



## SONORA

Año 29 No. 1459

Del 27 de Noviembre al 3 de Diciembre de 2021

\$ 7.00

# Infraestructura, motor indispensable para el desarrollo económico y social

*La importancia del Foro de Infraestructura Inteligente 2021 radica en que promueve proyectos estratégicos transexenales en los que coinciden la visión del Gobierno del Estado y la de CMIC, afirmó el Ing. Francisco Solares Alemán*

El desarrollo regional es fundamental para la economía del país, pero no se debe dar apoyo a alguna región en detrimento de otra, afirmó el Ing. Francisco Solares Alemán, en alusión a los proyectos estratégicos que impulsa el Gobierno Federal en la región sur-sureste del país, donde, en 2021, dos estados concentraron el 54% del presupuesto federal. El presidente nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) vino a Hermosillo al 1er. Foro de Infraestructura Inteligente 2021 que organizó la Delegación Sonora de CMIC, a cargo del Ing. Alfonso Reina Villegas. Durante los días 23 y 24 de noviembre se presentaron cinco conferencias magistrales y sus respectivos conversatorios para dar a conocer las obras de infraestructura que propone el gobierno del Dr. Alfonso Durazo Montaña con el fin de “relanzar” la economía del estado, y con las cuales coincide la visión del organismo que preside Reina Villegas. Los proyectos estratégicos que se presentaron son: “Visión de la modernización y ampliación del puerto de Guaymas”, en voz del

Ing. Catarino Hernández Tapia, director general de API Guaymas; “Modernización de aduanas y recintos fiscales estratégicos”, presentado por el Lic. Horacio Duarte Olivares, Administrador General de Aduanas. “Impacto en la modernización de los puertos fronterizos de Sonora”, a cargo de María Elena Gallego Lechuga, presidente CEO de grupo Collectron; “Visión de la modernización de la carretera Guaymas-Chihuahua”, por el Ing. Francisco Raúl Chavoya Cárdenas, ex-Director General de Carreteras de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT); y, “Visión del aeropuerto de carga Ciudad Obregón-Navjoa”, que expuso el secretario de Economía de Sonora, Ing. Arq. Armando Villa Orduño. Previo a la inauguración del evento, Francisco Solares Alemán y Alfonso Reina Villegas estuvieron en conferencia de prensa, donde el presidente nacional de CMIC dijo que desde hace tiempo impulsan a un organismo –la CMIC– que no depende de decisiones políticas, sino de decisiones técnicas para la planeación, particularmente de infraestructura, que es motor indispensable para el desarrollo económico y social.



**Francisco Solares Alemán, presidente nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC).**

# Editorial

## Tecnología y medicina, para una mayor expectativa de vida

Según expertos y estudios realizados recientemente en materia de salud pública, respecto al pronóstico de que para 2050 la expectativa de vida de la población superará los 100 años, indican que ésta podría tambalearse porque, aunque la innovación y avances tecnológicos abren la posibilidad de que la medicina y la atención de la salud sea más accesible para todos y que la población conoce cada vez más sobre la necesidad de cuidarse y la medicina preventiva, el COVID-19 vino a mostrar que el control de las enfermedades transmisibles es todavía complicado de realizar.

Es un hecho que surgirán nuevas enfermedades que van a impactar en la economía en general y en la de la población, y que el impacto dependerá de qué tan preparados y organizados estén los sistemas de salud. Algo que equilibrará la balanza y aportará para disminuir este impacto serán la medicina preventiva, y que la atención médica se pueda trasladar a los hogares sin necesidad de asistir a un hospital.

Los especialistas coinciden que de aquí a 30 años la innovación seguirá jugando un gran papel para el acceso universal a la salud y la ciencia de datos será clave para el análisis de la información como uno de los brazos fuertes de la medicina. Hoy, gracias a la Inteligencia Artificial, la población ya tiene cada vez más acceso a aplicaciones y herramientas que le permiten realizar una planeación adecuada respecto a la relación que existe entre el cuidado de la salud y su impacto en las finanzas personales, potencial que seguirá en aumento en los siguientes años.

Respecto al uso de la Inteligencia Artificial y su relación con la medicina preventiva, se considera que es algo que ya existe y que la expectativa a 30 años es que esto sea algo cotidiano.

El COVID-19, entre tantos aprendizajes que nos deja, está que las enfermedades llegan sin avisar y que, por esto, es importante que la población, instituciones médicas, autoridades y empresas estén siempre preparadas. Aunque ahorita el foco principal es todavía la pandemia, no debemos restar importancia a las otras enfermedades y en la importancia de la inversión e investigación que las compañías del sector salud deben estar continuamente realizando.

La relación entre una mayor expectativa de vida y una mejor calidad de ésta, debe estar basada en el acceso a la salud para toda la población y la innovación. Estos son retos que, junto con el crecimiento en la esperanza de vida, representan riesgos para las finanzas públicas, por lo que es crucial considerar cada vez más la medicina preventiva.

Es un hecho que el COVID-19 puso de manifiesto la relevancia de la innovación y la inversión en el sector salud, así como la importante relación que este último tiene con el tema de la economía de pueblos y naciones.

## Llegó el relevo...



### INVERSIONISTA SONORA

Lic. Juan Manuel Mancilla Leal  
Presidente del Consejo  
de Administración

Luz Mercedes Moreno Lara  
Directora General

María Delia López López  
Gerente Administrativo

Reporteros  
Amalia Beltrán  
Xóchitl Rodríguez

Diseño Editorial  
Diana Isela Romero Gómez

Caricaturista  
Iván López

Colaboradores

Jesús Alberto Rubio  
José Rentería Torres  
Héctor Villalba  
Luis A. Galaz  
Marco A. Paz  
Abel Monjaraz  
Octavio Galaz  
Aurora Retes  
Guillermo Moreno Ríos  
Azálea Lizárraga  
Olga Armida Grijalva  
Germán Palafox Moyers  
Alejandro F. Miranda

[www.inversionistasonora.com](http://www.inversionistasonora.com)

Semanario para  
"EL INVERSIONISTA"  
edición Sonora, Boulevard  
Rodríguez #20, colonia Centro,  
Hermosillo, Sonora, México.  
Teléfonos 212•16•49  
y 212•16•94

Los artículos de nuestros  
colaboradores no reflejan  
necesariamente el criterio  
editorial de la empresa.

# Blinda AMLO los proyectos estratégicos

Por el Staff de El Inversionista

El presidente Andrés Manuel López Obrador declaró asunto de interés público y seguridad nacional las obras promovidas por el Gobierno mexicano. El Diario Oficial de la Federación publicó el lunes un acuerdo que blinda los proyectos cuya realización esté a cargo del Ejecutivo.

El texto hace referencia a las infraestructuras "de los sectores comunicaciones, telecomunicaciones, aduanero, fronterizo, hidráulico, hídrico, medio ambiente, turístico, salud, vías férreas, ferrocarriles en todas sus modalidades, energético, puertos, aeropuertos y aquellos que, por su objeto, características, naturaleza, complejidad y magnitud, se consideren prioritarios y/o estratégicos para el desarrollo nacional".

Las obras más emblemáticas impulsadas por el mandatario, que el próximo 2 de diciembre llegará a la mitad de su sexenio, son el Tren Maya, el aeropuerto internacional Felipe Ángeles y la refinería de Dos Bocas, en el Estado de Tabasco.

El presidente defendió el martes que el propósito de la iniciativa es "agilizar trámites burocráticos para que no se detengan las obras" y dar seguridad y confianza a las empresas.

El decreto, que no había sido anunciado y ha causado controversia en redes sociales, refuerza la protección de estas obras también en lo que concierne a la publicidad, los datos o la información relacionada con ellas. Es decir, las solicitudes de

*El DOF publicó el decreto mediante el que se declaran asunto de interés público y seguridad nacional las obras promovidas por el gobierno mexicano. El presidente defiende que el propósito del acuerdo es "agilizar trámites"*

transparencia contempladas por la ley ya no serán como antes, ya que la Constitución establece abiertamente una excepción. "Toda la información en posesión de cualquier autoridad, entidad, órgano y organismo de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, órganos autónomos, partidos políticos, fideicomisos y fondos públicos, así como de cualquier persona física, moral o sindicato que reciba y ejerza recursos públicos o realice actos de autoridad en el ámbito federal, estatal y municipal, es pública y sólo podrá ser reservada temporalmente por razones de interés público y seguridad nacional", reza la ley fundamental. El texto concede, no obstante, que "en la interpretación de este derecho deberá prevalecer el principio de máxima publicidad". Las consideraciones con las que se

argumenta el decreto son de orden eminentemente político y social. En primer lugar, el acuerdo publicado resalta que "México requiere infraestructura para fomentar su desarrollo de manera incluyente y acercar oportunidades a las regiones más rezagadas". En segundo lugar, señala que "los proyectos regionales de infraestructura, desarrollo socioeconómico y turismo son importantes para incrementar la derrama económica del turismo, crear empleos, impulsar el desarrollo sostenible y proteger el medio ambiente". Por ello, precisamente, López Obrador califica "de interés público y de seguridad nacional el desarrollo y crecimiento de la infraestructura a cargo

de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal y que se traducen en un beneficio colectivo de todos los mexicanos".

Por último, el decreto da instrucciones a las dependencias y entidades de la Administración federal para "otorgar la autorización provisional a la presentación y/u obtención de los dictámenes, permisos o licencias necesarias para iniciar los proyectos u obras y con ello garantizar su ejecución oportuna, el beneficio social esperado y el ejercicio de los presupuestos autorizados".

El Gobierno de López Obrador da con esta decisión un paso más para impulsar algunos de los proyectos más significativos de la llamada Cuarta Transformación.

El mandatario, en una decisión sin precedentes, ya había concedido las obras más importantes precisamente al departamento encargado de la seguridad de México, la Secretaría de Defensa Nacional, otorgando así más poder al Ejército también en obras civiles.

A principios de este año, por ejemplo, se anunció que los militares serían los responsables de la construcción del Tren Maya en el sudeste del país y de su funcionamiento una vez terminado. Lo mismo ocurrió con el aeropuerto Felipe Ángeles, cuya primera etapa de las obras culminará según lo previsto en marzo del próximo año, y que será operado por la Secretaría de Defensa.



# ¿Pedir prestado a un familiar es la mejor opción?

Recopilado por Amalia Beltrán

Al enfrentar una emergencia financiera o simplemente al buscar financiamiento para iniciar un negocio, es fácil pensar que la mejor opción es pedir prestado a un familiar o amigo.

Tal vez tengas un buen historial de crédito o te preocupen las tasas de interés que cobran las instituciones financieras y, por ello, optes primero por recurrir a tus familiares para solicitar un préstamo.

Es lógico, parece ser una solución fácil y rápida. Sin embargo, es importante que consideres algunos factores que pueden poner en riesgo tus finanzas e incluso tu relación con la persona.

## El riesgo de la confianza

Cuando se solicita un préstamo bancario, la institución requiere, entre otra información, un comprobante de tus ingresos y tu autorización para que puedan consultar tu reporte de crédito. Hacen esto para calcular tu capacidad de pago y para decidir si les conviene otorgar el préstamo.

Al solicitar un préstamo a alguien cercano, como un familiar o amigo, por lo general toda esta investigación se omite, privilegiando la confianza que existe entre las dos partes. Precisamente debido a este lazo de confianza, muchas veces pedir prestado a alguien cercano puede acarrear situaciones o acuerdos confusos que podrían poner en riesgo las finanzas de los involucrados, y también, su



relación.

Quien presta el dinero puede no calcular correctamente qué impacto tendrá no contar con ese dinero en el futuro (como resolver alguna emergencia, por ejemplo) o tal vez no estará en posición de financiar el cobro; por otro lado, quien lo recibe, quizá no tenga la capacidad de garantizar el pago total o parcial del mismo.

En este tipo de transacciones que ponen a la confianza y la lealtad por encima del beneficio económico, la liquidez de los involucrados y el dinero podría perder valor, debido, precisamente, a la falta de acuerdos claros. Al final, en muchos casos ambas partes corren el riesgo de complicar su futuro financiero. ¿Préstamo o financiamiento?... Hay una diferencia

Si se trata de atender una emergencia, es buena opción recurrir a la familia o a los amigos para conseguir un préstamo de manera inmediata, pero siempre considerando cómo vas a pagar. Si no estás seguro de poder devolver el dinero en el corto plazo, lo mejor es que aceptes el préstamo que ponen a tu alcance, siempre y cuando solicites un crédito bancario para liquidar lo antes posible.

Si, por el contrario, estás buscando financiamiento para emprender un negocio, trata a tus familiares o amigos como los potenciales inversionistas que son.

Debes elaborar un plan de negocios que exponga tu propuesta, plantee tus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, explique cómo producirás, comercializarás y distribuirás tu producto o servicio y cuál es el panorama de la rentabilidad esperada.

## Evita situaciones incómodas o rupturas familiares

No lles las relaciones familiares y de amistad, de por sí vulnerables a los malos entendidos, a una situación de crisis poniendo al dinero de por medio. Lo mejor es que recurras a una institución financiera donde justifiques la necesidad del préstamo y demuestres tu capacidad de pago. La formalidad del trámite tiene una razón de ser y no sólo en beneficio del banco, también de tu tranquilidad financiera futura. No te prestarán lo que no puedas pagar.

# Tasas de interés – Definición y ejemplos

Recopilado por Amalia Beltrán



Seguramente has escuchado muchas veces hablar de las tasas de interés, ya sea en el momento de pedir un préstamo, al tramitar una hipoteca o al detallar lo que podrías pagar por un saldo vencido en una tarjeta de crédito.

## ¿Qué es una tasa de interés?

Una tasa de interés es el porcentaje cobrado por un prestamista por prestarte una suma de dinero. Esta tasa se cotiza como un porcentaje de la cantidad de dinero que pides prestado. Las tasas de interés dependen de varios factores o variables, como el tipo de interés real de la deuda pública, la inflación esperada, la prima por liquidez, el riesgo de intereses de cada plazo de vencimiento y la prima por riesgo de crédito del emisor.

## Tipos de tasas de interés

De acuerdo a sus características existen varios tipos de tasas de interés:

**Tasa de interés fija.** Como su nombre lo indica, esta tasa permanece igual durante toda la vida del préstamo. En esta categoría, existen otros tres tipos: **Tasa de interés simple.** También llamada tasa de interés nominal, es el interés que pagarías además del principal (préstamo inicial). Esa tarifa adicional es como los prestamistas ganan dinero con sus préstamos. Se expresa como un porcentaje fijo de esa cantidad principal.

**Fórmula:** Interés simple = Principal x Tasa de interés x Duración del préstamo (años).

**Tasa de factor.** Las tasas de factores son tasas de interés simples expresadas como cifras decimales. Suelen oscilar entre 1.1 y 1.5. Para calcular cuánto deberás en total, simplemente multiplica la tasa del factor por la cantidad prestada. Se utilizan específicamente para préstamos a corto plazo con pagos diarios o semanales.

**Tasa de interés compuesto.** El interés compuesto o interés sobre intereses, es cuando los prestamistas cobran intereses sobre el préstamo inicial (principal) y adicionalmente, sobre

cualquier interés acumulado. Los préstamos pueden ser compuestos diariamente, semanalmente, mensualmente o anualmente. Aquí está la fórmula básica de la tasa de interés compuesta:

Interés para el primer pago = Principal x tasa de interés.

Interés por segundo pago = (Principal + Interés ganado) x Tasa de interés.

Interés por tercer pago = (Principal + Interés ganado) x Tasa de interés.

Y así sucesivamente por el tiempo que dure el préstamo.

**Tasa de interés ajustable.** En el lado opuesto de la tasa de interés fija se encuentra la tasa de interés ajustable.

Se utiliza principalmente para préstamos bancarios. Estas son tasas de interés que pueden fluctuar durante la vida del préstamo en función de la tasa preferencial del mercado.

Los prestamistas utilizarán la tasa preferencial del mercado como punto de partida para establecer su tasa de interés. A medida que fluctúa la tasa preferencial del mercado, la tasa de interés que pagas sobre tu préstamo también cambia. Esto significa que tu tasa de interés puede ser diferente mes a mes.

## Tasa de porcentaje anual o APR

No se puede hablar de tasas de interés sin hablar de la tasa de porcentaje anual o APR. La diferencia entre la APR y las tasas de interés es que la primera proporciona una visión más completa de cuánto pagarás cuando solicites un préstamo al tener en cuenta la tasa de interés junto con las tarifas que pagas por el préstamo (tarifa de origen, tarifa de solicitud, tarifa de cierre). Básicamente, es el precio total del préstamo expresado en términos de una tasa de interés.

## ¿Cómo saber cuál es la tasa de interés adecuada para mi negocio?

Lo más importante en este aspecto es no decir "sí" inmediatamente a un préstamo. Para ello debes analizar lo que realmente terminarás pagando tomando en cuenta las tasas de interés que te ofrezcan.

Calcula y revisa si la tasa de interés de tu préstamo será fija o ajustable y cuáles son los factores que podrían variarla. Cuando tengas el costo total de tu préstamo, decide y compara si realmente vale la pena tomarlo o no.



# CoDi: 5 puntos clave para el Cobro Digital en México

Recopilado por Amalia Beltrán

En medio de la actual evolución tecnológica, el Banco de México dio a conocer la plataforma Cobro Digital (CoDi), sistema basado en transferencias a través de código QR y tecnología NFC, que tiene por objetivo reducir el uso de efectivo al hacer una transacción de compra-venta. De esta manera, tendrás menos riesgos de que haya un fraude en tus transacciones.

## Conoce qué es el CoDi

Es una plataforma que permite solicitar pagos y la realización de operaciones de compra-venta de bienes, productos o de pago de servicios en segundos de una manera eficiente, segura y sin cobros extras.

La operación es iniciada por el vendedor del bien o servicio a través de un mensaje de cobro, que el comprador recibe y acepta desde su teléfono móvil. El resultado de la aceptación del mensaje de cobro por parte del comprador es una transferencia electrónica, interbancaria o al mismo banco.

Una vez que se completa la transferencia se notifica en tiempo real

tanto al comprador como al vendedor.

## Características generales del CoDi

Participan compradores y vendedores que estén en régimen de persona moral o física.

Sustituye el efectivo por ser un medio de pago seguro y rápido donde sea que estés.

Nuevo y accesible método para hacer transacciones.

No tienen ningún costo para comercios ni usuarios.

Hay bancos que pueden proveer dando de alta cuentas nivel 2, donde sólo necesitas un celular para generarla.

## Beneficios de utilizarlo

Podrás contar con un medio de pago seguro, rápido y eficiente: las transacciones serán realizadas en cuestión de segundos; sin restricción de horario, las 24 horas los 7 días de la semana.

