proceso según sea necesario para mejorar continuamente la experiencia del usuario.

Estrategias de éxito para pagos recurrentes

Simplificar el proceso de pago. Facilita el proceso de pago en línea con instrucciones claras y una experiencia de pago sencilla. Ofrece diversos métodos de pago para atender las diferentes preferencias de tus clientes. Mantener una comunicación transparente. Informa regularmente a



tus clientes sobre sus cargos, fechas de pago y cualquier cambio en los términos del servicio. Esto fomenta la confianza y fortalece la relación con el cliente. Gestión proactiva. Actualiza a los clientes sobre la expiración de sus tarjetas y otros posibles problemas de pago de manera proactiva. Esto ayuda a evitar interrupciones en el servicio y mantiene

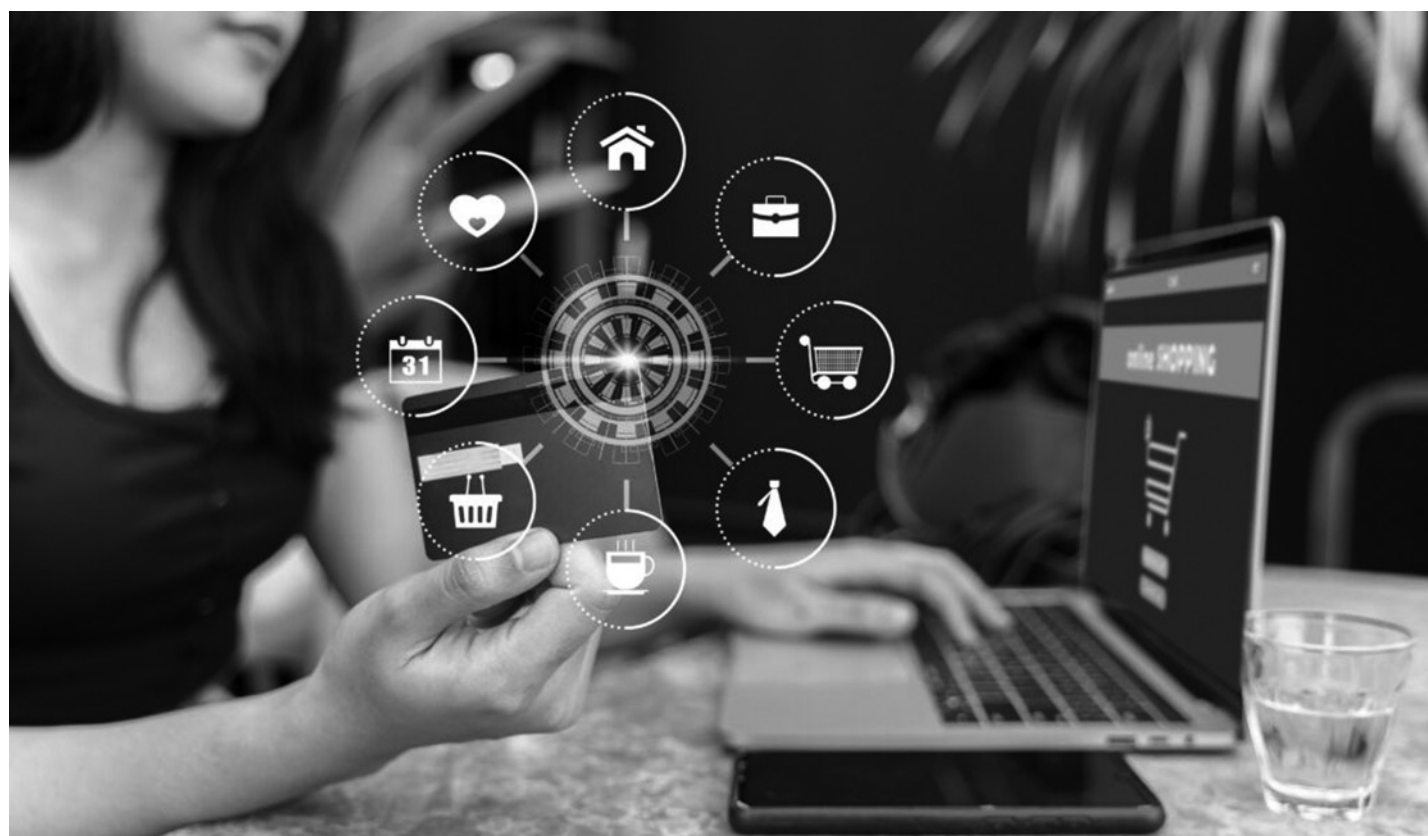
el proceso de pago fluido.

Desafíos comunes y soluciones

Fallos de pago y rechazos. Solución: Implementar software de gestión de suscripciones que notifique a los clientes sobre pagos fallidos y ofrezca opciones de actualización de pago. Solicitudes de cancelación y reembolsos. Solución: Tener políticas claras y comunicarlas efectivamente a los clientes, además de un proceso eficiente para gestionar reembolsos.

Ejemplos comunes de pagos recurrentes

Servicios de Streaming: Netflix, Spotify. Membresías de Gimnasios: Cobro mensual fijo por acceso. Cajas de Suscripción: Envíos mensuales de productos específicos como alimentos o productos de belleza. ¿Qué es pago recurrente? En resumen, implementarlos no sólo mejora la retención de clientes, sino que también optimiza la eficiencia operativa y garantiza ingresos predecibles para tu negocio. Con la estrategia adecuada, los pagos recurrentes pueden ser una poderosa herramienta para impulsar el crecimiento y la fidelización de clientes en el largo plazo.



Beneficios ocultos del salvado de trigo

Por René Renato Balandrán Quintana



Desde hace tiempo, la ciencia de la salud recomienda el consumo de productos cereales hechos a base de grano entero; es decir, elaborados con todo el grano y no sólo con la harina refinada. Los beneficios más popularizados del consumo de grano entero radican en los efectos del consumo de la fibra en el sistema digestivo.

El trigo es el segundo cereal que más se consume a nivel mundial; sólo lo supera el arroz. La molienda es el proceso principal al que se somete el trigo para consumo humano, durante la cual el grano se separa en tres partes anatómicas: endospermo, germen y salvado.

El endospermo es la parte central del grano y constituye la mayor parte de este; es de donde se obtiene harina como el producto principal de la molienda, y se compone mayormente de proteínas y almidón. La harina refinada, al mezclarse con agua y otros ingredientes, forma la masa, o gluten, necesaria para la elaboración de pan, tortillas y otros productos. Si la molienda del grano no es tan fina, del endospermo se obtiene otro producto granulado

llamado harina, también conocido como crema de trigo. Este se prepara popularmente en forma de papilla para consumirse como cereal para desayuno. El germen es la parte anatómica del grano de trigo de donde nacería una nueva planta, si hubiera germinación. El germen es uno de los subproductos de la molienda, es rico en proteínas y lípidos y se utiliza principalmente para extraer su aceite. Los residuos de la extracción son destinados a la alimentación animal. El salvado consiste en varias capas que cubren al grano de trigo y sirve a este como una barrera de defensa, no sólo mecánica, sino que también contiene una variedad asombrosa de compuestos químicos que actúan como un ejército ante el ataque de insectos, microorganismos y ante el mismo clima. El salvado es el subproducto más importante de la molienda de trigo y cerca del 90% se destina al consumo animal, el resto es para consumo humano o para otros usos. El salvado tiene alrededor de 46% en peso de fibra, la cual se clasifica, de acuerdo con su solubilidad en agua, como fibra soluble o insoluble. También contiene en promedio 15% de proteínas,

que son de mayor calidad nutricional que las de la harina, pero en su mayor parte no son aprovechables. Muchas de estas proteínas son parte de los compuestos químicos de defensa del grano. El salvado también contiene entre 4 y 5% de lípidos o sustancias grasas, 13% de almidón y 6% de minerales, siendo rico en potasio, fósforo y magnesio. Además, tiene vitaminas del complejo B y vitamina E.

Tal vez lo más conocido es que la fibra evita o reduce el estreñimiento debido a que promueve el movimiento intestinal, necesario para una correcta evacuación. Este es un efecto mecánico atribuido a la fibra insoluble. Algo menos conocido es que una mejora del movimiento intestinal también facilita la excreción de posibles compuestos cancerígenos presentes en la dieta. Además, se ha observado que el salvado de trigo promueve la remoción de células cancerosas del colon, siendo este efecto mejor que con el salvado de otros granos y leguminosas, como el arroz, maíz y soya.

El ser humano no tiene la capacidad de digerir la fibra, ya sea soluble o insoluble, por lo que no se aprovechan nutricionalmente los constituyentes de esta, que en su mayoría son polisacáridos o carbohidratos complejos. El almidón también es un polisacárido, pero el ser

humano sí puede digerirlo a diferencia de la fibra.

Debido a la limitante digestiva de la fibra, esta se evacuaría sin alteración alguna. Sin embargo, en el intestino grueso existen bacterias que sí pueden asimilar los polisacáridos de la fibra soluble mediante un proceso fermentativo, transformándolos en ácidos grasos de cadena corta. Además de regular la población de bacterias intestinales, estos compuestos tienen efectos muy importantes para la salud, pues reducen el riesgo de enfermedades como el cáncer de colon y de algunos síndromes metabólicos como obesidad, diabetes, enfermedad crónica del riñón e inflamación.

Por otro lado, el salvado de trigo es uno de los subproductos con mayor capacidad antioxidante debido a su contenido de compuestos fenólicos. Una dieta rica en antioxidantes naturales puede prevenir el envejecimiento prematuro de las células y la aparición de enfermedades. Entre los compuestos fenólicos del salvado de trigo destaca el ácido ferúlico, un poderoso antioxidante con función terapéutica que inhibe o retrasa el deterioro cognitivo de pacientes con demencia moderada; es decir, la pérdida temprana de memoria o de otras capacidades, como el lenguaje o la percepción visual.

En la fracción grasa o de lípidos del salvado existe una pequeña cantidad de unas moléculas conocidas por su nombre químico como alquil-resorcinoles (AR). Los AR son muy parecidos a los lípidos comunes, pero contienen además un grupo fenólico que les confiere actividad antioxidante. Los AR tienen propiedades antiinflamatorias, previenen infecciones bacterianas, reducen la absorción de colesterol y previenen el cáncer de colon. Además, se ha visto que una alta concentración de AR en el plasma sanguíneo disminuye el riesgo de desarrollar diabetes durante el embarazo. Muchos de los beneficios de consumir salvado de trigo se han observado tanto en salvado sin procesar como en alimentos añadidos con salvado; por ejemplo, los cereales para desayuno. A pesar de todas las bondades que ofrece el consumo de salvado de trigo, se recomienda precaución, ya



que un consumo elevado puede ser contraproducente, especialmente en personas sensibles. Puede causar diarrea, flatulencia y distensión abdominal, además de interferir en la absorción de minerales esenciales como el zinc. Aunque para la población mexicana

no se ha determinado la ración óptima diaria de salvado de trigo, en otros países se recomienda consumir entre 20-30 gramos por día. Las personas intolerantes al gluten o con síndrome de colon irritable deben ser particularmente precavidas. El salvado

contiene restos de gluten y el efecto mecánico de la fibra podría aumentar la irritación intestinal. El efecto irritante se puede minimizar, si el salvado se somete a una molienda ultrafina.

En conclusión, el consumo habitual de salvado de trigo o de productos hechos a base de grano entero puede prevenir enfermedades como el cáncer de colon y síndromes metabólicos como la obesidad, diabetes e inflamación generalizada. Se debe tener precaución en cuanto a la cantidad de salvado a consumir, para evitar efectos gastrointestinales desagradables. Personas intolerantes al gluten o con síndrome de colon irritable deben ser las más cautelosas.

*** Autor: René Renato Balandrán Quintana, investigador de la Coordinación de Tecnología de Alimentos de Origen Vegetal del CIAD.**

VEN A CONOCER UNA NUEVA EXPERIENCIA EN EL DESTILADO DE AGAVE

Quinta Nápoles

1904

BACANORA

AHORA EN

La Cubiella





Las Breves

Cumple hoy 50 años Denominación del Tequila

La Denominación de Origen Tequila (DOT), la primera Denominación de Origen de México, cumple hoy 50 años.

Fue el 9 de diciembre de 1974 que se publicó en el Diario Oficial de la Federación su declaratoria general. De acuerdo con el Consejo Regulador del Tequila A.C. (CRT), el reconocimiento de la DOT fue un hito que permitió a la bebida mexicana posicionarse en el mercado internacional.

“En sus primeros años, especialmente en la década de los 70, el tequila acompañaba la transformación de un México en pleno crecimiento, de un país que comenzaba a estructurarse económicamente en los años 80”.

“A lo largo de las décadas siguientes, el Tequila ha sido testigo de una innovación constante. En los años 90, la agroindustria comenzó a mirar hacia el futuro, con la introducción de nuevas técnicas de producción y una fuerte apuesta por la diversificación. Ya en los

años 2000, la explosión de modernidad en la sociedad mexicana permitió que el tequila viviera una nueva etapa de internacionalización”, señaló el CRT en un comunicado.

El CRT ha jugado un papel crucial en este proceso. Desde su creación en 1994, su labor en la inspección, análisis y certificación del tequila ha sido fundamental para garantizar su calidad y proteger su origen, lo que ha detonado las exportaciones.