Es una plataforma amigable, fácil de usar, segura y sin costo extra.

Disminución de riesgos: Dado que las operaciones son explícitamente aceptadas por el comprador, se evitan los contracargos.

Disposición inmediata del dinero, como si la transacción fuera en efectivo.

Una mayor inclusión financiera:

Al permitir que los comercios, por ejemplo, la tiendita de la esquina, puedan aceptar pagos electrónicos sin costo. Por otro lado, permite ofrecer servicios financieros a la medida de cada persona.

Fomenta la competencia: Permite que nuevos proveedores ofrezcan distintos medios de pago a los clientes.

Contribuye a la transparencia: Al ser pagos electrónicos, se contribuye a la reducción de la corrupción.

## Todos pueden participar

Si eres persona física o moral puedes usar CoDi en las siguientes modalidades:

Ventas de mostrador. El vendedor genera un mensaje de cobro (representado a través de un código QR estático, QR dinámico o mensaje NFC) que el comprador recibe en su teléfono móvil y, en su caso, acepta para su procesamiento.

Operaciones en comercio electrónico.

El vendedor envía a través de internet al dispositivo móvil del comprador un mensaje de cobro y, este, en su caso, lo acepta.

Proveedores de servicios (mensajes de cobro recurrentes). El vendedor envía a través de internet de manera periódica mensajes de cobro al dispositivo móvil del comprador y, este, en su caso, lo acepta.

## Antes de comenzar se debe considerar

Si eres vendedor deberás registrarte a través de un dispositivo móvil con la funcionalidad CoDi. Este registro incluye la validación de la(s) cuenta(s) en las que recibirás los recursos de las ventas. Requerirás una cuenta para ofrecer el servicio y, además, alguno de los siguientes medios para generar mensajes de cobro:

Un dispositivo móvil con una aplicación instalada con la funcionalidad CoDi®, generadora de mensajes de cobro. Capacidad de generar e imprimir códigos QR estáticos. Desarrollos informáticos capaces de generar mensajes de cobro a través de internet.

Si eres comprador deberás registrarte mediante una aplicación móvil con la





funcionalidad CoDi. No será necesario que registres las cuentas de donde saldrán los recursos para los pagos. Solamente requieres:  
Un dispositivo móvil con la aplicación móvil de tu institución financiera participante en CoDi instalada.  
Una cuenta en la misma.

### ¿Cómo funciona?

Envío del mensaje de cobro. Los vendedores inician una operación enviando el mensaje de cobro al comprador, a través de códigos QR, NFC o mediante internet, para que este último, en caso de estar de acuerdo, apruebe la operación.  
Los vendedores, podrán previo al envío de los mensajes de cobro ingresar monto, concepto de pago, referencia numérica y vigencia.  
Revisión y autenticación. Después de recibir y revisar los detalles de la operación a través del mensaje de cobro, el comprador podrá decidir aceptar, rechazar o posponer la operación.  
Procesamiento de la transferencia. Cuando los compradores y vendedores tengan cuentas en distintos bancos, las transferencias serán liquidadas por el SPEI. En caso contrario, las operaciones serán liquidadas por el mismo banco que administre las cuentas correspondientes.  
Cuando ocurra la liquidación de la transferencia, el comprador y el

vendedor recibirán notificación de inmediato, indicando que se ha realizado el cobro y la acreditación respectiva.  
Devoluciones de los recursos de una operación CoDi. Las devoluciones de los recursos se harán cuando, por alguna razón, el vendedor deba reintegrar el monto que recibió de una transferencia resultante de CoDi, porque no tiene la mercancía objeto de la compra.  
Tiempos de procesamiento objetivo de la plataforma. Con el objetivo de que la plataforma CoDi represente una opción viable para las operaciones de compra-venta de la población en general, el tiempo de procesamiento desde que el comprador acepta el mensaje de cobro, es de pocos segundos.  
Vigencia. Los mensajes de cobro de compras en mostrador tendrán una vigencia de unos pocos minutos. En los demás casos el mensaje puede o no tener establecida una vigencia, a elección del vendedor.

### Servicio accesible de manera gratuita

Es gratuito. No tienen ningún costo para comercios ni usuarios. Por ser una aplicación fácil de descargar, el servicio es accesible para todos los públicos, de una manera inmediata y amigable. Para adquirirla sólo se requiere contar con un celular inteligente para ligarlo a la cuenta de transacción.

## Prevalece la informalidad en la recuperación de empleos

Por el Staff de El Inversionista

Al cierre del tercer trimestre del año, la población en México con un empleo ya recuperó su nivel prepandemia; sin embargo, 56.3% se encuentra en la informalidad, reveló la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (Enoe).

De acuerdo con el sondeo que dio a conocer el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), el empleo informal sumó 31.4 millones de personas, lo que representó un incremento de 3.9 millones, con respecto al mismo periodo de 2020. Al mismo tiempo representó 56.3 por ciento de la población ocupada, la cual asciende a 55.8 millones. El segmento informal se ha recuperado a mayores tasas, con 2.2 por ciento respecto al primer trimestre de 2020; mientras el formal ha crecido 0.4 por ciento. Dentro de la informalidad, 16 millones de personas se ocuparon en el sector informal –que refiere a quienes laboran en unidades económicas no agropecuarias, no constituidas como empresas y que no cumplen con registros básicos de proveedores de

bienes y servicios–, cifra que significó un crecimiento de 2.4 millones de personas y que en total engloba a 28.7 por ciento de la población ocupada. Otras 7.2 millones de personas también laboran en la informalidad, pero lo hacen en empresas, gobierno e instituciones; 6.1 millones más se ocupan en el sector agropecuario y otros 2.1 millones en el servicio doméstico remunerado. La ocupación informal muestra que en los hombres se presentó un alza de 1.8 millones de personas, al registrarse 17.4 millones en el tercer trimestre de 2020 y 19.2 millones en igual periodo de 2021. Por su parte, las mujeres se incrementaron 2.1 millones en el mismo periodo al pasar de 10.1 millones a 12.3 millones. Si bien la población ocupada al tercer trimestre del año (58.3 millones) ya superó el nivel prepandemia en el primer trimestre de 2020 (57 millones), en ese lapso la población de 15 años y más subió en casi 3 millones; se requerirían 900 mil personas para que la población ocupada alcance la misma proporción del total.





# Suicidio y tecnología

\* Por Marco Paz Pellat

*Una alternativa para atender el fenómeno del suicidio, ante las limitadas y rebasadas capacidades institucionales para atender la salud mental, es el uso de la tecnología y de la inteligencia artificial para identificar de manera oportuna conductas de posibles suicidas*



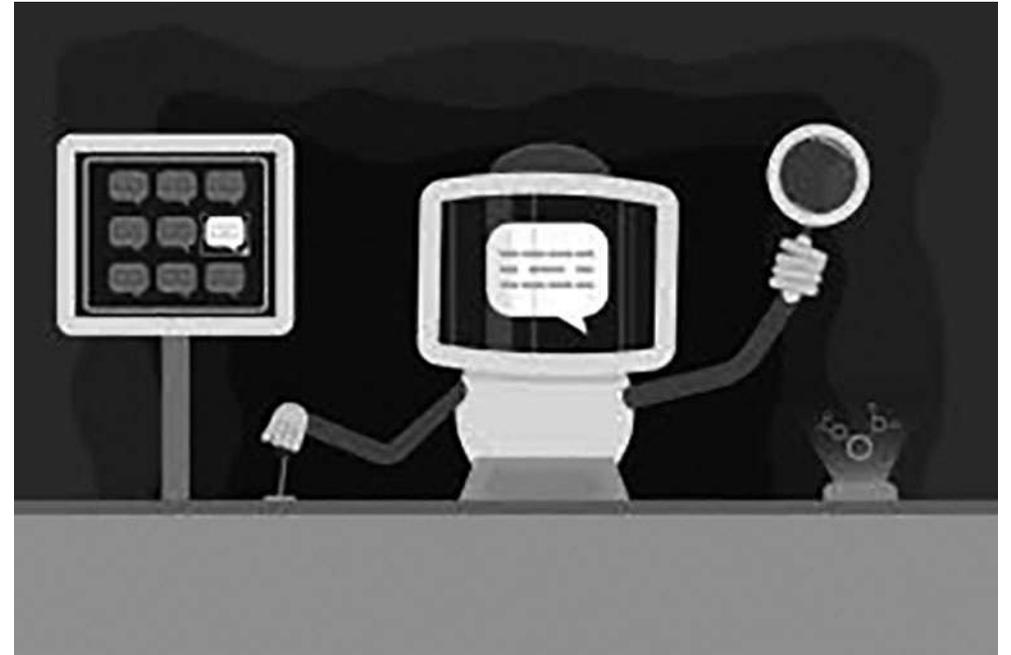
De acuerdo a la opinión de diversos expertos en prospectiva y salud, el siglo XXI será el siglo de la salud mental. Hay dos grandes tendencias que impulsan este hecho: la baja de la mortalidad y la compleja vida actual. Y dentro de la salud mental, un hecho que preocupa es una de sus crecientes consecuencias, el suicidio. En México, en 2020 un total de 7,896 personas se quitaron la vida, una cifra histórica. De 2010 a 2020 se han suicidado el mismo número de personas que en las dos décadas anteriores, 69,809 y 69,472, respectivamente. La tasa incidencia de suicidios por cada 100,000 habitantes en 2020 fue de 6.2, casi el doble de lo registrado en 2000 (3.5) o en 1990 (2.3). Estas cifras deben de dimensionarse en su verdadero impacto. La Organización Mundial de la Salud afirma que cada suicidio supone un impacto emocional en al menos seis personas del entorno de la víctima.

Una alternativa para atender el

fenómeno del suicidio, ante las limitadas y rebasadas capacidades institucionales para atender la salud mental, es el uso de la tecnología y de la inteligencia artificial para identificar de manera oportuna conductas de posibles suicidas.

## Aquí algunos ejemplos:

Proyecto STOP P (Suicide Prevention in Social Platforms o prevención del suicidio en plataformas sociales). Con el apoyo de un grupo multidisciplinario conformado por investigadores, psicólogos y psiquiatras, se han desarrollado una serie de algoritmos de inteligencia artificial que analizan de forma constante textos, fotos, imágenes y actividades en las redes sociales, como Twitter, y detectan patrones de comportamiento suicida con una efectividad de alrededor de 85%. Los creadores de esta herramienta sostienen que las redes sociales ofrecen información útil para identificar problemas y trastornos de enfermedades como la depresión o trastornos alimentarios, y hasta probables suicidios. Además, esta plataforma tecnológica permite recopilar información de manera anónima para respetar la privacidad de las personas, para aprender sobre conductas de "alto riesgo" de suicidio y "libre de riesgo". Han detectado, por ejemplo, que



"el primer grupo tiende a hablar más en primera persona y a utilizar negaciones y términos relacionados con sentimientos, entre los que destaca la ansiedad. Suelen tener menor cantidad de amigos (cuentas que siguen), escriben textos con menor cantidad de caracteres y tienen mayor actividad durante los fines de semana y por la noche" (<https://bit.ly/3r4YBwu>). Tree Hole Rescue. Esta herramienta desarrollada en China rastrea mensajes con tendencias suicidas en las redes sociales y alerta a un grupo de voluntarios que apoyan en los casos más graves. Una vez que se identifica un mensaje de riesgo de suicidio, la plataforma le otorga una puntuación de 1 al 10, que genera un informe cuando la puntuación superan los 6 puntos. Según los creadores de este software, "82% de los comentarios que el programa cataloga como peligrosos son planes reales sobre suicidio. De acuerdo con los datos del sistema, la mayoría de los usuarios que publica mensajes suicidas son mujeres de 18 a 23 años que sufren acoso, una fuerte presión en sus estudios o problemas sentimentales" (<https://bit.ly/3FIJSel>). Prevención de suicidios en puentes

en Corea del Sur. Los servicios de emergencia de este país utilizan inteligencia artificial para analizar e identificar de manera oportuna patrones y comportamientos a partir de revisar las imágenes de las cámaras de video-vigilancia (CCTV), para evitar suicidios en los puentes desde abril de 2020. Los algoritmos aprenden de las imágenes proporcionadas por las cámaras (<https://bit.ly/3oU5Ww7>). La salud mental será un reto muy importante para la salud humana en los próximos años, cuyas posibilidades de atender con éxito son bastante limitadas ante un sistema de salud público y privado desarticulado, limitado, desorganizado, y rebasado por la demanda. Así que parece que la opción disponible es la tecnología. Esperemos que nos ofrezca una solución porque mucha gente está padeciendo y sufriendo en estos complicados y complejos momentos.

\* **Contacto:** [www.marcopaz.mx](http://www.marcopaz.mx), [alfil3000@gmail.com](mailto:alfil3000@gmail.com), **Twitter:** @marcopazpellat, [www.facebook.com/MarcoPazMX](http://www.facebook.com/MarcoPazMX), [www.ForoCuatro.tv](http://www.ForoCuatro.tv) y [www.ruizhealytimes.com](http://www.ruizhealytimes.com).



# VISIÓN ECONÓMICA

\* Por Luis A. Galaz

## La reforma migratoria otra vez

En Estados Unidos de América, USA, el asunto de la necesaria reforma migratoria cada vez cobra mayor importancia. Desde el siglo pasado hemos evidenciado sus crecientes necesidades de mano de obra. Ahora, en la reunión cumbre que los tres líderes de Norteamérica acaban de sostener en Washington, D.C., Justin Pierre Trudeau, Primer ministro de Canadá; Joe Biden y Andrés Manuel López Obrador, presidentes de Estados Unidos y México, respectivamente. El asunto migratorio, junto con la pandemia del Covid, fueron los temas de mayor consenso y relevancia de los mandatarios.

No se publicitó mucho acerca de lo discutido sobre el cambio climático, ni de la controversial reforma energética, ni lo del tráfico de armas, de narcóticos ni de personas. Después habrá que revisar la declaración conjunta y la oficial hoja temática; sin embargo, el tema de la migración es de lo más comentado.

Así que hoy, por fin, después de varias décadas, los congresistas, los líderes, los agentes económicos, los políticos y dirigentes de la más alta jerarquía en las tres naciones de América del Norte,

*Ahora son más claras que nunca las necesidades de más trabajadores, en un problema sistémico que es multilateral, es hemisférico e internacional. Por lo tanto, en beneficio de toda la gran región, deberá aprobarse la ansiada reforma migratoria*

coinciden en admitir y públicamente reconocen que las transiciones socioeconómicas y demográficas han acelerado como nunca en la historia el envejecimiento poblacional, mayormente en Estados Unidos y Canadá, lo que hace imperativa la incorporación en sus sectores económicos y productivos de gente más joven; por esto el mercado laboral tiene un gran potencial de desarrollo en el norte del continente.

Para muchas naciones como los países de Europa occidental, en Japón, China, Canadá y particularmente en Estados

Unidos y en otras naciones más desarrolladas, su principal debilidad presente y amenaza futura es, sin duda, el rápido envejecimiento de su población, segmento que en los próximos quinquenios será mayoritario, dejando a varios países sin la primordial mayoría valiosa de la

población joven trabajadora.

En esta reunión cumbre, con respecto a la migración, el mismo presidente Biden lamentó una vez más su personal inquietud por las oportunidades negadas a tantas personas valiosas que pretenden emigrar hacia su país, y ahí reiteró su promesa de campaña electoral para impulsar la ansiada reforma migratoria, que regularice la residencia en los Estados Unidos de 11 millones de migrantes sin documentos migratorios, quienes viven, trabajan y pagan impuestos desde hace muchos años en su país.

Biden declaró que comparte plenamente con Trudeau y AMLO la visión económica para aprovechar el gran potencial humano que poseen nuestras poblaciones en su movilidad hacia cualquier nación norteamericana, declarándose abiertamente a favor de las migraciones que en su historia han favorecido el crecimiento económico de su patria. Estados Unidos desde su fundación, siempre ha sido, es y será un país de migrantes.

Contrario a las anacrónicas ideologías nativistas aislacionistas, con su moderna, congruente y pertinente visión internacionalista, el presidente

Biden está consciente de que el viejo concepto de la soberanía ha cambiado profundamente, debido a la integración socioeconómica y cultural que genera la globalización.

Aparte de que cada día todos nos hacemos más viejos, ahora la pandemia incitó y en muchos casos obligó este año a jubilarse a 16 millones de empleados, cuyos puestos están vacantes y no pueden llenarse sólo con los americanos, pues no hay suficiente personal técnico ni calificado.

En tal virtud, el ejecutivo estadounidense está enviando al Congreso una nueva iniciativa de reforma migratoria que deberá ser analizada y en su caso aprobada próximamente, a fin de preparar el ambiente político para las elecciones de medio término. La legislación migratoria implica una gestión de reforma multifacética muy complicada. Además, la complejidad migratoria es multinacional y multidisciplinaria, y el asunto es interno, doméstico, por lo que su resolución está en manos de los congresistas, representantes y senadores americanos.

En fin, el problema también es interno, aquí necesitan los migrantes, aquí los atraen, aquí los contratan. Ahora son más claras que nunca las necesidades de más trabajadores, en un problema sistémico que es multilateral, es hemisférico e internacional. Por lo tanto, en beneficio de toda la gran región de Norteamérica, ahora sí deberá aprobarse la ansiada reforma migratoria.

**\* Doctor en Economía. Internacionalista. Maestro de Relaciones México-USA y Negocios Internacionales en la Unison. Correo electrónico: lugallaz51@gmail.com**



# La orfandad es una tragedia secundaria y oculta, resultado de la pandemia

Por el Staff de El Inversionista

**Más** de cuatro millones y medio de personas han fallecido alrededor del mundo debido al coronavirus. Además de las trágicas pérdidas humanas, las consecuencias indirectas de esta pandemia están asociadas al aumento de la pobreza, el empeoramiento de las economías y el mercado laboral, además del impacto negativo en la salud mental.

Mucho menos reconocido es el hecho de que muchos de los adultos que fallecieron eran padres, tíos o abuelitos de niños y adolescentes que dependían de su cuidado. ¿Qué sabemos del impacto que la ausencia de estos cuidadores tiene en las familias y los lugares de trabajo?

Un reciente estudio publicado en la revista *Pediatrics* señala que debe considerarse a la orfandad como una tragedia secundaria oculta y continua, resultado de la pandemia. Los resultados ponen de relieve que la identificación y el cuidado de estos niños y adolescentes a lo largo de su desarrollo es una parte necesaria y urgente de la respuesta a la pandemia, tanto mientras ésta continúe como en la pospandemia.

Los autores del estudio en *Pediatrics* estiman que más de 120 mil niños

*Se estima que en Estados Unidos más de 142 mil niños han sufrido la muerte de, al menos, uno de sus padres, de un cuidador custodio o de otros abuelos co-residentes*

en Estados Unidos perdieron a un cuidador principal (padre, madre, abuelo o abuela responsable de proporcionar vivienda, necesidades básicas y cuidados) debido a una muerte asociada al COVID-19. Además, más de 22 mil niños sufrieron la muerte de un cuidador secundario (abuelos que proporcionan vivienda, pero no la mayoría de las necesidades básicas). En total, se estima que más de 142 mil niños han sufrido la muerte de, al menos, uno de sus padres, de un cuidador custodio o de otros abuelos co-residentes.

Estos números llevados al contexto latinoamericano son igualmente llamativos. A esta comparación se suma el hecho de que la pérdida del cuidador paterno es entre 2 y 5 veces mayor que la del cuidador materno a nivel global. Es decir, las mujeres verán expandido su rol de cuidadoras principales luego

del fallecimiento del cuidador paterno por el COVID-19. Esto complicará sus dificultades para su equilibrio vida-trabajo.

Este impacto en las familias y en el mercado laboral femenino tendrá inevitables consecuencias a largo plazo con respecto al bienestar psicosocial y a la seguridad económica. No sólo los niños y adolescentes sufrirán el impacto de perder a un familiar inmediato, sino que las mujeres deberán encontrar alternativas de cuidado para poder ingresar o mantenerse en el mercado laboral de forma competitiva y segura.

## ¿Por qué elegir entre trabajar y cuidar?

Históricamente, las mujeres han tenido que elegir entre el cuidado de los hijos e hijas y el mundo laboral.

Uno de los factores que podría ayudar

muchísimo a resolver este dilema es contar con centros de cuidado públicos y de calidad, apoyo económico y psicosocial de parte de los gobiernos y alternativas variadas de formación a cuidadores y cuidadoras.

Los países de ingresos altos aportan alrededor de 14 mil dólares al año para el cuidado de un niño pequeño, frente a los 500 dólares que aporta Estados Unidos. Es más, en Estados Unidos, padres y madres deben pagar un promedio de mil 100 dólares mensuales para mandar a sus niños de dos años a un jardín infantil formal. Si los adultos se quedan en casa o encuentran otro tipo de cuidado, tampoco cuentan con apoyo del Gobierno.

Por otro lado, en América Latina y el Caribe, un estudio del BID muestra que el costo del cuidado infantil en 26 países es en promedio de mil 200 dólares anuales por niño.

Perder a un familiar inmediato por el coronavirus de por sí es un trauma para todos los miembros de la familia. Es necesario encontrar alternativas de cuidado y apoyo para que los niños se sientan atendidos y las madres puedan estar en el mercado laboral.

Esto hará que tanto los niños como los adultos se sientan libres, productivos y seguros.



# Reduciría FMI línea de crédito para México

Por el Staff de El Inversionista

*La desarticulación de la reforma energética que está conduciendo el gobierno de AMLO genera preocupación, pues afecta el ambiente de inversión y obstaculiza la fortaleza de la recuperación económica*

El Directorio Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional (FMI) advirtió que la desarticulación de la reforma energética que está conduciendo el gobierno de Andrés Manuel López Obrador (AMLO) sigue afectando el ambiente de inversión y obstaculiza la fortaleza de la recuperación económica. En la revisión de las calificaciones que tiene México para renovar la Línea de Crédito Flexible (LCF), los expertos del Fondo Monetario resaltaron que los cambios para favorecer a Petróleos Mexicanos (Pemex) y los que están en discusión para la Comisión Federal de Electricidad (CFE) generan preocupación pues facilitan la revocación de licencias al sector privado, limitan la capacidad de los competidores, afectan la posición de las empresas para hacer reclamos y disuelven a los organismos reguladores. En el documento que acompaña al comunicado de la renovación de la LCF, resaltaron que “hay claras debilidades que van creciendo, relacionadas con la delincuencia, la corrupción y el Estado de Derecho”. “Las preocupaciones más amplias están relacionadas con las iniciativas de reformas que se han impulsado generando mayor incertidumbre y alimentando el deterioro de la inversión”. Agregaron que estos puntos se suman a “la percepción de una independencia erosionada en las instituciones y en la calidad regulatoria”. Observaron también que “el

fortalecimiento del clima empresarial aumentará la productividad y la inversión que ha venido debilitándose desde el 2016”.

“Las preocupaciones más amplias están relacionadas con las iniciativas de reformas que se han impulsado generando mayor incertidumbre y alimentando el deterioro de la inversión”, destaca el documento del FMI.

Explican que la combinación de políticas macroeconómicas se percibe “relativamente restrictiva” considerando la holgura de la economía y las cicatrices de la pandemia. Enfatizan que el gobierno ha implementado una política fiscal conservadora durante la pandemia con un enfoque de contener el aumento de la deuda pública, y para muestra toman el proyecto de presupuesto para el año entrante, que mantiene una postura fiscal ampliamente neutral con una meta de déficit general de 3.5% del Producto Interno Bruto.

Resaltaron que las autoridades buscan profundizar los esfuerzos para abordar la evasión fiscal que, a pesar de la recesión histórica del año pasado, impulsó los ingresos.

El presupuesto incluye una simplificación de los regímenes tributarios para las PyMEs y auto empleados moviéndose a una base de efectivo que consideran desestimula la inversión.



## Postura monetaria

Sobre la postura monetaria, explican que la tasa de interés de referencia pasó de 7% en febrero del 2020 a 4% en febrero del 2021. Pero a partir de junio de este año, el rédito ha subido en 100 puntos para ubicarse ahora en 5% respondiendo a las presiones inflacionarias.

Refieren las expectativas del mercado, basadas en encuestas, para advertir que estiman que la tasa aumentará otros 100 puntos el año próximo, con lo que quedaría la tasa ligeramente arriba de la tasa neutral.

Consignaron, en cambio, que con la normalización de las políticas fiscal y monetaria de las economías avanzadas, los riesgos externos inclinan las perspectivas a la baja para los emergentes, y para México en particular. Esto genera incertidumbre sobre el tipo de cambio que puede provocar una fuga temporal de capitales por parte de los inversionistas no residentes.

## Salida de recursos

De presentarse este escenario, suponen un impacto de 27 mil millones de dólares en salidas, que representan 25% de las liquidaciones que se han presentado en episodios anteriores. Al reducirse el monto de cobertura de la Línea de Crédito Flexible de 61 mil millones a 50 mil millones de dólares,

también bajará la comisión anual que paga el país por tenerla abierta.

El pago más reciente por la citada anualidad lo realizó México en la semana del 13 al 20 de noviembre pasado, por el equivalente a 169 millones de dólares.

La LCF garantiza una línea abierta de dólares para usar en el momento que el acreditado lo decida y sin condicionalidad alguna.

Sólo cinco países del mundo han contado con ella: Chile, Colombia, México, Perú y Polonia. Y sólo México ha contado con los estrictos requisitos de estabilidad financiera para mantenerla durante una década.

En noviembre del 2018, el equipo de transición, que ya incluía a funcionarios del gobierno de López Obrador, negoció la reducción de la “cifra de aseguramiento” para dejarla en 74 mil millones. Esa fue la primera renovación autorizada por López Obrador.

En noviembre del 2019, el entonces secretario de Hacienda, Arturo Herrera, solicitó la renovación del acuerdo por otros dos años, y la redujeron a 61 mil millones. Esa fue la segunda negociación liderada por la administración actual.

La LCF es un instrumento de carácter precautorio que refuerza la reserva de activos internacionales y complementa así las herramientas de las autoridades mexicanas para enfrentar condiciones externas adversas y preservar la estabilidad económica y financiera.

# Restablecen aranceles del 15% a importación

México anunció el restablecimiento de aranceles de 15% a la importación de diferentes tipos de acero a partir de junio de 2022, que desaparecerán gradualmente a finales de 2024, como una medida para apoyar a la industria local, golpeada por la pandemia de coronavirus. El Gobierno anunció la medida para más de 100 fracciones arancelarias que engloban aceros laminados, varilla y tubos, entre otros, en un decreto presidencial publicado en el Diario Oficial la noche del lunes. El documento señala que en un contexto económico internacional de recuperación de los estragos de la pandemia de COVID-19, la industria acerera local "requiere un periodo de ajuste que le permita recurrir a los instrumentos jurídicos



necesarios en contra de prácticas

desleales de comercio".

Esto, a fin de establecer condiciones para la reactivación del sector, añadió el decreto.

México había impuesto aranceles tras la decisión en marzo de 2018 del entonces presidente estadounidense, Donald Trump, de fijar aranceles del 25% al acero y del 10% al aluminio por motivos de seguridad nacional bajo la llamada "Sección 232".

La medida, que afectó tanto a Canadá como a México y que amenazó las negociaciones sobre la modernización del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, ahora TMEC, fue suspendida luego de que Estados Unidos levantara los gravámenes a sus socios comerciales.

La Secretaría de Economía no contestó de inmediato una consulta de Reuters sobre si los nuevos aranceles afectarían a Estados Unidos y Canadá, su socios en el T-MEC.

## Inflación rebasaría 7% en noviembre: Banxico



La inflación general de México podría rebasar un 7% a tasa anual en noviembre, estimó Jonathan Heath, subgobernador del Banco Central de México. Además el funcionario calificó el problema del alza sostenida de los precios como "bastante grave", aunque previó que la economía local crecerá en el último trimestre del año.

De cumplirse su estimación sobre la inflación, sería el nivel más alto para el indicador mensual desde abril de 2001, cuando se ubicó en un 7.11%, según cifras del instituto de estadística, INEGI.

"Realmente es un problema bastante grave. Significa que estamos enfrentando el problema de mayor inflación de los últimos 20 años", sostuvo Heath durante un evento del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

El índice general de precios al consumidor (INPC) se ubicó en octubre en un 6.24%, su mayor nivel desde diciembre de 2017, superando nuevamente por mucho el objetivo oficial de 3% +/- un punto

porcentual y las expectativas del mercado. El subgobernador del Banco de México (Banxico) agregó que la estimación de la autoridad monetaria para diciembre es que la inflación se ubique entre un 7.1% y un 7.3% debido a una combinación de choques de oferta y de demanda y a cambios en los patrones que han sido "muy difícil de entender".

Sobre la actividad económica, que en el tercer trimestre tuvo su primer retroceso pospandemia, prevé que culmine con una tasa positiva en el último cuarto del año. "La tasa que tuvimos en el tercer trimestre primeramente fue apenas negativa, tampoco fue una caída, pero sí nos está indicando que la recuperación económica como que medio se estancó", dijo. Destacó que "el gran ausente" para que la economía se recupere y crezca es la inversión.

El banco central proyectó que este año el Producto Interno Bruto (PIB) local se recuperará un 6.2%, tras desplomarse un 8.5% a tasa anual en 2020, y un 3% en 2022.

# Afores sostienen el crecimiento económico del país

**Las** Administradoras de Fondos de Ahorro para el Retiro (Afore) son un pilar del crecimiento económico sostenido de México, aseguró Tatiana Clouthier, titular de la Secretaría de Economía (SE), al participar en el Encuentro Digital 2021.

En el evento de la Asociación Mexicana de Afores (Amafore), la funcionaria destacó que estas instituciones no sólo canalizan recursos para el financiamiento de proyectos, sino que también ayudan a la creación de riqueza y mejora de condiciones de los trabajadores.

“Las Afore también son una de las columnas del sistema financiero de nuestro país, fundamentales en el crecimiento de la economía y del bienestar de la población”, apuntó. Destacó que la inversión de las Afores, con base en el ahorro pensionario de 70 millones de trabajadores, ha sido esencial para la creación de infraestructura en el país y para las finanzas públicas.

Lo anterior debido a que las 10 Afores que operan en México mantienen una posición de 27.49 por ciento en bonos gubernamentales de largo plazo.

Al respecto, Héctor Santana Suárez, director de la Unidad de Seguros,

Pensiones y Seguridad Social, enfatizó en que por el momento las Afore administran 5 billones de pesos, equivalentes a aproximadamente 18 por ciento del PIB nacional; sin embargo, de continuar la tendencia y gracias a la reforma pensionaria, al final del próximo decenio los recursos serán equivalentes a 40 por ciento.

“Este potencial nos hace considerar con certeza que estamos construyendo una gran palanca de desarrollo para el país”, dijo el funcionario de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público al participar en el evento.

Por su parte, Iván Pliego, presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), destacó que el ahorro para el retiro de los trabajadores es un elemento fundamental del sistema financiero, por lo que como autoridad pretende que se siga fortaleciendo y reporte los mejores beneficios para los mexicanos.

“No debemos olvidar que el sistema mismo tiene como objetivo contribuir a la educación financiera, a la inclusión financiera y a la incorporación de todos aquellos trabajadores que no están cotizando a la seguridad social y que tienen derecho a contar con un ahorro para el retiro”, puntualizó.



## Estadísticas invisibilizan cuentas ecosistémicas

**Son** necesarias estadísticas más allá del Producto Interno Bruto (PIB) que reflejen mejor el bienestar de las personas, el valor de los recursos naturales y todos aquellos aspectos invisibilizados por el sistema actual, consideró Alicia Bárcena, secretaria ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).

Durante la inauguración de la 11 Reunión de la Conferencia Estadística de las Américas del organismo, consideró que “el PIB invisibiliza estos temas porque el modelo de desarrollo los invisibiliza también (...) al sistema le es más cómodo que el trabajo de las mujeres sea gratuito o que nos volem los ecosistemas”.

Sobre este punto, la semana pasada hubo una reunión con todas las agencias y comisiones de la Organización de Naciones Unidas —de la cual es parte la Cepal— para debatir qué es necesario empezar a medir para una mejor comprensión de la economía y el bienestar de la población.

¿Qué medir? Para empezar la informalidad, el trabajo no remunerado —en su mayoría realizado por mujeres—, la integración de los registros administrativos a las estadísticas, así como las cuentas ecosistémicas, mencionó Bárcena.

Recalcó que se debe “avanzar decididamente hacia la contabilidad ambiental, que son las cuentas ecosistémicas”. El objetivo es tener una mejor idea del valor y calidad del capital ambiental, a fin de evitar mayores pérdidas una vez que llegan fenómenos naturales.

Como ejemplo, la Cepal estima que los huracanes Eta e Iota representaron una pérdida de 2 mil millones de dólares en Honduras. “Si hubiera habido manglares, hubiera costado 30 por ciento menos”, comentó Bárcena.

En este sentido, dijo que América Latina se encuentra “en un momento decisivo para adoptar las cuentas ecosistémicas, que nos van a dar la oportunidad de un análisis integrado del estado y la calidad del capital natural para que los países puedan potenciar la medición de los impactos”.



# Investigadores buscan personas con resistencia genética al SARS-CoV-2

Por el Staff de El Inversionista

*Son casos raros, pero existen. Aquellos en que alguien estuvo expuesto cuidando a pacientes enfermos y positivos y nunca se infectó de Covid-19. Pueden ayudar a saber cómo prevenir esta enfermedad*



sus genes por el cual el virus no puede causar el proceso infeccioso”.

## Resistentes, no asintomáticos

El candidato “ideal”, explican los investigadores, es una persona que se ha expuesto en repetidas ocasiones al virus y nunca resultó infectado. Esta persona tuvo que haber obtenido resultados negativos en las pruebas de PCR después de haberse expuesto al virus.

Y una vez que se le somete a una prueba de anticuerpos, ésta debe ser negativa y mostrar que la persona no desarrolló anticuerpos contra el virus porque a pesar de que estuvo expuesta al virus nunca se infectó.

“La persona resistente tuvo que haber estado en estrecho contacto con la persona infectada y no haber tenido síntomas, pero además debemos confirmar que el virus no confirió infección con una prueba negativa por PCR y una prueba inmunológica de anticuerpos negativa”, aclara la doctora Espinosa.

Ahora sabemos que muchas personas pueden infectarse con el virus y no desarrollar síntomas de la enfermedad. Pero los investigadores subrayan que estas personas que no presentan síntomas no necesariamente son resistentes al SARS-CoV-2, y pueden tener el virus y contagiarlo a otras personas.

“Una persona asintomática puede estar infectada, tener el virus y pasarlo a otras personas”, explica el inmunólogo

Evangelos Andreakos, de la Fundación de Investigación Biomédica de Atenas y quien también forma parte del Consorcio para el Estudio Genético Humano de Covid (COVIDHGE).

“El proceso biológico de un enfermo asintomático es diferente y no estamos buscando a estas personas para este estudio”.

“La categoría que estamos buscando es de personas resistentes que no se infectan con el virus. Es decir, aunque el virus puede estar en contacto con las vías respiratorias de esta persona, no logra entrar a las células ni logra replicarse dentro de ellas”, explica el investigador.

## Casos raros

La introducción del SARS-CoV-2 en las poblaciones alrededor del mundo ha permitido a los científicos estudiar grandes diferencias en los procesos de infección del virus, que van desde los contagios asintomáticos hasta las infecciones potencialmente mortales. Desde diciembre de 2019, cuando se detectó por primera vez el virus, el conocimiento sobre la enfermedad de Covid-19 potencialmente mortal y la susceptibilidad genética que hace que unas personas se enfermen más que otras ha ido en aumento.

Sin embargo, todavía se sabe muy poco sobre las bases genéticas de la resistencia al SARS-CoV-2.

Los científicos señalan que esta resistencia, aunque rara, existe, porque ya se ha visto con otras enfermedades infecciosas.



**Has** estado en contacto directo con personas enfermas de Covid-19 y nunca te infectaste? ¿Te hiciste pruebas de PCR o inmunológicas y salieron negativas?

Si tu respuesta es sí, podrías ser una de las raras personas en el mundo que tienen una resistencia genética al SARS-CoV-2, el virus causante de la Covid-19. Y si lo eres, podrías tener información “muy valiosa” sobre cómo prevenir esta enfermedad que ha causado más de cinco millones de muertes en el mundo. Es por eso que un grupo de científicos de 10 países está llevando a cabo una búsqueda para encontrar a estas personas resistentes al SARS-CoV-2. Los investigadores lo anunciaron en la revista Nature y desde entonces han reclutado a más de 500 personas para someterlas a análisis y verificar si son

portadoras de esta resistencia genética. “Estamos buscando a miembros de una familia, un matrimonio, por ejemplo, en el que uno estuvo críticamente enfermo y el otro lo cuidó, sin adquirir la infección en ningún momento”, le explica a BBC Mundo Sara Espinosa, del Instituto Nacional de Pediatría de México.

“O puede ser alguien del personal de la salud, como un médico que estuvo expuesto cuidando a pacientes enfermos y positivos y nunca ha tenido la infección”, añade la doctora, quien coordina en ese país el llamado Consorcio Internacional para el Estudio Genético Humano de Covid.