“En 1974 la producción de tequila era de 53 millones de litros y se exportaban 23 millones de litros; en el último año la producción de tequila fue de 599 millones de litros y fueron exportados 399 millones de litros”, expuso el organismo.

Actualmente la Denominación de Origen Tequila se encuentra protegida en 57 países bajo una figura de propiedad intelectual, es decir, que reconocen que el tequila es un producto único de México.



Sólo 1 de cada 3 marcas tiene un crecimiento sólido en México



Debido al último informe de la ISPD, empresa de marketing y comunicación, en México este año una de cada tres marcas ha tenido un crecimiento sólido en el país, en contraste, el 65 por ciento no lo ha logrado.

Este informe realizado a 600 marcas del país, revela que un 45 por ciento ha experimentado una disminución, mientras que un 20 por ciento se encuentra estancada.

ISPD informó que entre los factores que influyen a esto están la desaceleración económica moderada, un

contexto inflacionario y de incertidumbre, así como una serie de variables sociales, tecnológicas, económicas, ambientales y políticas que limitan el potencial de muchas marcas.

Además que se centran en una creciente desconfianza hacia las instituciones tradicionales y el empoderamiento de los consumidores, especialmente entre la población joven.

Exigen un enfoque más inclusivo y auténtico por parte de las marcas, además de que el individualismo social se coloca por encima de los intereses comunes.

Transparencia salarial ganará terreno en 2025

Al menos la mitad de las organizaciones están comunicando o considerando comunicar información sobre rangos salariales a los empleados y candidatos a puestos de trabajo, de acuerdo con la encuesta Transparencia salarial 2024, realizada por WTW. Según el informe, siete de cada 10 empleadores, al menos, está comunicando, planificando o considerando comunicar cómo se determina el salario base individual y las oportunidades de pago variable, así como los rangos salariales y/o proporciones comparativas a sus empleados.

De acuerdo con Jorge Romero, director asociado de WRC de WTW, las empresas cada vez ponen más atención a la transparencia por varios factores, entre ellos, porque es algo que interesa a los colaboradores.

Pero también porque muchas son filiales de empresas globales y en los países en los que operan sí es obligatoria la

transparencia salarial, por lo que sus prácticas se unifican, aunque en México no exista aún una normatividad al respecto.

La transparencia salarial es un requisito clave para la inclusión, diversidad e igualdad en las organizaciones, de hecho, se establece como un principio ineludible para terminar con la brecha salarial de género que existe. Sin embargo, en México las empresas no están obligadas a ejercer esta transparencia. Pero, de acuerdo con la encuesta de WTW, tres de cada cinco organizaciones están comunicando, considerando o planeando comunicar su compromiso sobre la equidad salarial fuera de la organización.

Además 32% de las empresas con una meta relacionada con la igualdad salarial, ha definido su compromiso con una visión de alcance global; y un tercio comunica o tiene previsto informar voluntariamente datos sobre la brecha salarial entre hombres y mujeres.



Al respecto, Jorge Romero dice que al ejercer la transparencia salarial se ofrece a los colaboradores justicia y equidad dentro de las organizaciones. Además, afirma, el beneficio viene de varias partes, por género, pero también por comunidades como la LGBT+.

“En términos generales que los

empleados sepan que están siendo remunerados bajo bases y criterios similares da un sentimiento de justicia, tranquilidad y transparencia, que al final genera un compromiso de los colaboradores por la organización. Es un ganar-ganar”, dice.

85% de trabajadores fuera del aumento al salario mínimo



El aumento de 12% al salario mínimo de 2025 no es para todos; 86% de los trabajadores del país quedarán fuera de tal beneficio y deberán conformarse con una compensación que cubra la inflación. La Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) confirmó a Publímetro que incremento al minisalario sólo aplica a 8.8 millones de trabajadores formales, que están contratados y registrados ante el IMSS con un minisalario.

Señaló que, a partir del 1 de enero del próximo año, el sueldo de dichos empleados sube de 248.93 a 278.80 pesos diarios, con suma adicional de 28.87 pesos y pago mensual de ocho mil 364 pesos. Mientras que el resto de los trabajadores del país, que reciben una remuneración superior al mínimo, que laboran en la informalidad o son empleados independientes, no son parte del 12% de aumento que se anunció este martes, 4 de diciembre de 2024, durante la conferencia matutina de la presidenta Claudia Sheinbaum.

La Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) reportó que la población ocupada del país está integrada por

59 millones 528 mil 249 trabajadores, contabilizados al cierre del tercer trimestre del año.

De este universo, sólo 8.8 millones de personas, equivalentes a 14.78% del total, recibirán el aumento al salario mínimo, que se aprobó y entrará en vigor el próximo año. En tanto que el restante 85.22% de las personas ocupadas, que suman 50 millones 718 mil trabajadores quedarán fuera del beneficio y deberán esperar a la revisión anual de su contrato, a través del sindicato o mediante la negociación individual del mismo con la empresa.

La mala noticia es que, de acuerdo con la firma global especializada en gestión de riesgo Aon, la mayoría de las empresas del país contemplan un incremento al salario general –diferente al mínimo– de 6%, que sólo compensa la inflación.

Cabe destacar que la mayoría de los empleados que no recibirán el aumento salarial, que anunció el gobierno, pertenecen a la economía informal, sector donde no hay contrato ni prestaciones, pero que representa casi 55% de la población ocupada.

Banxico debe ser prudente ante Trump

Por el Staff de El Inversionista

Irene Espinosa, subgobernadora de Banxico, considera que el banco debe mostrar cautela ante la postura proteccionista del presidente electo y aseguró que no vio señales de violación a la autonomía en su gestión



Irene Espinosa, subgobernadora del Banco de México.

El Banco de México (Banxico) debe mantener un enfoque prudente en la conducción de la política monetaria para asegurarse de que la inflación convergerá a la meta del 3%, consideró Irene Espinosa, subgobernadora del banco central. La recomendación de Espinosa –que este 31 de diciembre deja su cargo en el banco– se da en un contexto en el que el presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, ha anunciado

la imposición de aranceles del 25% a productos de origen mexicano. Las amenazas de imponer aranceles han provocado que el tipo de cambio se deprecie y se espera que esto repercuta en la inflación hacia adelante. “Vemos un panorama muy complicado y muy complejo por diversos factores tanto internos como externos. La toma de posesión del nuevo presidente en Estados Unidos, que ha expresado algunas medidas proteccionistas y

de aranceles con respecto a México, y algunas políticas locales para Estados Unidos, como una postura fiscal más expansiva en donde se reduzcan los impuestos corporativos ha generado la expectativa de tasas de interés en Estados Unidos más altas por más tiempo y una mayor inflación”, dijo Espinosa en entrevista.

En su oficina, ubicada en el Centro Histórico de la Ciudad de México, la subgobernadora aseguró que Banxico ha hecho su trabajo y que la inflación que enfrenta México no sólo tiene orígenes en los efectos de la pandemia sino en las presiones inflacionarias globales. “Se ha documentado que los estímulos fiscales en otros países generan inflación de rebote en otras economías”.

El segundo arribo de Trump a la Casa Blanca no sólo ha puesto en el ojo público las consecuencias de los aranceles, el republicano también se ha pronunciado en contra del presidente de la Fed, Jerome Powell, a quien se decía que buscaba remover de su cargo por no querer escuchar sus peticiones de reducir la tasa de interés.

Para Espinosa las críticas que puede hacer un Gobierno Federal hacia un banco central pueden ser naturales pero sin interferir en las decisiones. “Siempre entre el Ejecutivo y un banco central autónomo existen tensiones lógicas”, pero añade que son los mercados los que fungen como termómetro para dar señales de alerta ante una violación a la autonomía de cualquier banco central. Al cuestionarle si alguna vez tuvo miedo de un atentado en contra de la autonomía de Banxico, Espinosa aseguró que el diseño del marco jurídico del banco era tan sólido que no vio ningún intento de violación. “El diseño en la constitución de la autonomía del Banco de México es muy robusto, es muy sólido y también la gobernanza. Entonces, no me tocó ver ningún signo que indicara algo hacia allá y creo que además en estos años hemos tenido

dos presidentes, el presidente López Obrador y la presidenta Sheinbaum, que públicamente han reconocido que la autonomía es un valor y que se respeta”, apuntó.

La economista destacó que la autonomía de los bancos centrales, sobre todo de las economías emergentes, ha rendido frutos muy importantes, especialmente a partir de la década de los 90’s.

Más es menos en comunicación

Algo que ha caracterizado a Banco de México a nivel internacional ha sido la mejora de la comunicación y la transparencia de las visiones del banco central sobre la economía, uno de los casos más recientes fue la publicación de las expectativas de inflación en cada anuncio de política monetaria en lugar de cada reporte trimestral.

“Hace poco estaba platicando con don Miguel Mancera de ese tema de comunicación y me decía que es increíble que en la época en que él estaba, primero como director y luego como gobernador, en donde la mejor práctica de comunicación de Banca Central era no comunicar nada. Entonces, creo que hemos avanzado muchísimo y creo que vamos en la dirección correcta. Sin embargo, también pienso que a veces más es menos. Es decir, no siempre dar más información va a guiar mejor las expectativas de los participantes del mercado”, señaló.

La economista destacó que esta comunicación ha sido una de las responsables de que los analistas no crean en los pronósticos del Banco de México, tal y como lo mencionó el subgobernador Jonathan Heath hace unos meses.

“Comparto esa visión del subgobernador en el sentido de que efectivamente hemos visto que las expectativas de inflación del mercado, no solamente de analistas, también de los instrumentos de

mercado han estado consistentemente por encima de nuestros propios pronósticos”, añadió.

Dos momentos clave en su gestión

Irene Espinosa llegó al banco central en 2018 y se convirtió en la primera mujer dentro de la Junta de Gobierno y en los ocho años que estuvo en el banco menciona dos momentos favoritos: el diseño de los billetes de la familia G y algunas monedas conmemorativas, así como la inauguración del Museo del Banco de México. La subgobernadora destaca el furor que

hubo en la sociedad mexicana por las piezas que incluyeron momentos históricos y ecosistemas mexicanos, pero el caso más famoso fue el del ajolote. “Se revalorizó algo que es endémico, que está en extinción y se logró una imagen muy realista pero muy simpática”, destacó.

“Otro proyecto en el que me encantó participar es el del Museo del Banco de México. La idea de abrir las puertas del banco, la idea de acercar el quehacer de una institución que hace cosas, digamos, desde un punto de vista intelectualmente no accesible para mucho público, pero abrir las puertas y explicar desde qué es el dinero, abrir las puertas de este edificio maravilloso, histórico, arquitectónicamente excepcional, fue un proyecto increíble”, recuerda.



Mercado Pago busca impulsar acceso del crédito a mujeres empresarias

En México sólo 13 de cada 100 mujeres que poseen una pequeña o mediana empresa (Pymes) tienen acceso al crédito; esto representa una brecha ante otros países y también una oportunidad, ya que el acceso a financiamiento puede incrementar sus ventas hasta un 30%; todo ello es algo que Mercado Pago impulsa en el país. De acuerdo con el análisis

“Incrementando el acceso al crédito digital para mujeres empresarias”, 29% de las empresarias tienen negocios unipersonales, mientras que el 56% declaran tener ventas en efectivo superiores al 50%; en tanto que para el 61%, tener acceso al crédito es un punto clave para ampliar su negocio. Según Alejandra Ríos, líder de Proyectos en Women’s World Banking, para tener un crédito de capital de inversión, las mujeres necesitan montos más altos y plazos más largos.

Ante este panorama, Mercado Pago hizo un análisis piloto para poder incrementar el acceso a crédito en sus usuarias, las cuales representan el 40% de sus clientes y donde 18% tiene algún préstamo, por encima del promedio nacional que ofrece el sistema financiero mexicano. La estrategia de la fintech va encaminada

Recopilado por el Staff de El Inversionista

En México sólo 13 de cada 100 mujeres que poseen una pequeña o mediana empresa (Pymes) tienen acceso al crédito

en dos flancos, por un lado ofrecer créditos con una intención de género y por el otro, enfocar la comunicación de acuerdo con las necesidades de las mujeres empresarias.

Alejandra Ríos comentó que realizaron un test para incrementar el acceso al crédito, del que destacó que un 19% de las mujeres que recibieron una oferta anticipada de crédito la aceptaron en comparación con el 7% de las personas que no la recibieron, mientras que 8% de las que recibieron un recordatorio de la oferta, contrataron con un mensaje personalizado versus el 4% de los hombres.

La líder de Créditos para Pymes en Mercado Pago, Brigitte Brousset, recordó que estudios indican que en México para alrededor del 85% de las pequeñas y medianas empresas, 90% de sus

transacciones aún se realizan en efectivo. Aunque esto es reflejo de la informalidad, también genera oportunidades para las herramientas financieras y el acceso a crédito, porque para tomar una decisión las instituciones necesitan información de ese negocio.

Las Pymes que utilizan nuestros métodos de pago –afirmó Brousset– no

reemplazan sus ventas en efectivo por las digitales, sino que al implementarlas crecen al menos en un 30%, entonces eso hace que la proporción del efectivo disminuya.

La directiva de Mercado Pago resaltó que también estas pequeñas y medianas empresas comienzan a ver las ventajas de las herramientas digitales y profesionalizan sus negocios, dos factores que influyen en una menor dependencia del efectivo.

También destacó que digitalizar sus negocios, les permite tener acceso a financiamiento, debido a que las empresas de servicios financieros pueden tener mayor visibilidad del comportamiento de la empresa y así otorgarles mejores oportunidades de créditos.



CCE se dice listo para emplear a migrantes deportados por EU

Por el Staff de El Inversionista

El presidente del máximo órgano empresarial sostuvo que «las deportaciones no son sólo de México, sino también a países de Centroamérica y Sudamérica». México está preparado para dar empleo a migrantes frente a posibles cambios en las políticas migratorias del próximo gobierno de Estados Unidos encabezado por Donald Trump, que incluyen la amenaza de deportaciones masivas, indicó este martes Francisco Cervantes, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Durante una reunión con medios en la que se abordaron los retos y oportunidades que el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) brinda a la región, Cervantes señaló que las empresas mexicanas han jugado un papel clave al incorporar a migrantes en el mercado laboral. Según cifras compartidas por el líder empresarial, hasta ahora se han generado más de cinco mil empleos para migrantes en sectores como la industria minera, automotriz y manufacturera, lo que dijo podría duplicarse el próximo año.

“Las deportaciones no son sólo de México, sino también a países de Centroamérica y Sudamérica, que a México lo usen de puente para las deportaciones es otra cosa”, señaló. Cervantes sostuvo que las empresas mexicanas han asumido el reto de

Es un esfuerzo por formalizar el empleo en el país, con beneficio tanto para las empresas como para los trabajadores, quienes obtienen acceso a seguridad social y mejores condiciones laborales

ofrecer oportunidades laborales por razones de humanidad, pero también como una estrategia para aprovechar el bajo índice de desempleo a nivel país, que está en 2.7%.

El presidente del CCE destacó que las contrataciones de migrantes se realizan en un esfuerzo por formalizar el empleo en el país, lo que beneficia tanto a las empresas como a los trabajadores, quienes obtienen acceso a seguridad social y mejores condiciones laborales. En cuanto a la preparación frente a las políticas del gobierno estadounidense, Cervantes subrayó la importancia de abordar el tema de la migración de manera integral y regional.

México, listo para revisar T-MEC
Por su parte, el presidente de la cúpula empresarial mexicana aseveró que México es el país más adelantado de los

tres de Norteamérica para la revisión del T-MEC en 2026.

“Nosotros vamos muy adelantados, tenemos ya totalmente instalado y además revisado el “Cuarto de Junto” o “Cuarto de al lado” como les llamamos, tenemos los grupos de trabajo por sector y por capítulo (del T-MEC)”, afirmó. Además, Cervantes dijo que el sector privado tiene abierto el diálogo con sus contrapartes en Estados Unidos y Canadá.

Destacó los avances logrados en la implementación del acuerdo, pero subrayó la importancia de reforzar la cooperación trilateral para mantener su efectividad y competitividad. “Es un acuerdo que ha sido para todos benéfico, cualquier ruptura de estas, pues lo único que hacemos es que otras regiones se fortalezcan. Yo creo que a nadie le conviene y más que estamos tan integrados”, comentó.

El presidente del CCE destacó que



Francisco Cervantes, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

México cuenta con un equipo de negociadores experimentado y con el respaldo de la recién creada Comisión T-MEC en el Senado mexicano. Subrayó la importancia de seguir trabajando en áreas como la seguridad jurídica, la inversión en infraestructura y el fortalecimiento de la cadena de suministro regional.

Además, sostuvo que México alista organismos espejo a los órganos autónomos recién eliminados como la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) para garantizar su independencia frente a lo acordado en el T-MEC.



México voltea a Europa para sustituir importaciones asiáticas

Por el Staff de El Inversionista



En el viejo continente, México tiene el Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea, el cual está en vigor desde el 2000; próximamente se concretará su modernización y se prevé firmarlo en 2025.

México voltea a ver otras opciones para llevar a cabo su plan de sustitución de importaciones de Asia, principalmente de China. En un principio, en la administración de Andrés Manuel López Obrador, la idea era consumir todo de América.

Ahora, con la presidenta Claudia Sheinbaum, se está considerando a Europa. Así lo dejó ver en el plan que ya están delineando la Secretaría de Economía y la Secretaría de Hacienda para esta sustitución de importaciones de Asia, que desde 2022 rebasan los 200,000 millones dólares —alrededor de la mitad de esta cifra corresponde a China—.

Los datos fríos

En términos de importaciones, Europa ocupa un lugar relevante para México, ya que tiene una participación de 12.7% en el valor total, pero Asia le aventaja, con un 40%.

En el viejo continente, México tiene el Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea (TLCUEM), el cual está en vigor desde el 2000, y próximamente se concretará su modernización, que se espera se firme en 2025.

Con esto México y la Unión Europea buscarán una mayor integración comercial, pero aún hay asuntos que resolver en el tema de energía e

En el viejo continente, México tiene el Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea (TLCUEM), el cual está en vigor desde el 2000, y próximamente se concretará su modernización, que se espera se firme en 2025

inversiones.

La Unión Europea representa 87% de lo que México compra a Europa.

En el 2000, cuando arrancó el TLCUEM, México compraba a la Unión Europea cerca de 14,300 millones de dólares, para 2023 fueron 65,122 millones, un crecimiento de 4.5 veces.

Pero en Asia, a China, en ese mismo periodo el crecimiento fue exponencial, porque en el 2000 México importaba sólo 2,880 millones de dólares desde el gigante asiático, mientras que en 2023 las compras llegaron a los 114,191 millones; aumentó casi 40 veces. Con este crecimiento, China se convirtió en el segundo proveedor de mercancías de México.

Estos números reflejan el tamaño del reto para México para lograr sustituir las importaciones chinas.

Unidos vs China

Los países de la Unión Europea pueden convertirse en un aliado, puesto que también persiguen su mismo fin: reducir la dependencia de China, que es su principal proveedor.

Cifras de la Comisión Europea apuntan a que las importaciones de la Unión Europea desde China ascendieron a 515,900 millones de euros en 2023, este monto en la balanza comercial significó un déficit de 292,000 millones.

La misma Comisión reconoce que la relación económica entre la Unión

Europea y China está gravemente desequilibrada, tanto en términos de flujos comerciales como de inversión.

La Unión Europea ve en México lo contrario, lejos de una amenaza es una oportunidad; con el país, su balanza comercial es superavitaria, es decir, le vende más de lo que le compra. La Unión Europea es la tercera fuente de importaciones de México, después de Estados Unidos y China.

Las principales compras de México a la Unión Europea incluyen maquinaria y electrodomésticos, equipos de transporte, productos químicos y metales básicos.

En tanto que las compras que hace

México a China son teléfonos móviles, maquinaria, automóviles y autopartes, así como máquinas y unidades de procesamiento de datos.

Aquí es donde los especialistas ven el reto, que lo que México está importando de China también lo tengan otros países, pero no sólo eso, que los costos sean competitivos.

Desde el centro de investigación económica México, ¿cómo vamos?, se ve una necesidad de hacer un plan diferenciado para aplicar este plan de sustitución de importaciones chinas, así como un análisis de cuáles son los componentes que Estados Unidos considera que representan un riesgo de seguridad nacional.

En el sector empresarial mexicano también se ha dicho que no todo se podrá sustituir, porque no hay otras regiones o países que puedan proveer ciertas mercancías que se traen de China y se necesitan.

Entonces, es mejor poner el enfoque en donde México sí puede ir aumentando su capacidad en el desarrollo de insumos —como es el caso de los chips, para ser más competitivos—, que gastar su energía en otros que puede tomarle décadas y que no son de valor agregado.



Estimados de crecimiento para México aún no incluyen efectos de aranceles ni de reforma judicial: OCDE



La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) advirtió que los estimados de crecimiento económico para México (de 1.4% en 2024, 1.2% en 2025 y 1.6% en 2026) no incluyen posibles efectos por los efectos de aranceles que imponga a las importaciones mexicanas el próximo gobierno de Donald Trump, ni las

reformas constitucionales implementadas en el país.

“Nuestras proyecciones no incorporan medidas que no hayan sido legisladas, que no sean publicadas oficialmente como políticas públicas. La nueva administración americana va a empezar el próximo año, solamente a partir de entonces tendremos más información

de políticas públicas, cuáles son las intenciones del gobierno y, entonces, reflejaremos todo eso en nuestras próximas proyecciones”, señaló el Jefe del equipo de México en el Departamento de Economía de la OCDE, Alberto González Pandiella. En rueda de prensa para comentar las perspectivas económicas con un foco en América Latina, precisó que en las proyecciones de crecimiento lo que sí está incorporado es el efecto de la incertidumbre que las políticas públicas puedan tener sobre la confianza tanto de inversionistas, como de hogares. En este sentido, el economista recordó que, históricamente, el comercio internacional ha sido un motor muy importante del crecimiento global, con beneficios de las exportaciones y de la integración de países en cadenas de suministro, por lo que instó a mantener

un comercio abierto, dinámico, basado en reglas, y confió en que cualquier conflicto o tensión entre países se pueda resolver.

Sobre las reformas constitucionales llevadas a cabo en México desde la administración anterior, Alberto González aclaró que no se ha incorporado algún impacto negativo en las estimaciones de crecimiento económico, pero sí consideró que son reformas de gran calado, sobre todo la reforma judicial, y hay riesgos asociados a su implementación.

“Vemos importante que esas reformas, particularmente la reforma judicial, se implementen de manera que se garantice la independencia y el profesionalismo del Poder Judicial”, apuntó el jefe del equipo de México en el Departamento de Economía de la OCDE.

Sexenio anterior dejó pendientes en pobreza laboral

Dichos pendientes están en ciudades clave para la economía mexicana donde se incrementó la pobreza laboral, al no albergar grandes proyectos de infraestructura y por registrar altos índices de violencia

Si bien durante el gobierno de Andrés Manuel López Obrador disminuyó el porcentaje de la población con ingreso laboral inferior al valor monetario de la canasta alimentaria, denominada pobreza laboral, también es cierto que quedaron pendientes.

En particular, dichos pendientes están en ciudades clave para la economía mexicana donde se incrementó la pobreza laboral, que se caracterizan por no albergar grandes proyectos federales de infraestructura y por sus altos índices de violencia.

De acuerdo con datos del Consejo Nacional de Evaluación de la Política

de Desarrollo Social (Coneval), al cierre del tercer trimestre del año, la pobreza laboral en el país llegó a 35.1%.

Dicho nivel es inferior al periodo en el que llegó López Obrador a la presidencia de México en 2018, cuando el porcentaje de la población con ingreso laboral inferior al valor monetario de la canasta alimentaria era de 40.7%.

No obstante, se observó que en seis zonas metropolitanas importantes del país la pobreza laboral incrementó durante la gestión federal pasada de Andrés Manuel López Obrador.

El mayor crecimiento se dio en León, al

pasar de 22.7% de su población con ingreso laboral inferior al valor monetario de la canasta alimentaria al cierre de 2018, a 25.2% en el tercer trimestre de 2024, es decir, un ascenso de 2.5 puntos porcentuales.

Los otros avances de la pobreza laboral fueron en las ciudades de Culiacán (2 puntos porcentuales), Morelia (1.3), Pachuca (1.3), Aguascalientes (0.7) y San Luis Potosí (0.3).

En tanto, la zona metropolitana de Acapulco obtuvo la reducción más pronunciada de la pobreza laboral, al pasar de 47.4 a 33.9% en el periodo de análisis, no obstante, esto se debe a la destrucción de empleos por los recientes eventos meteorológicos.

Otras bajas importantes fueron en el área metropolitana de la Ciudad de México, así como Torreón, Durango, Cuernavaca, Veracruz, Puebla, La Paz, Zacatecas, Tlaxcala, Monterrey y Tampico.

Por nivel de pobreza laboral, la ciudad de Cuernavaca mostró el mayor

porcentaje de su población con ingreso laboral inferior al valor monetario de la canasta alimentaria, de 43.2% en el tercer trimestre del año.

Le siguieron Tapachula y Tlaxcala con porcentajes por encima de 40%; también encontramos, con más de 33%, a Coahuila, Aguascalientes, Oaxaca, Veracruz, Acapulco y Tuxtla Gutiérrez. Mientras el mejor resultado corresponde a Ciudad Juárez con 14.8% de pobreza laboral; con menos de 20% se ubicaron Monterrey, Culiacán, Reynosa, Tijuana, Chihuahua, Saltillo, Cancún y La Paz.



Dinero enviado a México por EU va destinado a diversos proyectos

Por el Staff de El Inversionista

Los recursos se distribuyeron en diversos fines: capacitación del personal de los centros y tribunales laborales, y de la industria automotriz; desarrollo de plataformas digitales para clasificar los CCT y documentos de los sindicatos

El financiamiento que Estados Unidos aportó para llevar a cabo proyectos en materia laboral en México ascendió a 210 millones de dólares, en la administración de Joe Biden, pero está en duda si el gobierno entrante de Donald Trump continuará con estos apoyos. Los recursos se dispersaron para diversos fines y van desde capacitación del personal de los centros y tribunales laborales, así como la de los trabajadores, sobre todo en la industria automotriz, hasta el desarrollo de plataformas digitales para clasificar los contratos colectivos de trabajo (CCT) y documentos de los sindicatos. En la página del Departamento del Trabajo de Estados Unidos se encuentran los proyectos y las asociaciones que se encargan de desarrollar los distintos planes y programas.