“En estos casos podríamos estar hablando de un paciente que posiblemente es resistente. Es decir, una persona que tiene algún mecanismo en

# Buscan recursos para mujeres organizadas

Por el Staff de El Inversionista

*Fondo Semillas lanzó una campaña que busca recaudar un millón de pesos para financiar a grupos que luchan por su soberanía alimentaria y la autonomía económica, entre otros fines*

La organización civil Fondo Semillas lanzó la campaña ¡A Toda Madre... Tierra!, que busca recaudar un millón de pesos para financiar a grupos de mujeres organizadas que luchan por su soberanía alimentaria, ser dueñas de sus tierras, tener autonomía económica, vivir libres de violencia y proteger los ecosistemas. Lo anterior, a partir de visibilizar la desigualdad que tienen las mujeres en el acceso a la tierra, al agua, a las plantas, los animales, los minerales, en suma, a los recursos naturales en general. La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) ha señalado que, a pesar de que las mujeres producen 60% de los alimentos del mundo, ellas sólo son dueñas del 2% de las tierras.

“Es verdaderamente preocupante que el derecho a la propiedad de la tierra y el agua no es una garantía que contemple a las mujeres, lo que las coloca en una posición de desventaja, ya que normalmente los hombres cuentan con estos recursos naturales, pero ellas no tienen garantizado el acceso al agua para el uso doméstico como cocinar o la higiene familiar y del hogar”, comentó Tania Turner, Directora Ejecutiva de Fondo Semillas.

Desde hace 30 años, Fondo Semillas ha brindado acompañamiento y fortalecimiento a más de mil organizaciones y colectivas de mujeres organizadas, entre las que se encuentran la cooperativa Tosepan Pajti de Puebla, que trabaja con familias nahuas de Cuetzalan, y la asociación de mujeres Sbelal Kuxlejilil, formada para impulsar el desarrollo regional integral y sustentable de las comunidades indígenas de los

Altos de Chiapas.

La campaña ¡A Toda Madre... Tierra! Resalta el vínculo que tienen los pueblos indígenas con la naturaleza, sus recursos y las luchas que sostienen para defender el ecosistema.

“Alrededor del 6% de la población mundial corresponde a pueblos indígenas, y ese pequeño porcentaje es el que protege el 80% de la biodiversidad que aún queda en el planeta, porque entienden que defender la vida implica defender los recursos naturales”, agregó Tania Turner.

De acuerdo con el Banco Mundial, solamente el 23% de los países tienen leyes específicas para garantizar la igualdad de derechos entre mujeres y hombres en la tenencia de la tierra, y a esto se suma la poca preocupación de las corporaciones por respetar un entorno libre de contaminantes para los grupos indígenas, cuando es la tierra en la que viven.

Por eso la urgencia de apoyar a organizaciones que fomenten estrategias armónicas y respetuosas de producción, impulsen el desarrollo comunitario sostenible que permita la renovación y conservación de los recursos, defiendan el territorio ante industrias extractivistas, y privilegien la distribución equitativa y justa del trabajo y la riqueza.

Por si no fuera suficiente donar y apoyar a organizaciones de mujeres que trabajan por un país verde, justo y en paz, quienes donen a partir de 500 pesos podrán, además, participar en el sorteo de un hermoso paquete con cojines, manteles individuales y un camino de mesa con valor de 3 mil 820 pesos del proyecto Maestras Artesanas.

Ven de Cosplay y ten un  
**15%**  
DCTO.

Cualquier día  
y hora de la semana

**COMICX  
DRIVE**  
Vive la experiencia

# Infraestructura, motor indispensable para el desarrollo económico y social

Por Xóchitl Rodríguez

*La importancia del Foro de Infraestructura Inteligente 2021 radica en que promueve proyectos estratégicos transexenales en los que coinciden la visión del Gobierno del Estado y la de CMIC, afirmó el Ing. Francisco Solares Alemán*

El desarrollo regional es fundamental para la economía del país, pero no se debe dar apoyo a alguna región en detrimento de otra, afirmó el Ing. Francisco Solares Alemán, en alusión a los proyectos estratégicos que impulsa el Gobierno Federal en la región sur-sureste del país, donde, en 2021, dos estados concentraron el 54% del presupuesto federal.

El presidente nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) vino a Hermosillo al 1er. Foro de Infraestructura Inteligente 2021 que organizó la Delegación Sonora de CMIC, a cargo del Ing. Alfonso Reina Villegas.

Durante los días 23 y 24 de noviembre se presentaron cinco conferencias magistrales y sus respectivos conversatorios para dar a conocer las obras de infraestructura que propone el gobierno del Dr. Alfonso Durazo Montaño con el fin de “relanzar” la economía del estado, y con las cuales coincide la visión del organismo que preside Reina Villegas.

Los proyectos estratégicos que se presentaron son: “Visión de la modernización y ampliación del puerto de Guaymas”, en voz del Ing. Catarino Hernández Tapia, director general de API Guaymas; “Modernización de aduanas y recintos fiscales estratégicos”, presentado por el Lic. Horacio Duarte Olivares, Administrador General de Aduanas.

“Impacto en la modernización de los puertos fronterizos de Sonora”, a cargo de María Elena Gallego Lechuga,



**Francisco Solares Alemán, presidente nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC).**

presidente CEO de grupo Collectron; “Visión de la modernización de la carretera Guaymas-Chihuahua”, por el Ing. Francisco Raúl Chavoya Cárdenas, ex-Director General de Carreteras de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT); y, “Visión del aeropuerto de carga Ciudad Obregón-Navojoa”, que expuso el secretario de Economía de Sonora, Ing. Arq. Armando Villa Orduño.

Previo a la inauguración del evento, Francisco Solares Alemán y Alfonso Reina Villegas estuvieron en conferencia de prensa, donde el presidente nacional de CMIC dijo que desde hace tiempo impulsan a un organismo –la CMIC– que no depende de decisiones políticas, sino de decisiones técnicas para la planeación, particularmente de infraestructura, que es motor indispensable para el desarrollo

económico y social.

“Todas las regiones están buscando la infraestructura que detone su crecimiento económico. La región sur-sureste de nuestro país tiene un retraso, un desfase en la parte económica en relación a otros estados del centro y del norte de la República. Es importante que se le dé apoyo, ayuda, a esta región de nuestro país. Lo que no debe ser es que al darle apoyo al sur-sureste se le quite a otras regiones”, manifestó. Dijo que el país atraviesa por cambios importantes, de 180 grados, y que aún no se ven resultados en el tema económico del proyecto de gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Aun así, agregó, “todos los mexicanos coincidimos con los principios del Lic. López Obrador en el sentido de que debemos ordenar el gasto público, debemos de acabar con la corrupción y reducir la diferencia entre el que más tiene y el que no tiene nada. Coincidimos, sin embargo, a veces, en la forma, en la manera de hacerlo, es donde diferimos”.

Solares Alemán externó su confianza en que los resultados se den lo más pronto posible, por el bien de México, y aseguró que los constructores están empeñados en colaborar con el gobierno de la República y con los gobiernos de los estados.

“Somos importantes actores del desarrollo del país. La sociedad en general debemos caminar con el gobierno, juntos. Así estaremos terminando el 2021”.



## Presupuesto, insuficiente

Respecto al presupuesto federal para el 2022, aunque incrementó más del 20% en lo que se refiere a temas de infraestructura, consideró que no es suficiente. Porque, explicó, en el 2021 el 54% del presupuesto del Gobierno Federal estaba solo en dos estados de la República del sur y sureste.

“Ahora lo que esperamos es que tenga una mejor distribución”, acotó, y también en el tamaño de las obras, debido a que la mayor parte del presupuesto se destina a las grandes obras prioritarias del gobierno, las cuales son muy importantes y se deben realizar, pero también deben existir recursos para otro tipo de infraestructura, no de igual tamaño, pero sí igual de importantes, tanto para construir las como para mantenerlas, aseveró.

En este tenor, informó que el sector de la construcción cerrará el 2021 con un crecimiento incipiente, 6% con relación a los meses de abril y mayo del 2020. La producción de las empresas constructoras tuvo una caída importante, superior al 20%, entre 23% y 24%, como resultado de lo que se dejó de facturar durante el 2020, agregó. La situación crítica del sector de la construcción proviene desde el 2008, rememoró, cuando se llegó a registrar un 40% de reducción en la facturación de las empresas. Situación que se



agravó con la pandemia de Covid-17 y que apenas hasta hace tres meses empezó una tendencia positiva. Actualmente, con respecto a 2008, la reducción de la facturación se ubica entre 36% y 37%. El presidente nacional de CMIC manifestó que la inversión en obra pública no es suficiente. En 2020 se invirtió apenas el 2% del Producto Interno Bruto (PIB) Nacional, cuando se debe invertir el 5%. Aunado a ello, la situación se ha agravado porque la inversión privada, que es la más importante, dijo, se ha frenado por diferentes factores previos a la pandemia y que recrudecieron con el freno a la economía que impuso la ola de contagios. Entre ellos, la falta de certeza jurídica que han propiciado algunas decisiones del presidente López Obrador. Solares Alemán manifestó su

desacuerdo en que el Ejército se haya convertido en la constructora más grande del país, porque contribuye a la falta de transparencia. “Amparados en que lo que hacen es de seguridad nacional, no pueden dar información. En la CMIC tenemos un observatorio de la construcción que da seguimiento al ejercicio del presupuesto federal para infraestructura y el Ejército no da ninguna información. Es opacidad total. Estamos totalmente en contra de que eso suceda y de que las Fuerzas Armadas estén haciendo infraestructura para obras civiles. Ningún ejército del mundo está diseñado para construir infraestructura civil”, aseveró.

## Urge planeación de largo plazo

La CMIC impulsa la planeación de largo plazo en la construcción de

infraestructura, lo que ayudará al crecimiento económico y desarrollo de los estados y del país.

En este sentido, el Foro de Infraestructura Inteligente tendrá resultados muy importantes para el gobierno de Alfonso Durazo Montaña, consideró el Ing. Francisco Solares Alemán.

Reconoció el esfuerzo del Ing. Alfonso Reina Villegas para organizar este evento, en cuyo nombre el término “inteligente” tiene que ver con la planeación a corto, mediano y largo plazo.

Aunque la Constitución Mexicana contempla la planeación sexenal, con frecuencia no hay continuidad en los proyectos. A la mayoría de los estados les falta una visión de más largo plazo, a 10, 15, 20 ó 30 años para planear la infraestructura que necesita el país. “En ocasiones los gobernantes en turno ven a la planeación de largo plazo como una camisa de fuerza que limitará su administración y no es así. Es una ayuda para poder determinar y mantener el rumbo que necesitan los estados y el país para su desarrollo”.

“No es posible que un sexenio quitemos los ferrocarriles y en otro los pongamos; en un sexenio se disminuya la importancia de los hidrocarburos y en otro se vuelva a tomar. Es un paso para adelante y a veces dos para atrás”, comentó.

De ahí la importancia de este foro como una plataforma para promover los proyectos estratégicos transexenales en los que coinciden la visión del Gobierno del Estado y la de CMIC.

PLANES TELCEL  
Max Sin Límite

• Ponte en modo  
• NAVIDAD



EL MEJOR REGALO  
ES UN PLAN TELCEL



PLAN TELCEL Max Sin Límite 3000

6 Gigas

~~3GB~~

cargo mensual por servicio \$399

ALCATEL 1 5033M



EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>

ZTE Blade A3 2020



EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>

ZTE Blade L210



EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>

PLAN TELCEL Max Sin Límite 5000

10 Gigas

~~5GB~~

cargo mensual por servicio \$499

KODAK Seren D60LX



EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>

ZTE Blade V20 Smart



EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>

ZTE Blade V30 Vita



EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>

PLAN TELCEL Max Sin Límite 6000

14 Gigas

~~7GB~~

cargo mensual por servicio \$599



HUAWEI Y7A



EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>

OPPO A54



24 pagos de \$37<sup>1</sup> al mes

XIAOMI Redmi Note10S



24 pagos de \$66<sup>1</sup> al mes

Telcel la mejor Red con la mayor Cobertura y Velocidad

telcel

1. El Pago Inicial es el monto parcial del equipo que debe cubrir el usuario al momento de contratar o renovar, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. El Pago Inicial del equipo será diferido en 24 pagos mensuales con cargo a la factura Telcel al contratar en un Plan Telcel Max Sin Límite sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. Se podrá solicitar un enganche de hasta el 60% en función del historial crediticio y/o de pago del Cliente. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. Los equipos ALCATEL 1 5033M, ZTE Blade A3 2020 y ZTE Blade L210 son Sin Pago Inicial al contratar el Plan TMSL 3000 con plazo forzoso de 24 meses más el cargo mensual por servicio de \$399 al mes con plazo forzoso de 24 meses. Los equipos KODAK Seren D60LX, ZTE Blade V20 Smart y ZTE Blade V30 Vita son Sin Pago Inicial al contratar el Plan TMSL 5000 con plazo forzoso de 24 meses más el cargo mensual por servicio de \$499 al mes con plazo forzoso de 24 meses. El equipo HUAWEI Y7A es Sin Pago Inicial al contratar el Plan TMSL 6000 con plazo forzoso de 24 meses más el cargo mensual por servicio de \$599 al mes con plazo forzoso de 24 meses. La cantidad de \$37 para el equipo OPPO A54 o la cantidad de \$66 para el equipo XIAOMI Redmi Note 10S corresponde al cargo mensual cuando el Cliente solicita el financiamiento del Pago Inicial (considerando un 0% de enganche y 30% de financiamiento) al contratar un Plan Telcel Max Sin Límite 6000 sujeto a un plazo mínimo de contratación de 24 meses. 2. Aplica para usuarios nuevos que contratan o activan que reanuden su plaza forzosa. Los Gigabytes (GB) otorgados por promoción se aplicarán de forma mensual durante todo el plazo forzoso o durante los primeros 12 meses en plazo libre. Al término del plazo forzoso o de los 12 meses el usuario contará únicamente con los GB incluidos originalmente en el plan. Los GB incluidos en el plan podrán ser utilizados estando en México, E.U.A. o Canadá. La navegación en Internet en E.U.A. o Canadá dependerá de la capacidad y tecnología ofrecida por el operador extranjero. Sujeto a Política de Uso de Servicios Sin Frontera disponible para su consulta en [www.telcel.com/ciudadaneria](http://www.telcel.com/ciudadaneria). No acumulable con otras promociones que otorguen GB de regalo. Vigencia en toda la República Mexicana excepto Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos, a través de Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel participantes del 25 de noviembre al 01 de diciembre de 2021. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Información en [www.telcel.com](http://www.telcel.com), Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. LOS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES O RECIBOS POR TELCEL SE PRESTAN CON BASE EN LO ESTABLECIDO EN LOS LINEAMIENTOS QUE FUERAN LOS INDICES Y PARAMETROS DE CALIDAD A QUE DEBERÁN SUJETARSE LOS PRECIOS DEL SERVICIO MÓVIL, vigentes. Registro Público de Telecomunicaciones Folios: 131378, 131379, 131380, 131382, 131383, 131384, 131385, 131386, 131389, 169799, 169800, 169801, 169803, 169804, 169807, 169808, 169809, 169810, 169811, 174702, 214315 y 214329. Consulta [telcel.com/infotransparente](http://telcel.com/infotransparente)

PLAN TELCEL  
Tablet 5000

• Ponte en modo  
• **NAVIDAD**



EL MEJOR REGALO  
ES UNA TABLET TELCEL



**EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>**

ALCATEL 1T7 TAB 9013A



**EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>**

ALCATEL 3T10 SMART TAB 8094M



**EQUIPO INCLUIDO<sup>1</sup>**

ALCATEL 3T8 TAB 9032T

cargo mensual  
por servicio **\$569<sup>2</sup>**

~~5GB~~ **10 Gigas<sup>3</sup>**

**Claro<sup>4</sup>-video**  
incluido en tu plan<sup>4</sup>



**sin límite<sup>5</sup>**



Telcel la mejor Red con la mayor Cobertura y Velocidad



1. Los equipos ALCATEL 1T7 90A, ALCATEL 3T10 Smart Tab 8094M y ALCATEL 3T8 Tab 9032T son equipos incluidos al contratar el Plan Telcel Tablet 5000 sujeto a un plazo mínimo de 24 meses, mismo que puede variar dependiendo del equipo y el plazo mínimo de contratación elegido por el usuario. 2. La renta mensual del Plan Telcel Tablet 5000 es de \$569. Imágenes ilustrativas. 3. Aplica para usuarios nuevos que contraten o activen que renueven su plazo forzoso. Los Gigabytes (GB) otorgados por promoción se aplicarán de forma mensual durante todo el plazo forzoso o durante los primeros 12 meses en plazo libre. Al término del plazo forzoso o de los 12 meses el usuario contará únicamente con los GB incluidos originalmente en el plan. Los GB incluidos en el plan podrán ser utilizados estando en México, E.U.A. o Canadá. La navegación en Internet en E.U.A. o Canadá dependerá de la capacidad y tecnología ofrecida por el operador extranjero. Sujeto a Política de Uso de Servicios Sin Frontera disponible para su consulta en [www.telcel.com/infotrasparencia](http://www.telcel.com/infotrasparencia). No acumulable con otras promociones que otorguen GB de regalo. 4. En la contratación o renovación de un Plan Telcel Tablet con renta de \$399 o mayor, el usuario obtiene por promoción el beneficio consistente en la suscripción mensual sin costo adicional al servicio de video en Internet (streaming) "Claro Video" durante toda la vigencia del plazo mínimo contratado y/o mientras la línea se mantenga activa. Condiciones: No presentar adeudos. En caso de que la línea presente adeudos, se perderá el beneficio. Aplica sobre la base de una suscripción por línea que cumpla con los requisitos señalados. No incluye contenidos disponibles en Pago Por Evento (PPE). Si el Plan Tarifario es cancelado a solicitud del titular o por falta de pago, la suscripción a Claro Video será cancelada. Si utiliza la red móvil de Telcel para el uso y acceso a Claro Video, los Gigabytes (GB) consumidos se descontarán de los incluidos en el Plan o Paquete de Datos (en caso de contar con alguno) o se cobrarán bajo demanda conforme a la tarifa por consumo de GB adicional vigente, según sea el caso. La disponibilidad y calidad en la prestación del servicio Claro Video, es responsabilidad del tercero que lo ofrece y se prestará conforme a la disponibilidad y calidad ofrecida por el tercero correspondiente. No acumulable con otras promociones. Claro Música Play List 1 mes sin costo, términos y condiciones en [www.claromusica.com](http://www.claromusica.com). Claro Drive 10GB sin costo, términos y condiciones [www.clarodrive.com](http://www.clarodrive.com). 5. El uso de las aplicaciones Facebook, Messenger, Twitter, WhatsApp, Instagram, Snapchat y iMessage se encuentra sujeto a la Política de Uso de Redes Sociales incluida disponible en [www.telcel.com/redes-sociales](http://www.telcel.com/redes-sociales). Equipos y color de los equipos sujeto a disponibilidad en punto de venta. Vigencia en toda la República Mexicana excepto Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo y Morelos, a través de Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados. Telcel participante del 25 de noviembre al 01 de diciembre de 2021. Los precios publicados incluyen IVA del 16%. Información en [www.telcel.com](http://www.telcel.com), Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. LOS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES OFERTADOS POR TELCEL SE PRESTAN CON BASE EN LO ESTABLECIDO EN LOS LINEAMIENTOS QUE FIJAN LOS INDICES Y PARAMETROS DE CALIDAD A QUE DEBERAN SUJETARSE LOS PRESTADORES DEL SERVICIO MOVIL, vigentes. Registro Público de Telecomunicaciones Folios: 131378, 131379, 131380, 131382, 131383, 131384, 131385, 131386, 131388, 131389, 160795, 160800, 160801, 160802, 160804, 160807, 160808, 160809, 160810, 160811, 174702, 214315 y 214329. Consulta [telcel.com/infotrasparente](http://telcel.com/infotrasparente)



## EL FARO

\* Por David Martínez



**“La oferta de tiempo es totalmente inelástica”,** escribió Peter Drucker. *“No importa cuán alta sea la demanda, la oferta no aumentará. No tiene precio ni curva de utilidad marginal. Además, el tiempo es totalmente perecedero y no se puede almacenar. El tiempo de ayer se ha ido para siempre y nunca volverá. Por lo tanto, el tiempo siempre es extremadamente escaso”.*

Es fácil señalar ejemplos de cómo no gastar nuestro tiempo. Todos hemos tenido días en que pensamos que el día se fue volando, y nos damos cuenta que no avanzamos en nuestra lista de tareas. Incluso, peor es cuando volteas a tu alrededor y te enteras que otros han hecho y alcanzado más. Naturalmente y el primer impulso es pensar que aquellos tienen más tiempo, o al menos, más tiempo libre que uno. Pero eso es un error. Todos tenemos el mismo tiempo. Y mientras no aceptes ese dogma universal, seguirás estancado. Identificar la alternativa no es tan difícil. Con nuestro tiempo limitado, ¿cuál es la mejor manera de gastarlo? La respuesta, en resumen, involucra aquellas cosas que los exitosos tomadores de decisión hacen y que muchos ignoran.

### Desarrollan una visión y una estrategia a largo plazo

Desarrollar una visión y una estrategia a largo plazo es fundamental por la sencilla razón de que alguien tiene que hacerlo. Literalmente, nadie más en tu entorno tiene la responsabilidad de

hacerlo. Si no lo aceptas, continuarás avanzando con dificultad en el curso actual. Es difícil sobreestimar el impacto de una visión en la motivación de una persona. Cuando las personas tienen una visión clara de un futuro mejor y un camino realista para lograrlo, aportarán lo mejor de sí mismos para lograrlo.

### Proveen retroalimentación

*“Puede que la crítica no sea agradable, pero es necesaria. Cumple la misma función que el dolor en el cuerpo humano. Llama la atención hacia un estado poco saludable de las cosas.”* - Winston Churchill  
Comunicarse con los que te rodean es una de las cosas más fáciles de hacer y que te evitarían los mayores problemas. Especialmente si estás abordando un problema, sabemos que no es una conversación divertida. Es tentador ignorar y esperar que las cosas mejoren sin hacer nada ni asumir acciones concretas. El único problema con esta lógica es que está mal. Los problemas no se

solucionan solos; sólo empeoran con el tiempo. Al no abordarlos, le dices a la gente que el comportamiento es aceptable. Y nuevamente, si no lo haces tú, nadie más lo hará. La retroalimentación eleva tanto las actitudes como los comportamientos. La retroalimentación positiva anima a las personas a repetir comportamientos que funcionan. Las discusiones constructivas abordan los problemas y ponen a las personas en un mejor rumbo. Y siempre que la gente vea que reconoces su desempeño, las actitudes mejorarán.

### Reclutan y suman

*“Dale una buena idea a un equipo mediocre y la arruinarán. Dale una idea mediocre a un gran equipo y ellos la arreglarán o propondrán algo mejor. Si logras que el equipo sea el adecuado, lo más probable es que tengan las ideas correctas”.* - Ed Catmull  
Sumar nuevas personas a tus proyectos (incluso personales) es siempre un proceso difícil. A veces, las personas inteligentes y talentosas simplemente

no funcionan. En la mayoría de estos casos, el problema se debe a una mala adaptación cultural. Como tomador de decisión y líder responsable de tus resultados, necesitas contratar personas cuyas fortalezas equilibren las áreas en las que tú eres personalmente débil. Necesitas equilibrar diversas personalidades y fortalezas, con un ajuste cultural sólido que promoverá la colaboración. El objetivo es tener suficiente fricción para crear chispas, pero no quemarlo todo. El reclutamiento y la contratación se convierten entonces en un proceso activo. ¿A quién necesitas para contribuir a tu cultura? ¿Cuáles son los valores críticos que deben tener? ¿Qué diversos conjuntos de habilidades y perspectivas necesitan agregar? Tienes la opción y oportunidad de establecer tanto los estándares como la calidad de los perfiles a quienes sumes. La composición de tu “equipo” es demasiado importante para dejarla a alguien más.

### Aprenden algo nuevo

Todos somos obras en progreso. En un mundo que cambia rápidamente, nuestro mayor desafío es mantenernos relevantes y efectivos. El compromiso con el aprendizaje continuo nos mantiene informados sobre las nuevas tendencias, tecnologías y prácticas. Esto se basa en el reconocimiento de nuestras propias limitaciones. Implica mantener la mente abierta frente a nuevos conocimientos, busca activamente información desafiante y está dispuesto a cambiar de opinión frente a nuevos escenarios. En medio de los problemas diarios y las urgencias del momento, dedicar tiempo a aprender algo nuevo o





investigar una innovación potencial puede parecer una frivolidad. Sin embargo, la forma en que priorices el aprendizaje y la mejora también influirá en aquellos que te rodean. El camino más rápido hacia la irrelevancia es cuando las personas se centran en las demandas de hoy a expensas del futuro.

### Encuentran formas de agregar valor a los demás

Los grandes seres humanos tienen una característica en común: están dispuestos a enfrentar los problemas

que aquejan a las mayorías. Cuánto ayudemos a los demás, independientemente de nuestros éxitos personales, siempre será la medida de nuestro valor y calidad de poder influir en los demás.

La única forma de hacerlo es convertirlo en una prioridad. Las oportunidades están ahí. Están a tu alrededor todos los días. Deja de concentrarte en ti mismo, sal de tu zona de confort y encuentra la manera de ayudar a alguien más.

\* RMR Consultores  
david@rmr.mx



## Proponen ordenamiento, modernización y ampliación para el Puerto de Guaymas

Por Xóchitl Rodríguez

Mediante la optimización y modernización de espacios en el interior del recinto portuario de Guaymas, para maximizar las áreas operativas, se busca detonar el desarrollo y bienestar de la región, informó el Ing. Catarino Hernández Tapia.

El director general de API Guaymas presentó la conferencia magistral "Visión de la modernización y ampliación del Puerto de Guaymas" durante el 1er. Foro de Infraestructura Inteligente organizado por CMIC Sonora los días 23 y 24 de noviembre. El puerto ha sido un detonador del desarrollo económico de las zonas metropolitanas de Guaymas y Empalme, y es el número cinco en el Sistema Portuario Nacional, debido al manejo del mineral, dijo Hernández Tapia.

Recordó que las actividades preponderantes del Puerto de Guaymas han sido la pesca y, en menor medida, el turismo. Pero es el puerto marítimo de mayor actividad comercial del Noroeste de México. Dijo que es un puerto multipropósito a través del cual se operan siete millones de toneladas anuales de carga, que incluye graneles minerales, granel agrícola, carga contenirizada, carga general, fluidos no petroleros y cruceros turísticos.

"Desde el entorno del puerto se generan aproximadamente 967 empleos directos y mil 593 empleos

indirectos", agregó.

A través de la Secretaría de Marina y como parte del Programa Maestro de Desarrollo del Puerto, la visión del Gobierno Federal contempla el objetivo principal de convertirlo en un detonador de desarrollo y bienestar de la región.

Para ello se necesita la inversión pública y privada con el fin de hacer crecer la actividad portuaria, dijo. La propuesta comprende dos estrategias, una, la optimización de espacios en el interior del recinto portuario para maximizar las áreas operativas, aunado a la modernización de la infraestructura portuaria actual, lo que conllevaría a mayores ingresos para la entidad. La segunda estrategia, de manera simultánea a la modernización, es la ampliación de recinto portuario para un crecimiento exponencial y ordenado.

Dijo que entre el 75% y 80% de la carga comercial operada por el puerto es granel mineral y, actualmente, el mercado y los clientes demandan el movimiento de un mayor volumen de carga para optimizar y reducir costos de flete marítimo, esto mediante el empleo de buques de mayor porte. Por eso es necesario invertir en infraestructura portuaria y en la implementación de nuevas tecnologías que permitan maximizar la capacidad instalada.

Recordó que buena parte de la operación de granel agrícola corresponde a trigo de los valles Yaqui y Mayo con destino a Sudamérica, la cual es operada por la empresa mexicana Multiagua, motivo por el cual se busca la inversión para ampliar la capacidad de recepción de embarque y desembarque.



# Por qué usar coberturas es no especular

Recopilado por Amalia Beltrán



La volatilidad es el principal enemigo de la planeación financiera de las empresas que tienen operaciones con múltiples divisas. Este elemento hace que sea vital cubrirse contra potenciales pérdidas.

En un mundo globalizado como el actual, las empresas necesitan saber cómo disminuir el riesgo cambiario, representado por las variaciones en el tipo de cambio entre la moneda con la que realizan sus negocios y aquellas con las que han contraído deudas o las que utilizan sus proveedores.

Dado que la información es constante y que los mercados financieros permanecen abiertos prácticamente todo el día, es de suma importancia que las personas que toman las decisiones dentro de las empresas evalúen constantemente las variables para tomar la mejor decisión.

## Tu empresa y los riesgos

Existen dos tipos de posturas frente

al riesgo cambiario: están aquellas empresas que prefieren especular manteniendo todos sus activos y pasivos en moneda local (pesos), esperando que las divisas extranjeras mantengan su precio en el futuro o postergando la decisión de comprar o vender divisas, o bien, están las empresas que prefieren hacer negocios de forma segura y planeada, utilizando coberturas cambiarias con la intención de proteger a la empresa ante las variaciones del tipo de cambio.

## En busca de protección: ventajas de las coberturas cambiarias

Dentro de los mercados financieros existen participantes que sólo buscan obtener un beneficio económico, especulando con los precios de las divisas. Estos no siempre tienen una necesidad comercial de cubrir su posición en moneda extranjera; son conocidos como especuladores y han sido culpados por causar desequilibrios que desencadenan crisis internacionales.

Para enfrentar las consecuencias de lo que hacen los especuladores, es muy relevante obtener una cobertura cambiaria.

Estas coberturas se obtienen a través de diferentes herramientas y técnicas. Por ejemplo, los instrumentos financieros derivados, cuya finalidad

es que la empresa esté en posición de compensar las pérdidas en las que incurriría si hubiera una variación en los tipos de cambio.

Como comprenderás, esta labor de buscar equilibrar los riesgos cambiarios a los que podría estar expuesta tu empresa con las protecciones que brindan los instrumentos de cobertura requieren de mucha disciplina. Es muy importante que cuentes con un socio especialista con los conocimientos necesarios para entender y diagnosticar la exposición cambiaria de la compañía, la información actualizada para

encontrar las herramientas financieras que mejor se adapten a tu empresa y la capacidad de reacción para saber cuál es el mejor momento para minimizar, a cero de ser posible, el impacto de la volatilidad de los mercados financieros en tu empresa.

Eso sí, antes de que puedas decidir contratar a un ejecutivo para esta tarea o establecer una relación de negocios con una firma de consultoría, es muy importante que entiendas cómo funcionan las coberturas cambiarias dentro de las empresas y que pidas recomendaciones entre otros empresarios que hayan tenido experiencia en este camino.





\* Por Azalea Lizárraga C.

# Más con menos... ¿se podrá?

Quién sabe cómo lo haya logrado, a qué negociaciones haya recurrido, pero le apuntamos el primer home run al presidente municipal de Hermosillo, Antonio Astiazarán, al lograr la hazaña de firmar un nuevo contrato colectivo de trabajo con el líder del Sindicato Único de Trabajadores al Servicio del Municipio de Hermosillo, Salvador Díaz Holguín, que esperamos resulte en beneficio de los hermosillenses. Falta ver si con ello gana el juego final, porque todavía hay mucho camino que recorrer.

Haya sido aplicación de manita de cochi para ajustarse a lo que será el presupuesto de este año, o realmente una profunda reflexión y sensibilización de la dirigencia, con la consecuente aceptación de la militancia sindical, pero el nuevo contrato colectivo representa una buena negociación que implica un ahorro significativo de poco más de 120 millones de pesos a las arcas municipales.

Todos recordamos los lamentos continuos de la alcaldesa Célida López y de todos los alcaldes que le antecedieron en el cargo, respecto al altísimo costo que representaba para el ayuntamiento dicho contrato colectivo, principalmente debido a las prebendas sindicales y numerosas cláusulas que le ataban las manos para la optimización operativa y financiera del municipio. Ni en la pandemia dejaron de cobrarse nóminas sustanciales de horas extras sin que hubiera de por medio justificación alguna. Usos y costumbres del contrato, era la respuesta.

Será por ello que desde inicios de esta administración municipal, el alcalde planteó un Plan de Fortalecimiento Financiero que implicaba ahorros significativos en todas las áreas para



lograr que el gobierno costara menos pero que hiciera más, condición necesaria para responder al reto que implica atender a una ciudadanía que demanda servicios eficientes y eficaces en una ciudad capital tan complicada como la nuestra.

Resulta evidente que lo anterior requería el compromiso de todos los servidores públicos, sindicalizados y de confianza por igual, para generar ahorros que redundaran en mejores servicios y, de ser posible, acciones de mejoramiento de la infraestructura existente que ya pide a gritos cuando menos una manita de gato para no seguirse deteriorando. Hora era ya de que alguien le entrara con los pantalones bien fajados, sin acotaciones de género de por medio, para evidenciar las áreas con duplicidad de funciones y, por ende, también de presupuesto; ponerle un alto a vicios ancestrales como lo es el cobro de horas extras sin control ni justificación; y suprimir el financiamientos de festejos y otras acciones discrecionales que se llevaban una buena tajada del gasto corriente. Imaginamos que hubo jalones y

estirones en las negociaciones previas, pero finalmente se logró un contrato colectivo que respeta los derechos laborales de los agremiados y no representa una carga onerosa ni dispendio de los recursos municipales que para este ejercicio 2022 se sabe estarán bastante limitados. El alcalde ya se decidió por la nieve de pitahaya pero todo parece indicar que va a sudar la gota gorda para que le den hasta un cono de vainilla.

Por supuesto que ha de haber voces disidentes entre los trabajadores sindicalizados del municipio, a nadie le gusta ceder logros sindicales, pero en esta crisis presupuestal que enfrentan todos los ayuntamientos y estados por igual, dichos logros pueden ser ciertamente legales, pero hoy son cuestionables y hasta reprobables. Como ciudadanos esperamos que no esté en puerta una escalada de presiones por la afectación de los "derechos laborales" negociados, ya que por lo general esto implica la suspensión de servicios públicos prioritarios como lo son la recolección de basura, la limpieza de calles y áreas comunitarias, como parques y jardines,

o la demora en la atención y prestación de servicios administrativos diversos. Con eso de la fraternidad sindical que existe en nuestro estado, esperamos también que otros sindicatos no empiecen a oír pasos en la azotea y se alboroten a fomentar acciones como las marchas y plantones para protestar por la pérdida de los beneficios del contrato anterior y el consecuente caos ciudadano que todos deseamos sea ya imágenes anecdóticas del pasado.

Lo rescatable es que, con este nuevo acuerdo obrero-patronal, 5,300 trabajadores municipales (de los que sólo 1,455 son sindicalizados y 3,845 son de confianza) seguirán contando con una fuente de trabajo que respeta sus derechos y prestaciones laborales, pero sin los excesos en los que se había incurrido con el paso de los años.

Cierto es que la mayoría aspiramos a ascender en la escala laboral y consideramos que cada año debe ser mejor que el anterior, hasta que nos empieza a caer el veinte, que los tiempos van cambiando y que hoy se puede hacer más con menos gente... No hay de otra, hay que apretarse el cinturón eliminando lo superfluo y cuidar la fuente de trabajo.

A lo mejor con los ahorros en puerta se pueda adquirir el equipo especializado necesario para eficientar los servicios públicos municipales y quitarle lo greñuda e insegura a nuestra desnarrajada ciudad.

Pero bueno, el juego dura 9 innings y apenas estamos en el primero. Hay tiempo... quien quita y más adelante El Toño logre le envíen una garrafa de nieve de pitahaya.

\* [azaleal@golfo.uson.mx](mailto:azaleal@golfo.uson.mx)  
@lourdesazalea



Por Jesús Alberto Rubio  
beisrubio3@gmail.com

# Ingresan nuevos inmortales al Salón de la Fama del Deportista Hermosillense

*Fue muy grato asistir la tarde-noche del pasado martes a la ceremonia de entronización de los nuevos integrantes del Salón de la Fama del Deportista Hermosillense*

Además, fue muy alentador escuchar la promesa del Alcalde Antonio Astiazarán de que Hermosillo tendrá en fecha próxima un inmueble que albergue al recinto, un anuncio del todo encomiable, sin duda alguna. Con ese adelanto de la gran noticia el alcalde Astiazarán cerró su mensaje en la emotiva ceremonia a la que asistimos y tuvimos oportunidad de tomar múltiples imágenes que testifican lo allí ocurrido.