Algunos de ellos son planeados para el largo plazo y tienen vigencia hasta el 2028. De los 210 millones de dólares, 180 millones se repartieron en proyectos de asistencia técnica y los otros 30 millones, están etiquetados para supervisar el cumplimiento del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), incluyendo los gastos relacionados con los agregados laborales en México. El Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral recibió recursos a través de la asociación Partners of the Americas, para el desarrollo de diversas plataformas esenciales para transparentar los datos de los sindicatos: plataforma de registro, la de conciliación colectiva y el Repositorio de Información Laboral, entre otros. También para la capacitación de personal en los centros de conciliación. “Estos son los proyectos en los que nos han apoyado, ellos aportaron ayuda técnica, desarrollo y nos apoyaron para arrancar con la plataforma de registro de sindicatos”, advirtió el Centro Federal. Algunos de los proyectos también se enfocaron en el sector automotriz, el cual ha sido el laboratorio en el que se iniciaron las primeras quejas laborales y se registra la mayor actividad sindical. La Oficina de Asuntos Laborales Internacionales del Departamento del



Trabajo de EU (DOL-ILAB) lidera una agenda para difundir derechos de los trabajadores. Como ejemplo están el Proyecto de Sensibilización de México, implementado por Partners of the Americas y el Proyecto de las Personas trabajadoras y la Sociedad Civil, aplicado por el Centro de Solidaridad, cuyo objetivo es difundir entre los trabajadores el conocimiento de las leyes y derechos laborales. Inclusive han incidido en la conformación de nuevos sindicatos en este sector. “Las iniciativas de asistencia técnica dirigidas de ILAB han fortalecido significativamente la capacidad de los trabajadores, sindicatos y organizaciones de la sociedad civil (OSC) en el sector

automotriz de México para participar en las reformas laborales, lo que ha llevado a la formación de sindicatos democráticos que mejoran la transparencia y la representación”, señaló el documento ‘Evaluación de Sistemas de la Asistencia Técnica del DOL para Mejorar los Derechos Laborales en el Sector Automotriz de México’. En el documento de evaluación se advierte que, aunque se ha avanzado en la implementación de reformas laborales, persiste la resistencia de ciertos sectores empresariales y sindicatos de protección patronal, con algunas entidades mostrando sólo una adhesión superficial a las prácticas democráticas.



Las 10 personas que cambiaron la ciencia en 2024, según revista "Nature"

Recopilado por el Staff de El Inversionista

Procedentes de campos diversos como la economía, la física o la medicina, la lista incluye personas que han desarrollado un "trabajo crucial en asuntos de importancia global"



La revista "Nature" publicó esta semana una lista con las diez personas que "formaron parte de algunas de las historias de ciencia más importantes" de 2024, como el epidemiólogo que alertó sobre el brote mortal del mpox, Placide Mbala, o el nobel Muhammad Yunus, líder del Gobierno interino de Bangladés. "Desde un cazador en Alemania a un estudiante que ha hecho campaña para lograr mayores salarios en Canadá, al líder interino de Bangladesh, la lista de este año incluye personas que han tenido un gran impacto en la

comunidad científica y en el mundo", según subrayó Brendan Maher, director de "Nature".

Procedentes de campos diversos como la economía, la física o la medicina, la lista incluye personas que han desarrollado un "trabajo crucial en asuntos de importancia global" como Placide Mbala, el epidemiólogo del Instituto Nacional de Investigación Biomédica en Kinshasa (República del Congo), que dio la voz de alarma sobre el brote mortal de mpox en el país. Ese experto, resalta "Nature" predijo este año "de forma precisa la capacidad



del virus de propagarse más allá de las fronteras" del país y ha abogado por "un mayor foco global en brotes de este tipo para apoyar respuestas más rápidas y salvar vidas".

La publicación destaca también a Anna Abalkina, investigadora en la Free University del Instituto de Estudios de Europa del Este de Berlín (Alemania), por su trabajo para tratar de exponer el fraude en la publicación científica, como plagios y documentos falsos.

Otros han logrado avances científicos "extraordinarios" como el físico chino Huji Xu, de la Universidad Médica Naval de la Universidad de Shanghai (China), que ha desarrollado tratamientos exitosos para tratar trastornos autoinmunes devastadores empleando células T genéticamente editadas derivadas de donantes.

La lista incluye asimismo a Ekkehard Peik, un físico del Instituto Nacional de Meteorología de Braunschweig (Alemania) y a Li Chunlai, geólogo de la Administración Espacial Nacional china, y el primer científico que puso sus manos en muestras de tierra de la Luna llevadas a la Tierra este año por la llamada Misión Chang'e 6.

El investigador Rémi Lam, del centro Google DeepMind en San Francisco (Estados Unidos), merece otro lugar

por haber llevado al campo de las predicciones meteorológicas poderosas herramientas de inteligencia artificial, obteniendo predicciones en ese campo más rápidas y precisas que con los modelos convencionales.

La clasificación nombra a Wendy Freedman, astrónoma de la Universidad de Chicago (Illinois Estados Unidos), quien presentó resultados a la pregunta acerca de la velocidad a la que se expande el Universo.

La revista no olvida el trabajo de otros individuos que han abogado por "causas importantes" como la estudiante de posgrado Kaitlin Kharas, de la Universidad de Toronto (Canadá), que ayudó a liderar una campaña que resultó en el primer pago a investigadores canadienses en dos décadas.

También figura una abogada suiza, Cordelia Bähr, que representó con éxito a miles de mujeres en una querrela para que se reconociera el cambio climático como asunto de derechos humanos.

La lista tiene otro lugar para el economista Muhammad Yunus, que respondió al llamamiento a convertirse en el líder interino de Bangladesh tras una revolución liderada por estudiantes. Según Maher, "estas son personas destacables en el centro de algunos eventos".

México Exponencial presenta propuestas para cerrar la brecha financiera

Por el Staff de El Inversionista

En el marco de la Feria Internacional del Libro de Guadalajara (FIL), el centro de pensamiento estratégico México Exponencial presentó el libro "El Futuro de las Finanzas Digitales en México", una compilación de textos en los que distintos especialistas del sistema financiero abordan la urgente necesidad de transformar digitalmente el sector financiero mexicano. Lo anterior a través de propuestas enfocadas en la innovación tecnológica y la inclusión financiera.

En México, el sector de finanzas digitales ha crecido en los últimos años; de 2012 a 2020, su valor se incrementó de 50 millones de dólares a 150,000 millones dólares. Sin embargo, aunque el ecosistema de plataformas financieras digitales ha crecido, las ciudades mexicanas están perdiendo impulso frente a centros urbanos de otros países en cuanto a la adopción de este modelo, como es el caso de Sao Paulo o Montevideo. La Ciudad de México retrocedió 27 posiciones en el Índice Global de Findexable (2021), ubicándose en el lugar 48; Guadalajara cayó 22 lugares al puesto 174, y Monterrey descendió 41 posiciones hasta el lugar

En el país, el sector de finanzas digitales ha crecido exponencialmente en los últimos años; de 2012 a 2020, su valor se incrementó de 50 millones de dólares a 150,000 millones de dólares

192, destacando la urgencia de ajustes regulatorios para impulsar su desarrollo e incrementar el bienestar social de la población.

La presentación estuvo a cargo de Víctor G. Carreón, académico del Centro de Investigaciones y Docencia Económicas (CIDE) y coordinador del libro, junto a Francisco Javier Vega, vicepresidente de Supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y autor participante. Asimismo, se contó con la presencia de Luci Quiroga, periodista del sector financiero, quien comentó sobre la relevancia del contenido de la obra.

En el libro los autores analizan la estructura del sistema financiero mexicano, ofrecen una reflexión sobre cómo las nuevas tecnologías pueden generar productos financieros más personalizados, y proponen políticas públicas y regulatorias orientadas a maximizar el impacto de la innovación, con el principal objetivo de cerrar brechas de inclusión financiera. En su participación, Francisco Javier Vega destacó la importancia de atender al sector productivo con mecanismos más sencillos que incentiven la concesión de créditos y subrayó el papel de los nuevos bancos digitales en la generación de más inclusión financiera. "La digitalización financiera construye infraestructura, abona en la seguridad de las transacciones y de los usuarios, y

contribuye con la prosperidad del país". Por su parte, Víctor Carreón señaló que las tecnologías digitales fomentan la competencia, ofrecen productos financieros más accesibles y cercanos a las necesidades de los usuarios, y propuso un equilibrio entre la innovación tecnológica, los nuevos modelos de negocio y una regulación que potencie la innovación en el sector financiero y mitigue sus posibles riesgos, a partir de un enfoque que priorice el bienestar de las personas.

En tanto, Luci Quiroga externó que "el libro analiza cómo las finanzas digitales permiten aumentar la inclusión financiera, contribuyen con innovación en la modernización del sistema, y mejoran los esquemas de seguridad para los usuarios".

Entre las propuestas regulatorias contenidas en el libro destacan la necesidad de facilitar la identificación digital, emitir regulación secundaria para open finance y promover la incorporación de nuevos actores disruptivos con la capacidad y las tecnologías necesarias para impulsar la inclusión financiera en el país. Con esta publicación, México Exponencial contribuye al debate sobre cómo transitar hacia un sistema financiero más inclusivo, seguro y robusto, fortaleciendo el crecimiento económico y el bienestar social.





El Mundo en Breve

Anuncia Trump a Ron Johnson como Embajador en México

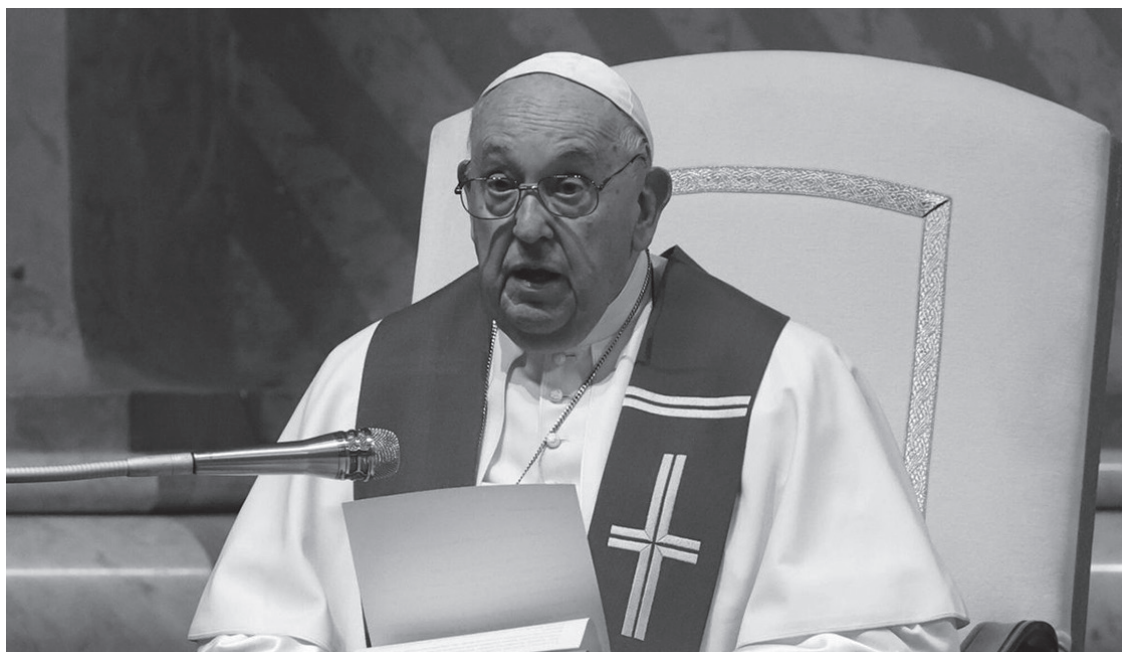
El Presidente electo Donald Trump anunció a Ronald Johnson como su nominado para servir como Embajador de Estados Unidos en México.

“Ron trabajará en estrecha colaboración con nuestro gran candidato a Secretario de Estado, Marco Rubio, para promover la seguridad y la prosperidad de nuestra nación a través de políticas exteriores sólidas que prioricen el tema de Estados Unidos”, escribió el republicano en su red social Truth Social.

“Durante mi primer mandato, Ron se desempeñó como Embajador en El Salvador, donde trabajó incansablemente con las autoridades salvadoreñas y nuestro equipo para reducir los delitos violentos y la migración ilegal a los niveles más bajos de la historia. También sirvió a nuestro país durante más de veinte años con la Agencia Central de Inteligencia después de una distinguida carrera en el Ejército de los EU como boina verde. Se graduó de la Universidad Nacional de Inteligencia con una maestría en Inteligencia Estratégica”.



Papa Francisco critica la cultura machista



El papa Francisco criticó una cultura machista “que trata a la mujer como un ser humano de segunda categoría” y aseguró que “las que llevan adelante el mundo son las mujeres”, al recibir este lunes una delegación de la organización española Manos Unidas.

“Nosotros estamos acostumbrados con esta cultura machista, a tener a la mujer, no digo como el perrito o el gato de la casa, pero como un ser humano de segunda categoría y nos olvidamos de que las que llevan adelante el mundo son las mujeres y –dicen algunos– son las que mandan”, dijo el papa. Y agregó: “La mujer lleva adelante una familia, lleva adelante los

pueblos, se acerca a la necesidad, con esa sensibilidad tan rica de la mujer...”