Esta vez ingresaron Memo Garmendia (box), Isidro Morales Ramírez (béisbol), María del Carmen Valenzuela Gómez (Gimnasta), Gonzalo Rocha Roldan (natación), Agustín Francisco Manríquez Carranza (entrenador béisbol), profesor Roberto Balderas Uribe (entrenador varias disciplinas), e Ing. René Nájera Mata (directivo y promotor deportivo). Fue una ceremonia –organizada por el Instituto del Deporte y la Juventud Hermosillense (IDJH) –con muchos detalles: mi compañera de secundaria Unison, Donají Sánchez, hija del recordado maestro y Mayor Isauro Sánchez Pérez, ex director de la Banda de Música de nuestra alma mater sonorenses, fue quien recibió la placa de su hermano Memo Garmendia. Donají se acompañó de su hijo Héctor Isauro Partida Sánchez, su nieta Elena Elizabeth Velázquez Flores; su tío Beto

Muñoz, así como de sus sobrinos Miguel Enrique López Muñoz y Adriana Alejandra Rubio Guzmán de López. Familia Balderas  
En igual forma felicité al profesor Roberto Balderas y su gentil esposa, la maestra Reyna Lozano –también integrante del recinto— y a su amable hija Angélica y su esposo Jesús León; a Vanessa e Isaac León (nietos), faltando solamente de la familia Roberto Balderas y Rafael Balderas, también hijos de los maestros Reyna y Roberto. Y qué decir de felicitar y saludar a Isidro Morales, a Panchito Vega y su esposa Lucía Vázquez; a Alex Flores, coordinador general del evento; Roberto Ortega, Horacio «Zurdo», Ibarra, Bibiana Lizárraga, Rodolfo Larios Velarde, Miguel A. Serna, Gilberto Morales, Miguel Cuevas, Samuel Lizárraga, y a Laura Del Cid, directora de Comunicación del IDJH, quien fue mi alumna en la Licenciatura de Ciencias de la Comunicación Unison, así como a tantas amigas, amigos y colegas, que espacio y tiempo faltaría para mencionarlos. Debo destacar que Alejandro “Alex” Flores Ruiz es Analista Técnico y Coordinador del Salón de la Fama del Deportista Hermosillense.

## “Memo” Garmendia

De Memo Garmendia, una vez escribí lo siguiente:

La historia del boxeo mexicano nos dice que Memo Garmendia fue algo por demás especial, dejando siempre constancia de valentía, poderío y fortaleza sobre los entarimados. Quienes vivieron su época, lo califican como un tipo de entrega, coraje y de pundonor sobre el ring; un hombre que siempre arriesgó para dar el espectáculo en los recordados.

Su nombre real fue Guillermo Muñoz Medina, recibiendo el apodo de Memo

Garmendia del inolvidable promotor boxístico, Oscar Romo Kraft, quien, al descubrir su talento, lo bautizó de esa manera por vivir en la calle que lleva ese nombre en el centro de Hermosillo, su ciudad natal.

Cuentan quienes le conocieron que a sus 17 años de edad se interesó en el boxeo cuando veía entrenar en la Arena Sonora a aquellas glorias de su tiempo, Tony Mar, Paulino Montes y Jesús “Chucho” Llanes, entre otras figuras sonorenses y, más que pronto, se subió a los cuadriláteros para también iniciar una nueva aventura en su vida, del todo fructífera en el deporte del Marqués de Queensberry.

Oscar Romo sería orgullosamente su mentor en aquellos días, expresando siempre la proyección que tendría en el box aquel joven prospecto.

Campeón nacional welter  
En su trayectoria, a Memo siempre le





grandes prospectos para el boxeo profesional, sin que pasara mucho tiempo para alcanzar ese nivel. Así, en ese nuevo horizonte donde comenzó a ser reconocido, admirado y aclamado por quienes conocían de su real talento, enfrentó a gente de la talla de Tomás López, "El Conscripto"; a Arnoldo Gil, Saúl Torres, Nicolás Morán, Alfredo Cota, Rudy Jiménez, Rafael Hadad y Matías Fenoy, entre otros. El 18 de junio de 1951 le ganó por KO a Saúl Torres en el quinto round; luego el primero de septiembre del mismo año también hizo lo mismo (round dos) a Gabriel Barragán... y así siguió una riquísima historia sobre los entarimados. Le comparto dos sitios en que tiene más detalles de Memo, quien nació en 1932 y falleció en la capital del país en el 2012:

- 1.- <https://boxrec.com/en/proboxer/72548>
- 2.- <https://www.yumpu.com/es/document/read/23723266/directorio-junio7commx>



resultó imborrable aquel diciembre de 1948 cuando se coronó campeón nacional amateur welter en un torneo celebrado en Ciudad Juárez, el primero en lograr esa hazaña para un púgilo sonorenses.

A partir de ahí, paseó su calidad por diversas ciudades como uno de los

### "Minnie" Miñoso

Verá qué artículo le comparto en torno a Orestes "Minnie" Miñoso, a quien disfrutamos en su accionar en el béisbol

mexicano de invierno, especialmente con Naranjeros de Hermosillo y Venados de Mazatán.

Incluso, si recuerda, fue campeón bat quitándole a Héctor Espino una seguidilla de seis gallardetes consecutivos en la ahora llamada Liga Arco Mexicana del Pacífico. Un talentoso jugador por varias décadas en Ligas Mayores a quien todavía se le niega llegar al Salón de la Fama del Béisbol de Estados Unidos con sede en Cooperstown, Nueva York. Vayamos al tema publicado por Tyler Kepner/ New York Times: "Miñoso» fue un mentor para varias generaciones de jugadores de los Medias Blancas de Chicago. Durante muchos años, se desempeñó como jugador y entrenador, vivía todo el año en la ciudad y mantuvo la tradición del equipo como un lugar acogedor para las estrellas cubanas.

En 2014, durante una conversación telefónica, Minnie volvió a citar uno de sus consejos preferidos: "Enamórate del juego".

"Haz todo lo hermoso por el juego, la gente y el país que representas. Eso es lo que quiero que todos hagan", afirmó. Al año siguiente, cuando Miñoso murió, tenía 89 años o 92 —su edad varía dependiendo de la fuente— y su lugar en la historia del béisbol era igual de confuso. ¿Fue sobre todo un bateador sólido y veloz en la década de 1950? ¿O fue un circo itinerante para Bill Veeck, el inconformista propietario de los Medias Blancas, quien lo activó brevemente en 1976 y en 1980?

¿O acaso Miñoso fue uno de los mejores y más importantes jugadores de la historia del béisbol?

Más en <https://momentodeportivord.com/el-beisbol-tiene-otra-oportunidad-para-honrar-a-una-leyenda/>





# Economía de la Salud

\* Por Manuel Alberto Santillana

## La guerra de las vacunas

*Los EU esperaron vacunar a casi la mitad de su población para exigir un "certificado de vacunación para entrar", sí, pero sólo con las vacunas que ellos aplican. No sólo demuestran su poder económico, sino su discriminación*

1. Desde que se clasificó al Sars-CoV-2 como el agente viral de la última pandemia, hace dos años, comenzaron a buscarse vacunas preventivas o protectoras así como medicamentos o productos químicos capaces de parar el contagio. Pero resulta que no, que todas las estrategias eran fallidas y el comportamiento del virus pronosticaba que iba a ser de contagio mundial. Tristemente, lo mejor que podía ofrecer la Salud Pública mundial, la tecnología médica o farmacéutica más sofisticada, era inútil. Porque las mejores medidas de ese inicial 2020 fueron como las que se utilizaron hace 500 o mil años durante las cruzadas. Prácticamente las medidas sanitarias mundiales recomendadas por el más alto organismo, con soporte científico, fueron medidas de higiene como las medievales o las de las épocas de los piratas: aislamiento y cuarentena.

2. No había cura ni tratamiento. Y para colmo, muchos países despreciaron el peso de la letalidad o uso de los servicios hospitalarios de emergencia. Estimaron que, como la letalidad de la influenza era del 9% en no-vacunados, mientras que para el Covid-19 se estimó en su inicio en el 3%, los sistemas sanitarios podrían soportarlo. Pero no fue así, y, desde su inicio, países desarrollados de primer mundo sufrieron el colapso de sus sistemas hospitalarios. Y las dudas seguían, que si el tratamiento con cloroquina sí, luego que no, luego que anticoagulante sí, luego que no, y algo similar con la dexametasona. Total que ahí fuimos aprendiendo de las funciones y tareas de la FDA y el CDC norteamericanos, la COFEPRIS nacional, el Organismo



regulador de medicamentos de Europa, etc. En pocas palabras, aprendimos no sólo de epidemiología, sino de cómo cada país tiene su propio y particular sistema de salud.

3. Pero la epidemia no cejaba en sus contagios. Hasta que en agosto de 2020 la casa Pfizer y la AstraZeneca señalaron que, antes de diciembre de ese año, tendrían una vacuna lista con sus tres fases de investigación en humanos terminadas. Ante lo cual, las casas de bolsa donde cotizan estas empresas farmacéuticas vendieron y compraron acciones en un vertiginoso juego donde se conjugaba el deseo de bienestar y las ganancias por cada vacuna que se vendiera, y se vendieron millones.

4. Pero además conviene señalar que ninguna de las empresas farmacéuticas privadas, menos las cubanas, chinas o

rusas, porque son empresas estatales, hicieron por completo su investigación en sus laboratorios. Al contrario, cada empresa estaba ya ligada con una universidad de alto prestigio en la que los gobiernos de cada país apoyan la investigación básica. De tal forma que, de Oxford en Inglaterra o el MIT-Harvard, acá en Massachusetts, o los Gamaleya en Moscú, cuentan con el respaldo de cada nación para realizar la carísima ciencia básica. Porque luego resulta que nos venden que fue la investigación privada la que nos salvó. Pero esto no es tan cierto.

5. Viene por fin, desde diciembre de 2020, la venta y entrega de vacunas por el mundo y nos percatamos de que las vacunas siguen la misma lógica de los carros de lujo, los perfumes o el equipo médico de alta tecnología. ¿Tienes

para pagar vacunas? Te vendemos vacunas. No tienes, no hay vacunas. De tal forma que vimos cómo Israel, los jeques árabes, los países occidentales del hemisferio norte y tal vez Australia o Nueva Zelanda, se quedaron con el 70% de todas las vacunas del mundo y del primer año. Entra entonces se creó el programa COVAX para dotar de vacunas a países sin capacidad de compra y, nada que no hay mucho apoyo a tal programa.

6. Por último, dos perlas en esta guerra de las vacunas. Una de ellas es que de manera gandalla, los EU esperaron a vacunar a casi la mitad de su población para exigir un "certificado de vacunación para entrar", sí, pero sólo con las vacunas que ellos aplican. Así que ni las cubanas, rusas o chinas están ahí autorizadas. O sea, no sólo demuestran su poder económicamente sino también en sus discriminaciones. La otra perla es de la OMS, también dubitativa y aprendiendo según transcurría la epidemia, pareciera que por igual se plegó a los intereses económicos de las farmacéuticas. Mientras AstraZeneca o Pfizer, no se diga Moderna, le autorizaron el uso de emergencia para adultos a la primera publicación en The Lancet, a los rusos o cubanos les siguen pidiendo más y más publicaciones para autorizar su uso. Es raro, después de un año de experiencia con las vacunas, parece que la más efectiva, con un 92 al 96%, es la SputnikV y ni así.

\* **Doctor en Ciencias en Salud Pública.**  
Correo electrónico  
msantillanam@gmail.com



# El carácter desde la tanatología

\* Por José de Jesús Elizarrarás Quiroz

## Gracias ser querido, ya estoy mejor

*Agradecer implica reconocer los beneficios recibidos de tu ser querido, de tu familia, de tus compañeros de trabajo, de tus amigos, de tu divinidad, de Dios. Nunca es tarde para agradecer. Es un acto de la voluntad y, al hacerlo, te agradeces a ti misma(o)*

Agradecer es ya recibir. En mi experiencia, he aprendido desde la infancia a ser agradecido, era muy importante para mis padres. Y desde entonces lo hago como una afirmación constante, porque se manifiesta en mi realidad. Y desde esta visión, hoy me permito observar en algunas de mis pérdidas qué les debo agradecer a cada una de ellas.

Hoy te comparto una reflexión sobre aquellas cosas que le agradeces a tu ser querido que ha fallecido, con la finalidad de reconocer y tomar conciencia de ese reconocimiento. De acuerdo en el Diccionario de la Real Academia Española, define la palabra agradecer como sentir gratitud,

dar gracias o corresponder al trato o servicio recibido. Luego, se puede decir que agradecer es una actitud y hábito aprendido. Es decir, es en casa donde se nos enseña a "dar las gracias" por la comida, por tener un lugar para vivir, por tener un trabajo, por estudiar, por... ya imaginas de qué se puede agradecer. Ahora, en un estado de gratitud, visualiza un momento feliz que has compartido con tu ser querido. ¿Qué ves? ¿Puedes describir la imagen? Describe su rostro, ¿qué emoción te transmite con su mirada? ¿Te está mirando a los ojos? ¿Cómo es su mirada? Una vez que conectas con su mirada, ¿qué sientes?, ¿puedes darle nombre a esa emoción?

Ahora, escribe lo que has visualizado, ten calma, si no tienes lápiz, pluma, cuaderno o una hoja, piensa y crea las imágenes de tus respuestas en tu mente. Respira, toma tu tiempo. Inicia con cómo ves ese momento positivo, motivador y alegre que has compartido con tu ser querido. Ahora, observa su rostro, qué te dice con su mirada, con sus ojos, con su sonrisa. Dale nombre a la emoción que estás sintiendo en este momento. Es probable que se nublen tus ojos, no de tristeza sino de felicidad, déjalo fluir, es importante para ti porque esto es exclusivamente tuyo. Después, escribe por qué le agradeces. Puedes continuar con alguna frase como ésta: te agradezco por haber compartido parte de tu vida con la mía... te agradezco por esos maravillosos momentos que

compartimos juntos... te agradezco por las ocasiones en que tuvimos diferencias, porque gracias a estas pudimos conocernos mejor... Lleva tu propio ritmo y, finalmente, le dices: sí me ha costado comprender tu ausencia, pero como estos momentos que he recordado contigo, así me sobrepondré. Y escribe la palabra: "Adiós", es importante para ti.

Ahora, es tiempo de tomar acción. Revisa lo que has escrito, puedes darte un día o dos. Luego, observa cada situación de agradecimiento y piensa en estas cuestiones: ¿Qué voy a hacer con esta nueva información? ¿Qué proyectos se me avecinan? ¿Qué quiero para mi vida a partir de este momento? ¿Qué acciones estoy dispuesto a hacer para honrar su memoria y sus recuerdos compartidos?

Ten calma, es un proceso. Cada día tiene sus propias preocupaciones. Y desde esta perspectiva, la bondad del agradecimiento te permite reconocer y reconocerte tal y como eres, sin añadirle o quitarle nada.

El agradecimiento también se manifiesta en el servicio. Es decir, si una persona cercana a ti vive un proceso de adaptación de salud física, mental, afectiva o espiritual y te pide que la escuches, basta con solo eso, escuchar. De esta manera estás sirviendo. Verás que realizar un servicio, por más sencillo que sea o aparente ser, requiere tu voluntad y capacidad de decisión. Entonces, observa cómo puedes brindar un servicio, no desde el ego, que estalla

por victimizarse, por quejarse y hablar sobre él; sino desde el amor y sin juicios, comprendiendo que la otra persona, el otro ser humano que está frente a ti, es un ser que ha pasado por lo que tú has vivido. Recuerda que lo que haces por otro, lo estás haciendo para ti, por eso agradecer es ya recibir. Y cuando hagas una acción de servicio le dices a tu ser querido: gracias (menciona su nombre) ya estoy mejor.

En suma, agradecer implica reconocer los beneficios recibidos de tu ser querido, de tu familia, de tus compañeros de trabajo, de tus amigos, de tu divinidad, de Dios. Agradecer se aprende desde la infancia, sin embargo, nunca es tarde para agradecer. Es un acto de la voluntad porque se decide hacerlo, a la vez, al agradecer, te agradeces a ti misma(o).

Recuerda que es una reflexión y que no supe al médico o la consulta tanatológica. Nadie da lo que no tiene. Esto te lo doy sin temor. Sólo escoge lo que te sirve. Asume tu realidad responsablemente, sin juicios y desde el amor, te allanará el camino de tu vida.

**\* Tanatólogo. Conferencista sobre ética y valores. Licenciado en Filosofía. Diplomado de Transversalidad de la Perspectiva de Género en la Educación Superior. Maestro en Administración Educativa, Maestro en Desarrollo Educativo, Doctor en Administración Educativa. Correo electrónico: mi.red.soc@gmail.com**





\* Por Guillermo Moreno Ríos

# Latinoamérica atrapada

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo liberó este año sus reflexiones sobre la capacidad de progresar de Latinoamérica. La conclusión central es que la región se encuentra atrapada. ¿Quieres saber por qué?

Ante la presentación del Informe Regional de Desarrollo Humano por parte del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el Observatorio del Colegio de Ciencias Políticas y Administración Pública de la Universidad Iberoamericana y la Sociedad Mexicana de Estudios de Calidad de Vida se dieron a la tarea de analizar sus conclusiones.

A continuación algunas de sus principales reflexiones:

Es una realidad evidente que Latinoamérica se caracteriza por los grandes contrastes. La opulencia y la prosperidad cohabitan con la fragilidad y la miseria más degradante. La lista de desigualdades es amplia y bien conocida. Hay rasgos muy notables que distinguen también a la región como su inestable y bajo crecimiento, resultado de una muy baja productividad.

En esencia, el Informe Regional de Desarrollo Humano sostiene que Latinoamérica se encuentra en una trampa, cuyos rasgos principales son la enorme desigualdad social y el bajo crecimiento económico. Estos dos rasgos se alimentan simultáneamente, conteniendo el potencial avance en todas las aristas del desarrollo humano. Es fundamental comprender la naturaleza de esta trampa para avanzar ideas tendientes a liberar



Roberto Arriola García

En Perspectiva

a Latinoamérica de la lacerante desigualdad y el bajo crecimiento. El Colegio de Ciencias Políticas y Administración Pública de la Universidad Iberoamericana coincide en que Latinoamérica ha caído en una suerte de arenas movedizas del desarrollo. Lo cual se sostiene al comprobar que, a pesar de décadas de crecimiento económico, mismo que retrocederá como consecuencia de la pandemia de COVID-19, dos características de la región permanecen: la alta desigualdad y el bajo crecimiento. La Sociedad Mexicana de Estudios de Calidad de Vida reconoce la abundante investigación disponible que demuestra la correlación entre la alta desigualdad y el bajo crecimiento. El Informe Regional de Desarrollo Humano presentado por el Programa

de las Naciones Unidas para el Desarrollo propone una conversación para explorar la complejidad de las interacciones entre algunos de los factores que contribuyen a la perpetuación de esta trampa. Destacadamente este informe se concentra en aspectos críticos como: la concentración de poder; la violencia en todas sus formas (política, criminal y social); los sistemas de protección social; y los marcos regulatorios de los mercados laborales que introducen distorsiones a la economía. La Sociedad Mexicana de Estudios de Calidad de Vida destaca el impacto que las percepciones de desigualdad y justicia tienen en el nivel de satisfacción social y bienestar subjetivo de la población. EN PERSPECTIVA, podemos establecer que la interacción entre la alta

desigual y el bajo crecimiento están determinados por la debilidad institucional y la inefectiva gobernanza, situación que no es casual sino producto del deseo consciente de las oligarquías locales de coexistir con un estado de derecho e instituciones débiles que fácilmente pueden someter a sus intereses en todos los ámbitos. El resultado es una serie de políticas públicas fragmentadas, con perspectiva de corto plazo, que no están orientadas a procurar el bienestar de la población sino a profundizar las distorsiones existentes, en beneficio de la oligarquía reinante en la región.

La información aquí la reproduzco íntegra de la colaboración editorial en INCIDE de Roberto Arriola García, quien es analista y emprendedor social; promotor del bienestar multidimensional; formado en las artes y las ciencias de la política, la comunicación y el derecho. Es columnista y editorialista en medios de comunicación y presidente de la Sociedad Mexicana de Estudios de Calidad de Vida y presidente del Colegio de Ciencias Políticas y Administración Pública de la Universidad Iberoamericana.

<http://consejoincide.com/2021/11/19/en-perspectiva-06/>

**\* Docente Universitario en UNISON, UNICI y CLEA. / Presidente del Consejo INCIDE, A.C. / Nodo Regional Noroeste de ARISE Mx / Especialista en Gestión y Transferencia Financiera de Riesgos. [Incide.guillermo@gmail.com](mailto:Incide.guillermo@gmail.com)**



\* Por Alejandro F. Ceceña

# AMLO y el agitado concierto mundial...

En menos de 10 días el presidente Andrés Manuel López Obrador asistió a importantes escenarios en momentos cúspides y complejos de la vida pública nacional. En el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas y en la Cumbre de Norteamérica. De llamar la atención sus planteamientos que hicieron eco en colegas presidentes y comunidad internacional, sobre todo viniendo de un Presidente un tanto huraño de salir y socializar con sus pares. La visión de AMLO fue acogida con agrado y sorpresa, por los organizadores que no le imaginaron tan protocolario y diplomático.

En el Consejo de Seguridad fue poner el dedo en la llaga y referirse sin tapujos a la enorme desigualdad social que vive el mundo. Y expuso los resultados de un sistema que ha favorecido y profundizado una enorme desigualdad, con enormes costos económicos y sufrimiento humanos.

Ya en la Cumbre de Norteamérica AMLO pudo plantear sus propuestas de desarrollo e integración económica. Era un ámbito idóneo para dar a conocer, sobre todo, su visión en relación con el fenómeno migratorio.

LO IMPORTANTE: la necesidad de fortalecer la sustitución de importaciones a escala regional para crear fuentes de trabajo e impulsar la producción de la zona, priorizar la cooperación para el desarrollo y crear oportunidades económicas para todos. Prioriza la idea de adoptar un enfoque ambicioso y comprensivo para atender las causas de origen de la migración para lo cual se requiere invertir en



la región y crear oportunidades económicas. Un tema que tuvo eco fue la necesidad de impulsar los programas de visas de trabajadores temporales, como una estrategia para el acceso a vías legales que den protección y oportunidad a los trabajadores. Luego entonces, la aprobación del paquete de reforma migratoria en la Cámara de Representantes del 20 de noviembre, que autorizaría a los indocumentados a trabajar por 10 años y que incluye la recuperación de visas, debe considerarse como la más importante reforma desde hace 35 años y si bien no se ofrece el camino para la ciudadanía, lo que es inaudito, por lo menos pueden ir a trabajar todos los días sin temor a la inhumana deportación en un periodo de 10 años. En lo local ya de regreso, seguirán los temas con el INE y las obras estratégicas por decreto, la campaña presidencial adelantada y la guerra vs farmacéuticas.

\*\*\*

## Es positivo el convenio colectivo con el sindicato...

Dentro del Plan de Fortalecimiento Financiero para Hermosillo, incluye hacer más con menos. De la única manera comprensible es generar ahorros que beneficien a los hermosillenses con obras y acciones. Una de las acciones necesarias y estratégicas era la firma del nuevo convenio colectivo de trabajo con el Sindicato Único de Trabajadores al Servicio del Municipio de Hermosillo, que encabeza Salvador Díaz Holguín, misma que hoy es una realidad. El convenio traerá múltiples beneficios a corto y largo plazo, uno de los objetivos que se distinguen a la distancia, es que este PLAN haga más fuerte a Hermosillo. Toda la gente quiere que el Gobierno cueste menos, haga más y se comprometa con todos. Es un

reclamo reiterado y añejo, el esfuerzo no puede ser individual, deben de estar ahí: servidores públicos, empleados de base, de confianza y sindicalizados. Todos a la altura de las exigencias de una comunidad que ya no aguanta más divisionismo ni regateo social. Así lo remarcó Toño Astiazarán: "Somos funcionarios de paso, pero aquí se quedará un gran equipo que piensa siempre cómo hacerle para salir adelante, por eso quisiera que se recuerde a este Ayuntamiento como el que sí supo hacer la diferencia". Luego entonces, se habla de un ahorro superior a los 120 millones de pesos, el Comité Ejecutivo del sindicato ha hecho su parte; identificando áreas donde el presupuesto se duplicaba, controlando las horas extras, los recursos para festividades y algunos temas que son parte del gasto corriente. Con todo, se llegó al punto medio de la negociación, donde Salvador Díaz Holguín, dirigente del Sindicato Único de Trabajadores al Servicio del Municipio de Hermosillo, como Rubén Dessens Bernal, director jurídico de Oficialía Mayor, bajo una visión de respeto de los trabajadores, avanzaron en la normatividad y el buen curso de los puntos petitorios. Ahora que se refleje en el día a día, esa es la apuesta. Pudiendo ser de confrontación el escenario, hoy hay diálogo y concertación. Esa ya es una señal que transmite confianza y certidumbre. BIEN. Nos vemos la próxima. HASTA ENTONCES

\* Empresario y escritor  
@coleccionsonora



# Hemero fagia

\* Por Hilario Olea

Vaya escándalo que levantó el acuerdo o decreto presidencial para ocultar información de las obras públicas. Nadie cree que es para que se hagan en tiempo. Y esto apenas empieza. Además, en el PAN el polvo se está levantando y quién sabe cómo termine la elección a la dirigencia estatal... En fin, mejor vamos al punto...

**QUE BUEN RELAJO** ... Luego del reportaje de **Carlos Loret de Mola** en donde denuncia que muchas obras del *Gobierno Federal* se hicieron bajo contratos de empresas fantasmas, y luego que trascendió que los costos en las obras emblemáticas se han disparado en forma alarmante, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** decidió dar cerrojazo al asunto y para evitar más investigaciones periodísticas y obstáculos legales, se fue directo y emitió un decreto o acuerdo, qué más da, en la que se declara de interés público y seguridad nacional todos los proyectos y obras que realice el *Gobierno Federal* y que por su tipo se consideren prioritarios y estratégicos para el desarrollo nacional. En pocas palabras, toda información de contratos, inversiones, asignaciones de obras y demás, se quedan guardados en caja fuerte y hasta no verte vida mía... ¿Se acuerdan de la famosa *Estela de Luz* y lo que terminó costando al final? Pues esto está pasando



**Andrés Manuel López Obrador**

en el *Aeropuerto de Santa Lucía*, en la refinería de *Dos Bocas* y no se diga en el *Tren Maya*. Para nadie es un secreto que sus costos se han disparado de manera alarmante. Además, para cumplir con las fechas de entrega obligadamente se tienen que incrementar costos y aplicación de recursos. El problema y la incomodidad es que de esto tenían que rendir cuenta a través de *Transparencia*. Ah, pero no contaban con la astucia del Chapulín Colorado. Y al igual que se hicieron con obras del entonces Distrito Federal que las reservaron hasta el 2025, así va a quedar esto. Ni más paloma...

**QUE IMPLICA Y SIGNIFICA**... Lo que se ha mencionado, que es no tener que informar sobre obras de los sectores de comunicaciones, telecomunicaciones, aduanero, fronterizo, hidráulico, hídrico, medio ambiente, turístico, salud, vías férreas, ferrocarriles, energético, puertos, aeropuertos que están en curso. Todo esto queda en información clasificada como de seguridad nacional y, por lo mismo, no obliga a informar sobre contratos, empresas participantes en licitaciones, permisos, dictámenes, asignaciones y aplicación de recursos. Ahora se tendrá que esperar a las mañaneras para conocer los "datos oficiales", que no podrán ser corroborados o comparados. Ah, y deberán creerse por dogma de fe. Anatema para que él opine lo contrario, y que se le declare hereje, felón y villano... El presidente **Andrés López Obrador** dio a conocer la versión oficial de porqué se tomó esta medida, y señaló que "es para agilizar trámites y que no se detengan las obras. No tiene nada que ver con la transparencia. Todos estamos obligados a rendir cuentas". Y, desde luego, culpó a los conservadores, sus archienemigos, de oponerse a esta medida con el manido argumento de que así lo hacían antes y era con motivos de corrupción. El punto que cada mes el presidente toma más poder y control del país. Por eso sigue la duda en torno a la carrera presidencial. Porque renunciar a todo lo que va a tener para el 2024 será hartito difícil. Además, se imaginan la chairiza que irá a palacio nacional para pedir que no los abandone... **SE VUELVE BURLA**... Al final el decretazo firmado



**Ernesto Gándara**

por el presidente **López Obrador** se ha vuelto la burla de muchos sectores, luego que el mandatario dijo que es para agilizar los trámites y no se detengan las obras. O sea, dicen, firma un decreto para que sus funcionarios y empleados hagan las cosas bien. Esto raya en lo absurdo. Tan simple que quien no haga las cosas a tiempo lo corre y punto. Pero que ahora vayan a cambiar y volver "eficientes" por decreto es vacilada. Y bueno, hay quienes le creen a esa justificación. Lo cierto es que con tantas sorpresas está tronando en el centro la tierra. Y ya comienza a reflejarse en la economía. Inflación a niveles de hace 20 años. Dólar cerca de los 22 pesos el interbancario y 21 pesos en casas de cambio. Como que le hacen mucha confianza al entorno económico. Recuerden que cuando esto revienta es como los sapos, sólo hacen pufff...

**POLÍTICO AGRADECIDO**... Ahora que aparecieron en la asamblea estatal del *PRI*, comenzó el ruido y algunas críticas. Pero bueno, el punto es que **Ernesto Gándara** está dejando su autoexilio congelado para dejarse ver, y me imagino que también querer. Claro, luego le recordaron que sigue sin volver a afiliarse al *PRI*. Pecata minuta diría un delegado veracruzano a quien le cuestionaron la militancia de cierto personaje en el *PRI*. Y respondió al reportero: De que año quiere la

credencial, compañero. Porfa. También una colega le preguntó a **Toño Astiazarán** sobre su presencia en ese foro partidista, y la respuesta fue puntual: "En mi casa me enseñaron a ser agradecido". ¿Qué lectura les gusta? En ambos casos, claro...

**MERECIDO RECONOCIMIENTO...** La entrenadora internacional de *Gimnasia*, **Mary Carmen Valenzuela Gómez**, fue entronizada este martes al *Salón de la Fama de Hermosillo*, en un merecido reconocimiento, porque méritos los tiene sobrados. Prueba de ello son el número de jóvenes que ha formado y muchos le han dado brillo al deporte nacional. De una familia de gimnastas, no sólo lo han practicado como deportistas, sino que lo han promovido para que sea una disciplina más conocida. Y han ido más allá al formar nuevas generaciones como entrenadores. Su familia y sus discípulos sin duda orgullosos, pero más su padre **César Valenzuela** que la mira desde arriba. El negrito en el arroz fue la envidia de los nuevos funcionarios de *CODESON* que le regatearon el permiso a sus hermanos para que estuvieran en la ceremonia. El colmo. Qué lástima que **Erubiel Durazo** tolere estas actitudes revanchistas y mediocres.

**RELEVOS EN EL CONGRESO...** Sin que la sangre llegara al río como la vez anterior, cuando el bloque de *Morena* tomó por asalto las oficinas administrativas, incluso hasta cambiando chapas y mostrando una actitud de total prepotencia, ahora se llevó a cabo el relevo en los puestos administrativos del *Congreso del Estado* muy diferente a lo que pasó cuando la diputación de *Morena* se avorazó y se lanzaron al despojo sin considerar, primero la

estructura legal y en segundo, a sus aliados a los que no les tiraron ni con migajas. Aprendida la lección, hoy fueron más cautelosos. Claro, había mando y estrategia desde palacio de gobierno, y fueron más cautos. Primero cambió al esquema legal, luego pedir la bola y al final el relevo tranquilo. Qué les cuesta, para que vean que no es lo mismo seducir que violar. Al final se llega a lo mismo, pero qué diferencia...

**QUEDARON BAJO RESERVA...** Ahora que el presidente mandó un acuerdo para poner bajo reserva información de las obras de gobierno por razones de seguridad nacional, viene a cuento los archivos del gobierno de **Guillermo Padrés** que mandó a reserva los expedientes de los gastos de la casa de gobierno. A pesar de que se interpusieron solicitudes de acceso a esa información nunca se entregó. Se dice, cuenta y rumora, que ahí podrían haberse encuadrado los gastos de ranchos y caballerizas. Nunca se pudo comprobar esta especie porque la información nunca fue pública. De modo que quedó la duda y pasa a la anécdota política. Por eso la desconfianza cuando hacen esto los gobernantes, de querer cubrir en donde está el negocio. Aunque se digan que son más honestos que un billete de 13 pesos...

**LAS MAFIAS INMOBILIARIAS...** De nuevo se ponen de moda el tema de las mafias inmobiliarias. Y hay promesa de investigación a fondo. Caray, de ser cierto, esto puede irse hasta el sexenio padrecista, cuando algunos funcionarios se hicieron de mulas Pedro con terrenos, como aquél que consiguieron en el vado del río y lo pusieron a nombre de un pobre cantinero de Navojoa que ni sabía que lo habían llevado al baile. Se imaginan, dos pájaros de un tiro, porque le pega a dos gobiernos de diferentes partidos. A menos claro, que esto sea un pleito arreglado. No lo creemos. Pero ah burra, desde que la hicieron arisca no cree ni en la paz de los sepulcros...

**SE SALE DE CONTROL...** Ahora que de nuevo estamos al aire a través de plataformas digitales, amigos y parientes de Cd Obregón se han comunicado manifestaron su preocupación por los niveles de inseguridad que hay en esa región. Lo peor, comentan, que cada vez que se anuncian acciones contra los malandros y delincuentes, parece que se lucen, porque sale peor. De ahí que es importante estar monitoreando los niveles de violencia porque un descuido y puede pasar lo de Zacatecas, que en sólo cosa de días se han sumado más de veinte personas asesinadas y colgadas de puentes. Allá el aparato de seguridad no funciona o no intimida a nadie. Lo peor, que muchos policías ante esto están optando por renunciar o lo peor, ponerse a la orden de la maña. Y parece que Cajeme va en esa ruta. De la



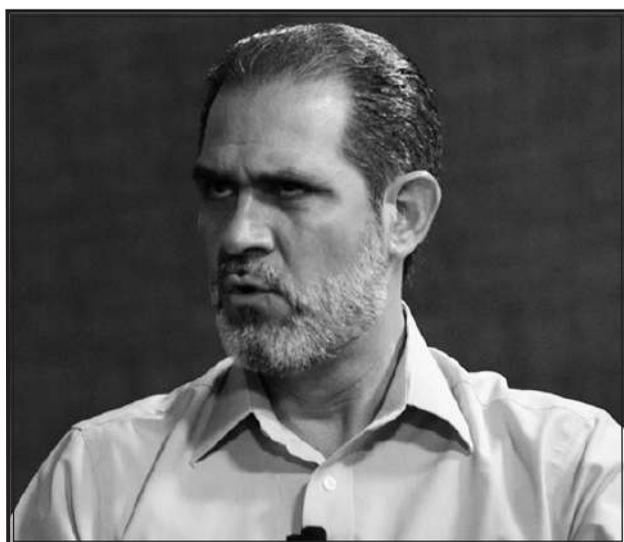
**Claudia Pavlovich**

fregada, diría...

**PESCADO ENJABONADO...** Así les decíamos a los políticos que nunca se dejaban acorralar en una entrevista, menos lograban amarrarles navajas salvo que lo quisieran. Era, decían los reporteros veteranos como querer agarrar a un pescado enjabonado. De esos no hay muchos. Bueno, uno de ellos, sin duda, es el actual gobernador **Alfonso Durazo**, a fin de cuentas es una liebre a la que han tiroteado mucho y con diferentes calibres. Alguien quiso amarrar navajas al preguntarle sobre la posible designación de **Claudia Pavlovich** como cónsul de Barcelona, y la respuesta lo dice todo: "Respetaremos siempre cualquier decisión del Presidente, no sólo en ese ámbito, sino en cualquier otro, somos aliados del Presidente y consecuentemente respetaremos y apoyaremos su decisión. No hay que adelantar vísperas, hay que esperar y en ese momento hablaremos"...

**CASCABEL AL GATO...** En reunión con colegas periodistas, el dirigente estatal del PAN, **Ernesto Munro**, puso el cascabel al gato, vamos alborotó la bitachera, al asegurar que **Gildardo Real** sí es apoyado por **Javier Gándara** y **Guillermo Padrés**. Quién sabe si esto venga a ser contraproducente, porque muchos panistas pueden apanicarse con estos apoyos, lo cierto es que si afecta la imagen del **Gilo** que se diga que el exgobernador está a sus espaldas, porque eso no es para andarlo presumiendo. Pero ya veremos, las reacciones no deben tardar... En fin, por eso les recuerdo que se porten bien y no hablen mal de la gente, porque como me ven, se verán.

Un saludo.