Durante la audiencia contó una anécdota tras una reunión con la presidenta de la Comisión Europea, Úrsula Von der Leyen. “Es médico y madre de siete hijos. Y un día le dije –había resuelto un problema muy difícil, con Bélgica, Holanda, mucha plata, lo había resuelto bien– y yo le dije: «Señora ¿cómo hizo usted para resolver esto?» Empezó a hacer un gesto con las manos... Y respondió: «Como hacemos las mamás».” “La mujer tiene esa genialidad, el genio femenino y la compasión y la tenacidad que caracterizan el ánimo femenino, añadió el pontífice argentino”.

Trump intentará acabar con el derecho a la ciudadanía por nacimiento

A poco más de un mes de asumir la Presidencia de Estados Unidos por segunda vez, Donald Trump da más detalles de lo que será su política de mano dura en temas de inmigración. En una entrevista con NBC News emitida, Trump anunció que intentará desde el día uno de su presidencia acabar con el derecho a la ciudadanía por nacimiento. Específicamente, la enmienda 14 de la Constitución estadounidense consagra el derecho a la ciudadanía por nacimiento. Trump calificó a ese derecho como «ridículo», por lo que le quiere poner fin.

¿Pueden ser deportados los inmigrantes con «greencard»? ¿Y los «dreamers»? «La vamos a tener que cambiar. Vamos a tener que volver al pueblo y la tenemos que terminar (la enmienda). Somos el único país que la tiene», insistió Trump.

«Si podemos, lo haremos a través de la acción ejecutiva», señaló para referirse a la manera en que llevaría a cabo esa medida. El magnate señaló que, durante su primer mandato en la Casa Blanca (2017-2021), hubiese querido poner fin a la ciudadanía por derecho de nacimiento mediante una orden ejecutiva, pero la llegada de la pandemia modificó sus planes. Donald Trump también ratificó que procederá a una deportación masiva de inmigrantes indocumentados.

«Creo que hay que hacerlo. Es algo difícil, es algo muy difícil de hacer. Pero hay que tener normas, reglamentos, leyes. Entraron ilegalmente», afirmó en el programa «Meet the Press with Kristen Welker», de la cadena NBC.



Dana, barista o espóiler: Nuevas palabras del diccionario de la RAE

El Diario Cantabria | 10/12/2024 | 22:52
La Real Academia Española (RAE) ha presentado las novedades de la nueva actualización del Diccionario de la Lengua Española en la que es su versión 23.8. Se incorporan a la obra voces como 'barista', 'dana', 'espóiler' o 'sérum'. Esta actualización de la obra evoluciona incorporando un total de 4,074 novedades: nuevos términos y expresiones, nuevas acepciones de entradas recogidas con anterioridad, enmiendas a artículos ya existentes y supresiones.

Además, estrena en esta ocasión una nueva imagen en su versión electrónica que hace aún más intuitiva la consulta al diccionario académico, una herramienta utilizada por millones de personas en todo el mundo.

El director de la RAE y presidente de la Asociación de Academias de la Lengua Española (ASALE), Santiago Muñoz Machado, ha dado a conocer públicamente la actualización.

Entre los nuevos artículos, encontramos ya en el Diccionario de la Lengua Española palabras como: espóiler, granularidad, macroencuesta o sérum. También formas complejas, es decir, aquellas compuestas por más de una

palabra, como las siguientes: centro de salud, unidad móvil, voto de castigo, zona cero o zona de confort.

En el campo de la ciencia, se incorporan nuevos términos como aeroterapia o micelar, o voces como dana o microbioma, en el medioambiente y la biología.

En el campo tecnológico entran a formar parte del diccionario palabras como desarrollador o escalabilidad, que se usa también en el terreno económico.

Asimismo, en esta actualización se pueden encontrar otras tan presentes en el día a día como teletrabajar o una nueva acepción de temporada referida en ese caso al conjunto de episodios de una serie o un programa.

Igualmente, la gastronomía y todo el universo que la rodea ocupan su lugar dentro de las áreas que se han enriquecido en la obra. De este modo, se añaden voces como barista, frapé, infusonar, tabulé, umami, varietal o wasabi.

El mundo de la música aporta también un notable número de novedades al diccionario, tales como blusero o rapear, y extranjerismos como funk, groupie e indie.



Por Jesús Alberto Rubio
beisrubio3@gmail.com

Juan Soto y la “Danza de los millones”

Su reciente contrato con Mets de Nueva York por 15 años y 765 millones de dólares generó múltiples reacciones/opiniones entre afición y colegas expertos en la materia

En efecto, vigente la famosa “Danza de los Millones” en el gran Big Show:
Y sí: no hay duda de que la noticia de la semana en la MLB, del todo esperada por varias semanas, fue la que nos dieron los Mets de Nueva York al acordar un contrato récord de 15 años y US\$765 millones con el dominicano Juan Soto, uno de los jugadores más destacados en el medio siglo de historia de la agencia libre. Su firma generó múltiples reacciones

entre los expertos colegas porque esperaban que el toletero dominicano continuara con los NY Yankees donde en este 2024 ratificó en especial su talento/capacidad bateadora. El contrato de Soto es, por mucho, el más grande que los Mets han otorgado; más del doble del pacto de 10 años y US\$341 millones de Francisco Lindor. En síntesis, representa el acuerdo más grande en la historia de Major League Baseball. Nota completa en <https://www.mlb.com/es/news/juan-soto-y-los-mets-llegan-a-un-acuerdo-de-contrato>

[com/es/news/juan-soto-y-los-mets-llegan-a-un-acuerdo-de-contrato](https://www.mlb.com/es/news/juan-soto-y-los-mets-llegan-a-un-acuerdo-de-contrato)

Por cierto, mire lo que nos dice el colega Javier González: Juan Soto se estrenará con los Mets el próximo 27 de marzo en Houston, coincidentemente el mismo día en que el estadio de los Astros estrenará nombre (Daikin Park) en un partido oficial de Grandes Ligas. Ese día de seguro enfrentará a su compatriota Framber Valdez. Ok.

Ya veremos si Soto repite la gran temporada que tuvo con Yankees este año para el deleite de su nueva franquicia y sus fieles seguidores.

Apropósito de los verdes que te quiero verdes:

Mire usted: los contratos más grandes

en la historia de la MLB: \$765M Juan Soto (NYM); \$700M Shohei Ohtani (LAD); \$426.5M Mike Trout (LAA); \$365M Mookie Betts (LAD); \$360M Aaron Judge (NYY); \$350M Manny Machado (SDP); \$341M Francisco Lindor (NYM); \$340M Fernando Tatis Jr. (SDP); \$330M Bryce Harper (PHI); y con \$325M Giancarlo Stanton (NYY), Corey Seager (TEX) y 325M Yoshinobu Yamamoto (LAD).

Naranjeros refuerza su pitcheo

Naranjeros de Hermosillo fortalece su pitcheo: incorporaron al zurdo Luke Westphal, quien en el 2015 debutó en sucursales de los Mellizos de Minnesota, además de también trabajar en Ligas Menores con la





organización de los Padres de San Diego en diferentes etapas, en los circuitos de Atlántico como en la American Association y en el béisbol de Australia, así como con Toros de Tijuana (LMB) y Leones de Escogido en la liga dominicana (Lindom). O sea, por experiencia no queda en la nueva contratación.

Hablando del pitcheo naranjero: el derecho Robert Stock fue elegido Pitcher de la Semana por segunda ocasión en la temporada de la LMP. Stock busca la Triple Corona de pitcheo en la LMP al ubicarse al momento de redactar como líder de triunfos (9-2), de efectividad (1.58) y de ponches (66).

Cristóbal Vargas Rodríguez

Excelente: Con la presencia de 17 presidentes de ligas municipales de béisbol del Estado de Sonora y de forma unánime fue electo como nuevo presidente de la Asociación Estatal de béisbol del Estado de Sonora, Cristóbal Vargas Rodríguez. Para avalar dicho proceso estuvieron el vicepresidente y secretario de la FEMEBE, Carlos López Villagrano y Freddy Lugo Valenzuela, así como el diputado y presidente del Congreso del Estado, Omar del Valle Colosio. Cristóbal Vargas es también el presidente de la Liga de Béisbol Interbarrial Norte, circuito de excelente desarrollo e historia en la pelota



amateur hermosillense. Enhorabuena por nuestro Cristo.

Sultanes enfrentará en pretemporada 2025 a Medias Rojas

M. Abner F. Reyna Salas: Cerca de 60 años después del duelo de la pretemporada de 1965 entre los entonces llamados Indios de Cleveland (hoy Guardianes) y Sultanes de Monterrey en el desaparecido Parque Cuauhtémoc, los Fantasmas Grises anunciaron un par de juegos los días 24 y 25 de Marzo del año próximo en el Mobil Súper. El choque de hace seis décadas fue el primero de varios encuentros que han sostenido Sultanes ante equipos de Ligas Mayores en esta ciudad. De esos encuentros sólo en 2008 el equipo de



emblemático en MLB. En la edición 2025 de los Red Sox tiene en sus filas sangre mexicana con Jarren Duran, originario de Corona, California, y ganador del MVP del pasado Juego de Estrellas. Bienvenido de nuevo el béisbol de MLB a la Sultana del Norte.

Peña Beisbolera de Hermosillo:

El sábado anterior la Peña Beisbolera de Hermosillo disfrutó en grande su Desayuno Navideño 2024 con la presencia de cuatro invitados especiales: Ronnie Camacho, Isidro "Sid" Monge, ex pitcher ligamayorista, así como Manuel Hermosillo y Eduardo Almada, colegas expertos en la materia procedentes de Guadalajara y Tucson, Arizona, respectivamente. Además de los ya mencionados, también hicieron acto de presencia Francisco "Paco" Salazar, Samuel Koiriff, Felipe Silva, Juan Alberto Valenzuela, Pedro Samuel "Pitín" Vásquez, presidente interino de la Asocrodes y la Liga Norte de Sonora; Antonio "Tony" Aguilar, Julio Maquinay, Alfonso Camou, Mario Ibarra Mendiivil, Rodrigo Rodríguez Gámez, Carlos Casillas Álvarez, Juan Antonio Jasso, Rodolfo Larios Velarde, Eugenio "Chino" Madero Samaniego, presidente del Salón de la Fama del Deportista Sonorense, Ignacio Romero Navarrete... y un servidor.

¡Era boy!



H. AYUNTAMIENTO DE
HERMOSILLO
Tesorería

Regístrate para obtener la oportunidad de tener

Tu Predial 2025 pagado

en <https://cumplidos.hermosillo.gob.mx>

Y aprovecha el

100% de descuento
en **recargos** y **multa de predial**
del **02** al **28** de diciembre de 2024.



APLICAN RESTRICCIONES.

    [hermosillogob](https://www.facebook.com/hermosillogob)

www.hermosillo.gob.mx



Colección PRIVADA

* Por Alejandro F. Ceceña

3 presas para Sonora...



Aquí el contexto: el proyecto de construcción de tres presas en los afluentes del Río Sonora y Río San Miguel en el estado de Sonora, que planea el gobierno de México en propuesta del gobernador Alfonso Durazo Montaño, proyecta garantizar el abasto de agua para la ciudad de Hermosillo por los próximos 40 o 50 años; dicho plan hídrico asegura los ejes de soberanía hídrica, adaptación al cambio climático y justicia en el acceso al agua. Luego entonces, destacar la importancia de construir tres presas en el afluente del río Sonora a la altura Sinoquipe, así como en Puerta del Sol y Las Chivas, en el río San Miguel de Horcasitas, beneficiará a más de 30 comunidades de la región y asegurará el abastecimiento de agua para la capital sonorensa, Hermosillo. El agua de presa sigue siendo la alternativa más accesible y económica -al referirnos

a la urgencia de implementar soluciones hídricas sostenibles- estas presas, diseñadas para almacenar y retener agua, permitirán atender las crecientes necesidades de las comunidades y la capital del estado, que en verano requiere hasta 4 mil 500 litros por segundo para abastecer a su población de más de un millón de habitantes. ¿Qué dice el proyecto? Contempla una inversión de 7 mil millones de pesos en tres años, busca también fortalecer la infraestructura existente. Además de construir las presas, es necesario invertir en la renovación de tuberías que ya han cumplido su vida útil, para reducir las pérdidas por fugas y mejorar la eficiencia del suministro. Según expertos, las presas no sólo abastecerán de agua a Hermosillo, sino que también garantizarán el suministro para comunidades del río

Sonora. Estas estructuras, diseñadas para captar agua de lluvias extraordinarias, contribuirán al desarrollo humano de la región al priorizar el uso doméstico y urbano sobre el agrícola. Este esfuerzo se enmarca en el Acuerdo Nacional por el Derecho Humano al Agua y la Sustentabilidad, firmado por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo. Este plan busca garantizar el acceso al agua en todo el país mediante la coordinación entre gobiernos estatales, empresarios, instituciones académicas y distritos de riego. Con la construcción de estas tres presas y el fortalecimiento de sistemas de riego, transformarán la manera en la que se gestiona este recurso vital para beneficio de los sonorenses. Hay que decirlo, estos proyectos no son de implementación inmediata, pero, vale la pena contemplarlos para solucionar de manera definitiva el problema del agua en Hermosillo y en las comunidades del río Sonora. Pese a que las obras tardarán entre dos y tres años en completarse, representan una solución sostenible y a largo plazo para una región en constante crecimiento.

Gobernadores tienen que asumir su responsabilidad en la seguridad.