**Guillermo Padrés**



# Foro para impulsar el desarrollo económico local y la generación de empleo y trabajo decente

\* Por Vicente Javier Solís Granados

*Es vital la creación de Consejos Municipales para el Desarrollo Sostenible; que cada uno de los actores del mundo del trabajo participe con una metodología adecuada y con las alianzas y soportes adecuados*

En la recuperación de la crisis de salud, económica y social derivada del Covid-19, diversos municipios de Sonora viven una situación de crisis especial, con el reclamo de los trabajadores ante la falta de empleo y la precariedad del trabajo, que requiere del diálogo entre los diferentes actores sociales y económicos del municipio, del estado y de la federación para generar alianzas público-privadas, identificar las barreras que impiden el desarrollo, para definir una visión consensada y un modelo de desarrollo local que tome como base los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030 de Naciones Unidas, con el fin de elaborar estrategias a corto, mediano y largo plazo que permitan hacerla realidad, para ejecutar proyectos y programas específicos, con medidas de evaluación, control y ajuste, y con presupuestos multianuales que integren fondos públicos y privados. Los 193 países que integran Naciones Unidas, entre ellos México, aprobaron 17 objetivos como parte de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que es un modelo de desarrollo integral, incluyente y sostenible, con 169 metas y 232 indicadores, con recursos metodológicos y financieros provistos a través de programas marco de apoyo a los diferentes países a través del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y las diferentes instituciones especializadas de Naciones Unidas, como la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), El Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Mundial (BM), entre



otros, y con mecanismos institucionales en cada país. En México se instaló en 2017 el Consejo Nacional de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y se reformó la Ley de planeación en 2018 para incorporar la Agenda 2030 en la planeación pública nacional, la idea es que los gobiernos federal, estatales y municipales, los poderes Legislativo y Judicial, el sector privado, la sociedad civil organizada y la academia, a través de los Consejos para el Desarrollo Sostenible, creen foros de diálogo permanente para coordinar el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación de las acciones para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El objetivo 8 de desarrollo sostenible: "Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos", cuenta con el apoyo del PNUD y demás organismos

de UN, además del Fondo ODS para apoyar proyectos de desarrollo económico local específicos, como un ejemplo, en Nigeria el Proyecto 'Food Africa' cuenta con un presupuesto de 2.5 millones de dólares y es una innovadora alianza público-privada entre el Fondo ODS, agencias de la ONU, el conglomerado energético Sahara Group, los chefs hermanos Roca, el Gobierno nacional de Nigeria y el Gobierno estatal de Kaduna, con el objetivo de mejorar la seguridad alimentaria, la nutrición y aliviar la pobreza en la región mediante el fortalecimiento de las cadenas de valor para los agricultores locales. Otro ejemplo es el desarrollo de cadenas de valor en la industria turística de Bahía de Banderas y la Riviera Nayarita con el apoyo de la OIT, que ha permitido la atracción de inversiones, el desarrollo de proveedores locales

y la capacitación y certificación de competencias de miles de trabajadores del sector turismo en la región. El 2 de junio del 2018 se creó en Sonora el Consejo para el cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible sin que se conozcan sus resultados, y el 15 de septiembre de este año se creó el Consejo para el Desarrollo Sostenible de Sonora. Es necesario que el Gobierno del Estado y el Consejo para el Desarrollo Sostenible de Sonora creen los Consejos para el Desarrollo Sostenible en los municipios, teniendo como antecedente que ya existen este tipo de Consejos en más de 300 municipios del país, como foros de diálogo permanente entre gobierno, empresarios, sindicatos y academia, para coordinar el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación, control y seguimiento de las acciones, estrategias, programas y proyectos para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular del objetivo 8: "Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos". De acuerdo a NU, "las acciones a nivel local deben incluir las transiciones necesarias en las políticas, los presupuestos, las instituciones y los marcos reguladores de los gobiernos, las ciudades y las autoridades locales; y acción por parte de las personas, incluidos la juventud, la sociedad civil, los medios de comunicación, el sector privado, los sindicatos, los círculos académicos y otras partes interesadas, para generar un movimiento imparable que impulse las transformaciones



necesarias". Por otro lado, el Consejo propuesto debe evitar los problemas que ya se han identificado en otros lugares, simulación en su operación, falta de visión de Estado, falta de integración, coordinación y diálogo entre los distintos actores que deben participar -ya mencionados- lo que los convierte sólo en organismos del gobierno, falta de recursos humanos, técnicos y financieros, falta de capacidad ejecutiva, falta de transparencia y rendición de cuentas, falta de coordinación con sus pares el Consejo para el Desarrollo Sostenible de Sonora, el Consejo Nacional para la implementación de la Agenda 2030, el PNUD y los organismos especializados de Naciones Unidas y los gabinetes económicos y sociales del Gobierno Estatal y Federal, lo que los lleva a ser simples membretes sin capacidad de generar resultados. Estamos en la IV Revolución Científica Tecnológica, mejor conocida como Industria 4.0, basada en la digitalización de casi todas las actividades humanas, la robótica, la inteligencia artificial, la nanotecnología, la impresión 3D, las

redes 5G, la biotecnología, la medicina genómica, y varias más, que dan lugar a la automatización interactiva capaz de aprender y actuar de manera análoga al ser humano, y que se aplica ya para sustituir el trabajo humano en todas las actividades rutinarias y que gradualmente será capaz de realizar tareas cada vez más complejas en la manufactura, el comercio, los servicios, la agricultura, la ganadería, la minería, el transporte, la energía, la salud y las diversas actividades productivas. Estos cambios nos hacen ver que el bajo crecimiento económico y la pérdida de empleos no es sólo por la crisis del Covid-19 o por la crisis de inseguridad, es una tendencia irreversible mientras no cambiemos hacia las nuevas tendencias económicas y tecnológicas mundiales, de hecho, la guerra comercial entre Estados Unidos y China tiene de trasfondo la lucha por la hegemonía científico tecnológica a nivel mundial, y en ese sentido la transformación del sistema educativo es esencial para formar a las personas en las nuevas competencias que requieren las empresas para competir y

desarrollarse en los nuevos mercados. Por esa razón, el presidente López Obrador planteó un reto formidable en la Cumbre Trilateral México, EU y Canadá, la integración económica de América del Norte con una política industrial de sustitución de importaciones para producir en la región lo que la región consume, y de esa manera equilibrar el crecimiento económico respecto a China. En los hechos ya existe la tendencia de las empresas transnacionales de invertir en México para aprovechar las ventajas de cero aranceles del T-MEC, y Sonora tiene amplias ventajas por su posición geográfica como frontera con EU y su vinculación como región económica con Arizona, por sus litorales, valles y montañas, ricos en recursos naturales, por su mano de obra calificada, por el grado de complejidad de su aparato productivo. La crisis existe y las oportunidades

para revertirla y generar el desarrollo económico y los empleos que se requieren también, pero sin capital social, sin la capacidad de los actores sociales de dialogar, de llegar a acuerdos y de trabajar y aprender en equipo para impulsar proyectos que detonen el crecimiento y los empleos este tipo de foros, seguirán siendo sólo simulaciones y fotos para el lucimiento político. Por lo anterior la creación de Consejos Municipales para el Desarrollo Sostenible es vital, que cada uno de los actores del mundo del trabajo participe es vital, que lo hagan con una metodología adecuada y con las alianzas y soportes adecuados es vital.

**\* Economista doctorado en Ciencias Sociales. Consultor Independiente.**  
**Correo electrónico:**  
**vicsolis2012@gmail.com**



# Crucigrama político



\* Por H. T. Lara



## Andrés Manuel López Obrador

Obliga iniciar este espacio con el tema económico, ya que es fundamental considerando que de los pesos y centavos depende todo lo que se mueve a nuestro alrededor.

Durante la semana el *Inegi* publicó que la inflación para la primera quincena de noviembre llegó a más del 7%, un nivel muy alto, incluso el más alto en los últimos 20 años, lo que resulta alarmante porque todo lo que suene a inflación el bolsillo de las y los mexicanos es el que finalmente resulta más afectado. Según especialistas, quienes durante la semana han analizado esta grave situación que vive nuestro país, este 7% es un porcentaje fuera de lo previsto (la tasa objetivo de inflación de *Banco de México* era de 3%) lo que genera que, en plena recuperación tras la crisis económica del coronavirus, los alimentos se han encarecido (si no, que le pregunten a mi tía de El Choyal cuánto cuesta un litro de aceite comestible); la electricidad ha aumentado y una larga lista de escalada de precios que ya no lo aguantan las economías de las familias mexicanas.

Y no es consuelo, pero hoy en día vivimos una inflación que se ha convertido en un fenómeno mundial debido precisamente a la recuperación post pandemia. No hay que olvidar, estimado lector, que

durante el 2020 el confinamiento motivado por el *Covid-19*, los precios de los energéticos se fueron a la baja, lo que en el momento de la reapertura económica surgieron aun más problemas, como la escasez de ciertos productos de todo tipo. Hasta la falta de chips para automóviles, está afectando hoy en día el precio de cualquier mercancía.

Ojalá que la crisis después del virus empiece a aminorar, pero sin pretender ser negativos, lo dudamos, ya que al contrario, el virus está tomando fuerzas nuevamente en muchos países del mundo, sobre todo en Europa donde las medidas han sido más rigurosas que al inicio de esta pandemia que todavía hoy en día nos preocupa porque los contagios no disminuyen como se quisiera, sobre todo después de contar con un plan de vacunación.

**EN ESTE ENTORNO, LAS** medidas de política monetaria, que en México tienden a ser menos eficaces que en otras economías para frenar la inflación, van a enfrentar adicionalmente otro obstáculo: Históricamente, el tipo de cambio, cuando presenta periodos sostenidos de depreciación, genera una presión adicional sobre los precios, al afectar el precio de los insumos de muchos bienes importados. Además, en las últimas horas, el tipo de cambio se ha visto afectado -- ayer estaba cerca de los 22 pesos -- por un componente de desconfianza interna en México, derivada de la incertidumbre en los nombramientos relacionados con el *Banco de México* (*BdeM*) que, para muchos, genera preocupaciones sobre la autonomía que dicho organismo tenga en el futuro.

**COMO YA HAS DE SABER ESTIMADO** lector, el miércoles pasado se oficializó que **Arturo Herrera** casi gobernador del *Banco de México* a partir del 1 de enero próximo, fue bajado de esa posición. El argumento del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, fue que quería una mujer para cumplir con la equidad de género...¿Hasta hoy se dio cuenta que tenía que tomar en cuenta ese equilibrio? Ahora la nueva candidata a esa posición es **Victoria Rodríguez Ceja**, al día de hoy sub secretaria de *Egresos en la Secretaría de Hacienda* a nivel federal.

Pero quizá pueda venir otro nubarrón en dicho nombramiento pues se entiende que la funcionaria federal no cumple con los requisitos que la ley establece para ser ratificada como nueva gobernadora del *Banco de México* entre los muchos que se citan, todo indica que su experiencia en organismos de nivel no es de 5 años como se exige para tal puesto, sino de 3.

Pero por otro lado, la candidata no cuenta con la experiencia en política monetaria que es la base para ser gobernadora del *BdeM*. Ella es experta en presupuestos y controles administrativos, pero no en lo que requiere el organismo.

A este capítulo todavía le faltan algunas historias que descubrir, así que estaremos muy pendientes de las mismas.

Por lo pronto, estimado lector, esa vieja e histórica recomendación de apretarnos el cinturón, debe seguir. Cuidemos lo poco o mucho que tenemos en nuestros bolsillos.

**Y ESTA SEMANA HUBO MÁS MOVIMIENTO** de lo normal en el *Congreso del Estado*, pues al fin se tomó protesta a los nuevos funcionarios de los diversos puestos que fueron renovados en esta legislatura. Estos nuevos empleados, surgieron luego de las



Arturo Herrera



**Dr. Enrique Ramírez**

negociaciones que se dieron al interior del recinto legislativo y que según nos contaron, no fueron muy tranquilas que digamos. Recuerda, estimado lector, que hace 3 años el partido nuevo en el *Congreso, Morena* quiso quitar a muchos de ellos y se armó un verdadero lío y no se logró dicha intención. Ahora, *Morena*, con todo el sartén completo, fácilmente hizo llegar a varios puestos a gente que comulga con su ideología partidista o de un gobierno que impulsa la *Cuarta Transformación*.

Conforme pase el tiempo las y los nuevos funcionarios irán siendo conocidos por su trabajo pero más por las decisiones inclinadas que puedan en un futuro tomar. Aquí lo informaremos.

**LOS QUE LE SABEN MUY BIEN A LA** grilla política de alto nivel, han replicado durante la semana el rumor de que a **Arturo Herrera** ex de la *Secretaría de Hacienda*, lo que realmente contribuyó para que ya no sea el gobernador del *Banco de México*, es el hecho de que siendo secretario de *Hacienda* se tomó la atribución de adelantar participaciones muy millonarias vía la federación, a varios estados del país, entre ellos a Sonora (2,400 millones de pesos al gobierno de **Claudia Pavlovich**), lo que ha generado problemas financieros a varios de los nuevos mandatarios que tienen en promedio dos meses en el poder, por tener que pagar ahora obligadamente esos adelantos.

Obviamente se cree que si Sonora es de los afectados, el gobernador **Alfonso Durazo** habló con **AMLO** en su reciente gira al estado de tal situación. En pocas palabras, le puso el dedo a **Arturo Herrera**, lo que según dicen los del círculo rojo de la grilla, hizo enojar al Presidente, tomando la decisión que ya te comenté líneas arriba, de excluir a **Herrera** del *BdeM*.

Pero eso es no es todo lo que se rumora en radio pasillos, pues citan daños colaterales de esa situación

y algunos creen que a la ex gobernadora de Sonora, **Claudia Pavlovich** también se le puede “cebar” la supuesta posición consular para la que se le tiene — ¿o tenía?— contemplada en Barcelona, y de la cual en la semana **López Obrador** a pregunta de si es real que la ex mandataria iría a esa posición, no dijo ni sí ni no... Se salió por la tangente, lo que hace suponer que a lo mejor **Claudia** tendría que quedarse en México sin chamba en España.

Como te digo, estimado lector, son suposiciones que sacan los “iluminados” amigos que dicen entenderle bien a la tenebra política.

Lo mejor es esperar, porque a veces se va uno de bruces y luego quizá resulte que la próxima semana la ex de Sonora ya pasea por calles españolas.

**ENORME GUSTO ME DIO** enterarme que a mi amigo, el Dr. **Enrique Ramírez**, le fue entregada la condecoración “**Miguel Hidalgo**”, que es la más alta presea que entrega el gobierno de México a las personas que contribuyen al bienestar de la población mexicana. En este caso tal distinción le fue entregada al Dr. **Ramírez** por su invaluable aportación y labor en la atención de la emergencia sanitaria provocada por el Covid-19, que como bien recordaras estimado lector el año pasado él atendió en la peor época de la pandemia a muchos pacientes contagiados en las instalaciones del *Issste* de donde es médico, pero además se ocupó de enviar mensajes con indicaciones médicas a la población para que evitara contagiarse del Covid.

Hoy esa labor que realizó no solo en aquellos meses críticos sino la que ha seguido haciendo, le valió al Dr. **Ramírez** ser considerado por su labor patriótica y conducta ejemplar.

**ESTA SEMANA POR MOTIVOS** familiares viajé a San Luis Potosí y a Aguascalientes y la verdad me sorprendió como están creciendo estas grandes ciudades no solo en la parte inmobiliaria y plazas comerciales sino lo más importante, en la infraestructura de dichas ciudades, ya que las vialidades permiten a base de puentes, que el tránsito o el flujo de automóviles sea muy rápido.

Pude apreciar con esto la gran labor que realizó el ex gobernador de San Luis Potosí, **Juan Manuel Carreras** pero también la del actual mandatario de Aguascalientes **Martín Orozco Sandoval**, quien dejará el puesto el año próximo deseando que quien le suceda siga haciendo un buen trabajo para bien de los hidrocálidos.

La verdad quedé muy sorprendido con el desarrollo y crecimiento de ambas ciudades.

Ojalá que aquí en Sonora, en la nueva administración se le dé prioridad a la infraestructura urbana.

**COMO DATO ADICIONAL ME** sorprendió también que a partir del lunes pasado la tercera dosis de la vacuna contra el Covid en Estados Unidos, se aplica solo con cita no importa en cualquiera de los lugares

donde se ofrece el biológico, sea *Walmart, Walgreens* o en algún hospital.

Quizá esto sea resultado de la preocupación de la gente por la inminente cuarta ola que se avecina con la llegada del invierno.

**IMPACTA ESCRIBIR SOBRE** el tema de las fosas clandestinas y con más razón si éstas se encuentran cerca de nosotros.

La ubicación de al menos 20 cuerpos de personas que fueron enterrados en fosas clandestinas en un terreno de la Costa de Hermosillo fue una nota que generó horror e indignación en la población. Este hallazgo fue realizado por el colectivo *Madres Buscadoras de Sonora*, gracias a una llamada anónima, en un ejercicio que hacen por descubrir restos de cuerpos humanos con la esperanza de encontrar a sus familiares desaparecidos.

No quisiéramos estar en los zapatos de esas madres, hermanas, hijas, tías y amigas de los cientos de desaparecidos que son buscados con tanto tesón.

**Y MAS LAMENTABLE AUN** lo sucedido el jueves por la noche en Guaymas donde 3 personas perdieron la vida, entre ellas una joven activista de 18 años. Son varias versiones que al cierre de este espacio corrían sobre el motivo de tal suceso. Incluso, en la mañana de **López Obrador** de ayer viernes, el *secretario de Marina, Rafael Ojeda*, daba por hecho que en dicho ataque iban por el *secretario de Seguridad* municipal de Guaymas, descartando así una de las versiones en el sentido de que iban por la alcaldesa del puerto, **Karla Córdova**.

Mucho más trabajo tienen ahora los tres niveles de gobierno, donde las autoridades del ramo deberán de crear nuevas acciones o estrategias para que esto no se siga dando en todo el territorio mexicano.

**FUERON MUCHOS LOS TEMAS** grillos de la semana, pero el espacio no alcanza para tanto. La siguiente entrega continuaremos.

**Hasta la próxima.**



**Rafael Ojeda, Secretario de Marina.**



+ Ponte en modo  
+ **NAVIDAD**



## Llévate el iPhone 11 en combo a un precio increíble



iPhone 11 de 64GB  
más AirPods

Búscalo en:

**PLAN TELCEL**  
Max Sin Límite | 5000

Llévatelo por 24 pagos de

**\$375** al mes <sup>1</sup>

**Telcel la mejor Red con la mayor Cobertura y Velocidad**

1) El pago mensual de \$375 corresponde al equipo iPhone 11 64GB más AirPods con un Pago Inicial de \$13,829 considerando un 50% de enganche y 30% de financiamiento más \$499 al mes por servicio al contratar el Plan Telcel Max Sin Límite 5000 con plazo forzoso de 24 meses. El pago diferido está sujeto a aprobación y evaluación de capacidad de pago. Válido en toda la República Mexicana excepto CDMX, Edo. de México, Pachuca y Morelos. Vigencia del 25 de noviembre al 01 de diciembre de 2021. Imágenes ilustrativas. Equipos y colores sujetos a disponibilidad en punto de venta. Información del Planes Telcel Max Sin Límite en [www.telcel.com](http://www.telcel.com), Centros de Atención a Clientes y Distribuidores Autorizados Telcel. Los servicios de telecomunicaciones ofrecidos por Telcel se prestan con base en lo establecido en el Plan Técnico Fundamental de Calidad del Servicio Local Móvil vigente. Registro público de telecomunicaciones. \*El Adaptador de corriente USB-C de 20W, se vende por separado. Consulta [telcel.com/infotransparente](http://telcel.com/infotransparente).