Luego del llamado que hizo el pasado martes a los gobernadores del país al encabezar la primera reunión del Consejo Nacional de Seguridad Pública, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo reiteró su exhorto a los gobernadores

para que encabecen las mesas de seguridad. Fue un llamado a todos y a todas las gobernadoras y Jefas de Gobierno. Desde la Federación tienen una enorme responsabilidad y la están asumiendo, pero tiene que haber coordinación, y las y los gobernadores también tienen que asumir su responsabilidad en la seguridad. Hay estados con menos delitos que a lo mejor tienen ya una estrategia y consideran que no es necesario, pero considera el Gobierno Federal, que, en aquellos con alta incidencia delictiva, deben asumir esa responsabilidad. Los homicidios son delitos del fuero común, por tanto, las investigaciones de esos casos son realizadas por las fiscalías estatales, a la vez que los jueces en las entidades son quienes giran las órdenes de aprehensión. Sobre los hechos de violencia reportados en Sinaloa, el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, permaneció por una semana en la capital de esa entidad para coordinar las acciones de seguridad. Hubo "detenciones importantes" así como aseguramiento de droga. Se van a seguir dando resultados en Sinaloa y en todo el país, recalcó la mandataria al detallar que el funcionario federal ya regresó a la Ciudad de México, desde donde seguirá pendiente. De este fin al otro, Claudia Sheinbaum realizará una gira de actividades por Sonora. Muchos temas que revisar, pero, sobre todo, el de Seguridad Pública y obras, relacionadas con el tema del agua. Nos vemos la próxima.

HASTA ENTONCES



Sonora, primer lugar en prevalencia delictiva en las empresas: INEGI

Por Aurora Retes Dousset

Cuando la prevalencia delictiva se combina con otros delitos, las entidades dejan de recibir inversiones y se buscan otros lugares para instalarse, afectando al empleo y a las PYMES



Causó gran revuelo y asombro la Encuesta Nacional de Victimización de Empresas proporcionada por el INEGI al poner a Sonora en el nada honroso 1er lugar en la prevalencia delictiva en relación al resto del país, por cada 10 mil unidades económicas fueron afectadas 3728.

El INEGI estimó que, en 2023, 1.3 millones de establecimientos fueron víctimas de algún delito. Lo anterior equivale a 27.2% de las unidades económicas del país. Este mismo porcentaje en 2021 fue de 24.6. Durante 2023 se cometieron 2.9 millones de delitos asociados a las 1.3 millones de unidades económicas que fueron víctimas de infracciones. En otras palabras, la tasa de concentración fue de 2.2 violaciones por unidad económica víctima... El delito más frecuente es la extorsión y llamó mucho la atención este grado de victimización a empresas porque

está muy ligado a la competitividad, ya que la extorsión afecta grandemente a los costos de las empresas dice el Dr. Luis Núñez, especialista en economía. El costo por la extorsión agrava los precios a las entidades, ya que cuando una inversión internacional busca donde instalarse, lo primero que preguntan es el grado de seguridad para hacer negocios, porque se considera un sobreprecio, explica el economista. Cuando hay una prevalencia delictiva en los estados y se combina con otros delitos, las entidades dejan de recibir inversiones y se buscan otros lugares para instalarse, además de afectar al empleo y a las PYMES informa. Esta importante información que dio el INEGI debe servir para desarrollar y establecer políticas públicas relacionadas con la seguridad, pero es importante que se tomen acciones rápidamente para evitar afectaciones a mediano y largo plazo, explica.



Luis Núñez Noriega, economista y escritor.

Aseguró que para él como analista de la economía, siempre ha sostenido, que una buena política de seguridad es porque está sustentada en un manejo de la economía desarrollada, estable, con empleos formales, buenos ingresos y un crecimiento para las PYMES, estado de derecho y certeza jurídica; no pueden darse los graves problemas que se viven actualmente.

El 93% de las empresas no denuncian estos hechos delictivos, porque la impunidad es el tema central que inhibe su proceder al sentir que no serán protegidos y esto agrava la situación del problema para su resolución.

El estado debe tomar cartas en el asunto, dice el experto, sobre todo, para volver a la estabilidad económica y que se regrese a crecer a tasas importantes del PIB, sino se resuelve rápido será muy complicado mantener esa equilibrada economía que le permita a Sonora y al país funcionar correctamente, asegura. Los delitos son, la mayoría, del fuero común y el Congreso de la Unión con la aplanadora de Morena

y aliados, rasuraron al Poder Judicial para el 2025 en una reasignación que favoreció al ejército, educación y cultura, pero deja en estado de indefensión a la impartición de justicia de por sí destruida por la decisión de elegir a jueces y magistrados en una elección chafa por falta de recursos para el INE, institución a quien sólo le darán 7 mil millones para llevarla a cabo. La pregunta es ¿qué van a hacer los empresarios de Sonora ante este flagelo delictivo? que no puede seguir así, porque la economía se verá realmente desequilibrada no sólo por los altos costos que esto implica, sino por la impunidad que las autoridades muestran al no permitir que se aplique la cultura de la denuncia como factor de detener estos actos criminales que parecen imparables.

*** Directora Voz Empresarial
Medios | Noticias | Editorial | Asesoría
Marcaje Personal | Comunicación |
aretas0@gmail.com**



INCIDIENDO

* Por Guillermo Moreno Ríos

Celebración de vida de Jorge Gómez del Campo Laborín



Lo conocí de niño en el Club Juvenil Cowri, como el papá de un compañero. Respetuoso, prudente, con un humor peculiar y agudo, me llamaba la atención siempre su actitud conciliadora y tono de voz ameno y cálido, que lo hacía destacar en cualquier conversación.

Mientras estudiaba ingeniería civil, descubrí que era una figura clave en el ámbito empresarial y construcción en nuestra entidad. En 1995, lo traté más de cerca al apoyar su candidatura a la presidencia de la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción (CMIC), delegación Sonora. Al ganar, me propuso fuera presidente de Jóvenes Empresarios. Así inició nuestra relación cercana,

marcada por personalidades opuestas pero complementarias, que nos permitió trabajar juntos con respeto, apoyo y una gran admiración.

Difícil es que yo pudiera aportar algo más a la magnífica Celebración de Vida que le hace su hijo, **Jorge Gómez del Campo Abascal** y que reproduzco íntegramente: *"Mi papá era un constructor. Un gran constructor. La construcción era su profesión y una de sus grandes pasiones. Construyó edificios, calles, fraccionamientos, casas, hospitales, carreteras, presas, etcétera. Pero construyó mucho más que eso. Fue constructor de empresas e instituciones. Siempre generoso con su tiempo y su conocimiento, participó en y lideró incontables fundaciones,*

patronatos y organismos, tanto empresariales como relacionados con la educación, que fue otra de sus grandes pasiones, así como de ayuda y servicio social, en especial para la gente más necesitada.

No voy a nombrar las instituciones en lo individual porque en verdad fueron muchísimas, además él no era alguien que anduviera pregonando lo que hacía por los demás, al contrario, lo hacía en silencio y con mucho gusto, predicó siempre con el ejemplo. Un gran ejemplo.

Fue también un gran constructor de amistades y relaciones. Amigo entrañable de sus amigos, sus amigos skokian, sus amigos ingenieros, de sus compadres del alma, era incluso gran amigo de nuestros amigos. Jamás hablaba mal de alguien, mucho menos de sus amigos, y jamás escuchamos ni supimos de alguien que hablara mal de él, todo lo contrario.

Si en ocasiones incomodó a alguien por no comprometer sus valores y sus principios, nunca se le reprochó, precisamente porque sabían perfectamente que lo hacía por eso, sus valores y sus principios eran inquebrantables.

Su mayor obra, su mejor construcción, su gran orgullo fue, sin duda, su familia. Fue un intachable hombre de familia y siempre nos inculcó, con el ejemplo, el amor a la familia. El respeto y cariño con que se refería y trataba a sus padres, a sus suegros, a sus hermanos, cuñados y cuñadas, a sus tíos y a sus primos Laborín y Gómez del Campo; a sus sobrinos, era de admirarse y así nos lo enseñó, siempre con el ejemplo. Para él nunca hubo algo más importante que la familia y Dios.

Hombre de fe, esposo y padre ejemplar, fiel compañero de mi madre toda la vida, muy mandilón. Como padre y abuelo fue el mejor, siempre cariñoso y presente, nos dio la mejor educación, insisto, siempre con el ejemplo.

Fue siempre un caballero, educado,

ecuánime, nunca bajo ninguna circunstancia perdía la compostura, nunca. Siempre se dio a respetar y fue respetado, en todas partes.

Nunca nos regañaba, con la mirada era suficiente, el departamento de regaños se lo delegó a mi mamá y ella sí ejerció ese poder. Nos dejó un gran legado y un gran ejemplo, unos zapatos muy difíciles de llenar, trataremos porque él no esperaría menos, pero qué difícil va a ser.

Cuando empezó con su enfermedad, hace como 6 años, todavía lúcido, pero consiente de lo que se venía, le comenté a mi mamá que toda su vida la dedicó a bien vivir y estaba satisfecho y ahora le tocaba prepararse y entregarse a Dios para bien morir.

Y así fue, murió en paz con él, con Dios y con la vida, rodeado de su familia y seres queridos. Con esa paz con la que siempre vivió.

Se graduó de la vida con honores, Magna Cum Laude, y hoy seguramente ya está con Dios Nuestro Señor y nos seguirá guiando desde allá con su recuerdo. A nombre de mi familia, mamá, hermanos, cuñadas, hijos sobrinos y tíos, muchas gracias a todos por acompañarnos y también a los que no pudieron venir, pero nos acompañan en espíritu.

Dios los bendiga y los acompañe.

¡Gracias!...

A Doña Soledad, a Jorge, Soledad, Alejandro, Ana María, Jerónimo, Carlos, a sus yernos, nueras y 20 nietos, a todos sus seres queridos, desde aquí los abrazo con el gran cariño que siempre le tuve a Don Jorge.

Descanse en Paz.

*** Ingeniero civil, académico, editor, especialista en protección civil, riesgos, seguros y derechos humanos. Promotor de la Salud Masculina, del Cubo de Resiliencia y del Bambú.**
guillermo.moreno@consejoincide.org



Hemero fagia



* Por Hilario Olea

Ya queda una quincena para que se vaya el año y parece que algunas cosas se están complicando para el 2025. Pero bueno, vamos a darle...

SE LOS VAN A ROBAR LOS RUSOS... Para mañana domingo los comités de selección del *Poder Judicial, Legislativo y Ejecutivo* se van a convertir en víctimas de secuestro de los rusos, porque en tres semanas tuvieron que revisar miles de documentos que han entregado los 50 mil aspirantes que buscan ser candidatos a jueces, magistrados y ministros que cubrirán los cargos que quedan vacíos por el capricho presidencial de vengarse contra el *Poder Judicial*. Se supone que estos grupos deben escoger "a los mejores" por sus méritos y no por dedazo partidista como se sospecha va a suceder porque para este domingo 15 de diciembre deben entregar las listas depuradas y los primeros seleccionados. Algo que está más que en chino...

A MIL POR HORA... Según el periodista **Amador Narcia**, en 20 días que es el plazo que corre, deben revisar los tres comités de evaluación un total de 49,135 expedientes. Esto, si a **Pitágoras** no le falla su computadora, equivale a revisar 2,456 expedientes por



Donald Trump

día, 101 expedientes por hora, 1.7 documentos por minuto. Estas cifras son si trabajan 24 horas diarias. ¿Y qué deben revisar? Primero que los registrados existan. Segundo que realmente tengan carga académica y estén registrados como profesionistas. Que vivan donde dicen que radican. Checar que las cinco cartas de buena conducta de parte de sus vecinos. O sea, tienen que ir a checar a más de 250 mil vecinos. Luego revisar los casi 50 mil ensayos que se les solicitó de tres hojas. O sea, leer en poco menos de tres semanas 150 mil cuartillas. Ah, y todo esto desde luego no es sólo en la CDMX, sino que tienen que ir a verificar información a las poblaciones más apartadas...

DEDAZO VIL... Esto nos demuestra que tiene mucho de veracidad la denuncia de que la designación de jueces, magistrados y ministros en su mayoría será por vil dedazo. Incluso los que salgan insaculados por la tómbola, porque esas tómbolas de la *4T* están más arreglados que un pleito del **Canelo**. Aquí lo que hace más sospechoso todo es que los comités de evaluación se han negado a informar cuánta gente tienen destinada para esta tarea. Todo lo están haciendo en lo oscuro y sin dar a conocer qué estructura y metodología están usando. Esto hace sospechar que en realidad se vayan a seleccionar a los impartidores de justicia de manera imparcial. Pero bueno veremos si en estos días informan cómo están haciendo este milagro de selección...

SE LE METIÓ UN BAIBURÍN... El periodista **Enguerrando Tapia Quijada**, sin duda, uno de los columnistas con mayor influencia que ha tenido Sonora, era muy folclórico para describir algunas cosas. Por ejemplo, cuando quería decir que a alguien le entró la loquera, decía que se le había metido un baiburín en el oído. Los baiburines son insectos pequeños del monte y cuando se meten en el oído ya se imaginarán. Pues bien, tomando esta referencia, se nos figura que al presidente electo de USA, **Donald Trump**, se le metió uno en la oreja. Está saliendo con cada ocurrencia que ya no sabemos si es una amenaza real o una auténtica mariguanada. Dicho con todo respeto, como solía



Andrés Manuel López Beltrán

advertir el que se fue. Eso de que nos cobrará aranceles extraordinarios más o menos pasa. Ahora, que quitará la nacionalidad americana a los niños aunque hayan nacido en suelo americano. Jalada. Y la última que no tiene par, de que México y Canadá deberían convertirse en estados asociados de gringolandia, porque ya es mucho dinero el que nos están dando...

NO LE HAGAN CASO... Miren, a los que se les han metido los baiburines en el oído ni al caso hacerles caso. Tienen razón los que aconsejan a la presidenta de que no se suba a este pleito, porque ni al caso, que mejor mande a sus canchanchanes para que sea quienes lo confronten. Porque además, no puede faltar loco que le siga la corriente y que digan que están de acuerdo en que nos convirtamos en el estado 51, como pasa con Puerto Rico. O en su momento pasó con Texas. No olvidar que ya andan algunos acelerados en convertirse en repúblicas independientes, como ese movimiento que se está gestando en Nuevo León. Si le siguen la corriente al presidente gringo, lo más seguro que haya acelerados. Miren, ya conocemos a los mexicanos, mejor no le muevan...

HAY CONATOS DE DIVISIÓN... En un mitin de *Morena* celebrado en Tlatelolco, el actual secretario de

Organización, **Andrés Manuel López Beltrán**, dejó a muchos girando, porque pidió a los militantes de su partido que cuiden el legado de su padre. Pero lo más preocupante, es que pidió que no se debe caer en divisiones internas. Vaya, si lo dijo en público es que seguramente los enfrentamientos entre los grupos morenos deben comenzar a salirse de control. Esto se arregla en privado cuando no pasa a mayores, pero cuando ya comienza a desbordar se tienen que mandar mensajes públicos y si lo dice el **Junior**, pues más para preocupar a este partido, porque también se nota que **Luisa María Alcalde** está rebasada. No pierdan esto de vista, porque la alerta debe ser preocupante...

SUENA METÁLICO... Bien dicen que lo que no suena lógico, suena metálico. Esto puede ser la aclaración de por qué la división interna en *Morena*. Con eso de que con esta marca cualquiera gana una elección, ahora hay que pelear por estar en la lista de candidatas, lo demás viene solo. De ahí que se anden dando con alma, corazón y vida. Ahí ven cómo anda alzado **Ricardo Monreal** o **Adán Augusto López**. Aquí en el estado no se observa división aunque sí competencia por las posiciones del 2027. Aquí siguen bajo control del jefe político y no se ve que anden rijosos y revoltosos. Más les vale. Pero a nivel nacional ya se están dando con filtraciones de informaciones comprometedoras. Caray, esto no va a terminar bien...

AGARRADOS DE LA BROCHA... Se lucieron los diputados con el recorte de recursos para el *Sector Salud* en el presupuesto 2025. Nada más le aplicaron un cortón de 113 mil millones de pesos, lo que es obvio que va a impactar en atención médica y distribución de medicamentos. Si este año se presentó con muchos problemas, como el enorme fracaso de la *Megafarmacia* que a pesar de que se gastaron miles de millones



Omar García Harfuch

simplemente sirvió para maldita la cosa. En algunos hospitales y clínicas simplemente no había equipo. Ahora entonces la cosa se pondrá crítica, porque muchos se van a quedar sin la atención debida. Y la culpa no la tienen las instituciones o el personal médico que hacen verdaderos milagros. La bronca, como vemos es este duro recorte presupuestal. ¿Y la oposición? No se les ve por ningún lado para defender el recorte. Ah, lo bueno para los diputados que ya no habrá forma de tener información. Malo el asunto... **DOLOR DE CABEZA**... Sin duda que cuando habla el gobernador de Sinaloa, **Rubén Rocha Moya**, la presidenta **Claudia Sheinbaum** sabe que viene un dolor de cabeza porque cada vez le pega más lejos al bacín. La última que se aventó es para ponerla en la Olimpiada de las Bateas de Babas. Abusando de la ignorancia y poca memoria de la gente, y la sumisión de la oposición, declaró que en los tres meses de guerra en Sinaloa entre los mayitos y los chapitos, dijo que sólo van 46 muertos. Pero cuando alguien lo corrigió, porque la *Secretaría de Seguridad* federal consigna que van 505 homicidios a tiros. Ahí se hizo bolas y para salir del atolladero soltó una frase de colección, de que "una cosa son homicidios y otra cosa es que la gente que ha muerto, que tiene que ver con enfrentamientos entre grupos civiles y la autoridad. Esos no cuentan como homicidios". Uchis, seguramente va a salir con que fue una muerte natural por intoxicación de plomo. Se imaginarán el ouch que salió de palacio nacional al saber de estas declaraciones...

NO ES LO MISMO... Como decía el filósofo de Güemes, no es lo mismo, huele a traste, que atrás te huele. Qué bárbaros con esas declaraciones, a lo macho quieren verle la cara a la gente. Y esto no es nuevo. Recordamos cuando los priistas en el gobierno para justificar el aumento de tarifas y productos como las gasolinas, decían que no era aumento, que eran "ajustes". Ahora se han volado la barda. Por ejemplo, en el pasado gobierno hubo menos desaparecidos porque les cambiaron el nombre, ahora no son desaparecidos sino "personas no localizados". Así las estadísticas bajaron de manera sorprendente. Porque ya no hay desaparecidos, sólo hay no localizados. Por eso no es de extrañar que gobernadores como **Rocha** salgan con su batea de babas pensando que la gente es ingenua o peor aún, penitente. Ahora nos explicamos porqué la presidenta le mandó a **Omar García Harfuch**...

A CHAMBEAR SEÑORES... Algo está pasando con algunos gobernadores y alcaldes de la 4T para que la propia presidenta **Sheinbaum** les haya mandado un mensaje con un jalón de orejas. La llamada de atención no deja lugar a dudas, pues fue firme al decirles "si la autoridad que ha sido elegida por el pueblo no



Claudia Sheinbaum

atiende personalmente el gabinete todos los días, es difícil coordinar a todas las fuerzas. Ahí donde el gobernador está al frente, se nota. Ahí donde no se atiende, siempre hay problemas". Uchis, este parece un chaleco a la medida precisamente de **Rocha Moya** y otros gobernadores donde la inseguridad se ha salido de control. Por eso les ordenó, más que pedirles, que a partir de ya encabecen las mesas de seguridad y que sean todos los días. Conste que esta fue una primera llamada, pero fue pública, por lo que la segunda va a ser, sin duda un buen coscorrón. Además les llamó la atención a los gobernadores que no asisten a la mesa de seguridad por las mañanas, y sin decir nombres, eso fue lo malo, les pidió, que conste no les exigió, que no deleguen la seguridad en sus estados en funcionarios menores. Aguas, porque viene la nalgada...

PALACIO PERSONAL... Luego de más de dos meses de vivir en su departamento personal, por fin la presidenta **Sheinbaum** anunció que ya se cambió al palacio nacional. El motivo de que no se cambien de inmediato es que tienen que amueblarlo, porque por lo general la familia presidencial que vivía ahí y antes en *Los Pinos*, se llevaban hasta el perico y además está decorado al gusto de la pasada primera dama o ciudadana. Pero ya quedó. Ahora ya no habrá que preocuparse por la seguridad, pero sobre todo para tener que madrugar de más para poder llegar a las reuniones de la mesa de seguridad y luego a las mañaneras. Esto para los que andaban grillando que el que se fue todavía estaba viviendo ahí. Bola de mal pensados... En fin, por eso mejor se me portan bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



El carácter desde la tanatología

* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

Las fiestas decembrinas: ¿Alegría o nostalgia?

Un Tiempo para reflexionar y reencontrarnos

Las fiestas decembrinas tienen un poder especial. Para muchos, son momentos de alegría, de encuentro, de celebración; sin embargo, para otros, la ausencia de un ser querido puede convertir estos días en un espacio cargado de nostalgia y melancolía. Quizá este sea el primer diciembre sin esa persona, o tal vez ya haya pasado un tiempo desde su partida, pero la pregunta es la misma: ¿cómo reaccionamos ante esta realidad? ¿Cómo podemos tomar control de nuestra vida y honrar su memoria mientras experimentamos las emociones que estas fechas evocan? Hoy quiero compartir contigo una reflexión sobre la alegría y la nostalgia,

dos emociones que pueden entrelazarse durante esta época del año. Ambas, aunque a veces opuestas, pueden coexistir en nuestro interior y ofrecernos valiosas lecciones si les damos espacio para reconocerlas, nombrarlas y gestionarlas.

Nostalgia: Un viaje al corazón

La nostalgia, según la Real Academia Española, es la tristeza melancólica provocada por la ausencia de algo o alguien, o el recuerdo de una felicidad perdida. En estas fiestas, la nostalgia se puede manifestar como un dolor profundo por la ausencia de aquellos que ya no están físicamente con nosotros. La mesa vacía, las tradiciones que ya no se viven de la misma manera, los espacios que parecen demasiado grandes sin su presencia son recordatorios inevitables de lo que se ha



perdido. Pero la nostalgia también puede ser una invitación a la reflexión profunda. Cuando sientas que la tristeza se apodera de ti, tómate un momento para detenerte. Respira profundamente. Inhala por la nariz, retén el aire unos segundos y exhala lentamente. Repite este proceso varias veces, hasta sentir que tu mente y cuerpo se calman. Ahora, hazte las siguientes preguntas:

- ¿Qué me deja la ausencia de mi ser querido en estas fiestas?
- ¿Qué lecciones aprendí de su vida?
- ¿Cómo me gustaría honrar su memoria en este día?

Al darte este espacio para reflexionar sin juicios, permites que la nostalgia no se convierta en una carga pesada, sino en un canal de conexión y

gratitud por lo que fue. La nostalgia, al igual que el perdón, tiene un poder sanador cuando la aceptamos como parte del proceso de duelo y transformación.

Alegría: El regalo de vivir el ahora. Por otro lado, la alegría, como define la Real Academia Española, es el sentimiento grato que se expresa en palabras, gestos o actos de júbilo. La alegría es el reflejo de un corazón que se ha dado permiso para vivir, para sentir, para abrazar las emociones sin miedo. La alegría, incluso en los momentos más oscuros, puede ser una decisión. Si te detienes a pensar en esos momentos de felicidad que compartiste con tu ser querido, ¿cómo los recuerdas? ¿Qué sensaciones te trae ese recuerdo? Tal vez fue un encuentro inesperado, una conversación profunda o un simple gesto de cariño. Recuerda cómo te





a reconectar con la alegría que ya habita en ti, una alegría que no depende de la ausencia, sino de lo vivido y aprendido a su lado.

Recuerda que la alegría no siempre es algo que se encuentra, sino algo que se cultiva dentro de ti.

Como menciona Silo (Mario Rodríguez), un pensador argentino, cuando encontramos fuerza y bondad en

nuestro corazón, debemos agradecer desde lo más profundo de nuestro ser. Él afirma: "Cuando te suceda lo contrario, pide con fe y aquel agradecimiento que acumulaste volverá convertido y ampliado en beneficio." Esta reflexión nos invita a abrazar tanto la alegría como la nostalgia, a agradecer lo vivido y a tomar acción con valentía y gratitud.

sentías en ese instante. La alegría no es sólo un reflejo de lo que está bien, sino también una forma de sanación y agradecimiento por los momentos vividos.

Visualiza cómo fue tu primer encuentro con esa persona, ese ser querido que hoy falta. ¿Cómo era su mirada? ¿Qué palabras compartieron? Quizá la respuesta a estas preguntas te ayude

La vida en toda su complejidad

Hoy, más que nunca, las fiestas decembrinas son un momento para reflexionar sobre lo que hemos vivido, para celebrar tanto lo que fue como lo que es. La nostalgia y la alegría no son opuestas, sino dos caras de la misma moneda. En cada momento de tristeza, hay una oportunidad para recordar con amor. En cada alegría, una oportunidad para agradecer la vida que sigue fluyendo.

Estas fiestas pueden ser un espacio para ver la ausencia de tu ser querido con nuevos ojos. No te restrinjas a lo que fue, sino abre tu corazón a lo que puede ser. Si hoy sientes más nostalgia que alegría, no te juzgues. La vida tiene su propio ritmo, y este es sólo un paso en el camino hacia la sanación.

En suma, si hoy te encuentras en medio de la nostalgia o la tristeza, te invito a realizar una pequeña práctica para transformar esos sentimientos. Escribe

una carta a tu ser querido, expresándole lo que aún sientes, lo que has aprendido y lo que agradecerías de su presencia. Hazlo con amor, sin prisas, permitiendo que las palabras fluyan de tu corazón. Puedes también escribir una lista de agradecimientos por los momentos compartidos. Al final, lee lo que has escrito y siente en tu pecho cómo ese agradecimiento y amor te llenan. Esta es una manera de honrar su memoria y de cultivar la alegría en tu interior, reconociendo que la vida sigue fluyendo a través de ti.

Recuerda que esta reflexión no sustituye la consulta médica ni la orientación tanatológica. Lo que comparto viene desde el corazón, elige lo que resuena contigo y lo que te sirva en tu proceso. Abre tu corazón y elige caminar con amor, transformando tu vida desde adentro hacia afuera.

***Tanatólogo, Conferencista,
Escritor e Investigador
Contacto: mi.red.soc@gmail.com**

Tramita tu Pensión Inteligente

Empresas

- Evita multas y recargos
- Lleva bien el Riesgo de Trabajo
- Actualizaciones



Derechohabientes

¿Sabes cuánto te corresponde?

¿Sabes que puedes recuperar tu Infonavit y tu Afore?

pensionesinteligentes@gmail.com

Crucigrama político

Por el Staff de El Inversionista



Claudia Sheinbaum

Nuevamente los del Staff de *El Inversionista* sacamos esta columna por **H.T. Lara** ya que él se encuentra fuera de la ciudad y nos pidió que entráramos al relevo. Esperemos poder cumplir con la encomienda. Va!

ESTA SEMANA HUBO MUCHO TEMA para comentar, y quizá no alcance el espacio para ver todo lo que hay en el ambiente tanto nacional como el estatal. Definitivamente ha sido una semana muy intensa en cuanto a la relación de México con Estados Unidos, o tendría que decir de la relación entre México y **Donald Trump**; pero eso lo veremos al final de la columna. **INICIAMOS CON LA NOTICIA** de que la próxima semana estará por los rumbos de la entidad, la presidenta **Claudia Sheinbaum**, lo que sería su primera visita oficial a estas tierras, toda vez que una semana antes de tomar su cargo como primera mujer presidenta, la mandataria mexicana, estuvo en Sonora. Será el sábado 21 de diciembre cuando **Sheinbaum** tenga su gira aquí, y aunque no se han detallado las actividades específicas de la presidente, se espera que aborde temas prioritarios para la región, como infraestructura, programas sociales y proyectos de desarrollo estratégico. Al menos eso es lo que desea el gobernador del estado, **Alfonso Durazo**, quien, por cierto, ha tenido mucha actividad allá precisamente cerca de *Palacio Nacional*, pues durante la semana

tuvo reuniones diversas, entre ellas con el resto de los mandatarios y la propia presidenta, pero también con los titulares de *Energía*, a quienes les ratificó los beneficios del *Plan Sonora de Energías Sostenibles*. Seguramente **Sheinbaum** venga a ratificar los planes de justicia indígena que se han implementado desde el mandato del ex presidente **Andrés Manuel López Obrador**, porque antes de llegar a Sonora visitará Chihuahua para atender las demandas de la etnia rarámuris, y de seguro llegará a Sonora para también saber cómo va todo con los yaquis, seris y demás tribus de la región.

Veremos qué nuevas noticias puede traer la jefa del *Ejecutivo* que reditúen en más acciones de beneficio para la entidad.

POR CIERTO, ESTA SEMANA a Sonora le fue bien en la mañanera del pueblo, pues **Sheinbaum** destacó que nuestro estado ahora estará liderando el programa de *Vivienda para el Bienestar*, que impulsará el *Gobierno Federal*, con 33 mil 800 casas en la entidad, como lo acaba de confirmar el director general del *Infonavit*, **Octavio Romero Oropeza**, en la reciente visita que hiciera a Hermosillo.

Por eso fue que el director nacional del *Infonavit*, acompañó al gobernador **Durazo**, en la firma de convenio e instalación de la *Comisión de Vivienda del Congreso del Estado*, para formalizar lo que será una inversión de 40,000 millones de pesos, para la construcción de los mencionados hogares de interés social proyectados.

Así que ya es toda una realidad el que en los próximos meses se inicie con la primera etapa que consistirá en edificar 5 mil viviendas, para beneficiar a miles de sonorenses para las cuales se contemplan créditos hipotecarios accesibles, que serían bajo un esquema constructivo que será diferente al normal, en el que se persigue una mayor utilidad por parte de los constructores, ya que ahora para abaratar los costos el *Gobierno del Estado* destinará mil hectáreas de terreno para el desarrollo del complejo habitacional, en tanto que los *Ayuntamientos* no cobrarán por los trámites para esos proyectos, por lo que habrá importantes ahorros que se reflejarán en el precio final.

Así las cosas.

Y algo por demás interesantes lo es el hecho de que estudiantes y profesores de 64 planteles del *Tecnológico Nacional* de México, incluyendo a Sonora, contribuirán al diseño de los proyectos arquitectónicos que darán vida al plan nacional de vivienda federal.

¡Enhorabuena!

DONDE TAMBIÉN HAY posibles buenas noticias, es por rumbos del ayuntamiento, ya que el alcalde, **Toño Astiazarán**, sigue en busca de acciones que pongan a Hermosillo a la vanguardia en todos los aspectos.

Toño viajó recientemente a Guadalajara donde evaluó las ventajas en movilidad, tema que con frecuencia busca opciones que ayuden a los capitalinos. Allá conoció el *"AutoTren"*, un moderno sistema de transporte público, que inicialmente se implementó en Tlaxcala en el 2023, y que ha dado buenos resultados en lo que a movilidad eléctrica y sustentable se refiere, y que es un sistema que no ocupa ser manejado por el hombre, ya que funciona a base de un control remoto. Al parecer **Toño** no descarta que en Hermosillo también pueda implementarse dicho sistema de transporte, ya que es innovador, de buenos resultados y que opera a base de energías limpias, y que encajaría perfecto en el programa denominado *Ciudad Solar*.

HACE SEMANAS LE PASARON el rumor a H.T. Lara y él se atrevió a decir que era un absurdo... pero vemos con insistencia que se sigue hablado del mismo... Si dicho



Toño Astiazarán



Alejandro López Caballero

rumor es usado como distractor, lo entendemos pero de eso a la realidad. Pues.

Te preguntará estimado lector a qué nos referimos.

Pues a que se dice en los cafés que el ex alcalde de Hermosillo, emanado del PAN, **Alejandro López Caballero**, tiene todo preparado para anotarse en la lista de las próximas pizcas del 2027 porque quiere repetir en el cargo, ya que al parecer le gustó ser presidente municipal (2012-2015) cuando el gobernador era **Guillermo Padrés Elías**.

Incluso se insiste a tal grado de que este fin de semana estaría siendo “destapado” en un rancho propiedad del ex gobernador **Padrés**.

No entendemos cómo se les puede ocurrir esto, y lo decimos por varias razones: la primera porque el PAN, hoy por hoy, es un partido muy resquebrajado, y no lo decimos nosotros, el mismo presidente de *Acción Nacional* en Sonora, el recién reelegido, **Gildardo Real**, ha dicho que “por alejarse de las bases, de la sociedad, de las verdaderas causas”, hoy están en la lona prácticamente, y necesitan hacer una ardua labor para rescatar lo perdido.

Que nos disculpen los panistas, incluso tú, amigo lector, si acaso comulgas con el PAN, pero en 2 años y 9 meses que le quedan al actual presidente municipal, **Toño Astiazarán**, no creemos que logren levantarse del suelo, aun cuando hicieran un esfuerzo extraordinario para lograr colocarse en las preferencias electorales. Si bien es cierto, algo más o menos que los pueda ayudar es la excelente labor que hoy en día hace **Toño** al frente del municipio de Hermosillo, siendo él emanado de la alianza *PRI, PAN y PRD*, pero aun así, difícilmente **López Caballero** o el PAN —sólo— pueden lograr un triunfo.

Y a este escenario habría que agregarle que *Morena* en Sonora cada vez viene ganando más adeptos, y

Hermosillo puede que sea la joya de la corona para el 2027-2030, pues en dicho partido, del que es integrante el gobernador **Durazo**, hay varios que quieren y pueden ser alcalde o alcaldesa de la capital. ¿Nombres?, nomás como ejemplos te podemos mencionar a **Froylán Gámez, muy amigo de H.T. Lara**, y a la propia **Lorenia Valle**, hoy *senadora por Morena*.

Es más, nos atrevemos a pensar que la capital de Sonora dentro de casi 3 años se vestirá de guinda mezclada con el color verde del *Partido Verde Ecologista* o con el rojo del *PT*, y de cualquiera de sus otros aliados.

Aspirantes hay muchos con potencial por parte de *Morena*, así que **López Caballero** debería no hacer caso a quienes lo andan alborotando... En el supuesto de que así sea.

Y RETOMANDO EL TEMA DE la gira de la presidenta a Sonora de seguro que en la agenda que verá con el gobernador **Durazo** debe estar el “ahora” delicado tema de la frontera, de los migrantes, de las deportaciones, y un largo etcétera que se ha acumulado luego de que el futuro presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, ha anunciado toda una campaña completa en contra de la migración ilegal en su país, a tal grado, como lo ha dicho **H.T.** en este espacio, al parecer **Trump** se acuesta y se levanta pensando en ver cómo fregar a los mexicanos, y con más razón a los que por necesidad están en situación ilegal en aquel país.

En este tema Sonora, por ser estado fronterizo, juega un papel muy importante, y en base a eso tiene que estar debidamente preparado desde ya para si el presidente **Trump** decide hacer realidad todas las amenazas contra los migrantes, la entidad sea receptora de indocumentados. Ni modo, no quedará de otra.

Y A PROPÓSITO, EL PASADO JUEVES la prestigiada revista *Time* dio los resultados de las nominaciones a la *Persona del Año 2024* siendo ganador por segunda vez el magnate y político republicano **Donald Trump**.

Este reconocimiento anual fue concedido al presidente electo de Estados Unidos y se trata de un honor para el político, quien ha mostrado al mundo que le caracterizará un perfil polémico y una nada aceptable, forma de gobernar.

La presidenta **Claudia Sheinbaum** se quedó en el camino, ya que estuvo en la exclusiva lista de los posibles ganadores. A la morenista se le consideró por pasar a la historia al ser la primera mujer presidenta de México y por hacer frente al próximo gobierno de Estados Unidos.

En su momento, cuando **Claudia** era jefa de Gobierno de la Ciudad de México, la misma revista *Time* le entregó un reconocimiento al estar incluida entre los “*Titanes Climáticos*”, esto gracias a las diversas políticas públicas verdes que implementó siendo funcionaria de la capital del país, como la puesta en marcha de los primeros autobuses eléctricos y utilizar luz solar al

tapizar con paneles solares para iluminar la *Central de Abastos*.

Incluso también la revista *Forbes* en su acostumbrada lista que año con año hace en los diversos sectores productivos del país, colocó a **Sheinbaum** en la posición número 4 de la lista de 100 mujeres más poderosas del mundo en este 2024, en la que destacan políticas, ejecutivas, filántropas y artistas más relevantes a nivel mundial.

DE PLANO, A PARTIR DEL 20 de enero próximo los mexicanos debemos tener mucho cuidado con todo lo que hagamos y digamos respecto a nuestros vecinos del norte, o sea sobre EU.

Decimos esto porque con los nombramientos que está haciendo **Trump** todo indica que su política exterior será tenernos con el alma en un hilo.

Y si no checa sólo una pequeña parte del perfil del nuevo embajador de Estados Unidos en México, **Ron Johnson**: especialista en operaciones de fuerzas especiales; ha servido al gobierno de los Estados Unidos durante más de cuatro décadas, primero como oficial del *Ejército* y luego como miembro de la comunidad de inteligencia. Actualmente es el *Enlace de Ciencia y Tecnología de la Agencia Central de Inteligencia* con el *Comando de Operaciones Especiales de los Estados Unidos*, en Tampa, Florida.

Nomás por decirte algo de su extensa hoja de vida.

Ron Johnson será el brazo derecho de quien también no nos quiere mucho que digamos, **Marco Rubio**, próximo secretario de Estado.

Así que esperemos no muy buenas noticias con este nombramiento en la embajada de EU en México.

Mejor dejo tanta grilla negativa para nuestro país.

Espero que poco a poco las amenazas de **Trump** vayan a la baja, porque de ser así, vale más que nos preparemos para una relación bilateral complicada por los próximos cuatro años.

Hasta la próxima.



Donald Trump

iPhone 16 Pro incluido,
en el Plan Telcel VIP.
Canjeando tu iPhone 14 Pro.



iPhone 16 Pro

Diseñado para Apple Intelligence.

PLAN
TELCEL **VIP**

CON
35GB

POR
\$1,499 AL
MES

Aplica para la versión de **128GB**

Apple Intelligence estará disponible en inglés de Estados Unidos a finales de 2024.*

La mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1) Los Gigabytes (GB) incluidos son para navegación libre y pueden ser utilizados estando en México, EE.UU. y Canadá. Aplica Política Sin Frontera: www.telcel.com/sinfrontera. El precio comunicado corresponde a la renta mensual del plan Telcel VIP. 2) El equipo iPhone 16 PRO 128 GB es incluido al adquirirlo junto con el plan Telcel VIP, sujeto a plazo forzoso de 24 meses, al término del plazo forzoso; a consecuencia de recibir como promoción la bonificación del Cargo Mensual por Equipo por la realización del pago de la totalidad de su factura mensual dentro de la fecha límite de pago establecida en su Estado de Cuenta mensual. 3) Consulte términos, condiciones, políticas y folios de registro IFT en www.telcel.com, Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Imágenes ilustrativas como sugerencia de compra. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. 2) Esta promoción aplica a través de Trade in de Telcel que te permite canjear tu dispositivo por un bono, el cual solo se podrá utilizar para cubrir la diferencia del pago inicial de un nuevo Equipo (sujeto a disponibilidad en punto de venta). Trade in de Telcel aplica sólo para los usuarios que se porten, contraten o renueven con uno de los planes tarifarios participantes. Información en <https://www.telcel.com/personas/planes-de-renta/canjar-equipo> *Apple Intelligence estará disponible a finales de 2024 con Siri y el idioma del dispositivo configurados en inglés de Estados Unidos. Algunas funcionalidades e idiomas, como español, se irán agregando en el transcurso del próximo año. Válido del 06 al 31 de diciembre de 2024.